



Informe Anual  
**2023**



# Índice

1. Carta de la presidenta \_ 3  
Carta del consejero delegado \_ 5
2. Gobernanza ética al más alto nivel \_ 8
3. Estrategia y creación de valor \_ 24
4. FCC en 2023 \_ 84
5. Líneas de negocio \_ 92
- A1.** Anexo I. Cuentas Anuales \_ 269
- A2.** Anexo II. Memoria de Sostenibilidad \_ 563



## Carta de la presidenta

Estimadas y estimados accionistas,

En esta Memoria Anual encontrarán un resumen con las principales magnitudes y los hitos más destacados que han marcado la actividad del Grupo FCC a lo largo del ejercicio 2023.

Un año tan exigente como extraordinario en cuanto a resultados, y en el que hemos vuelto a demostrar nuestra capacidad para convertir cada desafío en una oportunidad, con la que continuar sirviendo y acompañando a la sociedad en la que nos insertamos y a la que nos debemos.

Con este trasfondo, en el Grupo FCC hemos seguido adelante, controlando las fases que comprenden el ciclo integral del agua; optimizando los recursos y aplicando los principios de la economía circular; desarrollando infraestructuras; produciendo materiales asociados necesarios para ejecutarlas; y adentrándonos en el mundo de la gestión inmobiliaria.

Los resultados que hemos conseguido alcanzar como Grupo son realmente satisfactorios.

Con una **cifra de negocio** de 9.026 millones de euros, un 17,1% más que el registrado en 2022. Un crecimiento al que han contribuido de forma notable las actividades de Cemento y Construcción, seguidas de un fuerte incremento en el área de Agua.

Debido a los avances registrados en las principales áreas de negocio del Grupo, en el ejercicio 2023 mejoramos nuestro **Ebitda** un 16,6%, hasta los 1.529,6 millones de euros.

**Hemos vuelto a demostrar nuestra capacidad para convertir cada desafío en una oportunidad**

## En este último ejercicio, hemos seguido sumando y hemos seguido haciéndolo bien

Por su parte, el **Ebit** se elevó un 49,1% hasta los 910,3 millones de euros, debido al aumento del Ebitda y al efecto base del ajuste practicado en 2022, de 200 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material, y del fondo de comercio del área de Cemento.

En cuanto a la **deuda financiera** del Grupo, a cierre del ejercicio 2023, se ha situado en 3.100 millones de euros, un 2,9% inferior a 2022.

La **cartera de ingresos** alcanzó los 41.620,8 millones de euros al 31 de diciembre, con un incremento de un 3,3% respecto al cierre del año anterior, atribuible -en su mayor parte- al destacado aumento en la actividad de Agua.

En gran medida, estos resultados se deben a la apuesta estratégica que venimos realizando, desde hace ya unos años, centrada en la transformación como pilar transversal de negocio y en la optimización de nuestra eficiencia técnica, operativa y financiera. Con ello hemos demostrado, una vez más, que es posible obtener resultados altamente satisfactorios mediante un crecimiento responsable unido a la búsqueda de la rentabilidad de nuestros negocios.

Unos resultados que nos permiten proponer en nuestra Junta General el reparto de un dividendo flexible entre nuestros accionistas de más de 283,4 millones de euros, equivalentes a un importe por acción de 0,65 euros, con cargo a las reservas disponibles, que supone un 30% más que el ofrecido en el anterior ejercicio.

Quisiera reiterar nuestro agradecimiento a inversores, accionistas, socios estratégicos y clientes, por el apoyo y la confianza depositada en nuestro proyecto, y una mención especial al mejor capital con el que contamos: todos y cada uno de los profesionales que hacen posible día a día el Grupo FCC, a quienes agradecemos su implicación y compromiso incondicional.

Como suele decir el Ingeniero Carlos Slim: *"La rentabilidad proviene de la productividad, la eficiencia, la gestión, la austeridad y la forma de administrar el negocio. Todo suma, si lo haces bien"*.

Y lo estamos haciendo. En este último ejercicio, el correspondiente a 2023, hemos seguido sumando y hemos seguido haciéndolo bien.

Para finalizar, permítanme que les comparta mi más sincero optimismo y firme esperanza en el futuro. La pasión por las cosas bien hechas, la resiliencia y el espíritu de equipo, que tanto caracteriza a FCC, son la mejor garantía de éxito para los nuevos tiempos que se avecinan.

**Esther Alcocer Koplowitz**  
Presidenta del Grupo FCC



## Carta del consejero delegado

Señoras y señores accionistas,

Bienvenidos al Informe Anual del Grupo FCC correspondiente al ejercicio 2023. A lo largo de las páginas de este documento podrán consultar la evolución de nuestra actividad durante este ejercicio, así como nuestro desempeño y progresos en materia ambiental, social y de gobierno corporativo.

Los últimos años han presentado un contexto cambiante y lleno de incertidumbre para la actividad económica mundial, y 2023 no ha sido una excepción, como consecuencia de los diferentes conflictos geopolíticos existentes. También, el entorno macroeconómico se ha caracterizado por altos tipos de interés y por la persistencia de una elevada inflación, a los que ha contribuido la crisis energética global. Otra cuestión importante para el sector privado son los cambios normativos en diferentes ámbitos de negocio, que exigen que las empresas implementen cambios esenciales en sus procedimientos, implicando la necesidad de ejecutar inversiones y la movilización de recursos adicionales.

**La cifra de negocio ascendió a 9.026 millones de euros, un 17,1% más que en 2022**

No obstante, desde la creación de nuestra compañía a principios del siglo pasado, hemos demostrado la capacidad de nuestro modelo de negocio para adaptarnos ante diferentes desafíos. Así lo demuestra que, en 2023, el Grupo haya seguido reforzando su posición de liderazgo a nivel global, teniendo presencia en más de 38 países y alcanzando una cifra de negocio de 9.026 millones de euros (un 17,1% superior a 2022). Este incremento es fiel reflejo del buen desempeño de todas las líneas de negocio, entre las que destaca la mejora significativa en Construcción (43,5%), en Cemento (18,9%) y Agua (12,4%).

Me enorgullece presentar estos resultados, muestra de la mejora continua de este Grupo y de la excelencia en el desempeño de sus actividades. Nuestro modelo de negocio es sólido, construido sobre nuestros valores, cimientos que guían nuestras decisiones, y regidos por una gobernanza basada en la transparencia y responsabilidad.

## El Grupo obtuvo un resultado bruto de explotación (Ebitda) de 1.529,6 millones de euros, lo que supuso un aumento de un 16,6% respecto al ejercicio anterior

Como empresa internacional de referencia en la prestación de servicios ciudadanos, que mantiene la misión de diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión del ciclo integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras para mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, nos sentimos en la obligación de afrontar, sin descanso, el reto que representa la Agenda 2030. Continuaremos en nuestro empeño de adoptar las metas de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** como propias, buscando e impulsando nuevas acciones.

Adicionalmente, somos plenamente conscientes del papel que juega la **inversión en I+D+i** para optimizar nuestros recursos, ofrecer los mejores servicios y encontrar las soluciones más eficaces para la ciudadanía. Es por ello por lo que, durante 2023, hemos destinado 13,5 millones de euros y más de 100 profesionales a la promoción de la investigación, desarrollo e innovación en el seno del Grupo FCC. En esta materia, también me gustaría reseñar la activa participación de las diferentes áreas de nuestra compañía en diversos proyectos de investigación, destacando aquellos que forman parte del programa *LIFE*, promovidos por la Unión Europea, y dedicados al medioambiente y a la acción por el clima. La innovación e investigación son piezas clave para la mejora de la competitividad de nuestro Grupo. Por medio de nuevas tecnologías haremos frente a los principales retos que plantean las ciudades del mañana, ofreciendo respuestas innovadoras y sostenibles.

En **materia ambiental**, creemos que el Grupo FCC puede desempeñar un papel clave ante los desafíos, y es por ello que mantenemos un fuerte compromiso para contribuir en la lucha contra el cambio climático. A través de soluciones de adaptación implementadas, enmarcadas en la Estrategia de Cambio Climático 2050, hemos conseguido en 2023 una reducción de nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de un 8% respecto al pasado ejercicio. Este es un ejemplo de las contribuciones que entendemos podemos realizar, gestionando de manera adecuada nuestras interacciones con el entorno natural, a través del establecimiento de metas ambientales ambiciosas y prácticas transparentes.

En relación con nuestra **gestión social**, señalar que hemos visto reforzada nuestra plantilla con respecto al ejercicio anterior, con más de 3.000 incorporaciones a nuestro Grupo. Actualmente, somos más de 67.000 personas, con unos valores entre los que se encuentra nuestra búsqueda del bienestar y desarrollo de las comunidades, y que explican nuestra participación y colaboración activa en programas e iniciativas sociales. Como reconocimiento a esta gran labor, FCC ha sido galardonada con el Premio Solidario Grupo Social ONCE Comunidad de Madrid 2023 en la categoría de Empresa, en agradecimiento a proyectos mediante los que abordamos aspectos como la desigualdad, la pobreza o el riesgo de exclusión social.

Otros de nuestros valores compartidos son la honestidad y el respeto, pilares de nuestro comportamiento en materia de **gobierno corporativo**. Promovemos, entre nuestras personas, la transparencia, la ética y el respeto a la legalidad, y queremos hacer partícipes de esta cultura. En esta línea, este año hemos adecuado el Modelo de Cumplimiento del Grupo a los requerimientos que introdujo la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción.

Entrando en detalle en el **ámbito económico**, cabe destacar que el Grupo obtuvo un **resultado bruto de explotación (Ebitda)** de 1.529,6 millones de euros, lo que supuso un aumento de un **16,6%** respecto al ejercicio anterior. Por su parte, el **resultado neto de explotación (Ebit)** registró un aumento de un **49,1%** respecto al ejercicio pasado, hasta alcanzar los 910,3 millones de euros. En

## El Ebit se elevó un 49,1% en 2023 hasta los 910,3 millones de euros

la misma línea, el **resultado neto atribuible** de la compañía fue de 591 millones de euros, lo que supuso un aumento relevante de un **87,5%** respecto al año anterior. Este buen resultado es consecuencia directa del resultado operativo, junto con la inclusión por puesta en equivalencia de la participación de Metrovacesa en el área Inmobiliaria. En cuanto a la **cartera de negocio**, la cifra registró a cierre del pasado año los 41.620,8 millones de euros, con un incremento de un **3,3%** respecto al anterior ejercicio, destacando el notable aumento en el negocio de Agua.

Durante el año 2023, cada una de las áreas de negocio de nuestra compañía ha destacado por protagonizar algunos hitos relevantes que me gustaría destacar, a continuación:

En primer lugar, cabe destacar que, en el año 2023, se cerró la venta de un 24,99% de la cabecera del **área de Servicios Medioambientales** al fondo de pensiones canadiense CPP Investment. La entrada del nuevo accionista permitirá reforzar el posicionamiento y desarrollo estratégico de la filial, sus áreas y geografías donde presta actividad. Adicionalmente, el área acordó comprar el negocio del grupo Urbaser, en Reino Unido, y ha conseguido reforzar su presencia en Estados Unidos, consiguiendo posicionarse dentro de las 15 principales empresas de este país en la gestión integral de residuos sólidos y reciclaje. A nivel nacional, merece la atención la adjudicación de un contrato para modernizar y operar la planta de tratamiento integral de la comarca de Jerez, en Cádiz, que dará servicio a cerca de medio millón de personas.

Merece nuestra atención la entrada en el mercado de Estados Unidos del **área de Agua**, mediante la adquisición del 97% de la compañía MDS (Municipal District Services, LLC). Mediante esta operación, Aqualia comienza a prestar servicio a una población de más de 364.000 habitantes. En Europa, la especialización en la gestión del ciclo integral del agua hace que mantenga su posición y competitividad. En España, vale la pena señalar las nuevas actuaciones en desalación y reutilización. Por último, en 2023, Aqualia se vio reforzada por la adquisición de contratos relevantes en Francia, Colombia y Arabia Saudí.

Por su parte, el **área de Construcción** ha fortalecido su posición en sus mercados principales en España, destacar la adjudicación de obras de la construcción de la nueva sede de la ONCE, en Madrid; el soterramiento de la R-2 de Cercanías a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona); o los proyectos de ingeniería y construcción para las plantas fotovoltaicas que se están realizando en Sevilla y Cáceres, por parte de FCC Industrial.

En el ámbito internacional, el consorcio que lidera FCC Construcción ha sido elegido como la oferta preferente para ejecutar las obras de la nueva línea del metro de Oporto, lo que supondrán 6,3 kilómetros adicionales a la red de metro de la ciudad. Por su parte, FCC Industrial también ha obtenido un importante contrato para la construcción de una terminal de regasificación en Alemania, con una cartera de 270 millones de euros, que será la segunda regasificadora de GNL (gas natural licuado) del país. En Países Bajos, la compañía continúa su actividad con nuevos contratos como el de la construcción del moderno reactor Pallas, un proyecto clave para poder tratar a múltiples pacientes que sufren cáncer y enfermedades cardiovasculares. Y resalta la contratación para la modernización de un conjunto de puentes en Pennsylvania (EE. UU.).

El **área de Cemento** obtuvo un importante incremento en las ventas a pesar de la desaceleración del sector en España en los últimos meses del año 2023. En este contexto, el área ha redefinido los valores y comportamientos de su cultura empresarial, buscando su alineación con el nuevo propósito *Impulsa el Progreso Sostenible*: ser más fuertes, sólidos y sostenibles tanto en las

operaciones como en la toma de decisiones. El objetivo es mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

Finalmente, durante el año 2023, se ha afianzado la consolidación del **área Inmobiliaria**, resultado del aumento de la participación por parte FCC Inmobiliaria (sobre la que mantiene un control con un 80,03% del capital) en las sociedades cotizadas Realia Business, S.A. y Metrovacesa, S.A., consiguiendo una participación de un 66,29% y un 21,21%, respectivamente. Con este movimiento, el área Inmobiliaria del Grupo consigue seguir potenciando la puesta en valor de sus activos y aprovechando las oportunidades del negocio inmobiliario que se le presentan.

Cerramos un año 2023 en el que hemos reforzado nuestra posición de liderazgo, obteniendo grandes cifras económicas y fortaleciendo nuestro capital humano. A pesar de los desafíos a los que se enfrenta la sociedad actual, desde el Grupo FCC hemos sabido crear y crear oportunidades de crecimiento.

Finalmente, me gustaría despedirme expresándoles a ustedes, accionistas, inversores, socios estratégicos y clientes, mi más sincero agradecimiento por el apoyo continuo y la enorme confianza que depositan en nuestra compañía, año tras año. Tenerles a nuestro lado, a lo largo de este camino, hace que podamos mantener este crecimiento sostenido en el tiempo. Nos aportan la fuerza necesaria para avanzar hacia el cumplimiento de nuestra misión corporativa: mejorar la vida de la ciudadanía.

**Ninguna empresa alcanza el éxito empresarial sin su activo principal: un gran equipo humano**

A través de estas últimas líneas, quiero enfatizar la encomiable labor que realizan a diario cada una de las personas que conforman la plantilla del Grupo FCC. Este equipo, formado por grandes profesionales, demuestra continuamente el talento y vocación, siendo la base sobre la que se construye nuestra cultura corporativa. Seguid mostrando vuestra mejor versión y defendiendo nuestros valores de forma tan honesta y ejemplar. Ninguna empresa alcanza el éxito empresarial sin su activo principal: un gran equipo humano detrás. Vosotros sois el auténtico éxito de FCC.

**Pablo Colio Abril**  
Consejero delegado del Grupo FCC

# 2

## Gobernanza ética al más alto nivel

1. Gobierno con valores \_ 9
2. Conducta ética y de integridad \_ 13
3. Modelo de Gestión de Riesgos en el Grupo FCC \_ 20

# 1. Gobierno con valores

Para el Grupo FCC, una gobernanza arraigada en los principios de sostenibilidad, integridad y ética empresarial es una prioridad que se refleja de manera coherente en sus valores, toma de decisiones y prácticas corporativas. Desde FCC, se refuerza y garantiza un comportamiento ejemplar, asegurando el cumplimiento normativo y una conducta empresarial basada en la transparencia, equidad, ética e integridad, promoviendo su compromiso con la sostenibilidad y la responsabilidad social.

El **Código Ético y de Conducta del Grupo FCC** y el **Modelo de Cumplimiento** son la base sobre la que se desarrolla la gobernanza de la compañía, estableciendo estándares de comportamiento e integridad en toda la cadena de valor, abarcando a todas las personas trabajadoras del Grupo, a la comunidad y a sus grupos de interés, e incluyendo compromisos en materia ambiental, social, laboral y de buen gobierno.

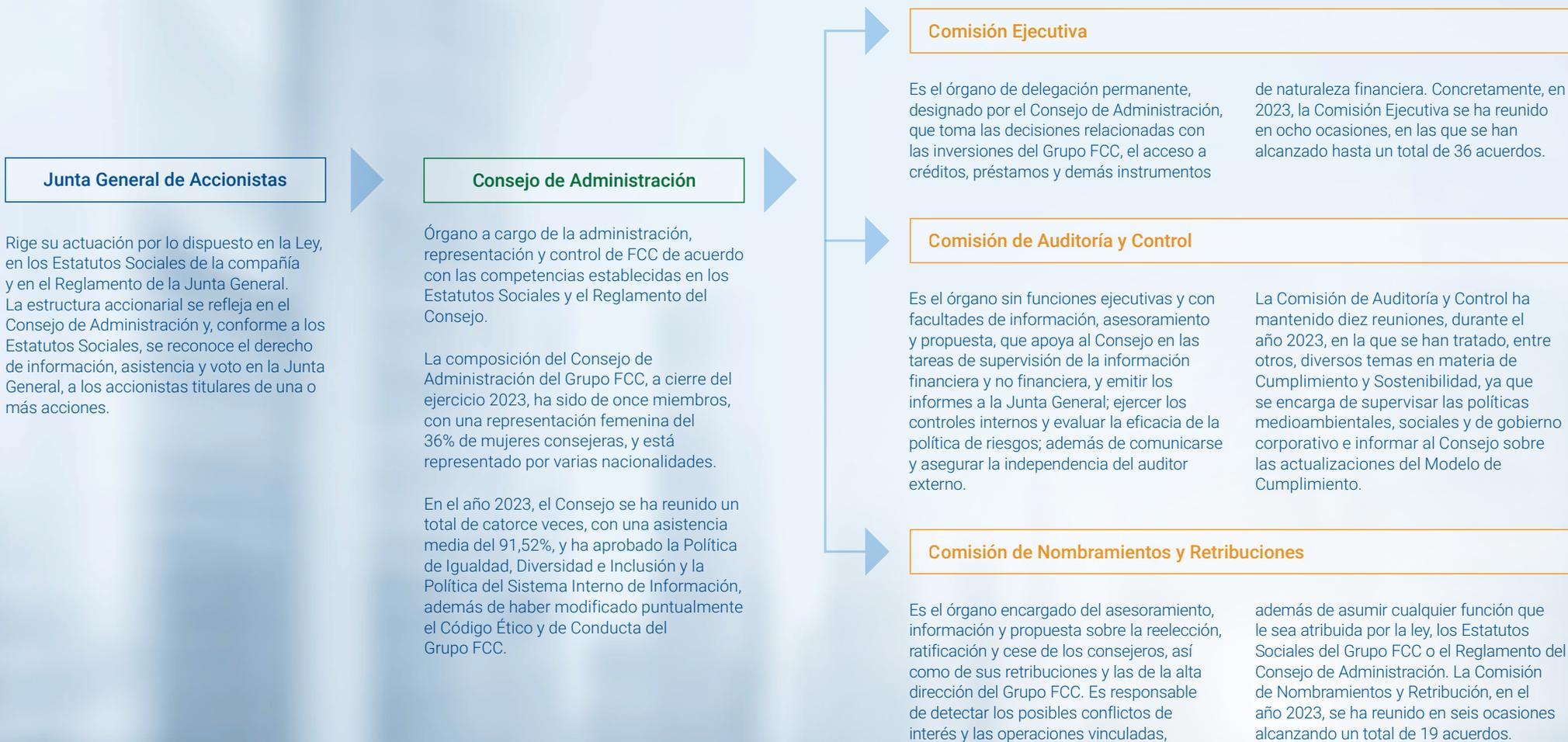
El Grupo FCC, en su firme compromiso con las mejores prácticas de buen gobierno, se alinea con las recomendaciones del **Código unificado de buen gobierno de las sociedades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)**, incorporando alrededor del 85% de los más altos estándares internacionales y centrandos sus esfuerzos en aquellas recomendaciones que incorporan la sostenibilidad como parte de las competencias del Consejo de Administración.

## 1.1. Estructura de gobierno

La estructura de gobierno corporativo del Grupo FCC está formada por varios órganos fundamentales para una toma de decisiones estratégica y eficiente que favorece una cultura corporativa responsable: la **Junta General de Accionistas**, máximo órgano de decisión del Grupo, que determina la estrategia del Grupo; el **Consejo de Administración**, que representa los más altos poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar a la sociedad; y las tres comisiones específicas, la **Comisión Ejecutiva**, la **Comisión de Auditoría y Control**, y la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**, que favorecen una gestión y supervisión más eficaz y transparente.

Dentro del compromiso con la gestión ética y transparente, el Grupo FCC publica anualmente el **Informe de Gobierno Corporativo** que incluye la información detallada de la estructura de gobierno, las mejores prácticas y el seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y se encuentra disponible en la página web corporativa de FCC.

## Estructura de gobierno



## Composición del Consejo de Administración y sus Comisiones

| Miembros del Consejo de Administración | Cargo que ocupa en el Consejo | Naturaleza    | Comisión Ejecutiva               | Comisión de Auditoría y Control  | Comisión de Nombramientos y Retribuciones |
|--|-------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Esther Alcocer Koplowitz               | Presidenta                    | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Juan Rodríguez Torres                  | Consejero                     | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Carlos Slim Helú                       | Consejero                     | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Álvaro Vázquez de Lapuerta             | Consejero                     | Independiente | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>                     |
| Esther Koplowitz Romero de Juseu       | Vicepresidenta primera        | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Pablo Colio Abril                      | Consejero Delegado            | Ejecutivo     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Alejandro Aboumrاد González            | Vicepresidente                | Dominical     | <input checked="" type="radio"/> | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Carmen Alcocer Koplowitz               | Consejera                     | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Alicia Alcocer Koplowitz               | Consejera                     | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |
| Manuel Gil Madrigal                    | Consejero                     | Independiente | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input checked="" type="radio"/>          |
| Gerardo Kuri Kaufmann                  | Consejero                     | Dominical     | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>            | <input type="radio"/>                     |

Presidente/a  
 Integrante

## 1.2. Modelo retributivo

El Grupo FCC ha establecido para el periodo 2022-2025 una **Política de Remuneraciones** sobre el modelo retributivo de los consejeros que garantiza el desarrollo de los principios y los valores de FCC y garantiza que la remuneración de los consejeros sea justa y razonable.

La remuneración del personal directivo y no directivo del Grupo FCC se establece según diferentes criterios como son el cargo, funciones, grado de responsabilidad y competencias, entre otros, y conforme a las circunstancias propias de la compañía, del país y del mercado en función de cada actividad.

La Política de Remuneraciones establece un sistema mixto y toda la información sobre su aplicación durante el ejercicio 2023, incluyendo los detalles de las retribuciones, se reporta y publica en el **Informe Anual sobre Remuneraciones de los consejeros**, disponible para su consulta en la web corporativa de FCC.

Conforme al Reglamento del Consejo de Administración, la política retributiva debe respetar los siguientes criterios:

Remuneración necesaria para atraer y retener a los consejeros con el perfil adecuado.

Remuneraciones acordes a los intereses de los accionistas y del Grupo.

Remuneración equilibrada, capaz de retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad y de mantener la independencia del criterio de los consejeros.

Remuneraciones relacionadas con el desempeño profesional de los beneficiarios.



## 2. Conducta ética y de integridad

### 2.1. Conducta empresarial

El marco de integridad y ética corporativa del Grupo FCC responde a la necesidad de reforzar y garantizar un comportamiento ejemplar y de garantizar que todas las personas vinculadas a sus actividades aseguren el cumplimiento normativo como una pieza clave en su férreo compromiso con la diligencia debida.

#### Modelo de Cumplimiento

El **Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC** promueve la transparencia, el respeto a la legalidad y la debida diligencia a través de una gobernanza efectiva y la rendición de cuentas. El propósito del Modelo es la prevención y detección de riesgos de incumplimiento y comportamientos que podrían derivar en ilícitos penales.

El **Código Ético y de Conducta del Grupo FCC** es el pilar sobre el que se soporta este Modelo y la gestión responsable del Grupo que, tras su aprobación en el año 2012 y última revisión en 2023, se desarrolla a partir de políticas, con los principios y comportamientos esperados de la plantilla, equipos directivos, proveedores y contratistas, además de procesos y controles sobre un consolidado bloque normativo.

El **Comité de Cumplimiento de FCC** es un órgano de alto nivel con poderes autónomos de iniciativa y control que depende de la Comisión de Auditoría y Control del Consejo de Administración de FCC. Se integra en el Modelo como el órgano colegiado de Prevención Penal del Grupo y tiene atribuidas, entre sus competencias, la vigilancia y supervisión de los programas de cumplimiento regulatorio y normativo, el impulso de la cultura ética así como la prevención de los comportamientos ilícitos. Además, se han constituido comités de cumplimiento en los negocios, con análoga composición y funciones, para dar soporte tanto a sus órganos decisorios como al propio Comité.

El Comité de Cumplimiento de FCC está presidido por el *Compliance Officer* corporativo y compuesto por el director general de Asesoría Jurídica y la directora de Recursos Humanos. Por su parte, el director general de Auditoría Interna participa, involucrándose en las investigaciones, si fuera necesario, y los *Compliance Officers* de los negocios acuden al Comité, en este caso, como invitados. A lo largo del año 2023, el Comité de Cumplimiento se ha reunido un total de doce veces, una de ellas con carácter extraordinario.

#### Bloque normativo del Modelo de Cumplimiento

- Código Ético y de Conducta del Grupo FCC.
- Política de Competencia.
- Manual de Prevención Penal.
- Política de Compliance Tributario.
- Política Anticorrupción.
- Política de Derechos Humanos.
- Política de Regalos.
- Política de Igualdad, Diversidad e Inclusión.
- Política de Agentes.
- Política del Sistema Interno de Información.
- Política de relación con socios en materia de Cumplimiento.
- Reglamento del Comité de Cumplimiento.
- Política de participación del Grupo FCC en procesos de licitación de bienes o servicios.
- Procedimiento del Canal Ético.
- Procedimiento de Investigación y Respuesta.
- Protocolo para la prevención y erradicación del acoso.

## Acciones más relevantes sobre el Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC 2023

- Adecuación del Modelo a la nueva Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción.
- Realización de dos autoevaluaciones semestrales y certificación de la Herramienta de Cumplimiento, de los controles y procesos diseñados para la minimización de los riesgos penales más significativos.
- Aprobación por el Consejo de Administración de la Política del Sistema Interno de Información del Grupo FCC, así como de la actualización del bloque normativo.
- Ejecución del Plan anual de formación en Cumplimiento 2023 y aprobación del Plan trienal de formación 2024-2026.
- Revisión del Modelo de Cumplimiento por firma externa de reconocido prestigio, para una valoración independiente.
- Lanzamiento de la formación en “Conflicto de Intereses” con alcance global en doce países y ocho idiomas.
- Impulso en el número de sociedades participadas y las UTE adheridas al Modelo o con definición de uno propio.
- Evaluación del riesgo de proveedores en materia de Cumplimiento a 771 nuevos proveedores, requiriéndose para 20 de ellos la valoración específica desde la función de Cumplimiento.
- Supervisión anual por Auditoría Interna del Grupo FCC.
- Realización de 220 evaluaciones de debida diligencia a tercera parte (potenciales socios, agentes y proveedores) desde los diferentes negocios del Grupo.
- Revisión de la evaluación de riesgos penales y actualización de las matrices de delitos, riesgos y controles del Modelo.



La **difusión y formación del Modelo de Cumplimiento** constituye una herramienta fundamental en lo referente a la prevención de delitos como la corrupción, el fraude, el blanqueo de capitales y todos aquellos ilícitos penales o infracciones de la normativa de aplicación al Grupo FCC. Para dar respuesta a esta necesidad de conocimiento y cumplimiento se ha definido un plan de formación que incorpora tres temáticas prioritarias, Código Ético y de Conducta del Grupo FCC, Competencia y Corrupción, principalmente en formato online para lograr un mayor alcance y desarrollándose jornadas presenciales cuando por la naturaleza de la formación lo requiere.

## Canal Ético

El **Canal Ético** del Grupo FCC es una de las medidas clave adoptadas para la prevención del incumplimiento normativo, a disposición de la plantilla y de los grupos de interés, que ampara sus derechos y permite que ejerzan su deber de **informar sobre posibles vulneraciones del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y del Modelo de Cumplimiento**. Es una herramienta accesible a través de la intranet, la web corporativa y el correo postal, que facilita la colaboración anónima, confidencial y sin represalias en la identificación de posibles infracciones.

El Canal está gestionado por el Comité de Cumplimiento del Grupo FCC, conforme a los procedimientos específicos del Canal Ético y de Investigación y Respuesta. En el ejercicio 2023, se han recibido un total de 214 comunicaciones, de las cuales 137 han sido calificadas como pertinentes, siendo el 77% de las notificaciones de índole laboral.



## 2.2. Prevención y detección de la corrupción y el soborno

El Grupo FCC está firmemente comprometido con la **tolerancia cero hacia la corrupción, el soborno, el cohecho y toda forma de extorsión**. El Código Ético y de Conducta del Grupo FCC es el eje del marco normativo que refleja la transparencia, la integridad y la erradicación de las prácticas de corrupción en todas las operaciones del Grupo y que se desarrolla en diferentes políticas y medidas de prevención y control.

Además de la Política de Anticorrupción de FCC, el Grupo cuenta con otras políticas y procedimientos que favorecen la transparencia, la ética y la lucha contra la corrupción, como son la **Política de Agentes**, que regula las relaciones con cualquier agente comercial o colaborador de negocio; la **Política de Regalos**, sobre los principios relacionados con la entrega y aceptación de regalos; la **Política de Licitaciones** y los procesos de contratación convocados por entidades públicas y privadas y la presentación de ofertas; y la **Política de Competencia**, para garantizar el cumplimiento de la normativa y prevenir cualquier incumplimiento al respecto. Además, en 2023 se ha aprobado la **Política del Sistema Interno de Información** del Grupo, que regula la protección de las personas que informen sobre infracciones, normativas y contra la corrupción.

Mediante un análisis periódico global, teniendo en cuenta sus operaciones y jurisdicciones, el Grupo FCC evalúa el riesgo de exposición a delitos relacionados con la corrupción y el soborno, a partir de una matriz de los diferentes eventos de riesgos y de definir los controles que evitarán la comisión de delitos.

Asimismo, y en línea con la promoción de una cultura corporativa de Cumplimiento, se promueven formaciones en materia de anticorrupción para las personas trabajadoras del Grupo FCC y más concretamente, y de manera obligatoria, al colectivo de riesgo que, a cierre del ejercicio 2023, habrían finalizado más de 5.000 personas la formación en esta materia.

La **Política de Anticorrupción de FCC**, aplicable a toda la plantilla y empresas del Grupo, establece los siguientes principios:

### Principios de la Política de Anticorrupción de FCC

- Cumplimiento de la legalidad y valores éticos.
- Tolerancia cero antes prácticas de soborno y corrupción.
- Extensión del compromiso a los socios en el negocio.
- Prevención de blanqueo de capitales.
- Relación transparente con la comunidad.
- Vigilancia de la propiedad y confidencia de los datos.
- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
- Gestión de los conflictos de interés.
- Promoción de la formación continua sobre ética y cumplimiento.

## 2.3. Blanqueo de capitales

El Grupo FCC atiende rigurosamente las normativas **contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo**, de todas sus operaciones financieras y ubicaciones, y para ello implementa medidas específicas para asegurar la integridad y la transparencia con los más altos estándares de cumplimiento. Para prevenir la materialización de potenciales delitos, en el año 2023 se ha llevado a cabo una evaluación de riesgos y se han implantado diferentes controles.

Además, anualmente, el sistema implantado es auditado internamente y por Agente o entidad externa para comprobar su eficacia, y se imparte formación al personal designado por el desarrollo de su actividad para poder detectar cualquier operación de riesgo.

En relación con las comercializadoras externas, antes de su contratación, se realiza un análisis previo a fin de comprobar que su actividad y modo de operar se ajustan a los principios generales del Grupo FCC y se realiza un seguimiento de su obligación de formar en esta materia a sus comerciales.

### Controles contra el blanqueo de capitales

- Órgano encargado de supervisar y dar seguimiento a las medidas de prevención.
- Manual de Prevención de Blanqueo de Capitales actualizado.
- Formación a la plantilla.
- Evaluación y revisión de poderes y apoderados.
- Revisión de contratos de compraventa.
- Establecimiento de una línea de asesoramiento y denuncia interna.



## 2.4. Derechos Humanos

El Grupo FCC, a través de su **Política de Derechos Humanos**, se compromete y declara la protección y el respeto a los derechos humanos como elemento fundamental de la cultura corporativa y de los valores de la compañía. La Política, aprobada por el Consejo de Administración, forma parte del Modelo de Cumplimiento del Grupo y está alineada con los Principios Rectores y la Declaración Universal de Derechos Humanos de las Naciones Unidas (DUDH), así como con los principios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

La Política de Derechos Humanos, disponible en la web corporativa de FCC en 14 idiomas, se extiende a todas las actividades de la empresa exigiendo igual protección a socios, colaboradores y proveedores conforme al Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y al compromiso específico recogido en la Política de Sostenibilidad de la compañía.

El Grupo también implementa mecanismos de **diligencia debida**, en conformidad con los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas. A partir del Modelo de Cumplimiento de FCC se reúnen los compromisos, principios y estándares de conducta aplicables y que permiten garantizar la alineación con el marco internacional de referencia y la regulación aplicable en cada uno de los países donde la empresa opera.

Adicionalmente, el Grupo FCC cuenta con el Canal Ético en el que cualquier persona puede plantear sus dudas e informar de cualquier irregularidad o infracción relativa a las actividades de la compañía que afecte a los derechos humanos.

Por su parte, el desarrollo de los compromisos y su seguimiento se realiza a través del Comité de Sostenibilidad del Grupo y los correspondientes Comités de los negocios, en coordinación con las direcciones corporativas de Recursos Humanos y Compras.

Reforzando el compromiso de FCC, desde 2006 el Grupo está adherido al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** y sus 10 principios, entre los que se incluye el deber de las empresas de apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, incluyendo la cadena de valor. Concretamente en el año 2023, el Grupo FCC ha participado en la primera edición del **Business and Human Rights Accelerator**, un programa pionero de alcance internacional puesto en marcha por el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

Un año más, con motivo del Día de los Derechos Humanos, se ha dado un nuevo impulso a la difusión de la Política de FCC y al compromiso con la Declaración Universal, que en esta ocasión, ha conmemorado su 75º aniversario.

### Compromisos con los Derechos Humanos por materias

#### Libertad de asociación y negociación colectiva

Reconocer el derecho de las personas trabajadoras a la libertad de asociación.

#### Empleo digno y remunerado

Garantizar unas condiciones de trabajo justas y favorables y una remuneración equitativa y satisfactoria.

#### Trabajo forzoso y trabajo infantil

Rechazo al trabajo forzoso e involuntario, así como el respeto a los derechos de niñas y niños.

#### Diversidad e inclusión

Rechazar toda forma de discriminación.

#### Seguridad y salud

Garantizar la seguridad de las personas trabajadoras y de las operaciones.

#### Privacidad de datos

Realizar y garantizar un uso responsable de los datos personales.

#### Respeto a las comunidades

Establecer relaciones de respeto y credibilidad con las comunidades locales.

## 2.5. Transparencia fiscal

El compromiso del Grupo con la transparencia y el cumplimiento tributario queda reflejado en el desarrollo de la **Estrategia fiscal de FCC**, respaldada a su vez por un sistema eficaz de identificación y gestión de riesgos fiscales. Todo ello tiene como objetivo asegurar el cumplimiento de la normativa aplicable y la coordinación de las buenas prácticas fiscales en todas las operaciones del Grupo. Este compromiso queda a su vez reforzado con la adhesión voluntaria de FCC al **Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Agencia Tributaria Española**.

La Estrategia fiscal del Grupo FCC se define en su **Código de Conducta Fiscal**, que establece las políticas, valores y principios que deben de guiar el comportamiento en materia tributaria de todas las personas vinculadas a la Compañía y en su **Norma Marco de Control Fiscal** y los procedimientos de gestión en la materia. La revisión y aprobación de la Estrategia corresponde al Consejo de Administración, y se apoya en los órganos de gobierno del Grupo, con el objeto de garantizar la conformidad con las normativas tributarias y una gobernanza efectiva y ética en todas las operaciones.

El 22 de marzo de 2023, el Consejo de Administración de FCC aprobó la **Política de Compliance Tributario del Grupo FCC**, con el objetivo de identificar, prevenir, gestionar y mitigar los riesgos fiscales definidos en la Norma Marco, y asegurar los sistemas de control interno en

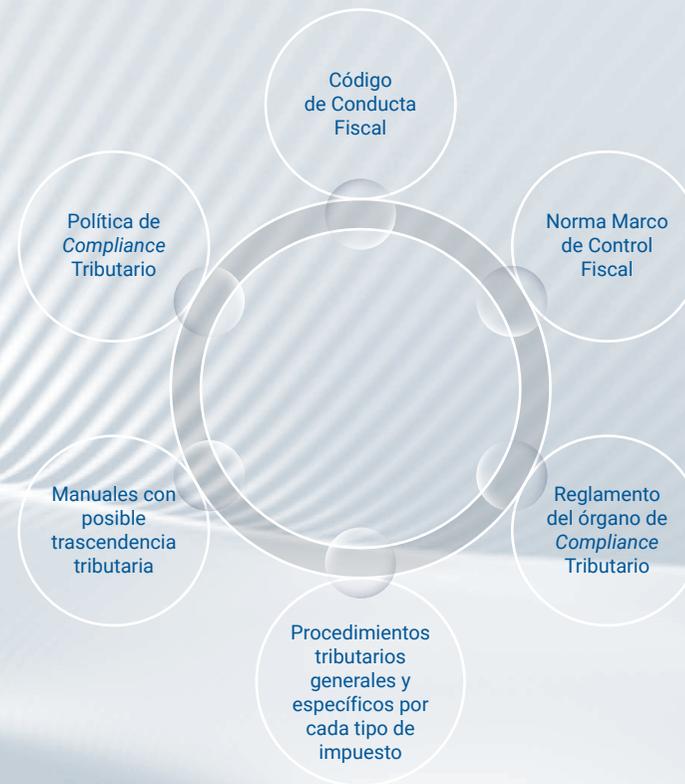
materia tributaria que eviten la materialización de riesgos.

Además, el Grupo FCC cuenta con un **Sistema de Gestión de Compliance Tributario**, certificado en el año 2023 conforme la norma UNE 19602:2019, que constituye una estructura integral de procesos y procedimientos implementados en toda la organización, que asegura que las prácticas fiscales sean éticas, eficientes y que estén alineadas con los objetivos de negocio y el compromiso del Grupo FCC con la transparencia fiscal y el desarrollo sostenible.

La ejecución y supervisión del Sistema corresponde al **órgano de Compliance tributario**, compuesto por miembros de la Dirección Fiscal corporativa del Grupo, y cuyo desempeño debe reportar al consejero delegado, a la Comisión de Auditoría y Control y al Comité de Cumplimiento del Grupo FCC. Además, dicho órgano tiene la responsabilidad de identificar los riesgos tributarios inherentes al Grupo, calificarlos, priorizarlos y proponer las medidas encaminadas a prevenirlos o mitigarlos.

Para garantizar la transparencia y el cumplimiento de los estándares de buenas prácticas tributarias, el Grupo FCC reporta anualmente a la Agencia Estatal de Administración Tributaria su **Informe de Transparencia Fiscal**, haciendo accesible a los grupos de interés la información relativa a la contribución tributaria global, por países. Además, a través del Canal Ético del Grupo FCC, cualquier persona o contraparte legítimamente vinculada con la Compañía, pueden notificar sus inquietudes relacionadas con posibles conductas no éticas o ilegales, irregularidades, actos ilícitos o el incumplimiento de cualquier normativa o política tributaria del Grupo.

### Sistema de Gestión de Compliance Tributario



## 2.6. **Ciberseguridad y protección de datos**

Proteger los activos de información de la organización, así como garantizar la privacidad, la integridad y la disponibilidad de los datos, es esencial para cumplir con la normativa vigente y evitar riesgos en materia de ciberseguridad y protección de datos.

El Grupo FCC dispone de un **Modelo de ciberseguridad** que engloba los principios y los requisitos mínimos para la evolución de los actuales sistemas de información, con la finalidad de asegurar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información de la Compañía.

Durante el ejercicio 2023, el Grupo FCC ha desarrollado el modelo de gobernanza de ciberseguridad y ha reforzado los sistemas de monitorización de la seguridad acorde a los cambios tecnológicos y para hacer frente a las amenazas emergentes. En este sentido, se han implementado iniciativas transversales

relacionadas con la promoción de una cultura de ciberseguridad en todos los niveles de la organización; la realización del análisis de riesgos y amenazas para implantar y priorizar medidas, y la monitorización, supervisión y seguimiento del estado de ciberseguridad para garantizar el cumplimiento normativo.

El conocimiento continuo de las personas trabajadoras en el uso de medios tecnológicos resulta clave en el desarrollo de este Modelo y es por ello por lo que, en el año 2023, se han realizado 10.000 formaciones en materia de ciberseguridad, protección de datos y uso de medios tecnológicos.



### Principios para garantizar la seguridad y protección de la información y los datos

- Garantizar transparencia y confianza en todo momento respecto al tratamiento seguro de los datos personales.
- Asumir responsabilidad y compromiso en el uso de los datos personales, basándose principalmente en la confidencialidad de estos.
- Velar por la integridad de la información para evitar manipulaciones no autorizadas.
- Gestionar de manera eficiente la seguridad de los datos personales tratados en el Grupo FCC.
- Asegurar la disponibilidad de los datos personales cuando sean necesarios, permitiendo el acceso solo a aquellas personas que lo necesiten por razón de sus funciones.

### 3. Modelo de Gestión de Riesgos en el Grupo FCC

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades. Muchos de estos factores de riesgo están interconectados y potencialmente podrían afectar al crecimiento sostenible del Grupo, si bien, también suponen oportunidades en el contexto de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) definidos por Naciones Unidas.

En respuesta a este entorno, el Grupo FCC ha desarrollado un Modelo de Gestión de Riesgos y un Modelo de Cumplimiento alineados con su estrategia, cultura y valores e integrados en la operativa de las distintas líneas de negocio. Sendos modelos establecen marcos integrales para la identificación, valoración, gestión, monitorización y supervisión de riesgos, estableciendo responsabilidades a distintos niveles de la organización.



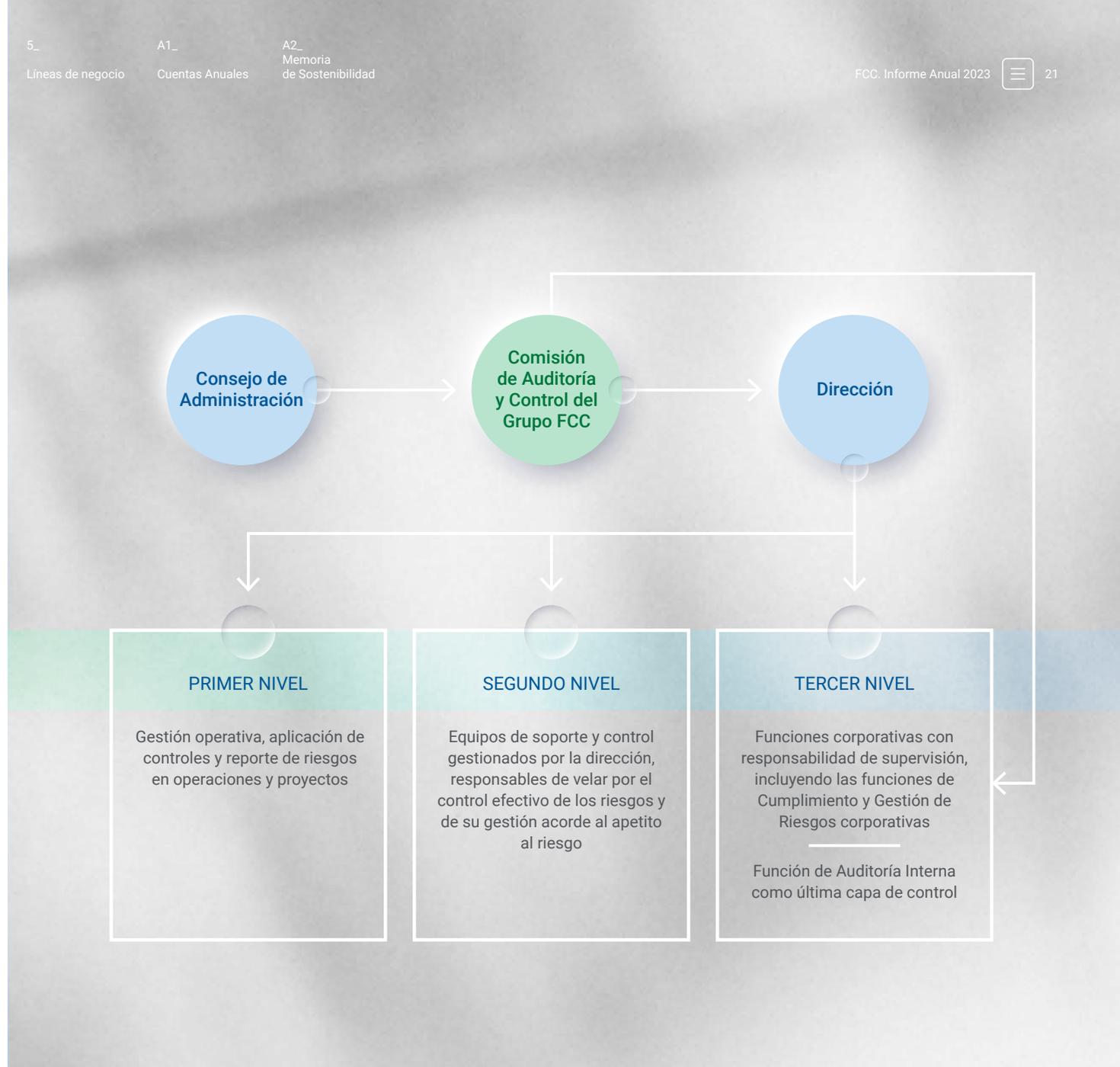
### 3.1. Roles clave para la gestión de riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos está engranado en el modelo de gobierno corporativo del Grupo FCC en el que se asignan funciones, facultades y responsabilidades tanto a nivel corporativo como en cada una de las unidades de negocio, de manera que funcionen de forma coordinada para potenciar su efectividad y consolidar el entorno de control.

En este sentido, el Modelo de Gestión de Riesgos es definido y aprobado por el Consejo de Administración, velando por la creación y protección de valor y de los intereses de las partes interesadas.

La Comisión de Auditoría y Control es responsable última de la supervisión del Modelo de Gestión de Riesgos y del control interno de la sociedad, recibiendo el reporte de distintas funciones en la organización, entre ellas, de las funciones de Gestión de Riesgos, de Cumplimiento, así como de Auditoría Interna como última capa de control.

El Modelo es implantado y desarrollado por la dirección, quien establece estructuras organizativas, asigna responsabilidades específicas de gestión operativa, de soporte y de supervisión, y define líneas de reporte con el fin de alcanzar los objetivos del Grupo FCC.



## Escenarios de riesgos significativos

1.

### Riesgos Estratégicos

- Empeoramiento del entorno económico.
- Inestabilidad geopolítica y regulatoria.
- Cambio climático.
- Desviaciones en la consecución de los objetivos de sostenibilidad.
- Deterioro reputacional.
- Disrupción tecnológica.

#### Planes respuesta

- Seguimiento y análisis de cambios en el entorno.
- Consolidación del posicionamiento internacional diversificado como prestador de servicios calificados como esenciales.
- Mantenimiento de la cuota de mercado en mercados maduros.
- Análisis de oportunidades en países con un binomio político-social estable.
- Búsqueda de nuevas fórmulas de colaboración público privada para el desarrollo del ciclo integral del agua, servicios medioambientales e infraestructuras.
- Área de taxonomía de finanzas sostenibles.
- Integración de los negocios en la economía circular y baja en carbono y alineación con los ODS.
- Desarrollo de la Política de Sostenibilidad.
- Desarrollo de la Política Medioambiental.
- Inversión en proyectos I+D+i.

2.

### Riesgos Operativos

- Riesgos asociados al proceso de licitación.
- Controversias contractuales.
- Dificultad para atraer y retener talento.
- Fluctuación del valor de las inversiones inmobiliarias.
- Daños al medio natural.
- Volatilidad de precios.
- Ciberamenazas.

#### Planes respuesta

- Sistemas formales de planificación económica y técnica, y de gestión contractual con clientes y terceros, aplicando una política de negociación activa.
- Aplicación de los procedimientos de compras, seguimiento de proveedores clave y análisis periódico de desviaciones.
- Inclusión de mecanismos de revisión de precios en contratos.
- Planes de seguimiento para riesgos de proyectos específicos.
- Seguimiento de requisitos contractuales en los planes de gestión de los proyectos.
- Apropiaada cobertura de seguros.
- Formación, coordinación y desarrollo de los recursos humanos.
- Valoraciones periódicas de activos inmobiliarios por expertos independientes.
- Unidad operativa y sistema de gestión de la seguridad de la información.

## Escenarios de riesgos significativos (continuación)

3.

### Riesgos de Cumplimiento

- Discrepancias en el cumplimiento normativo.
- Potencial incumplimiento del Código Ético y de Conducta.

#### Planes respuesta

- Programas de actualización en distintas áreas normativas.
- Sistemas regulados con procedimientos detallados.
- Sistemas de gestión de la calidad, gestión medioambiental y prevención de riesgos laborales con arreglo a estándares internacionales.
- Código Ético y de Conducta ampliamente difundido.
- Modelo de Cumplimiento estructurado, formalizado y revisado periódicamente.
- Estructura organizativa de cumplimiento a distintos niveles y para los distintos negocios, coordinados por el Comité de Cumplimiento.
- Programas formativos en materia ética en las escuelas de Cumplimiento, Igualdad y Diversidad de Campus FCC.

4.

### Riesgos Financieros

- Riesgo de crédito.
- Riesgo de liquidez.
- Fluctuación de tipos de cambios.
- Fluctuación de tipos de interés.
- Limitación de acceso a los mercados financieros.
- Deterioro de fondos de comercio.
- Recuperabilidad de activos por impuestos diferidos.

#### Planes respuesta

- Seguimiento continuado de la calidad crediticia de los clientes, líneas de liquidez y financiaciones.
- Refuerzo de la estructura financiero-patrimonial para mejorar el equilibrio entre fondos propios y ajenos.
- Optimización de la exposición de deuda ligada a tipos variables y análisis de instrumentos de cobertura de la variación del tipo de interés.
- Control de la gestión de los riesgos patrimoniales y actualización y seguimiento de los valores del fondo de comercio y activos por impuesto diferido.

# 3

## Estrategia y creación de valor

- 1. Misión, visión y valores \_ 25
- 2. Fortalezas del negocio \_ 28
- 3. Sostenibilidad en acción \_ 31
- 4. Respuesta a los retos del futuro \_ 48

# 1. Misión, visión y valores

La visión de FCC define el futuro que persigue la compañía y aporta un propósito a su acción. De esta manera, todas y todos sus componentes comparten la misma cultura y están adheridos al mismo proyecto: una sola FCC.

Para lograr su visión, FCC desarrolla y gestiona servicios medioambientales, la gestión del ciclo integral del agua, desarrollo de infraestructuras, cemento y productos asociados y gestión inmobiliaria, manteniendo los más altos estándares de excelencia operativa y aplicando los más estrictos principios éticos recogidos en el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC en todas sus geografías y actividades.

Este Código Ético y de Conducta representa para las personas que integran la compañía la norma de mayor rango en el conjunto de políticas y procedimientos del Grupo FCC, que permite fortalecer una cultura de cumplimiento y apoyar la creación de valor a largo plazo de su proyecto.

## Misión

### Lo que hacemos

Diseñar, realizar y gestionar de manera eficiente y sostenible los servicios medioambientales, la gestión del ciclo integral del agua y la construcción de grandes obras de infraestructuras para mejorar la vida de la ciudadanía.

## Visión

### Lo que queremos ser

Ser un Grupo internacional de referencia en servicios ciudadanos que ofrezca soluciones globales e innovadoras para la gestión eficiente de los recursos y mejora de las infraestructuras, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y el progreso sostenible de la sociedad.



Más allá de la posición de liderazgo en los diferentes negocios, clave en las comunidades del futuro y fruto de sus capacidades técnicas y profesionales, FCC se ha dotado de unas pautas de comportamiento irrenunciables que resultan fundamentales para que el Grupo opere con éxito de forma sostenible y responsable. Se trata de los valores.

Estos valores forman parte del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y tienen como objetivo transmitir e inculcar los principios a todas las personas trabajadoras de la compañía.



### COMPARTIMOS

**un reto común:** mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y contribuir al progreso sostenible.

### SOMOS

más de **67.000 profesionales** operando en más de **30 países**.

### SEGUIMOS

un mismo camino guiados por los principios del **Código Ético y de Conducta de FCC**.

## 1.1. Principios de actuación del Grupo FCC

### Honestidad y Respeto

- 1 Respetamos a legalidad y los valores éticos.
- 2 Tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción.
- 3 Actuamos contra el blanqueo de capitales y la financiación de actividades terroristas.
- 4 Protegemos la libre competencia y las buenas prácticas de mercado.
- 5 Nos comportamos de forma ética en el mercado de valores.
- 6 Evitamos los conflictos de interés.

### Lealtad y Compromiso

- 11 Nuestros clientes están en el centro.
- 12 La salud y seguridad de las personas son principales.
- 13 Promovemos la diversidad y el trato justo.
- 14 Estamos comprometidos con nuestro entorno.
- 15 Nos relacionamos de manera transparente con la comunidad.
- 16 Extendemos el compromiso a nuestros socios en el negocio.

### Rigor y Profesionalidad

- 7 Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
- 8 Protegemos la reputación y la imagen del Grupo.
- 9 Usamos de forma eficiente y segura los medios y los activos de la compañía.
- 10 Vigilamos la propiedad y la confidencialidad de los datos y la información.

## 2. Fortalezas del negocio

### ● Experiencia

**Más de 120 años de experiencia** generando valor para la ciudadanía. Un servicio basado en un trabajo especializado y de calidad por parte de grandes profesionales de cada una de las áreas que componen el Grupo FCC.

### ● Ética e Integridad

La **cultura ética y responsable que envuelve el Modelo de Cumplimiento**, así como los planes y estrategias del Grupo FCC y sus líneas de negocio.

### ● Seguridad y Salud

La atención por la **máxima salud, seguridad y bienestar** de los y las profesionales, sobre todo en aquellas actividades que supongan un riesgo añadido.

### ● Calidad e Innovación

La **mejora continua** para identificar, satisfacer e incluso anticiparse a las necesidades de sus clientes (internos y externos) y grupos de interés.

### ● Cuidado del Medioambiente

El **cuidado y la protección del medioambiente** mediante la incorporación del negocio al modelo de economía circular.

## 2.1. Claves de un negocio diversificado

### Medio Ambiente

- Recogida de residuos.
- Limpieza viaria.
- Tratamiento y reciclaje de residuos urbanos.
- Conservación de zonas verdes.
- Mantenimiento de redes de alcantarillado.
- Tratamiento y reciclaje de residuos industriales.
- Recuperación de suelos contaminados.
- Facility Management.

### Gestión del Ciclo Integral del Agua

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua.
- Concesiones de infraestructuras en contratos modelo BOT (Built, Operate and Transfer).
- Servicios de O&M (operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras).
- Modelos EPC (Engineering, Procurement and Construction).

### Infraestructuras

- Obra civil (puentes, túneles, carreteras, proyectos ferroviarios, metros, tranvía, etc.).
- Edificación no residencial (infraestructuras deportivas, sanitarias, culturales, etc.).
- Edificación residencial.
- Industrial.
- Concesiones.
- Mantenimiento de infraestructuras.
- Prefabricados de construcción.
- Cemento.
- Imagen de marca.

### Cemento

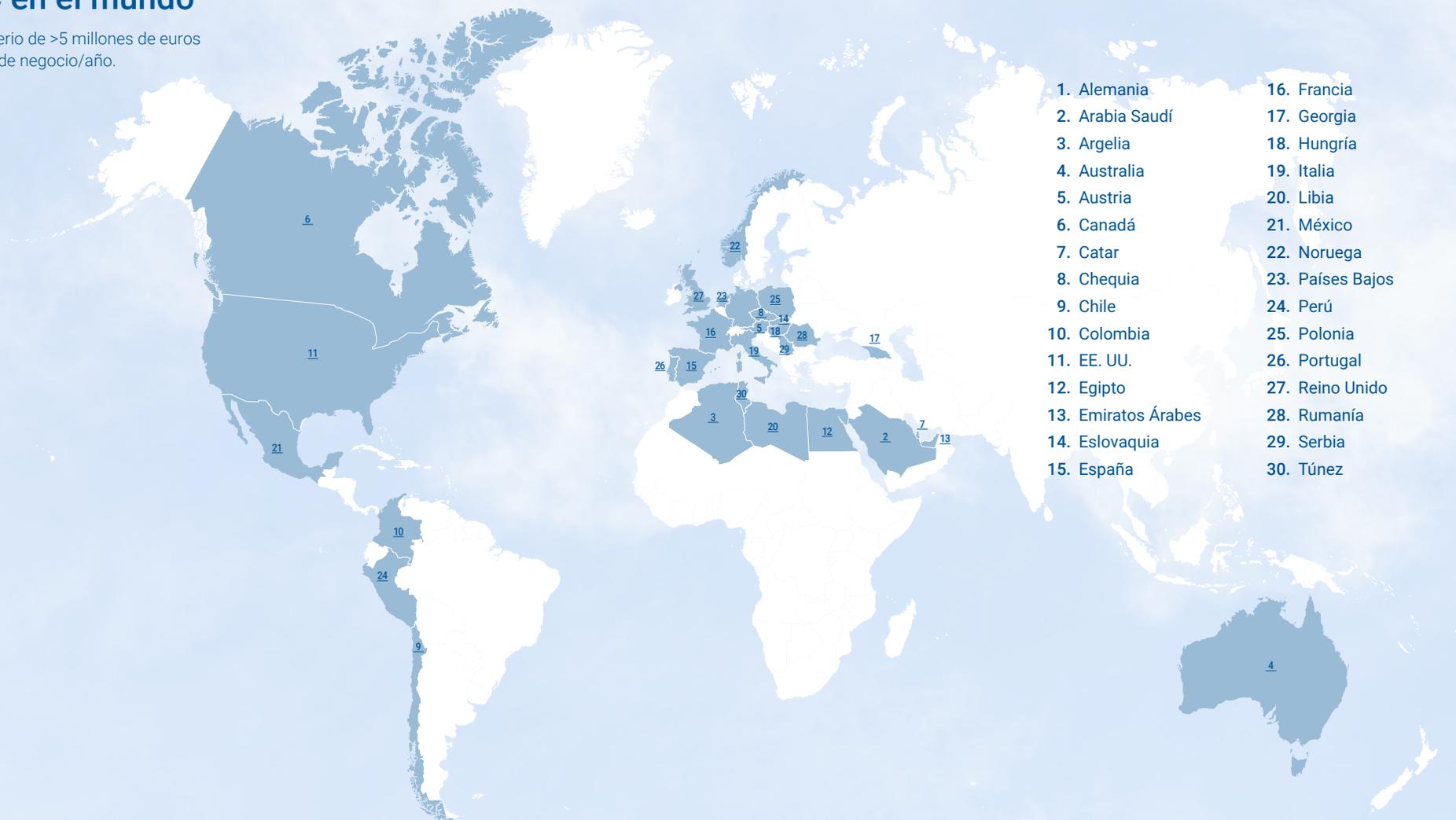
- Cemento.
- Trading.
- Otros negocios (hormigón, árido y mortero).

### Inmobiliaria

- Promoción y venta de productos inmobiliarios, principalmente viviendas.
- Alquiler de inmuebles (oficinas, locales y centros comerciales).
- Desarrollo y explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas.
- Gestión de suelo.

## 2.2. FCC en el mundo

Con criterio de >5 millones de euros de cifra de negocio/año.



- |                     |                  |
|---------------------|------------------|
| 1. Alemania         | 16. Francia      |
| 2. Arabia Saudí     | 17. Georgia      |
| 3. Argelia          | 18. Hungría      |
| 4. Australia        | 19. Italia       |
| 5. Austria          | 20. Libia        |
| 6. Canadá           | 21. México       |
| 7. Catar            | 22. Noruega      |
| 8. Chequia          | 23. Países Bajos |
| 9. Chile            | 24. Perú         |
| 10. Colombia        | 25. Polonia      |
| 11. EE. UU.         | 26. Portugal     |
| 12. Egipto          | 27. Reino Unido  |
| 13. Emiratos Árabes | 28. Rumanía      |
| 14. Eslovaquia      | 29. Serbia       |
| 15. España          | 30. Túnez        |



## 3. Sostenibilidad en acción

El Grupo FCC cuenta con más de un siglo de experiencia en la prestación de servicios, basándose en un modelo de negocio diversificado para impulsar el desarrollo urbano y social, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y contribuir al progreso sostenible.

Durante el año 2023, el Grupo FCC ha alcanzado hitos notables en materia de sostenibilidad, y reforzado su compromiso con el **Pacto Mundial de Naciones Unidas** y la contribución a la **Agenda 2030** y los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, planteando soluciones innovadoras y sostenibles capaces de dar respuesta a los retos y desafíos, con una gestión adaptada a las circunstancias ambientales, sociales y de gobernanza que se presentan en los diversos sectores y geografías en los que la compañía opera.

### 3.1. Marco ESG

La **Política de Sostenibilidad del Grupo FCC**, aprobada por el Consejo de Administración, refleja el compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible. Esta política define las prioridades estratégicas del Grupo en materia ambiental, social y de gobernanza (ESG), incluyendo la reducción de emisiones, la protección de la biodiversidad, la seguridad laboral, la igualdad de oportunidades y el buen gobierno corporativo. Además, la Política establece un marco para el diálogo con los grupos

de interés y la respuesta a las expectativas de la sociedad, con el objetivo de contribuir a un futuro más sostenible para el planeta y las comunidades donde opera la organización.

La sostenibilidad es un aspecto prioritario para el Grupo FCC, que está **liderada por los máximos órganos de gobierno de la compañía**, cuyas responsabilidades se establecen en la Política de Sostenibilidad con la siguiente estructura:

- El **Consejo de Administración de FCC**, que supervisa el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad a través de la **Comisión de Auditoría y Control**, responsable de aprobar, monitorizar y evaluar la estrategia y las prácticas de sostenibilidad de la compañía.
- El **Comité de Sostenibilidad del Grupo FCC**, integrado por las diferentes áreas de negocio y unidades corporativas, responsable de implementar la Política y la estrategia común.
- Los **Comités de Sostenibilidad de las áreas**, responsables de desarrollar, implantar y velar, en cada unidad de negocio, por el cumplimiento de la Política y el despliegue de su propia estrategia.
- La **Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad**, integrada en la Secretaría General, que desarrolla, entre otras funciones, los sistemas de seguimiento de resultados, la identificación de los riesgos asociados y la coordinación del Comité de Sostenibilidad del Grupo FCC.

## Estrategias ESG

El Grupo FCC establece un marco de referencia a través del **Framework ESG**, que representa la **guía estratégica para dirigir las iniciativas y proyectos en materia ambiental, social y de buen gobierno**, la contribución a la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), además de dar respuesta a los compromisos y estándares nacionales e internacionales. Asimismo, se han establecido programas transversales para impulsar e integrar la sostenibilidad en todos los niveles de la compañía, a través de la innovación, la comunicación y la creación de alianzas.

Por su parte, las principales áreas de negocio han definido estrategias de sostenibilidad específicas y adecuadas a la singularidad de sus actividades, reforzando así su gestión y en línea con el compromiso del Grupo FCC con el desarrollo sostenible.

## Prioridades del Grupo FCC

En el ejercicio 2023, el Grupo FCC ha desarrollado un **estudio de doble materialidad** conforme a lo establecido en los nuevos *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS), que ha permitido identificar, por un lado, los impactos de las actividades de la compañía sobre los grupos de interés y el medioambiente y, por otro, los riesgos y oportunidades que pueden influir significativamente a cada negocio del Grupo.

Las fases para desarrollar el estudio de doble materialidad han sido:

- **Revisión e identificación de impactos, riesgos y oportunidades**, alineándolos con los requerimientos de los ESRS.

- **Agrupación en asuntos**, priorizando y agrupándolos conforme a lo establecido por los ESRS.
- **Consulta** directa a las direcciones de las áreas de negocio sobre los impactos ESG identificados y consultas a los principales grupos de interés; plantilla, proveedores y clientes.
- **Evaluación de los riesgos y oportunidades** en base a las dimensiones financiera, reputacional, operacional y legal.
- **Consolidación de resultados** definiendo aquellos asuntos materiales resultantes por impacto y por la materialidad financiera, para las tres dimensiones, ambiental, social y de gobierno.

## Dimensiones y asuntos materiales identificados:

- **Dimensión Ambiental:**
  - Cambio climático y energía
  - Contaminación
  - Agua
  - Biodiversidad
  - Recursos y materiales
  - Residuos
- **Dimensión Social:**
  - Condiciones laborales
  - Seguridad y salud
  - Igualdad y diversidad
  - Protección de datos
  - Subcontratación y proveedores
  - Seguridad y calidad de productos y servicios
- **Dimensión Gobernanza:**
  - Comportamiento íntegro
  - Administraciones públicas y asociaciones sectoriales
  - I+D+i

Los **asuntos materiales resultantes**, desde un punto de vista transversal, han sido: el cambio climático y la energía, las condiciones laborales, el comportamiento íntegro y la subcontratación y proveedores. Además, esta edición del análisis de materialidad destaca con respecto a estudios anteriores porque cobran relevancia los asuntos relativos a contaminación, biodiversidad, igualdad y diversidad, protección de datos e I+D+i.

### Estructura del Framework ESG



## Grupos de interés

El Grupo FCC sostiene relaciones de confianza y transparencia con los grupos de interés a través de un **diálogo** constante que permite comprender y abordar sus expectativas, necesidades e inquietudes utilizando diversos **canales de comunicación**, así como vías de diálogo y participación sobre la base de una **relación transparente, honesta y veraz**.

FCC utiliza diversos canales digitales, con presencia en **redes sociales** clave, además de disponer de una **página web corporativa y páginas web de los negocios**, en las que se incluye y publica periódicamente la información sobre el desempeño ambiental, social y de gobernanza. Asimismo, existe un buzón específico de sostenibilidad que permite a las personas interesadas abordar directamente cualquier inquietud relacionada con estas materias.

### Canales de comunicación y participación de los grupos de interés

#### Accionistas e inversores

- Desempeño económico y ESG disponible en la web [www.fcc.es](http://www.fcc.es).
- Consejo de Administración y Comisiones.
- Junta General de Accionistas.
- Oficina de Atención al Accionista.
- *Roadshows* con inversores.

#### Plantilla

- One - Intranet corporativa de FCC.
- Canal Ético.
- FCC360 - Herramienta app de FCC.
- Campañas de difusión y sensibilización.
- Campus FCC.
- Portal del empleado/a.
- Somos FCC - Revista *online* trimestral.
- Póster "Somos FCC" .
- Reuniones con representantes de las personas trabajadoras.

#### Socios

- Acuerdos, patrocinios y donaciones.
- Alianzas.
- Foros empresariales.
- Publicaciones y presentaciones.
- Procedimientos de *Due Diligence*.

