

Discurso de Dña. Esther Alcocer Koplowitz Presidenta del Grupo FCC

Madrid, 27 de junio de 2024

Señoras y señores, muy buenas tardes,

En nombre propio y en el del Consejo de Administración que presido, les doy la bienvenida y les agradezco su asistencia a esta Junta General de Accionistas de FCC.

Para nuestro Grupo, 2023 fue un año tan exigente, como extraordinario en cuanto a resultados. Un año en el que, de nuevo, hemos vuelto a demostrar nuestra capacidad para convertir cada desafío en una oportunidad con la que continuar sirviendo y acompañando a la sociedad en la que nos insertamos y a la que nos debemos.

Un servicio basado, como hemos hecho siempre, en el trabajo bien hecho, la pasión en su desempeño y ese magnífico espíritu de equipo que tanto nos caracteriza. Valores esenciales en el saber hacer de nuestro Grupo.

Un Grupo que ya ha demostrado, a lo largo de sus más de 120 años de historia, una alta capacidad de resiliencia, un rasgo -por cierto- que siempre ha caracterizado a mi madre Esther Koplowitz.

Quiero comenzar mi intervención agradeciendo a quienes, día a día, hacen posible FCC por el extraordinario trabajo que están realizando.

Juntos, hemos sido capaces de tomar decisiones valientes y trabajar unidos.

Juntos, hemos superado los desafíos pasados y presentes; y juntos, asumiremos también, los que están por venir.

A todos, una vez más ¡GRACIAS!

Nuestro modelo de negocio, diversificado, equilibrado y apoyado en un comprometido respaldo accionarial, nos ha permitido continuar a lo largo del pasado ejercicio, por la senda de un crecimiento sólido en el que, felizmente, llevamos ya varios años respondiendo a las demandas de nuestros clientes, proveedores y accionistas.

Como suele decir el Ingeniero Carlos Slim: *“La rentabilidad proviene de la productividad, la eficiencia, la gestión, la austeridad y la forma de administrar el negocio. Todo suma, si lo haces bien”*.

Y lo estamos haciendo.

En este último ejercicio, el correspondiente a 2023, hemos seguido sumando y hemos seguido, haciéndolo bien.

Me llena de orgullo afirmar que FCC continúa siendo un referente mundial en los servicios medioambientales, la gestión integral del ciclo del agua, la construcción y gestión de infraestructuras, así como en la producción de materiales asociados. Líneas de negocio en las que la sostenibilidad se erige como un elemento competitivo claramente diferencial, y en las que las cifras avalan, nuestro bien hacer.

En el ejercicio 2023, mejoramos nuestro **beneficio bruto operativo** (EBITDA) un 16,6%, hasta los 1.530 millones de euros, debido a los avances registrados en las principales áreas de negocio del Grupo.

El importe de la **cifra de negocios** ascendió a 9.026 millones de euros, un 17,1% más que el registrado en 2022. Crecimiento al que han contribuido de forma notable las actividades de Cemento y Construcción, seguidas de un fuerte incremento en el área de Agua.

Por su parte, el **Ebit** se elevó un 49,1% hasta los 910 millones de euros.

El **resultado neto atribuible** se incrementó un 87,5% hasta los 591 millones de euros.

Asimismo, el **patrimonio neto** registró un considerable crecimiento a diciembre de 2023, un 24,4% más que el año anterior, hasta alcanzar los 6.146 millones de euros.

En cuanto a la **deuda financiera** del Grupo, a cierre del ejercicio 2023, se ha situado en 3.100 millones de euros, un 2,9% inferior a 2022.

La **cartera de ingresos** alcanzó los 41.621 millones de euros al 31 de diciembre, con un incremento de un 3,3% respecto al cierre del año anterior, atribuible -en su mayor parte- al destacado aumento en la actividad de Agua.

Todos estos logros se han basado en hitos y proyectos específicos. Permítanme citar algunos especialmente relevantes:

- FCC cerró la venta de un 24,9% de la cabecera del **área de Medio Ambiente** por 965 millones de euros, al fondo de pensiones canadiense CPP Investment. La entrada del nuevo accionista permitirá reforzar el posicionamiento y desarrollo estratégico de la filial, sus áreas y zonas geográficas de actividad.
- El **área Inmobiliaria** refuerza su posición competitiva con nuevas adquisiciones. A través de su cabecera FCyC, reforzó su posición competitiva al invertir 179 millones de euros en la compra de participaciones de Metrovacesa y Realia, para potenciar la puesta en valor del conjunto de sus activos y oportunidades inmobiliarias.

En relación con esta área, sometemos hoy a su análisis y aprobación, una operación de escisión parcial financiera de los negocios de FCC relativos al Cemento y a la actividad Inmobiliaria, a favor de una sociedad denominada **Inmocemento, S.A.**

A través de esta operación, los accionistas de FCC recibirán el mismo número de acciones de **Inmocemento** que las que tengan en FCC. **Inmocemento** pasará a cotizar en bolsa de forma independiente, lo que facilitará a los accionistas una mayor flexibilidad en la gestión de su inversión.

Con todo ello, se persigue diferenciar la estrategia, la gestión y la valoración del nuevo Grupo con respecto a FCC, y facilitar la percepción y maximización de valor de ambos Grupos por los mercados.

- **FCC Medio Ambiente** fortalece su presencia en tratamiento de residuos en Reino Unido, España y EE. UU.
 - En **Reino Unido**, hemos completado la compra del negocio de Urbaser, en Reino Unido, por 398 millones de libras (unos 464 millones de euros).