#### Clientes y comunidades

- Encuestas de satisfacción.
- Figura del interlocutor/a.
- Canales de diálogo con clientes y comunidades locales según línea de negocio.

#### Proveedores y contratistas

- Sesiones informativas y de sensibilización.
- Plataforma para la homologación de proveedores.
- Respeto del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y de la Política Anticorrupción.
- Compromiso de aplicación del Pacto Mundial de la ONU.

#### Administraciones públicas y reguladores

- Participación en la autorregulación sectorial y desarrollos legislativos.

## Innovación con propósito

Para FCC la innovación es una herramienta esencial para **impulsar la eficiencia operativa**, generar ventajas competitivas y apostar por el **crecimiento sostenible**, dando respuesta a las necesidades del mercado y a los grupos de interés a través de la digitalización y la transformación del negocio.

Las principales líneas de actuación en materia de innovación para la compañía son:

- El desarrollo urbano.
- El diseño de nuevos productos sostenibles.
- La optimización de los procesos.
- El avance tecnológico para el manejo de datos.

La estrategia de innovación del Grupo FCC se despliega a través de un entorno colaborativo, el **Digital Innovation Lab** (DI\_Lab), regido por un *framework* específico elaborado para sistematizar la ejecución de las iniciativas de innovación, que se basa en la metodología *Design Thinking*. Siguiendo la hoja de ruta del Grupo, cada área de negocio desarrolla sus propias líneas de actuación en innovación acordes a las características de su sector.

Durante 2023, se ha constituido un **Foro de Innovación**, con la participación de los equipos de I+D+i de las áreas de negocio y del DI\_Lab, para incrementar la coordinación en las oportunidades de innovación, compartir el conocimiento e impulsar nuevas iniciativas. El Foro contribuye, de manera transversal, a una gestión eficiente que genere mayor impacto a nivel empresarial, social y ambiental y al desarrollo de nuevas ideas, soluciones y productos.

Un año más, se ha celebrado una nueva edición de la jornada anual de innovación, **Innovation Day**, impulsada por el DI\_Lab, en la que se presentan los principales proyectos e iniciativas en innovación y digitalización de las diferentes áreas de negocio de la compañía y que cuenta con la participación de colaboradores externos. A través de este evento se promueve y potencia la innovación como motor esencial para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas.



## 3.2. Logros y desafíos medioambientales

### Gestión ambiental

A través de prácticas transparentes y metas de conservación y protección ambiental ambiciosas, el Grupo FCC busca no solo cumplir con las regulaciones pertinentes, sino liderar el camino hacia un futuro sostenible basado en el respeto al medioambiente. Para lograrlo, dispone de una **Política de Sostenibilidad** corporativa, que fija las líneas de acción ambiental de FCC.

- Impulsar la acción climática.
- Promover la economía circular.
- Gestionar los recursos hídricos responsablemente.
- Mantener el capital natural.

Siguiendo las directrices corporativas, los negocios mantienen políticas ambientales específicas en las que se comprometen a prevenir o, en su defecto, mitigar los impactos negativos de sus actividades sobre el entorno. Para ello, identifican los **aspectos ambientales significativos** de sus operaciones y los administran gracias a **sistemas de gestión ambiental** certificados y/o verificados, conforme a estándares y normas de referencia internacionales, que aseguran la aplicación de procedimientos operativos adecuados y de las mejores prácticas disponibles, siguiendo el principio de precaución.

En 2023, un 82,7% de la actividad de FCC cuenta con certificación ambiental basada en la norma ISO 14001.

Para garantizar una **actuación acorde con los compromisos ambientales**, en 2023 el Grupo dedicó a más de 260 empleados y empleadas y destinó más de 100 millones de euros a la prevención de riesgos ambientales, invirtiendo en la renovación de la flota de vehículos y maquinaria, en proyectos I+D+i de mejora ambiental o en medidas de eficiencia energética, entre otros. Adicionalmente, FCC dispone de garantías para reparar daños en caso de contaminación accidental, pues cuenta con una póliza de responsabilidad civil medioambiental, con una póliza de responsabilidad civil general y con coberturas adicionales para algunos negocios.

### Acción climática

El Grupo FCC se suma a la lucha contra el cambio climático a través de la implementación de acciones y medidas respetuosas con el medioambiente que buscan minimizar su huella de carbono, mitigar los impactos climáticos negativos de su actividad y liderar la transición hacia una economía baja en emisiones de carbono. Fiel a este compromiso, FCC dispone de una **Estrategia de Cambio Climático 2050** que fija los objetivos a largo plazo del Grupo para abordar la lucha contra el cambio climático. Las diversas perspectivas de los negocios quedan englobadas en un único documento que marca el camino hacia la **reducción de la huella de carbono y la adaptación al cambio climático**. Paralelamente, cada área de negocio trabaja en la definición de sus propias acciones, objetivos y métricas, de acuerdo con las



características y necesidades específicas de su actividad, y define sus compromisos y estrategias hacia la neutralidad en carbono.

El enfoque estratégico del Grupo se basa en el estudio de las oportunidades y riesgos climáticos que pueden tener un impacto significativo para FCC, teniendo en cuenta la diversidad de actividades desarrolladas por la organización, en sectores y geografías diversas, que determina la presencia de múltiples amenazas derivadas del cambio climático.

Los impactos derivados del cambio climático se integran en el Modelo de Gestión de Riesgos

a través del **procedimiento de identificación, evaluación y priorización de riesgos y oportunidades relacionadas con el clima**, basado en las recomendaciones de *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD) y revisado en 2023. Se trata de una metodología completa, aplicable a todas las empresas y actividades del Grupo FCC en todas sus geografías, que permite conocer el grado de importancia o materialidad de todos los riesgos y oportunidades climáticos identificados. Fruto del análisis realizado en 2023, FCC ha identificado los riesgos físicos, riesgos de transición y oportunidades climáticos que resultan prioritarios en todas sus actividades, y en los que debe focalizar sus esfuerzos.



Como muestra adicional del compromiso de acción climática, el Grupo FCC reporta a la iniciativa **Carbon Disclosure Project** (CDP), anual y voluntariamente, información sobre los riesgos y oportunidades climáticos, su enfoque estratégico, sus planes de acción y los avances logrados.

**Medidas de adaptación al cambio climático:** adaptación de infraestructuras, instalaciones, procesos y materiales; desarrollo de procedimientos para proteger a los trabajadores y empleo de protocolos de actuación ante eventos climáticos extremos.

**32,5%**

consumo de energía de origen renovable

**8,1%**

ménos de emisiones de GEI

## Emisiones de gases de efecto invernadero

El cálculo anual de la **huella de carbono** del Grupo se convierte en un requisito necesario para asegurar el cumplimiento de los compromisos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y de definición de estrategias de mejora adecuadas. Siguiendo los criterios del **GHG Protocol** y las metodologías avaladas por la **Oficina Española de Cambio Climático (OECC)**, el Grupo FCC, a través de sus negocios, valora y analiza el conjunto de resultados anuales. Cada año, la medición de la huella de carbono permite evidenciar los esfuerzos de la organización en la lucha contra el cambio climático, habiéndose logrado en 2023 un 8,1% menos de emisiones de GEI que en el ejercicio anterior.

**Medidas para reducir la huella de carbono:** apuesta por vehículos y maquinaria eléctricos, valorización energética de residuos, uso de energías renovables, empleo de sistemas de iluminación eficiente, fomento de la movilidad con bajas emisiones y de la conducción eficiente, optimización del uso de combustibles, empleo de combustibles alternativos e instalación de sistemas de climatización con gases refrigerantes con menor potencial de calentamiento.

## Energía

El **consumo de energía** representa la mayor parte de la huella de carbono del Grupo FCC. Las principales emisiones de GEI provienen del uso de energía de fuentes directas, que emplean combustibles para su funcionamiento, e indirectas, que en su mayoría consumen electricidad. A lo

largo de 2023, el consumo total de energía supuso un 1,5% menos que en el ejercicio anterior.

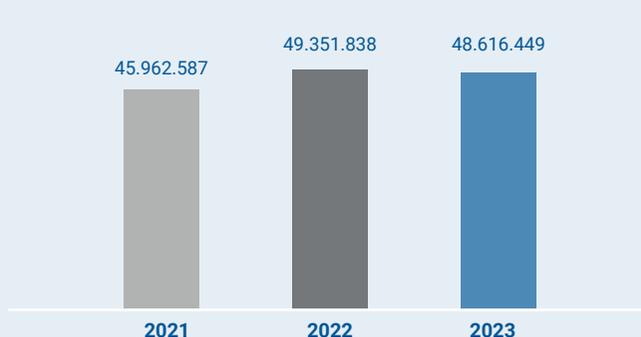
Además, en línea con sus compromisos ambientales, el Grupo FCC continúa apostando por el consumo de **energía de origen renovable**, que en 2023 representó un 32,5% de la energía total consumida, demostrando la mejora de la compañía en el uso de energías verdes.

**Medidas de eficiencia energética:** mantenimiento de sistemas de gestión energética certificados en la norma ISO 50001, aumento del consumo de energías renovables, mantenimiento y sustitución de equipos y maquinaria, electrificación de la flota de vehículos, monitorización de consumos, instalación de luminarias LED, optimización energética de procesos e instalaciones, sistemas de climatización eficiente y formación a la plantilla.

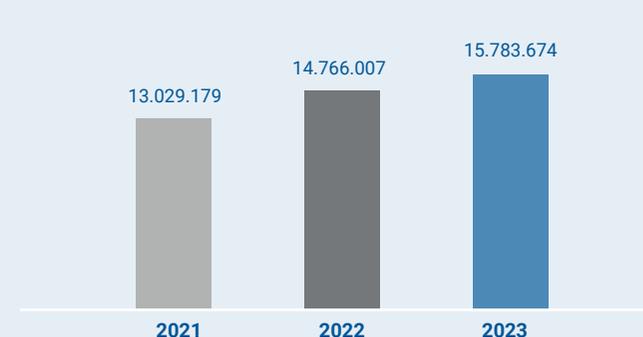
Huella de Carbono del Grupo FCC (tCO<sub>2</sub>e)



Consumo directo e indirecto de energía (GJ)



Consumo de energía de origen renovable (GJ)



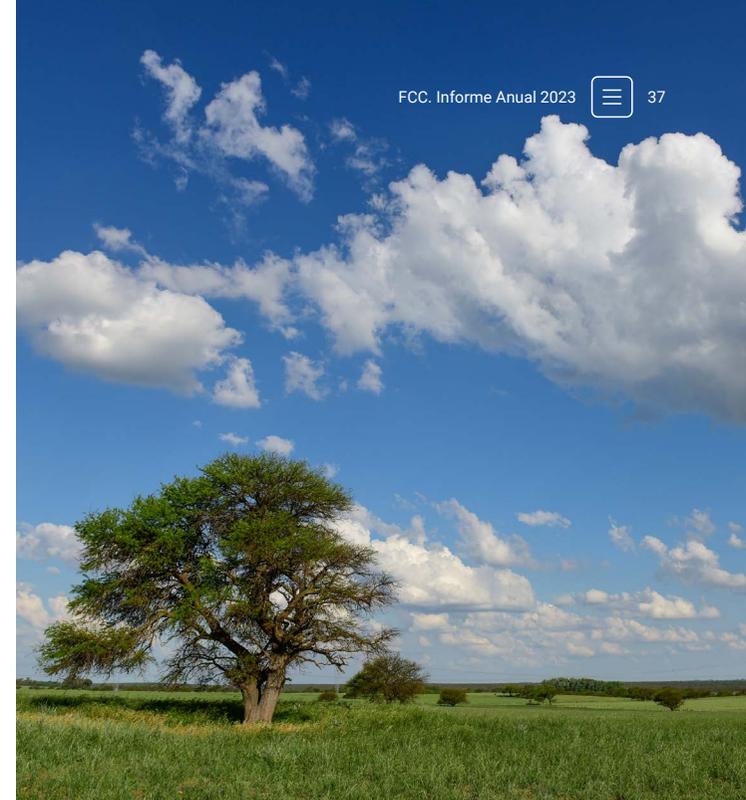
## Contaminación

El Grupo FCC identifica las principales fuentes de contaminación de sus operaciones y establece **acciones y medidas para prevenir o mitigar la posible contribución a los impactos ambientales asociados**. Resulta fundamental mantener un control sobre aquellas actividades del Grupo que producen contaminación atmosférica debido a emisiones de NOx, SOx, partículas y otros gases contaminantes, del agua y el suelo a causa de derrames accidentales y vertidos, lumínica por emisiones de luz o acústica por generación de ruidos y vibraciones.

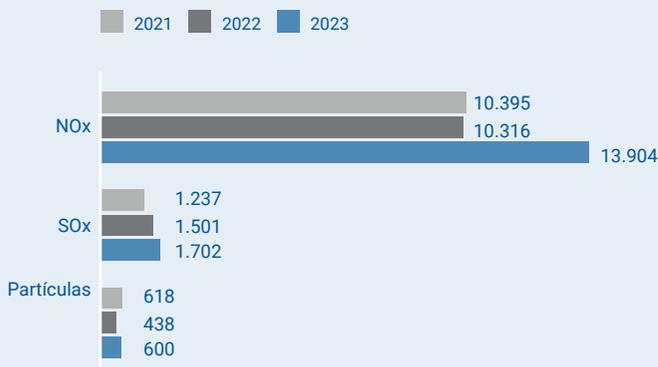
**Medidas para reducir la contaminación atmosférica:** monitorización y control de emisiones mediante sensores, uso de vehículos de bajas emisiones, optimización de rutas y control de velocidad, uso de energías renovables, diseño de planes de acción ante situaciones accidentales, riego de caminos, pavimentación y control de polvo, mantenimiento y renovación de maquinaria, empleo de técnicas de limitación de emisiones, instalación de capotas y filtros y sistemas de climatización eficiente.

**Medidas de control de derrames y vertidos:** definición de procedimientos de control y monitorización de vertidos, desarrollo de planes de emergencia, control analítico de vertidos y control de concentraciones, disposición de sistemas de captación y desvío de pluviales, instalación de sistemas de depuración y tratamiento de aguas de proceso y lixiviados o envío a gestores autorizados, recirculación y reutilización de aguas grises, almacenamiento adecuado de productos químicos y residuos peligrosos y disponibilidad de sistemas de retención de derrames.

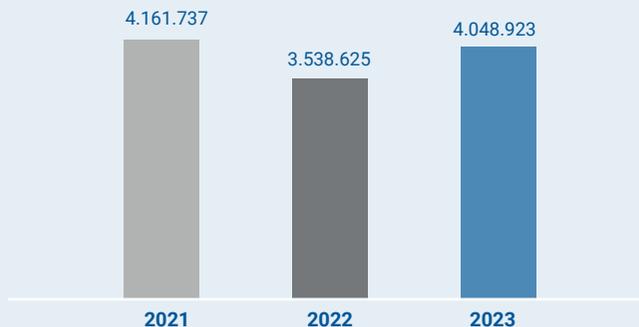
**Medidas preventivas de contaminación acústica y lumínica:** uso de vehículos y maquinaria eléctricos; mantenimiento de equipos; instalación de aislamientos acústicos, pantallas, barreras o cerramientos; uso de sensores y de sistemas de iluminación respetuosos; adaptación horaria de actividades y formación y sensibilización del personal.



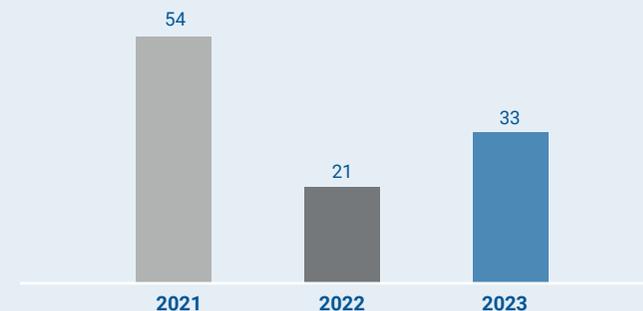
Emisiones de los principales contaminantes atmosféricos (t)



Volumen de vertidos de agua (m³)

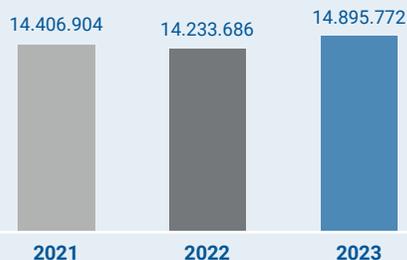


Volumen de derrames significativos (m³)





Extracción de agua (m³)



No incluye los datos correspondientes a los autoconsumos del área de Agua por ser un consumo residual.

## Agua

La creciente inquietud por la escasez de agua convierte a la **gestión responsable de los recursos hídricos** en un pilar esencial para mitigar los efectos adversos de la falta de agua y promover un uso sostenible. Ante este escenario, y considerando que se trata de un recurso esencial para el correcto desarrollo de sus actividades y de la sociedad en general, el Grupo FCC promueve el **uso responsable del agua** y trabaja para aportar soluciones ante la escasez y el estrés hídrico.

Dentro del Grupo FCC destaca el **área de Agua**, que desempeña un papel primordial en la **gestión integral de los recursos hídricos**. A través de su actividad, la empresa se compromete a optimizar la utilización de este recurso, tanto de origen público como privado, con el objetivo de favorecer el desarrollo sostenible de las comunidades. No obstante, el control del consumo de agua tiene una relevancia crucial para todas las áreas de negocio, que trabajan en mitigar los impactos adversos de aquellas actividades con consumos intensivos.

**Medidas para la gestión responsable del agua:** mantenimiento de redes de distribución; uso de tecnologías, equipos y dispositivos eficientes y economizadores de agua; seguimiento y control de consumos y pérdidas; optimización de procesos; recirculación y reutilización de efluentes de proceso, aguas residuales y pluviales y concienciación de la plantilla.

## Biodiversidad y ecosistemas

El Grupo FCC reconoce la necesidad urgente de abordar la protección de la biodiversidad y de los ecosistemas. Siendo consciente de que las operaciones de la compañía pueden generar impactos en los sistemas naturales, FCC apuesta firmemente por la **conservación del capital natural y la recuperación de los ecosistemas afectados**.

Destaca la mejora progresiva de los resultados a lo largo de los años, reflejando el compromiso continuo de la compañía en la búsqueda constante de acciones y medidas para mitigar los impactos negativos sobre la biodiversidad. Prueba de ello es el aumento de hectáreas protegidas y espacios restaurados en 2023 en un 170% con respecto al ejercicio anterior.

Adicionalmente, FCC se preocupa por conocer la huella de sus actividades en **áreas sensibles**, es decir, en aquellas que albergan ecosistemas que requieren especial atención. Su conservación es fundamental para asegurar la gestión sostenible de la biodiversidad y salvaguardar la integridad de los ecosistemas. Por otra parte, el Grupo se esfuerza por supervisar el bienestar y garantizar la conservación de aquellas **especies vulnerables** que pueden estar presentes en los espacios ocupados por instalaciones de FCC o sus inmediaciones.



**Medidas de protección y cuidado de la biodiversidad y los ecosistemas:** uso de productos con baja toxicidad, implantación de sistemas de gestión integrada de plagas, fomento de la fauna silvestre en entornos urbanos; protección de especies nativas y prevención de especies invasoras, revegetación y restauración de zonas afectadas, implementación de técnicas disuasorias para prevenir especies oportunistas, estudio de impactos, elaboración de planes de biodiversidad, control y registro de accidentes, delimitación de áreas sensibles, empleo de caminos existentes, planificación de proyectos según los ciclos vitales de las especies, traslado de especies y participación en proyectos con asociaciones de protección de la naturaleza.

Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad

|   | 2021  | 2022  | 2023  |
|---|-------|-------|-------|
| Protección de áreas sensibles (ha)      | 1.237 | 1.854 | 5.536 |
| Restauración de espacios afectados (ha) | 940   | 1.364 | 3.156 |

## Economía circular y uso de recursos

El Grupo FCC reconoce la importancia de apostar por una **gestión de recursos responsable y eficiente**, tanto en el consumo de materias primas y recursos como en la generación y gestión de los residuos, con el fin de garantizar un futuro sostenible. Por ello, implementa prácticas circulares para el éxito a largo plazo, ejerciendo un papel de liderazgo en la transición hacia una economía circular y en la lucha contra la escasez

de recursos. Este compromiso se materializa con la integración de los principios de circularidad en los negocios, destacando la adhesión de varias áreas al **Pacto por una Economía Circular**.

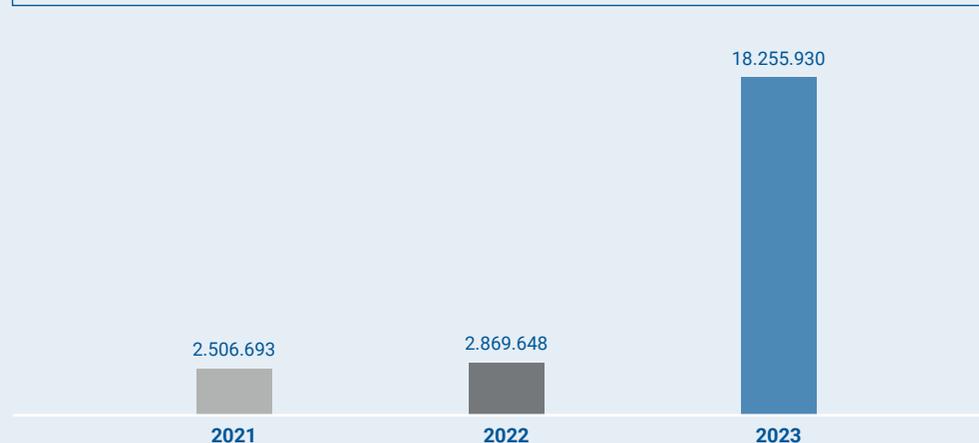
Por una parte, la **gestión responsable y efectiva de los residuos**, por medio del desarrollo de prácticas ejemplares, es crucial para reducir la contaminación, preservar los recursos naturales y mitigar el cambio climático. Este enfoque contribuye a la preservación de ecosistemas, la protección de la biodiversidad y la prevención de posibles riesgos para la salud humana.

Dentro del Grupo, el **área de Servicios Medioambientales** juega un papel protagonista en la transición hacia una economía circular. A través de sus **servicios de recogida, reciclaje y valorización de residuos**, impacta positivamente en el modelo circular, contribuyendo al cierre de los ciclos de vida de los productos gracias al tratamiento de residuos urbanos e industriales, del cual se hace responsable. Además, el área aporta un enfoque innovador centrado en la búsqueda de soluciones circulares a través de la optimización de sus procesos y la identificación de alternativas más sostenibles en sus actividades.

Con respecto a los datos del Grupo, en 2023 se produjo una reducción del 42% de los residuos peligrosos, si bien se observó un aumento significativo de los residuos no peligrosos como consecuencia del incremento del número de obras de demolición y los cambios derivados de la Ley 7/2022. No obstante, más del 84% de los residuos generados fueron gestionados mediante tratamientos distintos de la eliminación.



Residuos totales generados (t)



Por otro lado, la firme apuesta de FCC por un **consumo eficiente de recursos y por un uso consciente de la materia prima**, los productos intermedios y finales y el final de su vida útil se evidencia a través de los esfuerzos realizados para la optimización de procesos, la minimización de los residuos y la maximización del valor de los productos a lo largo de su ciclo de vida. Estos principios se incorporan en las actividades del Grupo para generar impactos positivos a través de diversas acciones.

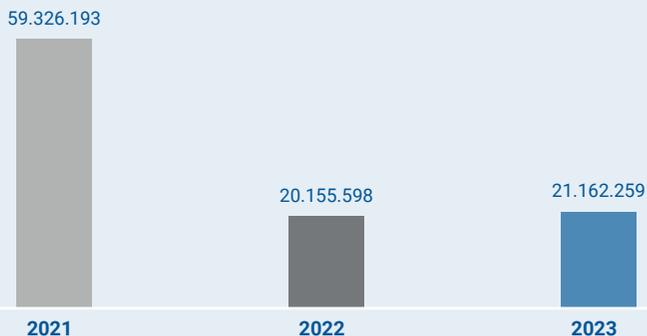
En 2023, se produjo un incremento del 5% en el consumo de recursos con respecto al ejercicio anterior, destacando el aumento en el uso de productos semielaborados como consecuencia del desarrollo de actividades por parte del Área de Infraestructuras que han requerido un mayor consumo de hormigón.

**Medidas de transición hacia una economía circular:** minimización de los residuos destinados a eliminación, valorización de residuos, optimización de procesos para obtener subproductos, aprovechamiento de materias primas secundarias, producción y uso de biocombustibles, desarrollo de proyectos I+D+i, uso de elementos recuperables, recuperación y reutilización de elementos de proceso, generación de energía procedente de residuos, empleo de fuentes alternativas de combustible, uso alternativo de recursos, segregación adecuada de residuos y promoción del consumo responsable de recursos.

**Medidas para la gestión responsable de residuos:** implementación de planes de minimización de residuos, valorización de residuos, reutilización de residuos de los procesos, adquisición de vehículos con elementos valorizables, reutilización de lodos y fangos para compost y enmiendas orgánicas, apuesta por los envases reutilizables, reducción del uso de materiales que generen residuos peligrosos, diseño adecuado de almacenes de residuos, fomento de buenas prácticas de segregación y campañas de concienciación a la plantilla.

**Medidas para el uso sostenible de los recursos:** seguimiento y control de los consumos; reducción del uso de recursos naturales no renovables; empleo de materiales reciclados, residuos recuperados y materiales alternativos; uso de residuos como combustible; apuesta por materiales reutilizables; preferencia por productos con envases retornables; reutilización de residuos generados en las actividades; establecimiento de protocolos para el uso eficiente de productos y sensibilización del personal.

Materiales totales utilizados (t)



### 3.3. Compromiso humano

El Grupo FCC continúa reforzando los pilares fundamentales de sus líneas de actuación recogidas en su **Política de Sostenibilidad** basadas en la gestión del talento; el impulso de la diversidad, la igualdad y la inclusión; y la promoción de la salud y el bienestar de las personas, con el fin de mejorar con sus servicios y equipos profesionales el desarrollo social y laboral de los entornos donde opera y la calidad de vida de la ciudadanía.



### Los mejores equipos

FCC mantiene su tendencia de crecimiento, alcanzando en 2023 la cifra de **67.000 personas trabajadoras**, que se distribuyen y desarrollan su actividad en 38 países en todo el mundo. Una de las principales características que definen a la compañía es su estabilidad en el empleo, siendo que, en este ejercicio, el 84% del personal cuenta con contrato indefinido y el 88% con jornada a tiempo completo.

Distribución de la plantilla por sexo y nivel funcional

|                      | Hombre        | Mujer         |
|----------------------|---------------|---------------|
| Dirección y Gerencia | 428           | 79            |
| Mandos               | 3.900         | 912           |
| Técnicos/as          | 4.767         | 2.288         |
| Administrativos/as   | 897           | 2.084         |
| Oficios varios       | 42.024        | 9.711         |
| <b>Subtotal</b>      | <b>52.016</b> | <b>15.074</b> |
| <b>Total</b>         | <b>67.090</b> |               |

Cabe destacar que, en 2023, en el nivel funcional de Mandos, previo a los niveles directivos y predirectivos, el número de mujeres se ha visto incrementado en un 10,55%.

Distribución de la plantilla por área geográfica



Nuevas contrataciones por sexo y nivel funcional

|                      | 2022          |              |               | 2023          |              |               |
|----------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                      | Hombre        | Mujer        | Total         | Hombre        | Mujer        | Total         |
| Dirección y Gerencia | 14            | 3            | 17            | 15            | 5            | 20            |
| Mandos               | 282           | 68           | 350           | 583           | 165          | 748           |
| Técnicos/as          | 780           | 360          | 1.140         | 1.733         | 719          | 2.452         |
| Administrativos/as   | 123           | 309          | 432           | 178           | 317          | 495           |
| Oficios varios       | 10.032        | 2.876        | 12.908        | 10.822        | 2.785        | 13.607        |
| <b>Total</b>         | <b>11.231</b> | <b>3.616</b> | <b>14.847</b> | <b>13.331</b> | <b>3.991</b> | <b>17.322</b> |

Igualmente, en el año 2023 el número de contrataciones de mujeres se ha visto incrementado en prácticamente todos los niveles funcionales respecto del ejercicio anterior.

## Política de compensación

FCC retribuye a sus personas trabajadoras de acuerdo con criterios de competitividad sectorial y geográfica, **equidad** interna y nivel de **responsabilidad**.

FCC opera en sectores productivos muy diversos en 38 países y, con carácter general, la retribución de sus personas trabajadoras está sujeta a los convenios colectivos aplicables (en el caso de España, más de 900 convenios de diferente alcance en el año 2023).

## Brecha salarial del Grupo FCC

La gestión retributiva de FCC se articula en torno a los criterios de objetividad, competitividad externa y equidad interna. FCC no realiza **ninguna diferenciación por género**, de manera que la remuneración sea equitativa en función del nivel de contribución al negocio (nivel funcional) y el de responsabilidad y valor en cada puesto de trabajo.

En el cálculo de la brecha salarial en el Grupo FCC, se consideran dos tipos, la bruta y la ajustada. En la siguiente figura, se reflejan los **resultados obtenidos** en el ejercicio 2023:



Se calcula considerando aquellos aspectos que comparan a hombres y mujeres en una situación similar, tales como sexo, nivel funcional, antigüedad, convenio colectivo aplicable, etc.



Se calcula obteniendo la diferencia porcentual entre las medianas del salario total de hombres y mujeres.

En todo caso, se debe advertir que la diferencia porcentual **no implica la existencia de una discriminación retributiva por género**, ya que concurren factores que quedan fuera del margen de actuación de la empresa y que contribuyen de manera significativa a incrementar la desigualdad retributiva por géneros. Entre ellos, podemos destacar la masculinización de la mayoría de los sectores en los que se desarrolla la actividad del Grupo, las condiciones laborales derivadas de supuestos de subrogación, el desempeño individual, crisis económicas, situación política, motivos socioculturales, formación académica o la experiencia en el puesto desempeñado.

## Digitalización y gestión de los datos

FCC cuenta con una herramienta y plataforma de información y análisis de datos, la **Boutique del Dato**, que durante este año ha continuado avanzando en la creación de informes, concretamente sobre absentismo laboral, formación, retribución total y previsión de nuevos costes ligados a la cotización.

## Formación y desarrollo

La formación y desarrollo de los equipos y profesionales de FCC es primordial en la gestión del talento y para dar respuesta a las necesidades y desafíos de cada uno de los diferentes negocios de la compañía. A través de los **planes anuales de formación**, transversal y por área de actividad, se despliega una oferta formativa de carácter obligatorio y voluntario, en diferentes materias, siendo destacables, en 2023, las siguientes iniciativas:

- Formaciones ligadas al **Modelo de Cumplimiento**, relacionadas con Conflictos de Interés, Sistema de *Compliance* Tributario y la difusión internacional del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC.
- Programas sobre **digitalización y ciberseguridad**, impulsando la adaptación y transformación digital a partir de jornadas, monografías y capacitación en tecnologías, procesos e innovación.
- Acciones formativas para promover **la diversidad, la igualdad y la inclusión**, trabajando en las siguientes temáticas: liderazgo inclusivo, sesgos inconscientes, integración de la perspectiva de género en prevención de riesgos laborales, lenguaje inclusivo, sensibilización en no discriminación, violencia de género, ciberacoso y tratamiento e investigación de casos de acoso.



- Talleres de seguridad y salud enfocados al **bienestar mental, el estrés digital y las cargas físicas y mentales**.
- Programas destinados al **desarrollo del talento joven, el liderazgo femenino y la gestión de personas**.
- Especialización en las diferentes áreas de **conocimiento técnico**, como la metodología BIM (*Building Information Modeling*).

Durante 2023, se han impartido más de 700.000 horas de formación en las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC, dirigidas a todos los niveles organizativos de la compañía y abarcando diversas áreas de conocimiento técnico, de seguridad y salud, sobre competencias, en idiomas y en materia de diversidad y cumplimiento, entre otras. Concretamente, desde **Campus FCC**, la plataforma *e-learning* del Grupo que cuenta con varios contenidos formativos en 14 idiomas, se han realizado 112 acciones formativas, en más de 470 convocatorias.



## Diversidad e igualdad

El 28 de noviembre de 2023, el Consejo de Administración del Grupo FCC aprobó la **Política de Igualdad -de Oportunidades y Entornos Seguros-, Diversidad e Inclusión**, afianzando así el compromiso de la compañía y de todas las personas trabajadoras de FCC, con los entornos de trabajo diversos, equitativos e inclusivos basados en el respeto, y libres de cualquier forma de discriminación, acoso, intolerancia o violencia.

El principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC. Fruto del permanente diálogo social e interés común para garantizar la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, el Grupo FCC cuenta con **14 Planes de Igualdad**, siendo cinco de ellos planes de Grupo, y con **cinco Distintivos de Igualdad en la Empresa**, marca de excelencia en materia de Igualdad que ha otorgado la Administración competente en España a las principales cabeceras de negocio de FCC.



Durante este ejercicio, se ha continuado impulsando varias iniciativas y promoviendo nuevas acciones que consolidan y refuerzan el compromiso de la compañía con la diversidad, la igualdad, la inclusión y contra la violencia de género, destacando:

- La publicación de la **Guía de Comunicación Inclusiva** del Grupo FCC, cuyo lanzamiento ha sido acompañado con una píldora formativa.
- Celebración de una **Jornada sobre Liderazgo Inclusivo** dirigido al personal directivo del Grupo FCC.
- Renovación de la **Carta de Diversidad 2023-2025**.
- Participación en el **Proyecto de Desarrollo** para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial de la EOI (Escuela de Organización Industrial).
- Participación en el **Proyecto Promociona**, de CEOE (Confederación Española de Organizaciones Empresariales) y ESADE (Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas).



Pablo Colio, consejero delegado del Grupo FCC, inaugura en la Sede Corporativa de FCC en Las Tablas (Madrid, España) la Jornada de Liderazgo Inclusivo.



Acto conmemorativo por el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer celebrado en Madrid (España).



- En el marco de la **lucha contra la violencia de género**, se ha lanzado la píldora formativa “Ciclo de Violencia de Género y Redes de Apoyo” y se ha celebrado, un año más, una jornada de sensibilización en la que FCC ha otorgado un galardón a los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad (Policía Nacional, Guardia Civil y Policía Local de Madrid) en reconocimiento a su labor.
- Como parte del compromiso del Grupo en la prevención del acoso laboral y de garantizar entornos de trabajo respetuosos, en 2023 se ha promovido una iniciativa de sensibilización en materia de **Ciberacoso** dirigida a personal sin acceso a sistemas de la información a través de campañas desplegadas en distintos centros de trabajo.
- En materia de accesibilidad, la sede principal de FCC ha obtenido la **Certificación UNE 170001-2:2007 de Accesibilidad Universal** que acredita el acceso y los servicios universalmente accesibles.

- FCC ha recibido el **Premio Solidario** Grupo Social ONCE Comunidad de Madrid, en la categoría de empresa, por impulsar proyectos sociales orientados a reducir aspectos como la desigualdad y el riesgo de exclusión social.

En el año 2023, además, el espacio en materia de igualdad, diversidad e inclusión de FCC para su plantilla, **you\_diversity**, ha recibido el premio a la mejor práctica de comunicación interna otorgado por el **Observatorio de Comunicación Interna e Identidad Corporativa**.

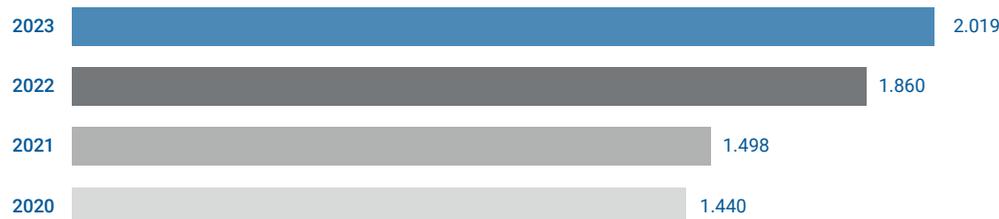
En 2023, el número de **personas trabajadoras con alguna discapacidad reconocida** en el Grupo FCC asciende a 2.204. En España, dicho número se ha visto incrementado por tercer año.

Asimismo, en el ejercicio 2023, el Grupo FCC tuvo participación en distintas iniciativas con organizaciones que fomentan entornos laborales seguros, respetuosos e inclusivos como REDI, Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI.



Isidoro Valverde y Sonia Serrano, de la dirección de Relaciones Laborales e Igualdad del Grupo FCC, recogen el premio a la mejor práctica de comunicación interna, en el ámbito de la sostenibilidad, por el proyecto **you\_diversity**.

### Evolución de personas trabajadoras con discapacidad en España



## Seguridad, salud y bienestar

Los principios de actuación de FCC se asientan sobre la integración real y eficaz de la seguridad y la salud en todas sus decisiones y actividades, implicando a la red de colaboradores, contratistas y proveedores en la cultura preventiva y asegurando un **sistema de mejora continua de las condiciones de trabajo** que contempla los mayores estándares de seguridad, como es la norma ISO 45001. En esta línea, en 2023 se han implantado **sistemas de gestión de la seguridad vial**, certificándose FCC conforme a la norma ISO 39001 en actividades sensibles como el mantenimiento de carreteras y en las actividades de saneamiento urbano en Madrid.

### Evolución de los principales índices

Se han reducido los accidentes de trabajo con baja y los índices de siniestralidad laboral respecto al año anterior, situándose en 2023 el **Índice de frecuencia de accidentes globales** en 18,82 y el **Índice de gravedad** en 0,87. De esta forma, un año más, dichos marcadores se mantienen por debajo de los índices equivalentes publicados por el Ministerio de Trabajo y Economía Social en cada sector de actividad.

### Perspectiva de género en la gestión de la seguridad y salud

En la mejora continua por la integración de la perspectiva de género en la gestión de la seguridad y la salud, en 2023 se ha trabajado a partir de dos líneas de actuación centradas en la **formación especializada** del personal de prevención de

riesgos laborales y responsables de la gestión de la seguridad y salud laboral; y la constitución de un **grupo de trabajo específico** para trabajar los indicadores de absentismo y salud disgregados por género, la evaluación de riesgos considerando la variable del género, las medidas preventivas específicas para mujeres en actividades tradicionalmente masculinizadas y la promoción de la salud con perspectiva de género.

### Promoción de la salud y el bienestar de las personas

En el ámbito de la promoción de la salud y el bienestar, durante el año 2023, se han desarrollado acciones en materia de **bienestar mental y emocional**, se han realizado avances en la evaluación de los **riesgos psicosociales** y se ha continuado con el desarrollo de **programas de promoción de la salud** a través de campañas sobre nutrición saludable y la participación en ligas y eventos deportivos. Además, varios centros de trabajo han obtenido la certificación de **espacios cardio y cerebro protegidos**.

Asimismo, para una mayor y mejor difusión a la plantilla sobre los contenidos, recursos y programas de promoción de hábitos saludables, se ha implantado la **plataforma VIVE Saludable**, un espacio web también con acceso a través de una aplicación para móvil.

Los **Servicios Médicos de FCC**, en su labor de proteger y mejorar la salud de las personas trabajadoras, así como de prevenir y detectar distintas patologías a través de los reconocimientos médicos y del ejercicio de vigilancia de la salud, este año han centrado



los esfuerzos en la prevención de riesgos cardiovasculares, con el foco en la lucha contra el tabaquismo y el sobrepeso.

### Cultura organizacional

El Grupo FCC considera fundamental la gestión adecuada de la **organización del tiempo de trabajo** y de un **entorno laboral de calidad y bienestar**, a partir del desarrollo personal y profesional de las personas trabajadoras y poniendo a su disposición medidas en materia de conciliación, flexibilidad, corresponsabilidad, desconexión y beneficios sociales, adecuadas a las distintas realidades y necesidades organizativas o productivas de cada centro, función o actividad, destacando entre otras:

- Flexibilidad horaria y en los periodos de disfrute de las vacaciones, además de jornada continua en periodos estivales y los viernes.



Carrera Popular del Corazón, Madrid (España).

- Mejora de los permisos por enfermedad y/o fallecimiento, y para atender circunstancias personales y familiares.
- Ampliación del permiso de lactancia, de la reducción de jornada y de la reserva de puesto de trabajo en excedencia.
- Complementos por maternidad y paternidad, discapacidad, IT, hospitalización, etc.
- Seguro colectivo por accidente de trabajo, e indemnización por fallecimiento o por incapacidad permanente, total o absoluta.
- Premios por jubilación, matrimonio y natalidad.
- Precios especiales en bienes y servicios comerciales a través del Club FCC.

Además, y conforme a la **Política de Uso de Medios Tecnológicos**, se continúa trabajando en promover y garantizar el derecho a la desconexión digital de las personas trabajadoras, conforme a la naturaleza y características de los puestos de trabajo.

## 3.4. Transformación de las comunidades

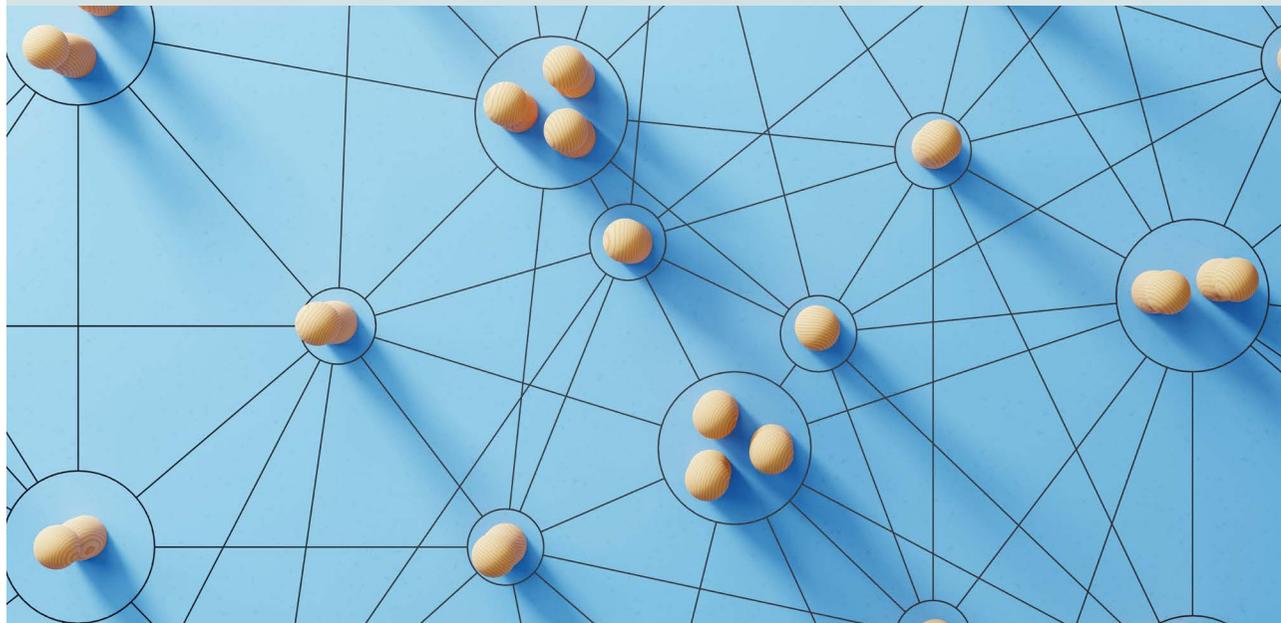
Para el Grupo FCC el bienestar y la satisfacción de las comunidades son pilares fundamentales, siendo una prioridad la **interacción y creación de relaciones sólidas** para generar un impacto significativo y positivo en su entorno social, económico y ambiental.

En el compromiso de FCC por fomentar el bienestar de las comunidades y promover el desarrollo socioeconómico allí donde opera, la compañía materializa su **contribución social** a través de diferentes líneas de actuación basadas en la creación de valor, el conocimiento, la integración y la acción solidaria.

En el ejercicio 2023, FCC ha destinado más de 5,5 millones de euros a patrocinios y aportaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones sectoriales, con las que colabora con arreglo a criterios objetivos, materializando también, mediante contribuciones económicas, su apoyo a la acción social.



|   |  |
|---|--|
| <b>Creando valor</b><br>Promoviendo un impacto socioeconómico positivo para el desarrollo de las comunidades y la protección del medioambiente, así como promoviendo la creación de empleo y la contratación de proveedores locales.              | <b>Conocimiento</b><br>Cooperando con iniciativas de educación y sensibilización en la comunidad, que promueven el desarrollo y el progreso social, además de apoyar a las generaciones del mañana.                                |
| <b>Integración</b><br>Favoreciendo la transformación de las ciudades en entornos inclusivos gracias al impulso de acciones de sensibilización y al apoyo e integración sociolaboral de personas vulnerables o en situación de riesgo o exclusión. | <b>Solidaridad</b><br>Participando en programas y campañas solidarias a través de alianzas con asociaciones, fundaciones y entidades del tercer sector, y realizando aportaciones económicas para mejorar la vida de las personas. |



## 3.5. Clientes y proveedores

En el marco del compromiso integral con la sostenibilidad, la interacción con **la cadena de valor desempeña un papel fundamental para FCC**, que se enfoca en crear y mantener relaciones sólidas fundamentadas en la confianza y la honestidad, en fortalecerlas a través del aseguramiento de la máxima calidad en la prestación de los productos y servicios, en establecer herramientas efectivas de diálogo y en implementar procesos de diligencia debida en la cadena de suministro.

El Grupo FCC, tal y como recoge su Código Ético y de Conducta, sitúa a **los clientes en el centro de su actividad**, trabajando por garantizar la máxima excelencia y generar un valor diferencial en la prestación de productos y servicios que den respuesta a las necesidades de los clientes.

En FCC, existe un continuo **proceso de escucha, aprendizaje y adaptación** para atender y afrontar las expectativas de los clientes y dar respuesta a sus demandas y necesidades.

Además, se establecen **procedimientos para garantizar la privacidad y velar por la salud y seguridad** de los clientes y usuarios/as finales, habiéndose realizado una evaluación específica prácticamente a la totalidad de los productos y servicios. Asimismo, otra de las prioridades en la compañía es la **certificación de los sistemas de gestión de la calidad**, como la ISO 9001, que permite promocionar el cumplimiento riguroso de la normativa aplicable y de los estándares de calidad, fortaleciendo el compromiso de FCC con la excelencia.

La **gestión de proveedores** ocupa un lugar central en la cadena de valor del Grupo FCC, que adopta estrategias para asegurar la elección y colaboración con **socios comerciales responsables, eficientes, éticos y sostenibles**; para garantizar una conducta empresarial ejemplar y para establecer relaciones transparentes con sus proveedores y contratistas, basadas en la transparencia y la confianza.

El Grupo FCC mantiene relaciones con 46.102 proveedores, ubicados mayoritariamente en España, y también distribuidos en varios países de todo el mundo. Además de la diversificación geográfica, existen diferentes tipologías de proveedores que varían según el área de negocio, para adaptar la cadena de suministro a las necesidades específicas y dar respuesta a la amplitud y variedad de las operaciones de la compañía.

Para garantizar el compromiso de FCC con las relaciones comerciales responsables y sostenibles, FCC se apoya en diversas herramientas para que los socios comerciales se alineen y demuestren el cumplimiento de los estándares sociales, éticos y ambientales marcados por la compañía. Este compromiso se extiende a partir de un **marco integrado**, basándose en:

**El Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y la adhesión por parte de proveedores y contratistas a los principios fundamentales sobre el cumplimiento de la legislación y las prácticas éticas contrarias a la corrupción, el soborno y el fraude; el respeto expreso de los derechos humanos y laborales fundamentales; la garantía sobre los entornos de trabajo seguros y saludables, además del respeto al medioambiente, la minimización de impactos ambientales y la implementación de una gestión ambiental sostenible.**

**El Manual de Compras**, basado en los principios de competitividad, transparencia y objetividad que recoge los principios fundamentales del modelo de compras, las responsabilidades y funciones, así como los procesos a seguir para dar cumplimiento a las normas internas.

**Las Condiciones Generales de Contratación**, que regulan las relaciones mercantiles y con los colaboradores comerciales, estableciendo en los términos y condiciones de contratación las cláusulas éticas obligatorias y los aspectos de sostenibilidad que proveedores y contratistas deben aceptar y cumplir durante la vigencia del contrato.

Para garantizar la integridad y sostenibilidad en la cadena de suministro, FCC ha implementado un exhaustivo **proceso de diligencia debida de homologación y evaluación de proveedores** alineado con los estándares éticos, económicos, sociales, laborales y ambientales establecidos por la compañía para iniciar y mantener relaciones contractuales. En este proceso se requiere:

- La firma de una Declaración Responsable sobre el respeto de los derechos humanos y la lucha contra la corrupción y los conflictos de interés, entre otros compromisos éticos.
- El reporte de información que responda a cuestiones y requerimientos necesarios, sobre diferentes materias: información financiera; desempeño ambiental; seguridad, salud y prevención de riesgos laborales; gestión laboral, de la plantilla y contra la discriminación; modelo de cumplimiento y prevención penal y medidas y sistemas de seguridad de la información y protección de datos, además del reporte de otros detalles operativos para el suministro de productos o servicios.

Conforme a la información recibida, se evalúa a los proveedores y se los clasifica en función del nivel de riesgo, emitiendo un **certificado de homologación con calificaciones A, B, C o D**, esta última con clasificación de alto riesgo, que implica un proceso específico de *due diligence*. Adicionalmente, FCC realiza evaluaciones periódicas y encuestas para mantener o finalizar el proceso de homologación y reforzar la supervisión de la cadena de suministro.

46.102  
proveedores



## 4. Respuesta a los retos del futuro

Con el propósito de conseguir mejorar la vida de la ciudadanía, el Grupo FCC ha logrado convertirse en un referente internacional en Europa, Iberoamérica, Estados Unidos, Oriente Medio y Norte de África en materia de prestación de servicios públicos y desarrollo de infraestructuras.

Con un importe neto de la cifra de negocio de 9.026 millones de euros en 2023, un 17,1% más respecto al ejercicio anterior, el Grupo demuestra el buen desempeño económico de las diferentes líneas de negocio que lo conforman.

Estas cifras reflejan la capacidad de FCC para afrontar con éxito los desafíos que presenta un entorno dinámico, aportando soluciones de valor para la sociedad y contribuyendo de esta manera a mejorar el futuro.

### 4.1. Tendencias mundiales

#### Cambio climático y estrés hídrico

El cambio climático representa uno de los desafíos más cruciales para la humanidad en las próximas décadas y su urgencia ya ha sido reconocida a nivel global por la comunidad internacional.

Un informe reciente de la Organización Meteorológica Mundial (OMM)<sup>(1)</sup> confirma que 2023 fue el año más cálido registrado hasta la fecha, con una temperatura media mundial en la superficie de 1,45°C por encima de los niveles preindustriales. Además, a lo largo del año 2023, las concentraciones de los principales gases de efecto invernadero también han experimentado un aumento continuo.

A partir de las proyecciones previstas en 2027 de los distintos modelos climáticos, se estima que la temperatura media global ocasionalmente supere en 1,5°C los registros preindustriales, con un 66% de probabilidad.

1. State of the Global Climate 2023 (wmo.int).

Esta tendencia conlleva impactos significativos como el aumento de la frecuencia e intensidad de fenómenos climáticos extremos, entre ellos olas de calor, sequías, inundaciones y tormentas, así como el derretimiento de casquetes polares y glaciares que contribuyen al aumento del nivel del mar.

Simultáneamente, el estrés hídrico en determinadas geografías se presenta como otra consecuencia crítica del aumento del calentamiento global. La severa sequía y la preocupante disminución de los recursos hídricos experimentados en 2023, a nivel global, intensifican los desequilibrios hidrológicos, proyectando una disminución del 40% en los recursos hídricos disponibles a escala global, según previsiones de las Naciones Unidas.<sup>(2)</sup>

El planeta está inmerso en uno de los escenarios con mayor estrés hídrico de la historia. La gestión sostenible del agua se vuelve crucial en este contexto, especialmente ante el crecimiento demográfico y los cambios climáticos.

2. Decenio de Acción para el Agua - Desarrollo Sostenible (un.org).

## Cambio climático y estrés hídrico. Datos

- En 2023, julio fue el mes más caluroso jamás registrado. En general, la Tierra fue alrededor de 1,4°C más calurosa en 2023 que el promedio de finales del siglo XIX.<sup>(3)</sup>
- La tasa de incremento del nivel del mar entre 2013 y 2022 es más del doble que la registrada entre 1993 y 2002 a causa del continuo calentamiento de los océanos y la fusión de glaciares y casquetes polares.<sup>(4)</sup>
- Los niveles de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), son un 50% superiores a los de la era preindustrial. Y a raíz de su prolongado período de vida, las temperaturas seguirán aumentando durante muchos años. Las concentraciones de los tres gases de efecto invernadero más abundantes –dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), metano (CH<sub>4</sub>) y óxido nítrico (N<sub>2</sub>O)– alcanzaron niveles sin precedentes en 2022, el último año para el que se dispone de valores mundiales consolidados. Los datos en tiempo real de determinados emplazamientos indican que las concentraciones de esos tres gases siguieron aumentando en 2023.<sup>(5)</sup>
- Según el informe de la Organización Meteorológica Mundial, en los dos últimos años los glaciares suizos han perdido cerca del 10% de su volumen residual.<sup>(6)</sup>
- El contenido calorífico de los océanos alcanzó su nivel más alto en 2022, el último año completo para el que se dispone de datos en los 65 años de registro observacional.<sup>(7)</sup>
- Según los datos recabados desde 1993, año en que empezaron a obtenerse observaciones por satélite, el nivel medio del mar a escala mundial alcanzó en 2023 un máximo histórico, una prueba del calentamiento continuado de los océanos y de la fusión de glaciares y mantos de hielo.<sup>(8)</sup>
- Se estima que las sequías en Europa causan hasta 9 billones de euros de daños económicos al año. En un escenario donde las temperaturas aumenten 1,5°C por el cambio climático, los costes se dispararían hasta los 25 billones de euros anuales.<sup>(9)</sup>
- España sufrirá fenómenos climáticos más frecuentes y extremos de inundaciones y sequías con el cambio climático, que recrudecerán los efectos de más olas de calor, mayores inundaciones y menos seguridad hídrica. Países del sur de Europa como Portugal, España e Italia también sufren ya un elevado estrés hídrico y se prevé que la situación en España empeore significativamente de aquí a 2050.<sup>(10)</sup>
- En 2022, 2.400 millones de personas vivían en zonas expuestas, en algunos casos, a un estrés hídrico extremo.<sup>(11)</sup>

3. NASA. (2024, 12 enero). NASA Analysis Confirms 2023 as Warmest Year on Record - NASA.

4. Los récords climáticos se han sucedido en 2023 y han conllevado graves consecuencias. (2023, 28 noviembre). Organización Meteorológica Mundial.

5. Los récords climáticos se han sucedido en 2023 y han conllevado graves consecuencias. (2023, 28 noviembre). Organización Meteorológica Mundial.

6. 2023 shatters climate records, with major impacts. (2023, 30 noviembre). World Meteorological Organization.

7. 2023 shatters climate records, with major impacts. (2023, 30 noviembre). World Meteorological Organization.

8. 2023 shatters climate records, with major impacts. (2023, 30 noviembre). World Meteorological Organization.

9. WWF; Report 2023: "Water for Nature, Water for Life".

10. WWF; Report 2023: "Water for Nature, Water for Life".

11. WWF; Report 2023: "Water for Nature, Water for Life".

## Desarrollo urbano

A nivel mundial, nos enfrentamos a un desafío impulsado por una combinación de globalización, eventos climáticos y crisis económicas que llevan a las personas a migrar de sus hogares a otras zonas geográficas.

El cambio climático está desencadenando migraciones a nivel global, lo que está transformando el desarrollo urbano. Y en el futuro, se espera que los peligros climáticos provoquen redistribuciones de poblaciones en diversas partes del mundo, aumentando así la presión sobre las zonas urbanas.

El Informe de Síntesis (AR6) del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC) destaca que los riesgos climáticos siguen siendo la principal causa de desplazamientos internos, como lo han demostrado recientes eventos de inundaciones, incendios y sequías de gran impacto.<sup>(12)</sup> Además, señalan que entre 3.300 y 3.600 millones de personas viven en condiciones altamente vulnerables al cambio climático en la actualidad. Estos impactos amenazan la vida, la salud, los medios de subsistencia y el bienestar de las personas en todo el mundo, a la vez que acentúan la fragilidad y la desigualdad social.

En un nuevo informe del Banco Mundial, *"Prosperar: Hacer que las ciudades sean verdes, resilientes e inclusivas en un clima cambiante"* <sup>(13)</sup>, se destaca el papel esencial que desempeñan las ciudades en la mejora de la calidad de vida de las personas. Del mismo modo, subraya su importancia a la hora de contrarrestar los efectos negativos del cambio climático en áreas críticas como el abastecimiento del agua, la seguridad alimentaria o la biodiversidad.

Asimismo, para el año 2050, se prevé que la población urbana aumente en otros 2.500 millones de habitantes, lo que generará una mayor presión sobre los recursos hídricos y la infraestructura.

En este contexto, la protección y restauración de los ecosistemas, como los bosques, se volverán indispensables para garantizar la resiliencia urbana. Por este motivo, resulta fundamental seguir enfocándose en la adaptación al cambio climático, así como en los esfuerzos para disminuir el riesgo y fortalecer las capacidades para enfrentar desafíos futuros y construir ciudades más seguras y sostenibles.

12. IOM; "Key Messages to the 28th UN Climate Change Conference of the Parties"\_November23.pdf (iom.int).

13. The World Bank. Report (2023): "Thriving: Making Cities Green, Resilient, and Inclusive in a Changing Climate".

## Desarrollo urbano. Datos

- La falta de innovación e inversiones para promover ciudades más ecológicas provocará que las emisiones mundiales de GEI se mantengan por encima del nivel necesario para limitar el calentamiento global a 1,5°C; incluso si los países de altos ingresos consiguen alcanzar las cero emisiones netas para 2050.<sup>(14)</sup>
- Las consecuencias derivadas del calentamiento global generan importantes movimientos migratorios, según ha revelado el último Informe Mundial sobre Desplazamiento Interno.<sup>(17)</sup>
- Para 2050, se prevé que habrá otros 2.500 millones de habitantes en ciudades, lo que ejercerá mayor presión en los recursos de agua y la infraestructura y hará que la protección y restauración de los ecosistemas, como lo bosques, sean un componente fundamental de la resiliencia urbana y la seguridad hídrica.<sup>(15)</sup>
- Las ciudades representan dos tercios del consumo global de energía y son responsables de más del 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero.<sup>(18)</sup>
- La demanda de suelo urbano está creciendo hasta un 50% más rápido que la población. Se espera que de aquí a 2030 el mundo cuente con 1,2 millones de km<sup>2</sup> más de superficies urbanas edificadas.<sup>(16)</sup>
- Las catástrofes naturales provocaron en 2022 cerca de 32,6 millones de desplazamientos internos forzados (dentro de las fronteras de un mismo país), un número que sigue siendo superior a los desplazamientos por conflictos armados (28,3 millones de migraciones).<sup>(19)</sup>

14. The World Bank. Report (2023): "Thriving: Making Cities Green, Resilient, and Inclusive in a Changing Climate".

17. Urban Development overview. The World Bank.

18. Urban Development overview. The World Bank.

15. The World Bank. Report (2023): "Thriving: Making Cities Green, Resilient, and Inclusive in a Changing Climate".

19. IDMC's Global Report on Internal Displacement (GRID) 2023.

16. Urban Development overview. The World Bank.

## La economía circular y sostenible

Nuestros sistemas de producción actuales no son sostenibles. Extraen más recursos de los que la naturaleza puede reponer y liberan más contaminantes que los que la naturaleza y las personas pueden tolerar. Europa continúa operando bajo un modelo predominantemente lineal, donde los productos en el mercado suelen tener una fase de uso relativamente corta y los modelos de negocio se centran en la producción masiva de productos. Además, la fuerte dependencia de Europa de los recursos naturales para proporcionar materiales, alimentos y combustibles está generando una degradación ambiental significativa.<sup>(20)</sup>

La economía circular contrasta con el modelo económico tradicional basado en el concepto de "usar y tirar"<sup>(21)</sup>. Representa un cambio fundamental en nuestros modelos de producción y consumo y va más allá de la simple gestión de residuos. Su enfoque se centra en maximizar el valor de los recursos y minimizar el desperdicio. La Unión Europea (UE) ha implementado medidas como el Plan de Acción de Economía Circular con el objetivo de facilitar la transición

hacia una economía circular y así poder abordar los desafíos ambientales y socioeconómicos actuales. Sin embargo, aunque se han logrado avances legislativos, aún enfrentamos desafíos considerables que requieren atención inmediata.

Alcanzar los objetivos circulares establecidos para 2030 requerirá una acción concertada y coordinada en todos los niveles. Es esencial tomar medidas decisivas para reducir los residuos, priorizar la reducción del uso de recursos y mejorar las tasas de reciclaje. Desde la UE y los gobiernos nacionales hasta las empresas y la sociedad, todas las partes interesadas deben comprometerse plenamente con el proceso. Trabajar juntos es fundamental para superar los desafíos restantes y aprovechar las oportunidades que ofrece la economía circular.<sup>(22)</sup>

20. Accelerating the circular economy in Europe. State and Outlook 2024. European Union.

21. Economía circular: definición, importancia y beneficios. Parlamento Europeo.

22. The Circularity GAP Report 2024. Circle Economy Foundation.

## La economía circular y sostenible. Datos

- La cantidad total de materiales consumidos por la economía mundial sigue aumentando; solo en los últimos seis años se han consumido más de medio billón de toneladas de materiales.<sup>(23)</sup>
- En 2022, la proporción de recursos materiales usados procedentes de residuos reciclados alcanzó el 11,5%.<sup>(28)</sup>
- El mundo es solamente un 7,2% circular<sup>(24)</sup>. Actualmente, solo el 7,2% del material utilizado se recicla y se vuelve a introducir en la economía. Esto genera un impacto significativo sobre el medioambiente, y agrava las crisis del clima, de la biodiversidad y de la contaminación.<sup>(25)</sup>
- La proporción de materiales secundarios consumidos por la economía mundial ha disminuido del 9,1% en 2018 al 7,2% en 2023, un descenso del 21% en el transcurso de cinco años.<sup>(29)</sup>
- Más del 90% de los materiales se desperdician, se pierden o no están disponibles para su reutilización durante años ya que están bloqueados en existencias de larga duración, como edificios y maquinaria.<sup>(26)</sup>
- Alrededor del 45% de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) proceden del uso y fabricación de productos, junto con la producción de alimentos. La aplicación de estrategias de economía circular en cinco ámbitos clave (cemento, aluminio, acero, plásticos y alimentos) podría eliminar casi la mitad de las emisiones mundiales de GEI procedentes de la producción de bienes, lo que equivale a 9,3 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>eq en 2050. Esto equivaldría a reducir a cero las emisiones actuales de todo el sector transporte.<sup>(30)</sup>
- La economía circular ha alcanzado la categoría de megatendencia. El volumen de discusiones, debates y artículos sobre el concepto casi se ha triplicado en los últimos cinco años.<sup>(27)</sup>

23. The circular GAP report 2024. Circular Economy Foundation.

24. Innovación y financiación los pilares para la transformación circular. Forética.

25. ¿Qué es la economía circular y por qué es importante? PNUD.

26. The Circularity GAP Report 2024. Circle Economy Foundation.

27. The Circularity GAP Report 2024. Circle Economy Foundation.

28. EU's circular material use rate slightly up in 2022. Eurostat.

29. The Circularity GAP Report 2024. Circle Economy Foundation.

30. Circular economy overview 2023. European Investment Bank.

## Transformación digital, inteligencia artificial y ciberseguridad

La transformación digital ha revolucionado la manera en que las organizaciones operan y se adaptan a un entorno cada vez más tecnológico. Este cambio, impulsado por avances como la inteligencia artificial (IA), redefine la manera en que interactuamos con la información y los procesos empresariales. La IA, al dotar a las máquinas de la capacidad de aprender y tomar decisiones autónomas, se ha convertido en un elemento fundamental de esta transformación, permitiendo a las empresas optimizar sus operaciones, anticipar tendencias y ofrecer soluciones personalizadas a sus clientes.

Por otro lado, otros procesos de digitalización en la optimización de procesos a partir de realidad virtual, la tecnología 5G, el internet de las cosas (IoT) y la computación cuántica son herramientas que maximizan el potencial de innovación y capacidad de aportar valor añadido por parte de las compañías. Las tecnologías Blockchain y BIM (Building Information Modeling) garantizan la trazabilidad de los procesos y mejoran la planificación de proyectos de construcción. Asimismo, el uso de tecnologías TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación), para hacer inteligentes las ciudades, permiten una gestión eficiente de los recursos naturales y mejora la vida de la ciudadanía.

Sin embargo, junto con las oportunidades que ofrece estas tecnologías surgen nuevos desafíos, especialmente en el ámbito de la ciberseguridad. A medida que las organizaciones adoptan tecnologías más avanzadas, aumenta su vulnerabilidad a ataques cibernéticos más

sofisticados, lo que destaca la importancia de proteger los datos y la infraestructura contra amenazas en constante evolución. Las personas podrían llegar a utilizar la tecnología para comprometer sistemas corporativos y causar daños significativos, desafiando la eficacia de las medidas de seguridad tradicionales.

Afrontar estos desafíos requiere un enfoque multidimensional que involucre a empresas, responsables políticos y desarrolladores tecnológicos. Las empresas deben fortalecer sus infraestructuras de ciberseguridad y formar a su personal para detectar y responder a las amenazas emergentes. Incorporar la IA en las estrategias de ciberseguridad puede mejorar la identificación de amenazas y acelerar los tiempos de respuesta. Por otro lado, los responsables políticos tienen un papel crucial en la creación de marcos legales sólidos que promuevan las mejores prácticas de ciberseguridad y fomenten la cooperación internacional para combatir la

ciberdelincuencia. Los desarrolladores también tienen la responsabilidad de diseñar sistemas robustos que sean resistentes al uso indebido. Además, es esencial continuar la investigación en IA y ciberseguridad para anticipar y abordar las amenazas en evolución.

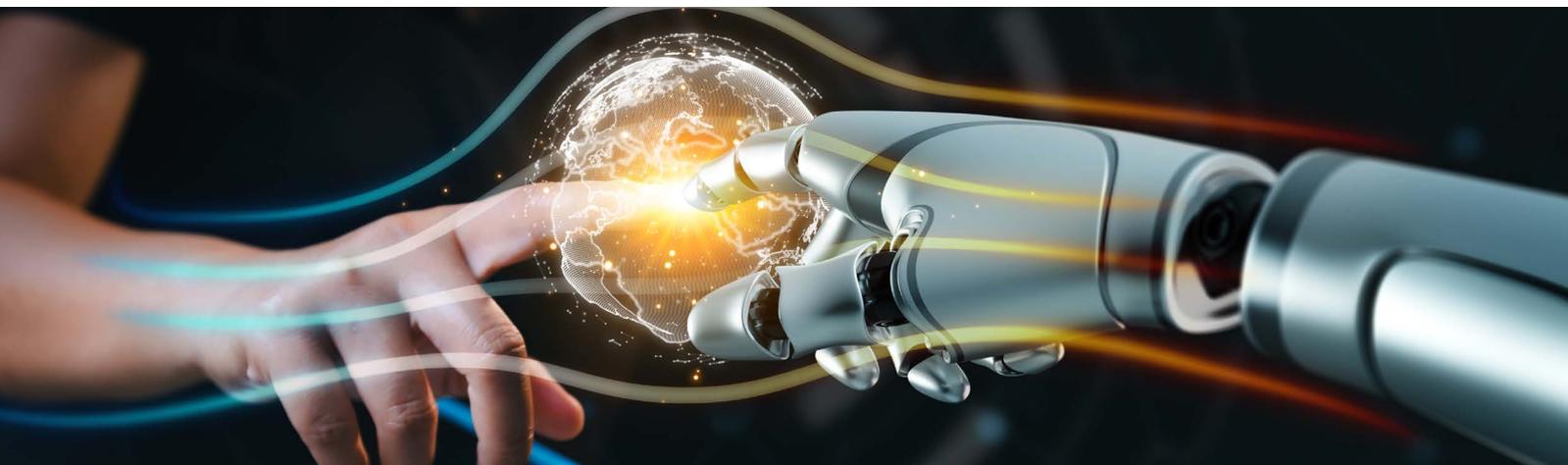
Recientemente, la Comisión Europea publicó una guía para establecer requisitos de ciberseguridad en sistemas de IA de alto riesgo, en línea con la nueva Ley de Inteligencia Artificial que se aprobará en 2024<sup>(31)</sup>. Esta legislación prohibirá ciertas aplicaciones de IA que violan los derechos fundamentales de la ciudadanía y establece obligaciones claras para los sistemas de IA de alto riesgo. Estos esfuerzos regulatorios son fundamentales para garantizar que la IA se utilice de manera responsable y ética en beneficio de la sociedad.