Con esta adquisición reforzamos nuestra posición como uno de los principales operadores tanto a nivel europeo como mundial, en el sector de la gestión integral de residuos y la economía circular.

- En el ámbito de **España** resaltan, entre otras:

La adjudicación para modernizar y operar la planta de tratamiento integral de la comarca de Jerez, o la renovación del contrato de limpieza viaria y RSU de la zona norte de la ciudad de Valencia.

- En **Estados Unidos** continuamos incrementando y fortaleciendo nuestra presencia con la adjudicación, en el condado de St. Johns (Florida), del servicio de recogida de RSU por 575 millones de dólares.

Asimismo, continúan los trabajos de ampliación y modernización del primer centro de reciclaje en California (condado de Placer). El complejo será una de los más grandes en su modalidad, con capacidad de tratamiento de 650.000 toneladas anuales.

También destaca la renovación, en el condado de Polk (Florida), del contrato de recogida de RSU de su zona oeste, así como un nuevo contrato en el condado de Sarasota, también en Florida, de 750 millones de dólares.

- **Aqualia**, por su parte, ha obtenido renovaciones y prórrogas en el 94% de los contratos por un total de 307 millones de euros, y ha sido adjudicatario de nuevos contratos por valor de 831 millones de euros.

- En 2023, Aqualia ha ampliado su actividad internacional y sella su entrada en el mercado de EE. UU. con la compra de MDS, empresa radicada en Texas, por 81 millones de dólares.
- En cuanto a nuevos contratos de gestión del ciclo integral, destaca la operación de infraestructura hidráulica en Riohacha-La Guajira, en Colombia, que se añade a otros relevantes obtenidos en Francia, Portugal, República Checa y Arabia Saudí.

Con el aumento obtenido en el conjunto de la actividad de gestión del ciclo del agua, la cartera -a cierre del ejercicio- creció un 7% y la internacional ya supone un 68,4% del total del área.

Por todo ello, Aqualia ha recibido el premio a la mejor empresa de aguas del año en el Global Waters Summit de 2023.

- **FCC Construcción**, a través de FCC Industrial y en consorcio con otras empresas, obtuvo un importante contrato industrial en Alemania: el de la construcción de la terminal de regasificación para **Hanseatic Energy Hub**, con una cartera de ingresos de 270 millones de euros, la segunda regasificadora de Gas Natural en Alemania.
 - FCC Industrial también se ha adjudicado un contrato para construir instalaciones solares en Guillena (España), con una capacidad total de 263 Megavatios y una inversión de 140 millones de euros.
 - El consorcio que lidera FCC Construcción ha sido elegido para ejecutar las obras de la nueva línea del metro de Oporto, denominada Rubi, y en España, la UTE en la que participa, se ha adjudicado las obras para el soterramiento de la línea R2 en Barcelona.
 - FCC Construcción ganó el concurso para la construcción del moderno reactor nuclear para usos medicinales Pallas, en Países Bajos, que permitirá mejorar el diagnóstico y tratamiento del cáncer y de enfermedades cardiovasculares.

También quisiera mencionar que el pasado diciembre, FCC completó con éxito la OPA voluntaria destinada a la amortización de acciones propias.

Y, por último, y no menos importante, subrayar que FCC cuenta ya con el I Plan de Igualdad del área de Servicios Corporativos del Grupo.

Con una vigencia de cuatro años, nos permitirá seguir avanzando en la incorporación de mujeres a puestos en los que se no se encuentran suficientemente representadas, así como en la puesta en marcha de acciones favorecedoras de la promoción de la mujer. Todo ello sin obviar otros capítulos igualmente relevantes como la inserción y protección laboral de mujeres víctimas de violencia de género, la conciliación de la vida personal y laboral o la prevención de riesgos laborales con perspectiva de género.

Con la firma de este Plan de Igualdad consolidamos y renovamos nuestro compromiso por la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

De todos estos hitos y proyectos, nos sentimos muy orgullosos.

Hitos y proyectos que han hecho posible unos excelentes resultados, y nos permiten proponer, un año más, a esta Junta General, el reparto de un dividendo flexible entre nuestros accionistas de 283,4 millones de euros, equivalentes a un importe por acción de 0,65 euros, con cargo a las reservas disponibles, que supone un 30% más que el ofrecido en el anterior ejercicio.

Dichos resultados son el fruto del trabajo de unos excelentes equipos, que nos permitirán seguir creciendo y respondiendo a los desafíos que se nos presenten. Con ellos, resulta imposible dejar de mirar con optimismo los tiempos que vienen.

Nada de todo lo anterior hubiese sido posible sin un liderazgo sólido y con visión para afrontar los nuevos desafíos que el devenir nos ha ido deparando. En nuestro caso, el liderazgo del ingeniero Carlos Slim y del **Grupo Carso**. Su apoyo y confianza han sido, una vez más, decisivos para gestionar y dirigir con éxito nuestro Grupo.

Permítanme, por último, agradecer el extraordinario trabajo llevado a cabo tanto por el equipo directivo como por el consejo de administración, implicados en hacer posible unos extraordinarios resultados que son -repito- fruto del esfuerzo de todos.

Con nuestra pasión, determinación por las cosas bien hechas y nuestra fortaleza como Grupo, seguiremos construyendo juntos, día tras día, el futuro de FCC.

Muchas gracias.