En términos económicos, las aplicaciones tecnológicas tienen un impacto significativo en el mercado global. Se espera que estas tecnologías contribuyan positivamente al producto interno bruto (PIB) a nivel mundial.<sup>(32)</sup>

En un panorama de continua transformación digital es esencial abordar los desafíos de seguridad que surgen del avance de la inteligencia artificial. La colaboración entre empresas, gobiernos y la comunidad de desarrollo tecnológico es fundamental para asegurar un futuro digital seguro y sostenible.

31. Ley de IA de la UE: primera normativa sobre inteligencia artificial. Parlamento Europeo.

32. Inteligencia artificial (IA) - Datos estadísticos. Statista.



## Transformación digital, inteligencia artificial y ciberseguridad. Datos

- En España, un 58% de los empresarios y directivos españoles sitúa la transformación digital entre sus prioridades estratégicas para 2023.<sup>(33)</sup>
- La inteligencia artificial es una de las áreas tecnológicas con mayor proyección económica a corto y medio plazo. Podría superar la barrera de los 300.000 millones de dólares estadounidenses en 2025.<sup>(34)</sup>
- Se estima que la inteligencia artificial mejorará el producto interno bruto de la industria de energía, servicios públicos y minería en un 5,5% en términos de productividad.<sup>(35)</sup>
- Tan solo un 4% de las organizaciones están seguras de que los usuarios con acceso a sus redes y sistemas están protegidos de ataques cibernéticos.<sup>(36)</sup>
- En el año 2023, se registraron un total de casi seis millones de ciberataques en el mundo, con un aumento del 22% en comparación con 2022.<sup>(37)</sup>
- Aproximadamente cuatro de cada diez empresas de todo el mundo afirman que no son lo suficientemente resilientes como para hacer frente a un ciberataque sofisticado. A medida que los métodos de ataque evolucionen y utilicen cada vez más la inteligencia artificial, es probable que la cifra real sea mucho mayor.<sup>(38)</sup>
- Según la Guía Mundial de Gasto en Seguridad, publicada por IDC, el gasto europeo en seguridad crecerá un 12,3% en 2024, lo que supone otro año de fuerte impulso. Se espera que el gasto en la región aumente a un ritmo constante durante todo el periodo de previsión 2022-2027, alcanzando los 84.000 millones de dólares en 2027.<sup>(39)</sup>

33. Perspectivas España 2023. Transformación digital. KPMG.

34. Inteligencia artificial. Valor de mercado mundial 2021-2030. Statista.

35. Inteligencia artificial: impacto en el PIB mundial por sector 2030. Statista.

36. State of the connected world 2023 Edition. Insight Report January 2023. World Economic Forum.

37. Informe de ciberamenazas 2023. SonicWall.

38. Estrategias clave para reforzar la ciberresiliencia en 2024. World Economic Forum.

39. State of the connected world 2023 Edition. Insight Report January 2023. World Economic Forum.



## La protección a la biodiversidad

La situación global actual presenta una preocupante realidad, el mundo se enfrenta a una triple crisis planetaria de la que forma parte la pérdida de biodiversidad. A pesar de los esfuerzos internacionales realizados en las últimas décadas para conservar la biodiversidad, la continua pérdida de hábitats, la degradación de los ecosistemas y la extinción de especies persisten como amenazas tanto para el medioambiente como para la sociedad<sup>(40)</sup>. Esta problemática se encuentra entre los principales riesgos globales<sup>(41)</sup>, exigiendo soluciones urgentes para hacer frente a las emergencias climáticas y naturales.

La Unión Europea ha propuesto y aprobado distintas leyes como la Ley de Restauración de la Naturaleza<sup>(42)</sup> con la finalidad de alcanzar los objetivos climáticos y de biodiversidad y cumplir sus compromisos internacionales, en particular el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal<sup>(43)</sup>. Este Marco establece cuatro objetivos que deben alcanzarse para 2050 y 23 metas mundiales para 2030 destinados a proteger y restaurar la naturaleza, a garantizar un uso sostenible y a estimular las inversiones para una economía mundial verde. Para alcanzar estos objetivos y metas, los países deben establecer metas nacionales a través de estrategias y planes de acción nacionales en materia de biodiversidad. En octubre del 2024, tendrá lugar la COP16 de biodiversidad en Colombia<sup>(44)</sup> en la que se evaluará si los objetivos nacionales son suficientes para alcanzar los objetivos y metas mundiales del Marco.

Sin embargo, a pesar de los esfuerzos realizados, el déficit crónico de financiación para la conservación de la biodiversidad sigue siendo un obstáculo significativo<sup>(45)</sup>. Para poder cumplir con los compromisos, y abordar la crisis de biodiversidad, es fundamental adoptar un enfoque integral que combine medidas regulatorias y voluntarias, fortaleciendo el uso de instrumentos económicos y fomentando la participación del sector privado para multiplicar los recursos disponibles. La Comisión Europea ya ha anunciado que duplicará su financiación internacional para la biodiversidad en el período entre 2021 y 2027. Esta iniciativa europea de financiación sostenible contribuirá a dirigir la financiación a apoyar las inversiones en biodiversidad.<sup>(46)</sup>

Por todo ello, el Grupo FCC reconoce la necesidad urgente de abordar la protección de la biodiversidad y de los ecosistemas. Consciente de que las operaciones de la compañía pueden generar impactos en los sistemas naturales, FCC apuesta firmemente por la conservación del capital natural. Este compromiso se refleja en las distintas políticas, estrategias y acciones de cada una de sus áreas de negocio, así como en los distintos proyectos de sensibilización ambiental en los que participa la compañía. Muestra de este compromiso, es la renovación durante 2023 de la adhesión de FCC Medio Ambiente Iberia al Pacto por la Biodiversidad de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), y la adhesión del Grupo, desde el año 2013, al mismo pacto y a la mencionada iniciativa.

40. Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2023. Naciones Unidas.

41. The Global Risk Report 2023: World Economic Forum.

42. Nueva ley para restaurar el 20% del suelo y el mar de la UE. Parlamento Europeo.

43. Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal. ONU.

44. ¿Qué es la COP16 de biodiversidad, de la que Colombia será sede en 2024? WWF.

45. Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2023. Naciones Unidas.

46. Detener la pérdida de biodiversidad: La UE esboza los logros un año después de la adopción del plan mundial para la naturaleza y las personas. Comisión europea.



## La protección a la biodiversidad. Datos

- Más del 50% del PIB mundial está vinculado a la naturaleza y a los servicios que presta.
- Hasta un millón de especies están amenazadas de extinción y podrían terminar por extinguirse en pocas décadas.
- En todo el mundo, se destinan al menos 100 veces más fondos públicos a subvenciones perjudiciales para el medioambiente que a la financiación de los bosques.
- Diariamente se extinguen hasta 200 especies.
- Alrededor del 40% de la población mundial, lo que equivale a 3.200 millones de personas, resulta afectada negativamente por la degradación de la Tierra.
- Desde 1990, se han perdido unos 420 millones de hectáreas de bosque por conversión a otros usos del suelo.
- En 2023, tres cuartas partes del ecosistema terrestre del planeta y alrededor del 66% del medioambiente marino ha sido alterado significativamente por la acción humana.
- En 2023, entre 100 y 300 millones de personas corren un mayor riesgo de sufrir inundaciones y huracanes debido a la pérdida de hábitats costeros.
- Nuestro sistema alimentario mundial es el principal responsable de la pérdida de biodiversidad y tan solo la agricultura por sí sola supone una amenaza identificada para 24.000 de las 28.000 especies en riesgo de extinción.
- Invertir en la naturaleza proporciona la oportunidad de generar 10 billones de dólares estadounidenses en valor añadido y crear 395 millones de empleos.



## 4.2. La respuesta de FCC a los retos del futuro

### Servicios Medioambientales

#### Cambio climático y estrés hídrico

| Retos  | Acciones   |
|--|--|
| <b>Alcanzar la neutralidad en carbono en 2050.</b>   | <p>Con el objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y alcanzar la neutralidad en carbono para el año 2050, la estrategia de FCC Medio Ambiente integra una serie de medidas y acciones para prevenir o mitigar la contribución a los impactos ambientales relacionados con la contaminación. Entre estas medidas destacan la mejora en la gestión y tratamiento de los residuos y la sustitución progresiva de los vehículos de la organización para disponer de una flota más sostenible.</p> <p>En este sentido, enfocándose en la generación de energía renovable y contribuyendo a alcanzar el ODS 7 'Energía asequible y no contaminante', FCC Medio Ambiente obtuvo por tercer año consecutivo el sello 'Calculo-Reduzco-Compenso', haciendo efectivo su compromiso de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. A la vez colabora en proyectos de repoblación forestal que actúan como sumideros de CO<sub>2</sub> en la compensación de emisiones.</p> |
| <b>Implementar soluciones innovadoras para promover el desarrollo de ciudades y comunidades sostenibles.</b>     | <p>Integrando los avances tecnológicos más novedosos junto con el conocimiento, las iniciativas y las buenas prácticas, FCC Medio Ambiente ofrece soluciones más eficientes, como el desarrollo de vehículos que utilizan energías limpias, la generación de energía renovable y el uso de equipos y maquinaria eficientes en sus instalaciones, promoviendo el autoconsumo de energía con el mínimo impacto para mejorar el bienestar de la ciudadanía y hacer que las ciudades en las que presta servicios sean cada vez más sostenibles.</p>  |
| <b>Aumentar la inversión en proyectos sostenibles.</b>   | <p>FCC Medio Ambiente demuestra su compromiso con la sostenibilidad emitiendo bonos verdes, cuyos fondos son empleados en proyectos que generan importantes beneficios ambientales, y en concreto relacionados con la mitigación y adaptación al cambio climático, en las comunidades donde opera.</p>   |
| <b>Promover el uso, consumo y gestión responsable de los recursos hídricos y hacer frente al estrés hídrico.</b> | <p>El área ha implementado diversas iniciativas y buenas prácticas destinadas a mejorar la eficiencia en el uso del agua. Estas medidas se reflejan tanto en las instalaciones como en la ejecución de servicios de limpieza y riego de parques y jardines.</p>  |



## Servicios Medioambientales

### Desarrollo urbano

#### Retos

● **Liderar la movilidad sostenible en servicios urbanos.**

● **Adoptar objetivos de desarrollo urbano sostenibles.**

#### Acciones

FCC Medio Ambiente sigue innovando y ha desarrollado el primer chasis-plataforma industrial de e-movilidad para servicios urbanos, conocido como ie-Urban Truck. Esta iniciativa, que ya está operativa en ciudades de España como Madrid, Barcelona y Zaragoza, tiene como objetivo facilitar el avance de la movilidad eléctrica en entornos urbanos, promoviendo una transición hacia ciudades más inteligentes y sostenibles. Está desarrollando además el proyecto H2TRUCK para hacer realidad un chasis-plataforma industrial eléctrico alimentado por una célula de hidrógeno.

El área de Servicios Medioambientales se compromete a contribuir a la creación de ciudades sostenibles y autosuficientes, transformándolas en entornos urbanos más acogedores para sus habitantes mediante la aplicación de tecnologías innovadoras. Esto implica el desarrollo de nuevos modelos de servicios adaptados a las necesidades de las Smart Cities. Además, se propone establecer un sistema de indicadores para medir los impactos relacionados con la sostenibilidad en las ciudades, lo que permitirá una evaluación continua de la situación y medidas de mejora.

Adicionalmente, se promoverá la innovación en búsqueda de nuevos servicios, maquinaria y métodos de trabajo que mejoren la calidad de vida de la ciudadanía y reduzcan los impactos ambientales.



Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU



Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia



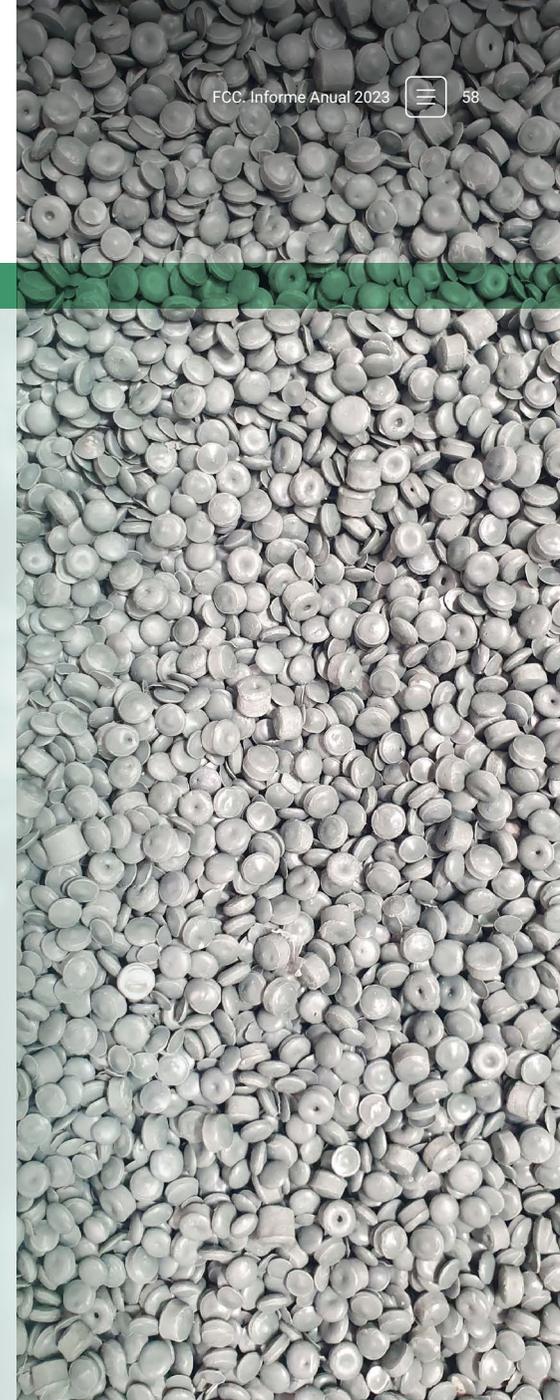
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia



## Servicios Medioambientales

### Economía circular y sostenible

| Retos  | Acciones   |
|--|--|
| ● <b>Implementación de mejoras en procesos de gestión y valorización de residuos.</b>                              | Con la finalidad de mejorar la gestión de residuos, reducir las emisiones y mejorar el porcentaje de valorización de residuos, FCC Medio Ambiente participa en proyectos de I+D+i relacionados con la economía circular. A través de proyectos como BIOPROLIGNO, RSU4HOM, ECO2D4.0 o B-FERST, se persigue la valorización de diversos residuos con el fin de contribuir tanto al mantenimiento de infraestructuras y áreas verdes, como al desarrollo de nuevos materiales de construcción.  |
| ● <b>Optimización y expansión de servicios de gestión de residuos.</b>   | FCC Medio Ambiente ha fortalecido su presencia en tratamiento de residuos en Reino Unido, España y EE. UU. En Reino Unido, FCC Servicios Medio Ambiente ha expandido su negocio en actividades de reciclaje y tratamiento de residuos con la compra parcial del grupo Urbaser dedicado a estos servicios. En España, expande con nuevos contratos diversas instalaciones que aumentarán la actividad de recuperación de residuos. FCC Environmental Services aumenta su presencia en EE. UU. en la recogida y tratamiento de residuos, con diversas iniciativas que reflejan una estrategia de expansión geográfica, la diversificación de servicios y adquisiciones estratégicas. |
| ● <b>Reducir la cantidad de residuos que se destinan a vertederos hacia un mayor reciclaje y la reutilización.</b> | El área de Servicios Medioambientales apuesta por la optimización y la circularidad de los procesos. A través de la participación en una variedad de proyectos como LIFEPLASMIX, LIFE4FILM y LIFE ZEROLANDFILLING, promueve evitar la disposición de los residuos urbanos en los vertederos logrando la revalorización y el reciclaje efectivo.  |
| ● <b>Transformar los procesos tradicionales de tratamiento de residuos.</b>  | Con el objetivo de transformar los procesos de tratamiento biológico tradicionales en biorrefinería, FCC Medio Ambiente participa en proyectos como INSECTUM y DEEP PURPLE que utilizan los insectos como promotores de la bioconversión de subproductos urbanos y biorresiduos con la finalidad de recuperar recursos a partir de estos.  |
| ● <b>Impulsar el uso de nuevas fuentes de energía limpia.</b>  | FCC Medio Ambiente está llevando a cabo diversos proyectos de producción de energías limpias, como el biogás, biometano y biohidrógeno a partir de los biorresiduos. Las iniciativas LIFE LANDFILL BIOFUEL, LIFE INFUSION y ECLOSION, buscan transformar centros de gestión de residuos en instalaciones de producción de biometano e hidrógeno verde.   |



## Servicios Medioambientales

### Aceleración de la transformación digital, ciberseguridad e inteligencia artificial

| Retos   | Acciones   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Optimizar la calidad de los servicios y garantizar la protección de datos.</b></li> </ul> | FCC Medio Ambiente continua con la promoción de la digitalización y la protección de datos a través de la plataforma VISION. Esta aplicación vertical, incorporada en el Esquema Nacional de Seguridad en 2022, y certificada bajo la norma ISO 27001, se presta como la clave para la mejora en la relación con los clientes y la eficiencia en la prestación de servicios.   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Diseñar herramientas para mejorar la productividad.</b></li> </ul>                        | En colaboración con el proyecto SCALIBUR, FCC Medio Ambiente ha participado en la implementación de un sistema de monitorización continuo para evaluar la calidad del biorresiduo que ingresa a la planta de biometanización Las Dehesas, en Madrid (España), de manera precisa y en tiempo real. Esta herramienta facilitará la implementación de medidas correctivas y contribuirá a mejorar la eficiencia operativa de los procesos de reciclaje.   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Digitalización de los sistemas de gestión.</b></li> </ul>                                 | La Estrategia de Sostenibilidad 2050 de FCC Medio Ambiente incluye como parte integral de los ejes de actuación la aceleración de los procesos de digitalización en los sistemas de gestión para impulsar las sinergias de conocimiento. La plataforma VISION, en continuo desarrollo, sirve de base para extender la digitalización de los procesos en la organización, a través del despliegue de nuevos módulos, la conexión con otras plataformas tanto internas como externas a la organización o la puesta a disposición de aplicaciones en movilidad. |



## Servicios Medioambientales

### Protección de la biodiversidad

| Retos  | Acciones   |
|--|--|
| <p>● <b>Gestión y restauración forestal.</b></p>                                       | <p>FCC Medio Ambiente colabora con la Asociación Forestal de Galicia para restaurar áreas afectadas por los incendios de Pontearreas y Vigo, en Pontevedra (España), aplicando técnicas de regeneración natural y plantación selectiva.</p> <p>Asimismo, en colaboración con el Ayuntamiento de Hellín, en Albacete (España), FCC Medio Ambiente ha llevado a cabo la restauración de un vertedero de residuos inertes de construcción y demolición en la localidad. Esta iniciativa de restauración ecológica se ha centrado en la reforestación de la zona con especies arbóreas autóctonas. Con estos proyectos la empresa está, además, compensando parte de la huella de carbono que genera su actividad.</p> |
| <p>● <b>Protección de la biodiversidad en el entorno urbano y los ecosistemas.</b></p> | <p>El área se involucra en diversas actividades relacionadas con el mantenimiento y conservación de parques y jardines y en otras específicas en sus instalaciones industriales de tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos como la colaboración en el proceso de seguimiento de aves. En línea con este compromiso, en 2023, FCC Medio Ambiente renovó la adhesión al Pacto por la Biodiversidad de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB).</p>   |
| <p>● <b>Sensibilización de la plantilla en protección de la biodiversidad.</b></p>     | <p>Como parte del compromiso del área de Servicios Medioambientales, se ha desarrollado un Plan de Formación enfocado en la gestión responsable que incluye un módulo dedicado a la biodiversidad. Este Plan tiene como objetivo informar y sensibilizar a los colaboradores sobre actividades que mejoren y consoliden una gestión medioambiental sostenible de los servicios prestados.</p>  |
| <p>● <b>Erradicar la proliferación de especies invasoras.</b></p>                      | <p>FCC Medio Ambiente ha emprendido diversas acciones en la lucha contra plagas, colaborando estrechamente con instituciones como la Universitat Politècnica de València y el Instituto Canario de Investigaciones Agrarias. Estas colaboraciones han resultado en asesoramiento y estudios dirigidos a combatir diversas especies invasoras.</p>  |



## Agua

### Cambio climático y estrés hídrico

#### Retos

- **Mitigación del cambio climático.**
- **Reducir y prevenir la posible contribución a los impactos ambientales ocasionados por la contaminación.**
- **Aliviar el estrés hídrico mediante una mayor gestión del agua.**

#### Acciones

En consonancia con su visión orientada a preservar el medioambiente, Aqualia activa proyectos para conseguir la neutralidad de emisiones de CO<sub>2</sub>, incrementar el uso de energías renovables, mejorar la eficiencia energética de las instalaciones y transformar la flota de vehículos.

Para limitar la contribución a su huella de carbono, la implementación del sistema de optimización energética permite reducir el uso de energía en iluminación y climatización en oficinas y almacenes del Grupo. Asimismo, las mejoras en las plataformas de seguimiento y control contribuyen a la reducción en el consumo y la eficiencia energética.

El área de Agua asegura el correcto cumplimiento de los requisitos legales en materia de emisiones atmosféricas y diseña medidas preventivas a tomar en caso de riesgo ambiental con todos sus colaboradores.

Para abordar el problema de la escasez y disminuir el estrés hídrico, Aqualia evalúa el impacto de sus actividades sobre los recursos hídricos e implementa procesos como la desalación de agua.



## Agua

### Desarrollo urbano

#### Retos

- **Construir infraestructuras para el abastecimiento de agua a la población.**
- **Asegurar un desarrollo urbano resiliente a posibles condiciones climáticas extremas.**
- **Gestión de infraestructuras para contribuir a la sostenibilidad de la producción de alimentos y el manejo eficiente del recurso hídrico.**

#### Acciones

A través de una red articulada, Aqualia distribuye agua potable desde los depósitos de cabecera hasta las localidades y viviendas, asegurando un acceso eficiente a la población.

El área de Agua trabaja en soluciones como el proyecto LIFE Reseau, que apoya el reacondicionamiento de las infraestructuras de saneamiento para aumentar su resiliencia en zonas de precipitaciones intensas.

Aqualia gestiona y mantiene infraestructuras de regadío, colaborando con comunidades y entidades para asegurar una disponibilidad óptima de agua en el sector agrícola.



## Agua

### Economía circular y sostenible

#### Retos

#### Acciones

● **Minimizar los residuos generados maximizando el valor de los productos a lo largo de su ciclo de vida.**

Aqualia trabaja en el desarrollo de soluciones para la depuración de las aguas residuales mediante la conversión del agua residual en productos de valor añadido, reduciendo a su vez el consumo de energía de forma significativa. Destaca el proyecto LIFE Ulises, desarrollado en la depuradora El Bobar de Almería (España), que ha estudiado cómo transformar las estaciones depuradoras de aguas residuales en biofactorías de vertido neutro.

● **Impulsar la economía circular a través del desarrollo de tecnologías vanguardistas.**

El área de Agua está desarrollando diversas tecnologías avanzadas para mejorar la calidad del agua, procurando la eficiencia y la optimización del funcionamiento de las instalaciones municipales e industriales que están relacionadas con el ciclo integral de este recurso. Ejemplo de ello es la recuperación de fósforo vía precipitación de estruvita.

● **Facilitar la transición hacia un modelo circular mediante la colaboración.**

Los acuerdos con la cadena de suministro para la reutilización de recursos y la promoción del consumo responsable de agua entre la ciudadanía son algunas de las medidas específicas que Aqualia ha adoptado para garantizar la transición hacia un modelo circular.



## Agua

### Aceleración de la transformación digital, ciberseguridad e inteligencia artificial

| Retos   | Acciones   |
|---|--|
| <p>● <b>Digitalizar la gestión del agua para asegurar un ciclo integral eficiente.</b></p>                | <p>La inversión en innovación tecnológica supone que Aqualia siga avanzando en la transformación digital eficiente para lograr una gestión inteligente y optimizada del ciclo integral del agua. Esta hoja de ruta incluye procesos energéticamente eficientes, la monitorización continua y la detección y predicción de eventos previos a la toma de decisiones. Todo para seguir optimizando la gestión sostenible y la calidad del agua.</p> <p>Entre los proyectos de innovación digital destacan los dirigidos al desarrollo de Aqualia Water Analytics (AWA) para la gestión inteligente del agua en las ciudades; aquellos que mejoran la movilidad en los procesos de gestión para ganar eficacia; así como los dirigidos a la integración de diferentes plataformas.</p> |
| <p>● <b>Apoyarse en la inteligencia artificial para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.</b></p> | <p>El desarrollo de la inteligencia artificial ha contribuido al lanzamiento de proyectos para ofrecer una mayor transparencia del servicio del agua al usuario, aumentando su conocimiento de los procesos y su concienciación en el uso del agua. Se incorporan nuevas tecnologías que contribuyen a la modernización del servicio prestado (Smart Santander) y se desarrollan sistemas de gestión y de comunicación con los clientes, haciéndoles parte activa del proceso (Smart App).</p>   |



## Agua

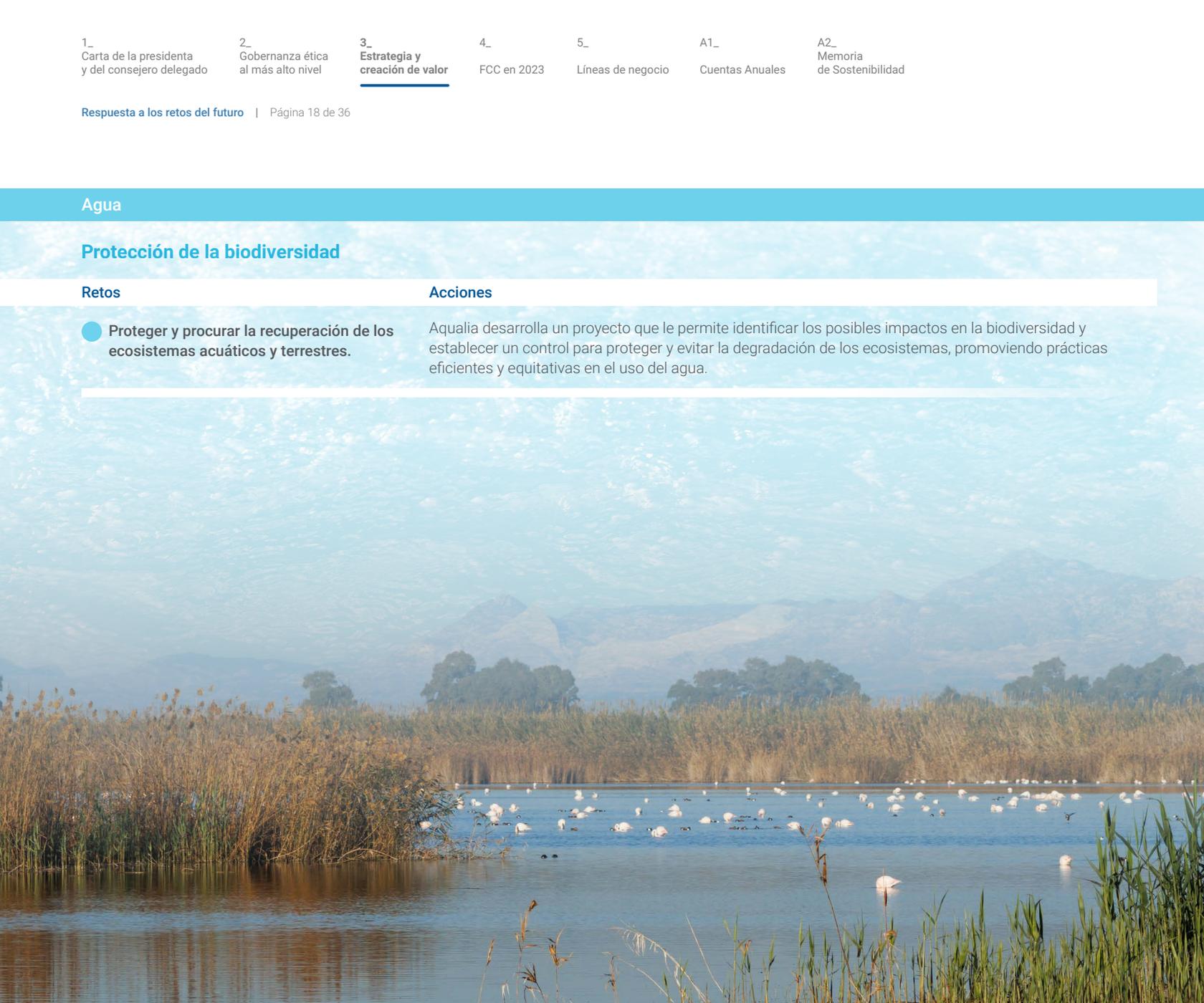
### Protección de la biodiversidad

#### Retos

- **Proteger y procurar la recuperación de los ecosistemas acuáticos y terrestres.**

#### Acciones

Aqualia desarrolla un proyecto que le permite identificar los posibles impactos en la biodiversidad y establecer un control para proteger y evitar la degradación de los ecosistemas, promoviendo prácticas eficientes y equitativas en el uso del agua.



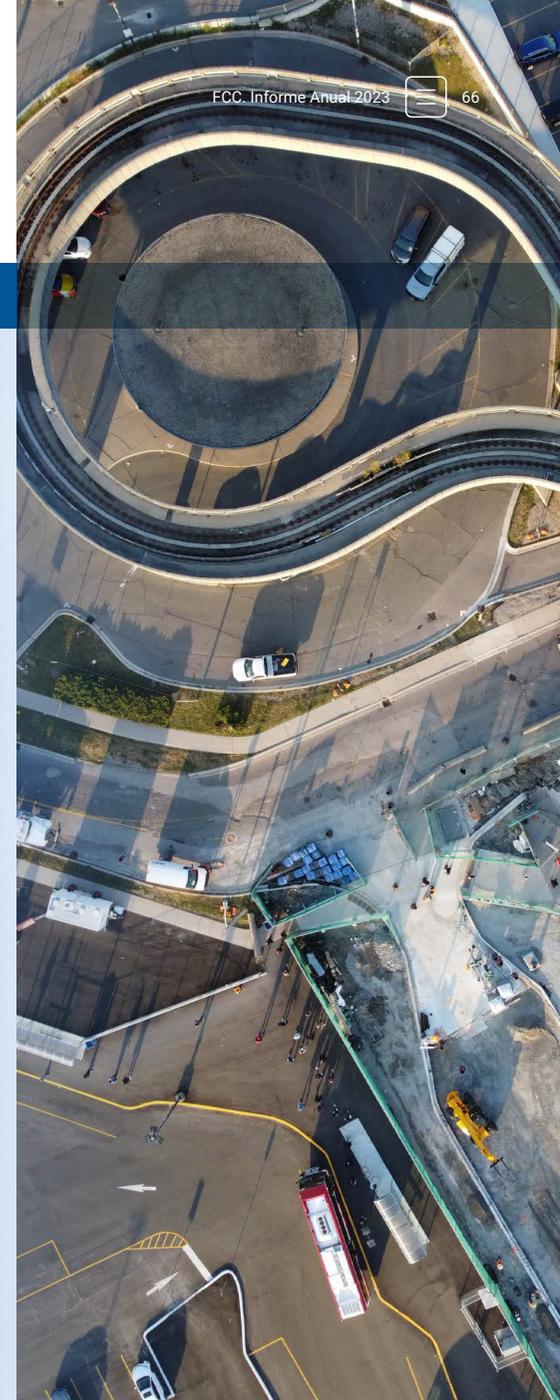
## Infraestructuras

### Cambio climático y estrés hídrico

#### Retos

#### Acciones

- |  |   |
|--|---|
| <p>● <b>Promover la adaptación e identificar soluciones para la resiliencia climática.</b></p>   | <p>A través del aprovechamiento de las nuevas tecnologías emergentes, FCC Construcción establece objetivos en la Estrategia de Cambio Climático para mejorar la respuesta ante los cambios inminentes en el régimen meteorológico. FCC Construcción busca fortalecer las infraestructuras y la edificación residencial y no residencial (museos, instalaciones deportivas, sanitarias, etc.), a partir de la adaptación de procesos y materiales resilientes en las fases de diseño y construcción.</p>   |
| <p>● <b>Reducir la dependencia de los combustibles fósiles.</b></p>  | <p>Como parte de las soluciones I+D+i sostenibles, el área de Infraestructuras se compromete en sustituir su flota de vehículos, reduciendo su consumo de combustibles fósiles y fomentando el uso de electricidad con fuentes de energía renovables.</p>   |
| <p>● <b>Contribuir a la reducción de emisión de gases de efecto invernadero.</b></p>   | <p>FCC Construcción ha desarrollado una serie de medidas que promocionan la eficiencia energética de los procesos en sus obras y centros fijos, mediante nuevas tecnologías y la optimización del consumo energético. Entre las medidas, se destacan la instalación de iluminarias LED y la adaptación de maquinaria moderna y eficiente</p> <p>Adicionalmente, integra el concepto de cambio climático en su organización, obteniendo consecutivamente el sello 'Cálculo y Reduzco' del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico con su Plan de Reducción de emisiones 2021-2025.</p> |
| <p>● <b>Identificar las soluciones de la problemática derivada del estrés hídrico.</b></p>   | <p>Mediante el aprovechamiento del agua eficiente como puede ser medidas de recogida, tratamiento y reutilización del agua, la compañía establece la reducción continua del consumo de agua. Está desarrollando la metodología para el cálculo de su huella hidrológica, cuya auditoría y certificación están planificadas a lo largo de 2024.</p>  |
| <p>● <b>Formalizar una hoja de ruta para la mitigación del impacto de su modelo de negocio en los aspectos de la acción climática.</b></p> | <p>La Estrategia de Cambio Climático 2023-2026 contiene la respuesta organizativa al desafío climático de FCC Construcción. La estrategia es el bloque fundamental para alcanzar los objetivos, detallando los procesos determinados para su cumplimiento.</p>  |



## Infraestructuras

### Desarrollo urbano

#### Retos

- **Integrar la construcción sostenible en el desarrollo de las obras.**

#### Acciones

FCC Construcción desarrolla proyectos que destacan por su compromiso con el desarrollo sostenible (económico, social, medioambiental y gobernanza) a nivel global. Integra prácticas sostenibles en los proyectos como el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una red ferroviaria de cercanías en Toronto (Canadá) así como en las distintas infraestructuras que desarrolla en más de 21 países en todo el mundo.

El compromiso de FCC Construcción con la sostenibilidad tiene su exponente más concreto en su Estrategia de Sostenibilidad, aprobada y publicada en 2023.

- **Participar en proyectos que promueve la transformación urbana en las ciudades donde opera.**

En 2023, FCC Construcción ganó el proyecto de soterramiento de la vía del tren en Moncada i Reixac, en Barcelona (España). El contrato implica la construcción de una nueva estación que conllevará una transformación urbana y ferroviaria. Este proyecto aumentará la calidad de vida de las personas, creando espacios nuevos de convivencia y promoviendo la transformación urbana del municipio. El diseño seguirá los criterios de sostenibilidad y accesibilidad, contribuyendo a la reducción de la huella de carbono y generando la dinamización socioeconómica en la ciudad.



## Infraestructuras

### Economía circular y sostenible

#### Retos

● **Integrar la circularidad a lo largo de la cadena de valor.**

● **Incorporar el uso responsable de materiales y la valorización de residuos.**

#### Acciones

Partiendo de un esfuerzo colaborativo con sus proveedores, FCC Construcción asegura que los materiales y equipos empleados en sus proyectos contribuyan a la eficiencia, prolongando su empleo y reincorporándolos al ciclo producto-residuo-producto al final de su vida útil. La colaboración estrecha con la cadena de suministro es esencial para impulsar prácticas responsables y ampliar el impacto positivo en el medioambiente.

La Estrategia de Sostenibilidad del área de Infraestructuras abarca los métodos de transición a un modelo circular, priorizando la valorización de residuos y el uso responsable de materiales. Por ello, se lleva a cabo una gestión de residuos que integra las mejores prácticas, fomentando la reutilización de residuos y el uso de materiales reciclados y renovables.



## Infraestructuras

### Aceleración de la transformación digital, ciberseguridad e inteligencia artificial

#### Retos

● **Implementar soluciones para la eficiencia operativa.**

● **Desarrollar tecnologías para la mejora de técnica de los procesos.**

● **Optimizar el seguimiento de obras.**

#### Acciones

El Proyecto Alejandría es una plataforma de gestión innovadora certificada en la norma ISO 27001 que permite la centralización de información y la integridad de los datos. Alejandría es la base de la gestión dentro de la organización que proporciona una visión integral de la evolución de la información de FCC Construcción. Integra la capacidad de búsqueda rápida y precisa así como la implementación de una estructura común que garantiza la seguridad de los archivos.

Prefabricados Delta, filial del área de Infraestructuras, ha desarrollado una tecnología basada en el marco Industry 4.0. Inicialmente instalada en la fábrica de Puente Genil, en Córdoba (España), esta solución ha superado con éxito la fase piloto. El siguiente paso es extenderlo a todos los elementos de las dos plantas de fabricación, marcando un hito significativo dentro de la organización.

El lanzamiento de la plataforma móvil Cupix tiene como objetivo facilitar la visualización de los ciclos de vida de las obras y promover la colaboración de los clientes en el diseño, mediante la captura en 3D de los entornos de trabajo. Además, permite la identificación proactiva de riesgos, la optimización de costes y la mejora del tiempo empleado en la gestión de proyecto.



## Infraestructuras

### Protección de la biodiversidad

#### Retos

#### Acciones

- |  |   |
|--|---|
| ● <b>Contribuir en la integridad ecológica.</b>                | A través de colaboraciones, FCC Construcción contribuye en la continuidad ecológica en zonas urbanas. Como ejemplo destacable, colaborará con el Ayuntamiento de Madrid en la construcción de un anillo forestal que rodeará toda la ciudad, utilizando especies autóctonas y restaurando zonas degradadas.   |
| ● <b>Integrar medidas de protección de la biodiversidad.</b>   | La protección de la biodiversidad se lleva a cabo mediante la elaboración de planes específicos de biodiversidad y estableciendo una metodología para la prevención y evaluación de los impactos en los hábitats vulnerables.   |
| ● <b>Concienciar sobre la importancia de la biodiversidad.</b> | FCC Construcción reconoce la importancia de ser partícipe en la concienciación ambiental. En colaboración con el Ayuntamiento de Madrid y la Asociación Española para la Protección de las Mariposas y su Medio (ZERYNTHIA), la compañía ha desarrollado el proyecto del Oasis de las Mariposas, dentro del proyecto Bosque Metropolitano, para crear espacios de protección a las polinizadoras con el objetivo de aumentar la conciencia y promover la permeabilidad de los entornos urbanos para la biodiversidad. |
| ● <b>Priorizar la renaturalización de los espacios.</b>        | El área de Infraestructuras realiza acciones en el ámbito de renaturalización a escala local. Ha participado en el desarrollo de paseos accesibles entre la vegetación autóctona y zonas comerciales, mejorando los accesos y manteniendo continuidad en los paseos.  |



## Cemento

### Cambio climático y estrés hídrico

#### Retos

#### Acciones

● **Cambios en los mecanismos de precio del carbono y del comercio de los derechos de emisión.**

Cada año, Grupo Cementos Portland Valderrivas establece objetivos de reducción de las emisiones derivadas de su actividad. Para ello desarrolla planes de mejora con el fin de avanzar hacia una transición energética. Algunas de las medidas llevadas a cabo ha sido la mejora de los sistemas de dosificación y de combustibles alternativos, el uso de materiales con mayor porcentaje de biomasa y la modificación de los quemadores de los hornos.

● **Mejorar la eficiencia energética.**

El área de Cemento ha destinado recursos para la puesta en marcha de estrategias de eficiencia energética, así como la realización de auditorías conforme a la norma ISO 50001. Las estrategias comprenden proyectos de paneles solares, la mejora continua de los procesos productivos, la instalación de sistemas expertos en la conducción del horno en molinos de carbón y cemento, así como la actualización de equipos. Además, se ha revisado con una ingeniería especializada los procesos críticos de producción en busca de mejoras energéticas.

● **Optimizar el uso de los recursos hídricos.**

La compañía gestiona de manera responsable el consumo de agua en las instalaciones. Esto implica la automatización y control de fugas en las redes de agua para prevenir pérdidas. Además, ha implementado un sistema de reutilización de aguas residuales procedentes de otras empresas, de forma que el agua se pueda utilizar para refrigerar equipos de acondicionamiento de gases antes de la filtración. También se implementan medidas de recogida y reutilización de aguas pluviales para proceso, así como la mejora de infraestructuras hídricas.

● **Apuesta por combustibles alternativos para la generación de energía térmica.**

GCPV tiene el fuerte compromiso de reducir las emisiones de toneladas de CO<sub>2</sub> a la atmósfera y continúa apostando por el uso de combustibles alternativos con biomasa como fuente de energía térmica alternativa al uso de combustibles fósiles. Dicha medida ha permitido evitar la emisión de 2.327.768 toneladas de CO<sub>2</sub> en los últimos 13 años.

● **Incremento de uso de fuentes de energías renovables.**

El área se involucra en una variedad de proyectos colaborativos intersectoriales con el propósito de ampliar el uso de energías renovables en sus instalaciones.

Como resultado de estas iniciativas, GCPV logró cerrar un acuerdo a largo plazo junto a Capital Energy mediante un Contrato de Compra de Energía (PPA, Power Purchase Agreement). Bajo este acuerdo, la compañía energética se compromete a suministrar aproximadamente 80.000 MWh de energía generada por parques eólicos a la fábrica ubicada en Cantabria (España).

Durante el ejercicio 2023, alrededor del 63% de la energía eléctrica consumida en las fábricas de cemento de España ha provenido de contratos PPAs de origen renovable y del mix de energía renovable suministrada por la comercializadora independiente Fortia.



## Cemento

### Economía circular y sostenible

#### Retos

- **Aplicación de procesos de economía circular como la sustitución de combustibles fósiles por fuentes alternativas.**

- **Aumentar la valorización material y energética.**

- **Optimización en la gestión de residuos.**

#### Acciones

La compañía está inmersa en un proyecto de producción sostenible destinado a su planta en Alcalá de Guadaíra en Sevilla (España). Este proyecto se fundamenta en un modelo de economía circular ampliamente adoptado en Europa, que promueve la simbiosis industrial a través del aprovechamiento de diversos tipos de residuos no peligrosos como fuente de energía. Gracias a su alto poder calorífico y a sus características de composición y granulometría, este combustible permitirá sustituir parcialmente el combustible convencional empleado actualmente.

GCPV es un importante reciclador de una amplia gama de residuos industriales, como cenizas, escorias, residuos de construcción y demolición, así como lodos de procesos de fabricación de papel. Esto promueve el consumo responsable de recursos naturales al reutilizar materiales obtenidos de residuos y subproductos, lo que reduce la necesidad de materias primas naturales y minimiza el impacto ambiental asociado con su extracción.

Además, promueve el uso de combustibles con alto contenido en biomasa y se aprovechan otros materiales que, si no se reutilizaran en el entorno industrial, terminarían en el vertedero.

Para garantizar una gestión adecuada de los residuos producidos en nuestras fábricas, se implementan medidas de recolección selectiva de acuerdo con la legislación vigente. Se enfatiza la prevención y segregación de los residuos para su almacenamiento temporal hasta su gestión final por parte de un gestor autorizado, priorizando opciones como el reciclaje, la reutilización y la valorización sobre la eliminación en vertedero siempre que sea factible.



## Cemento

### Aceleración de la transformación digital, ciberseguridad e inteligencia artificial

#### Retos

● **Modernización administrativa y fortalecimiento de la colaboración con nuestros proveedores.**

● **Modernización e innovación tecnológica en la industria de la construcción.**

● **Implementación de la firma digital en los albaranes, una herramienta esencial para agilizar la gestión.**

#### Acciones

El lanzamiento del Canal del Proveedor por parte del Grupo Cementos Portland Valderrivas abre nuevas oportunidades al agilizar tareas administrativas y mejorar la experiencia de los proveedores. Esta iniciativa ofrece la posibilidad de automatizar procesos, liberando recursos humanos para tareas más estratégicas. Además, este canal de comunicación estructurado opera las 24 horas del día, lo que fomenta una mayor colaboración y eficiencia en las relaciones con los proveedores.

Grupo CPV está comprometido a colaborar y desarrollar proyectos I+D+i destinados a la fabricación de productos de construcción fiables, sostenibles, resilientes y de alta calidad, con el objetivo de impulsar el desarrollo económico y social. Este compromiso se traduce en un uso más eficiente de los recursos así como en la promoción activa de la adopción de tecnologías avanzadas, la investigación y la innovación.

Se ha implantado en todas las fábricas de Cemento en España la firma digital en los albaranes.

La firma digital es un sistema de confirmación que permite registrar de forma online la entrega de los productos de cemento y mortero en las fábricas y en destino mediante el uso de dispositivos electrónicos. Esta firma digital sustituye a la firma de los albaranes emitidos en papel que se utilizaba después de la entrega de la mercancía.

Con ello se produce un ahorro de tiempo, se mejora la certeza en la entrega de los materiales y se contribuye a disminuir la huella de carbono.



## Cemento

### Protección de la biodiversidad

#### Retos

- **Implementación de prácticas sostenibles para mitigar la alteración de los hábitats naturales.**

#### Acciones

La obtención de materias primas y las emisiones de partículas provocan alteraciones en los hábitats naturales. En respuesta a esto, Cementos Portland Valderrivas ha implementado diversas medidas para mitigar el impacto sobre estos hábitats. Entre estas medidas se incluye la reparación de la morfología del suelo, la revegetación de superficies explotadas mediante técnicas de siembra y planificación adecuadas y la utilización de especies autóctonas. Además, se han establecido convenios con asociaciones dedicadas a la protección de la naturaleza.

- **Desarrollo de criterios de gestión integrada para el fomento de la biodiversidad.**

Con el fin de garantizar el equilibrio en biodiversidad, tanto en los procesos de explotación como en el diseño de proyectos, se establecen diferentes criterios que influyen en las decisiones del tipo de recursos a explotar, la localización, la gestión de residuos y la viabilidad económica.

- **Generar impacto positivo sobre la biodiversidad.**

En 2023, El Porcal fue incluido dentro del catálogo de humedales de la Comunidad de Madrid gracias a la estrecha colaboración entre el Grupo Cementos Portland Valderrivas y una asociación naturista. En la actualidad, El Porcal se ha convertido en un lugar idílico donde muchas especies autóctonas y migratorias encuentran su residencia. Debido a ello, ha sido seleccionado para formar parte de un proyecto nacional, sufragado con fondos europeos, centrado en resolver la situación de amenaza que sufre la población de Cerceta Pardilla, una de las siete especies de aves en situación crítica en España.

Otra acción que el GCPV está llevando a cabo, con el fin de fomentar la biodiversidad, es la plantación de cereales y leguminosas en la cantera de la fábrica de Monjos, con la finalidad de favorecer la proliferación de fauna en el territorio de caza de una pareja de águilas perdiceras que habita en la zona.



## Inmobiliaria

### Cambio climático y estrés hídrico

#### Retos

##### Mitigación y adaptación al cambio climático.

#### Acciones

Con la intención de reforzar su compromiso con el medioambiente, FCC Inmobiliaria desarrolla sus promociones de acuerdo con los principios de arquitectura sostenible. En el caso de los edificios ya construidos, mediante la sustitución de los equipos de climatización por aquellos que utilizan gases refrigerantes con menor impacto, se pretende reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

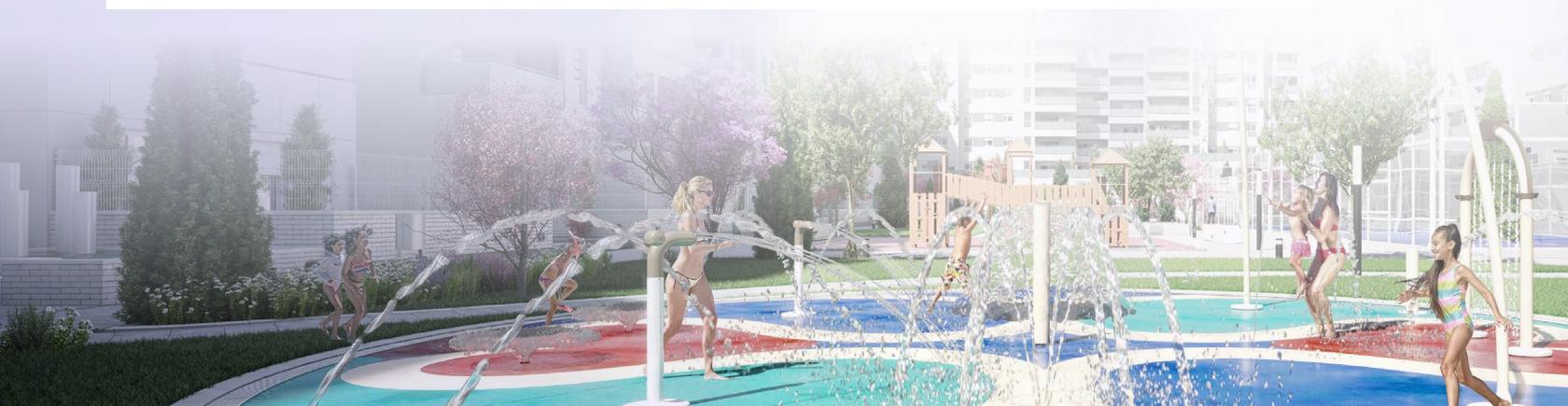
Por otro lado, la voluntad del área Inmobiliaria por reducir los consumos de energía y alcanzar la eficiencia energética les ha motivado a diseñar edificios con certificación energética A o B, adquirir materiales de forma responsable, realizar ajustes en las temperaturas y a instalar luminarias LED en los edificios.

##### Protección de la salud humana y ambiental.

En aras de respetar la salud pública y el cuidado del medioambiente, el área Inmobiliaria ha incorporado productos de limpieza certificados con el distintivo ECO LABEL en todas las edificaciones que cuentan con la certificación BREEAM. Esta medida responde a su compromiso por minimizar el impacto negativo en el entorno y en la salud humana.

##### Asegurar el uso responsable del agua y apoyarse en fuentes alternativas a la red para reducir el estrés hídrico.

La compañía implementa medidas para monitorizar, reducir y gestionar los consumos de agua de forma eficiente, aprovechar las aguas pluviales y mejorar los sistemas de depuración.



## Inmobiliaria

### Desarrollo urbano

#### Retos

- **Impulsar el desarrollo urbano sostenible para mejorar la calidad de vida de las personas.**

- **Concienciar a la población apoyándose en la construcción sostenible.**

#### Acciones

FCC Inmobiliaria promueve espacios creados para el bienestar de la población y contribuye en la creación de ciudades más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.

El área Inmobiliaria promueve hábitos más sostenibles y una mayor concienciación entre los usuarios que ocupan los edificios, apoyándoles en la correcta gestión de los residuos generados y a través del uso de sistemas, en el diseño y la construcción, que proporcionan ventajas ambientales, sociales y económicas.



## Inmobiliaria

### Economía circular y sostenible

#### Retos

● **Disminuir los residuos globales generados y asegurar su gestión adecuada.**

● **Incrementar la vida útil de los recursos existentes.**

● **Avanzar hacia un modelo de construcción más circular.**

#### Acciones

Conscientes de que los principales residuos generados en el área Inmobiliaria son producidos por las actividades de los arrendatarios de los inmuebles, la empresa colabora con gestores autorizados para asegurar la correcta gestión y retirada de residuos según su naturaleza.

Para incrementar el aprovechamiento de recursos existentes, el área Inmobiliaria implementa medidas de seguimiento y revalorización de residuos. La reutilización de mobiliario y otros elementos en oficinas y locales arrendados es un ejemplo de estas medidas.

Con el objetivo de garantizar una gestión de residuos más eficiente y reducir la cantidad de desechos generados en obras nuevas, se ha implementado un Plan de Gestión de Residuos como herramienta de seguimiento y revalorización de residuos que permite su monitorización e identificación para tomar medidas que ayuden a minimizarlos y contribuir así a la economía circular, en colaboración con las diferentes constructoras.



## Inmobiliaria

### Aceleración de la transformación digital, ciberseguridad e inteligencia artificial

#### Retos

- **Mejorar la experiencia de los clientes a través de la digitalización de la vivienda.**
- **Desarrollar nuevas tecnologías para el uso eficiente de los recursos.**

#### Acciones

La progresiva implementación de la domótica es un aspecto clave en el aumento del bienestar de los usuarios, al integrar la comodidad del uso remoto desde dispositivos smartphones, con la optimización de los recursos que el área Inmobiliaria emplea en sus actividades.

Para mejorar la eficiencia en el uso de recursos en los edificios, FCC Inmobiliaria colabora en los proyectos de I+D+i para el desarrollo de sistemas tecnológicos.



## Inmobiliaria

### Protección de la biodiversidad

#### Retos

- **Minimizar el deterioro de los hábitats naturales y la degradación del suelo.**
- **Proteger la biodiversidad local mediante la colaboración.**

#### Acciones

Para cada inmueble certificado con BREEAM se desarrolla un Plan Ambiental y de Gestión de la Biodiversidad que permite proteger y mejorar los elementos de valor ecológico de los emplazamientos.

El área Inmobiliaria aplica medidas y participa en proyectos para la conservación, protección y aumento de la población de especies como el halcón peregrino.



### 4.3.

## Estrategia de FCC: foco en el crecimiento con rentabilidad

FCC ha demostrado su resiliencia y adaptación a lo largo de su historia fundamentada en tres principales componentes: en la posición de liderazgo en los diferentes negocios; en la sostenibilidad como fuente de ingresos y en la fortaleza de su balance y estructura accionarial.

El modelo de creación de valor del Grupo FCC tiene como objetivo fomentar la evolución sostenible de las ciudades posicionándose a la vanguardia de su entorno competitivo, teniendo presente en su forma de actuar la calidad e innovación, la integridad en sus actuaciones, la eficiencia en la gestión, la proximidad y el compromiso. El Grupo FCC, y cada uno de sus negocios, orienta su estrategia principalmente en:

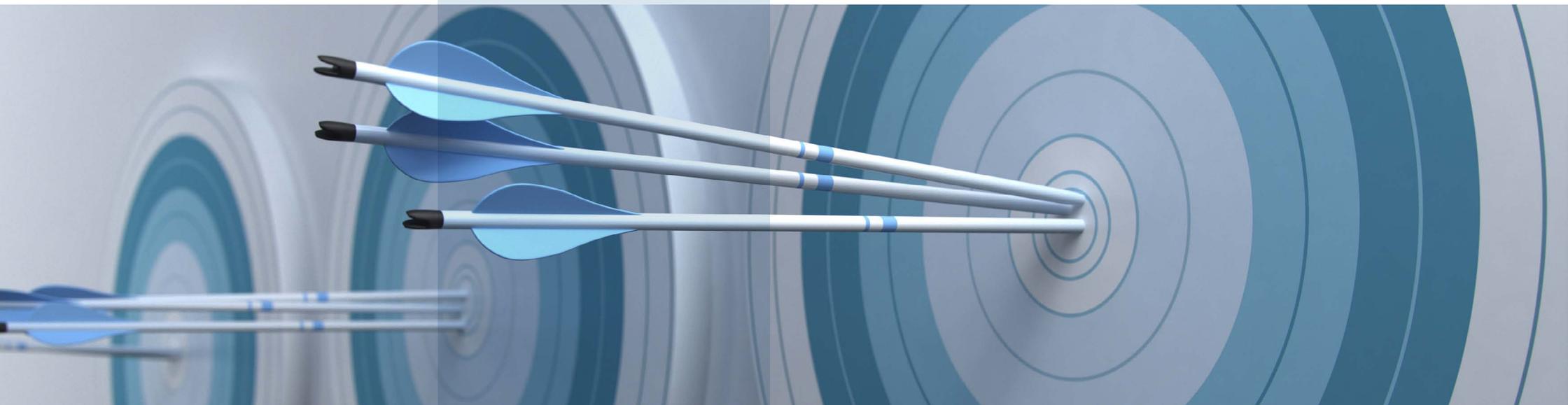
- **Fortalecer su posición competitiva en mercados clave en los que actualmente tiene presencia.**
- **Crecer de manera selectiva en aquellos nuevos mercados que sean atractivos y que estén alineados con la cultura corporativa y de riesgos de la compañía.**

## Mantener el liderazgo en mercados clave y crecer selectivamente en nuevos mercados

En los países en los que está presente, FCC focaliza sus esfuerzos en garantizar la calidad y continuidad de sus servicios y productos con el objetivo de mantener una posición competitiva en cada uno de los mercados. Dado lo diverso y cómo se complementan cada uno de los negocios, las sinergias existentes entre ellos ayudan a valorar correctamente los riesgos y el potencial de cada uno de los proyectos, lo que se traduce en un incremento sostenido en las distintas áreas geográficas claves del Grupo. En este sentido,

FCC pretende ser un socio colaborador para sus clientes, estableciendo relaciones a largo plazo, proporcionando garantías y la fiabilidad de una gran empresa líder, pero a la vez local y con visión de largo plazo en cada uno de los territorios donde opera.

Por otro lado, cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC detecta oportunidades que sean interesantes en los mercados en los que opera, así como en nuevos mercados. La planificación estratégica del Grupo permite establecer objetivos a alcanzar por cada una de las áreas de actividad. Estos objetivos tienen en consideración las oportunidades del mercado y el apetito al riesgo que se considera aceptable en cada uno de los países en los que surgen estas oportunidades.





## Servicios Medioambientales

El área de Servicios Medioambientales se encuentra en un proceso de transformación motivado por las distintas exigencias de carácter medioambiental derivadas de normativas principalmente relacionadas con la economía circular y el cambio climático. En este sentido, las nuevas oportunidades se focalizan principalmente en la mejora de la eficiencia energética, en ciudades inteligentes y en movilidad urbana. El objetivo estratégico del área es incrementar la calidad y cantidad de materias primas reutilizables mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática que permitan cumplir los objetivos regulatorios.

En **España**, se espera un crecimiento moderado compitiendo en licitaciones que puedan resultar atractivas por ser estratégicas o rentables. En la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria, se espera mantener el índice de renovación de contratos por encima del 90% y obtener nuevos contratos, principalmente vinculados con la aplicación de regulación en materia de residuos en municipios y dentro de los Planes Directores de Residuos de las comunidades autónomas. Por su parte, en la actividad de residuos industriales, el objetivo es diversificar con otro tipo de tratamientos distintos de los aplicados actualmente y ampliar la cartera de grandes clientes.

Las acciones estratégicas en España se centrarán en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos y sostenibles relacionados con el cambio climático y la reducción de huella de carbono. Por otro lado, como se ha indicado anteriormente, se intentarán aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios, como el desarrollo de ciudades inteligentes, cuyo objetivo es aplicar un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en proyectos de I+D+i.

Por su parte, en **Portugal**, también se esperan oportunidades de negocio en la eliminación de residuos urbanos y el tratamiento de residuos industriales.

En **Reino Unido**, se prevé una desaceleración en 2024, a pesar de que los objetivos gubernamentales marcan unas expectativas de reciclaje del 65% en 2025 y un destino del 10% como máximo de residuos a vertederos. Sin embargo, el retraso en distintas normativas medioambientales vinculadas a la responsabilidad ampliada del productor, el sistema de retorno de envases o la implantación de un impuesto en 2028 a las emisiones en el sector, generan cierta incertidumbre a corto plazo.

En **Centroeuropa**, la estrategia a medio plazo puede conducir a un cambio del modelo de negocio en República Checa, Polonia y Eslovaquia hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos motivada por la situación legal que va a grabar y prohibir los vertidos.

Con respecto a **EE. UU.**, en 2023 se han consolidado diversos contratos iniciados a lo largo de 2022, incluyendo otros grandes obtenidos en California, en Florida y Texas. Asimismo, continúan los trabajos de ampliación y modernización del primer centro de reciclaje en California, en el condado de Placer, cuya entrega definitiva está prevista para diciembre de 2024. El complejo será uno de los más grandes en su modalidad, con capacidad de tratamiento de 650.000 toneladas anuales. En total, las ventas en EE. UU. han crecido un 46% en 2023 y FCC ya se encuentra en el top 15 de empresas del sector en el país, siendo el mayor reciclador en Texas, contando con una importante presencia en Florida y operaciones significativas en el oeste del país.

En los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

## Agua

En el área de Agua, se pretende mantener la posición competitiva en los mercados en los que opera y aprovechar las oportunidades que surjan en los mercados consolidados de gestión del ciclo integral del agua, principalmente en Europa. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT (*Build-Operate-Transfer*) y O&M (*Operation & Maintenance*) en el norte de África, Latinoamérica y Oriente Medio. Por otro lado, se estudiarán nuevas oportunidades en otros mercados como EE. UU. y otros países siempre y cuando se mantenga un binomio político-social estable que permita el desarrollo a largo plazo de los proyectos.

Por otra parte, en mercados consolidados, se espera una recuperación completa de los niveles de actividad previos a la pandemia en el consumo no residencial. Esta situación se verá reforzada por nuevos contratos incorporados en 2023 en Colombia, Francia y EE. UU.

Por geografías, en **España** se espera una normalización de las tarifas eléctricas, el incremento de contratos que mitiguen la volatilidad de los precios que fijen un mayor volumen de consumo a precio fijo así como que los municipios gestionados por Aqualia consideren la aplicación del IPC (Índice de Precios de Consumo) acumulado de los dos últimos ejercicios. Asimismo, se espera que se agilice el proceso de adjudicación de los proyectos bajo los programas PERTE (Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica) para el impulso de la digitalización de la gestión del ciclo integral del agua. Cabe destacar que, a nivel nacional y en algunas comunidades autónomas, se han aprobado planes de emergencia para la construcción de nuevas infraestructuras, nuevas captaciones profundas, ampliación de plantas desaladoras y de mejora de los aprovechamientos superficiales de agua. Destacan nuevas actuaciones en Barcelona, Almería y Málaga en desalación, y de reutilización en Andalucía y Alicante, valoradas en su conjunto en 1.400 millones de euros, que se irán concretando en 2024 y años posteriores. Además, el Gobierno

de España aprobó el tercer ciclo de planificación hidrológica de todas las cuencas nacionales, con un presupuesto conjunto de actuaciones necesarias de 22.800 millones de euros, por lo que se espera que se materialicen oportunidades de las propuestas que se puedan presentar.

En el **resto de Europa**, se espera continuar con concesiones como la de Caltanissetta, en Sicilia (Italia), para la que se han obtenido 14 millones de euros del programa REACT-EU para la mejora de los servicios de control y lectura remotos. También en **Francia**, con los contratos de Pays de Dreux y la renovación de Andrésey. En República Checa, se han presentado numerosas propuestas sobre licitaciones de concursos de agua, consiguiendo diversas adjudicaciones.

En **Arabia Saudí**, cabe destacar el ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua; y en **Egipto**, se iniciará el ambicioso Plan de desalación asociado con generación de energía fotovoltaica donde Aqualia lidera un consorcio multidisciplinar y multinacional.

Por su parte, en **LATAM**, adicionalmente a los contratos desarrollados en México y Colombia, cabe destacar que Perú está en proceso de evaluación de la eficiencia de los servicios de suministros públicos para permitir incorporar a la iniciativa privada. En este sentido, Aqualia ha participado en distintos proyectos sobre plantas de tratamiento de aguas residuales y desaladoras que se encuentran en una fase avanzada.

Por último, en **EE. UU.**, cabe destacar la adquisición mayoritaria de la compañía Municipal District Services, LLC (MDS), cuyo objeto principal es la gestión integral de las infraestructuras de agua y saneamiento en los *Municipal Utility District (MUD)* que permitirá desarrollar el mercado estadounidense. En este sentido, la escasez de agua, la obsolescencia de infraestructuras hidráulicas, la escasa penetración de operadores privados así como la exigencia en la regulación sobre contaminación, constituyen las principales oportunidades de crecimiento en los distintos estados.



## Construcción

En el área de Construcción, el **mercado internacional** se focaliza en países y mercados con presencia estable y financiación asegurada de los proyectos. Actualmente, el área cuenta con presencia selectiva en más de 16 países entre Europa, MENA y América. La búsqueda de nuevos contratos se realiza siempre mediante una exigente gestión de riesgos que asegure la rentabilidad y la generación de flujos de caja de una cartera selectiva de proyectos.

En este sentido, se espera que en 2024 la cifra de negocio sea similar a la obtenida en 2023, gracias al desarrollo de obras de infraestructura de años anteriores en los distintos mercados (América, Oriente Medio y Europa). Cabe destacar que, en 2024, se ha formalizado la contratación de nuevos proyectos, tales como el EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) para la terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado (GNL) en Stade (Hamburgo), la construcción de la línea Rubí del metro de Oporto (Portugal), "*Pape Tunnel and the Underground Station*" en el metro de Toronto (Canadá) y la construcción de un reactor nuclear en Petten (Países Bajos), entre otros.

Por lo que respecta al **ámbito nacional**, destacan las adjudicaciones del proyecto de construcción del soterramiento de la R-2 a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona); la demolición de edificios, reforma de Auditorio y ejecución de la Nueva Sede de la ONCE (Madrid); el nuevo Hospital de Aranda de Duero (Burgos); el proyecto de Construcción de la autovía A-73 (Burgos); la urbanización de la fase 3 en Los Berrocales (Madrid) o los nuevos proyectos de ingeniería y construcción para las plantas fotovoltaicas del país que se están realizando en Sevilla y Cáceres, por parte de FCC Industrial.

## Cemento

El principal objetivo del área de Cemento consiste en mantener la tensión competitiva, tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente. El área cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como relevante en el mercado tunecino.

Sin embargo, el sector de cemento en **España** presenta en los últimos meses una deceleración en el consumo, un descenso leve de las exportaciones, que tratamos de impulsar, y más acusado en las importaciones.

Por otro lado, en **Túnez**, se espera que el consumo interno de cemento en 2024 caiga un 4% motivado principalmente por la crisis económica, social y política que vive el país en los últimos años.

En este contexto, el área continuará desarrollando sus políticas de optimización de gastos e inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos y apoyar el desarrollo sostenible.

## Inmobiliaria

El área Inmobiliaria, durante el año 2023, ha continuado con su consolidación dentro del Grupo con el incremento de la participación por parte FCC Inmobiliaria, sociedad participada en un 80% por FCC en las sociedades cotizadas Realia Business, S.A. y Metrovacesa, S.A. Estas operaciones, junto con las realizadas los dos años anteriores, han permitido aprovechar las oportunidades de crecimiento de sector, diversificar el riesgo y la presencia de FCC Inmobiliaria en la geografía española al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no se encontraba presente; y por último, incrementar notablemente la actividad recurrente de patrimonio en renta

en su conjunto. La valoración de los activos patrimoniales, en diciembre de 2023, supone más del 73% del activo total del grupo.

Asimismo, la obtención de representación en los órganos de gobierno de Metrovacesa, en diciembre de 2023, refuerza la solidez del grupo inmobiliario beneficiándose de su capacidad para generar flujos de caja.

Con respecto a las previsiones futuras, el **área patrimonial** seguirá trabajando en aumentar la cartera de edificios en gestión certificados con el sello de sostenibilidad BREEAM y mejorar el desempeño de oficinas, locales y centros comerciales en materia de consumos energéticos, hídricos y de gestión de residuos a través de una monitorización continua, automatizada y digital.

Por otro lado, el **área Inmobiliaria** mantendrá la actividad promotora con la finalización de los proyectos en curso e inicio de nuevos, buscando la rentabilidad y viabilidad en la comercialización.

Por último, cabe destacar la nueva inversión realizada en proyectos Build to Rent (BtR) en Tres Cantos (Madrid) con un total ejecutado del 59% de las viviendas. El área continuará con la explotación y analizará las oportunidades siempre y cuando la rentabilidad de la inversión se garantice.





# 4

## FCC en 2023

Acontecimientos del año \_ 85

Principales magnitudes \_ 88



# 1. Acontecimientos del año

- FCC Medio Ambiente continúa prestando los servicios municipales de la ciudad de Manresa (Barcelona, España).
- El Centro Especial de Empleo FCC Equal Comunidad Valenciana pone en marcha el nuevo servicio de limpieza viaria de la localidad de Massamagrell (Valencia, España).
- EnergyLOOP, empresa impulsada por FCC Ámbito e Iberdrola, instalará en el municipio de Cortes su innovadora planta de reciclaje de palas de aerogeneradores (Navarra, España).
- FCC Environment inaugura un nuevo Centro de Reciclaje para la clasificación de residuos de plástico y papel en Ostrava (República Checa).

## Enero



- FCC Medio Ambiente envía un cargamento de materiales de primera necesidad a Ucrania con la colaboración de 'És Per Tu'.
- FCC Ámbito lanza el proyecto de PV4INK para el reciclaje de paneles fotovoltaicos (España).
- El consorcio, liderado por Aqualia, que gestiona los servicios de agua del Clúster Norte, en Arabia Saudí, inicia formalmente su operación.

- Grupo
- Infraestructuras
- Medio Ambiente
- Cemento
- Gestión del Ciclo Integral del Agua
- Inmobiliaria

- Aqualia obtiene un contrato de 10 años para la gestión del agua potable del área de la Foret du Theil, en el departamento de Ille y Vilaine, en Bretaña (Francia).
- Participación de Aqualia en la conferencia de la alianza StepbyWater 'Europa ante la escasez de agua', apoyada por el Gobierno de España y la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).
- Aqualia participa en el 'Carrefour des gestions locales de l'eau', principal evento de gestión del agua en el noroeste de Francia.
- FCC Construcción logra un hito clave en el proyecto Major Bridge P3 de Pensilvania (EE. UU.).

- FCC Construcción consigue la acreditación para el Esquema Nacional de seguridad (ENS).
- FCC Construcción gana el proyecto de construcción del nuevo complejo hospitalario Son Dureta, en Mallorca, Islas Baleares (España).
- El Grupo Cementos Portland Valderrivas lanza la campaña de sensibilización "La seguridad no es negociable" para concienciar a toda la plantilla sobre los tipos de trabajo que generan riesgos importantes y la actitud que hay que tomar frente a los mismos.
- Inicio de las obras de "Residencial Arabona". 64 viviendas unifamiliares de 4 dormitorios de FCC Inmobiliaria en el municipio de Tres Cantos (Madrid, España).

## Febrero



- Aqualia imparte en Oviedo (España) una jornada sobre regeneración y reutilización de aguas en el marco del proyecto H2020 ULTIMATE.
- La depuradora de Jerez de la Frontera, en Cádiz (España), apuesta por la sostenibilidad energética con la instalación de más de 1.500 placas solares.
- FCC Construcción continúa creciendo en Rumanía con dos nuevos contratos ferroviarios.
- FCC Construcción se adhiere a REDI, Red Empresarial para la Diversidad e Inclusión LGBTI.

- El Grupo Cementos Portland Valderrivas cede al Ayuntamiento de Santa Margarida i els Monjos, en Barcelona (España), el archivo documental histórico de la antigua fábrica Cementos y Cales Freixa, compuesto por 62 documentos de alto valor patrimonial que se incorporaron al Archivo Municipal.
- Solicitud de la Licencia de Edificación para la construcción del Edificio Residencial "Natura" de 64 viviendas en Massarrojos (Valencia, España) y del Edificio Residencial "Sedalis" de 39 viviendas en Finca El Pato (Málaga, España).

## Marzo



- Servicios Corporativos del Grupo FCC firma su I Plan de Igualdad de Grupo.
- FCC Environment pone en marcha el Sistema Integrado de gestión de residuos en el condado de Brăila (Rumanía).
- El Ayuntamiento de Platja d'Aro, en Gerona (España), adjudica a Aqualia la gestión del abastecimiento de agua para los próximos 25 años.
- Ampliación por 20 años más del contrato de Aqualia, a través de su filial Linaqua, para el servicio de Linares, en Jaén (España), consolidando así el primer contrato en España obtenido en 1972.

- FCC celebra la V Edición de los Premios Vive Saludable.
- FCC Environmental Services comienza las obras de renovación del Complejo Medioambiental del condado de Placer, en California (EE. UU.).
- Doble nominación en los premios Global Water Awards a 'Mejor empresa de agua' y 'Mejor proyecto de depuración' por la planta de Abu Rawash (Egipto).
- AqualiaMACE premiada por la empresa pública Al Ain Distribution Company, de Abu Dabi (Emiratos Árabes Unidos), por su compromiso con la seguridad y la salud laboral de sus más de 500 trabajadores/as.

- Inauguración de la depuradora de AITASA, el polígono petroquímico más grande del sur de Europa, construida por Aqualia, y que operará durante 5 años.
- Aqualia y el Ayuntamiento de Los Alcázares, en Murcia (España), presentan el proyecto NINFA, que monitoriza y evita la contaminación de las aguas del Mar Menor.
- FCC Construcción y Samsung C&T Corporation firman una alianza para trabajar juntos en proyectos de infraestructuras internacionales.
- FCC Industrial gana el contrato para el desarrollo de una gran regasificadora en Alemania.

## Abril



- El proyecto de innovación 'Hub Reusa' se presenta en la EDAR El Toyo, en Almería (España), como referencia para el uso agrícola de las aguas regeneradas.
- Presencia en el Quality Water Summit y en el V Congreso Iberoamericano de Ingeniería y Tecnología (CIBITEC23).
- FCC Construcción publica el Informe de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero correspondiente al ejercicio 2022.
- FCC Construcción gana el contrato de ampliación de la Fira de Barcelona (España).
- FCC Construcción obtiene el certificado CO2 Performance Ladder Level 5.

- El Grupo CPV celebra el Día Internacional de la Mujer en todos los centros de trabajo bajo el lema "Todos Sumamos".
- El Grupo colabora para revertir la situación crítica del ave Cerceta Pardilla en Europa proporcionando la liberación de 20 ejemplares en las lagunas de su finca El Porcal, en Madrid (España).
- Autoridades públicas de Cantabria visitan las instalaciones del Grupo Cementos Portland Valderrivas en el Puerto de Santander (España).
- Entrega de llaves de 71 viviendas de la promoción de FCC Inmobiliaria "Bórea Portablanca Fase II" viviendas de 1, 2, 3 y 4 dormitorios en Arroyo del Fresno (Madrid, España).

- La fábrica de Alcalá de Guadaíra, en Sevilla (España), de Cementos Portland Valderrivas, obtiene el certificado de AENOR de Sistema de la Gestión de la Energía ISO 50001.
- El edificio Torre Realía \ The Icon obtiene la máxima calificación que otorga BREEAM en el apartado de gestión "Excepcional" entrando así a formar parte de un selecto grupo de 13 edificios de oficina en toda la Comunidad de Madrid (España).
- Comienzo de la comercialización del edificio "Residencial Nao" de 43 viviendas protegidas de Valaise en régimen de alquiler. Viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios en el municipio madrileño de Tres Cantos (Madrid, España).

- El Grupo FCC recibe un premio a la mejor práctica de comunicación interna por su proyecto you\_diversity.
- FCC Medio Ambiente renueva su acuerdo de adhesión a la Iniciativa Española de Empresa y Biodiversidad (España).
- FCC Medio Ambiente organiza jornadas solidarias con Ucrania en Madrid y Barcelona con la participación de la asociación sin ánimo de lucro 'És Per Tu' (España).

- FCC Environment doblemente galardonada en los Letsrecycle Awards for Excellence 2023 en Reciclaje y Gestión de Residuos con el premio a Centro de Reciclaje Doméstico del Año y por Contribuir a Alcanzar las Emisiones Cero (Buckinghamshire, Reino Unido).
- Aqualia obtiene el premio a la 'Mejor Empresa de Agua del Año' (Water Company of the Year 2022) en los Global Water Awards 2023.
- Otorgado a Aqualia el 'Premio Ofiso 2023' al mejor préstamo sostenible de 2022, el crédito corporativo verde sindicado de 1.100 millones de euros.

- FCC Construcción publica su Estrategia de lucha contra el Cambio Climático 2023-2026.
- FCC Construcción gana el contrato de construcción de la autovía A-73 Burgos-Santander y el de la Autovía del Baix Llobregat, en Cataluña (España).
- Inicio de la comercialización de la promoción de Realia "Hato Verde Soul". 64 chalets de 3 y 4 dormitorios en Guillena (Sevilla, España).

- FCC Medio Ambiente y FCC Ámbito desarrollan instalaciones de energía solar en sus plantas de reciclaje (España).
- El Centro de Reciclaje y Recuperación de Millerhill operado por FCC Environment suministrará calor a la primera red de calefacción comunitaria de Midlothian (Escocia).
- FCC Environmental Services renueva el contrato de recogida de residuos de la zona Oeste del condado de Polk (Florida, EE. UU.).
- Aqualia inicia oficialmente la Fase 1 de la operación del proyecto de la Mejora Integral de Gestión (MIG) de Los Cabos, en Baja California Sur (México).

- Nuevo contrato en Francia, adjudicado a Aqualia, para el saneamiento y depuración en 41 municipios de la región Centro-Valle del Loira por 6 años.
- Aqualia obtiene el contrato para la operación y mantenimiento de tres desaladoras flotantes en Arabia Saudí que producirán 50.000 m<sup>3</sup> al día de agua desalada.
- Adjudicada a Aqualia la obra de ampliación de la desaladora de Fonsalia, en Santa Cruz de Tenerife, Islas Baleares (España).
- FCC, tercera empresa constructora española a nivel mundial, según Global Powers of Construction (GPoC) de Deloitte.
- FCC Industrial gana el contrato de construcción de su primera planta solar fotovoltaica flotante en España.
- El CEO de la compañía presenta los Principios de Conducta y Actuación que integran la nueva Cultura Empresarial del Grupo Cementos Portland Valderrivas y que tienen como propósito "Impulsar el Progreso Sostenible".
- Comienzo de la comercialización de "Residencial Provenza Fase I": 50 viviendas protegidas, de Valaise, en régimen de alquiler. Viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios en el municipio de Tres Cantos (Madrid, España).
- Comienzo de la comercialización de "Residencial Benévivere": 98 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios con excelentes zonas comunes con piscina comunitaria y área de juegos infantiles en el municipio de Valdemoro (Madrid, España).

## Mayo

## Julio

## Junio

## Agosto

- FCC anuncia una OPA (Oferta Pública de Adquisición) voluntaria sobre el 7% de su capital social para su posterior amortización.
- FCC Medio Ambiente se compromete con la organización Tent en la Cumbre Empresarial Europea para contratar 300 personas refugiadas.
- FCC Ámbito se convierte en la segunda compañía de España en obtener la certificación WEELABEX para su planta de gestión de RAEE.
- Aqualia comienza la gestión del abastecimiento y alcantarillado en Riohacha, capital del departamento de La Guajira (Colombia).

- Participación en el XXV Congreso ANDESCO, celebrado en Cartagena de Indias (Colombia).
- Participación de Aqualia en el XIII Congreso Internacional AEDYR (Asociación Española de Desalación y Reutilización) en Granada (España).
- #Actúa, el Informe de Sostenibilidad de Aqualia 2021, finalista en la sexta edición de los Premios Dircom "Ramón del Corral".
- FCC Construcción Chile finaliza el segundo tramo del Parque Mapocho Río, el mayor proyecto de regeneración urbana medioambiental de Chile.
- FCC Construcción Australia y Martinus firman un acuerdo de colaboración (MOU) para trabajar de forma conjunta en proyectos de infraestructuras ferroviarias.

- FCC Construcción comienza la nueva sede institucional del Grupo Social ONCE en Madrid (España).
- El Grupo Cementos Portland Valderrivas lanza el primer número de su revista corporativa "Portland Contigo" donde se comparten los principales hitos y noticias de la compañía.
- Entrega de llaves de la promoción "Glories Bcn", de Realia. 47 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios y un local comercial (Barcelona, España).
- Inicio de obras de la promoción de Realia "Hato Verde Soul". 64 chalets de 3 y 4 dormitorios en Guillena (Sevilla, España).
- FCC Construcción Australia y Martinus firman un acuerdo de colaboración (MOU) para trabajar de forma conjunta en proyectos de infraestructuras ferroviarias.

- FCC Medio Ambiente reafirma su compromiso con los servicios de recogida, limpieza y mantenimiento de parques y jardines de la ciudad de Valencia (España).
- FCC Medio Ambiente resulta adjudicataria del nuevo contrato de recogida de residuos de Ripollès (Gerona, España).
- FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Torrent (Valencia, España).

- Aqualia y las ONG Asperga, de España, y Rotary E-Club Origen, de Colombia, ponen en marcha iniciativas locales gracias a las becas de IFM Investors.
- Aqualia participa en las Jornadas de Transferencia de Tecnología de Aqualia - AdTA (Águas do Tejo Atlântico) perteneciente a la compañía estatal Águas de Portugal.
- Caltaqua comienza la digitalización de la telelectura instalando 17.000 contadores con control remoto (Italia).

- FCC Construcción gana más de 670 millones de euros en contratos de infraestructuras en España.
- FCC Industrial y TotalEnergies inician el proyecto de construcción de cinco plantas fotovoltaicas en España.
- Inicio de la comercialización de "Parque del Ensanche Fase III": 113 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios y un local comercial. Zonas comunes con SplashPark y Pet Spa que se unen a las de las Fases I y II con piscina, zonas ajardinadas y dos pistas de pádel.
- Inicio de las obras de actualización de los edificios de oficinas "Albasanz, 14", "Albasanz, 16" y "Avda. de Bruselas, 36" (Madrid, España).

- Grupo
- Infraestructuras
- Medio Ambiente
- Cemento
- Gestión del Ciclo Integral del Agua
- Inmobiliaria

- FCC recibe el Premio Solidario del Grupo Social ONCE Comunidad de Madrid 2023.
- Esther Koplowitz recibe la Medalla de Honor por su contribución a la medicina y a la investigación biomédica.
- FCC Servicios Medio Ambiente actualiza su Marco de Financiación Verde incorporando criterios taxonómicos (España).
- FCC Medio Ambiente crece en el Área Metropolitana de Barcelona con el contrato de explotación del Ecoparc 3 (España).
- Inauguración del Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua en la EDAR de Salamanca (España) en el que se desarrollan proyectos para la generación de bioproductos.

- Aqualia es distinguida por la Confederación de Empresarios de Cádiz (España) por su contribución a los ODS, gracias a la iniciativa "Sostenibómetro".
- El Consorcio Sotra Link, en que el FCC Construcción forma parte, inicia la construcción del proyecto Sotra Connection, el mayor puente suspendido construido digitalmente (Noruega).
- FCC Construcción participa en la Cumbre del Clima y Leaders Summit de Naciones Unidas.
- FCC Construcción gana el contrato de soterramiento de la vía del tren en Moncada, Cataluña (España).

- FCC Construcción galardonada en XVI Bienal Española de Arquitectura y Urbanismo por la remodelación de Plaza de España, en Madrid, y su entorno (España).
- Dragon Products Company, subsidiaria de Giant Cement Holding Inc., de la que el Grupo Cementos Portland Valderrivas es propietaria en un 45%, anuncia la parada de la operación del horno y la cantera en la planta de Thomaston, en Maine (EE. UU.).
- Inicio de la comercialización de "Residencial Pireo", 108 viviendas plurifamiliares de 2, 3 y 4 dormitorios con bajos y áticos dúplex de FCC Inmobiliaria en el municipio de Tres Cantos (Madrid, España).

- FCC implanta una Política Energética y de Residuo Cero.
- Esther Alcocer Koplowitz, presidenta del Grupo FCC, recibe el 'Premio Líder Empresarial del Año'.
- FCC Medio Ambiente logra fondos europeos para el desarrollo del proyecto PLAUSU: Plataforma Autónoma para Servicios Urbanos (España).
- FCC Medio Ambiente adjudicataria del contrato de recogida de residuos de la ciudad de San Sebastián (Guipúzcoa, España).
- FCC Medio Ambiente destaca sus logros y esfuerzos en sostenibilidad social, medioambiental e innovación en el Smart City Expo World Congress 2023 (Barcelona, España).
- FCC Medio Ambiente lanza el proyecto LIFE ZEROLANDFILLING con el fin de reducir el flujo de residuos a vertedero (España).

- FCC Ámbito consigue el sello "Calculo-Compenso" en 2022 otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (España).
- Aqualia gana el nuevo contrato para el abastecimiento de agua potable y saneamiento de Santa María de Guía, en Gran Canaria (España) por un periodo de 40 años.
- Intervención en el IV Foro de la Ruta de la Seda de Tiflis (Georgia) con participantes de más de 60 países, incluidos líderes políticos y representantes de organizaciones e instituciones financieras internacionales.
- Aqualia obtiene el sello *Diversity Leading Company* y la renovación por cinco años del distintivo "Igualdad en la Empresa-DIE" otorgado por el Ministerio de Igualdad de España.

- Aqualia colabora en la XXXV Convención Anual y Expo ANEAS (Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento) de México.
- FCC Construcción gana el contrato de construcción de la Línea Rubi, Casa da Música-Santo Ovidio, del Metro de Oporto (Portugal).
- FCC Construcción gana el contrato de construcción del moderno reactor nuclear, para usos medicinales, PALLAS (Países Bajos).
- El proyecto de FCC Construcción, túneles de Neom, alcanza los 3 kilómetros de perforación (Arabia Saudí).
- Inicio de las obras de "Residencial Pireo", 108 viviendas plurifamiliares de 2, 3 y 4 dormitorios con bajos y áticos dúplex de FCC Inmobiliaria en el municipio de Tres Cantos (Madrid, España).

## Septiembre

## Noviembre

## Octubre

## Diciembre

- FCC galardonada con el Premio Imagen de España de ECOFIN.
- El Rey entrega al Ingeniero Carlos Slim el 'IX Premio Enrique V. Iglesias al Desarrollo del Espacio Empresarial Iberoamericano'.
- El Consejo de Administración del Grupo FCC aprueba el informe de la OPA.
- FCC cierra la venta de un 24,99% de la cabecera del área de Medio Ambiente por 965 millones de euros.
- Perfeccionamiento del acuerdo de venta a CPP Investments del 24,99% del capital de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.
- FCC Medio Ambiente adjudicataria del contrato de modernización y explotación del Complejo Ambiental Las Calandrias, en Jerez de la Frontera (Cádiz, España).

- FCC Medio Ambiente entrega sus Premios AVANZA a cuatro proyectos innovadores, comprometidos y sostenibles (España).
- FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios de limpieza de interiores del Ayuntamiento de Bilbao (España).
- FCC Medio Ambiente renueva el sello 'Calculo-Reduzco-Compenso' en 2022 otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (España).
- El MITERD aprueba el PERTE del Campo de Gibraltar, en Cádiz (España), proyecto presentado por Aqualia y la empresa pública Arcgisa para digitalizar el ciclo del agua en ocho municipios.
- Los servicios de Cartaga y Aquamaior, en Portugal, son galardonados con el "Sello de calidad ejemplar de agua para consumo humano".
- Inaugurada la fotobiorrefinería del proyecto Deep Purple en la depuradora de Linares, en Jaén (España).
- Aqualia celebra la segunda edición de los Premios de Innovación "14U".

- FCC Construcción finaliza la excavación del túnel más largo y profundo de Latinoamérica, el túnel Guillermo Gaviria (Colombia).
- Convensa gana el contrato de modernización integral de la línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla (España).
- El proyecto de FCC Construcción, Puente Industrial de Concepción (Chile), supera el 50% de avance.
- El equipo directivo de Dragon Portland Ltd y Dragon Alfa Ltd visita, junto con sus seis mejores clientes, la fábrica de Mataporquera, en Cantabria (España).
- Entrega de llaves de "Parque del Ensanche Fase II", promoción de Realta de 80 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios en Alcalá de Henares (Madrid, España).
- Comienzo de la comercialización de "Residencial Provenza Fase II", 102 viviendas protegidas de Valaise en régimen de alquiler. Viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios en el municipio de Tres Cantos (Madrid, España).
- Lanzamiento de la app Realta en los edificios de oficinas para solicitud de servicios, comunicación de incidencias, agenda cultural, descuentos exclusivos para inquilinos, etc.

- FCC implanta un sistema de gestión de accesibilidad universal.
- FCC completó en diciembre la OPA voluntaria destinada a la amortización de acciones propias.
- FCC Servicios Medio Ambiente firma un acuerdo para la compra de la filial de Urbaser en Reino Unido.
- FCC Medio Ambiente Iberia publica su noveno Informe bienal de Sostenibilidad, alineado con los ODS (España).
- FCC Ámbito consigue la autorización ambiental para el reciclaje de paneles fotovoltaicos en su planta de Cadrete (Zaragoza, España).
- FCC Environment galardonada con la prestigiosa Espada de Honor del Consejo de Seguridad Británico (Reino Unido).
- FCC Environment comienza la construcción de un nuevo parque solar en el vertedero de Boston (Reino Unido).

- FCC Environmental Services resulta adjudicataria del servicio de recogida de residuos en el condado de St. Johns en Florida (EE. UU.).
- Aqualia y FCC Construcción finalizan la ampliación de la EDAR de Giina (Bucarest).
- Presentación de 12 proyectos a la segunda convocatoria del PERTE de Digitalización del Ciclo del Agua por parte de Aqualia.
- Aqualia recibe el premio *'Impact Project Investment of the year'*.
- Participación de Aqualia en el *Salón des Maires et des Collectivités Locales*, en Francia, respaldada por la AMF (Asociación Francesa de Alcaldes).
- GWP abre su primer centro de operaciones multifuncional para mejorar el servicio de agua en Tiflis (Georgia).
- FCC Construcción publica el informe Comunicación Medioambiental 2023 y actualiza su Memoria de Sostenibilidad 2022.

- FCC Construcción finaliza un tramo del primer metro subterráneo de Lima (Perú).
- FCC Construcción y Aqualia finalizan el proyecto de remodelación y ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Giina, en Bucarest (Rumania).
- El Grupo Cementos Portland Valderrivas entrega, entre su plantilla, los premios *Cultura Awards* con los que se reconoce a aquellas personas que destacan como +Solidario, +Green y +Comunicación.
- Inicio de la comercialización de la promoción de Realta "Hubara". 44 viviendas plurifamiliares de 2, 3 y 4 dormitorios en Las Palmas de Gran Canaria (Islas Canarias, España).
- Lanzamiento de la nueva web de Realta.
- Terminación de las obras actualización de los vestíbulos de los edificios de oficinas Albasanz, 14 y Albasanz, 16 (Madrid, España).

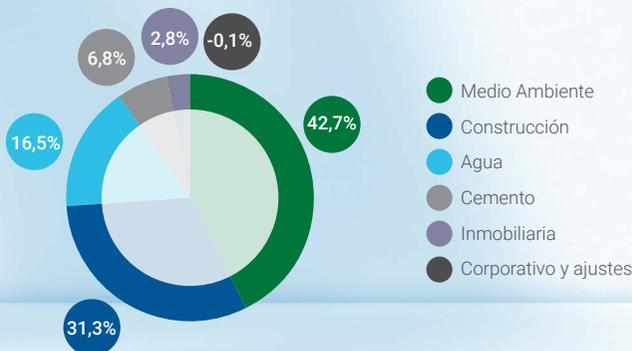
- Grupo
- Medio Ambiente
- Gestión del Ciclo Integral del Agua
- Infraestructuras
- Cemento
- Inmobiliaria

## 2. Principales magnitudes

Cifra de negocio. Millones de euros



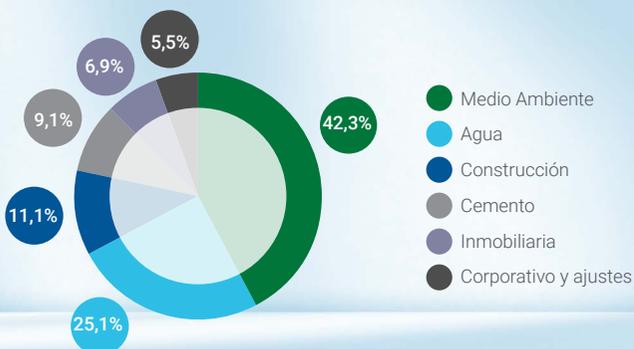
Cifra de negocio 2023 por actividad. %



Beneficio bruto de explotación (Ebitda). Millones de euros



Ebitda 2023 por actividades. %



Margen Ebitda. %



Inversiones. Millones de euros





**Endeudamiento financiero neto.** Millones de euros



**Activos totales.** Millones de euros



**Beneficio atribuido a la sociedad dominante.** Millones de euros



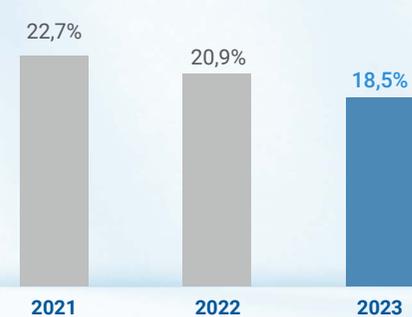
**Cartera de obras y servicios.** Millones de euros



**Patrimonio neto.** Millones de euros



**Apalancamiento financiero. Deuda neta / Activos totales.** %



## 2.1. Evolución bursátil 2023

### Evolución del mercado y de la acción

En el frente de la política monetaria, el año 2023 ha estado marcado por la convicción del mercado del final del proceso de subida de tipos por parte de la Reserva Federal (Fed) y el Banco Central Europeo (BCE) que dio comienzo en 2022 para frenar el crecimiento generalizado de los precios, con una peligrosa espiral de impacto en salarios. Aunque la economía de la zona euro ha sufrido un bajo crecimiento, cercano al estancamiento en algunos países durante el ejercicio, se ha conseguido evitar una recesión que tuvo su mayor exponente en abril, con la crisis bancaria en Estados Unidos, la cual condujo al rescate de varias entidades como Silicon Valley Bank o First Republic Bank, y que terminó en manos de J.P. Morgan. En Europa, la desconfianza en el sector llevó a Credit Suisse al colapso, que fue rescatado por su rival UBS con ayuda de las autoridades helvéticas.

Con todo, el BCE ha subido los tipos en seis ocasiones en 2023, con un aumento de 200 puntos básicos en total, mientras que la Fed lo ha hecho en cuatro ocasiones, con un incremento de 100 puntos básicos. El organismo estadounidense finalizó el proceso en julio y el BCE hizo lo propio en septiembre, gracias a las señales de relajación de la inflación y de enfriamiento del crecimiento económico, una tendencia que tiene perspectivas de continuar durante el año que viene. Todo ello a pesar del recrudecimiento de la tensión geopolítica. Al conflicto de Ucrania se sumó, en octubre, la guerra entre Israel y Hamás en Oriente Próximo.

De acuerdo con el pronóstico del FMI de octubre de 2023, el crecimiento mundial se moderó del 3,5% en 2022 a 3,0% en 2023 y estima un 2,9% en 2024, muy por debajo del promedio histórico (2000–19) de 3,8%. Se prevé que en las economías avanzadas la desaceleración sea hasta un 1,5% en 2023 y 1,4% en 2024, conforme el endurecimiento de las políticas empiece a surtir efecto. Para las economías de mercados emergentes, se proyecta una disminución moderada de 4,1% en 2022 a 4,0%, 0% en 2023 y 2024. Se pronostica que la inflación mundial se reduzca a un ritmo constante, desde el 8,7% en 2022 a 6,9% en 2023 y 5,8% en 2024, debido al endurecimiento de la política monetaria y con la ayuda de los menores precios internacionales de las materias primas. Se proyecta que, en general, la inflación subyacente

descienda más gradualmente, mientras que, en la mayoría de los casos, no se prevé que la inflación retorne al nivel fijado como meta hasta 2025.

El PIB (producto interior bruto) de la eurozona experimentará también una fuerte desaceleración desde el 3,3% en 2022 al 0,7% en 2023 y al 1,2% en 2024.

España ha sido una de las economías de la eurozona con una contribución más positiva al crecimiento del área con un avance del PIB previsto del 2,5% en 2023 y 1,6% en 2024, con un pronóstico de inflación medio para 2023 del 3,6% y 3% para 2024.

En cuanto al mercado bursátil, la Bolsa española ha terminado el año entre las mejores en 2023. Cerró el año en los 10.102,10 puntos, aunque llegó a superar los 10.258 puntos a principios de diciembre, máximo desde 2018. El índice subió un 22,8% desde enero, superado solo en Europa por la Bolsa de Milán, que avanzó un 28,0% en el ejercicio.

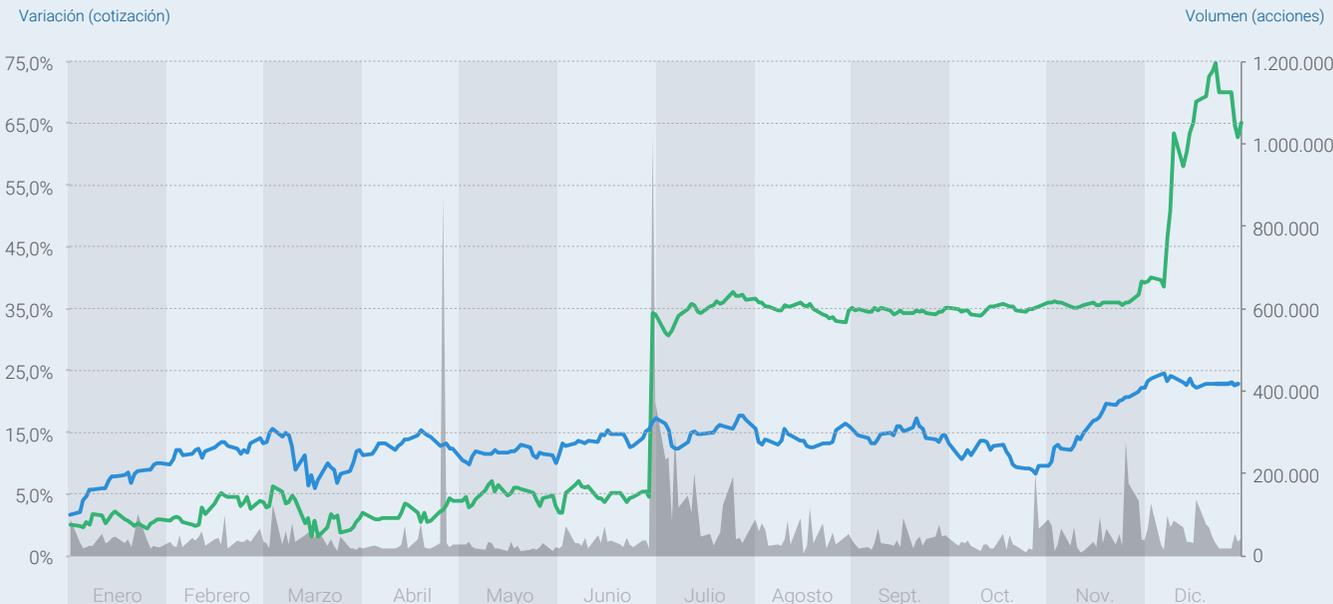


## Evolución anual de la acción de FCC

En este contexto, la acción de FCC también ha estado marcada por operaciones corporativas tales como el scrip dividend o la OPA (oferta pública de adquisición) sobre el 7% del capital social de la compañía, lo que le ha permitido revalorizarse un 65% en el año. A cierre de ejercicio, la cotización ascendía a 14,56 euros/acción, con un máximo de 15,40 euros alcanzado el pasado 21 de diciembre y un mínimo en su cotización de 8,16 euros (ajustado por dividendo) el 15 de marzo de 2023. FCC finalizó el año con una capitalización de 6.350 millones de euros.

## Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 14 millones de títulos, con un promedio diario de más de 55.000 acciones. El volumen intermediado está condicionado por el nivel de liquidez en mercado con un 9% de capital flotante estimado y por la tipología de inversores minoritarios de largo plazo, con elevada permanencia en el accionariado y por consiguiente con un bajo ratio de rotación.



|               |      |      |       |      |       |       |      |       |       |       |       |       |       |
|---------------|------|------|-------|------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| % Var. FCC    | 1,1% | 2,5% | -1,5% | 1,9% | -1,9% | 31,3% | 2,0% | -1,5% | 0,3%  | 0,7%  | 2,5%  | 18,4% | 65,1% |
| % Var. Ibex35 | 9,8% | 4,0% | -1,7% | 0,1% | -2,1% | 6,0%  | 0,5% | -1,4% | -0,8% | -4,4% | 11,5% | 0,4%  | 22,8% |

# 5

## Líneas de negocio

Medio Ambiente \_ 93

Gestión del Ciclo Integral del Agua \_ 135

Infraestructuras \_ 208

Cemento \_ 238

Inmobiliaria \_ 249

## Medio Ambiente

- 1. Plataformas geográficas y análisis del sector. Estrategia \_ 94
- 2. La actividad en el área de Medio Ambiente \_ 103
- 3. Acontecimientos Medio Ambiente 2023 \_ 104
- 4. Otros acontecimientos destacados \_ 105
- 5. Excelencia y sostenibilidad \_ 117
- 6. Innovación y tecnología \_ 123

FCC Servicios Medio Ambiente ha superado los resultados del ejercicio anterior, alcanzando una **cifra de negocio anual de 3.853,2 millones de euros (+5,83%)**, un **resultado bruto de explotación de 646,7 millones de euros (+9,04%)** y un **resultado antes de impuestos de 296,9 millones de euros (+11,83%)**



# 1. Plataformas geográficas y análisis del sector. Estrategia

El área de Servicios Medioambientales del Grupo FCC lleva a cabo, desde hace más de 110 años, la prestación de servicios municipales y gestión integral de residuos y **sirve a más de 67 millones de personas en cerca de 5.400 municipios.**

La compañía operó en 2023 en un total de 11 países a través de una diversidad de servicios que reflejan su dilatada experiencia en el sector, entre otros: la recolección, el tratamiento y reciclado, la valorización energética y la eliminación de residuos sólidos urbanos; la limpieza de vías públicas; el mantenimiento de redes de alcantarillado; el mantenimiento y la conservación de zonas verdes; el tratamiento y la eliminación de los residuos industriales; o la recuperación de suelos contaminados.

**FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.**, la empresa a través de la que se vertebran las actividades del área de Servicios Medioambientales, está estructurada en **cuatro divisiones o plataformas geográficas de negocio:**

- **Iberia:** FCC Medio Ambiente España, FCC Environment Portugal y FCC Ámbito (Residuos Industriales)
- **Reino Unido:** FCC Environment UK
- **Centro y este de Europa:** FCC Environment CEE
- **Estados Unidos:** FCC Environmental Services

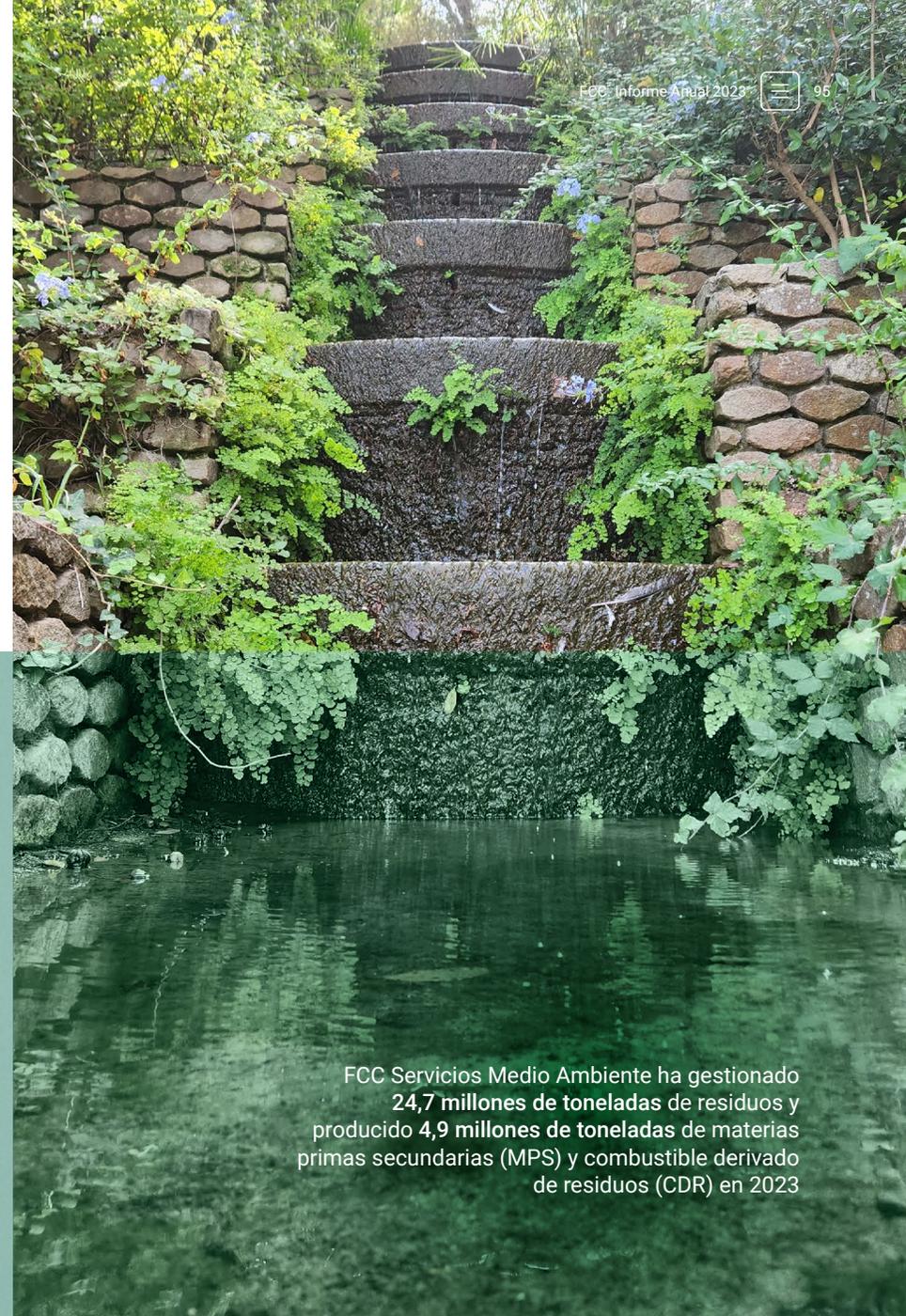
Durante el ejercicio se han seguido sintiendo los efectos desestabilizadores de la invasión de Ucrania por parte de Rusia, aunque la influencia sobre índices de precios, combustibles y energía ha sido menos acusada que en el año anterior. FCC Servicios Medio Ambiente ha intensificado los esfuerzos en **crecimiento y en contención de costes y ha logrado un desempeño sobresaliente** que ha permitido superar los excelentes resultados del ejercicio anterior, alcanzando una **cifra de negocio anual (CNA) de 3.853,2 millones de euros (+5,83%)**, un **resultado bruto de explotación de 646,7 millones de euros (+9,04%)** y un **resultado antes de impuestos de 296,9 millones de euros (+11,83%)**. La cartera pendiente de ejecución sigue en una cifra récord de 13.284,4 millones de euros.

FCC Servicios Medio Ambiente ha gestionado 24,7 millones de toneladas de residuos y producido 4,9 millones de toneladas de materias primas secundarias (MPS) y combustible derivado de residuos (CDR) en 2023. La compañía dispone de más de 800 instalaciones operativas de manejo de residuos, de las cuales cerca de 220 son complejos ambientales dedicados al tratamiento y reciclaje de estos, incluyendo 11 proyectos de valorización energética de residuos con una capacidad de 3,2 millones de toneladas anuales y 380 MW de electricidad no fósil.

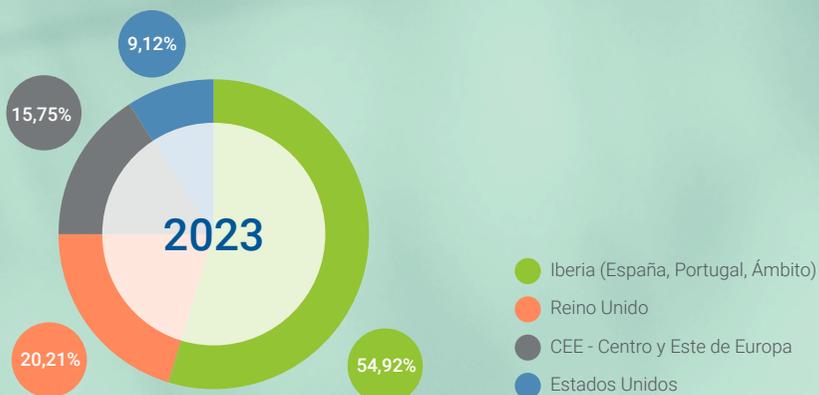
Como hecho relevante hay que destacar que en octubre de 2023 el Grupo FCC perfeccionó el acuerdo de venta de una participación minoritaria del 24,99% del capital de su filial FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. ("FCC Medio Ambiente") a la entidad Canada Pension Plan Investment Board ("CPP Investments"), a través de su filial CPP Investment Board Europe S.à.r.l.

Asimismo, en diciembre, FCC Servicios Medio Ambiente anunció un acuerdo para adquirir las actividades de la empresa Urbaser en Reino Unido, a través de su filial FCC Environment UK.

Financieramente, FCC Servicios Medio Ambiente ha realizado en 2023 una emisión de bonos a seis años en el mercado europeo por importe de 600 millones de euros, totalmente suscrita. También ha realizado la renovación anual del programa de pagarés por valor de hasta 400 millones de euros.



### Cifra de negocios 2023. Por plataformas geográficas



FCC Servicios Medio Ambiente ha gestionado 24,7 millones de toneladas de residuos y producido 4,9 millones de toneladas de materias primas secundarias (MPS) y combustible derivado de residuos (CDR) en 2023

## FCC Medio Ambiente Iberia (España, Portugal y FCC Ámbito)

FCC Medio Ambiente presta servicios medioambientales en casi **3.700 municipios de España y Portugal** (FCC Environment), en los que atiende a una población de cerca de **33 millones de habitantes** para las actividades de limpieza viaria, recogida y transporte, tratamiento y eliminación de residuos, mantenimiento de zonas verdes, mantenimiento de redes de alcantarillado, limpieza de playas y servicios de eficiencia

energética, entre otras. Durante el ejercicio 2023, FCC Medio Ambiente Iberia **gestionó 11,8 millones de toneladas de residuos sólidos**.

Durante el ejercicio se han seguido sintiendo los efectos desestabilizadores de la invasión de Ucrania por parte de Rusia. Aunque la influencia sobre índices de precios, combustibles y energía ha sido menos acusada que en el año anterior, la presión al alza de los costes salariales ha sido importante. Los esfuerzos de **FCC Medio Ambiente Iberia desarrollando el negocio y en optimización de costes** le han permitido un excelente desempeño. En 2023 la cartera alcanzó la cifra récord de 8.418,1 millones de euros, con renovaciones tan importantes como el servicio de

**Recogida y Limpieza** de la zona norte de la **ciudad de Valencia**, donde la empresa está presente desde el año 1957, o la consecución de nuevos contratos, como la reforma y explotación del **complejo ambiental 'Las Calandrias', en Jerez de la Frontera (Cádiz)**. La cifra de negocio anual ha alcanzado los 2.116 millones de euros y el resultado bruto de explotación los 314,7 millones de euros, aumentos del 5,44% y del 2,71% con respecto a 2022.

En este entorno, la empresa ha seguido desarrollando su **Estrategia de Sostenibilidad 2050** y ha publicado el **noveno Informe de Sostenibilidad 21-22**, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y bajo el lema "**Liderando la era del cambio**", que destaca los avances

realizados en el Plan de Acción 20-22 y presenta los principales retos de su nuevo Plan de Acción de Sostenibilidad 23-26. Entre los hitos más relevantes en el bienio destacan el incremento del 28,9% de la recuperación de materiales valorizables o el aumento del 35,3% en el uso de energías renovables.

Una parte fundamental de esta Estrategia es la **innovación**, elemento que está en el ADN de FCC Medio Ambiente y es la base de su diferenciación competitiva, como lo prueba la importante cifra de **inversión, cercana a los 4 millones de euros**, en I+D+i en 2023. La empresa ha cumplido los hitos de desarrollo del **proyecto de chasis-plataforma** de tecnología



[Accede aquí al vídeo de la Estrategia de Sostenibilidad 2050](#)

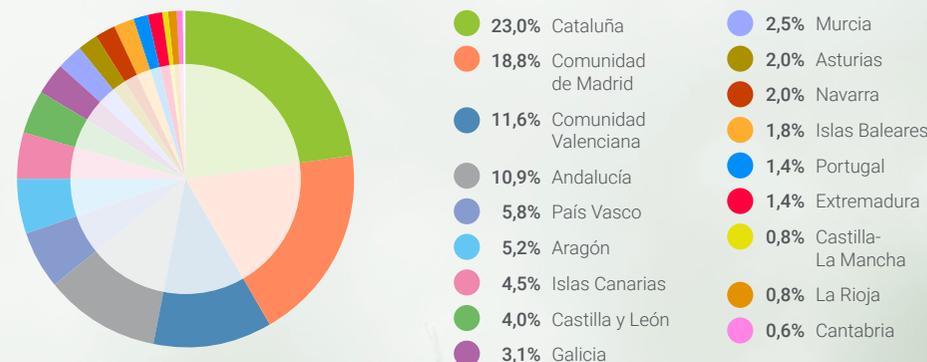
[Accede aquí al Informe de Sostenibilidad 21-22](#)

híbrida batería-pila de combustible alimentada con **hidrógeno (H2TRUCK)**. También ha abierto una nueva línea de investigación en desarrollo de **equipos de servicio conectados y en conducción autónoma** con el proyecto **PLAUSU** (PLataforma AUtónoma para Servicios Urbanos), asimismo reconocido con fondos del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). El ejercicio ha visto la **puesta en servicio real** de numerosos **equipos 100% eléctricos** de recogida y limpieza desarrollados por la empresa, que sigue investigando tanto en el campo de **Vehículos con Energías Renovables**, como en proyectos que impulsan la **Economía Circular**, o en **Tecnologías de Información y Comunicación** aplicadas a los servicios.

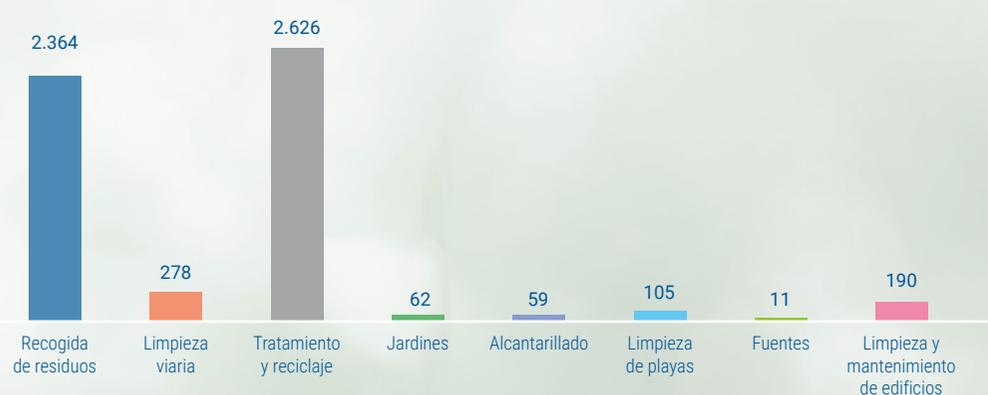
FCC Medio Ambiente Iberia seguirá enfocada en 2024 en licitaciones para el **desarrollo de infraestructuras** que permitan cumplir los exigentes **objetivos de reciclaje y desvío de vertedero** de la Unión Europea y en la implementación de la **recogida diferenciada de la fracción orgánica**, con apoyo en muchos casos de los **fondos europeos Next Generation** del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España (PRTRE).

El mercado de servicios ambientales en **Portugal**, por otro lado, sigue evolucionando favorablemente, con la **consecución del contrato de Recogida de Residuos y Limpieza Viaria en Vila-Real**.

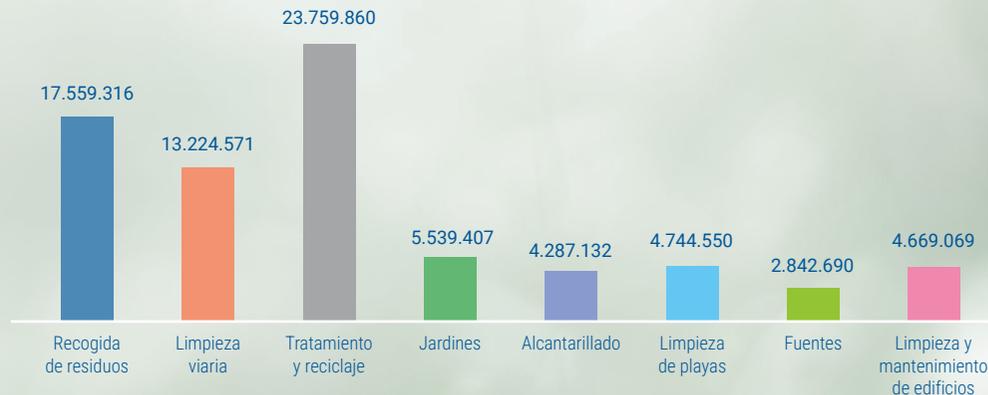
### Cifra de negocios 2023. Localización geográfica



### Municipios atendidos 2023



### Habitantes atendidos 2023



## FCC Ámbito

FCC Ámbito se ha especializado en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminación de suelos. Mediante innovadoras soluciones de aprovechamiento de los recursos contenidos en los diferentes residuos, FCC Ámbito se ha convertido en colaborador estratégico de las industrias y comercios que, en consonancia con la economía circular, desarrollan sus actividades asegurando la sostenibilidad medioambiental, social y económica. En conjunto, se dispone de un total de 39 centros de tratamiento, distribuidos en España y Portugal, que suponen 69 líneas de proceso que garantizan la funcionalidad de las instalaciones. A nivel internacional FCC Ámbito tiene una destacada presencia en Portugal, donde opera a través de su filial ECODEAL.

Dentro del mercado español, a lo largo del año 2023 se ha detectado un ligero descenso en las toneladas de residuos tratadas, principalmente procedentes de pasivos ambientales. No obstante, el resultado de la actividad de FCC Ámbito se mantiene, con una sólida recuperación de los márgenes desde los mínimos de la crisis económica y pandémica. Los cambios legislativos que se están produciendo impulsan un control mayor de la trazabilidad del residuo por parte de las administraciones autonómicas, hecho que, junto a la entrada en vigor de la responsabilidad ampliada del productor, favorece a las empresas gestoras que disponen de instalaciones de tratamiento final como es el caso de FCC Ámbito.

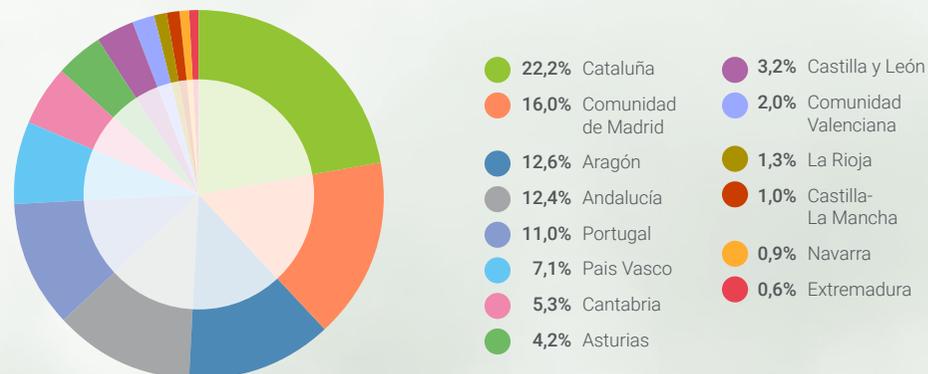
En cuanto a la optimización de los procesos y enfocado a la disminución del consumo energético de origen fósil, FCC Ámbito realiza una decidida apuesta por la energía solar con un destacado plan de inversiones para el bienio 2023-2024 en la mayoría de sus instalaciones, contribuyendo así a lograr los objetivos de descarbonización y sostenibilidad del Grupo FCC.

En Portugal también se ha observado cierta disminución del número de toneladas tratadas, principalmente por la inexistencia de operaciones especiales en este ejercicio, pero en paralelo se sigue constatando una recuperación de la actividad con los principales clientes recurrentes y una recuperación de precios.

En este año, la actividad de Residuos Industriales seguirá incidiendo en la eficiencia de las operaciones y en el crecimiento de la actividad. La incorporación de nuevas tecnologías permitirá a FCC Ámbito afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos, posicionándose como actor clave en la economía circular.



Cifra de negocios 2023. Localización geográfica



## FCC Environment UK

FCC Environment es una de las empresas líderes en el Reino Unido en gestión integral de residuos y reciclaje y sigue apostando por aprovechar todo el potencial de los recursos que gestiona, apuntando a mayores volúmenes de reciclaje y generando al mismo tiempo energía a partir de residuos que no pueden reciclarse de forma rentable.

En todo el país la compañía atiende a cerca de 18 millones de habitantes y en 2023 gestionó 6 millones de toneladas de residuos como recurso, generando cerca de 115 MWe de energía verde a partir de residuos no reciclables.

FCC Environment alcanzó en 2023 unos **ingresos cercanos a los 780 millones de euros**, con un **resultado bruto de explotación de 174,9 millones de euros** y un **resultado antes de impuestos de 87,9 millones de euros, un 14,62% y un 153,81% más**, respectivamente, que en 2022, lo que constituye un desempeño excelente.

A medida que evoluciona el mercado británico y cambian las políticas gubernamentales, aumenta la presión para demostrar que se están siguiendo los criterios ESG (Environmental, Social and Corporate Governance en inglés) para alcanzar objetivos medioambientales, sociales y de buen gobierno; y la empresa se ha esforzado para probar que aporta valor social real a las comunidades a las que sirve. En la actualidad puede mostrarlo a sus clientes, ya que lleva a cabo la medición de estas actividades realizadas, que incluyen iniciativas tan diversas como el voluntariado, la plantación de árboles, la educación escolar, las campañas de limpieza

en las comunidades, la reducción de la huella de carbono a través de la eficiencia en el consumo de combustible o el uso de combustibles alternativos en los vehículos, o la duración más prolongada de los bienes mediante el fomento de una mentalidad de "reparación y reutilización".

Así, la cifra económica medida de valor social aportado por la empresa como beneficio directo en los municipios donde está presente ha crecido desde las 27.625 libras esterlinas (unos 32.200 euros) en 2021 hasta las 317.352 libras esterlinas (unos 370.000 euros) en 2023.

La compañía también ha invertido en una amplia gama de instalaciones de gestión de residuos cuyo objetivo es minimizar la cantidad de residuos que se depositan en vertedero, al procesar el material para garantizar que alcance todo su potencial como recurso valioso. La moderna planta de reciclaje de residuos de Reading, en el condado de Berkshire, fue la primera del Reino Unido en instalar un sistema de selección de residuos robotizado auto-enseñable por inteligencia artificial, y la planta de generación de energía a partir de residuos de Midlothian, en Escocia, pronto ayudará a calentar 3.000 hogares, centros educativos y comercios de la zona.

En 2023 FCC Environment ha publicado su propio plan para alcanzar las Emisiones Cero (Net Zero) y ofrecer excelencia medioambiental en todo lo que hace, con un enfoque continuado en el valor social, impulsando la reparación y reutilización de artículos que aún tienen vida útil, un reciclaje cada vez mayor, en línea con la política del Gobierno, combustibles y vehículos más ecológicos y la recuperación de terrenos para su uso económico,

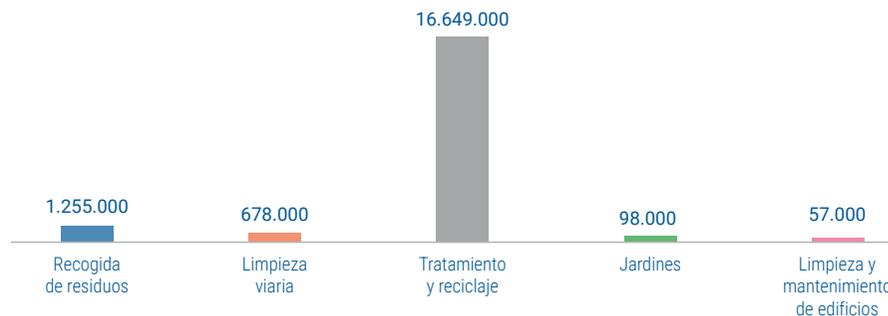
así como la mejora de la biodiversidad en todas sus actividades.

El mercado del reciclaje del Reino Unido experimentará grandes cambios en 2024, ya que los productores de envases domésticos deberán pagar el coste total del reciclaje o eliminación de los residuos dentro del marco del sistema de Responsabilidad Ampliada del Productor. Se pondrá en marcha un Sistema de Devolución y Depósito y la campaña de Reciclaje Simplificado incluirá los plásticos flexibles en las recogidas selectivas domésticas, las de residuos de comida y las de vidrio en la acera, donde actualmente no existan. También cambiará la normativa del Grupo Regulador de Medicamentos (MRG por sus siglas en inglés) para exigir un régimen más estricto de pruebas y de respuesta a los cambios.

En cuanto a la empresa, seguirá sirviendo a sus clientes y comunidades con excelencia en la gestión adecuada de las materias primas secundarias y en la recuperación de valor de sus terrenos.



### Habitantes atendidos 2023



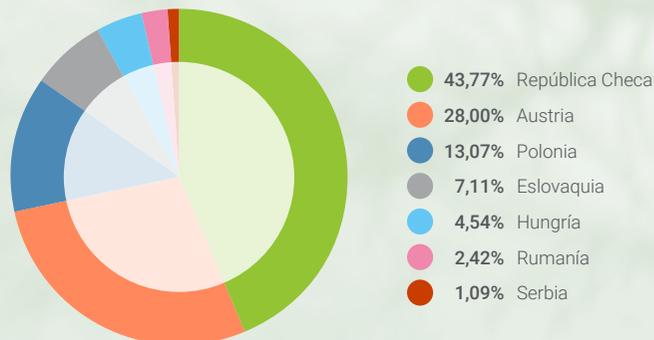
## FCC Environment CEE

FCC Environment es uno de los grupos globales líderes en Centro y Este de Europa (CEE) en la gestión integral de residuos sólidos urbanos y la recuperación de energías renovables, donde sirve a seis millones de habitantes en 1.571 municipios. Aplica sistemas innovadores y las tecnologías limpias más avanzadas en la prestación de servicios de calidad, sostenibles a medio y largo plazo y adaptados a las necesidades de los clientes.

El ejercicio 2023, en el que se han superado por primera vez los 600 millones de cifra de negocio (607 millones de euros), ha sido muy fructífero para la empresa, con un resultado bruto de explotación de 109,3 millones de euros (18% sobre cifra de negocio y +7,37% sobre 2022). En términos generales el año siguió estando marcado por una inflación elevada y un crecimiento bajo o incluso negativo del producto interior bruto.

Los principales impulsores de la favorable evolución del Ebitda han sido el aumento de los precios de la recogida y tratamiento de residuos y la estabilización de los precios de las materias primas secundarias (especialmente el papel), principalmente en la República Checa; la buena evolución general de la actividad de tratamiento en Austria; y un desarrollo muy favorable en Hungría durante la segunda mitad del año tras haber firmado principalmente contratos de recogida y tratamiento con el nuevo operador mundial de gestión de residuos MOHU MOL.

### Cifra de negocios 2023. Localización geográfica



### Habitantes atendidos 2023



### Municipios atendidos 2023



## FCC Environmental Services USA

FCC Environmental Services es una de las 15 principales empresas de gestión de residuos en Estados Unidos. Atiende a 10,5 millones de estadounidenses en los estados de California, Texas, Florida, Nebraska y Iowa y en el ejercicio 2023 gestionó 2,13 millones de toneladas de residuos.

Apenas unos años después del inicio de la actividad en Estados Unidos, el mercado sigue prestando importantes oportunidades en el ámbito de la gestión de residuos sólidos urbanos, tanto en la recogida doméstica y comercial como en el reciclaje y tratamiento.

Una vez más, el negocio en 2023 ha sido excepcional, con la adjudicación y renovación de varios contratos a largo plazo en algunos de los principales municipios de Florida, como en los condados de Polk y St. Johns. FCC también ha completado con éxito el inicio del servicio de Palm Coast adjudicado en el año 2022.

Los ingresos totales en 2023 ascendieron a 351,6 millones de euros y el resultado bruto operativo alcanzó los 47,9 millones de euros, un 42,2% y un 37,24% más que en el ejercicio anterior respectivamente y, con una cartera pendiente de ejecución de 2.108 millones de euros, se espera un nivel de crecimiento muy importante también para 2024. Para el nuevo ejercicio, la estrategia de la empresa pasa por consolidar el negocio comercial y continuar con la integración vertical de sus

actividades, con la incorporación de contratos de recogida y tratamiento de residuos o la potencial adquisición de empresas que encajen en la estrategia a largo plazo de la compañía.

FCC Environmental Services también ha seguido afianzando su negocio comercial con la integración de la compañía Houston Waste Solutions, recientemente adquirida en el área metropolitana de Houston, que posicionará a FCC como una de las mayores empresas comerciales en la zona.

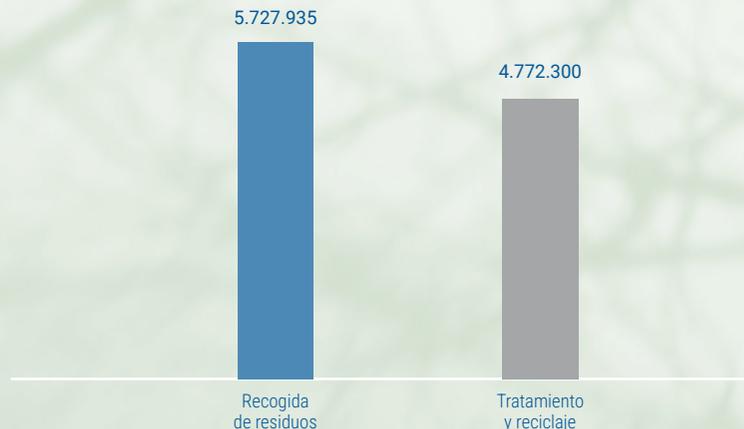
La división comercial tiene un total de nueve sedes en tres estados, Texas (Houston y Dallas), Florida (West Palm Beach, Daytona Beach, Port Saint Lucie, Tampa, Lakeland y Orlando) y Nebraska (Omaha). En la actualidad, esta división presta servicio a clientes industriales como Exxon Mobil, Amazon, Dr Pepper, Greater Omaha Meat Packing y grandes universidades.

La estrategia de crecimiento de negocio comercial tiene tres vertientes. En primer lugar, vender negocio de carga frontal y *roll-off* a pequeñas, medianas y grandes empresas. Segundo, ampliar

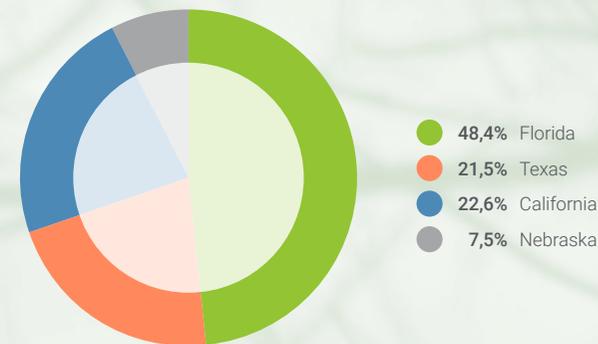
la cartera de clientes actuales y comercializar todos los servicios adicionales que FCC puede ofrecer. En tercer lugar, rentabilizar el negocio aprovechando las subidas de precios anuales y fuera de ciclo.

En 2023 la línea de negocio comercial superó los ingresos y rentabilidad presupuestados en un 54% y un 56% respectivamente. El crecimiento interanual de los ingresos fue de 24 millones de euros con la incorporación de 3.600 nuevos clientes comerciales de los cuales el 60% son minoristas, 30% clientes industriales y 10% varios.

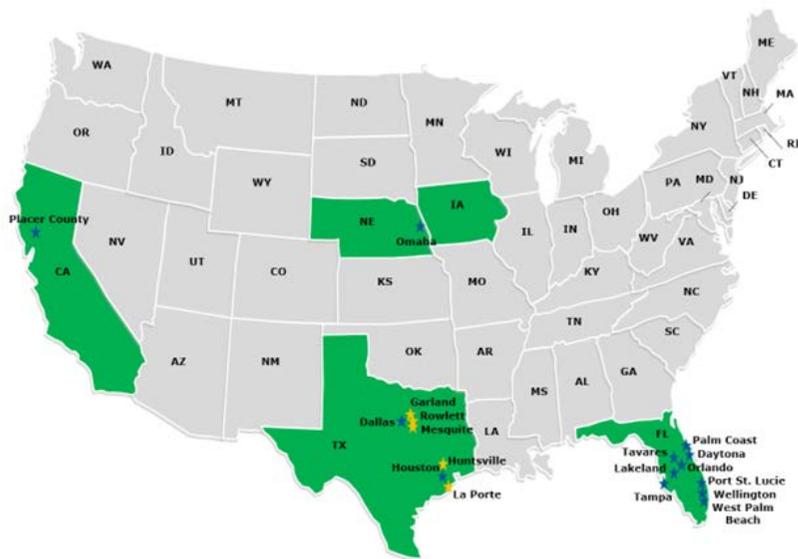
Habitantes atendidos 2023



Cifra de negocios 2023. Localización geográfica



### Presencia de FCC Environmental Services en EE. UU.



### Actividad de FCC Environmental Services en EE. UU. en 2023

- Adjudicación del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos del condado de St. Johns para los próximos 7+5+5 años (Florida).
- Renovación del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos de la zona Oeste del condado de Polk para los próximos 5+1+1+1 años (Florida).
- Puesta en marcha del contrato de recogida de residuos sólidos urbanos de la ciudad de Palm Coast (Florida).
- Adjudicación del contrato de recogida de residuos de los distritos escolares públicos urbanos de los condados de Volusia y Flagler para los próximos 3 años (Florida).
- Comienzan las obras de renovación del Complejo Medioambiental del condado de Placer, en California.
- Renovación del contrato de reciclables de la ciudad de Huntsville para el próximo año (Texas).
- Renovación del contrato de reciclables de la ciudad de Garland para los próximos 2 años (Texas).
- Integración de Houston Waste Solutions (Texas).





## 2. La actividad del área de Medio Ambiente



# 3. Acontecimientos Medio Ambiente 2023



PLAY

- FCC Medio Ambiente continúa prestando los servicios municipales de la ciudad de Manresa (Barcelona, España).
- El Centro Especial de Empleo FCC Equal Comunidad Valenciana pone en marcha el nuevo servicio de limpieza viaria de la localidad de Massamagrell (Valencia, España).
- EnergyLOOP, empresa impulsada por FCC Ámbito e Iberdrola, instalará en el municipio de Cortes su innovadora planta de reciclaje de palas de aerogeneradores (Navarra, España).
- FCC Environment inaugura un nuevo Centro de Reciclaje para la clasificación de residuos de plástico y papel en Ostrava (República Checa).

FCC Environment pone en marcha el Sistema Integrado de gestión de residuos en el condado de Brăila (Rumanía).

- FCC Medio Ambiente renueva su acuerdo de adhesión a la Iniciativa Española de Empresa y Biodiversidad (España).
- FCC Medio Ambiente organiza jornadas solidarias con Ucrania en Madrid y Barcelona con la participación de la asociación sin ánimo de lucro 'Es Per Tu' (España).
- FCC Environment doblemente galardonada en los Letsrecycle Awards for Excellence 2023 en Reciclaje y Gestión de Residuos con el premio a Centro de Reciclaje Doméstico del Año y por Contribuir a Alcanzar las Emisiones Cero (Buckinghamshire, Reino Unido).

- FCC Medio Ambiente y FCC Ámbito desarrollan instalaciones de energía solar en sus plantas de reciclaje (España).
- El Centro de Reciclaje y Recuperación de Millerhill operado por FCC Environment suministrará calor a la primera red de calefacción comunitaria de Midlothian (Escocia).
- FCC Environmental Services renueva el contrato de recogida de residuos de la zona Oeste del condado de Polk (Florida, EE. UU.).

- FCC Servicios Medio Ambiente actualiza su Marco de Financiación Verde incorporando criterios taxonómicos (España).
- FCC Medio Ambiente crece en el Área Metropolitana de Barcelona con el contrato de explotación del Ecoparc 3 (España).

- FCC Medio Ambiente logra fondos europeos para el desarrollo del proyecto PLAUSU: Plataforma AUTónoma para Servicios Urbanos (España).
- FCC Medio Ambiente adjudicataria del contrato de recogida de residuos de la ciudad de San Sebastián (Guipúzcoa, España).
- FCC Medio Ambiente destaca sus logros y esfuerzos en sostenibilidad social, medioambiental e innovación en el Smart City Expo World Congress 2023 (Barcelona, España).
- FCC Medio Ambiente lanza el proyecto LIFE ZEROLANDFILLING con el fin de reducir el flujo de residuos a vertedero (España).
- FCC Ámbito consigue el sello "Calculo-Compenso" en 2022 otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (España).



## 4. Otros acontecimientos destacados

### CPP Investments completa la adquisición del 24,99% de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U.

Como hecho relevante hay que destacar que en octubre de 2023 el Grupo FCC perfeccionó el acuerdo de venta de una participación minoritaria del 24,99% del capital de su filial FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. ("FCC Medio Ambiente") a la entidad Canada Pension Plan Investment Board ("CPP Investments"), a través de su filial CPP Investment Board Europe S.à.r.l.

### FCC Servicios Medio Ambiente alcanza un acuerdo para la compra de la filial de Urbaser en el Reino Unido

FCC Servicios Medio Ambiente ha acordado comprar a Urbaser el negocio de su filial en Reino Unido. El valor de empresa estimado de la transacción (incluyendo deuda y *equity*) es de 398 millones de libras esterlinas (unos 464 millones de euros). Se espera que la transacción se complete en el segundo trimestre de 2024, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones habituales en este tipo de transacciones.

Urbaser entró en el mercado de Reino Unido en 1998 y sus negocios y operaciones incluyen actividades de recogida de residuos municipales, reciclaje, tratamiento y limpieza viaria y cuenta con centros de reciclaje doméstico, compostaje, recuperación de materiales, valorización energética

y disposición final. El negocio presta servicio a más de 12 millones de habitantes, tiene más de 1.700 personas en plantilla y ha gestionado más de 1,5 millones de toneladas de residuo durante el año 2022. Las actividades de Urbaser en Reino Unido representan alrededor de un 5% del total de los ingresos de Urbaser.

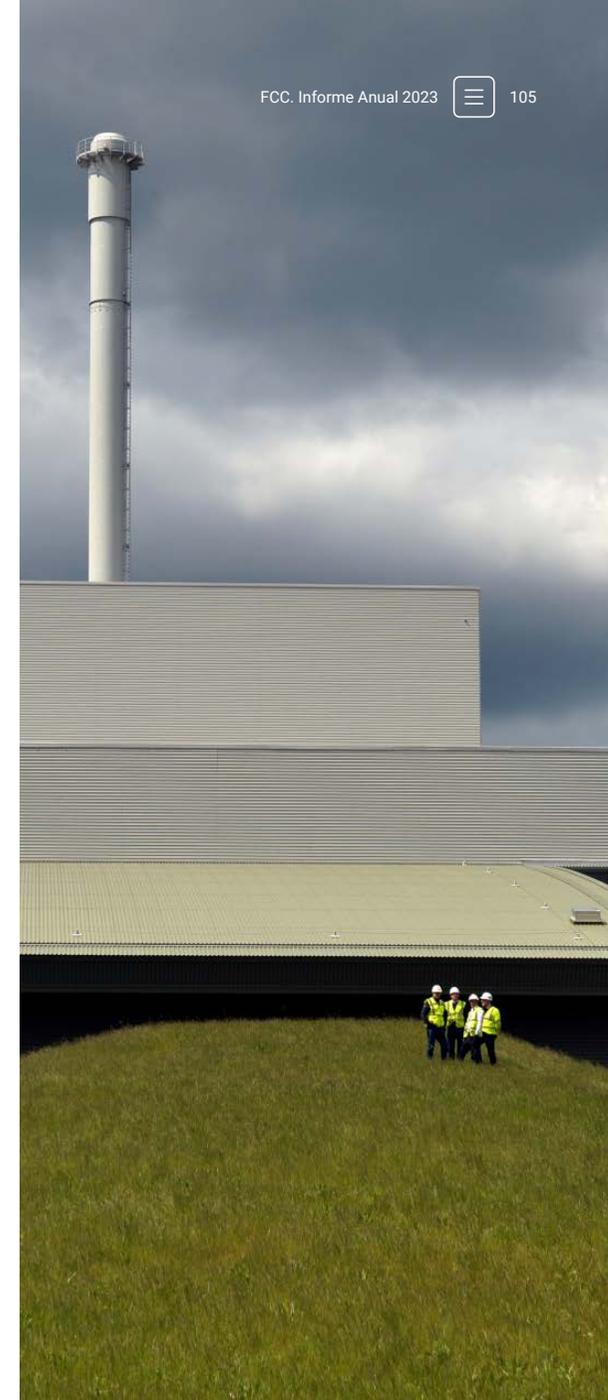
En esta transacción, Santander Corporate & Investment Bank actúa como asesor financiero de FCC Servicios Medio Ambiente y Linklaters ejerce de asesor legal.

FCC Servicios Medio Ambiente está presente con su filial FCC Environment UK en el mercado británico desde 1989 y es uno de los cinco mayores operadores locales de gestión de residuos. La adquisición del negocio británico de Urbaser le permitirá ampliar la oferta de productos y servicios y mejorar la propuesta de valor para sus clientes.

### FCC Servicios Medio Ambiente actualiza su Marco de Financiación Verde incorporando criterios taxonómicos

Este nuevo Marco de Financiación Sostenible es un reflejo del compromiso continuo de FCC Servicios Medio Ambiente con la sostenibilidad, que ya se inició con el anterior marco en 2019, y que se ha visto impulsado con el lanzamiento por FCC Medio Ambiente en el año 2021 de la Estrategia de Sostenibilidad 2050.

El Marco sigue los Principios de Préstamos y Bonos Verdes que establecen la International Capital Market Association (ICMA) y la Loan Market Association (LMA), ya que engloba productos de financiación de bonos y préstamos a corto y largo plazo. Como novedad, en la actualización del marco, se ha incluido una referencia a la Taxonomía de la Unión Europea (UE), con el fin de establecer una relación entre los proyectos que van a ser financiados a través de esta nueva versión del Marco y las actividades sostenibles definidas en la Taxonomía de la UE. Este carácter innovador permite a la empresa que vertebrada las actividades medioambientales del Grupo FCC poner en valor su ambición para alinear el uso de fondos de impacto medioambiental positivo, con los objetivos de mitigación y adaptación climática del Reglamento de Taxonomía de la UE. Destacar en este sentido, que, de acuerdo con los datos reportados del ejercicio 2022, aproximadamente el 83% de la actividad elegible de FCC Servicios Medio Ambiente está alineada con los objetivos de la Taxonomía de la UE. Todos los Proyectos Verdes incorporados en el Marco aportan claros beneficios medioambientales y promueven la transición a tecnologías con bajas emisiones de carbono.



## Iberia. FCC Medio Ambiente España



### FCC Medio Ambiente reafirma su compromiso con los servicios de la ciudad de Valencia

El Ayuntamiento de Valencia ha vuelto a confiar a FCC Medio Ambiente el contrato de limpieza viaria y recogida de residuos del lote 2 por un importe de 525,89 millones de euros para un periodo de 15 años. La empresa lleva presente en la ciudad desde 1957. El contrato cuenta con una plantilla de más de 550 personas para atender a 365.000 habitantes, recoger alrededor de 140.000 toneladas anuales y cubrir una superficie de 2,3 millones de metros cuadrados. Los casi 200 vehículos y máquinas del servicio dispondrán de etiquetas ambientales ECO y Cero Emisiones. Las más de 2.000 islas de contenedores contarán con un recipiente para cada fracción y los nuevos vehículos eléctricos bicompartimentados de repaso permitirán reforzar la recogida selectiva simultánea con el mínimo impacto ambiental. Se instalarán 1.600 sensores, sistemas de cierre y equipos de identificación de usuario, así como sensores boya de llenado. Se incorporan dos ecoparques móviles.



### FCC Medio Ambiente adjudataria del contrato de modernización y explotación del Complejo Ambiental Las Calandrias de Jerez de la Frontera (Cádiz)

El Ayuntamiento de Jerez de la Frontera ha adjudicado a FCC Medio Ambiente el contrato de modernización y explotación del Complejo Ambiental Las Calandrias que atenderá a más de 450.000 habitantes de la zona. La cartera asciende a 317 millones de euros para los próximos 20 años, con una posible prórroga de un año, y se estima que las obras se completen en 18 meses. La inversión prevista es de 40,8 millones de euros y persigue dotar a las instalaciones de la tecnología más avanzada en reciclaje, con la máxima flexibilidad y modularidad para hacer frente a los retos de recuperación de la Unión Europea. La capacidad total de la planta será de 260.000 toneladas al año. Contará con placas fotovoltaicas, un sistema para minimizar los olores, nuevas líneas de afino, una nave de almacén de compost y bioestabilizado y una instalación de tratamiento de lixiviados.



### FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Torrent en Valencia

FCC Medio Ambiente renueva el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de Torrent donde lleva presente desde 1996. Supone una cartera de 101 millones de euros para los próximos 14 años, contará con cerca de 100 personas en plantilla y una flota de 65 vehículos para atender a los más de 85.000 habitantes de la ciudad. La totalidad de los nuevos equipos del servicio poseen etiqueta ambiental ECO o Cero Emisiones, el 80% eléctricos y un 20% propulsados por Gas Natural Comprimido (GNC). Se renueva íntegramente el parque de contenedores, se instaura la recogida de la fracción orgánica en todo el municipio y la recogida puerta a puerta en el casco antiguo. También se instalarán placas solares en la cubierta del parque de maquinaria. Con el fin de impulsar la sostenibilidad social, se incorporarán a la plantilla mujeres afectadas por violencia de género y personas con discapacidad.

## Iberia. FCC Medio Ambiente España



### FCC Medio Ambiente continúa prestando los servicios municipales de la ciudad de Manresa (Barcelona)

FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios de recogida de residuos y limpieza viaria de la ciudad de Manresa, donde lleva presente de manera ininterrumpida desde 1993. El contrato supone una cartera de 91,4 millones de euros para los próximos 10 años y atenderá a cerca de 80.000 habitantes. El servicio cuenta con una plantilla de 145 personas y una flota de 54 vehículos. Se pone de manifiesto el compromiso del Ayuntamiento de Manresa con la sostenibilidad y un medioambiente más limpio para la ciudad, con importantes reducciones de emisiones de CO<sub>2</sub> y contaminación acústica gracias a la nueva maquinaria de los servicios, que será en gran proporción eléctrica Cero Emisiones. Además, se instalarán placas de energía solar en el parque central.



### FCC Medio Ambiente con Ucrania

Coincidiendo con el primer aniversario de la invasión de Ucrania, la empresa puso en marcha una campaña interna de captación de fondos y recogida de materiales de primera necesidad que culminó en el transporte por carretera de un cargamento a la frontera de Polonia con Ucrania, desde donde se repartió a familias afectadas por el conflicto. Esta campaña y envío han sido posibles gracias a la colaboración de la entidad sin ánimo de lucro "Es Per Tu", diversas delegaciones y personas de FCC Medio Ambiente. A raíz de la recepción del cargamento, la empresa celebró dos "Jornadas solidarias de compromiso con Ucrania" en sus sedes de Madrid y Barcelona con el fin de concienciar sobre la situación de los refugiados ucranianos, agradecer a la plantilla su solidaridad así como continuar demostrando la vocación social de FCC Medio Ambiente.



### FCC Medio Ambiente renueva su compromiso con la ciudad de San Sebastián (Guipúzcoa)

El Ayuntamiento de San Sebastián ha adjudicado a la UTE RSU Donostia, liderada por FCC Medio Ambiente, la recogida de residuos por un importe de 67,3 millones de euros. La empresa lleva prestando el servicio de manera ininterrumpida desde 1990. El contrato, que atiende a más de 187.000 donostiarras, implementa 33 vehículos sostenibles de nueva adquisición, 40% completamente eléctricos lo que implicará una drástica reducción de emisiones sonoras, contaminantes y de CO<sub>2</sub>, e incorporará varias unidades del multipremiado camión ie-Urban sobre el chasis-plataforma industrial de movilidad eléctrica para servicios urbanos desarrollado por FCC Medio Ambiente. El servicio cuenta con 70 personas en plantilla y tiene previsto recoger anualmente más de 53.000 toneladas de residuos. Esta renovación tiene como enfoque alcanzar el 65% de residuos reciclados para 2035 y alcanzar un 57,42% de la recogida selectiva.

## Iberia. FCC Medio Ambiente España



### FCC Medio Ambiente continuará prestando los servicios de limpieza de interiores del Ayuntamiento de Bilbao (Vizcaya)

El Ayuntamiento de Bilbao ha vuelto a adjudicar a una UTE liderada por FCC Medio Ambiente el servicio de limpieza de interiores del consistorio y otras entidades dependientes que la empresa lleva prestando desde 1993. La cartera asciende a 53,4 millones de euros para los próximos cuatro años con una posible prórroga de un año más y cubrirá más de 350.000 metros cuadrados repartidos entre 170 centros y el único funicular de la ciudad. El servicio contará con una plantilla de unas 400 personas e incorporará maquinaria de nueva adquisición con etiqueta medioambiental Cero Emisiones que se unen a la flota eléctrica ya existente. También se contará con minipuntos limpios para recogida de selectiva no contenerizada en la vía pública (tóner, pilas, etc.).



### FCC Medio Ambiente crece en el Área Metropolitana de Barcelona con el contrato de explotación del Ecoparc 3

El Área Metropolitana de Barcelona ha adjudicado a FCC Medio Ambiente, en UTE con otra empresa del sector, el nuevo contrato de explotación del Ecoparc 3, ubicado en el municipio de Sant Adrià de Besòs. Supone una cartera de 28,3 millones de euros para los próximos tres años con dos posibles prórrogas de un año. La empresa ya está presente en dos de los cuatro ecoparques que tratan los residuos de la ciudad de Barcelona y su Área Metropolitana. Se prevé gestionar 198.000 toneladas anuales de la fracción resto y otras 60.000 toneladas al año de la orgánica. Durante la ejecución del contrato está prevista una licitación para reformar la instalación, de forma que el sistema biológico pasará de tratar la materia orgánica contenida en la fracción de resto a procesar la fracción orgánica recogida selectivamente.



### FCC Medio Ambiente resulta adjudicataria del nuevo contrato de recogida de residuos de Ripollès (Gerona)

El Consejo Comarcal del Ripollès adjudicó a FCC Medio Ambiente el nuevo contrato de recogida de residuos por más de 12,5 millones de euros para los próximos seis años con el fin de atender a los 25.200 habitantes de los 19 ayuntamientos que componen la comarca. Para la recogida de las 11.500 toneladas anuales de residuos, el servicio cuenta con 15 vehículos y 21 personas. Será monitorizado por sistemas GPS en todos los vehículos y etiquetas de identificación por

radiofrecuencia (RFID por sus siglas en inglés) en los contenedores. Se establecen objetivos medioambientales, en concreto la mejora de la recogida selectiva un 2% anual hasta alcanzar un incremento del 12%, lo que significará un índice de reciclaje del 50,88% para el fin del contrato. El servicio incluye también la gestión de una planta de transferencia de residuos dada la lejanía de las instalaciones de reciclaje final.

## Iberia. FCC Ámbito



### La empresa EnergyLOOP recibe el respaldo de Fondos Next Generation y firma un acuerdo con SURUS para avanzar en la transición energética e impulsar la economía circular

EnergyLOOP, empresa participada por FCC Ámbito y por Iberdrola para el reciclaje de componentes de instalaciones eólicas, ha firmado un acuerdo de colaboración con SURUS, compañía española líder en aportar valor a través de la ejecución de proyectos relacionados con la sostenibilidad y la economía circular, con el objetivo de dar una solución conjunta al reciclaje de las palas de aerogeneradores en los proyectos de repotenciación de parques eólicos. Por el acuerdo suscrito, SURUS aportará un flujo de elementos procedente de aquellos proyectos donde ejecute su solución de desimplantación circular, y ofrecerá a EnergyLOOP para su reciclaje aquellas palas que no hayan podido ser comercializadas para reemplazo.

La actividad de EnergyLOOP comenzará con la puesta en producción en 2024 de su innovadora planta situada en el municipio de Cortes en Navarra, que supondrá una inversión cercana a los 10 millones de euros. Será la primera planta a escala industrial en Europa y situará a España a la vanguardia tecnológica de esta industria. La empresa espera crear en torno a 100 empleos directos e indirectos a lo largo de la década. Para impulsar la construcción de esta instalación, EnergyLOOP presentó al programa "Repotenciación Circular" en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea – Next Generation EU, el proyecto: RECICLAJE AVANZADO MULTIPROPÓSITO DE PALAS DE AEROGENERADOR (RAMPA), por el que ha recibido una ayuda de casi 2,9 millones de euros. La concesión de esta ayuda supone un importante apoyo para el proyecto.



### FCC Ámbito inicia la actividad de reciclaje de paneles fotovoltaicos

Tras la exitosa finalización de las pruebas de puesta en marcha, el Instituto Aragonés de Gestión Ambiental concedió la autorización definitiva a la planta de reciclaje de paneles fotovoltaicos de FCC Ámbito. Ubicada en Cadrete, Zaragoza, ofrece al sector fotovoltaico una solución para el reciclaje de sus paneles. La planta se encuentra integrada en la actividad de reciclaje de vidrio de FCC Ámbito, consiguiendo así una valorización directa del vidrio, material mayoritario de los paneles. La tecnología de tratamiento es exclusivamente mecánica y medioambientalmente más sostenible al no generar ningún flujo de residuos diferente a los materiales que componen las placas. La instalación permitirá dar una nueva vida a 200.000 placas al año y ha contado con una inversión de un millón de euros.



### Ampliación de la actividad de Residuos Industriales en Portugal

La actividad de residuos industriales se amplía en Portugal con la adquisición de la empresa Resicorreia, que dispone de dos instalaciones de tratamiento de residuos operativas, una en Sertã al norte y otra en Loures, cerca de Lisboa. También se han adquirido terrenos anejos a Ecodeal con la vista puesta en futuras ampliaciones.

## Iberia. FCC Ámbito



### FCC Ámbito e Iberdrola extienden su colaboración en economía circular y desarrollarán junto con Glencore el reciclaje de baterías en España

FCC Ámbito e Iberdrola colaborarán con Glencore con el objetivo de proporcionar soluciones de reciclaje de baterías de iones de litio a escala industrial en la Península Ibérica por medio del desarrollo de una instalación especializada. Esta alianza buscará establecer los acuerdos estratégicos necesarios para la recuperación efectiva de las baterías de litio, extendiendo el impacto positivo de la iniciativa a otros actores a lo largo de toda la cadena de valor. También contribuirá a la investigación y el desarrollo necesarios para la circularidad efectiva de estos materiales. De este modo, FCC Ámbito e Iberdrola extienden la colaboración que iniciaron con EnergyLOOP para abordar el reciclaje de palas de aerogenerador y refuerzan sus estrategias de economía circular con un modelo de producción y consumo que supone una palanca clave para la transición energética.



### Renovación del contrato de Emergencias Medioambientales de la Comunidad Autónoma del País Vasco

El Gobierno Vasco ha adjudicado a FCC Ámbito uno de los dos lotes del contrato de Gestión de incidencias/emergencias medioambientales y los residuos generados en las mismas, consistente en atender los incidentes susceptibles de tener una repercusión medioambiental en esa Comunidad Autónoma, así como en la retirada de residuos generados en situaciones de emergencia. Con la renovación de este contrato, FCC Ámbito continuará asistiendo técnicamente al Departamento de Medio Ambiente y Política Territorial del Gobierno Vasco otros dos años, con la posibilidad de dos más de prórroga.

### Renovación del contrato de gestión de residuos de Iberia

Tras cuatro años de servicios a Iberia España, la Delegación Oeste de FCC Ámbito ha renovado dos años más el contrato de gestión integral de residuos que esta compañía genera en sus instalaciones de "La Muñoza", ubicadas en Madrid (España). Dentro de los servicios contratados se incluye la gestión y mantenimiento del punto limpio, de la planta depuradora de la línea de tratamiento físico químico y de la planta EDAR, así como la recogida y gestión de residuos peligrosos y no peligrosos.

## Iberia. FCC Environment Portugal



### Renovación del servicio de recogida de residuos urbanos y limpieza viaria en el municipio de Vila Real

FCC Environment ha renovado por un periodo de diez años el contrato de recogida de residuos y limpieza viaria de Vila Real por un valor de más de 18,22 millones de euros. El servicio atiende a 49.574 habitantes y comprende la recogida de las fracciones orgánica y resto, así como el mantenimiento y lavado de contenedores.

## Reino Unido. FCC Environment UK



### Comienzan las obras de nuevo parque solar de Boston

FCC Environment ha iniciado la construcción de un nuevo parque solar en el vertedero de Boston, Lincolnshire, que generará unos 10.500 MWh, suficiente para abastecer a unos 2.900 hogares. El proyecto se emplaza en una parcela de más de 12 hectáreas y para favorecer la biodiversidad se está desarrollando de acuerdo con la metodología aprobada por la Agencia de Medio Ambiente de Reino Unido. Se prevé introducir una serie de hábitats nuevos de gran valor, aumentar las

posibilidades de nidificación y alimentación de las aves, proporcionar refugio y facilidades de cría a reptiles y anfibios y reubicar las orquídeas existentes. Para proteger el material de cobertura del vertedero existente, una gran parte de los cimientos del parque solar estarán por encima del suelo y utilizarán áridos reciclados. Está previsto que el parque solar entre en funcionamiento en junio de 2024.



### FCC Environment proveerá de calor a la primera red de calefacción comunitaria de Midlothian

El Centro de Reciclaje y Recuperación Energética (CRRE) de Millerhill operado por FCC Environment, suministrará calor a la primera red de calefacción comunitaria del condado de Midlothian. La UTE Midlothian Energy Limited ha dado un paso adelante para la regeneración y descarbonización de la zona a través del suministro de calefacción baja en carbono a las viviendas de nueva construcción mediante una red

de tuberías subterránea. Solo este año, el CRRE prevé alimentar la red con 100.000 MWh que abastecerán a 3.000 viviendas, centros educativos y comercios, y que evitarán la emisión de más de 2.500 toneladas de CO<sub>2</sub>. Este suministro inicial de calor será el catalizador de una red regional más amplia que se extenderá hasta el sur de Edimburgo y la comarca de East Lothian.

## Reino Unido. FCC Environment UK



### Finalización de la remodelación del Centro de Reciclaje de Suffolk

El nuevo y mejorado centro de reciclaje doméstico de Foxhall, en Ipswich, abrió al público en diciembre tras finalizar las obras de remodelación antes de lo previsto. Las nuevas instalaciones aumentan la capacidad de vehículos, mejoran el acceso desde la carretera de Foxhall y reducen las colas en la autopista. También cuenta con una nueva plataforma elevada que facilita el acceso de los usuarios a los contenedores para depositar los residuos sin necesidad de escaleras.



### Finalizan las obras del nuevo parque solar de Winterton

Se ha completado el nuevo parque solar de FCC Environment en Winterton. Desarrollado en un antiguo vertedero, el parque genera alrededor de 4.300 MWh de energía renovable al año, suficiente para abastecer a más de 1.300 hogares.



### FCC Environment doblemente galardonada en los Letsrecycle Awards for Excellence 2023 en Reciclaje y Gestión de Residuos

FCC Environment ha sido galardonada por partida doble en los Letsrecycle Awards for Excellence 2023 en Reciclaje y Gestión de Residuos. Por un lado, ha recibido el premio a 'Centro de Reciclaje Doméstico del Año' por su instalación de High Wycombe en Buckinghamshire, donde las entidades públicas, ciudadanos y la empresa han colaborado para marcar una diferencia real y cuantificable en el volumen de reciclaje.

Por otro lado, ha sido galardonada en la categoría 'Contribución a Alcanzar las Emisiones Cero', por Reutilizar y Reparar. Comprometida con alcanzar el objetivo Net Zero (Emisiones Cero) y reducir su huella de carbono, FCC Environment considera que la reparación y la reutilización son fundamentales para evitar emisiones debido a que alargan la vida útil de los artículos, reduciendo así la fabricación de nuevos productos.

## Centro y Este de Europa. FCC Environment CEE



### Contrato con MOHU MOL Waste Management Ltd. (Hungría)

FCC Environment resultó adjudicataria del contrato de gestión de residuos de MOHU MOL Waste Management Ltd. (perteneciente a la compañía petrolera húngara MOL). FCC presta el servicio de recogida y gestión de residuos por un valor total de 5,2 millones de euros y actúa como socio en el servicio de vertido, compostaje y recogida de residuos de envases mixtos por una cartera de 10,4 millones de euros al año. El contrato comenzó el 1 de julio de 2023.

### Renovación del contrato con Hyundai Motor Manufacturing Czech s.r.o. en República Checa

FCC Environment ha vuelto a renovar el contrato para la gestión compleja integral de residuos de Hyundai Motor Manufacturing Czech que presta desde 2008 y supone una cartera total de 10,8 millones de euros. El servicio, que comenzó el 1 de noviembre y tiene una duración de tres años, cubre la recogida, transporte y posterior tratamiento de todos los residuos producidos, incluidas las materias primas secundarias.



### FCC Environment continúa prestando servicios a Iveco Czech Republic, a.s., Vysoké Mýto (República Checa)

FCC Environment prestará los servicios de externalización (vaciado de contenedores en el punto de generación de residuos, gestión de residuos, subcontratación de equipos y personal) para tres plantas distintas en Vysoké Mýto de Iveco Czech Republic, con quien colabora desde

1998. El contrato, que contemplaba un plazo de tres años e incluye la recogida, retirada y posterior procesamiento de materias primas secundarias, finalizó el 31 de diciembre de 2022 y se ha prorrogado por otros tres años más.

## Centro y Este de Europa. FCC Environment CEE



### En funcionamiento el Sistema Integrado de Gestión de Residuos de Braila (Rumanía)

FCC Environment ha puesto en marcha el contrato adjudicado en 2021 para operar dos de las tres zonas del Sistema Integrado de Gestión de Residuos del condado de Braila, por un periodo de siete años y una cartera de 8,54 millones de euros. La empresa ha sido designada para operar la Estación de Transferencia de INSURATEI con una capacidad de 5.000 toneladas al año que atiende a 46.000 habitantes; y la gestión y explotación del Centro de Gestión Integrada de Residuos IANCA, que consta de un vertedero y una planta

de clasificación de residuos con una capacidad de 5.000 toneladas al año. Las instalaciones fueron construidas y equipadas a través de un proyecto cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional por valor de cinco millones de euros. Las inversiones de FCC Environment en Rumanía para garantizar la optimización y las condiciones necesarias para el funcionamiento de estas instalaciones, hasta el 31 de diciembre de 2023, ascienden a más de 130.000 euros.



### Renovación del contrato de la ciudad de Hlohovec (Eslovaquia)

FCC Environment ha renovado el contrato que tiene con la ciudad de Hlohovec para los servicios de recogida, transporte y eliminación de residuos municipales, así como la explotación de dos puntos limpios. La empresa lleva prestando servicios en la ciudad desde el año 2006. El contrato tiene una cartera de 1,8 millones de euros y es válido hasta el 31 de diciembre de 2024.

### Renovación de contratos en Polonia

FCC Environment ha renovado el contrato para la recogida y tratamiento de residuos municipales de la ciudad de Nowy Targ de 24.000 habitantes, por un valor de casi 1,5 millones de euros y una duración de 12 meses. Así mismo, la empresa también ha firmado la renovación del contrato para la recogida y tratamiento de los residuos de la ciudad de Lubliniec. Para este contrato, FCC recogerá los residuos sólidos urbanos, las materias primas selectivas y los residuos orgánicos de más de 20.000 habitantes durante el próximo año. La facturación prevista del servicio es de 1,5 millones de euros.

### AWV Leibnitz (Austria)

FCC Environment en Austria se ha adjudicado el contrato de la Asociación de Gestión de Residuos de Leibnitz (Abfallwirtschaftsverband AWV) para los próximos cinco años a partir del 1 de enero de 2024. Asegura 9.000 toneladas de residuos domésticos al año para la planta de tratamiento de Halbenrain (Estiria) de FCC y genera unos ingresos anuales de aproximadamente un millón de euros. La particularidad de este contrato es que el transporte hasta la planta de tratamiento y el traslado del rechazo a la planta incineradora se realizará con un camión eléctrico.

## Estados Unidos. FCC Environmental Services



### El condado de Polk renueva su confianza en FCC Servicios Medio Ambiente Environmental Services

El condado de Polk (Florida) ha adjudicado nuevamente a FCC Environmental Services el contrato de recogida de residuos sólidos urbanos de la zona Oeste del condado. La renovación supone una cartera de hasta 155 millones de

dólares (unos 140 millones de euros) para un máximo de cinco años y tres posibles prórrogas de un año. El nuevo servicio, que atiende a más de 200.000 personas, contará con una inversión de 20 millones de dólares (unos 18 millones de euros) e incorporará una flota de 38 vehículos de recolección de GNC de última generación, así como la implantación de una gasinera en sus instalaciones.



### Expansión de los servicios de Recogida Municipal en Florida

La Junta de Comisarios del Condado de St. Johns en Florida ha adjudicado a FCC Environmental Services el servicio de recogida de residuos sólidos del condado por un total de hasta 575 millones de dólares (525,3 millones de euros). El contrato tiene una duración inicial de siete años, con la posibilidad de dos prórrogas de cinco años, y comenzará el 1 de agosto de 2024. El servicio atenderá a más de 300.000 residentes y llevará a cabo una importante inversión de 42 millones de dólares (38,3 millones de euros) que incluye la adquisición de una flota propulsada por GNC compuesta por 62 nuevos camiones de recogida y 13 vehículos auxiliares.



### Adjudicación de dos nuevos contratos escolares en Florida

FCC Environmental Services resultó adjudicatario para los próximos tres años de dos nuevos contratos para la recogida de residuos de los distritos escolares públicos de los condados de Volusia y Flagler. Las adjudicaciones suponen una cartera de hasta 3 millones de dólares (cerca de 2,8 millones de euros) y atenderán a cerca de 110 colegios en ambos condados, un total de casi 75.000 estudiantes. Los servicios de ambos contratos se prestarán desde las instalaciones que la empresa tiene en el condado de Volusia.

## Estados Unidos. FCC Environmental Services



### Puesta en marcha del contrato de Palm Coast (Florida)

FCC Environmental Services puso en marcha el 1 de junio el servicio de recogida de residuos sólidos urbanos para la ciudad de Palm Coast, situada en el condado de Flagler, que le fue adjudicado en julio de 2022. El contrato supone una cartera de 175 millones de dólares (unos 163,3 millones de euros) para un plazo de hasta diez años. Palm Coast es una ciudad de 90.000 habitantes y desde que la empresa inició el servicio, se han construido y ocupado más de 1.000 viviendas. La compañía ha añadido a su flota 35 camiones, 30 de ellos propulsados por GNC, que operan desde las instalaciones de Volusia.

### Continúa la gestión y operación del complejo ambiental de reciclaje de Placer (California)

La Autoridad de Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del condado de Placer adjudicó a FCC Environmental Services el contrato para la construcción y explotación del complejo ambiental de reciclaje por un total de 1.500 millones de dólares (unos 1.400 millones de euros). Durante el 2023 se ha seguido desarrollando sus operaciones y se han alcanzado los índices de recuperación de RSU establecidos en el contrato. También se han instalado los nuevos equipos para el tratamiento de los residuos de construcción y demolición (RCD) capaces de tratar 60 toneladas por hora de RCD y recuperar el 60% del material.

### Renovación del contrato de la ciudad de Huntsville (Texas)

La ciudad de Huntsville ha ampliado el contrato con FCC Environmental Services para la gestión de reciclables por un año. Los ingresos totales de este contrato ascenderán a 200.000 dólares anuales (unos 184.000 euros).

### Renovación del contrato de la ciudad de Garland (Texas)

FCC Environmental Services ha renovado el contrato de transporte y tratamiento de residuos reciclables y su posterior comercialización de la ciudad de Garland por un periodo de dos años. Los ingresos anuales asociados al tratamiento de materiales reciclables rondan el millón de dólares anuales (923.000 euros).



## Liderando la era del cambio

Informe de sostenibilidad 2021-2022



## 5. Excelencia y sostenibilidad

### Informe bienal de Sostenibilidad 2021-2022

FCC Medio Ambiente ha presentado su noveno **Informe bienal de Sostenibilidad 2021-2022**, alineado con los ODS y verificado por una entidad externa independiente. Bajo el lema "Liderando la era del cambio", el informe destaca los avances realizados en el Plan de Acción 20-22 y presenta los principales retos de su nuevo Plan de Acción de Sostenibilidad 23-26, dentro del marco de su **Estrategia de Sostenibilidad 2050**, que marcará el desarrollo de la compañía durante los próximos años. La Estrategia gira en torno a cuatro ejes de actuación: Medio Ambiente, Social, Excelencia y Gobernanza, dentro de los cuales el Plan de Acción contempla 17 objetivos estratégicos, 176 compromisos y 282 indicadores de cumplimiento.

Sobre los avances en los compromisos que figuran en el Plan de Acción 20-22, el informe cifra en un 79,2% los conseguidos y un 9,4% en proceso. Entre los hitos más relevantes se puede destacar la apuesta por la economía circular, con la renovación de la adhesión al Pacto por la Economía Circular y un incremento del 28,9% de la recuperación de materiales valorizables. En cuanto a eficiencia en el uso de recursos se ha incrementado un 35,3% el consumo de energías renovables (2020-2022) y un 25% el consumo hídrico procedente de fuentes alternativas. En materia de lucha contra el cambio climático, el año 2022 se evitó la emisión de 3.333.990 toneladas de CO<sub>2</sub>e.

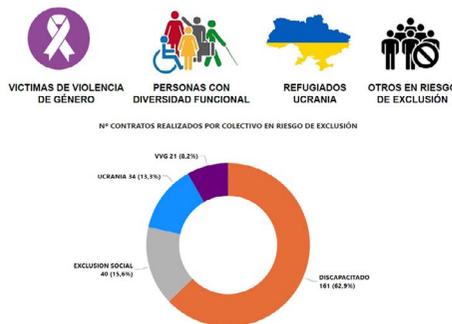
**El Plan de Acción de Sostenibilidad 23-26 contempla 17 objetivos estratégicos, 176 compromisos y 282 indicadores de cumplimiento**

## Premios AVANZA

Los premios AVANZA surgen con el objeto de dar un reconocimiento a la labor y esfuerzo realizados por el personal de la organización que contribuye con su día a día en mejorar la competitividad de la empresa, la integración social dentro de la misma, la mejora de la calidad de los procesos, el respeto al medioambiente y el desarrollo y aplicación de soluciones o prácticas innovadoras. Todo ello dentro del ámbito de preocupación constante de la organización por el desarrollo sostenible, la promoción del bienestar laboral y la investigación, el desarrollo y la innovación. Son premios con carácter bienal que se aplican a todas las unidades de negocio que formen parte del área de Servicios Medioambientales y cuya primera convocatoria se realizó en 2017.

En la edición de este año, bajo el lema “Juntos, creamos futuro”, han concurrido 22 iniciativas en las cuatro diferentes categorías: Iniciativas Sociales, Calidad, Medio Ambiente e Innovación. Los siguientes proyectos han recibido los máximos galardones:

### Iniciativas Sociales



Programa de inserción laboral de colectivos en riesgo de exclusión.

**Autor:** Delegación Madrid.

### Medio Ambiente



Recolector compactador bi-compartimentado de carga trasera de reducidas dimensiones sobre chasis eléctrico híbrido.

**Autor:** Departamento de Maquinaria.

### Calidad



Uso de nueva tecnología para el control del 100% del pesaje de las papeleras del arenal en la limpieza de playas de San Sebastián-Donostia.

**Autor:** Delegación Guipúzcoa - Navarra.

### Innovación



Residuo Cero y economía circular en la Planta de Reciclaje de frigoríficos.

**Autor:** Delegación Este Residuos Industriales.

## Excelencia en el servicio

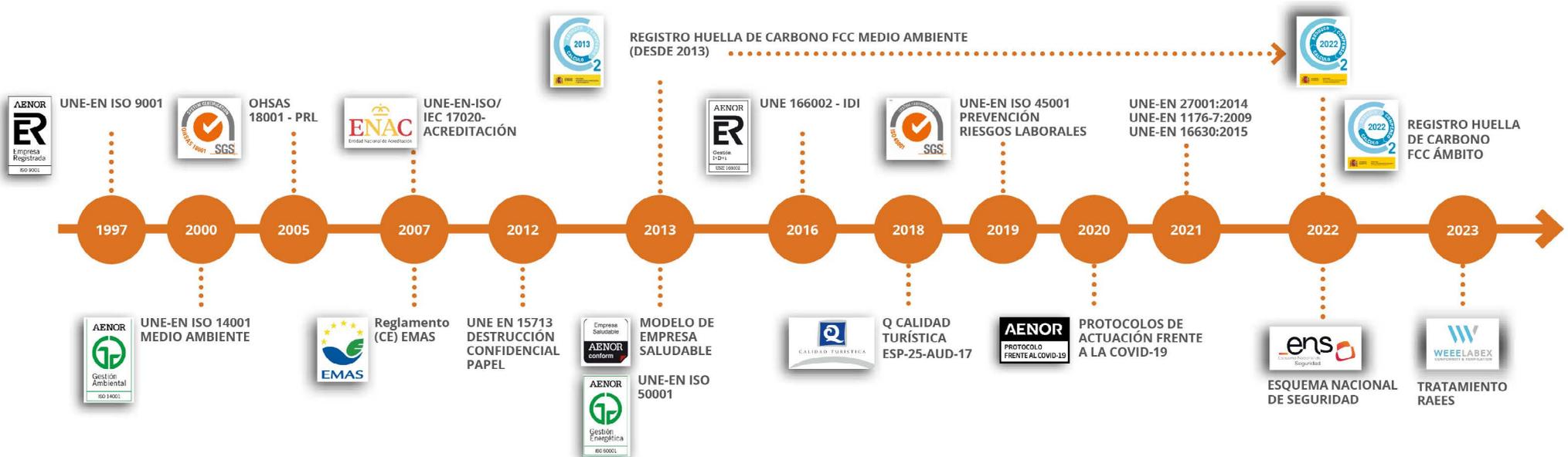
El compromiso con la Excelencia y la Sostenibilidad de FCC Medio Ambiente beneficia a toda su cadena de valor, a clientes, proveedores, empleados/as y, por supuesto, al conjunto de la ciudadanía que habita en las comunidades donde la empresa presta servicio, principalmente clientes públicos.

Tanto FCC Medio Ambiente como FCC Ámbito han implementado un Sistema de Gestión Integrado basado en los requisitos de normas internacionales de reconocido prestigio que aseguran un modelo de gestión basado en la excelencia, que integra, como su nombre indica, apartados tan variados como, calidad,

medioambiente, prevención de riesgos laborales (PRL), I+D+i, eficiencia energética, empresa saludable, calidad turística o seguridad de la información, entre otros. Este sistema establece una metodología de trabajo que garantiza que los procesos se llevan a cabo con rigor, aplicando criterios de sostenibilidad y de acuerdo con unos procedimientos comunes.

En el gráfico siguiente se aprecia la evolución histórica de las certificaciones y acreditaciones obtenidas por FCC Medio Ambiente y FCC Ámbito:

### Certificados del sistema de gestión de FCC Medio Ambiente y FCC Ámbito



## Hitos o hechos destacados en materia de sostenibilidad y excelencia en 2023

● Durante el año 2023 se ha realizado la verificación de la huella de carbono correspondiente a los datos del año anterior. FCC Medio Ambiente ha vuelto a conseguir, por tercer año consecutivo, el sello 'Calculo-Reduzco-Compenso' otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático (OECC) y cuyo alcance incluye el cálculo, la reducción y la compensación de las emisiones asociadas al consumo de electricidad, combustible, depósito de vertedero, compostaje, biometanización, valorización energética de residuos y fugas de

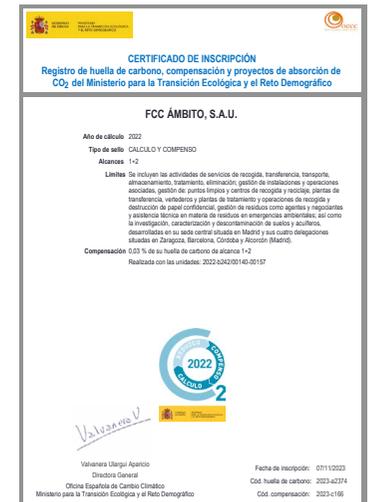
hidrofluorocarburos (HFCs) que generan las actividades desarrolladas por la organización. La empresa ha conseguido así reducir un 0,67% de la media de intensidad de emisión en el trienio 2020-2022 respecto al trienio anterior. Para la consecución de esta reducción, FCC Medio Ambiente está trabajando en aspectos clave en la lucha contra el cambio climático como la sostenibilidad de su flota de vehículos, la mejora en las instalaciones de tratamiento de residuos o la generación de energía renovable.

● En el año 2022 se ha colaborado en un proyecto certificado de reforestación para los próximos 40 años en un área de 40 hectáreas ubicada en el Monte de Utilidad Pública N.º 60 "Valle de Iruelas", perteneciente a la Mancomunidad Municipal Asocio de Ávila e incluido dentro de la Reserva Natural del mismo nombre. Esta zona, que alberga una de las colonias de buitre negro más importantes de Europa, fue incendiada en 2019, por lo que era urgente su restauración para poner freno a los procesos erosivos y restablecer la regulación del ciclo hidrológico. Es por esto por lo que se han plantado 80.000 árboles entre los que se encuentran pinos silvestres y abedules.

● FCC Ámbito ha culminado con éxito el proceso de verificación de su huella de Carbono e inscripción en el "Registro de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de CO<sub>2</sub>" establecido por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Para el ejercicio del año 2022 ha conseguido el sello 'Calculo-Compenso' otorgado por la OECC y cuyo alcance incluye el cálculo y la compensación de las emisiones asociadas al consumo de electricidad, combustibles, vertederos de residuos industriales, tratamiento de residuos industriales y fugas de HFCs que generan las actividades desarrolladas por la organización.



Evolución de la Huella de Carbono de FCC Medio Ambiente 2013-2023.





- Durante el año 2023, FCC Ámbito, a través de su filial InduRaees, obtuvo la certificación WEEELABEX de tratamiento de equipos de frío para su planta de gestión de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) ubicada en Osorno (Palencia, España). Esta acreditación reconoce las buenas prácticas de las empresas certificadas en cuanto al tratamiento de los residuos de este tipo de equipos, y tiene como objetivo desarrollar y proporcionar calidad, servicio y herramientas para impulsar la utilización de las mejores instalaciones de gestión de RAEE en el mercado. FCC Ámbito se convierte así en la segunda compañía de España en obtener dicho reconocimiento.



- Coincidiendo con el décimo aniversario de su puesta en marcha en 2013, FCC Medio Ambiente ha renovado el acuerdo de adhesión a la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB), plataforma de colaboración público-privada que busca sumar el sector empresarial a la mejora y mantenimiento de la biodiversidad y el capital natural, coordinada por la Fundación Biodiversidad del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). La empresa tiene entre sus compromisos de sostenibilidad, establecidos en su Estrategia de Sostenibilidad 2050, la protección del capital natural en la gestión de sus servicios entendiendo a las ciudades como "ecosistemas que albergan la biodiversidad urbana". La adhesión a la IEEB supone un paso más hacia el cumplimiento de los compromisos del eje medioambiental de dicha Estrategia en materia de biodiversidad.

- FCC Environment UK ha sido galardonada con el prestigioso Sword of Honour (Espada de Honor) del British Safety Council (Consejo de Seguridad Británico), que reconoce a aquellas empresas que alcanzan la excelencia en gestión de salud y seguridad y medioambiente. Es la tercera vez que la compañía ha sido reconocida tras haberlo recibido previamente en 2017 y 2020. En esta ocasión ha sido otorgado a la división Green Energy de la empresa por la calificación de cinco estrellas recibida en la auditoría de la planta de valorización energética de residuos de Eastcroft. Esto ha permitido a FCC ser una de las 115 organizaciones de todo el mundo que consiguen este galardón.

## Otros hitos en materia de sostenibilidad

- FCC Ámbito ha recibido el “Sello Aragón Circular” para su actividad de reciclaje de vidrio, otorgado por el Gobierno de Aragón, por su contribución a la circularidad a lo largo de la cadena de valor, por el desempeño de buenas prácticas y por actuaciones de mejora del proceso como la participación en proyectos de I+D+i.
- Durante el año 2023 FCC Medio Ambiente ha colaborado y participado en el desarrollo de tres proyectos de gestión forestal, dos en colaboración con la Asociación Forestal de Galicia (uno a través de FCC Medio Ambiente y otro de FCC Ámbito) y uno en colaboración con el Ayuntamiento de Hellín, en Albacete (España).



- Tras haber puesto en marcha dos centrales fotovoltaicas en Linz y Himberg en los últimos dos años, FCC Environment Austria ha iniciado cinco nuevos proyectos para aumentar su producción de energía renovable. La empresa cubrirá así cerca del 25% de su consumo eléctrico mediante energía fotovoltaica para 2026. Estas medidas están en consonancia con su objetivo de ser autosuficiente en materia de energía eléctrica para el año 2035.
- FCC Environment ha instalado paneles solares en el tejado del edificio de oficinas de Ostrava-Hrabová, en la República Checa. La potencia de la planta es de 15 kWp, y producirá 16.000 kWh al año, con lo que cubrirá aproximadamente el 9% del consumo total del edificio.
- FCC Environment, que lleva a cabo la recogida de residuos y reciclaje y el mantenimiento de parques y jardines para el Consejo del Distrito de Harborough en el Reino Unido, ha estado apoyando a la comunidad en la plantación de cerca de 5.000 setos que han sido suministrados gratuitamente por el Ayuntamiento del condado de Leicestershire y la organización Conservation Volunteers, a los que se añadirán en 2024 otras 2.500 unidades.
- El edificio de Las Tablas, sede del Grupo FCC en Madrid (España), ha recibido en 2023 la certificación “Residuo Cero”, que implica que se está valorizando más del 90% de todos los residuos generados en el edificio. La especificación de AENOR de Residuo Cero está implantada en el edificio desde 2021 con el respaldo de FCC Medio Ambiente.



## 6. Innovación y tecnología

Durante 2023, FCC Servicios Medio Ambiente ha seguido desarrollando proyectos de innovación y mantiene, un año más, la certificación de su Sistema de Gestión de I+D+i, de acuerdo con la norma UNE 166002.

Los proyectos de I+D+i en fase de desarrollo o de lanzamiento han alcanzado en el ejercicio una inversión cercana a los cuatro millones de euros. Se clasifican en cuatro áreas de conocimiento:

- Vehículos, maquinaria móvil e instalaciones
- Gestión y reciclaje de residuos - Economía Circular
- Tecnologías de Información y Comunicación
- Desarrollo sostenible

### Vehículos, maquinaria móvil e instalaciones

#### Proyectos asociados a vehículos y maquinaria móvil

##### Proyecto H2TRUCK

Desde finales del año 2021, FCC Medio Ambiente desarrolla un vehículo pesado de cabina baja para uso en los servicios urbanos sobre chasis con motor 100% eléctrico enchufable, cuya batería puede recargarse por una pila de combustible de hidrógeno, llamado H2TRUCK, dentro del Programa Tecnológico de Automoción Sostenible (PTAS) en el marco de las subvenciones concedidas por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y apoyado por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades (MICIN) del Gobierno de España dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea.



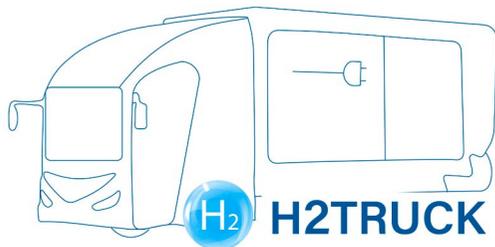
Torre de componentes Camión de Hidrógeno



La empresa consigue con ello diferenciarse en la prestación de servicios urbanos mediante la excelencia en las características ambientales, técnicas y económicas de su oferta. Aunque el prototipo inicial es un recolector compactador de residuos sólidos de gran tonelaje, el chasis en desarrollo será versátil y permitirá adaptarse a diferentes tipos de carrozado para ofrecer diversos servicios urbanos en el futuro. Adicionalmente se

ha desarrollado desde cero una estación móvil de repostaje de hidrógeno con compresión para que el vehículo prototipo pueda repostar y ser probado en cualquier lugar de forma rápida y segura.

A partir de los avances consolidados en 2022, especialmente la caracterización de la pila de combustible en el banco de pruebas del Centro Nacional de Hidrógeno (CNH2) situado en Puertollano (Ciudad Real, España), FCC Medio Ambiente ha continuado trabajando en el proyecto a lo largo de 2023, con el cierre del diseño y desarrollo de todos los sistemas que incorpora el vehículo, el ensayo y prueba en banco de todo el tren de potencia, incluida la gestión electrónica de la pila de combustible y batería de ion litio en el Instituto Universitario de Investigación del Automóvil (INSIA). Además, se ha comenzado la fabricación definitiva del prototipo, tanto del chasis o autobastidor como el de la carrocería, y se espera que en 2024 tanto el prototipo como la hidrolinera estén disponibles.



### Proyecto PLAUSU: Conducción Autónoma

En 2023 FCC Medio Ambiente ha establecido otra línea de investigación y desarrollo para los próximos años: la tecnología de conducción autónoma y vehículo conectado en el ámbito de servicios urbanos. El objetivo del proyecto es investigar y desarrollar tecnologías de automatización, específicamente enfocadas a la operación en modo autónomo de una plataforma para vehículos de servicio urbano en las tareas de limpieza, y materializar estas tecnologías sobre una barredora-baldeadora dual que ya incorpora un sistema de propulsión y de accionamiento de los servicios completamente eléctrico.

El proyecto, denominado “PLataforma Autónoma para Servicios Urbanos” (PLAUSU), también ha sido financiado por el CDTI y cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). El plazo de ejecución del proyecto es de dos años y se cuenta con la colaboración del INSIA.

El sistema contará con un dispositivo tipo tablet o similar para control remoto donde el usuario podrá supervisar y corregir el funcionamiento de la máquina, así como controlar los elementos auxiliares de limpieza. La navegación de la barredora-baldeadora se reforzará con posicionamiento GPS y percepción mediante LiDAR, utilizando un mapa digital con la ubicación de elementos fijos. En áreas donde la cobertura GPS sea insuficiente, se utilizarán sensores de percepción para el guiado y posicionamiento.



### Otros proyectos de movilidad eléctrica

Los siguientes proyectos de investigación, lanzados en 2022, se han consolidado este año y actualmente cuentan con las primeras series de vehículos que ya operan en ciudades de España como Madrid y Valencia:

- Cisterna fabricada en COPOLÍMERO DE ALTA DENSIDAD, (poliéster reforzado con fibra de vidrio, PRFV), de riego y baldeo de calles con baldedores y piñas frontales, pértiga superior y carrete doble trasero, de 2 metros de ancho (inexistente en el mercado), sobre chasis eléctrico puro con batería de última generación de Ion litio de fabricación europea, también de 2 metros de ancho y masa máxima autorizada (MMA) de 18 toneladas ("matriculable" a 19 toneladas).

- Nueva carrocería de carga lateral sobre un chasis de Gas Natural Comprimido (GNC) de 26 toneladas de MMA para lavado de contenedores desde 1.100 hasta 3.200 litros de capacidad, con cámara de lavado fabricada en aluminio y máxima capacidad de agua limpia de hasta 9.750 litros. Las bombas de lavado interior y exterior especiales permiten el lavado de toda una jornada de trabajo sin tener que repostar agua, lo que reduce los tiempos muertos, aumenta el rendimiento y en consecuencia reduce el consumo de energía del vehículo y las emisiones contaminantes.

### Vehículos ecológicos en la flota de Wychavon (Reino Unido)

FCC Environment ha integrado ocho vehículos propulsados por aceite vegetal tratado con hidrógeno (HVO, por sus siglas en inglés) en su servicio de recogida y reciclaje de residuos en el distrito de Wychavon (Worcestershire). Estos vehículos reducen un 90% las emisiones de CO<sub>2</sub> frente al diésel, y su incorporación supone una etapa intermedia en la transición hacia la movilidad eléctrica. La incorporación es parte de un proceso en el que el distrito de Wychavon en colaboración con FCC Environment invertirá 270.000 libras esterlinas (aproximadamente 315.560 euros) con el fin de que todos los vehículos de servicios urbanos sean propulsados por HVO.

### Ahorro de combustible gracias a la nueva flota de palas mecánicas en Reino Unido

FCC Environment ha invertido en una flota de palas de ruedas cargadoras Cat® 966 XE tras comprobar un ahorro anual de combustible de 11.000 libras esterlinas (12.835 euros) por máquina. Los datos han mostrado que, en un periodo de seis meses, las máquinas lograron una reducción del 29% en el consumo de combustible. Sobre esta base, a lo largo de un ciclo de vida de siete años y con un programa estándar de garantía de reparación y mantenimiento, las máquinas supondrán un ahorro conjunto de más de 250.000 libras (292.000 euros).



## Proyectos asociados a instalaciones

### Sistema robotizado de selección de residuos en la planta de Dallas, en Texas (EE. UU.)

El primer robot clasificador de residuos de FCC Environmental Services se instaló en la planta de Dallas en marzo y ha sido subvencionado conjuntamente por Carton Council of North America (CCNA) y el Foodservice Packaging Institute (FPI). El robot AMP Generation 4.3 que funciona a 40-60 selecciones por minuto está programado para separar cartón y vasos de papel en la línea de control de calidad junto con cualquier botella de Polietileno Tereftalato (PET) que contenga líquido y no haya sido clasificada por los separadores ópticos. Esta maquinaria ha permitido al Gobierno de Dallas, que recoge los materiales reciclables domésticos, gestionar los envases de cartón de casi medio millón de hogares. El robot ha reducido el tonelaje de rechazos de la planta en un 4%, con el correspondiente incremento de materias recuperadas para su venta a una fábrica de papel y la reducción de los costes de eliminación.



### Sistema antiincendios para la nueva línea de residuos de demolición y construcción del complejo medioambiental del condado de Placer, en California (EE. UU.)

Debido al tamaño de los equipos, la altura de la cubierta y la estructura sin paredes de las nuevas instalaciones para residuos de demolición y construcción (RCD) del complejo medioambiental del condado de Placer, había que buscar una solución distinta a los sistemas convencionales de detección de incendios. Un sistema habitual no detectaría un fuego en el suelo a tiempo, ya que, dadas las características de la planta, probablemente se habría propagado por el viento y la corriente. Por ello, se ha instalado un sistema diseñado por Fire Rover que vigila con 12 cámaras térmicas y 24 mangueras toda la estructura, equipos, etc. 24 horas al día, 7 días a la semana. Las mangueras van conectadas a la red municipal de agua por lo que el recurso es ilimitado dando mayor capacidad de reacción a los bomberos.



### Construcción de varias estaciones de GNC en Florida (EE. UU.)

FCC Environmental Services ha completado con éxito la construcción de dos estaciones de GNC en 2023. Por un lado, el condado de Lake requería una estación de repostaje para sus nuevos vehículos de GNC. Construida por Opal Fuels, se puso en marcha en septiembre y tiene capacidad para

abastecer a 40 vehículos. Por otro lado, se ha completado la ampliación de la gasinera de Volusia para dar servicio al contrato de Palm Coast. FCC Environmental Services encargó a Clean Energy la expansión de la instalación actual con 45 puestos adicionales a los 40 existentes.

## Gestión y reciclaje de residuos. Economía circular



### Reciclaje de paneles fotovoltaicos

FCC Ámbito ha lanzado el proyecto PV4INK para el desarrollo de tecnologías de recuperación de la plata contenida en los paneles fotovoltaicos, así como su conversión a nanopartículas que puedan ser empleadas directamente en la industria de tintas conductoras para aplicaciones electrónicas. Durará tres años y cuenta con la participación de TECNAN, LEITAT y LUREDERRA, con financiación de la Agencia Estatal de Investigación, dependiente del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades del Gobierno de España (MICIU), en el marco de la convocatoria de Proyectos de Colaboración Público-Privada, cofinanciada por el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España. Se llevará a cabo en una planta de Zaragoza de FCC Ámbito, que instalará una línea para el tratamiento de paneles fotovoltaicos al final de su vida útil, con inicio previsto en 2024.

## Recuperación de materias primas críticas a partir de Residuos Sólidos Urbanos (RSU)



### MINETHIC: Impulso de la recuperación y valorización de recursos minerales estratégicos para la transición ecológica

Página oficial del proyecto: [www.minethic.es](http://www.minethic.es)

El proyecto MINETHIC, liderado por FCC Medio Ambiente y subvencionado por el CDTI con apoyo del MICIU, se encuentra cofinanciado por el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia. Su objetivo es investigar nuevas fuentes de materias primas mineras no convencionales para la transición ecológica. FCC Medio Ambiente se encargará de concentrar fósforo, níquel y cobalto presentes en escorias de la incineración de residuos, así como de fósforo en material bioestabilizado de tratamiento biológico de residuos sólidos municipales. Durante 2023 se realizaron investigaciones microbiológicas en el Centro Tecnológico de Investigación Multisectorial (CETIM) para la bioacumulación de fósforo con microorganismos PAO, (por sus siglas en inglés Poliphosphate Accumulating Organisms,) utilizando el bioestabilizado de FCC Medio Ambiente.

## Valorización de escorias procedentes de la incineración de RSU



### ECO2D4.0 (ZL-2023/00884): Desarrollo de soluciones integrales de firme mediante el empleo de residuos prioritarios del País Vasco y de ecosistema para la vigilancia funcional y ambiental de infraestructuras viarias

FCC Medio Ambiente participa en un proyecto cofinanciado por el HAZITEK 2023, programa de apoyo a la I+D empresarial del País Vasco, que busca investigar nuevas aplicaciones para la gestión de residuos en la Comunidad Autónoma. Se enfoca en casos con pocas vías de valorización, como ferrosita, escorias de incineración, arenas de fundición, residuos de fresado y escorias negras. Se están desarrollando productos de ECO-carreteras digitalizadas, explorando la viabilidad técnica y de mercado del uso de diferentes corrientes de residuos como árido secundario en el diseño de firmes. Se buscan soluciones de capa sostenibles con materiales que se complementen, asegurando el cumplimiento de especificaciones funcionales y ambientales en todas las fases del desarrollo.

### RSU4HOM: Desarrollo de nuevos productos de construcción a partir de la valorización de escorias de incineración de residuos sólidos urbanos

Liderado por FCC Medio Ambiente y cofinanciado por el HAZITEK 2022, el proyecto está planificado para que tenga una duración de 30 meses, iniciado en julio de 2022 y con fecha prevista de fin para diciembre de 2024.

RSU4HOM tiene como objetivo reducir al mínimo el impacto ambiental que se genera por la deposición en vertedero de escorias procedentes de su incineración de dos plantas de Zubieta (Guipúzcoa, España). Se pretende valorizar estos residuos e integrarlos como áridos para la fabricación de productos de construcción (hormigones, morteros y prefabricados de hormigón).



## Liderando una economía circular para plástico



### LIFE ZEROLANDFILLING (LIFE-2022-SAP-ENV 101114213): Recovering landfill waste through an innovative and integrated process committed to the circular economy

Página oficial del proyecto:  
[www.zerolandfilling.com](http://www.zerolandfilling.com)

El proyecto LIFE ZEROLANDFILLING, liderado por FCC Medio Ambiente, aborda el aumento en la generación de residuos urbanos mediante un sistema innovador para gestionar y revalorizar residuos no reciclables, principalmente plásticos y biorresiduos. El consorcio incluye a CEPESA, ECOCUADRADO, NEOLIQID, la Universidad de Alcalá y Ecomesa (filial de FCC Medio Ambiente). Se espera tratar 2.112 toneladas de residuos, evitando 2.069,76 toneladas de CO<sub>2</sub>e asociadas al vertido. La revalorización producirá 458 toneladas de nafta verde y 583 toneladas de carbón sólido, lo que evitará la generación de 918,56 y

1.700,26 toneladas de CO<sub>2</sub>e, respectivamente. El proyecto promete una solución sostenible de vertido cero, baja huella de carbono y economía circular, con impacto medioambiental y económico en Europa. Se espera reducir 160.000 toneladas de residuos y 355.222,65 toneladas de CO<sub>2</sub>e al año durante tres años, consolidando el sector europeo de tratamiento de residuos. En 2023 se realizó la reunión de lanzamiento y se han iniciado trabajos administrativos, obtención de licencias, ingeniería básica y selección de ubicaciones para prototipos.



### LIFE PLASMIX (LIFE18 ENV/ES/000045: Plastic Mix Recovery and PP & PS Recycling from Municipal Solid Waste) (2019-2024)

Página oficial del proyecto: [www.plasmix.com](http://www.plasmix.com)

Proyecto liderado por FCC Medio Ambiente que tiene como objeto la demostración en una planta semi industrial, Ecocentral de Granada (España), de la valorización material de los Plásticos Mix procedentes de los residuos municipales (PP, PS y PSE). Durante esta anualidad, se han optimizado los procesos de obtención de pellets reciclados de Plásticos Mix para la fabricación de productos de valor añadido.



### LIFE4FILM (LIFE17 ENV/ES/000229: Post-consumption film plastic recycling from municipal solid waste) (2018-2022)

Página oficial del proyecto: [www.life4film.com](http://www.life4film.com)

Proyecto llevado a cabo por un consorcio que lidera FCC Medio Ambiente y cofinanciado por el programa europeo LIFE que tiene como objetivo principal evitar el envío a vertedero o a valorización energética del plástico film (LDPE) presente en los residuos urbanos a través de la implantación de un reciclado innovador a escala semindustrial mediante una línea de recuperación de 11.000 toneladas al año en la Ecocentral de Granada. Durante 2023 han finalizado los trabajos dando por concluido el proyecto con el reto conseguido, prueba de ellos son las bolsas ECOSAC que se obtienen a partir del plástico film recuperado y ya se están distribuyendo.

## Líder en producción de energías renovables

FCC Medio Ambiente apuesta por convertir el "Centro de Tratamiento de Residuos" (CTR) en un "productor de energías renovables". Para ello tiene una línea de investigación en la cual se están desarrollando novedosos procesos de producción de hidrógeno y metano mediante tratamientos biológicos ( $\text{bioH}_2$  y  $\text{bioCH}_4$ ) a partir de residuos, así como termoquímicos como son la gasificación y la purificación del biogás.



### ECLOSION: Nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento, transporte e integración de hidrógeno renovable y biometano a partir de biorresiduos (2021-2024) MIG-20211071

FCC Medio Ambiente ha llevado a cabo investigaciones en los laboratorios de la Universidad de Valladolid (España) con el objetivo de estudiar el proceso de fermentación oscura utilizando la Fracción Orgánica de los Residuos Sólidos Urbanos (FORSU) como sustrato. Como resultado, se obtuvo una cantidad de hidrógeno considerable sobre el total del biogás derivado en cada fermentación. Asimismo, se ha terminado el desarrollo de nuevas membranas poliméricas, eficientes y de bajo coste para la separación de mezclas de biohidrógeno proveniente de una fermentación oscura ( $\text{H}_2/\text{CO}_2$ ) y mezclas de  $\text{H}_2/\text{CH}_4$  provenientes de la purificación de gas de síntesis.

En 2023 se ha instalado una novedosa desempacadora que permitirá obtener flujos de residuos orgánicos libres de impurezas optimizando así el proceso de fermentación oscura. Durante 2024 se realizarán pruebas de fermentación oscura en un prototipo a escala en el CTR de Valladolid.





Gasinera en la Ecocentral de Granada (España).



**LIFE LANDFILL BIOFUEL (LIFE18 ENV/ES/000256: Integral management of the biogas from landfills for use as vehicle fuel) (2019-2022)**

Página oficial del proyecto: [www.landfillbiofuel.eu](http://www.landfillbiofuel.eu)

Proyecto cofinanciado por el programa europeo LIFE cuyo objetivo es demostrar la viabilidad técnico-económica de una solución basada en la implementación de nuevas técnicas de explotación de vertederos para mejorar la producción de biogás y facilitar la recuperación de gases

residuales mediante la purificación de biogás a través de un proceso de adsorción con oscilación de presión al vacío. Se ha instalado la gasinera en la Ecocentral de Granada donde se ha llevado a cabo el primer repostaje con el biometano obtenido. Durante 2023 se han realizado diferentes pruebas con el biometano generado, comprobando que en todas se cumple con la regulación vigente. Asimismo, en esta anualidad los vehículos ligeros y pesados han recorrido más de 30.000 y casi 40.000 kilómetros respectivamente con el biometano producido a partir del biogás de vertedero.

## Biorrefinerías



**INSECTUM: Recovery of urban by-products and biowaste through bioconversion with insects to generate innovative products in strategic sectors**

Proyecto del programa CIEN del CDTI, liderado por FCC Medio Ambiente, que consiste en la implantación de un sistema innovador de valorización de biorresiduos urbanos basado en su bioconversión mediante insectos a productos de alto valor añadido para la industria (alimentación humana y animal, nutracéuticos/farma, fertilizantes y químicos).

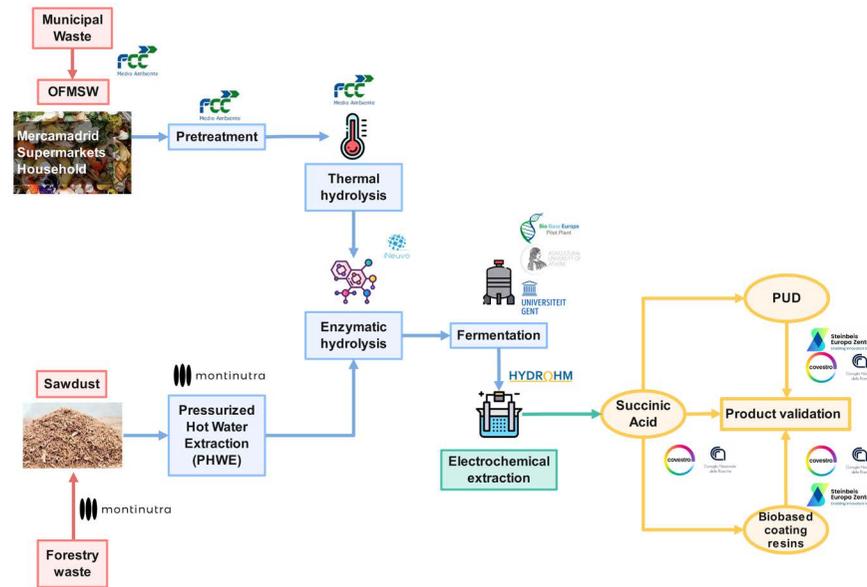
FCC Medio Ambiente ha participado en el acondicionamiento y suministro de fracción orgánica de los residuos, FORSU, para su posterior valorización. El año 2023 ha sido el de finalización del proyecto, permitiendo obtener los primeros resultados de la bioconversión de residuos urbanos en productos de valor.

## Creación de nuevos subproductos y biomateriales



**BIOPROLIGNO (CPP2022-009647): Transformación de residuos lignocelulósicos en bioproductos para su aplicación en mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes**

El proyecto BIOPROLIGNO está financiado por la Agencia Estatal de Investigación de España, dentro del programa de Colaboración público-privada 2023. Comenzó en 2023 y tiene una duración prevista de tres años. Este proyecto pretende desarrollar las experiencias en el campo de la pirólisis de residuos lignocelulósicos, donde se generan tres bioproductos de última generación: vinagre de madera, carbón vegetal y biobetún. Estos han demostrado la eficacia en laboratorio y en pruebas experimentales, y se propone utilizarlos en experiencias reales en el campo de mantenimiento de infraestructuras lineales y zonas verdes, con el fin de que sirva para proponer una mejora en la gestión de los residuos urbanos leñosos.



### LUCRA (101112452 – HORIZON-JU -CBE-2022): Sustainable sUCCinic acid production using an integRAted electrochemical bioreactor and renewable feedstock

Página web del Proyecto: [www.lucra-project.eu](http://www.lucra-project.eu)

FCC Medio Ambiente participa en este proyecto de la convocatoria HORIZON JU CBE (Circular Bio-based Europe Joint Undertaking) que empleará los residuos sólidos urbanos y residuos de madera como materias primas para la producción a gran escala de productos químicos de base biológica con alto rendimiento y gran interés para los usuarios industriales finales, desde un enfoque de biorrefinería de bioeconomía circular. LUCRA propone una innovadora tecnología para la extracción electroquímica de ácido succínico mediante el empleo circular de los recursos

mencionados, lo que reduce en gran medida la dependencia de recursos fósiles elaborando una ruta sostenible de producción de ácido succínico. El proceso implementado tiene como objetivo reducir el coste del bio-ácido succínico y demostrará una reducción del 50% de Gases de Efecto Invernadero (GEI) frente al convencional. En 2023 tuvo lugar la reunión de lanzamiento del proyecto en la ciudad de Gante (Bélgica). Asimismo, se han enviado las primeras muestras de residuo orgánico a los distintos socios para comenzar las investigaciones.



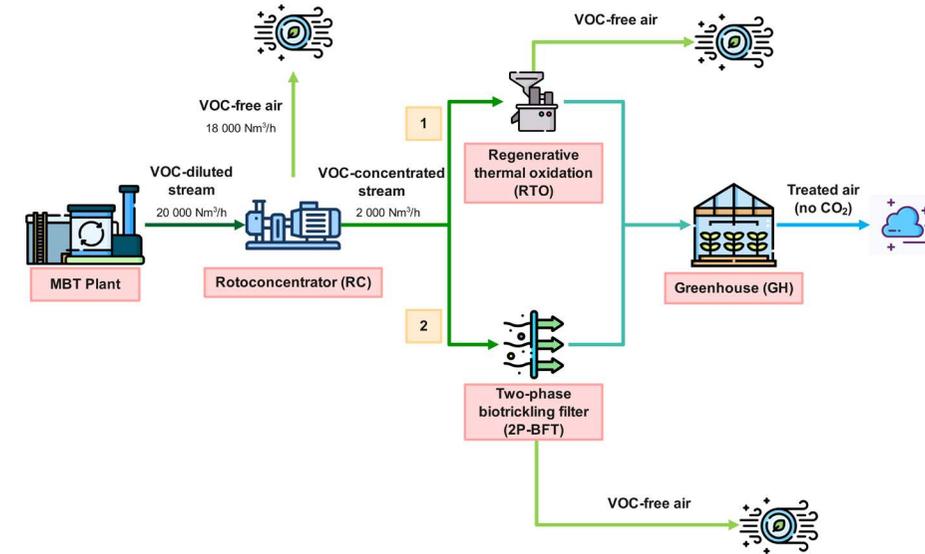
### DEEP PURPLE: Domestic Extraction of Emerging Products with Purple Phototrophic Bacteria

Página oficial del proyecto: [www.deep-purple.eu](http://www.deep-purple.eu)

Proyecto cofinanciado por la Bio-Based Industries Joint Undertaking en el Programa Marco de Investigación e Innovación Horizonte 2020 de la Unión Europea.

Propone un tratamiento sinérgico e integrado para la valorización de tres tipos de biorresiduos: la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, los fangos de estación depuradora de aguas residuales y las aguas residuales urbanas, mediante una foto-biorrefinería multiplataforma basada en bacterias púrpuras fototróficas. Este nuevo concepto permitirá la generación de cinco nuevos bioproductos con aplicación comercial en los sectores de cosmética, plásticos, construcción y fertilizantes.

## Mitigación del impacto ambiental



### LIFE ABATE (LIFE-2022-SAP-ENV 101113838): Marketable high performance compact technologies for the abatement of VOCs in EU waste treatment plants, decreasing CO<sub>2</sub> emissions and energy consumption

El proyecto LIFE ABATE, financiado parcialmente por el programa LIFE, busca mejorar la sostenibilidad de las plantas de tratamiento mecánico biológico (TMB) de residuos al demostrar los beneficios de una tecnología innovadora para reducir las emisiones de compuestos orgánicos volátiles no metánicos (COVNM) y CO<sub>2</sub>. Este proceso incluye una etapa de concentración de COV mediante el rotoconcentrador seguida de degradación biológica o térmica, reduciendo las emisiones de COVNM y olores, disminuyendo el consumo energético y utilizando el CO<sub>2</sub> emitido

para promover el crecimiento de cultivos en agricultura de invernadero. El objetivo final del proyecto es reducir las emisiones de COVNM y CO<sub>2</sub>, mejorando la salud y el bienestar humano y del ecosistema, con menor consumo energético en comparación con los sistemas actuales. La solución se validará a escala industrial en el Ecoparc 3, Barcelona (España) y se replicará en la planta de Biometanización Las Dehesas, en Madrid (España). En 2023 los socios visitaron estas instalaciones para determinar la ubicación óptima de los prototipos.





## Tecnologías de información y comunicación

### VISION

Dentro del marco de la prestación de servicios a las ciudades es imprescindible consolidar herramientas de Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) o sistemas tecnológicos que permitan definir los principales retos y que apoyen la prestación de servicios eficaces, eficientes, sostenibles e integrales.

En el entorno de gestión de servicios a las ciudades existe una exigencia cada vez mayor de información integrada y veraz que garantice la prestación de los trabajos necesarios con la calidad exigida por las administraciones y la ciudadanía.

FCC Medio Ambiente, a través de su departamento de TIC, desarrolla "VISION – Plataforma inteligente para la prestación de servicios ciudadanos", que permite cumplir con los objetivos planteados y dar respuesta a los requisitos actuales y futuros de los clientes, en relación con la prestación de los servicios. Esta plataforma lleva siendo un motor de innovación desde el comienzo de su desarrollo en el año 2008 aplicando las mejores prácticas en desarrollos de TI, sistemas de comunicaciones integrados, gestión de información geográfica, internet de las cosas, etc.

Durante 2023 se ha culminado un proceso de migración tecnológica de gran calado necesario para dar respuesta a la gran cantidad de usuarios y clientes a los que da servicio VISION.

La solución técnica resultante es una plataforma que integra un portal web, servicios de comunicaciones con aplicaciones de terceros (Apis de comunicación), plataforma de movilidad, servicios geográficos, de internet de las cosas (IOT), conexión con servicios avanzados de terceros y preparada para los nuevos desafíos que supone la utilización de inteligencia artificial en los sistemas. Orquestada en contenedores y alojada en los servicios de AWS (Amazon Web Services), es una infraestructura modular y escalable que se adapta a las necesidades puntuales y que es la base para garantizar un crecimiento seguro de las exigencias de negocio. Con este entorno tecnológico se cumplen los requisitos de alta disponibilidad (24/7), seguridad y escalabilidad requeridos por las normas certificaciones ISO-27001 y Esquema Nacional de Seguridad en las que está certificado el sistema.

En cuanto aspecto del desarrollo del software, se trabajan metodologías de integración y despliegue continuos (CICD) para dar una respuesta rápida a los nuevos requerimientos o evolución de los actuales. Dentro de esta metodología se integran los sistemas de control de calidad mediante la programación y ejecución de prueba de validación que prueban de manera global los impactos de los cambios introducidos para garantizar su efectividad, así como la seguridad y el cumplimiento normativo.

## Desarrollo sostenible



### Proyecto de sellado de depósitos de residuos mineros metálicos

FCC Ámbito ha finalizado en 2023 el proyecto de Investigación y Desarrollo "Solución de sellado efectivo de depósitos de residuos mineros metálicos, para el control de elementos potencialmente tóxicos". Se trata de un procedimiento novedoso que incluye una barrera física multicapa basada en una tecnología probada a pequeña escala. Se investigó la viabilidad de utilizar materiales de residuos en la formación de las capas granulares, promoviendo así la economía circular. El proyecto ha recibido financiación del CDTI y ha contado con la colaboración de la Universidad Politécnica de Cartagena. Los trabajos se llevaron a cabo en la Región de Murcia y se espera que los resultados positivos contribuyan a mejorar la calidad ambiental de esta y el resto de las regiones de España.



### Proyecto Complast

En 2023 FCC Ámbito está colaborando en el proyecto CIEN "COMPLAST", liderado por ANTEX, especialista en textiles sintéticos. El proyecto, con una duración de 42 meses, busca obtener nuevos composites termoplásticos con propiedades mejoradas para aplicaciones de alto valor en la industria aeronáutica, ferroviaria y automotriz, que sean reciclables y/o que incorporen materiales reciclados. Se investigarán la síntesis y generación de nuevos productos textiles y composites termoplásticos y su utilización en piezas para los diferentes sectores de transporte y se desarrollarán los procesos de fabricación para los materiales y piezas desarrollados. FCC Ámbito se está centrando en encontrar usos de alto valor para fibras recicladas de vidrio y carbono, colaborando con universidades y centros tecnológicos como AITEX, GAIKER y la Universidad de Gerona (España).



### Proyecto Bicisendas

Durante 2023 se ha finalizado el proyecto CIEN "Bicisendas", liderado por FCC Construcción y en el que participa FCC Ámbito. El objetivo principal fue desarrollar una nueva generación de carriles bici sostenibles, energéticamente autosuficientes, inteligentes, descontaminantes, integrados y seguros, fabricados con materiales modulares y sostenibles. El proyecto se centró en cuatro áreas: medio ambiente, energía, seguridad y TIC. Se contó con la colaboración de universidades y centros tecnológicos como CSIC, Universidad de Zaragoza (España), UPC, AITIIP, CIMNE, LEITAT y Lurederra. FCC Ámbito se enfocó en la valorización de residuos, seleccionando materiales con alto contenido de silicio y aluminio para usar como materia prima en un aglomerante AAM y estudiando la idoneidad de diversos residuos para la adsorción de hidrocarburos y la inmovilización de microorganismos.





## Gestión del Ciclo Integral del Agua

- 1. Análisis del sector \_137
- 2. La actividad del área de Agua \_ 146
- 3. Acontecimientos 2023 Gestión del Ciclo Integral del Agua \_ 149
- 4. Excelencia en el servicio \_ 150
- 5. Innovación y tecnología \_ 172
- 6. Personas y cultura \_ 182
- 7. Comunicación y Sostenibilidad Corporativa \_ 190
- 8. Cumplimiento normativo \_ 202
- 9. Digitalización y ciberseguridad \_ 205

Aqualia es un operador internacional de **servicios hídricos** que ofrece soluciones técnicas eficientes, adaptadas a las necesidades de abastecimiento, gestión, saneamiento y depuración en cada comunidad. La compañía presta un **servicio enfocado al bienestar de las personas** y la **preservación del medioambiente**

### Gestión del Ciclo Integral del Agua

Aqualia aporta soluciones técnicas y presta servicios de calidad en todas las fases del ciclo integral del agua con el objetivo de mejorar el bienestar de las personas y de las comunidades en las que actúa, preservar los recursos hídricos y el medioambiente, y mejorar la eficiencia en la gestión, teniendo como una de sus principales referencias los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas, y siguiendo los marcos legales existentes en cada geografía.

El rápido proceso de urbanización y la necesidad de mejorar las condiciones de vida de la población, optimizando un recurso escaso, llevan a los gobiernos, comunidades y corporaciones industriales a buscar operadores especializados que les ayuden a dar soluciones eficaces a los problemas de abastecimiento de agua, saneamiento y depuración.

Abordar el desafío del agua es el gran reto al que se enfrenta Aqualia, debido a periodos cada vez más cálidos y con menos –e irregulares– precipitaciones en Europa. La necesidad de avanzar hacia un nuevo paradigma más consciente y sostenible requiere innovación para superar los retos a los que se enfrenta el sector.

Aqualia es uno de los principales operadores internacionales que focaliza su gestión en modelos de negocio basados en la colaboración público-privada, en áreas geográficas concretas, con un objetivo de crecimiento que mantenga los criterios de rentabilidad e integre todas las capacidades de la cadena de valor en el ciclo del agua, desde el diseño de instalaciones hasta la gestión de grandes proyectos de inversión en sistemas hídricos.

En la actualidad, Aqualia presta servicio a 45,2 millones de usuarios/as y está presente en 18 países: Argelia, Arabia Saudí, Colombia, Chile, Perú, Egipto, Emiratos Árabes, España, Estados Unidos, Francia, Italia, México, Omán, Portugal, Catar, República Checa, Rumanía y Georgia.

La actividad más importante de Aqualia es la gestión de servicios integrales de agua en municipios de países mediante modelos concesionales de largo plazo o la tenencia de activos en propiedad. Aqualia opera concesiones municipales de agua en España, Portugal, Italia, Francia y Colombia, así como activos en propiedad en España, República Checa, Georgia y Colombia.



Equipo de Aqualia.

# 1. Análisis del sector

## 1.1. Gestión del Ciclo Integral del Agua: España

Durante el año 2023, se han superado los efectos de la pandemia de la COVID-19 en lo que respecta a consumos de agua. Por desgracia, ha aparecido una nueva crisis de disponibilidad de recurso debido a la prolongada sequía que padecen amplias zonas de España. La recuperación de actividad económica, especialmente en el sector de servicios y turístico, se ha visto también afectada por los efectos de la invasión de Ucrania, en especial debido al incremento desorbitado de los costes de materiales, que no se han visto compensados por la bajada de los de la energía, que han desembocado en un Índice de Precios al Consumidor (IPC) que ha permanecido alto, aunque se ha moderado en relación con el año 2022, finalizando el año en un incremento interanual del 3,1% y del IPC subyacente del 3,8%.

En cuanto a la sequía, la reserva acumulada de agua inició el año en valores del 47% del volumen disponible de agua embalsada, llegando en agosto al 39%, y teniendo una ligera recuperación en el último trimestre del año. En su conjunto, se han mantenido los valores de las reservas cerca de

20 puntos por debajo de la media de los últimos 10 años. Las cuencas internas de Cataluña, Andalucía y Murcia mantienen valores de reservas inferiores al 20%. En estos territorios se han adoptado normas de restricción de consumo mediante bajadas de presión del suministro, cortes nocturnos y severas restricciones a los consumos no prioritarios (piscinas, riegos, baldeos, playas). En dichas zonas se han visto afectados los volúmenes facturados en el segundo semestre del año, que aún permanecen afectados en el inicio de 2024.

El Gobierno de España y algunas comunidades autónomas han aprobado planes de emergencia, especialmente de construcción de nuevas infraestructuras, obras de emergencia en construcción de nuevas captaciones profundas, ampliación de plantas desaladoras y de mejora de los aprovechamientos superficiales de agua. Destacan nuevas actuaciones en Barcelona, Almería y Málaga en desalación, y de reutilización en Andalucía y Alicante, valoradas en su conjunto en 1.400 millones de euros, que se irán concretando en 2024 y años posteriores. Asimismo, el Gobierno de España aprobó el tercer ciclo de planificación hidrológica de todas las cuencas nacionales, del periodo que finalizará en 2027, con especial atención al mantenimiento de caudales ecológicos y el mantenimiento de los estándares de calidad marcados por las Directivas Europeas, con un presupuesto conjunto de actuaciones necesarias de 22.800 millones de euros.

El Gobierno de España aprobó el proyecto del PERTE (Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica) de Digitalización del Ciclo del Agua Urbano, dotado con 1.600 millones de euros de los fondos del Mecanismo Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. Durante el ejercicio, se han convocado dos licitaciones dotadas cada una de ellas con 200 millones de euros de subvención. En la primera, Aqualia fue adjudicataria del proyecto presentado para el Campo de Gibraltar (Cádiz). Hemos presentado 13 propuestas en diferentes zonas de la geografía nacional, a la segunda convocatoria, con la expectativa de que se resuelva durante el primer semestre de 2024.

En relación con la evolución de los costes eléctricos, Aqualia ha mantenido una política de diversificación de sus proveedores, a través de la contratación de dos PPA (*Power Purchase Agreement*, contrato de compraventa de energía) y el cierre de tarifas fijas en los mercados fijos y de futuros, para un alto porcentaje de nuestros puntos de suministro CUPs. Ello ha permitido depender solo en un 17,7% del mercado libre (OMIE), lo que ha permitido mantener un coste medio en el ejercicio muy contenido de 87 €/MWh. Asimismo, los reactivos necesarios para el tratamiento del agua han registrado un incremento de coste del 9,4% y, en el ejercicio, los costes de compra de materiales y trabajos de terceras empresas aumentaron un 18% respecto a 2022. Por otro lado, en 2023, el promedio de los costes laborales en España experimentó un ascenso del 5,7%, representando el mayor incremento en los últimos 20 años.

Con relación a la facturación tarifaria de los clientes, ciudadanía y sector industrial, se ha observado una conducta muy variable en el año 2023. En el primer semestre se produjo un incremento de los volúmenes facturados a clientes en baja del 2,3%, recuperando los valores prepandemia. En el tercer trimestre, por el efecto de las restricciones de consumo debido a la intensidad de la sequía, especialmente en Andalucía y Cataluña, se produjo una fuerte restricción del -2,6% en el consumo medio de los clientes. El valor medio del año finalmente terminó con un ligero crecimiento, respecto a 2022, del 0,2%. Durante 2023, se ha mantenido la prohibición del corte de agua por impago a clientes vulnerables, sin que en la práctica haya afectado sensiblemente a la capacidad de recaudación de Aqualia.

El comportamiento de los clientes –ciudadanía y sector industrial–, respecto a la facturación tarifaria de agua, ha sido muy variable en el año 2023. En el primer semestre hubo un aumento del 2,3% en el volumen de agua facturado a clientes en baja, volviendo a los niveles prepandemia. En el tercer trimestre, por el efecto de las restricciones de consumo medio provocado por la intensidad de la sequía, se produjo una fuerte reducción del -2,6% en el consumo medio de los clientes, sobre todo en Andalucía y Cataluña. El valor medio del año finalizó con un ligero crecimiento, respecto a 2022, del 0,2%. Durante 2023, se ha mantenido la prohibición de cortes de agua por impago a clientes vulnerables, lo que no ha afectado significativamente a la capacidad de recaudación de Aqualia.

En cuanto a la venta del agua en bloque, en 2023 se han incrementado los volúmenes suministrados en un 6,6% respecto al 2022. En todo caso, este tipo de suministro tiene poco peso en la globalidad de Aqualia. Los citados suministros en alta se han visto beneficiados en su crecimiento por la prolongada sequía que padece España.

Se ha hecho un especial esfuerzo en la consecución de incrementos tarifarios o en la obtención de subvenciones para poder mantener los niveles de rentabilidad de ejercicios anteriores, a pesar de los elevados incrementos de costes ya citados, y de tratarse 2023 de un año electoral en el ámbito municipal, lo que tradicionalmente viene acompañado de dificultad en las revisiones tarifarias.

En el ámbito comercial, 2023 ha supuesto el año de la consolidación de la presencia de Aqualia en el sector del agua industrial. La EDAR en el Polo Químico de Tarragona, construida para la empresa AITASA (Aguas Industriales de Tarragona), que fue inaugurada por el presidente de la Generalitat, supone la mayor instalación de este tipo en España.

En el mercado de concesiones municipales destacan las adjudicaciones de nuevos contratos o renovación y extensión de contratos que ya operaba Aqualia. Los principales han sido los de Guía de Isora (Tenerife), Fuente del Maestre (Badajoz), Piloña (Asturias), Mancomunidad de Servicios de la Manchuela, Manserman (Cuenca), La Roda (Albacete), Casas Ibáñez (Albacete), Hellín (Albacete), Ibiza, Sant Andreu de la Barca (Barcelona), Linares (Jaén), Puerto de la Cruz (Tenerife) y Martos (Jaén).

En contratos de O&M (Operación y Mantenimiento) destacan las contrataciones de las labores de operación del Sistema de Abastecimiento de la Zona Costera Occidental de Asturias, del Servicio de explotación y mantenimiento de la red de alcantarillado del municipio de Madrid (Canal de Isabel II) en los Lotes 5 Subcuenca Viveros y 6 Subcuencas La Gavia, Sur y Sur Oriental; las EDAR de Plaza, La Muela y Épila y de Caspe, Maella, Calaceite y Mazaleón (Zaragoza); la mejora de redes de saneamiento gestionadas por CYII en el Lote 1 (Madrid); Servicios técnico-deportivos en las piscinas cubiertas de Travesas, Lavadores, Teis y Valadares de Vigo (Pontevedra); Servicios de mantenimiento de las instalaciones de abastecimiento y saneamiento de agua de la Mancomunidad de Mairaga (Navarra); mantenimiento de las EDAR de la zona de Tudela (Navarra) y de la limpieza e inspección de redes de alcantarillado de EMACSA (Córdoba).



Estación Depuradora de Aguas Residuales Industriales de AITASA, en Tarragona (España).



Asimismo, los principales contratos de O&M ampliados o renovados han sido los de mantenimiento de las estaciones depuradoras de aguas residuales de Castilla-La Mancha, zona 1 (Toledo), Servicio de mantenimiento de la ETAP de Levinco en Mieres (Asturias), Servicios de explotación, de los sistemas de abastecimiento Picadas-Almoguera (Toledo) y Mancomunidad El Girasol (Cuenca), servicio de mantenimiento y gestión de averías de las redes secundarias de abastecimiento de los municipios de las Zonas A del Consorcio de Aguas de Bilbao Bizkaia (Vizcaya), Servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por Canal de Isabel II en los Lotes 3 Guadarrama, 7 (Jarama), 4 (Culebro A), 9 (Torrelaguna) y 11 (Santillana); Servicio de mantenimiento de las EDAR de Toledo y Santa María de Benquerencia en Toledo (Toledo); Servicio de mantenimiento de la

red de alcantarillado de la ciudad de Zaragoza y de EMASESA (Sevilla) y del mantenimiento de la EDAR de Chiclana de la Frontera y La Barrosa (Cádiz).

En el campo de EPC (Engineering, Procurement and Construction) destacan la adjudicación de las obras de ampliación de la EDAR de San Roque (Cádiz), de las obras de ampliaciones en IDAMs de Fuerteventura, Fonsalía y Granadilla de Abona (Tenerife) y de la EDARI para *Fortune Pig* en Mollerusa (Lérida). Durante el año se han finalizado la construcción de la planta de compostaje de Sevilla (EDAR Ranilla), de la ampliación de la IDAM de Melilla, y están finalizándose la construcción de la nueva ETAP de Vigo, la IDAM de Mar de Alborán (Almería) y la EDAR de Galindo (Bilbao).

En 2023, Aqualia ha obtenido en España nuevas contrataciones y ha renovado servicios que ya

operaba en un total de 318 contratos. Suponen una facturación anual de 241 millones de euros y una cartera contratada de 720 millones de euros. Representa una renovación del 94% de los contratos que vencían en el año, lo que acredita la confianza y fidelidad que mantienen los clientes de Aqualia.

En el campo institucional y legislativo hay que destacar la celebración de elecciones municipales, autonómicas y generales en los meses de mayo y julio de 2023. Se han producido muchos cambios de gobierno locales y autonómicos y mucho retraso en la constitución del nuevo Gobierno Central, lo que ha provocado la paralización de numerosos procesos licitatorios que se encontraban en curso, así como del impulso al Plan de Reconstrucción de la UE.

Se han mantenido, durante el año 2023, las convocatorias de la Mesa del Ciclo Urbano del Agua, con la presencia del MITERD (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico), las asociaciones empresariales, sindicatos y usuarios/as, como embrión del futuro Observatorio del Agua Urbana de España, previsto en el PERTE. El Gobierno aprobó, en los primeros días de 2023, la transposición de la nueva Directiva de Calidad de las Aguas destinada al consumo humano. Asimismo, se ha modificado el Texto Refundido de la Ley de Aguas y el Reglamento del Dominio Público Hidráulico. Por último, se han revisado las Leyes de Agua de Extremadura, Aragón, Castilla-La Mancha y Galicia, con una fuerte apuesta por la regulación del ciclo urbano del agua.

Es política continua de la empresa la búsqueda de eficiencia en la gestión operacional, destacando

el esfuerzo realizado en 2023 en la reducción de costes, especialmente en la reducción de consumos (energía, materiales y compra de agua), actuación que ha permitido mejorar los ratios de eficiencia, a pesar de los incrementos de precios antes comentados. Se ha avanzado en la creación de once centros logísticos regionales para obtener sinergias en la capacidad de compra y disponer de almacenes cedidos por los proveedores.

Durante el año, se ha profundizado en la reducción de costes ligados a la gestión de clientes, con políticas de persecución del fraude en la medida de consumos, potenciamiento de la factura electrónica, incremento en la domiciliación de recibos, control de las comisiones bancarias, reducción de la atención presencial y traslado a otros canales (telefónico, redes sociales e internet).

En el ámbito de la digitalización, se han puesto en operación los centros tecnológicos de Dénia (Alicante), Oviedo y Toledo, donde se está desarrollando la herramienta de gestión digital integral de los servicios de agua Aqualia Live, que permite la gestión de las redes de agua, incidencias, emisión de órdenes de trabajo, gestión de activos y contadores de forma integrada.

Aqualia ha promovido actuaciones en España, como empresa comprometida socialmente, con la renovación de los convenios con ACNUR, Cáritas y con el medioambiente, con numerosas iniciativas orientadas a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, optando por energías verdes. Asimismo, Aqualia, como socio fundador de la Alianza *StepbyWater*, mantiene el impulso para el desarrollo de sus objetivos fundacionales, bajo la presidencia del CEO de Aqualia.



Centro de Operaciones de Toledo (España).

## 1.2. Gestión del Ciclo Integral del Agua: Internacional

En el ámbito internacional, Aqualia ha concentrado su actividad, durante el ejercicio 2023, principalmente, en Europa, norte de África y Oriente Medio (MENA) y Latinoamérica (LATAM).

### Europa

En el ejercicio 2023, la evolución en Europa se ha caracterizado por los siguientes hechos relevantes:

- Reducción moderada de los consumos, derivada de: a) los efectos de la crisis sanitaria originada en 2020 y cuyas consecuencias, en algunas regiones, todavía perdura, b) de la concienciación ciudadana por el ahorro de agua y el cuidado del planeta y c) de la sensibilidad de la demanda ante los incrementos tarifarios sufridos por la elevación de los costes de explotación. En este sentido, cabe destacar la reducción de consumos sufrida en República Checa del 3,4% y en Italia del 2% respecto al año anterior.
- Incremento de las tarifas de agua y alcantarillado. Fruto de la inflación derivada de la crisis energética mundial ocasionado por la guerra de Ucrania, los costes de explotación de los servicios de agua han experimentado importantes subidas que, gracias a la resiliencia

de los contratos de agua apoyados en sistemas regulatorios maduros, se han traducido en incrementos paralelos de las tarifas. Así, República Checa ha aumentado sus tarifas en un 24,3% y Francia un 6,7%.

- Los Estados miembros han adoptado políticas de oferta ante la escasez de agua basadas en la búsqueda de nuevos recursos de agua en desalación y reutilización y un mayor control de las aguas subterráneas y superficiales, así como políticas de demanda para la reducción de fugas, sectorización y digitalización mediante la asignación de fondos europeos.
- Los planes de sostenibilidad para la reducción de la huella de carbono y la economía circular para el uso de los residuos del sector en nuevos recursos utilizables (agua reutilizada, biogás, biofertilizantes, energías renovables) promovidos por la Unión Europea y la mejora de la calidad del agua distribuida y del agua vertida, han servido de hilo conductor para la elaboración de nuevos reglamentos y el fomento en la innovación de las tecnologías de tratamiento.

En **República Checa**, la inflación anual ha crecido a doble dígito, con su consecuente traslado a un incremento de los costes de explotación que, por aplicación del sistema regulatorio, termina impactando en la fijación de las nuevas tarifas de abastecimiento y saneamiento. La subida de los precios no ha constituido una barrera para ejecutar las inversiones en las mejoras de redes con el fin de mantener los altos niveles de eficiencia de sus infraestructuras.

La fortaleza de la corona checa (de media anual 24 CZK/€) ha impactado favorablemente en los estados financieros consolidados de la compañía expresados en su moneda funcional (euro).

En 2023, la filial checa SmVaK ha diseñado un ambicioso Plan de Sostenibilidad, alineado con el Plan de Sostenibilidad de Aqualia, estableciendo nuevas inversiones destinadas a la mejora de la eficiencia energética de las infraestructuras existentes y en la reducción de la huella de carbono del sistema.

La actividad comercial en el país ha sido intensa, especialmente en el último tramo del año, con la licitación de concursos de agua en importantes ciudades de Bohemia con operadores privados ya existentes como Příbram y Písek, a pesar de la tendencia de cambio de modelo de gestión hacia la gestión directa. En el área geográfica de cobertura, Silesia y Moravia, Aqualia, a través de su filial checa, ha conseguido adjudicarse los concursos de Opava, Třinec, Žabeň, Doubrava, Háj ve Slezsku y Těrlicko.

**Francia** continúa siendo el país europeo con más oportunidades de negocio para el crecimiento orgánico a pesar de contar con los mayores competidores mundiales del sector. En efecto, los concursos públicos para la gestión del abastecimiento, del saneamiento o del ciclo integral del agua, proliferan con un modelo de gestión propio francés con especiales características (DSP, *Délégation des Services Publiques*) con bajas necesidades de inversión, duraciones de contratos entre 6 y 12 años y gestión mancomunada de los municipios. Si bien la competencia está muy arraigada en el territorio y los márgenes se están estrechando, Aqualia ha conseguido aumentar la población servida en el país a 920.000 habitantes, siendo los contratos de Pays de Dreux (primero de saneamiento y posteriormente de distribución) y la renovación de Andresy, los hitos más relevantes del 2023. La unidad de gestión con base en Bretaña sigue en expansión con la adjudicación de los nuevos contratos de Iffendic, Lamballe, Theil de Bretagne y Dinan.



Instalaciones SEFO, en Andrésy (Francia).

Además del modelo clásico de gestión del agua, la escasez está siendo el motor de nuevas oportunidades. El Ministerio de Transición Ecológica francés dio un paso importante en el camino hacia la seguridad hídrica al publicar una legislación clave sobre reutilización y reforzar el apoyo a proyectos de eficiencia industrial. Las medidas representan los pasos más tangibles hasta el momento hacia el objetivo de aumentar la reutilización a nivel nacional al 10% para 2030, establecido a principios del año en el Plan Hídrico del país, frente al 1% actual.

Todo ello, unido al constante interés de las autoridades francesas por la mejora de la calidad del agua suministrada mediante la aplicación de tecnologías de membrana, provocará el planteamiento de nuevos concursos públicos en modalidad concesional con inversiones en la mejora y ampliación de infraestructuras de tratamiento, como es el caso de la gestión del área metropolitana de París.

En **Italia**, la concesión gestionada por la filial de Aqualia en el país, Acque di Caltanissetta, ha ejecutado satisfactoriamente su proyecto de 15,5 millones de euros enmarcado dentro del programa de financiación REACT-EU de los

Planes de Recuperación y Resiliencia, para la instalación de nuevos sistemas de telelectura para 90.000 abonados/as, la automatización y telecontrol de las instalaciones y la mejora de las redes de la provincia siciliana.

Además, Acque di Caltanissetta ha sido beneficiaria de financiación para dos nuevos proyectos por parte de la región siciliana para la red hídrica de Niscemi y el saneamiento de Manfria por un total de 8,1 millones de euros. Por otro lado, el Ministerio del Medio Ambiente y la Seguridad Energética ha otorgado financiación para otros tres proyectos para la mejora del saneamiento y la depuración en los municipios de Delia, Marianopoli y Gela-Manfria por un importe global de 8,3 millones de euros.

Con independencia de lo anterior, el hito relevante del año ha sido la resolución del Tribunal de Apelación Provincial de Caltanissetta (Corte di Appello di Caltanissetta) a favor de la sociedad por un importe de 10,8 millones de euros en concepto de sobrecostes incurridos al inicio de la concesión. Se ha compensado en concepto de déficit tarifario bajo la aprobación de la autoridad competente y del regulador italiano.

El modelo de gestión dominante en el mercado italiano es el multi-utility a través de empresas mixtas con participación mixta público-privada, como así se ha demostrado en la reciente adquisición por la empresa gasista Italgas de las participaciones que Veolia gestionaba en el país.

En **Portugal**, los problemas derivados de la sequía están condicionando significativamente la gestión del agua del país. Por una parte, con políticas de especial protección del uso de los recursos hídricos mediante el aumento de la monitorización del consumo de agua subterránea y la celebración de concursos públicos para fomentar la eficiencia de las redes de distribución en el marco de la transición digital del sector. Y, por otra parte, se han adoptado políticas de incremento de la oferta con el anuncio de la construcción de nuevas infraestructuras de desalación y reutilización.

En este sentido, el Plan Estratégico de Abastecimiento de Agua y Manejo de Aguas Residuales y Pluviales (PENSAARP 2030) pretende revitalizar la actividad de reducción de fugas. El plan prevé que cualquier mejora de la red introduzca redes inteligentes, con el fin de cumplir el objetivo del 20% (10 puntos porcentuales por debajo del actual nivel) de agua no facturada para 2030 fijado por el ERSAR, el regulador del sector.

En el campo de desalación, cabe mencionar los proyectos de desalación de agua de mar planificados para la zona turística del Algarve, la industrial de Sines y la agrícola del Sur de Portugal.

Asimismo, se abre una nueva etapa en el sector industrial que, tomando consciencia de la situación hídrica, está buscando activamente soluciones más eficientes para el consumo y la depuración de sus efluentes líquidos. Las expectativas generadas por el "corredor de energía verde", firmado por España, Portugal y Francia, abren paso a la proliferación de sectores emergentes como el de la producción de hidrógeno verde, que requiere hacer uso intensivo de tecnologías del agua para obtener agua de calidad y posteriormente hidrógeno por medio de la electrolisis.

Respecto a los costes de explotación, se ha contenido la inflación fundamentalmente gracias a la normalización de los costes eléctricos y la cobertura de estos, que ha estado asegurada por las fórmulas de revisión estipuladas en los contratos de concesión que, tras negociaciones con las administraciones concedentes, en general, los ha trasladado a las tarifas.



La recuperación paulatina de la normalidad, a medida que se eliminaban las restricciones de respuesta a la COVID-19, provocó que, de manera general, los consumos de agua descendieran un 1,4% en promedio en las zonas en las que opera Aqualia en el resto del continente europeo, principalmente por una menor demanda del cliente residencial. No obstante, el crecimiento de perímetro, la gestión tarifaria y el aumento de consumo de los clientes no residenciales causaron que, de manera agregada, la cifra de negocio de Aqualia en Europa aumentara en 2023.

Por otro lado, el incremento de precios en los mercados energéticos causó igualmente una gran alteración al alza en los precios en los países europeos en los que opera Aqualia. No obstante, la solidez de los sistemas regulados y, en general, la inclusión en los contratos de cláusulas a precio cerrado, contratación de futuros y la participación en PPAs (Power Purchase Agreement), que ha venido caracterizando la gestión de la compañía en años anteriores, permitió que Aqualia no se viera totalmente afectada por el fuerte aumento de los costes energéticos.

En **Francia**, Aqualia continuó su consolidación como el cuarto operador de agua con presencia en todo el país, consiguiendo incorporar nuevos contratos a la cartera de proyectos en gestión, incluyendo los primeros éxitos fuera de la región parisina de Ile de France. En concreto, la compañía consiguió la adjudicación de la gestión del agua potable durante los próximos 10 años en el área de la Foret du Theil, en el departamento de Ille y Vilaine, además del contrato para la gestión del agua potable durante nueve años en Kergoff, ambos en Bretaña. Adicionalmente, la filial SEFO

resultó adjudicataria de la gestión del agua en los ayuntamientos de Rambouillet, Bonnelles y Bullion, y de la gestión del saneamiento de los municipios de Bois d'Arcy, Bievres, Jouy-en-Josas y La Celle Saint Cloud, en el área de Versailles. Además, la compañía resultó adjudicataria del contrato de mantenimiento de instalaciones públicas en Enghien-les-Bains, también en Ile de France. A comienzo de 2023, Aqualia prestará servicio en 91 ayuntamientos del país galo, habiendo aumentado la población servida en Francia a 424.000 habitantes, un incremento del 200% desde la entrada en el país en 2019.

En **República Checa**, el marco tarifario para el agua y abastecimiento, aprobado en 2021 por el Ministerio de Finanzas, resultó ya de plena aplicación en 2022 y refuerza el modelo de gestión activa de la infraestructura de manera que se garantice su sostenibilidad, técnica y económica, tanto a corto como a largo plazo. En este contexto, las empresas del grupo Aqualia en la República Checa han continuado con su inversión en la mejora de las redes y la transformación digital del servicio para contribuir a hacer un uso cada vez más eficiente de los recursos empleados. Por otro lado, Aqualia resultó adjudicataria de nuevos contratos en el país, como los de operación de redes de saneamiento en Krmelín, Albrechtice y Rychvald.

En **Italia**, la concesión gestionada por la filial de Aqualia en el país, Acque di Caltanissetta, consiguió ser uno de los beneficiarios por el gobierno italiano para recepción de fondos europeos, dentro del programa de financiación REACT-EU de los Planes de Recuperación y Resiliencia. En concreto, Caltanissetta obtuvo unos

14 millones de euros para la instalación de nuevos sistemas de telelectura para 90.000 abonados/as, la automatización y telecontrol de las instalaciones y la mejora de las redes de la provincia siciliana.

En **Portugal**, los problemas derivados de las prolongadas sequías han despertado el interés de los poderes públicos en evaluar la viabilidad de construir, por primera vez en la parte continental del país, plantas de desalación. Además, se han comprometido inversiones públicas en la lucha contra la sequía en Algarve, Madeira y Alentejo y se prevé que otros programas públicos incorporen inversiones para proyectos de reutilización de aguas residuales. Aqualia, junto con otros operadores privados, está tratando de mantener una comunicación activa para que parte de dichas inversiones se pueda encauzar dentro del robusto marco concesional portugués

en igualdad de oportunidades para operadores públicos y privados. Otra de las líneas de actuación del gobierno portugués se centra en las ayudas públicas a la descarbonización y a las renovables, incluyendo el hidrógeno verde. En este sentido, un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción fue propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde en Setúbal, incluyendo las instalaciones de suministro y tratamiento de agua, un proyecto pionero en este ámbito en el país.

En **Georgia**, en febrero de 2022, se completó la adquisición de la compañía Georgian Global Utilities (GGU) que presta el servicio de ciclo integral del agua en la capital del país, Tiflis, así como en otras dos poblaciones cercanas, Mtskheta y Rustavi. En total presta servicio a una población de 1,4 millones de habitantes.



GWP abre su primer centro de operaciones multifuncional para mejorar el servicio de agua en Tiflis (Georgia).

Durante el año 2023, se ha avanzado en los siguientes ámbitos:

- Reorganización de la compañía con el objetivo de aumentar la eficiencia operativa en todos sus procesos, especialmente los relativos a las reparaciones de averías y fugas en la red de abastecimiento de agua potable y a la reducción del consumo de energía.
- Reorganización de la compañía al respecto de la capacidad de ejecución de inversiones, con el objetivo de preparar la organización para ejecutar las inversiones previstas y acordadas con el regulador, en un nivel mucho mayor que anteriormente.
- Elaboración del Plan Director del ciclo integral del agua de Tbilisi, Mtskheta y Rustavi. Documento técnico principal que establece las prioridades y evolución en el tiempo de las inversiones y el estado general de todas las instalaciones del servicio.

- Desarrollo conjunto con el regulador GNERC (*Georgian National Energy and Water Supply Regulatory Commission*) de los trabajos relativos a una estructura tarifaria futura con bloques de consumo y cuotas fijas.
- Aumento de la concienciación de la población sobre la escasez y el valor del agua a través de campañas de comunicación y eventos públicos.

A finales de diciembre de 2023, el regulador GNERC publicó las nuevas tarifas del agua para el periodo 2024-2026, previamente acordadas con GGU, que permitirán acometer un mayor nivel de inversiones en la mejora de las infraestructuras del ciclo del agua.

## MENA

En **Argelia** se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet, prestando un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país, Orán y Argel.

Durante todo el año 2023, se han seguido experimentando dificultades administrativas derivadas del enfriamiento de las relaciones entre Argelia y España causadas por el cambio de posición del gobierno español sobre el conflicto de El Sahara.

En **Egipto**, Aqualia continuó operando a plena satisfacción la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash, con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m<sup>3</sup>/día que da servicio al área oeste de la ciudad de El Cairo.

En cuanto a la operación de la planta de tratamiento de agua residual de New Cairo, de 250.000 m<sup>3</sup>/día, durante todo el año continuó trabajando a pleno rendimiento y satisfacción del cliente.

La desaladora de Alamein, con una capacidad de 150.000 m<sup>3</sup>/día, constituye una referencia de primer nivel dentro del plan de desalación diseñado por el gobierno egipcio con el objetivo de reducir el estrés hídrico del país en las zonas costeras mediterránea y del Mar Rojo. En 2022, se firmó una prórroga del contrato de operación y mantenimiento por un periodo de 5 años y durante el año 2023 la planta ha estado operando sin incidencias.

En 2023, se licitaron en Egipto nuevos concursos de desalación y depuración en formato PPP (*Public-Private Partnerships*) y DBO (*Design-Build-Operate*), cuyo resultado no ha sido publicado a fecha del siguiente Informe pero donde Aqualia espera ser una de las empresas adjudicatarias.



Estación Depuradora de Aguas Residuales Abu Rawash (Egipto).

En **Arabia Saudí**, Aqualia ha finalizado, durante el año 2023, los últimos trabajos de ampliación de las infraestructuras de servicio de agua para las líneas 5, 6 y 7 del metro de Riad.

Asimismo, con respecto a las plantas desaladoras operadas por la filial Haaisco –desaladora del aeropuerto internacional de Jeddah, desaladora de la universidad KAUST y desaladora de Petrorabigh– todas ellas trabajaron a pleno rendimiento. En cuanto a la planta desaladora de Jizan, que también opera Haaisco, a final de 2023 entró finalmente en funcionamiento de forma completa.

Haaisco firmó, en junio de 2023, un nuevo contrato de operación y mantenimiento para tres desaladoras flotantes de 50.000 m<sup>3</sup>/día, cada una para el grupo naviero estatal saudí Bahri. A final del año se estaba ya operando una de las tres desaladoras, a la espera de que se incorporen las dos restantes. Estas plantas móviles estarán situadas inicialmente en el puerto de Yanbu en el Mar Rojo, pero podrán desplazarse donde sean requeridas en las costas del país por periodos de varios meses.

Aqualia lidera consorcios que ganaron en 2022 dos de los seis contratos regionales de gestión delegada del servicio del agua para la operadora nacional National Water Company: los del Clúster Norte y el Clúster Sur. Los otros cuatro contratos fueron adjudicados a consorcios liderados por Saur, Veolia y Suez.

Desde su adjudicación en 2022, Aqualia lidera los consorcios del Clúster Norte y Clúster Sur, gestionando así dos de los seis contratos regionales de servicio del agua para la operadora

nacional National Water Company. Los cuatro contratos restantes fueron otorgados a consorcios encabezados por Saur, Veolia y Suez.

Cada uno de estos dos contratos, Clúster Norte y Clúster Sur, han continuado en el año 2023 su desarrollo a satisfacción del cliente, y se componen cada uno de un extenso equipo de profesionales que gestionan y transforman la organización existente del cliente para la gestión del agua en las provincias de cada Clúster. También llevan a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, encaminado a prepararlos para la fase futura de privatización.

El Clúster Sur integra las provincias de Jizan, Al Baha, Najran y Asir, y da servicio a una población de 5,5 millones de habitantes. Los trabajos comenzaron el 1 de junio de 2022. El Clúster Norte integra las provincias de Qassim, Hail, Al Jouf y Northern Border, y da servicio a una población de 2,5 millones de habitantes. Los trabajos comenzaron el 1 de enero de 2023. Tanto en el norte como en el sur los trabajos se han desarrollado satisfactoriamente durante todo el año.

En cuanto a nuevos proyectos en Arabia, en 2023 se han presentado ofertas para dos proyectos importantes del programa "Long Term Operation and Maintenance" con inversión en renovación y ampliación de plantas de tratamiento de agua residual y operación a 15 años que están aún pendientes de adjudicar.

En **Emiratos Árabes Unidos**, la filial Aqualia MACE ha continuado prestando sin incidencias y a pleno rendimiento el servicio de operación

y mantenimiento de las redes de colectores, estaciones de bombeo y plantas depuradoras de agua residual en la zona geográfica de Al Ain y de Abu Dhabi capital.

También se sigue operando para Al Ain Distribution Company (AADC) el contrato de operación y mantenimiento de infraestructuras de distribución de agua para riego en instalaciones de producción agrícola y para riego de áreas de recreo.

En **Omán**, durante 2023, Aqualia ha continuado operando sin incidencias la gestión del ciclo integral de la zona portuaria de Sohar a través de la filial Ornan Sustainable Services Company. Actualmente ya se operan la totalidad de las infraestructuras de desalación de agua de mar, abastecimiento y distribución de agua potable y de proceso, distribución de agua de refrigeración para industrias, recogida y tratamiento de agua residual y distribución de agua reutilizada para riego.

En **Catar**, se ha continuado operando la planta de tratamiento de aguas residuales de Al Dhakhira, en el norte del país, con una capacidad de 55.000 m<sup>3</sup>/día y que explota Aqualia MACE. La planta suministra agua depurada para riego de jardines a las zonas cercanas al estadio de Al Khor, una de las principales sedes del Campeonato Mundial de Fútbol.

Asimismo, dentro de la actividad de los acuerdos marco que Aqualia tiene firmados con Ashghal, el Ministerio de Obras Públicas de Catar, para la ejecución de obras en las redes e infraestructuras de alcantarillado, se continuó en 2023 ejecutando varios proyectos de revestimiento interno de colectores y ampliación de redes.

Dentro de este marco de actividad, se firmó un nuevo contrato para la remodelación de la planta depuradora de agua residual de Doha South.

## EE. UU.

Durante el año 2023, Aqualia ha mantenido su actividad comercial en Estados Unidos con la búsqueda activa de nuevos proyectos y oportunidades de negocio. Específicamente se ha intensificado el esfuerzo en la adquisición de una plataforma para el desarrollo del negocio en el mercado estadounidense.

El 31 de diciembre, a través de su filial FCC Aqualia USA corp, adquirió el 97% de la compañía Municipal District Services (MDS), cuyo objeto principal es la gestión integral de las infraestructuras de agua y saneamiento en los Municipality Utility District (MUD) en los alrededores del área metropolitana de Houston (Texas). MDS atiende en la actualidad a 360.000 habitantes a través de 136 contratos.

La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. La cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen una oportunidad de negocio a explorar en los próximos años.

## LATAM

El déficit de infraestructuras hídricas y la búsqueda de la eficiencia de las existentes son dos factores que potencian las posibilidades de crecimiento de Aqualia.

En el año 2023, Aqualia ha continuado situándose como una referencia en el sector en **México**, gracias a una cartera de activos muy diversificada, lo que la convierte en un referente en el país. Esta cartera una cartera incluye la distribución

y potabilización de agua con los contratos BOT (Build, Operate and Transfer) de Querétaro y San Luis de Potosí, la desalinización a través del BOT de Guaymas, la depuración de aguas residuales gracias al contrato BOT de la PTAR de Cuernavaca y el proyecto de Mejora Integral de Gestión, con estructura de contrato BOT, en Los Cabos, Baja California Sur.

La experiencia adquirida en los contratos BOT está sirviendo para plantear a los clientes institucionales proyectos de similares

características, donde las capacidades técnicas y financieras empleadas confieren a Aqualia una posición de relevancia.

La desaladora de Guaymas, adjudicada en 2018 por la CEA (Comisión Estatal del Agua) de Sonora bajo esquema BOT, y cuya ejecución se retrasó ligeramente por la pandemia, entró en operación a mediados de 2022 y continúa su operación de forma satisfactoria contribuyendo activamente tanto al desarrollo de la región como a paliar la fuerte situación de sequía que atraviesa el estado de Sonora.

En el mes de junio de 2023, dio formalmente comienzo la primera fase del Proyecto de Mejora Integral de Gestión (MIG) mediante el cual se incrementarán los niveles de eficiencia y se mejorará la prestación del servicio de agua potable en el municipio de Los Cabos a través de la implementación de acciones relacionadas con la sectorización, padrón de usuarios, micromedición, detección y control de fugas, entre otras, bajo un esquema de asociación público-privada.

En **Colombia**, se ha continuado con la finalización de los remates del proyecto constructivo de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) El Salitre, en Bogotá. Se espera la finalización de la planta a lo largo del primer semestre de 2024.

El 1 de junio de 2023, Aqualia comenzó con la ejecución del contrato para la gestión, financiación, operación, rehabilitación, construcción, diseño, expansión, reposición y mantenimiento de la infraestructura de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado sanitarios en el distrito de Riohacha (Guajira).

Se trata de la operación más grande de la empresa en Colombia y gracias a ella prestará servicio a una población de cerca de 310.000 habitantes durante 30 años.

Con la entrada en funcionamiento de la capital del departamento de Guajira, Aqualia afianza su presencia en Colombia, donde alcanza ya los 30 municipios atendidos en ocho departamentos del país, y presta servicios a cerca de 1,2 millones de habitantes, consolidándose como el segundo mayor operador privado del país.

Adicionalmente, Aqualia ha continuado con la integración y mejora de la gestión de los servicios adquiridos en 2020 en el departamento de Córdoba (Aguas de Sinú, Uniaguas y OPSA), el municipio de la Villa del Rosario, así como de las incorporaciones realizadas en 2022 y correspondientes a los servicios de Flandes, Ruitoque, Aguas de la Sabana, Aguas de la Península, Aguas de Albania, Aguas de Aracataca, Aquamag Fundación, Aquamag Retén y Aguas del Sur del Atlántico.

En **Perú**, el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus servicios de suministro públicos para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Aqualia se encuentra desarrollando siete iniciativas privadas cofinanciadas correspondientes a plantas de tratamiento de aguas residuales y desaladoras. Cuatro de estos proyectos se encuentran fase de estructuración avanzada y forman parte de la importante cartera de proyectos app de ProInversión a corto plazo.



Vista aérea de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) El Salitre, en Bogotá (Colombia).

## 2. La actividad del área de Agua

### 1. EE. UU.

#### Texas

Adquisición de la sociedad MDS para la gestión del ciclo integral del agua en 140 contratos de 8 condados.

### 3. Arabia Saudí

#### Riad

Servicios para la mejora de la red de agua de tormentas en Al Nesai Street, para la línea X del metro de Riad por un periodo de más de 4 meses y medio.

#### Shuqaiq

Operación y mantenimiento de tres desaladoras de ósmosis inversa flotantes en barcazas (50.000 m<sup>3</sup>/día cada una; 150.000 m<sup>3</sup>/día capacidad total) por un periodo de 3 años.

### 6. República Checa

#### Dolní Domoslavice

Operación y mantenimiento de la red de alcantarillado de la localidad de Dolní Domoslavice, del distrito de Frýdek-Místek, en la región de Moravia-Silesia, por 50 años.

### 7. España

#### ANDALUCÍA

##### San Roque (Cádiz)

Construcción de la agrupación de vertidos de algunos de los municipios del Campo de Gibraltar y la nueva EDAR de San Roque. Contrato de 3 años con ACUAES.

#### ARAGÓN

##### Plaza, La Muela y Épila (Zaragoza)

Servicio de funcionamiento, mantenimiento y conservación de las EDAR de Plaza, La Muela y Épila por un periodo de 3 años.

#### ISLAS CANARIAS

##### Santa María de Guía (Las Palmas de Gran Canaria)

Concesión del servicio público de abastecimiento de agua y saneamiento de Santa María de Guía por un periodo de 40 años.

##### Pájara (Las Palmas de Gran Canaria)

Servicio de mantenimiento de redes de abastecimiento, alcantarillado, depuración y desalación de Costa Calma, en el término municipal de Pájara, por un periodo de 2 años.

#### Santa Cruz de Tenerife

Obra de ampliación de la Estación Desaladora de Agua de Mar de Fonsalía por un periodo de 9 meses y medio.

##### Granadilla de Abona (Santa Cruz de Tenerife)

Obra de ampliación de la Estación Desaladora de Agua de Mar de Granadilla por un periodo de más de 10 meses.

#### Fuerteventura

Obra de sustitución de los módulos de ósmosis de la Estación Desaladora de Agua de Mar de Puerto del Rosario por 1 año.

#### CATALUÑA

##### Mollerussa (Lérida)

Construcción y posterior explotación, en modalidad DBO (Diseño, Construcción y Operación) de la Estación Depuradora de Aguas Residuales Industriales de Fortune Pig en Mollerussa por un periodo de 8 años.

#### EXTREMADURA

##### Fuente del Maestre (Badajoz)

Concesión del servicio público de abastecimiento de agua potable, alcantarillado y depuración por un periodo de 10 años.

#### MADRID

Obra para mejora de redes de saneamiento gestionadas por Canal de Isabel II (Lote 1).

Servicio de explotación y mantenimiento de la red de alcantarillado e instalaciones complementarias del municipio de Madrid; alcantarillado Metropolitano Canal de Isabel II (Lote 5, subcuenca Viveros) por un periodo de 4 años.

Servicio de explotación y mantenimiento de la red de alcantarillado e instalaciones complementarias del municipio de Madrid; alcantarillado Metropolitano Canal de Isabel II (Lote 5, subcuencas La Gavia, sur y sur oriental) por un periodo de 4 años.

#### Diversos municipios

**58 adjudicaciones de obras y servicios de operación y mantenimiento**

Con carteras menores a 2 millones de euros.

### 2. Colombia

#### Riohacha

Gestión, financiación, operación, rehabilitación, construcción, diseño, expansión, reposición y mantenimiento de la infraestructura de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado sanitario en el distrito de Riohacha por un periodo de 30 años.

### 5. Francia

#### Dreux

Concesión del servicio público de saneamiento colectivo de Dreux (región Centro-Valle del Loira) por un periodo de 6 años y 3 meses y medio.

#### Diversos municipios

6 adjudicaciones de obras y servicios de operación y mantenimiento con carteras menores a 2 millones de euros.

## 2.1. Ampliaciones y prórrogas de contratos ya gestionados en España

### ● Martos (Jaén)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua y saneamiento del municipio de Martos por un periodo de 4 años.

### ● Dos Hermanas (Sevilla)

Ampliación del proyecto para la construcción del complejo ambiental Copero.

### ● Córdoba

Renovación del servicio de limpieza e inspección de redes de alcantarillado, imbornales e instalaciones de EMACSA por un periodo de 3 años.

### ● Linares (Jaén)

Prórroga de la concesión del servicio del ciclo integral del agua mediante empresa mixta por 20 años más.

### ● Zaragoza

Prórroga del contrato mixto de servicios y obras menores de conservación y reparación para la limpieza y mantenimiento de la red de alcantarillado, drenaje urbano y red de acequias soterradas de la ciudad de Zaragoza por 1 año más.

### ● Piloña (Asturias)

Renovación de la concesión de los servicios de abastecimiento de agua y alcantarillado del Ayuntamiento de Piloña por un periodo de 15 años.

### ● Ibiza (Islas Baleares)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua y alcantarillado de Ibiza por 1 año más.

### ● Puerto de la Cruz (Santa Cruz de Tenerife)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua en el Puerto de la Cruz por 1 año y medio más.

### ● San Miguel de Abona (Santa Cruz de Tenerife)

Ampliación del servicio de suministro de agua y conservación y mantenimiento de la red de distribución y depósitos de agua en San Miguel de Abona "Golf del Sur, S.A." por un periodo de 6 años, 9 meses y medio más.

### ● Valmojado (Toledo) y Mancomunidad El Girasol (Cuenca)

Prórroga de los servicios de explotación, conservación y mantenimiento de los sistemas de abastecimiento Picadas-Almoguera (Toledo) y Mancomunidad El Girasol y conducción Almoguera-Algodor-Sagra este (Cuenca) por un periodo de 2 años más.

### ● Toledo

Prórroga del servicio de mantenimiento, conservación, explotación y recuperación de las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales de Toledo y Santa María de Benquerencia por 1 año más.

### ● Illescas (Toledo)

Prórroga de la concesión de gestión y explotación del servicio público de abastecimiento de agua potable y alcantarillado por 1 año más.

### ● La Manchuela (Albacete)

Renovación de la concesión del servicio público de abastecimiento de agua potable y alcantarillado de la Mancomunidad de servicios para La Manchuela (Manserman) por un periodo de 12 años más.

### ● Hellín (Albacete)

Prórroga de la concesión del servicio de alcantarillado y depuración de aguas residuales en Hellín y pedanías por 5 años más.

### ● Casas-Ibáñez (Albacete)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua por 15 años más.

### ● La Roda (Albacete)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua por 5 años más.

### ● Lloret de Mar (Gerona)

Prórroga del servicio de abastecimiento de la urbanización Serra Brava por 11 años y medio más.

### ● Sant Andreu de la Barca (Barcelona)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua por 5 años más.

### ● Vigo (Pontevedra)

Renovación de los servicios técnico-deportivos en las piscinas cubiertas de Travesas, Lavadores, Teis y Valadares y los gimnasios de Travesas y Berbés por 4 años más.

### ● Madrid

Prórroga de los servicios de explotación y mantenimiento de la red de alcantarillado e instalaciones complementarias (Lote D, subcuencas Valdebebas y Rejas, Sur y Sur Oriental; áreas Jarama y Colmenar) por un periodo de 8 meses y medio más.

Prórroga de los servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por el Canal de Isabel II (Lote 4, Culebro A) por un periodo de 1 año más.

Prórroga de los servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por CYII (Lote 3, Guadarrama) por un periodo de 1 año más.

Prórroga de los servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por CYII (Lote 9, Torrelaguna) por un periodo de 1 año más.

Prórroga de los servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por CYII (Lote 7, Jarama) por un periodo de 1 año más.

Prórroga de los servicios de explotación y mantenimiento de las redes de saneamiento periférico gestionadas por CYII (Lote 11, Santillana) por un periodo de 1 año más.

### ● Melilla

Ampliación de las obras y servicios para la ampliación de la Estación Desaladora de Agua de Mar y explotación durante la ejecución de las obras y puesta en marcha.

### ● Mancomunidad de Mairaga (Navarra)

Renovación de los servicios de mantenimiento, conservación, explotación, limpieza y reparaciones de las instalaciones de abastecimiento y saneamiento de agua, y lectura de contadores por un periodo de 10 años más.

### ● Alcoy (Alicante)

Prórroga de la concesión del servicio de abastecimiento de agua por 1 año más.

### ● Villena (Alicante)

Prórroga de la concesión de gestión y explotación servicio público abastecimiento agua potable y alcantarillado por 1 año más.

### ● Diversas municipalidades de España

216 renovaciones, prórrogas y ampliaciones. Con carteras menores a 2 millones de euros.



## 3. Acontecimientos 2023 Gestión del Ciclo Integral del Agua

\_ Aqualia obtiene un contrato de 10 años para la gestión del agua potable del área de la Foret du Theil, en el departamento de Ille y Vilaine, en Bretaña (Francia).

\_ Participación de Aqualia en la conferencia de la alianza StepbyWater 'Europa ante la escasez de agua', apoyada por el Gobierno de España y la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).

\_ Aqualia participa en el 'Carrefour des gestions locales de l'eau', principal evento de gestión del agua en el noroeste de Francia.

\_ El Ayuntamiento de Platja d'Aro, en Gerona (España), adjudica a Aqualia la gestión del abastecimiento de agua para los próximos 25 años.

\_ Ampliación por 20 años más del contrato de Aqualia, a través de su filial Linaqua, para el servicio de Linares, en Jaén (España), consolidando así el primer contrato en España obtenido en 1972.

\_ Inauguración de la depuradora de AITASA, el polígono petroquímico más grande del sur de Europa, construida por Aqualia, y que operará durante 5 años.

\_ Aqualia y el Ayuntamiento de Los Alcázares, en Murcia (España), presentan el proyecto NINFA, que monitoriza y evita la contaminación de las aguas del Mar Menor.

\_ Aqualia obtiene el premio a la 'Mejor Empresa de Agua del Año' (Water Company of the Year 2022) en los Global Water Awards 2023.

\_ Otorgado a Aqualia el 'Premio Ofiso 2023' al mejor préstamo sostenible de 2022, el crédito corporativo verde sindicado de 1.100 millones de euros.

\_ Aqualia inicia oficialmente la Fase 1 de la operación del proyecto de la Mejora Integral de Gestión (MIG) de Los Cabos, en Baja California Sur (México).

\_ Nuevo contrato en Francia, adjudicado a Aqualia, para el saneamiento y depuración en 41 municipios de la región Centro-Valle del Loira por 6 años.

\_ Aqualia obtiene el contrato para la operación y mantenimiento de tres desaladoras flotantes en Arabia Saudí que producirán 50.000 m<sup>3</sup> al día de agua desalada.

\_ Adjudicada a Aqualia la obra de ampliación de la desaladora de Fonsalía, en Santa Cruz de Tenerife, Islas Baleares (España).

\_ Inauguración del Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua en la EDAR de Salamanca (España) en el que se desarrollan proyectos para la generación de bioproductos.

\_ Aqualia es distinguida por la Confederación de Empresarios de Cádiz (España) por su contribución a los ODS, gracias a la iniciativa "Sostenblómetro".

\_ Aqualia gana el nuevo contrato para el abastecimiento de agua potable y saneamiento de Santa María de Guía, en Gran Canaria (España) por un periodo de 40 años.

\_ Intervención en el IV Foro de la Ruta de la Seda de Tiflis (Georgia) con participantes de más de 60 países, incluidos líderes políticos y representantes de organizaciones e instituciones financieras internacionales.

\_ Aqualia obtiene el sello *Diversity Leading Company* y la renovación por cinco años del distintivo "Igualdad en la Empresa-DIE" otorgado por el Ministerio de Igualdad de España.

\_ Aqualia colabora en la XXXV Convención Anual y Expo ANEAS (Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento) de México.

Enero

Febrero

\_ El consorcio, liderado por Aqualia, que gestiona los servicios de agua del Clúster Norte, en Arabia Saudí, inicia formalmente su operación.

\_ Aqualia imparte en Oviedo (España) una jornada sobre regeneración y reutilización de aguas en el marco del proyecto H2020 ULTIMATE.

\_ La depuradora de Jerez de la Frontera, en Cádiz (España), apuesta por la sostenibilidad energética con la instalación de más de 1.500 placas solares.

Marzo

Abril

\_ Doble nominación en los premios Global Water Awards a 'Mejor empresa de agua' y 'Mejor proyecto de depuración' por la planta de Abu Rawash (Egipto).

\_ AqualiaMACE premiada por la empresa pública Al Ain Distribution Company, de Abu Dabi (Emiratos Árabes Unidos), por su compromiso con la seguridad y la salud laboral de sus más de 500 trabajadores/as.

\_ El proyecto de innovación 'Hub Reusa' se presenta en la EDAR El Toyo, en Almería (España), como referencia para el uso agrícola de las aguas regeneradas.

\_ Presencia en el *Quality Water Summit* y en el V Congreso Iberoamericano de Ingeniería y Tecnología (CIBITEC23).

Mayo

Junio

\_ Aqualia comienza la gestión del abastecimiento y alcantarillado en Riohacha, capital del departamento de La Guajira (Colombia).

\_ Participación en el XXV Congreso ANDESCO, celebrado en Cartagena de Indias (Colombia).

\_ Participación de Aqualia en el XIII Congreso Internacional AEDYR (Asociación Española de Desalación y Reutilización) en Granada (España).

\_ #Actúa, el Informe de Sostenibilidad de Aqualia 2021, finalista en la sexta edición de los Premios Dircom "Ramón del Corral".

Julio

Agosto

\_ Aqualia y las ONG Asperga, de España, y Rotary E-Club Origen, de Colombia, ponen en marcha iniciativas locales gracias a las becas de IFM Investors.

\_ Aqualia participa en las Jornadas de Transferecia de Tecnología de Aqualia - AdTA (Águas do Tejo Atlántico) perteneciente a la compañía estatal Águas de Portugal.

\_ Caltaqua comienza la digitalización de la telelectura instalando 17.000 contadores con control remoto (Italia).

Septiembre

Octubre

\_ El MITERD aprueba el PERTE del Campo de Gibraltar, en Cádiz (España), proyecto presentado por Aqualia y la empresa pública Arcgisa para digitalizar el ciclo del agua en ocho municipios.

\_ Los servicios de Cartagua y Aquamaior, en Portugal, son galardonados con el 'Sello de calidad ejemplar de agua para consumo humano'.

\_ Inaugurada la fotobiorrefinería del proyecto Deep Purple en la depuradora de Linares, en Jaén (España).

\_ Aqualia celebra la segunda edición de los Premios de Innovación "i4U".

Noviembre

Diciembre

\_ Aqualia y FCC Construcción finalizan la ampliación de la EDAR de Glina (Bucarest).

\_ Presentación de 12 proyectos a la segunda convocatoria del PERTE de Digitalización del Ciclo del Agua por parte de Aqualia.

\_ Aqualia recibe el premio 'Impact Project Investment of the year'.

\_ Participación de Aqualia en el *Salón des Maires et des Collectivités Locales*, en Francia, respaldada por la AMF (Asociación Francesa de Alcaldes).

\_ GWP abre su primer centro de operaciones multifuncional para mejorar el servicio de agua en Tiflis (Georgia).

## 4. Excelencia en el servicio

### 4.1. Gestión de clientes

Para Aqualia es clave ampliar el compromiso de la empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La compañía persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios/as. Durante 2023, ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios, potenciando la inversión tecnológica.

#### Canales de atención al cliente

Los principales indicadores, en 2023, en los canales de atención al cliente [aqualia contact](#) son:

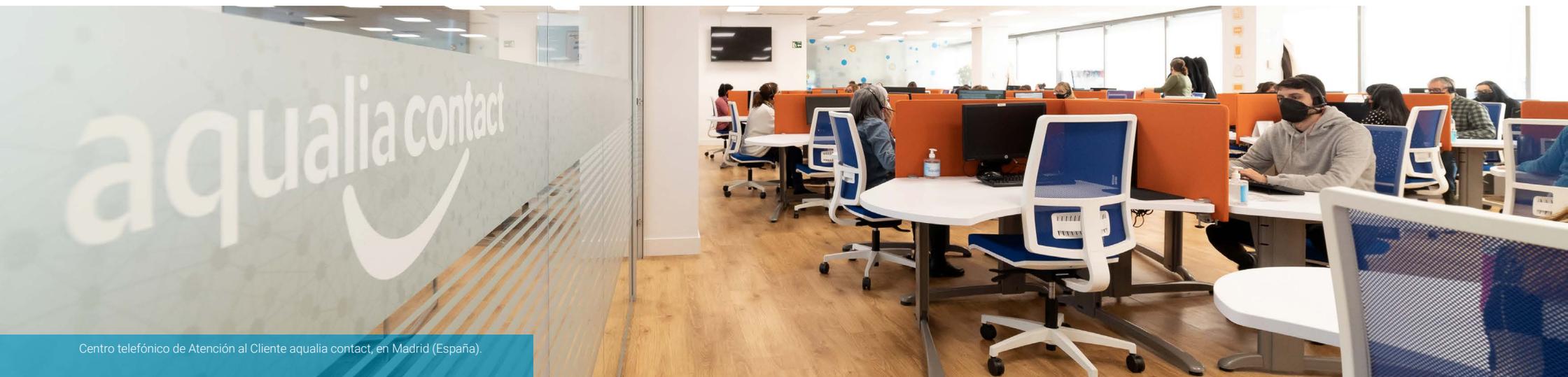
- La atención especializada de los gestores telefónicos, así como la proactividad y rapidez en realizar la atención telefónica bajo la solución Presence (Evolutivo), permite que los clientes se encuentren atendidos de forma continuada y sin interrupciones a través de varios canales de atención al cliente y comunicación de averías, tales como: Centro de Atención al Cliente Telefónico, Oficina Virtual, aplicación móvil, X (antigua Twitter) y correo electrónico.

- Centro telefónico de Atención al Cliente. Siendo el primer canal no presencial más utilizado por los usuarios y usuarias; durante el año 2023 se han recibido **1.024.688 llamadas**, incrementando este dato respecto al año anterior en un 4%.

El Centro de Atención al Cliente telefónico tiene a disposición de los clientes el servicio de "**Gestión de cita previa**" para evitar esperas y aglomeraciones en las oficinas presenciales, mejorando no solo la atención telefónica sino ofreciendo una atención presencial más rápida, eficaz y ágil.

En el año 2023, se han gestionado **33.621 citas previas** para la atención presencial en las oficinas de forma más eficiente y sin tiempos de espera.

- Oficina virtual aqualia contact. Es el segundo canal con mayor usabilidad para los usuarios/as. En 2023, se han gestionado **145.042 interacciones** a través de la oficina virtual. Entre ellas destacan, con un 32,30%, la modificación de datos; con un 20,83%, la activación de facturación electrónica; y con un 23,91%, el pago a través de tarjeta bancaria.



Centro telefónico de Atención al Cliente aqualia contact, en Madrid (España).



- Aplicación para dispositivos móviles. Mediante la aplicación móvil, puesta a disposición de los clientes para terminales *smartphone* y tabletas, en 2023 se han gestionado **87.702 interacciones**, destacando con 70,74% el pago a través de tarjeta bancaria y un 16,02% la modificación de datos.
- X (antigua Twitter) [@aqualiacontact](#). A través de la cuenta [@aqualiacontact](#) se atienden y gestionan los mensajes enviados por los usuarios/as (**918 gestiones** en 2023). También los mensajes SMS para las notificaciones de facturas con incidencias y los avisos de averías en redes (954.697 SMS enviados en 2023).

La eficiencia de todos los canales de relación con el cliente permite tener un **índice de reclamaciones muy reducido, del 0,69%** en 2023, con un tiempo medio máximo de respuesta a las reclamaciones establecido en 11 días naturales. También destaca el tiempo medio máximo de instalación del contador (desde la solicitud de alta), establecido en seis días naturales.

Para dar respuesta a las altas expectativas de los clientes en torno al servicio ofrecido, Aqualia seguirá avanzando para ofrecer una experiencia de calidad omnicanal en sus interacciones con la compañía. Los objetivos marcados en este ámbito son los siguientes:

- Experiencia del cliente más placentera y de mayor calidad:
  - Cualquier operación desde cualquier canal.
  - Procesos únicos para todos los canales.

- Atención más responsiva y capaz:
  - Clientes multiplataforma.
  - Aprovechamiento de recursos, desarrollo de habilidades de comunicación por canal.
- Para el año 2024, se iniciarán proyectos para incorporar el uso de nuevas tecnologías avanzadas que permitirán una mayor atención al cliente con procesos de gestión que destacarán por su agilidad y eficacia, tales como:
  - Whatsapp profesional.
  - *Click to call* desde la web.
  - Cobros a través de Bizum.
  - Firma electrónica de documentación.

## Facturación y gestión de cobros

El departamento de Gestión de Clientes ha mantenido la misma visión estratégica en la propia evolución de las herramientas de gestión, como en el avance de nuevas utilidades en la herramienta de *Business Intelligence*. Durante el año 2023, se han desarrollado muchas mejoras en esta herramienta, entre ellas las referidas a la información de la producción pendiente de facturar, incluyendo los valores de metros cúbicos ajustados y totales; en rentabilidad de contadores sustituidos, incorporando la tipología del cliente y las fechas de instalación de los contadores que han sido sustituidos; en fraudes se ha incorporado la tipología de fraude y el estado final del expediente.

Se encuentra en desarrollo un cuadro de mando relativo al parque de contadores en base a rangos por antigüedad e índices de lectura, con información del número de contadores y datos de facturación en cuanto a metros cúbicos, importes variables y tarifas medias, que ayudará en el conocimiento para el proceso de optimización de la sustitución de contadores.

Respecto a la herramienta de facturación y gestión de deuda de los conceptos no tarifarios, se han definido los diseños funcionales para la incorporación de los requerimientos de multimoneda y multiidioma y por otra parte se ha definido también el diseño funcional definitivo de los requerimientos de facturación en Francia, que permitirán con ambos desarrollos la implantación de todos los servicios de internacional.

A diciembre de 2023, la facturación ha variado respecto al año anterior, a perímetro constante,

con un incremento de m<sup>3</sup> de un 2,56% debido principalmente a los consumos domésticos en Georgia (9,13%) y el consumo de agua en alta en República Checa (7,83%) y en España (6,61%). Esta subida impacta en el aumento de un 5,72% del importe de facturación, teniendo en cuenta además un alto incremento de tarifas en República Checa, tanto en abastecimiento y alcantarillado (24%), como en el agua en alta (14%) en Colombia y en Francia, y el impacto de la variación tipo de cambio del lari georgiano.

Respecto a los distintos métodos de cobro, la domiciliación supone un 89% del total de cobros y le siguen en importancia la transferencia bancaria (5%), cobro en efectivo (2%), ventanilla bancaria (2%) y TPVs (2%).

### Variaciones de facturación del año 2023 respecto al año 2022 por países

|              | %VAR M3<br>Facturados | %VAR Importe<br>Facturado | %VAR<br>Tarifa Media |
|--------------|-----------------------|---------------------------|----------------------|
| España       | 1,36%                 | 2,57%                     | 1,19%                |
| Chequia      | 1,91%                 | 22,36%                    | 20,07%               |
| Italia       | -1,85%                | 0,56%                     | 2,45%                |
| Portugal     | 0,98%                 | 5,56%                     | 4,53%                |
| Francia      | -0,91%                | 10,23%                    | 11,24%               |
| Colombia     | -0,04%                | 7,45%                     | 7,50%                |
| Georgia      | 7,74%                 | 12,72%                    | 4,61%                |
| <b>Total</b> | <b>2,56%</b>          | <b>5,72%</b>              | <b>3,08%</b>         |

## Periodo medio de cobro e impagado

El periodo medio de cobro global de Aqualia ha registrado un repunte debido principalmente al incremento de actividad en el área internacional durante los últimos años, con las recientes incorporaciones de las concesiones: en Colombia, de Magdalena, Flandes y Sabana (a finales del año 2022) y de Riohacha (y a mediados de 2023); en Arabia Saudí, el comienzo del servicio del North Cluster (enero 2023); y en Francia, las nuevas concesiones de Bretagne (enero 2023) y Dreux (octubre 2023). La tendencia de los últimos años se debe a la adquisición de las empresas

francesas del Grupo SPIE en el año 2019, de las empresas Qatarat y Haaisco (Arabia Saudí) en 2020, el avance de los trabajos de la PTAR El Salitre (Colombia) y la incorporación de las empresas de Georgia en el año 2022.

En España, la mejora continua de los procesos de gestión ha permitido alcanzar un periodo medio de cobro tarifario de 1,89 meses, lo que sitúa a Aqualia en valores similares a los anteriores a la pandemia.

Respecto a los conceptos no tarifarios, se ha producido un incremento del periodo medio de cobro principalmente por el desarrollo de las obras de La Gomera (Islas Canarias) iniciadas en octubre de 2022, obras en la EDAR El Ejido (Almería) del propio año 2023 y el avance de las obras de la EDARI Jealsa, en Bodión (A Coruña).

Estas variaciones elevan ligeramente el periodo medio de cobro total de España.

En los procesos tarifarios, el impagado estructural ha ido mejorando anualmente, siendo el caso de mayor peso el de España, con la evolución que se muestra en la gráfica.

Aqualia ha seguido promoviendo el uso de la factura electrónica entre sus clientes, realizando en 2023 campañas específicas para promocionar el uso de la factura electrónica y sustituir progresivamente el mayor número posible de facturas emitidas en papel. Esta acción ha permitido un incremento, hasta diciembre de 2023 respecto al año anterior, de un 15% en el número de facturas electrónicas emitidas hasta alcanzar una ratio global del 24,42% en España y un acumulado global del 38,72%, contribuyendo de esta forma a la lucha por preservar el medioambiente, siendo 1.526.887 los clientes que optan por recibir este tipo de factura y emitiendo más de 10.700.000 facturas electrónicas al año.

Periodo medio de cobro global



Periodo medio de cobro tarifario en España



Periodo medio de cobro en España



Periodo medio de cobro internacional



Periodo medio de cobro no tarifario en España



Impagado estructural en España



## Proyecto nueva oficina virtual

El proyecto incluye la construcción de una nueva web dirigida al cliente final y que sustituirá a la oficina virtual actual, con el objetivo de mejorar los niveles de servicio, aportando nuevas funcionalidades y garantizando facilidad de uso y agilidad en las diferentes gestiones a realizar.

Cuenta con un diseño moderno e intuitivo para el cliente adaptado a la marca Aqualia y optimizado para la navegación en dispositivos móviles.

La solución está integrada con los sistemas de gestión comercial, permitiendo que las consultas e interacciones tengan lugar de forma *online*.

Se trata de una solución que aporta flexibilidad ante cambios en los sistemas comerciales, y en la estructura organizativa, como la incorporación de una nueva explotación, contrata, empresa o país. La solución incluye un módulo de parametrización con múltiples opciones de configuración

asociadas a los diferentes niveles de la estructura organizativa.

Se desplegará dando cobertura a todas las explotaciones, con las correspondientes adaptaciones de país y de entidad jurídica.

Se planifica su puesta en producción para el primer semestre de 2024.

## Proyecto firma electrónica de documentos

El objetivo del proyecto es disponer de una plataforma en modo SaaS (Software como Servicio) integrada con el sistema comercial y que permita la firma electrónica de documentación.

Diariamente se gestiona un número elevado de expedientes que requieren firma, archivo físico y digitalización de documentación.

La solución para su implantación incluye las siguientes funcionalidades:

- Firma manuscrita digitalizada con biometría de trazo (recogida de presión, inclinación y velocidad) que podrá realizarse a través de dispositivos *wacom* y tabletas.
- Firma OTP (*One-Time Password*), que permitirá recabar el consentimiento a través del envío de códigos de operación a teléfonos móviles vía SMS.
- Los documentos firmados quedan almacenados de forma automática en un gestor documental *Sharepoint*.
- Los consentimientos quedan depositados ante notario, de forma que, en caso de ser necesario se podrá acreditar quién, cuándo y cómo fue aceptado cada consentimiento.
- La solución estará integrada con todos los canales de atención al cliente (oficina presencial, *Call Center*, aplicación móvil y oficina virtual).

Esta solución permitirá el logro de eficiencias y mejoras en diferentes aspectos de negocio como:

- Mejoras en diferentes procesos y automatización de tareas.
- Mejoras en la orientación y servicio al cliente.
- Reducción de costes, minimizando el tiempo en la realización de tareas y el uso de papel.
- Mejoras en el acceso y almacenamiento de la documentación.
- Garantizar la firma de documentos, así como la validez y seguridad de éstos.

La solución se encuentra en fase de construcción y estará disponible en producción en el primer semestre de 2024.



## Proyecto implantación de plataforma Genesys Cloud

Se trata de la implantación de una plataforma de *contact center en cloud* que permitirá incorporar importantes mejoras en los servicios de atención al cliente prestados de forma telefónica. Entre las principales características de la herramienta se encuentran:

- Solución unificada de comunicaciones tanto telefónicas como las realizadas por otros canales como correo electrónico o redes sociales.
- Alta disponibilidad y redundancia de la plataforma, garantizando una disponibilidad del 99,99%, con soporte 24/7.
- Seguimiento y actualización de la plataforma Roadmap/Innovación, de forma semanal se incluyen mejoras adicionales de las que se puede hacer uso de forma automática.

La solución estará desplegada en producción para los/las agentes del *Call Center* en el primer trimestre de 2024.

## Mejoras de notificaciones a clientes con telemedida

Se han incluido mejoras relacionadas con las notificaciones que pueden recibir los clientes con contadores de telemedida.

Las notificaciones se envían a través de la aplicación móvil *aqualia contact* y a través de SMS, facilitando de esta forma la detección de posibles problemas de forma temprana y contribuyendo a incrementar la transparencia y facilidad en el acceso a la información de diversa índole.

Durante el año 2023, se han desplegado en producción los siguientes tipos de alerta:

- Alerta por posible fuga. En base a una serie de criterios y algoritmos, la aplicación AWA (Aqualia Water Analytics) identifica situaciones de posible fuga en un determinado punto de suministro, y de esta forma, se desencadena la generación de una alerta notificando al cliente la detección de un posible consumo anómalo. A través de la aplicación móvil *aqualia contact*, los clientes pueden configurar las siguientes alertas para un determinado periodo de tiempo y un punto de suministro concreto, incluyendo así mejoras en el control efectivo del uso del agua.
- Alerta consumo no esperado. Esta notificación se genera en el momento en que se detecta consumo en base a los criterios definidos por el cliente.
- Alerta sin consumo 24 horas. De forma similar a la anterior, esta notificación se genera cuando no se detecta ningún tipo de consumo en un periodo de 24 horas.
- Alerta consumo superado a su límite fijado. En la aplicación móvil el cliente puede configurar la generación de una alerta de aviso cuando su consumo diario sobrepasa el límite que ha fijado.

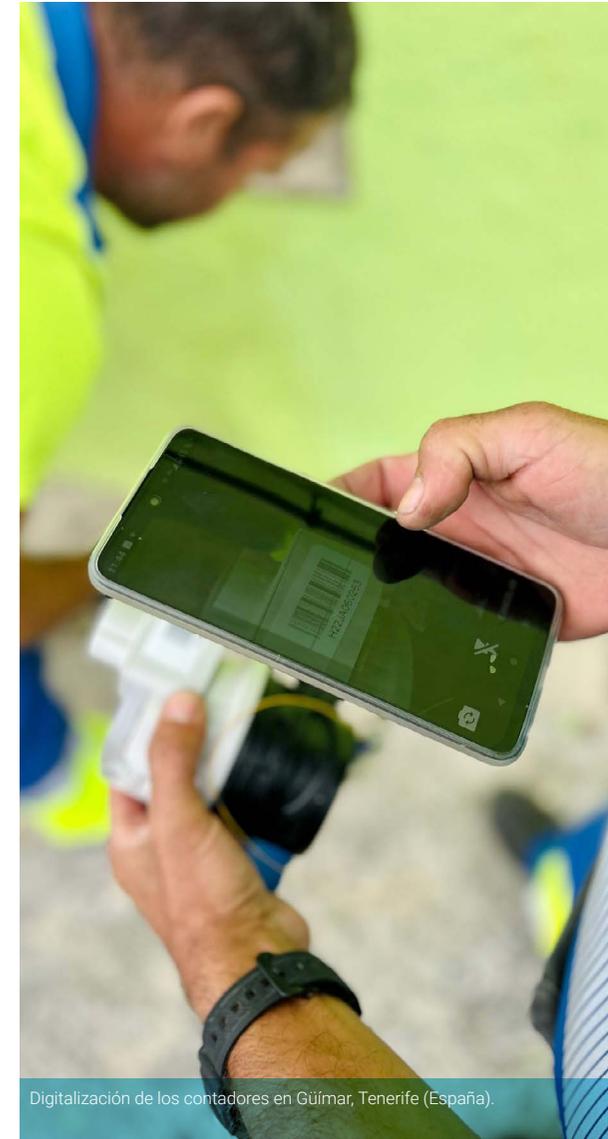
## Mejoras de la facturación en continuo: automatización anomalías

En el sistema de gestión comercial se ha incluido un importante paquete de actualizaciones para conseguir una completa automatización en la generación de anomalías de lectura y de facturación.

A raíz de los chequeos previos al cierre de la facturación periódica se generan anomalías que permiten identificar posibles situaciones anómalas y que son utilizadas para control y seguimiento del proceso de facturación.

De forma previa al despliegue de estas funcionalidades, los chequeos se estaban realizando de forma manual a través de descargas que se generaban en el propio sistema, y con la automatización en la generación de anomalías se ha conseguido un importante ahorro de tiempo en las tareas a realizar por parte del usuario, así como un cambio en el sistema de trabajo que permite acortar los plazos y disminuir el riesgo de posibles errores.

El sistema también facilita la trazabilidad necesaria para las validaciones previas al cierre de facturación e informes de control para verificaciones, así como ampliación de los datos y opciones a la hora de resolver una anomalía.

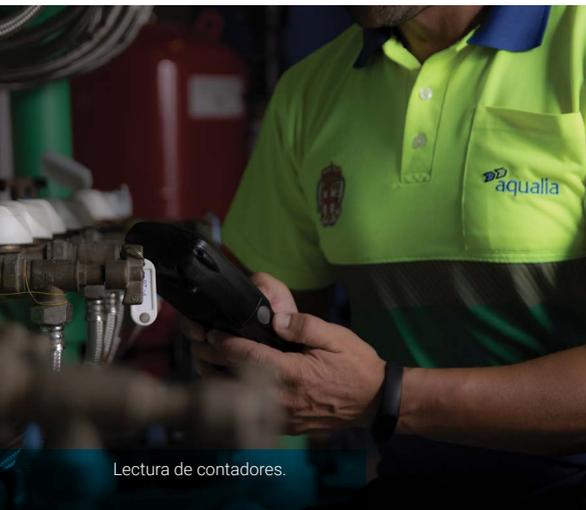


Digitalización de los contadores en Güímar, Tenerife (España).

## Mejoras en la aplicación de movilidad de lecturas de contador

En la actual aplicación de movilidad AQ360, al módulo de lecturas se incluye la integración con la operativa de lectura vía radio frecuencia para determinados modelos de contador. A través de esta nueva operativa, desde los dispositivos Android actuales ya es posible la toma de lecturas radio tanto de contadores individuales como de los que estén en batería, además de visualizar el estado del proceso de lectura en estos casos.

Estas mejoras han permitido sustituir los antiguos TPL que quedaban en uso para lecturas vía radio y conseguir la realización de la toma de lecturas con una única aplicación a través de *smartphones*.



Lectura de contadores.

## Protección de datos

Desde la entrada en aplicación el 25 de mayo de 2018 del Reglamento UE 2016/679, RGPD, así como la entrada en vigor el 5 de diciembre de 2018 de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de datos Personales y Garantía de los Derechos Digitales (LOPDGDD), Aqualia inició el proceso de adaptación normativo en materia de protección de datos. De forma permanente, se realiza revisión continua de cumplimiento y adaptación a la legislación vigente en la totalidad de las entidades dado que aplica a todas las áreas afectadas en los siguientes aspectos:

- Ámbito de Empleados/as.
- Ámbito de Clientes.
- Ámbito de Proveedores.
- Ámbito de Relaciones Contractuales Grupo FCC.
- Ámbito de Relaciones Contractuales Administraciones Públicas.
- Documentación y Gestión interna.
- Ámbito Tecnologías de la Información y Seguridad de la Información.
- Medidas técnicas y organizativas.

Los riesgos de la organización en materia de protección de datos se muestran en los mapas de calor de riesgos. El mapa de calor es una herramienta que se presenta como una matriz bidimensional mostrando la probabilidad de que ocurra un riesgo mientras que el impacto de dicho riesgo se traza en el eje Y.

El origen de la obtención de estos resultados es el análisis de riesgos sobre las diferentes actividades de tratamiento de datos personales que realiza la empresa y que trata de reflejar hasta qué punto una actividad de tratamiento, por sus características, el tipo de datos a los que se refiere o el tipo de operaciones puede causar un daño a las personas interesadas.

Los siguientes aspectos de acciones y revisiones ejecutadas en 2023 se incluyen en el análisis de riesgos:

- Proyecto Normas Corporativas vinculantes.
- Actualización e implementación de cláusulas contractuales empleados/as, clientes y proveedores.
- Revisión Registro Actividad de tratamiento de datos.
- Proyecto Gobierno de Privacidad *econtrols*.

Asimismo, se realiza una revisión continua de implementación y cumplimiento de los principios del Reglamento y LOPDGDD:

- Gestión, revisión y contestación de email recibidos en el buzón departamental de protección de datos.
- Revisión y análisis de nuevos proveedores, contratos y sistemas antes de su implantación.
- Gestión de derechos de interesados/as.
- Realización de visitas presenciales en ámbito nacional para supervisar el cumplimiento normativo en las oficinas.
- Gestión de supervisión de cumplimiento normativo a través de cuestionario y reunión a través de *Microsoft Teams* en área internacional.

### Mapa de calor. Situación inicial mayo 2018

#### PROBABILIDAD

|                    |                   |                |                    |                 |
|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|-----------------|
| Muy alta-Máxima    | 0                 | 0              | 0                  | 0               |
| Alta-Significativa | 4                 | 171            | 0                  | 0               |
| Media-Limitada     | 132               | 468            | 224                | 0               |
| Baja-Despreciable  | 0                 | 1              | 0                  | 0               |
|                    | Bajo-Despreciable | Medio-Limitado | Alto-Significativo | Muy alto-Máximo |

### Mapa de calor. Situación diciembre 2023

#### PROBABILIDAD

|                    |                   |                |                    |                 |
|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|-----------------|
| Muy alta-Máxima    | 0                 | 0              | 0                  | 0               |
| Alta-Significativa | 0                 | 0              | 0                  | 0               |
| Media-Limitada     | 9                 | 87             | 18                 | 0               |
| Baja-Despreciable  | 127               | 615            | 199                | 0               |
|                    | Bajo-Despreciable | Medio-Limitado | Alto-Significativo | Muy alto-Máximo |



## Acción social

Aunque la capacidad para fijar tarifas y regular la prestación de servicios en el ciclo integral del agua en España es competencia exclusiva de la Administración, desde Aqualia se impulsan de forma activa mecanismos de acción social en las tarifas y fondos de solidaridad para las personas usuarias más desfavorecidas. Además, la compañía ha trabajado por mejorar la coordinación con los servicios sociales de los ayuntamientos para proteger a los clientes con riesgo de exclusión social. Sirva como ejemplo que, dentro de sus compromisos con los criterios ESG (*Environmental, Social and Governance*) Aqualia viene renovando su convenio de colaboración con Cáritas Española desde 2015, bonificando el total del consumo de agua de todas las dependencias de Cáritas en España donde Aqualia presta servicio. Hasta la fecha, se han bonificado más de 350.000 euros con ACNUR, desde 2019, para apoyar iniciativas de esta organización humanitaria en territorio nacional. De la misma manera, se ha garantizado el acceso al agua a cualquier persona en situación de vulnerabilidad. Durante la pandemia se prepararon planes de pago a medida para los clientes afectados y estos se han mantenido y ampliado a lo largo de estos años.

La información de las tarifas y bonos sociales está disponible en la web de Aqualia a disposición de todos los usuarios/as. Asimismo, Aqualia informa en las notificaciones enviadas a los clientes de la posibilidad de poder establecer planes de pago aplazados. Durante este año, se han realizado más de 6.200 planes de pago acordes a las necesidades de cada cliente. Durante 2023, han tenido acceso a tarifas subvencionadas en España 2.900.000 usuarios/as, 600.000 más que el año pasado, y en el resto de países, la cantidad supera el millón de usuarios/as.

Para Aqualia es clave ampliar el compromiso de la empresa con la sociedad, buscando el objetivo de excelencia en el servicio al cliente. La compañía persigue diferenciarse en el mercado mediante el desarrollo de servicios adaptados a las necesidades de sus usuarios. Durante 2023, se ha seguido avanzando en una orientación estratégica hacia el cliente final, con especial atención a la calidad de los canales de interacción con sus usuarios, potenciando la inversión tecnológica.

**2.900.000**  
usuarios/as  
han tenido  
acceso a tarifas  
subvencionadas  
en España

## 4.2. Gestión eficiente y sostenible. Sistemas de gestión

Aqualia sigue trabajando en el desarrollo e implantación de un Sistema de Gestión Integrado, que permita:

- Asegurar el cumplimiento de todos los requisitos contractuales y legales aplicables.
- Disponer de información e indicadores que aseguren la eficacia y eficiencia de los procesos de Aqualia.
- Permitir la mejora continua, a través de objetivos y Comités del Sistema de Gestión.

Para ello, en 2023, se ha trabajado en los siguientes aspectos:

- 1** Ampliación del alcance del Sistema de Gestión Integrado (Calidad, Medioambiente y Seguridad y Salud; Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001), incluyendo nuevas certificaciones en los siguientes contratos:
  - Desaladoras de HAAISCO (Arabia Saudí).
  - Desaladora UTE O&M Mostaganem (Argelia).
  - Ciclo integral del agua de GWP (Georgia).
  - ETAP El Realito (México).
  - UTE Depuración Lote I (España).
- 2** Definición de la documentación e implantación de un Sistema de Gestión de la información BIM, según las Normas ISO 19650-1 e ISO 19650-2.
- 3** Implantación de un Sistema de Gestión de Activos, según la Norma ISO 55001 en el Contrato IDAM Abona (España).
- 4** Reorganización del departamento de Sistemas de Gestión, potenciando la implantación y la realización de auditorías internas a nivel internacional. Como actividad a destacar, se ha realizado un Encuentro Internacional del Equipo de Sistemas de Gestión con objeto de compartir experiencias y buenas prácticas.
- 5** Análisis de una nueva aplicación informática del Sistema de Gestión que permita mejorar e integrar las existentes.
- 6** Continuación de la integración de los procesos de Seguridad y Salud en el Sistema de Gestión: mejora de la documentación general, elaboración de documentación específica por países, integración de procesos y documentos y auditorías integradas (tanto internas como externas de certificación).
- 7** Aumento de la eficiencia en el proceso de auditorías internas, mediante la planificación y realización de auditorías internas y externas de certificación integradas, contando con auditores tetracualificados, que permiten realizar auditorías de los Sistemas de Gestión de Calidad, Ambiental, Energía y Huella de Carbono; y Seguridad y Salud en el Trabajo.
- 8** Definición de una nueva estructura de certificados, por regiones y/o países, con objeto de mejorar la identificación y seguimiento de los requisitos locales y el proceso de auditorías de certificación.
- 9** Huella de Carbono: acciones de cálculo, verificación, reducción y compensación:
  - Proyecto Cálculo, Reducción y Compensación Huella de Carbono (Lérida, España) (2022-2024): Establecido un Plan de Reducción para el periodo 2023-2024; alcanzado una huella 0 para el alcance 2, a través del consumo de energía eléctrica con origen GdO; en análisis un Plan de Compensación, con el objeto de compensar el 100% del alcance 1.
  - Plan de Reducción GEI (Gases de Efecto Invernadero) de Aqualia España para el periodo 2023-2024.
  - Certificado "Calculo+Reduzco" 2022 del Registro HC OECC del MITERD de España.
  - Proyecto Bosque Hellín: análisis de un proyecto de compensación a través de la plantación de un bosque de 1,5 ha en la EDAR de Hellín, en Albacete (España).
- 10** Participación en el Comité UNE 343, de Sistema de gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, con el objetivo de participar y establecer la postura nacional en el desarrollo de la norma ISO 52001, que establecerá los requisitos de un sistema de gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas.

## 4.3. Gestión energética

Dentro de los compromisos de contribución a la sostenibilidad medioambiental, Aqualia viene implementado medidas estratégicas para el control y reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI o GHG por sus siglas en inglés).

El informe del balance para el año 2023 presenta de manera concisa estas emisiones, detallando su origen en diversos procesos, según se refleja en la tabla:

Atendiendo al agente emisor, en el gráfico se puede observar el impacto en porcentaje de cada uno de ellos.

El gráfico de sectores señala que el mayor agente emisor en la actividad de la empresa es el consumo de energía eléctrica, representando aproximadamente un 31% del total de emisiones. Otras emisiones significativas están vinculadas a la gestión de aguas residuales, ya sea como inherentes a la infraestructura gestionada o dependientes del volumen y contaminación a la entrada de la instalación. En este contexto, la reducción efectiva de estas emisiones se presenta prácticamente como un desafío fuera del alcance de la empresa.

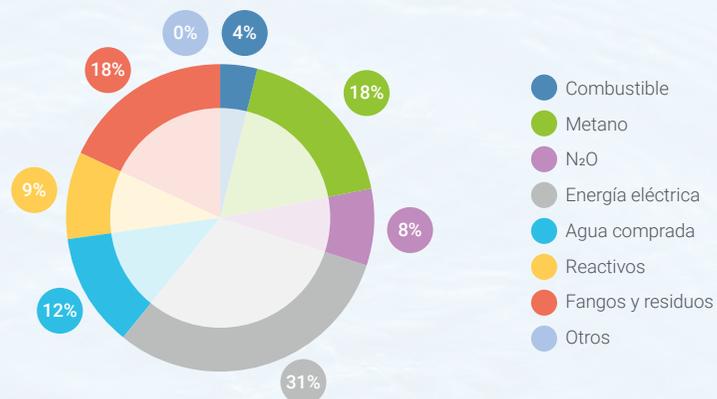
En consecuencia, los planes estratégicos de Aqualia para el control y reducción de emisiones GHG se han focalizado principalmente, aunque no de manera exclusiva, en la reducción de las derivadas del consumo de energía eléctrica. Estas iniciativas clave incluyen:

- Reducción del consumo de energía eléctrica mediante mejoras sustanciales en la eficiencia energética de los sistemas gestionados.
- Disminución del factor de emisión asociado a la energía consumida.

Emisiones por origen

|                | t CO <sub>2</sub> | t CH <sub>4</sub> | t N <sub>2</sub> O | GEI (t CO <sub>2</sub> e) | %     |
|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|-------|
| Abastecimiento | 121.054           | 0                 | 0                  | 121.110                   | 40,7% |
| Alcantarillado | 9.915             | 0                 | 0                  | 9.935                     | 3,3%  |
| Depuración     | 95.367            | 1.789             | 81                 | 166.866                   | 56,0% |
| Varios         | 0                 | 0                 | 0                  | 0                         | 0,0%  |
| <b>Total</b>   | <b>226.336</b>    | <b>1.789</b>      | <b>81</b>          | <b>297.911</b>            |       |

Emisiones de CO<sub>2</sub> por agente



## Plan de mejora de eficiencia energética

El plan se desarrolla bajo la norma ISO 50001- Sistemas de Gestión de la Energía que Aqualia tiene implantada desde el año 2016.

Siguiendo lo establecido en dicho sistema de gestión, los contratos incluidos dentro del perímetro del sistema de gestión se someten cada cuatro años a una revisión-auditoría energética, según las pautas establecidas en la norma, cuya finalidad es ver los resultados de las medidas de eficiencia puestas en marcha a partir de la revisión anterior, así como la propuesta de nuevas medidas para mejorar la eficiencia energética.

El seguimiento de las mejoras propuestas y su implementación se realiza mediante una herramienta informática, incluida en la plataforma de *reporting técnico, Aqualia RT-BI*.

Durante el 2023, estas auditorías se han ampliado a los nuevos contratos de Georgia y Colombia, empezando por la formación y capacitación del personal técnico en dichos países, que ya en Georgia han reportado resultados de la primera fase de auditoría, con propuestas de renovación o mejora de varias instalaciones. Propuestas que están siendo incorporadas al Master Plan de Infraestructuras que la empresa está redactando para aquellos contratos.

Los principales objetivos relacionados con la reducción del consumo energético están fijados por los compromisos del Plan de Sostenibilidad asumido por la empresa:

- PI.1 "Para 2023, =<27% del volumen de agua no registrada dividido por el volumen total de agua introducida en la red de distribución (contratos con más de 5 años de antigüedad)".
- PI.2 "Para 2023, =<12. Volumen de agua no registrada por kilómetro de red y día (contratos con más de 5 años de antigüedad)".
- P2.3 "Para 2023, reducción del 3% de kWh/m<sup>3</sup> de energía utilizada en procesos de aducción, tratamiento y distribución de agua potable (cálculo ponderado utilizando el m<sup>3</sup> gestionado en cada uno de los tres procesos. Contratos MWC y BOT de más de 5 años)".
- P2.4 "Para 2023. Reducción del 3% de kWh/Kg DQO eliminado para la energía utilizada en procesos de tratamiento de aguas residuales (valor medio ponderado para contratos MWC y BOT de más de 5 años de antigüedad)".

## Disminución del factor de emisión de la energía eléctrica consumida

Como es conocido, el factor de emisión se refiere a la cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero liberados a la atmósfera por unidad de actividad o unidad de producción.

Este factor se expresa típicamente en términos de emisiones de dióxido de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>e), que es una medida estandarizada que combina las emisiones de diferentes gases de efecto invernadero en términos del potencial de calentamiento global del CO<sub>2</sub>. Por lo tanto, la disminución de este factor relativo a la energía consumida conlleva la reducción de las emisiones derivadas de dicho consumo.

La vía emprendida por la empresa para disminuir el factor de emisión de la energía eléctrica consumida es el consumo de renovables.

En los compromisos recogidos por el Plan de Sostenibilidad de la empresa, se encuentra:

- P.2 "Para 2030, el 50% de energía renovable utilizada generada por instalaciones propias, PPAs o adquisición, dividida por la energía total consumida (contratos MWC y BOT de más de tres años)".



Placas solares instaladas en la Estación Depuradora de Aguas Residuales en Jerez de la Frontera, Cádiz (España).

Actualmente, el objetivo está cercano, gracias a la instalación que se está llevando a cabo de plantas para auto consumo, el aprovechamiento del biogás resultante de la digestión de fangos de depuración para generación eléctrica, también para autoconsumo de las propias plantas, sistemas de cogeneración, generación hidráulica, etc.

Para el año 2024 se espera la puesta en marcha de 34 MW de energía solar fotovoltaica en distintos proyectos, básicamente en España.

Otra fuente de suministro de energía renovable es la compra de energía verde a través de PPA (*Power Purchase Agreement*).

Desde 2020, se vienen comprando, a través de este modelo 76 GWh/año de energía eléctrica, procedente de plantas fotovoltaicas y desde octubre de 2023 se ha incorporado un nuevo contrato de 75 GWh/año de energía eléctrica, también procedente de plantas fotovoltaicas.

El mix energético de la empresa para 2023 ha sido el que se muestra en el siguiente gráfico.

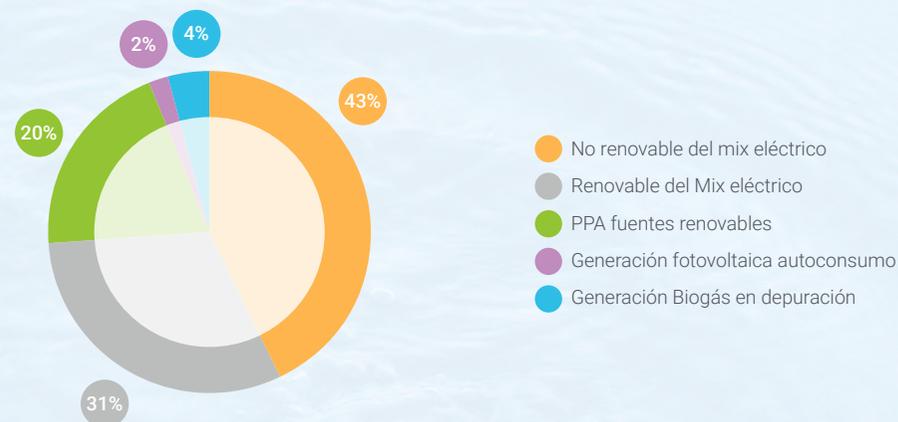
La situación actual de la implantación de las plantas para autoconsumo se refleja en la siguiente tabla:



### Situación de la implantación de las plantas para autoconsumo

| Potencia instalada (Kw) | España | Georgia | Rep. Checa | Colombia | Omán  | Total          |
|-------------------------|--------|---------|------------|----------|-------|----------------|
| Solar Fotovoltaica      | 6.976  |         |            |          | 1.736 | 8.712          |
| Hidráulica              |        | 149.700 | 214        |          |       | 149.914        |
| Biogás Generación       | 10.888 |         | 1.757      | 6.000    |       | 18.645         |
| Biogás Calderas         | 40.969 |         | 5.488      | 6.976    |       | 53.433         |
| Biogás Calor Motor      | 16.261 |         | 1.757      | 1.692    |       | 19.710         |
| Gasineras               | 0,17   |         |            |          |       | 0,17           |
| <b>Total</b>            |        |         |            |          |       | <b>250.414</b> |

### Mix energético de Aqualia en 2023 (kWh)



## 4.4. Proyectos de mejora de la gestión técnica

Durante el año 2023, se ha continuado con la puesta en marcha y desarrollo de actividades relativas la mejora de la gestión, tanto a nivel de operación como de despliegue de nuevas plataformas para estandarizar las mejores prácticas a nivel técnico de la empresa. Las más destacadas han sido:

### Operaciones y transformación tecnológica

A continuación, se muestran los puntos comunes a toda la compañía en el ámbito técnico.

#### Hub tecnológicos

Durante 2023, se ha continuado con el despliegue de 9 Hubs Tecnológicos en España, aumentando la sensórica de red y control de plantas, revisando los sistemas y operativa para tener todos los sistemas al completo implantados en los servicios, actuar como servicios de pruebas de nuevos

desarrollos, y servir de Centros Operación, que den soporte a un área geográfica importante de las delegaciones, realizando análisis, clasificación de eventos, estudio de curvas de aireación y proceso de plantas a través de los sistemas, de manera centralizada una vez estén implantados los sistemas a nivel regional.

Se ha abordado la mejora de los sistemas para tener la capacidad de controlar todos los sistemas, incidencias y alarmas desde el centro de operaciones. Esto generara un cambio de operativa y aprovechamiento de sinergias en las áreas de operación.

Los COI (Centro de Operaciones Integrados) visualizarán lo que está ocurriendo en su ámbito de influencia, todas estas modificaciones se están poniendo en prueba en el COI de Toledo al ser el más avanzado en cuanto a implantación dentro de Aqualia.

### Proyectos PERTE España

El control y la correcta gestión del uso del agua en España es un desafío constante, en el que las distintas administraciones trabajan de manera coordinada para su correcta gestión. El proyecto del PERTE impulsa el uso de las nuevas tecnologías de la información en el ciclo integral del agua, lo que permitirá mejorar su gestión, aumentar su eficiencia, reducir las pérdidas en las redes de suministro y avanzar en el cumplimiento de los objetivos ambientales marcados por la planificación hidrológica y las normativas internacionales.

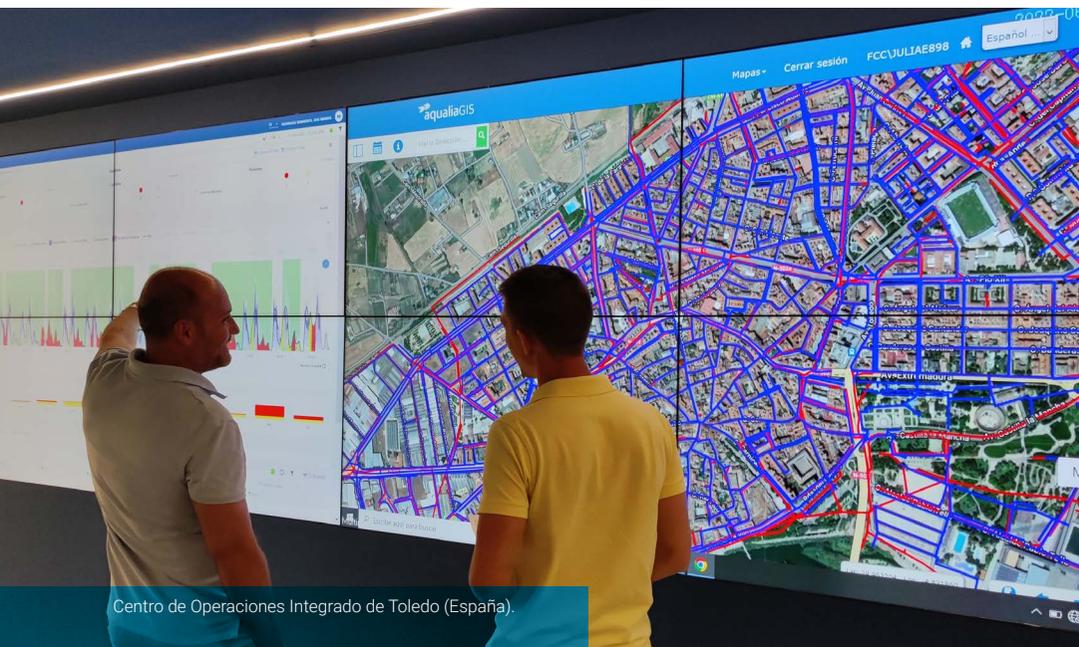
Los objetivos específicos del PERTE son:

- Mejorar el conocimiento de los usos el agua para consolidar una gestión integrada de los recursos hídricos.
- Incrementar la transparencia en la gestión del agua en España.
- Contribuir al cumplimiento de los objetivos ambientales establecidos en la planificación hidrológica.

En la segunda convocatoria, Aqualia ha trabajado en la creación de 12 nuevos proyectos diferentes con el objetivo de concurrir en agrupación de solicitantes e impactar en el mayor número de municipios. Durante los últimos tres meses del año se han visto implicadas las áreas de Producción, Jurídico, Zonas, Comunicación y Operaciones para conseguir este objetivo, cubriendo 596 municipios con una subvención solicitada de 100 millones de euros en total.

### Detección de necesidades de digitalización

Durante el 2023, se ha continuado con el análisis de detección de necesidades de digitalización a todos los servicios, con el objetivo de determinar el coste global aproximado de digitalización de los servicios operados por Aqualia. Esta labor esta culminada en su gran mayoría dadas las grandes exigencias de elaboración de los proyectos de los fondos Next Generation.



Centro de Operaciones Integrado de Toledo (España).



## Centros logísticos

El objetivo de los centros no es solo unificar el criterio de explotación de los servicios en cuanto a calidad de materiales, sino aprovechar sinergias e impulsar el funcionamiento común de gestión, trabajar de una forma uniforme y perfectamente organizados.

El proyecto nace como un sistema que impulse la reducción del inmovilizado, la distribución y el servicio, reducir el tiempo dedicado por los contratos no solo en la elección del material, si no en el seguimiento realización de pedidos, etc., favoreciendo las compras internas. Los objetivos son minimizar la labor de los servicios a la hora de realizar pedidos, optimización y reducción y control de inmovilizado (traslado de piezas de Servicio), mejora de precio grandes consignas (proveedores ven minimizados sus costes por transporte, y tiempo administrativo), acuerdo con empresa

logística transporte de material, trazabilidad de materiales a través de AQ360, favorecer la facturación a través de SAP compras internas, conectividad, disponibilidad y servicio.

Durante 2023º se ha avanzado en la puesta en marcha de dos nuevos centros logísticos. Esto, unido al desarrollo de la herramienta de gestión de centros logísticos y compras, dará potencialidad y unificación, a las compras realizadas desde estos durante el 2024.

## Drones

Aqualia obtuvo en el 2016 por la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA), la acreditación de operador de drones que se iniciaba con un dron PHANTOM y un piloto. El departamento de Obras, junto con el de Operaciones y Transformación Tecnológica, ha ido evolucionando con pruebas de fotogrametría, topografía, seguimiento de obras y

procesamiento de imágenes. Todo desarrollándose con medios propios y realizando formaciones que nos han llevado a disponer actualmente de cinco pilotos cuatro UAS (*Unmanned Aircraft System*), un submarino y una embarcación. Actualmente podemos abordar situaciones complejas de vuelos en zona CTR (*Controlled Traffic Region*) a sobrevolar zonas urbanas, así seguimos avanzando con los equipos y medios con los que disponemos.

Esta actuación, unida a la formación de personal especializado en las Zonas, facilita la explotación de estos equipos, orientados a las actuaciones diarias de los servicios, como pueden ser:

- Búsqueda de fugas termográficas en redes en alta.
- Revisión de puntos calientes en instalaciones eléctricas críticas.

- Inspección de instalaciones (forjados, estructuras).
- Levantamientos y comprobación de replanteos.
- Nube de puntos.
- Inspección de forjados interiores de depósitos, canales, etc. mediante dron barco.
- Inspección estado depósitos, tomas de agua, mediante dron submarino.

Durante el 2024, se continuará avanzando en la programación del levantamiento de infraestructuras por su importancia, ya sea a nivel de instalación, comercial o por cualquier otro requisito. Este levantamiento de nubes de puntos mediante *scanner* 3D y avión se podrá incorporar a un visor en nuestro programa de gestión de activos para darle mayor potencialidad a la plataforma.



## Gafas virtuales

Con estas gafas se han planteado dos objetivos:

- Asistencia remota, que permitirá la colaboración entre trabajadores de campo y de oficina en tiempo real teniendo una comunicación audiovisual bidireccional, intercambio de archivos, toma de imágenes. El uso de esta tecnología va a permitir dar un apoyo especializado de forma rápida y sin necesidad de desplazamiento, además como el portador de las gafas siempre tiene las manos libres le permite trabajar con total libertad.
- Módulo Formación: el aprendizaje de las actividades de mantenimiento no es fácil ya que requiere la intervención muchas veces en equipos delicados y costosos. Las gafas nos permiten la visualización de todos los pasos necesarios para ejecutar una tarea, pudiendo manipular objetos 3D para comprender mejor los procesos y piezas.

También es importante la transmisión de aquellas tareas de O&M más especializadas y poco rutinarias. Este dispositivo permite la transmisión en directo a un gran número de usuarios/as pudiendo compartir el conocimiento desde cualquier parte del mundo.

## Transferencia tecnológica: de la innovación al negocio

En lo que respecta a la transferencia tecnológica de los productos innovadores resultado de proyectos exitosos del departamento de I+D+i de la compañía, a lo largo del año 2023 se han incorporado tres anteproyectos a escala real, dos a nivel nacional y uno a nivel internacional, que han servido de oferta comercial a plantear al cliente. En lo que respecta a nivel nacional se ha desarrollado un proyecto de Digestión Dual en la EDAR de Salamanca, en España, y un proyecto de ELAN ANAMMOX en la EDAR de Valdebebas. En lo que respecta a nivel internacional, se ha desarrollado un proyecto de ELAN ANAMMOX en Portugal, en la ETAR Frielas. Para realizar estos trabajos, se ha recopilado la información de la operación de los reactores instalados en Aqualia y los datos de los pilotos de innovación para, de este modo, definir junto con ingeniería los datos de diseño para estos dos caudales, redactando un documento por tecnología que sirva para futuros proyectos.

## Intercambio de conocimiento y buenas prácticas

El intercambio de conocimiento y las buenas prácticas son fundamentales para el éxito de una empresa con ámbito nacional e internacional como es Aqualia, permitiendo crear soluciones inclusivas y robustas. Documentar e intercambiar buenas prácticas permite a una empresa aprender de sus propias experiencias y errores. Esos conocimientos pueden convertirlos en medidas concretas y fortalecer sus capacidades para mejorar los resultados y responder más rápida y

eficientemente. Además, fomentar una cultura de intercambio de conocimiento interdepartamental puede llenar vacíos de información, aumentar el desempeño y la productividad, y estimular a los líderes dentro de la empresa.

Desde una visión global de la gestión técnica de la compañía, es el objetivo del departamento facilitar el intercambio de experiencias entre las distintas zonas de gestión para lo cual establece diferentes mecanismos, que se detallan a continuación.

## Colaboración con departamentos. Salud y bienestar

- ATEX y Cloro gas: se pretende crear un mínimo de obligado cumplimiento para todas las instalaciones de Cloro gas y ATEX de Aqualia alrededor del mundo. Para ello, se ha creado un grupo multidisciplinar que incluye todos los departamentos implicados para tener una visión de 360 grados. Para realizar este documento se han visitado numerosas instalaciones tanto a nivel nacional como internacional, buscando los mínimos que garanticen la seguridad de nuestros trabajadores e instalaciones pero que a su vez tenga la calidad del sello Aqualia.
- Protocolo Corte FC: la finalización del plan de amianto y la entrada en vigor de las nuevas normativas produce una adaptación necesaria de la forma de operar, comunicar y hacer el procedimiento del corte de FC. Durante 2023, se ha trabajado juntamente con Salud y Bienestar en establecer la nueva operativa, así como de interlocución con el organismo de aprobación de los planes de trabajo de corte de FC.

- Instrucciones técnicas operativas: se ha trabajado en la realización de una instrucción operativa para el vaciado de los digestores conjuntamente con Salud y Bienestar. Se ha comenzado por esta debido a la necesidad de realizarlo en varias de las instalaciones, su complejidad y riesgo además de que es poco habitual, por lo que los operadores de estos sistemas no tienen experiencias previas.

- Catálogo de formación: se ha colaborado con los departamentos de Personas y Cultura, y Gestión del conocimiento en la elaboración del catálogo de formación del año 2024. Se ha revisado el contenido del catálogo, en lo referente a los cursos técnicos, se han propuesto nuevos cursos, se ha revisado el contenido de los mismos y se han propuesto formadores de diferentes departamentos (ingeniería, producción, innovación y operaciones).

## Documentos de mejora. Simulaciones hidráulicas

Con el objetivo de unificar, en el año 2023 se ha redactado la guía de buenas prácticas para la realización de simulaciones hidráulicas, este documento pretende unificar las simulaciones de los sistemas de abastecimiento y que se realizan de manera idéntica por cualquier persona dedicada a este cometido.

Unido a los dos documentos redactados en el año 2022, como la optimización y análisis de bombeos y la guía de auditoría, facilitaremos el logro de los objetivos marcados en el RD 3-2023.

## Proyecto Poseidón

A mediados de año 2023, comenzó a trabajarse en diferentes grupos de trabajo para crear una nueva herramienta técnica que dé utilidad a los datos captados al jefe de Servicio, minimizando cargas externas, para lo cual se han determinado los datos necesarios, plantillas de control de plantas de diferente entidad, y forma de obtenerlo metiéndolo dentro del proceso y funcionamiento habitual de los servicios. El documento funcional de este proyecto pasará a desarrollo a principios de 2024.

## Vehículos

Durante el 2023, se ha solicitado el Plan Moves Flota, que minimizará las tareas administrativas que supone solicitar uno a uno las subvenciones de vehículos eléctricos.

Paralelamente, se ha concluido con el desarrollo y formación de la herramienta de gestión y solicitud de vehículos, optimizando el control sobre los mismos proyectos que ha culminado después del desarrollo de acuerdos marco únicos para matriculación, vinilado y gestión de flota.

Respecto a la telemetría de vehículos, ha ido evolucionando en la implantación de vehículos industriales, teniendo controlado cerca de un 80% de estos vehículos, control que culminará a principios de 2024.

## Estudios y contratación

Se ha trabajado en colaboración con el departamento especializado para desarrollar soluciones de innovación tecnológica para estudios y licitaciones. Una vez estudiadas las necesidades, bien requeridas por el pliego o bien porque implicaran un mejor posicionamiento frente a los otros participantes, se adaptan y personalizan las mismas a las plantas licitadas.

## Participación en Jornadas y Grupos de Trabajo Sectoriales

El área de Tratamiento participa en las diferentes comisiones y grupos de trabajo de AEAS (Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento). En concreto, coordina la participación de los diferentes miembros de Aqualia en los grupos de trabajo de la Comisión V. Además, coordina uno de los grupos de trabajo de esta comisión, el de Prevención de Riesgos Laborales. Se han propuesto más de 25 charlas para presentar en el Congreso AEAS de Castellón, de las cuales han elegido dos orales y cinco escritas.

## Tratamiento y operación

Para determinar las actuaciones a realizar, mejoras, estado, inventario y clasificación de las instalaciones se ha procedido a inventariar y diagnosticar las mismas.

Para establecer la hoja de ruta, se ha realizado un diagnóstico inicial de las instalaciones, un análisis de las aplicaciones de gestión,

control y seguimiento, así como un análisis de incumplimientos y situaciones de riesgo para la compañía.

## Diagnóstico y optimización

Para poder definir acciones y optimizar/impulsar la mejora operativa, es imprescindible conocer las instalaciones gestionadas y a través de qué herramientas se gestionan, así como definir acciones para optimizar su funcionamiento garantizando el cumplimiento de los parámetros de vertido de la forma más eficiente posible.

- Definir, acotar el riesgo y establecer medidas preventivas y correctoras asociadas al mismo.
- Analizar los recursos técnicos y humanos destinados a la gestión de las instalaciones con objeto de homogeneizar criterios de gestión y prestar el apoyo necesario allí donde se detecte.
- Crear marca Aqualia en la operación y mantenimiento (O&M) de las instalaciones.

El análisis se dividió en tres grandes bloques: Gestión, Tratamiento y Riesgo Operativo de forma que se puedan plantear acciones específicas distintas para cada zona o unidad de gestión y/o país.



Nuevos vehículos del Servicio Municipal de Aguas de Ibiza (España).

## Análisis de la necesidad de controles inteligentes de procesos de tratamiento

La implementación de controles inteligentes en el tratamiento de aguas puede ser una estrategia efectiva para reducir los riesgos, mejorar la calidad y reducir los costes. Los controles inteligentes son sistemas que utilizan tecnología avanzada para monitorear y controlar los procesos de producción. Estos sistemas pueden detectar problemas en tiempo real y tomar medidas para corregirlos antes de que se conviertan en problemas mayores. Durante 2023, se ha trabajado en el desarrollo de controles inteligentes que ayudarán a la digitalización de las plantas de tratamiento, ayudando a tener un mayor control de estas instalaciones.

Uno de ellos es en el de aireación en los reactores biológicos de aguas residuales, proceso unitario de mayor consumo dentro de las EDAR. Este control es beneficioso para ahorrar costes, minimizar el consumo de químicos y garantizar el cumplimiento del 100% de los estándares de calidad. Así, permite ajustar la cantidad de aire que se suministra a los reactores de aguas residuales, en función de las necesidades específicas de cada proceso. De esta manera, se puede reducir el consumo de energía, suponiendo ahorros energéticos de

hasta un 20% en el proceso de aireación, que es el de mayor consumo de la planta, reduciendo significativamente los costes de tratamiento de aguas residuales.

## Análisis de la capacidad de codigestión

Se ha llevado a cabo un estudio de la capacidad de codigestión de las instalaciones de Aqualia en España. El objeto de este estudio es detectar aquellas instalaciones donde sea viable llevar a cabo la codigestión de cosustratos externos a la EDAR con un doble objetivo. El primero de ellos es la generación de mayor cantidad de biogás para, o bien cogenerar más electricidad o, en caso de existir cerca de la planta una red de gas natural, transformarlo en biometano e inyectarlo en red. El segundo objetivo es la posibilidad de poder tratar fango de otras depuradoras gestionadas por la compañía que no dispongan de digestión anaerobia en su línea de tratamiento.

El estudio no sólo ha identificado las instalaciones en las que existe "volumen extra" en los digestores, sino que ha tenido en cuenta otros aspectos relevantes como la existencia de motogeneración en la planta, si por autorización de vertido se requiere la eliminación de nutrientes de la línea de agua y si es necesario realizar actuaciones de rehabilitación en la línea de fangos adicionales a

las requeridas para la recepción y alimentación del cosustrato externo.

Las conclusiones más relevantes son que, de las 25 plantas con digestión anaerobia en España, en 19 de ellas hay "volumen extra" en digestión. De estas 19 plantas, sólo en siete tienen motogeneración y no se necesita rehabilitación de la línea de fangos. Sin embargo, la Autorización de Vertido requiere de la eliminación de nutrientes, por lo que habría que revisar si el tratamiento biológico es capaz de asumir los retornos extra de la línea de fangos o plantear la construcción de un ELAN ANAMMOX para los mismos. En cuanto a las plantas que no requieren de eliminación de nutrientes en la línea de agua, son siete. En dos de ellas existe motogeneración, sin embargo, son necesarias actuaciones de rehabilitación de la línea de fangos.

La conclusión general es que, si bien existe posibilidad de codigestión en 19 de las plantas de Aqualia, la inversión necesaria para la misma no implica únicamente la relativa a la instalación de recepción y alimentación de cosustrato externo, sino que habría que añadir la inversión adicional, en función de cada instalación, de un motogenerador, un ELAN ANAMMOX, o la rehabilitación de la línea de fangos.

## Optimización de instalaciones mediante herramientas de simulación

Las herramientas de simulación de procesos son un instrumento muy valioso para la operación de las plantas. Una vez calibrada una planta en el simulador, los beneficios que se pueden obtener son múltiples ya que se pueden simular diferentes escenarios del proceso para ver los efectos en el efluente sin necesidad de hacer pruebas reales que comprometan la calidad del vertido. El principal objetivo perseguido es la optimización del funcionamiento de las plantas en cuanto a consumo energético, dosificación de reactivos químicos y producción de biogás.

Durante el año 2023, se ha llevado a cabo la simulación de algunas instalaciones en las que se quería comprobar si la planta construida era capaz de tratar los caudales y cargas de contaminación reales y alcanzar los parámetros de vertido establecidos en las autorizaciones. Ejemplos realizados son AITASA en España y Aguas de la Sabana, en Colombia.



## Plantas de especial seguimiento

Se han definido listados de plantas que, por algún motivo, bien sea por complejidad de las mismas, posibles optimizaciones o necesidades de mejora, requieran una atención o seguimiento especial. Una vez definidas se fijarán unos KPIS de control y mejora a evaluar y analizar en las reuniones de seguimiento.

## Apoyo técnico especializado

Se ha realizado en 2023 un apoyo técnico especializado a producción bastante amplio, tanto a nivel internacional como nacional.

En este año 2023, se podrían destacar, a nivel nacional, el análisis de viabilidad de la instalación de cogeneraciones en plantas de Zona III y el apoyo en la EDARI de AITASA, planta diseñada, construida y operada por Aqualia de la que se plantea como objetivo hacer un documento de "lecciones aprendidas" en el año 2024. A nivel internacional destaca el apoyo en Colombia en los diferentes contratos de la compañía realizando visitas y dando soporte técnico.

## Coordinación de apoyo a las necesidades de operación

### Proyectos singulares de mejora operativa

Otro trabajo realizado desde el departamento es la coordinación de las necesidades de apoyo de la producción donde intervenga la colaboración con otros departamentos. Desde Producción se informa de unas necesidades particulares que surgen en las plantas y desde el departamento se analiza si el trabajo a realizar requiere de la colaboración del departamento de Ingeniería o, por el contrario, si se puede resolver sin su implicación.

A lo largo de este año 2023, se han trasladado bastantes necesidades de operación a Ingeniería tanto a nivel nacional como internacional. A nivel nacional, destaca la elaboración de un catálogo de soluciones compactas de UF y de NF para dar cumplimiento al RD 03/2023 que establece límites más restrictivos para sulfatos y para sólidos en suspensión. Este proyecto se solicitó desde Zona II pero dado que su interés es de ámbito nacional se ha transmitido al resto de zonas. Otro trabajo relevante a nivel nacional es el realizado para Zona III correspondiente a los proyectos de diseño de las instalaciones de cogeneración de cuatro EDAR, de los cuales dos de ellos se van a ejecutar a lo largo del año 2024. A nivel internacional, destaca el proyecto de ampliación de la depuradora de Gardabani, en Georgia, y la ampliación de la depuradora de Aguas de la Sabana, en Colombia.

### Seguimiento de la operación de plantas singulares

En el análisis del perímetro de las instalaciones se identificaron plantas que, bien por incluir en su proceso tecnologías innovadoras o singulares, bien por ser referentes en tipo de tratamiento, requieren de un seguimiento especial. El objetivo de este seguimiento es doble: por un lado, comprobar el funcionamiento óptimo de las mismas y, por otro, tener información actualizada que se pueda utilizar en caso de solicitud de referencias para licitaciones.



Estación Depuradora de Aguas Residuales Industriales de AITASA, en Tarragona (España).

## Calidad del agua y vertidos

### Grupo de trabajo de Calidad del Agua

Desde este grupo de trabajo se ha analizado el impacto de las exigencias del nuevo Real Decreto sobre Calidad de Agua, que afectan a la inclusión de nuevos parámetros y tipos de análisis, a la elaboración de Planes Sanitarios del Agua enfocados a la identificación y gestión del riesgo en las infraestructuras de suministro de agua y aumento de la transparencia. Y por lo que se refiere a la información, a proporcionar a la ciudadanía las infraestructuras y resultados analíticos.

### Estimación del impacto del RD3/23

La entrada en vigor del nuevo reglamento de calidad de aguas no solo ha ocasionado un intenso desarrollo de documentos funcionales y pruebas para adaptar y mejorar los sistemas actuales que hoy en día requieren una gran dedicación de tiempo, sino que se ha estimado el impacto económico de la aplicación de la nueva norma a nivel servicio para trasladar esos costes. No solo impacta en requerimientos analíticos, sino también en simulaciones hidráulicas, sensórica y comunicación de auditorías hidráulicas e índices IFE.

## Plan de mejora de rendimientos

En 2023, se ha llevado a cabo un Plan de Mejora de Rendimientos Hidráulicos, seleccionando las poblaciones donde mayor retorno conlleva de mejora económica en las diferentes geografías. El plan se centra en acciones de mejoras en:

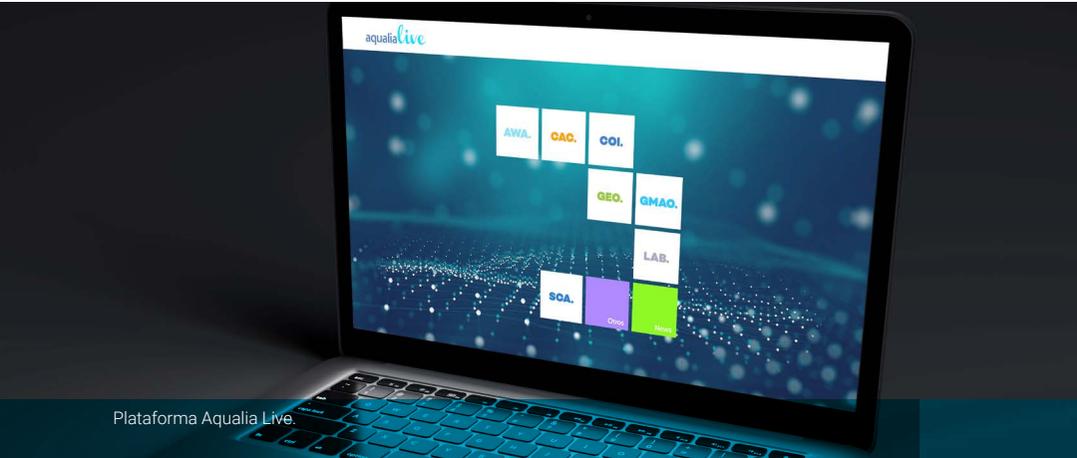
- Telecontrol y control de caudales.
- Plan de Auditoría Hidráulica. Con motivo de la entrada del nuevo RD 3/23 y diferentes normativas europeas, será necesario la realización y envío de auditorías hidráulicas, para lo cual se ha realizado un primer hito de modelo, centrándose en el índice ILI, que a día de hoy están cumplimentando todos los servicios de más de 10.000 habitantes. Este punto es necesario y se realizará en todos lo servicio indicados.
- Plan de Eficiencia Hidráulica. Hay que realizar un prediagnóstico, que permita identificar los puntos débiles de la red, proponer y ejecutar un plan de acción y optimizar las actuaciones desde el punto de vista técnico y económico.
- Sectorización. Mediante ella se posibilita un control continuo y preciso, permitiendo la detección instantánea de fugas y minimizando las pérdidas de agua.
- Renovación de activos. Renovación del parque de contadores para sustituir aquellos más antiguos por nuevos más precisos o Smart metering que permita el control de los consumos con una frecuencia menor a 24 horas y de manera más eficiente.

- Plan de revisión de los servicios seleccionados. Revisión paulatina de objetivos.
- Búsqueda de fugas de medios propios, destinados fundamentalmente al mantenimiento del ANR actual.
- Búsqueda de fugas de medios externos, vinculados al acuerdo marco cerrado para tal efecto.
- Mejora en gestión activa de presiones. Inversión en equipos de gestión activa de presiones y reguladoras en determinadas zonas a estudio.
- Mejora de material, mediante la formalización del acuerdo marco unificando calidad de materiales.
- Estudios activos lineales. Renovación e inversión en base al índice de reparación, medios destinados y costes de los mismos para propuestas de renovación a la administración correspondiente.

## Transformación tecnológica

Uno de los mayores retos es el impulso de la mejora operativa a través de la digitalización y el diseño y uso de herramientas de gestión que sean de utilidad para los/as jefes/as de Servicio y jefes/as de Planta y sirvan, a su vez, de mecanismo de reporte de información, reduciendo la carga burocrática y administrativa que pesa sobre los/as jefes/as de Servicio. A medida que avanzan las implantaciones y puestas en marcha, los sistemas van evolucionando y se van nutriendo tanto de la experiencia como de las nuevas necesidades que se van analizando y desarrollando conjuntamente con el departamento de TI. Durante este año la evolución ha sido importante.





Plataforma Aqualia Live.

## Desarrollo Aqualia Live

En el año 2023, se ha continuado con el trabajo de desarrollo de la plataforma *Aqualia Live*, continuando con las reuniones de los grupos creados durante 2022, cuyo objetivo es impulsar las necesidades conjuntamente con el departamento de TI. Se pretende realizar una foto de la situación actual de usabilidad real.

## GEO

En 2022, se lanzó estudio para analizar la implantación, nivel de detalle y actualización del GIS, para poder actuar y enfocar esfuerzos para una correcta implantación del sistema, ya que el GIS es el núcleo del resto de sistemas. Este estudio se ha hecho extensivo a todas las zonas y países, y se ha incorporado como informe

gerencial dentro de la plataforma web GEO, para que cualquier persona con perfil de administrador pueda tener la foto de referencia y evolución de los distintos GIS bajo su control. También se ha solicitado en la plataforma GEO un cuadro de mandos que facilite la interpretación de los resultados y se pueda analizar visualmente la evolución del GIS.

Igualmente, y durante dicho año, se ha continuado con la implantación de GIS en los contratos de Francia y Villa del Rosario (Colombia). Además, se ha abordado la implantación de GIS en el resto de las contratas de Colombia, en México en el Proyecto de Mejora Integral de la Gestión (MIG) Los Cabos y a finales de 2023 se ha comenzado a estudiar la implantación de nuestro GIS en la población de Rustavi (Georgia), como paso previo a la implantación en Tiflis, así como la

implantación en dos contratas de Portugal: Aquaelvas y Aquacampomaioir.

Continuando con la mejora continua de la plataforma GEO y debido a las características del suministro en los países de LATAM, mediante tanteos, se ha solicitado la mejora de dicha plataforma, introduciendo como elemento los aljibes domiciliarios y que los mismos se exporten a EPANET y de esta forma realizar simulaciones más reales de estos sistemas.

Se han redactado diferentes documentos de requisitos, para continuar en la línea de poder realizar gemelos digitales de las redes de abastecimiento. Con este primer paso se pretende poder simular lo que ocurre en la red de abastecimiento cuando se realiza un polígono de corte, ya que este debe de ser replicado a la simulación. En la línea de la disminución del ANR, se ha redactado con requisitos para que, mediante teledetección, se puedan localizar piscinas dentro de nuestros contratos, y estos asociándolos al ID de la acometida, junto con la conexión GEO–Diversa poder localizar aquellos contratos que no tienen cambios sustanciales en el consumo y así alertar un posible ANR. Como hito a reseñar dentro de GEO ha sido la implantación de la *app* GEO, con la cual se pueden realizar levantamientos de elementos de la red de abastecimiento como de saneamiento a través de una *app*. La misma puede funcionar con el GPS del propio móvil, lo cual afecta a la precisión de ubicación, o bien mediante el enlace a un GPS externo mediante tecnología *bluetooth* lo que le da precisión centimétrica.

Con esta nueva *app*, cualquier operario con dos horas de formación sería capaz de realizar un levantamiento de elementos de red, lo cual da una increíble potencialidad a la hora de actualizar o crear un nuevo GIS.

En la línea del control de los datos, se ha implementado un flujo de información para determinar quién y cuándo se descarga en local un GIS en cualquier formato. Es fundamental la protección de la información que hay en el propio GIS frente a descargas no autorizadas o fraudulentas. Así, al realizarla, se avisará al usuario que se informará a su responsable de la descarga.

## AQ360. Gestión de Activos

Se ha continuado con la implantación de la herramienta de Gestión de Activos, estando implantada en un total de 904 instalaciones, llegando al objetivo planteado del 37% del volumen tratado en España.

Igualmente, se han definido gamas de mantenimiento semilla para facilitar la implantación en todas las instalaciones, estas gamas están a nivel subfamilia, y nivel legislativo para impulsar el control del mantenimiento legal.

Continuando con las implantaciones de finales del año 2022, donde quedó implantado y operativo el sistema de gestión de activos en la ETAP de Villa del Rosario (Colombia) y en la ETAP Usine de Vaucouleurs, (SEFO), se ha procedido a extender dicha implantación a los siguientes lugares: Colombia (todas las contratas), Portugal (contratas de Aquaelvas y Aquacampomaioir) y Georgia (EDAR de Gardabani).



## AQ360. Órdenes de Trabajo

En relación con AQ360, en España se sigue con el 100% de implantación y la plataforma sigue funcionando de manera correcta.

Durante 2023, se han finalizado las pruebas para poder seleccionar el elemento que se ve afectado por una avería. Esta operativa es fundamental para posteriormente poder realizar planes de inversiones. Se espera que durante el año 2024 esta implantación sea total en los servicios, y por eso se ha solicitado un nuevo informe gerencial en el cual se indicara cuántas Órdenes de Trabajo (OT) tienen elemento afectado y de esta forma poder tener la visual correspondiente.

El uso de la herramienta en la aplicación móvil es muy alto, tanto en el apartado de clientes (91%) como en Órdenes de Trabajo de redes e instalaciones (88%), por los esfuerzos en formación y trabajo de campo en los servicios. Desde finales de 2022, las ordenes de trabajo de gestión de activos se derivan y solucionan con la movilidad.

En el ámbito internacional, a finales del año 2022, había quedado operativa en el servicio de Villa del Rosario (Colombia) y en el servicio de SEFO (Francia). Durante el año 2023, se ha dado la formación correspondiente al resto de contratas de Colombia y a dos en Portugal (Aquaelvas y Aquacampomaioir), cuya implantación se iniciará en el primer trimestre del 2024. No obstante, en Colombia se ha de realizar un esfuerzo en la conexión de la plataforma de clientes con AQ360, ya que en este momento se obliga a duplicar los avisos al no haber conexión entre ambas plataformas lo que provoca cierto rechazo a su implantación.

A la vez, se ultima la implantación de selección del elemento afectado con la movilidad, lo que significa que el operario podrá seleccionar el elemento sobre el que está operando. Esto aportará conocimiento del número de avería en dicho elemento y fechas en las que intervino, todo enfocado a una buena gestión de la infraestructura, pudiendo utilizar esta información para los planes de renovación de infraestructuras.

## SCA

Durante el año 2023, se ha estudiado el procedimiento de integración, inicialmente planteado para la implantación de 14 nuevos contratos dentro de la plataforma de SCA. Esta implantación requiere un plan de despliegue detallado para desplegar adecuadamente la solución.

## AWA (Aqualia Water Analytics)

Durante el 2023, se ha continuado con la implantación de AWA potenciando su usabilidad tanto en el entorno del Centro de Operaciones como en la introducción de nuevos aplicativos encaminados a una mayor digitalización y ayuda a la toma de decisión.

Con esta aplicación puede darse un paso más en la digitalización del proceso y analizar los datos, mediante el uso de algoritmos de inteligencia artificial. En este sentido, AWA es una herramienta muy eficaz para ayudar al tratamiento y análisis de los datos de laboratorio y procesos, así como de caudales y consumos recogidos en la base de datos del SCADA corporativo, estableciendo Sistemas de Ayuda a la Decisión (DSS por sus siglas en inglés), alarmas o directamente actuaciones sobre los equipos y procesos.

Entre las mejoras planteadas están:

- Funcionalidades AWA para Centro de Operaciones (COI – Centro de Operaciones Integral).
- Conexión Módulo Detección Fugas – AQ360 (creación y gestión de OT en AWA).
- Plan de Inversiones.
- Obtención de rendimiento de todos los sectores del servicio en el periodo de tiempo seleccionado (relacionado con el nuevo módulo CMN) (en proceso).
- Prueba gran consumidor (en proceso).
- Factor de correlación (previsión de demanda).

Para el desarrollo de la herramienta, en el ámbito de tratamiento se realiza en tres ubicaciones piloto en España:

- EDAR de Lérida, en la cual hay varios controles inteligentes implantados en la actualidad que servirán de ayuda a la hora de diseñar los propios.
- EDAR de Salamanca, de tamaño y proceso similar a EDAR de Lérida, donde se pueden desarrollar los mismos controles pero con tecnología propia.
- EDAR de La Puebla de Montalbán, en Toledo, de menor tamaño que las anteriores, pero del tipo de tratamiento más común en las plantas que opera Aqualia.

Se está trabajando en los siguientes desarrollos para integrarlos en la plataforma:

- Contaminación por imagen: detección temprana mediante imágenes.
- Balances y relaciones entre el consumo de agua potable servida y cantidad de agua residual recibida en nuestras instalaciones.
- Regulación de centrifugas y dosificación de poli.
- Sistema de ayuda a la decisión en la digestión.
- Control propio de la aeración.



Laboratorios de Aqualia.

## Aqualia-LAB

La entrada en vigor del RD de Calidad de Aguas de Consumo Humano está ocasionando un cambio en nuestros procedimientos, entre ellos la forma de gestionar las analíticas. Se ha redactado un documento funcional y desarrollado un nuevo portal web donde se han integrado todas las analíticas planificadas, de acuerdo con la legislación actual en materia de Calidad de Agua, realizadas tanto por los laboratorios acreditados como el resto de los laboratorios certificados. Desde este portal se tendrá acceso a todos los boletines, así como toda la información acerca de las infraestructuras que están vinculadas al Sistema Nacional de Información de Aguas de Consumo (SINAC), como por ejemplo las infraestructuras de las Zonas de Abastecimiento. Toda esta información consolidada servirá de base de partida para aplicar algunas de las exigencias que incluye el nuevo Real Decreto 3/2023 sobre calidad de agua. En este momento es fundamental el contar con todas las analíticas en un único portal donde consultar en el resto de los sistemas, o migrar los mismos para diferentes utilidades.

Además, a través de la misma, se podrán cargar todos los boletines de análisis externo y obligatorio, y llevar así un seguimiento del cumplimiento de los requisitos legales en materia de vertido y calidad de agua.

## 4.5 Gestión del conocimiento técnico

En 2022, comenzó su andadura el Área de Gestión del Conocimiento, cuyas principales funciones se resumen en:

- Concentrar el "saber hacer" existente dentro de la empresa y ponerlo a disposición de la organización.
- Animar la comunicación interactiva de experiencias y conocimientos.
- En colaboración con el área de Formación, recoger las necesidades de formación, ajustándolas a los distintos perfiles de puestos técnicos.

Relativo a su primer objetivo, está la puesta en marcha de una plataforma que recogerá todo el "saber hacer" documental existente y disperso dentro de la organización (procedimientos técnicos, instrucciones de trabajo, buenas prácticas, manuales, etc.), ampliado con información de fuentes externas. Todo ello con la colaboración e implicación de toda la organización.

A lo largo de 2023, se ha finalizado la primera fase, con la creación de la plataforma estructurada por temáticas.

Se ha iniciado la recolección de documentos y se ha empezado a desarrollar el motor de búsqueda, a través de herramientas de AI.

El despliegue general, dentro de la organización, se espera para el segundo semestre de 2024, una vez esté lista la herramienta de búsqueda y el sistema de screening de la información recogida.

## 4.6 Laboratorios acreditados

Actualmente, Aqualia mantiene una red de laboratorios acreditados por ENAC, Acredia, CAI y GAC, bajo la marca Aqualia-LAB, compuesta por siete laboratorios en España (Oviedo, Vigo, Lérica, Ávila, Jerez de la Frontera, Badajoz y Adeje), uno en Italia (Caltanissetta), dos en República Checa (Ostrava) y uno en Georgia (Tiflis).

En enero de 2023, se publicó y entró en vigor en España el RD 3/2023, por el que se establecen los criterios técnico-sanitarios de la calidad del agua de consumo, su control y suministro en España. Este RD da respuesta a la transposición de la Directiva (UE) 2020/2184 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 16 de diciembre de 2020, relativa a la calidad de las aguas destinadas al consumo humano.

El incremento del número de análisis que ha supuesto la entrada en vigor de esta nueva ley sobre Aqualia-LAB, a nivel cuantitativo, se puede resumir en la siguiente tabla:

El incremento del número de muestras corresponde a los análisis denominados Lista de Observación y Controles Operacionales, que incorpora la nueva legislación.

Para hacer frente con garantías a este fuerte incremento, incluyendo la acreditación de las nuevas técnicas, es necesario realizar

ampliaciones, tanto de equipo humano y material como la ampliación y adaptación de algunos de los laboratorios para conseguir el espacio necesario. No solo para llevar a cabo las nuevas técnicas analíticas, sino incluso la propia gestión, transporte y almacenamiento de las muestras, dado el drástico incremento de las mismas.

Como primera medida, se ha instalado un nuevo laboratorio, que sustituye al de Ávila, que ha empezado a funcionar en el mes de octubre de 2023. Este nuevo laboratorio de 400 m<sup>2</sup> sustituye al anterior de 90 m<sup>2</sup>, con nuevos espacios de almacén, formación, etc.

#### Incremento número de análisis

| Parámetros                      | Entrada en vigor | Nº. Análisis año completo | Parámetros           | Entrada en vigor | Nº. Análisis año completo |
|---------------------------------|------------------|---------------------------|----------------------|------------------|---------------------------|
| Colifagos                       | 2023             | 13.699                    | Bromato              | 2023             | 4.063                     |
| Cloruro de vinilo               | 2023             | 5.070                     | Nitritos             | 2023             | 3.294                     |
| Epiclorhidrina + acrilamida     | 2023             | 4.190                     | Clorito              | 2024             | 4.550                     |
| Aerobios a 22 °C                | 2023             | 18.765                    | Clorato              | 2024             | 4.550                     |
| Enterococos                     | 2023             | 13.554                    | Bisfenol a           | 2024             | 5.070                     |
| Caracterización                 | 2023             | 1.228                     | Haa                  | 2024             | 4.199                     |
| Plaguicidas control operacional | 2023             | 6.752                     | Pfas                 | 2024             | 4.190                     |
| Microcistina                    | 2023             | 2.936                     | Lista de observación | 2024             | 1.507                     |
| Glifosato                       | 2023             | 5.378                     | Uranio               | 2024             | 3.640                     |
| <b>Total nº. Análisis</b>       |                  |                           |                      |                  | <b>106.635</b>            |

#### Incremento número de muestras

|                                       |               |
|---------------------------------------|---------------|
| Lista de observación                  | 1.507         |
| Controles operacionales               | 9.549         |
| Caracterización                       | 1.228         |
| <b>Incremento muestras nuevo RD</b>   | <b>12.284</b> |
| Muestras año 2022(Antes del nuevo RD) | 27.060        |
| <b>Aumento de muestras (%)</b>        | <b>45,4%</b>  |

## 5. Innovación y tecnología

La actividad de innovación en Aqualia fomenta la transición hacia una economía circular con huella de carbono cero, alineada con las políticas europeas del *Green Deal*. El departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevos servicios y procesos sostenibles, gracias a herramientas de gestión inteligentes y ecoeficientes. Así, los proyectos del DIT apoyan la actividad de la empresa para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, con especial énfasis en un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y una producción y el consumo responsable (ODS 12).

Las actividades del DIT se pueden dividir en seis líneas de trabajo. La tabla adjunta enumera los 21 proyectos desarrollados por el DIT durante el año 2023 (y sus fechas de inicio y de conclusión) así como las líneas de trabajo principales. En azul se indican las principales y en gris las secundarias.

Durante el ejercicio 2023, han concluido **tres proyectos** en los que Aqualia tenía participación:

- 1 proyecto de formación *Marie Skłodowska Curie European Industrial Doctorate: Rewatergy*. Para recuperar hidrógeno de las aguas residuales, y desarrollar nuevos métodos de oxidación.
- 1 proyecto EU LIFE: Ulises. Sobre autosuficiencia energética y recuperación de residuos en las EDAR convencionales mediante tecnologías novedosas de bajo coste.

- 1 proyecto RIS3 (*Regional Innovation Strategies for Smart Specialisation*) con fondos FEDER de la Consejería de Economía, Ciencia y Agenda Digital de la Junta de Extremadura: Efluent-EX. Investiga el aprovechamiento de biorresiduos como fuente sostenible de energía renovable, movilidad y bioproductos.

Se ha continuado con el desarrollo de otros **17 proyectos en marcha**:

- 5 del programa europeo Life: IntExt, Phoenix, Zero Waste Water, Infusion y Reseau.
- 2 de la Iniciativa Común H2020 UE / Bio-Based Industries (BBI): B-Ferst y Deep Purple.
- 4 del programa H2020 de la UE: Sea4Value, Ultimate, Rewaise y Nice.

- 2 Misiones Ciencia e Innovación del CDTI sobre gases renovables: Eclasion y Zeppelin.

- 3 del nuevo programa Horizon Europe de la UE: D4Runoff, Cheers y Ninfa.

- 1 del programa Unidades Mixtas de Investigación (UMI) con fondos FEDER de la Axencia Galega de Innovación (GAIN): Aquatim - para el estudio e implementación de nuevas tecnologías a lo largo de todo el ciclo integral del agua.

En la convocatoria Sustainable and efficient industrial water consumption CL6 40-01 del programa Horizon Europe 2023 de la UE, se ha seleccionado un nuevo proyecto: Resurgence (Industrial water circularity: REUse, reSoURce recovery and enerGy efficiENCY for greenEr digitised processes).





## Mix energético de Aqualia en 2023

| Registro | Acronimo              | Nombre completo   | Inicio | Fin  | Depuración sostenible | Reutilización, potabilización y desalación sostenible | Sostenibilidad y eficiencia energética | Economía circular y biofactorías | Aguas industriales | Desarrollos digitales |
|----------|-----------------------|---|--------|------|-----------------------|---|--|----------------------------------|--------------------|-----------------------|
| 18 02    | H2020 REWATERGY       | Sustainable Reactor Engineering for Applications on the Water-Energy Nexus  | 2019   | 2023 | ●                     |   | ●                                      |                                  |                    |                       |
| 19 05    | LIFE ULISES           | Upgrading wastewater treatment plants towards energy self-sufficiency and zero-waste concept  | 2019   | 2023 |                       |   | ●                                      | ●                                |                    |                       |
| 22 01    | RIS3 EFLUENT-EX       | Investigación sobre el aprovechamiento en Extremadura de biorresiduos: fuente sostenible de energía renovable, movilidad y bioproductos | 2022   | 2023 |                       |   | ●                                      | ●                                |                    |                       |
| 19 03    | BBI B-FERST           | Bio-based FERTilising products as the best practice for agricultural management SusTainability  | 2019   | 2024 | ●                     |   |  | ●                                |                    |                       |
| 19 04    | BBI DEEP PURPLE       | Conversion of diluted mixed urban bio-wastes into sustainable materials and products in flexible purple photobiorefineries              | 2019   | 2024 | ●                     |   |  | ●                                |                    |                       |
| 19 06    | LIFE INTEXT           | Innovative hybrid INTensive-EXTensive resource recovery from wastewater in small communities  | 2019   | 2024 | ●                     | ●   |  |                                  |                    |                       |
| 20 02    | H2020 SEA-4VALUE      | Developing radical innovations to recover minerals and metals from seawater desalination brines   | 2020   | 2024 |                       | ●   |  |                                  |                    |                       |
| 20 03    | H2020 ULTIMATE        | indUstry water-utiLiTy symbiosis for a sMarter wATer society  | 2020   | 2024 |                       |   | ●                                      |                                  | ●                  |                       |
| 20 06    | LIFE ZERO WASTE WATER | Positive energy wastewater treatment plant for combined treatment of waste water and bio-waste in small populations                     | 2020   | 2024 | ●                     |   | ●                                      |                                  |                    |                       |
| 20 07    | LIFE INFUSION         | Intensive treatment of waste effluents and conversion into useful sustainable outputs: biogas, nutrients and water                      | 2020   | 2024 | ●                     |   |  |                                  | ●                  |                       |

- Línea de actividad principal
- Línea de actividad secundaria

| Registro | Acronimo          | Nombre completo  | Inicio | Fin  | Depuración sostenible | Reutilización, potabilización y desalación sostenible | Sostenibilidad y eficiencia energética | Economía circular y biofactorías | Aguas industriales | Desarrollos digitales |
|----------|-------------------|--|--------|------|-----------------------|---|--|----------------------------------|--------------------|-----------------------|
| 21 03    | MISIONES ECLOSION | Nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento, transporte e integración de Hidrógeno renovable y biometano a partir de biorresiduos | 2021   | 2024 |                       |   | ●                                      | ●                                |                    |                       |
| 21 04    | MISIONES ZEPPELIN | Investigación en Tecnologías Innovadoras y Eficientes de Producción y Almacenamiento de Hidrógeno Verde basadas en la economía Circular                            | 2021   | 2024 |                       |   | ●                                      | ●                                |                    |                       |
| 20 04    | H2020 REWAISE     | RESilient WATER Innovation for Smart Economy   | 2020   | 2025 |                       | ●   |  | ●                                |                    | ●                     |
| 20 05    | LIFE PHOENIX      | Innovative cost-effective multibarrier treatments for reusing water for agricultural irrigation  | 2020   | 2025 | ●                     | ●   |  |                                  |                    |                       |
| 21 01    | H2020 NICE        | Innovative and enhanced nature-based solutions for sustainable urban water cycle   | 2021   | 2025 | ●                     | ●   |  |                                  |                    |                       |
| 21 02    | LIFE RESEAU       | RESilience EnhAncement in the Urban water sector   | 2021   | 2025 | ●                     |   |  |                                  |                    | ●                     |
| 22 04    | UMI AQUATIM       | Unidad mixta de investigación: futuro sostenible del ciclo del agua circular, eficiente y resiliente.  | 2022   | 2025 | ●                     |   |  | ●                                |                    | ●                     |
| 22 02    | HE D4RUNOFF       | Smart implementation of adaptive hybrid solutions in sewage networks for preventing and managing diffuse pollution from urban water runoff                         | 2022   | 2026 | ●                     |   |  |                                  |                    | ●                     |
| 22 03    | HE CHEERS         | Producing novel non-plant biomass feedstocks and bio-based products through upcycling and the cascading use of brewery side-streams                                | 2022   | 2026 |                       |   |  | ●                                | ●                  |                       |
| 22 05    | HE NINFA          | TakiNg actIoN to prevent and mitigate pollution of groundwAter bodies  | 2022   | 2026 |                       | ●   |  |                                  |                    | ●                     |
| 23 01    | HE RESURGENCE     | Industrial water circularity: reuse, resource recovery and energy efficiency for greener digitised processes   | 2023   | 2027 |                       |   |  | ●                                | ●                  |                       |

## 5.1. Depuración sostenible

En los cuatro proyectos terminados en 2022, se han obtenido los resultados siguientes:



Estación Depuradora de Aguas Residuales de Talavera de la Reina, en Toledo (España) que acoge la plataforma de demostración de 16 tecnologías.

### UE MSCA - Rewateryg

Este proyecto se enfoca en la formación científica, dentro del programa H2020 Marie Skłodowska Curie de redes académicas europeas. Estaba liderado por la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid, y Aqualia participaba como socio industrial acogiendo dos investigadores de doctorado para realizar trabajos de desarrollo tecnológico en sus plantas de depuración: en la EDAR de Lérida, se desarrollaron métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, en colaboración con la Universidad de Cambridge; en la EDAR de Jerez de la Frontera (Cádiz), se evaluaron procesos de foto y electrodesinfección para eliminar microcontaminantes en aguas potables o residuales, apoyado por la Universidad de Ulster (Irlanda del Norte).

### Life IntExt

El proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos de la depuración. Liderados por Aqualia, los centros tecnológicos AIMEN y CENTA y la Universidad de Aarhus (DK) evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos de menos de 5.000 habitantes, apoyados por pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.

En la EDAR de Talavera (Toledo), gestionada por Aqualia, se opera la plataforma de demostración de 16 tecnologías que compara diferentes sistemas (humedales, algas, reactores de biopelícula o fango granular). En paralelo, los humedales también se testan en las instalaciones de la Agencia de Medio Ambiente y Agua

de Andalucía en la provincia de Sevilla, para cuantificar el efecto climático, y comparar varias opciones de pretratamiento (Push, Imhoff).

### Life Zero Waste Water

Aqualia como líder, y el Canal Isabel II como socio de este proyecto, han instalado en la EDAR de Valdebebas (Madrid) una unidad de tratamiento combinado de agua residual urbana (ARU) y de la fracción orgánica de residuos sólidos urbanos (FORSU). Para alcanzar un proceso de depuración con huella de carbono cero se ha instalado un reactor anaerobio con membranas AnMBR, que produce biogás, seguido del proceso ELAN® en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. La gestión de la FORSU se evalúa con el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente en el sistema de alcantarillado.

Además de las Universidades de Valencia (cotitular de la patente de AnMBR) y de Santiago de Compostela (cotitular de la patente ELAN®), participa la pyme portuguesa Simbiente para desarrollar un sistema avanzado de gestión, combinado con el seguimiento en línea de la calidad microbiológica por la pyme austriaca VWS (Vienna Water Systems).

### Life Infusion

Este proyecto está coordinado por Área Metropolitana de Barcelona (AMB), y surge como continuación del proyecto Life Methamorphosis. En el Ecoparc 2 de Barcelona se utilizan los pilotos del proyecto previo para diseñar nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos. Junto con el centro

tecnológico EureCat y el operador del Ecoparc 2, EBESA, se optimizó el sistema de digestión de lixiviados con las tecnologías de Aqualia, AnMBR y ELAN®, añadiendo un stripping de amonio de la pyme belga Detricon. El proceso se trasladará a COGERSA, la entidad de gestión de residuos en Asturias, para evaluar las nuevas soluciones de gestión de lixiviados en sus plantas.

### LIFE Reseau

El proyecto RESEAU busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. Está liderado por Aqualia, y cuenta con la participación del centro tecnológico ITG (Fundación Instituto Tecnológico de Galicia) y el operador público VCS (Vand Center Syd AS) en Odense (Dinamarca). Se han implantado sensores (de velocidad, de caudal, de nivel, etc.) en la red de saneamiento de Moaña (Pontevedra), operada por Aqualia, para monitorizar y modelizar su comportamiento. El objetivo es desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.

Además, se construye en la EDAR de Moaña un reactor granular aerobio de 500 m<sup>3</sup> para tratar hasta 2.000 m<sup>3</sup>/día de agua residual. Este sistema avanzado de biopelícula multiplica varias veces la capacidad de tratamiento biológico, en comparación con fangos activos convencionales, a la vez que mejora la adaptabilidad de la EDAR a la variación de carga, y disminuye el espacio necesario para su implantación. Se reduce también significativamente el impacto medioambiental del proceso de tratamiento, al disminuir las necesidades energéticas y evitar la emisión de gases de efecto invernadero.

## 5.2. Reutilización, potabilización y desalación sostenible



### H2020 Sea4Value

El centro tecnológico EureCat coordina este proyecto financiado al 100% por la Unión Europea, que cuenta con catorce socios de siete países, para recuperar recursos de las salmueras concentradas en las Estaciones de Desalación de Agua de Mar (EDAM). Se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras a un nivel científico básico. El objetivo es enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.

Se ha reforzado el Centro de Innovación de Desalación de Aqualia en Dénia (Alicante), y se implantan una nueva plataforma de ensayos en Tenerife y unidades piloto en varias EDAM operadas por Aqualia. En estas ubicaciones se analiza el impacto técnico y económico de métodos más sostenibles de desalinización, así como nuevas soluciones para la valorización de salmueras. Se trabaja en la concentración solar de salmueras, la precipitación selectiva de magnesio, la obtención de dióxido de cloro, y la optimización de la remineralización de permeado con calcita micronizada, para reducir el consumo de CO<sub>2</sub>, la turbidez y el tamaño de las instalaciones.

### Life Phoenix

El proyecto, liderado por Aqualia, y apoyado por los centros tecnológicos CETIM y CIESOL, optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua (EU 2020/741). Aguas de Portugal, la Diputación de Almería y la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir aportan al proyecto varias localizaciones en las que se evalúan los efluentes a través de varias plantas móviles

Estos equipos combinan tratamientos físico-químicos con filtración avanzada, y diversos *skids* de afino de membranas de ultra y nanofiltración. Adicionalmente la filial europea de Newland Entech testa módulos de ozono y luz ultravioleta, que permiten la oxidación avanzada y la desinfección. Para el seguimiento continuo de la calidad del agua de reúso, se integra en las pruebas un sensor de la pyme neerlandesa MicroLan que permite mediciones microbiológicas en línea y responde al control de riesgos exigido por la nueva norma de reúso de la UE.

### H2020 Rewaise

En la convocatoria de la UE *Smart Water Economy* de H2020, Aqualia participa en dos de los cinco consorcios seleccionados, que se han unido en el clúster CirsEau. El proyecto Rewaise es el primero de ellos y Aqualia actúa como entidad coordinadora de un consorcio de 25 socios, que incluye empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), Suecia (Vasyd) y Polonia (AquaNet). Junto con siete pymes y universidades de Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y Reino Unido, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en "laboratorios vivos" incluyendo operaciones de Aqualia en Asturias, Badajoz, Canarias, Dénia, Salamanca o Vigo.

Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos. Este proyecto tiene también una línea de actuación muy importante en materia de desarrollo digital: para mejorar la operación y el control de los procesos, se trabaja la simulación de redes y plantas, optimizando la eficiencia del servicio y la calidad del agua.

## 5.3. Sostenibilidad y eficiencia energética

### UE MSCA - Rewatery

Además de la actuación de en materia de depuración sostenible ya mencionada, en la EDAR de Lérida, se desarrollaron métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, en colaboración con la Universidad de Cambridge (Inglaterra).

### Life Ulises

Tres centros tecnológicos, CENTA, EnergyLab y CIESOL (Universidad de Almería), junto con Aqualia como coordinador, han trabajado para transformar EDAR convencionales en "factorías de producción de energía y biofertilizantes", lograr su autosuficiencia energética y eliminar su huella de carbono. En la EDAR de El Bobar en Almería, operada por Aqualia, se ha implantado el pretratamiento anaerobio con el reactor PUSH, que también se ha evaluado con éxito en Portugal, primero en dos EDAR operadas por Aguas de Algarve, y después en la EDAR de Cartaxo, operada por Aqualia.

Para mejorar el balance energético en Almería, se utiliza el biometano como combustible vehicular suministrado a través de una gasinera alimentada con un sistema de afino ABAD Bioenergy®. Dentro de las estrategias de producción de fertilizantes, se han desarrollado la precipitación de estruvita, la hidrólisis enzimática y la desinfección solar con lente Fresnel.

### Misiones Ecllosion

Cofinanciado por el CDTI, el proyecto tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de gases renovables y autóctonos, como hidrógeno y biometano. Estos vectores energéticos se producirán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes.

El consorcio de ocho empresas, liderado por Aqualia, junto con FCC Medio Ambiente, CADE, Ghenova, ARIEMA, H2B2, Idecal y MindCaps, lleva a cabo la investigación en cuatro centros de desarrollo, el Centro de Tratamiento de Residuos de Valladolid, gestionado por FCC Medio Ambiente; y las plantas depuradoras de Salamanca, Lérida y Jerez de la Frontera, gestionadas por Aqualia. Se investigarán procesos bioelectroquímicos de generación de gases renovables, el tratamiento termoquímico con la gasificación supercrítica, y nuevos procesos de separación y almacenamiento de las mezclas de gases producidas para generar gases puros de alta calidad.



Vista aérea de la depuradora de El Bobar, en Almería (España).

### Misiones Zeppelin

Un segundo proyecto cofinanciado por el CDTI investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, y de refinerías). Se busca producir este vector energético de manera más eficiente, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno.

Con nuevos modelos de obtención de hidrógeno verde, complementarios a la electrólisis realizada con energías renovables, se fomenta la descarbonización bajo los principios de la

economía circular y la digitalización. El consorcio, liderado por Aqualia, incluye siete empresas clave en la cadena de valor del hidrógeno: Repsol, como primer productor y consumidor nacional de hidrógeno; Naturgy, Redexis y Reganosa, como distribuidores de gas; y Norvento, Perseo y Técnicas Reunidas como socios tecnológicos.

Las empresas colaboran con nueve organismos de investigación (entre ellos CETIM, CIEMAT, EnergyLab, CIDAUT, y IMDEA-Energía) para implantar en la EDAR de Algeciras (Cádiz), gestionada por Aqualia, varios pilotos innovadores de producción de hidrógeno que pueden suministrar a grandes consumidores de hidrógeno en la zona como Acerinox, Viesco, Air Liquide, Linde, además de las compañías del Puerto.

## 5.4. Economía circular y biofactorías

### RIS3 Efluent-EX

El proyecto Efluent-EX está financiado por Fondos FEDER de especialización regional RIS3 como parte de la apuesta de la comunidad autónoma de Extremadura por una economía verde circular. Para fomentar las energías limpias y el aprovechamiento de los residuos orgánicos y agroindustriales, Aqualia trabaja en convertir las EDAR en biofactorías y fuentes de energía

renovable, promoviendo la movilidad sostenible basada en biocombustibles verdes.

En la EDAR de Badajoz, gestionada por Aqualia, se implantaron soluciones solares para calentar los digestores con placas fotovoltaicas y con un sistema de secado e higienización solar con lente Fresnel. Para maximizar la producción de biometano e hidrógeno, se optimizó la codigestión de sustratos agroindustriales, para ello se evaluaron los inventarios y características de los residuos agroganaderos y de industrias alimentarias (bodegas, procesadoras hortofrutícolas y lácteas). También se testaron varios procesos térmicos para transformar los residuos sólidos finales en materiales carbonosos (biochar): hidrocarbonización, pirólisis y activación.

### H2020 BBI B-Ferst

Fertiberia lidera el proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias, con la participación de Aqualia y diez socios de seis países diferentes. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa). En la EDAR de Jerez de la Frontera (Cádiz), gestionada por Aqualia, se opera una instalación de precipitación de estruvita, para incorporar el fósforo recuperado en una nueva planta demostrativa de biofertilizantes de Fertiberia, en Huelva.

Se está verificando que el producto Aquavite® cumple con los límites de la legislación 2019/1009 sobre productos fertilizantes, tanto en contenido de óxido fosfórico (16%) como en presencia de patógenos. A la vez, se testa un secador térmico infrarrojo para la desinfección. El producto resultante se utiliza también en la recuperación de terrenos afectados por incendios forestales en Ávila. Por último, se están caracterizando fangos agroalimentarios, como los residuos de la EDAR de Coosur (Jaén, España) explotada por Aqualia, para incorporarlos en las formulaciones de Fertiberia.

### H2020 BBI Deep Purple

Aqualia, con el apoyo trece socios de seis países, implementa en el proyecto un nuevo modelo de biorrefinería a escala demostrativa, integrando bacterias púrpuras fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación,

y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

Después de optimizar un primer prototipo del fotobiorreactor en la EDAR Toledo-Estiviel, se ha construido en 2022 un reactor de demostración 10 veces mayor en la EDAR de Linares, y se termina una instalación similar en la EDAR de Badajoz. En SmVaK en República Checa, se instala una columna de purificación de biogás para aumentar el rendimiento de los generadores.

### HE Cheers

Está coordinado por el grupo cervecero Mahou-San Miguel y cuenta con la participación de 10 socios de cinco países europeos, entre ellos Aqualia y su filial Hidrotec, el centro tecnológico AINIA y la Universidad de Valladolid. El proyecto tiene como objetivo revalorizar los subproductos infrautilizados o desperdiciados por la industria cervecera, como el bagazo, las aguas residuales, el CO<sub>2</sub> y el metano.

Mediante un enfoque de biorrefinería, inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), se generan 5 bioproductos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico. Nuevos bioprocesos sostenibles de transformación se validan a escala demostrativa para alcanzar una reducción del 50% de la huella de carbono en cada cadena de valor.



Proyecto Deep Purple en la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Toledo (España).

## 5.5. Aguas industriales

### H2020 Ultimate

El proyecto Ultimate es el segundo de la convocatoria de la UE *Smart Water Economy* de H2020 en que el que Aqualia participa. El centro tecnológico neerlandés KWR coordina 27 socios, que implantan en nueve ubicaciones de *living labs* demostraciones innovadoras de sinergias entre servicios de agua e industrias.

Aqualia ha instalado en la EDAR de la cervecera Mahou-San Miguel en Lérida un reactor anaerobio fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la codigestión de la levadura residual, y el apoyo a AITASA en Tarragona, donde Aqualia ha construido un nuevo

sistema de tratamiento de efluentes industriales, que podría ser utilizados para alimentar el polo petroquímico.

### HE Resurgence

Dentro del programa Horizon Europe en la modalidad RIA (*research and innovation action*) con una financiación del 100% se encuentra este nuevo proyecto. El consorcio está liderado por el centro tecnológico CETIM y se compone por 20 socios de 11 países que cubren todo el ámbito geográfico de la UE, cuenta además con cooperación internacional de Turquía y Pakistán. El proyecto aborda un modelo de circularidad en el consumo industrial de agua con una amplia perspectiva: tecnologías eficientes para la circularidad del agua,

la recuperación de energía y materias primas, con el objetivo de contribuir a la neutralidad climática, la circularidad y la competitividad de la UE.

Se desarrollarán cuatro casos de estudio que incluyen tres sectores industriales (pulpa y papel, químico y siderúrgico), así como un cuarto caso para explorar las sinergias entre el tratamiento del agua residual urbana e industrial. También se desarrollarán y aplicarán herramientas digitales, que permitan la configuración óptima de la tecnología de tratamiento de agua y el funcionamiento diario aprovechando las oportunidades de flexibilidad en las redes inteligentes.



## 5.6. Desarrollos digitales

### HE Rewaise

Además de las actuaciones mencionadas en materia de reutilización, desalación sostenible y potabilización, este proyecto tiene un carácter muy transversal, e incluye soluciones gestión de gestión digital que se abordan en "laboratorios vivos" de Aqualia en Asturias, Badajoz, Canarias, Dénia, Salamanca o Vigo. Para mejorar la operación y el control de los procesos, se trabaja la simulación de redes y plantas, optimizando la eficiencia del servicio y la calidad del agua.

### UMI Aquatim

El centro tecnológico CETIM, Aqualia y su filial Trainasa conforman esta Unidad Mixta de Investigación (UMI). Su objetivo es dar respuesta a los actuales retos, mediante el estudio e implementación de nuevas tecnologías a lo largo de todo el ciclo integral del agua. La innovación, el desarrollo de nuevos modelos de economía circular y la digitalización son factores claves para obtener nuevas fuentes de energía verde (hidrógeno y biogás), nuevos recursos naturales y un uso eficiente de los mismos (nutrientes, metales y agua). Asimismo, se incluye la protección de los ecosistemas y la biodiversidad mediante soluciones basadas en la naturaleza (SBN), el desarrollo de nuevas tecnologías digitales (sensores, trazabilidad, modelos y sistemas predictivos) y la introducción de acciones de mejora para asegurar la calidad de las masas de agua.

### HE D4Runoff

El proyecto está liderado por la compañía pública de aguas Vand Center Syd (VCS) en Odense (Dinamarca), reúne a 12 socios de cinco países, entre ellos Aqualia y su filial Hidrotec, el Instituto Tecnológico de Galicia (ITG), la Universidad de Cantabria y la pyme catalana Mitiga especializada en software de control de riesgos. Se desarrollan herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa producida por las aguas de escorrentía urbana.

El programa de trabajo incluye el desarrollo de nuevas metodologías analíticas con los laboratorios de Aqualia (Hidrotec), la medición en línea de indicadores de microcontaminantes y bioplásticos, y la implementación de estrategias preventivas para reducir la polución difusa con análisis multicriterio e inteligencia artificial. Las soluciones de gestión basadas en la naturaleza (Nature Based Solutions NBS) serán validadas en Odense (Dinamarca), Pontedera (Italia) y Santander, y se evaluará su replicabilidad en Algeciras, Ostrava (Chequia) y El Cairo (Egipto).

### HE Ninfa

El proyecto desarrolla sistemas de monitorización y protección de las aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, microplásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinérgicos y el control de los

riesgos de múltiples factores de perturbación. Estos elementos se combinan con metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación.

El proyecto está coordinado por el centro tecnológico Leitai, y reúne a nueve socios de seis países. Aqualia participa con sus laboratorios (Hidrotec), e implanta actividades junto con otro socio, el Ayuntamiento de Alcázares (Murcia). También está prevista la colaboración entre Aqualia Francia y los Institutos Mines-Télécom Atlantique en Bretaña (Brest, Rennes, Nantes).



Representantes del Consorcio investigador del proyecto NINFA presentan el desarrollo en Los Alcázares, Murcia (España).



## 5.7. Patentes

Durante el año 2023, se mantienen las 10 familias de patentes y marcas que siguen creciendo desde 2014, y dos patentes aún vigentes de Aqualia industrial, resumidas en la siguiente lista.

### Estado de las patentes en 2023

| Tipo de protección        | Nombre corto  | Fecha de concesión | Nº Concesión          |
|---------------------------|---|--------------------|-----------------------|
| Patente nacional OEPM     | Sistema reparto de agua y lavado para filtro  | 08/02/2005         | ES2196949             |
| Patente nacional OEPM     | Sistema anaerobio de depuración de agua por lotes   | 06/05/2009         | ES2300164             |
| Patente nacional OEPM     | Sistema de carbonatación  | 18/11/2015         | ES2451579             |
| Patente europea EPO       | Sistema de carbonatación  | 18/11/2015         | EP2712917             |
| Patente nacional OEPM     | Proceso Anammox ELAN  | 10/09/2014         | ES2466090             |
| Patente europea EPO       | ELAN ®  | 17/12/2014         | EP2740713             |
| Registro de marca         | ELAN @UK  | 03/09/2014         | 11256559              |
| Patente europea EPO       | ARON ®  | 30/08/2023         | UK00911256559         |
|                           | AQU-ELAN (ELAN en línea de aguas)   |                    | 12785771<br>EP3255016 |
| Patente europea EPO       | Algas-HRAP optimizado   | 06/01/2016         | EP2875724             |
| Registro de marca         | (LEAR)<br>LEAR ®  | 03/09/2014         | 12785713              |
| Patente europea EPO       | MFCs lecho fluidizado   | 22/04/2020         | EP2927196             |
| Registro de marca         | FBBR (ELSAR)<br>ELSAR ®   | 02/06/2021         | 18398327              |
| Patente europea EPO       | Influent distribution and Mixing Device for UASB Reactors PUSH  | 05/10/2016         | EP3009408             |
|                           | Combined USAB Reactor-solids Anaerobic Digester Device and Method for Treating Unsettled Sewage Mejora PUSH | 15/11/2023         | EP4166514             |
| Patente europea EPO       | Biogas upgrading  | 29/03/2017         | EP3061515             |
| Patente internacional PCT | Biogas upgrading USA y MÉXICO   | 27/02/2018         | US9,901,864 B2        |
| Registro de marca         | ABAD Bioenergy ®  | 02/12/2021         | 388417                |
|                           |   | 22/05/2017         | 016146151             |
| Patente europea EPO       | MDC (Microbial Desalination Cells MIDES)  | 26/08/2020         | EP3336064             |
| Patente internacional PCT | MDC USA   | 23/03/2021         | US10,954,145          |
| Patente europea EPO       | SAnMBR  | 20/05/2020         | EP3225596             |
| Patente internacional PCT | SAnMBR USA y MÉXICO   | 03/03/2020         | US10,577,266 B2       |
| Patente europea EPO       | ADVANSIST   | 10/07/2020         | EP3546562             |
| Registro de marca         | ANPHORA®  | 02/06/2021         | 18398329              |
|                           | ADVANSIST/ ANPHORA@COLOMBIA   | 27/03/2019         | 41631                 |
| Patente europea EPO       | DARE  | 19/05/2021         | EP3527538             |



En 2023, se solicitaron tres protecciones nuevas: una patente y dos registros de marca para los procesos DAHLIA® y CAMELLIA. De las seis solicitudes de patentes entregadas en los años anteriores, dos están en fase final de concesión (AquaElan y Estruvita). Se esperan noticias todavía de otras cuatro en la tabla de patentes en trámite:

#### Estado de nuevas patentes solicitadas

| Tipo de protección  | Nombre corto                    | Fecha de solicitud | Nº solicitud | Resultado           |
|---------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|---------------------|
| Patente europea EPO | AQUELAN (ELAN en línea de agua) | 10/06/2016         | EP16382266.1 | Concesión anunciada |
| Patente europea EPO | Cristalización de estruvita     | 26/09/2016         | EP15754933.8 | Concesión anunciada |
| Patente europea EPO | Reactor a presión               | 19/10/2017         | EP17382699.1 | En evaluación       |
| Patente europea EPO | Purasand High Recovery          | 30/09/2022         | EP22382912.8 | En evaluación       |
| Patente europea EPO | WETFAN                          | 28/11/2022         | EP22383139.7 | En evaluación       |
| Patente europea EPO | Proucción ectoína               | 03/03/2023         | EP23382198.2 | En evaluación       |



## 6. Personas y cultura

### 6.1. Líneas generales de actuación

Tras la formulación de la actividad del departamento de Personas y Cultura en torno al proyecto **Be Aqualia**, nuestras diferentes funciones convergen bajo una orientación y lema común: personas que trabajan para personas.

*Be Aqualia* es el proyecto de transformación cultural de la compañía a través de una

intervención coherente y consistente desde la función de recursos humanos. Dicha intervención es acorde con el Plan Estratégico y la visión de negocio de la compañía y está soportada por la gestión de personas que lideran los directivos de la compañía.

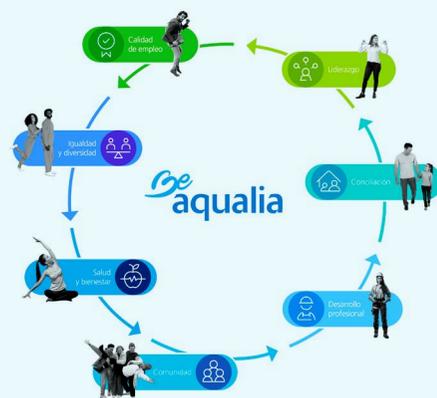
Durante este ejercicio, manteniéndose el objetivo clave de llegar a ser una **organización saludable**, se ha continuado trabajando en base a los siete bloques de acción identificados como "activos de salud" que constituyen las diferentes líneas de trabajo que serán detalladas en los distintos apartados que figuran más adelante.

### 6.2. Conciliación

Aqualia mantiene su certificación **efr** (empresa familiarmente responsable) obtenida en 2017, la cual renovó hasta 2023. Aqualia subió su puntuación desde la certificación inicial pasando de ser empresa C a C+.

En 2023, se ha realizado la Encuesta Voz del Empleado para analizar la Eficacia de las Medidas *Be Aqualia*.

Los resultados obtenidos indican que las medidas más valoradas están relacionadas con la flexibilidad de la jornada y temas relacionados con la salud. Las principales sugerencias recibidas están relacionadas con la flexibilidad espacial.



- Be Aqualia** | Liderazgo
- Be Aqualia** | Calidad de empleo
- Be Aqualia** | Igualdad y Diversidad
- Be Aqualia** | Salud y Bienestar
- Be Aqualia** | Comunidad
- Be Aqualia** | Desarrollo profesional
- Be Aqualia** | Conciliación



## 6.3. Diversidad e igualdad

### Diversidad e inclusión social

En 2023, Aqualia ha renovado su participación en el **Chárter de la Diversidad** donde la compañía manifiesta que respeta las normativas vigentes en materia de igualdad de oportunidades y antidiscriminación.

Se mantiene la adhesión a la alianza **#CEOPorLaDiversidad**, una iniciativa liderada por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE (Confederación Española de Organizaciones Empresariales), para unir a las empresas y a las personas que las dirigen en torno los valores de diversidad, equidad e inclusión.

Equipos y Talento, medio de referencia en Recursos Humanos, ha reconocido a Aqualia como una de las 70 empresas líderes en diversidad, renovando así el sello **Diversity Leading Company** obteniendo 600 puntos, superando la puntuación obtenida el año anterior (556).

Aqualia ha constituido un **Comité de Diversidad**, donde se analizan asuntos y proyectos relacionados con la diversidad. En 2023, se ha aprobado el primer Protocolo de Diversidad, Equidad e Inclusión, que permite seguir avanzando en la implementación de una cultura inclusiva y libre de sesgos.

Entidad adherida a la alianza



A través del acuerdo suscrito con FELGTBI+, Aqualia se ha sumado en 2023 al programa EMIDIS, para realizar un diagnóstico en materia de diversidad LGTBI. El resultado inicial obtenido de 46,30 puntos ha sido positivo, muy por encima de los 30 puntos que, de media, obtienen las empresas que comienzan a implantar estas políticas.

Aqualia ha mantenido en 2023 el acuerdo con la **Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI)**, ecosistema de empresas y profesionales en España que trabaja para fomentar entornos laborales seguros y respetuosos con todas las personas, independientemente de su identidad, expresión de género u orientación sexual. A través de REDI se han realizado sesiones de sensibilización a la plantilla.

Además, Aqualia ha celebrado la Semana de la Diversidad, participando en diferentes actividades de sensibilización y apoyo al colectivo LGTBI+.

Aqualia mantiene su **acuerdo con MyGWork**, una plataforma global de reclutamiento y redes para profesionales, graduados, aliados y organizaciones LGTBI para promover la diversidad y la inclusión en el lugar de trabajo. Una herramienta para atraer el talento diverso en Aqualia.

Además, en 2023, Aqualia ha visibilizado su compromiso con la diversidad a través de diferentes foros como la participación en la **Mesa Redonda Congreso de los Diputados sobre: "Diversidad, Inclusión y Sostenibilidad, desafíos empresariales y de España como sociedad"**, celebrada el 2 de junio.

Con la Fundación Adecco Aqualia sigue desarrollando el Plan Familia dirigido a hijos/as de empleados con una discapacidad certificada mayor o igual al 33%. También mantiene el convenio de colaboración con la Fundación Síndrome de Down y con FSC Inserta de la ONCE.

## Igualdad

### Empowering Women's Talent (EWT)

Por su compromiso con el desarrollo del talento femenino y la diversidad, Aqualia ha renovado el sello *Empowering Women's Talent* que otorga la revista especializada en Recursos Humanos Equipos&Talento.



Acto de entrega del Sello 'Empowering Women's Talent'.

## Continuidad de la Red Interna de Talento Femenino “Aqualiawomen”

Para fomentar el *networking*, acceso a formación y *coaching*. Actualmente 50 mujeres forman parte de esta red. El 83,4% de las participantes valoran muy positivamente las actividades desarrolladas dentro de la iniciativa en su primer año de creación.

## Programa de Cross Mentoring enmarcado dentro del Empowering Women’s Talent (EWT)

Donde participan diferentes empresas y en el que se cruzan las parejas de mentor/ a y mentee. Este programa aporta la riqueza de diversidad de sectores y modelos de negocio. Tres *mentees* y tres mentores de Aqualia han participado en el programa de 2023, que tendrá continuidad en 2024.

## Distintivo de Igualdad

Aqualia ha obtenido en 2023 la prórroga de su distintivo “Igualdad en la Empresa (DIE)” por cinco años más. El Ministerio de Igualdad ha reconocido la labor de Aqualia en materia de igualdad con la renovación de esta distinción que el ente público le otorgó en 2010.

## Plan de Igualdad

Aqualia ha ejecutado el 2023 los compromisos adquiridos en el III Plan de Igualdad que firmó el 5 de octubre de 2021 para el periodo 2021-2025, renovando así su compromiso por garantizar la igualdad de género (ODS 5) y la reducción de las desigualdades (ODS 10).

## Aquamaior recibe el Sello de Igualdad Salarial 2023

Aquamaior, filial de Aqualia que gestiona el ciclo integral de agua del municipio portugués de Campo Maior ha sido distinguida por la Comisión lusa para la Igualdad en el Trabajo y el Empleo (CITE), por sus buenas prácticas en la promoción de la igualdad de remuneración entre mujeres y hombres.

## Formación Hablemos de Igualdad

Su objetivo es promover la igualdad de oportunidades en el lugar de trabajo, no tolerando la discriminación directa ni indirecta por razón de género, raza, edad, nacionalidad, religión, orientación sexual, discapacidad, etc. Este curso se ha incorporado a la formación inicial para las nuevas incorporaciones.

## Campañas: Día de la Mujer, Eliminación de la Violencia de Género, etc.

La empresa sigue mostrando su compromiso contra la violencia de género mediante la puesta en marcha y participación en diferentes campañas de concienciación y sensibilización realizadas en diferentes municipios y con la colaboración de la plantilla de Aqualia.

## Programa Desarrollo Directivo para Mujeres

En 2023, se ha celebrado una nueva edición del Programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial de la Escuela de Organización Industrial (EOI) que ha contado con la participación de cinco integrantes de la plantilla de Aqualia.

## Acuerdo con la Fundación Adecco

Para el desarrollo de actividades dirigidas a conseguir empleo para mujeres en situación de vulnerabilidad, como:

- Campamento por el Empleo. Proyecto de integración sociolaboral destinado a mujeres en situación de vulnerabilidad. Con esta

iniciativa Aqualia pretende contribuir a salvar las barreras que encuentran estas mujeres a la hora de asistir a talleres de empleo debido a sus escasos recursos económicos y nulos apoyos familiares.

- Participación en el Informe Violencia de Género y Empleo con el objetivo de posicionar el empleo como elemento clave para la recuperación integral de las mujeres víctimas.

## Convenio con el Ministerio de Igualdad

Aqualia mantiene el convenio con el Ministerio de Igualdad (Delegación del Gobierno contra la Violencia de Género) para promover la sensibilización y concienciación social contra la violencia de género en el marco de la iniciativa “Empresas por una sociedad libre de violencia de género”, firmado en noviembre de 2022.



Campaña de Igualdad de Aqualia 'InspiraDoras y reales'.

## 6.4. Liderazgo

Durante 2023, se han continuado impartiendo formaciones en el Modelo de Liderazgo de Aqualia, dirigidas a los mandos de la organización. Las formaciones están basadas en tres pilares del liderazgo para Aqualia: participativo, saludable e inclusivo.

## 6.5. Desarrollo

### Desarrollo profesional y personal

Con el objetivo de contribuir a un buen ambiente laboral y a reducir los conflictos, Aqualia mantiene su **Procedimiento de Gestión de Conflictos Interpersonales**, el cual pretende ser una herramienta eficaz para la gestión y resolución de conflictos surgidos en el ámbito laboral a través de una mediación.

En 2023, se ha actualizado el **Manual de Puestos Tipo** que contiene descripciones de puestos de trabajo de la organización según familias profesionales. Este manual pretende ser una herramienta de base para procesos de recursos humanos de la organización.

**La formación** en Aqualia está ligada a los objetivos estratégicos de la compañía, a la mejora del desempeño de las funciones de los trabajadores

y a velar por la salud y el bienestar. Para ello, se trabaja en desarrollar una formación adaptada a los requerimientos de cada uno de los puestos de trabajo de la empresa.

A nivel global, en todos los países donde Aqualia desarrolla su actividad, en 2023 se han organizado **2.146 cursos** y la plantilla ha recibido **196.546 horas de formación**.

A lo largo de 2023, se ha ejecutado la política de idiomas en la que destaca la **plataforma multilingüe**, donde se pueden estudiar los idiomas: inglés, francés, portugués, italiano y castellano. 407 personas han participado en la plataforma de las cuales un 81% han finalizado cursos/módulos formativos.

Asimismo, se han organizado **grupos de idiomas y clases individuales** en función de los perfiles y alcance de actividad de los puestos 199 personas han participado en estas formaciones con un porcentaje de aprovechamiento y finalización del 78%.

La formación y sensibilización en las áreas de Diversidad e Igualdad ha cobrado especial relevancia en 2023, destacando las siguientes acciones:

- Curso de sensibilización y protección integral contra la violencia sexual en la empresa.
- Sensibilización sobre DE&I LGBTI. 146 personas formadas.
- Sensibilización en Diversidad e Inclusión a las nuevas incorporaciones. La plantilla con acceso a correo electrónico realiza el curso a través del



Formación 'Transformación cultural hacia la sostenibilidad'.

Campus FCC y con las personas trabajadoras sin acceso a ordenador se realizan campañas a través de cartelería en diferentes países e idiomas.

- Además, se ha desarrollado una formación sobre lenguaje inclusivo en la que han participado 1.666 personas y otra sobre sesgos inconscientes, que han finalizado 2.245 personas.
- Enmarcado dentro de los compromisos del III Plan de Igualdad de Aqualia, destaca la sensibilización realizada sobre el Ciclo de la Violencia de Género y Redes de Apoyo que han realizado 2.284 empleados/as de forma *online*, además, se ha realizado campaña de cartelería y a través de la app *Be Aqualia*.
- Además, 884 personas han participado en una formación en Ciberacoso en 2023.

Asimismo, en 2023 se ha seguido desarrollando la formación del **Código Ético y de Conducta del Grupo FCC** para las nuevas incorporaciones. Destaca en materia de cumplimiento normativo la formación realizada sobre **Conflictos de Interés** que hay realizado 1.018 empleados/as.

Dada la importancia de la **Ciberseguridad**, a lo largo de 2023 se han desarrollado diferentes cursos sobre esta materia en los que han participado 4.365 asistentes.

Se han realizado formaciones sobre **Transformación Cultural en Sostenibilidad** dirigida a los responsables de equipos de Aqualia y que tienen el objetivo de poner en valor la transformación cultural que vive la compañía hacia la sostenibilidad, evidenciada por lanzamiento del Plan Estratégico en de Sostenibilidad 2021-2023. Estas formaciones continuarán en 2024.



Se continúa dando importancia a la formación relacionada con la salud emocional. Se han organizado formaciones en gestión del estrés y de la productividad, así como talleres psicosociales y de bienestar mental en la que han participado 612 personas.

En 2023, Aqualia ha sido reconocida como **"Espacio Cerebroprotegido"**, una distinción otorgada por la Fundación Freno al Ictus. Este reconocimiento se debe a la formación brindada a sus empleados en sus sedes de Madrid, Barcelona y Sevilla, con el objetivo de capacitarlos en la identificación, estabilización y respuesta efectiva ante casos de ictus que puedan ocurrir tanto en las instalaciones de la empresa como en el desempeño de sus funciones laborales. El programa de certificación "Espacio Cerebroprotegido" ha capacitado a un total de 358 personas.

Aqualia continúa impulsando y desarrollando procesos de acreditación de competencias profesionales. Actualmente, Aqualia cuenta con 17 expertos habilitados (11 para energía y agua, seis para seguridad y medioambiente).

## Selección y atracción del talento

En el área de Selección y Prácticas Profesionales de Aqualia se trabaja con un objetivo: atraer talento garantizando en todo caso la objetividad e igualdad de oportunidades en los procesos de selección e incorporación de personal.

Para ello, a lo largo del 2023 se ha continuado trabajando en la Imagen de Marca Empleadora de Aqualia a través de programas de *Employer Branding* con los que se promueve ese objetivo principal para la compañía de garantizar la igualdad de oportunidades.

Además, Aqualia ha vuelto a invertir en los portales de empleo más relevantes y con mayor capacidad tanto nacionales e internacionales, manteniendo en el 2023 la contratación de la plataforma *myGwork* para la atracción del talento diverso en Aqualia.

A lo largo de 2023, se han realizado 741 procesos de selección.

Por otro lado, en Aqualia se sigue trabajando en la atracción del talento joven a través de la firma de acuerdos con Universidades y Centros de Formación Profesional en distintas comunidades. Se han incorporado nuevos alumnos/as del Grado Superior en Gestión del Agua y el Grado Medio de Redes y Estaciones de Tratamiento de Agua de la FP Dual en la Comunidad de Madrid, impulsado por el Canal de Isabel II.

## 6.6. Calidad del empleo: negociación colectiva, Relaciones Laborales y administración de personal

En materia de negociación colectiva se mantiene la tendencia de reducción de convenios colectivos de menor ámbito y, por adhesión al Convenio Sectorial, se continúa con la extensión del VI Convenio Estatal del Ciclo Integral del Agua como marco de referencia normativo laboral.

Asimismo, se han alcanzado acuerdos convencionales de ámbito provincial y autonómico, como son los Convenios Colectivos Autonómicos de Murcia, Madrid y Cataluña, así como los provinciales de Toledo y Alicante en los que Aqualia ha intervenido en la comisión negociadora de las mismas.

En materia de relación con los agentes sociales, continúa la estabilidad y la colaboración entre las organizaciones sindicales más representativas (UGT y CC. OO.) y las empresas que integran la representación del sector a nivel patronal (AGA), no existiendo conflictividad colectiva a nivel sectorial ni huelga alguna en el grupo Aqualia en el año 2023.

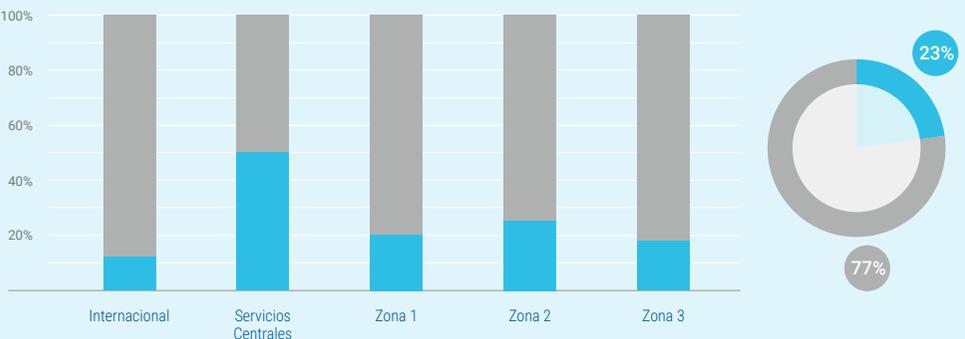
La conflictividad laboral se ha mantenido en un nivel bajo. En materia de conflictividad colectiva se han producido diversos conflictos de bajo nivel de impacto por aplicación de convenio, habiéndose obtenido una solución conciliada en la mayoría de ellos. En el área internacional no han existido conflictos colectivos laborales relevantes. Respecto a las Inspecciones de Trabajo, se han

reducido las mismas en un 30% respecto de 2022, habiendo conciliado u obtenido un resultado favorable en todas ellas a excepción de un caso de leve gravedad.

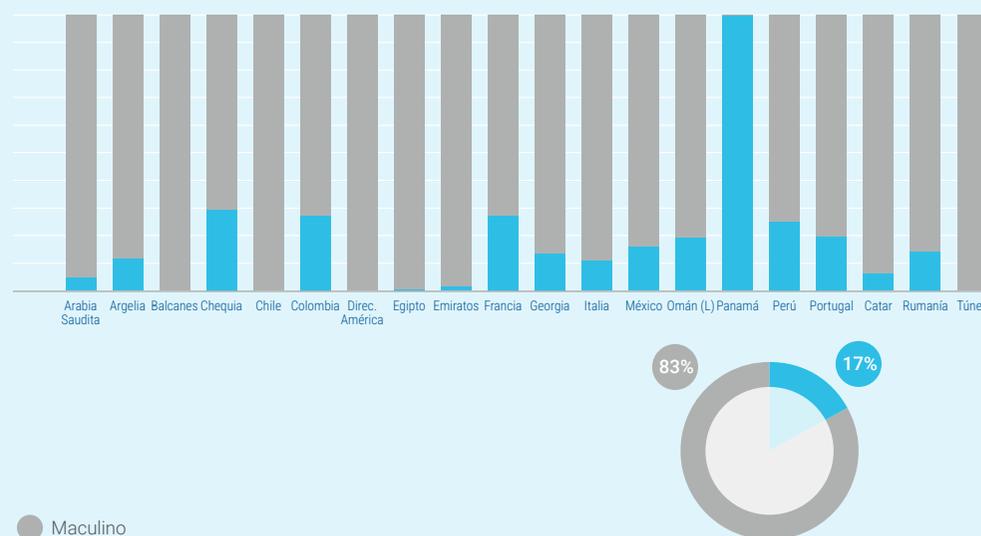
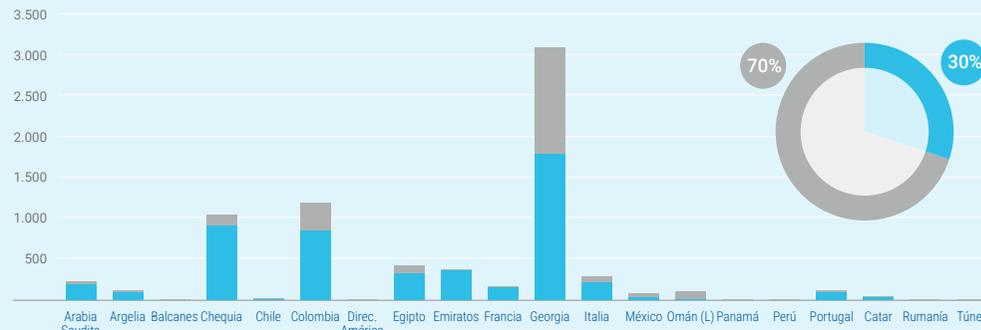
En materia de igualdad, todas las empresas del grupo Aqualia, con obligación normativa para ello, tienen establecidos Planes de Igualdad vigentes y acordados con la parte social. En cuanto al cumplimiento de la normativa en materia de personal con discapacidad, el grupo Aqualia cumple con esta normativa en su totalidad, manteniendo el 2% exigido de personal con discapacidad en las empresas que superan las 50 personas trabajadoras y en el caso de FCC Aqualia, S.A. a través de las correspondientes medidas alternativas.

Respecto a los datos cuantitativos, se mantiene la política estabilidad en el empleo a nivel nacional en el mismo nivel de 93% de contratos indefinidos en 2023. En materia de género se ha incrementado el porcentaje de mujeres empleadas respecto a 2022 en el ámbito nacional, alcanzando el 23% en 2023. A nivel internacional, la estabilidad del empleo se sitúa en un 70% de contratación indefinida y un 30% de contratación temporal, y en materia de género se sitúa en un 83% de empleados y un 17% de empleadas. Esta variación se debe al notable incremento de personas trabajadoras en el área internacional respecto de 2022.

### Situación de la contratación y personas por género nacional



### Situación de la contratación y personas por género internacional



Femenino Maculino

## 6.7. Salud y bienestar

### Evolución de la siniestralidad en Aqualia a lo largo de 2023

En 2023, se alcanza el objetivo de reducción de la siniestralidad. El AFR se sitúa en torno al 7,79<sup>(1)</sup> frente al 9,84 de diciembre del año anterior o el 10,12 del mes de octubre de 2022.

Es destacable que no se han producido accidentes graves en el personal propio.

### Hitos destacados en materia de salud y bienestar

Durante el año 2023, se rediseña el Plan Estratégico de Salud y Bienestar alineándolo con el Plan Estratégico de la compañía, traduciéndolo en acciones a desarrollar hasta 2026.

Se ha trabajado en la implementación de parte de estas acciones que bajo las cinco líneas de trabajo que componen el Plan Estratégico del área de Salud y Bienestar, suponen un avance en la gestión eficaz, eficiente y de mejora continua no solo de la seguridad, sino también de la salud y el bienestar en la compañía: tanto de la plantilla como de su entorno familiar y social.

Las actuaciones más significativas desarrolladas durante este año han sido:

#### Proyectos o iniciativas destacadas dirigidas al logro de "Cero daño" a los trabajadores/as:

- Se diseña y difunde el Plan de Acción frente a la Siniestralidad de Aqualia, adaptándolo a cada área.
- Se definen y diseñan indicadores que permitan identificar las reincidencias asociadas a la siniestralidad, así como el análisis segregado de los accidentes por edad, sexo y otras variables de interés.
- Se generan recursos de sensibilización, aprendizaje y formación con gamificación y nuevas tecnologías.
- Se fomenta el uso de la app *Be Aqualia* como herramienta de comunicación.

- Formación especializada presencial sobre gestión de contratistas y uso de plataformas de control y seguimiento de documentación.
- III Jornadas Internacionales de Seguridad y Salud de Aqualia.

#### Proyectos o iniciativas destacadas dirigidas a control de los riesgos críticos en Aqualia:

- Actualización y presentación para la aprobación del plan de trabajo del amianto.
- Visitas de control y plan de mejoras dentro de la campaña integral de control de instalación de riesgo ATEX.
- Visitas de control y plan de mejoras dentro de la campaña integral de control de instalaciones con cloro gas.

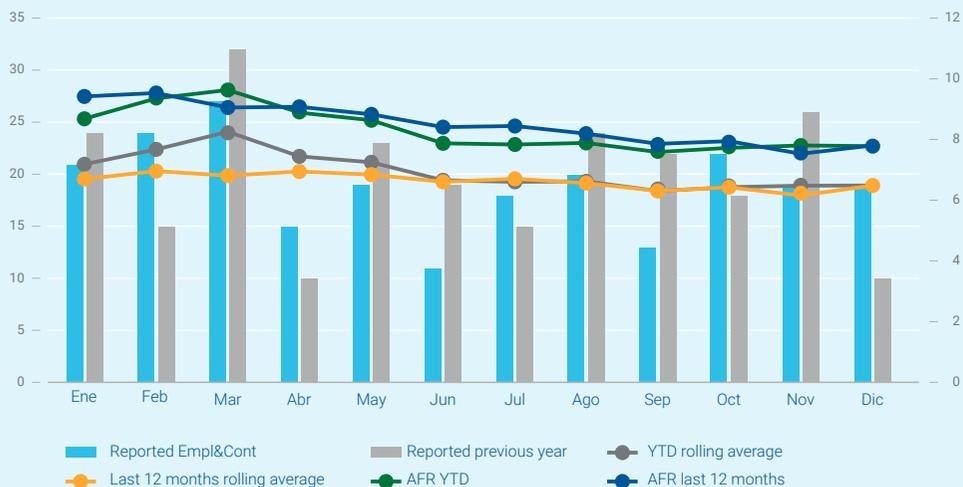
#### Proyectos o iniciativas dirigidas a la mejora del bienestar de las personas:

Se consolida el Proyecto *Be Aqualia* y de organización saludable a través de diversas iniciativas transversales y específicas, enfocada en la mejora de la salud integral de la plantilla.

#### Acciones transversales:

- Actividad física (Carreras de la mujer o cierre del piloto *United Heroes*).
- Alimentación (Estrategia *Be Aqualia* contra sobrepeso y obesidad, *Befit* con rutas formativas, menús mensuales, retos dirigidos, e integración a través de la vigilancia de la salud, *webinars*, talleres y charlas diversas sobre hábitos alimenticios y su influencia en la salud).

Evolución de la siniestralidad en Aqualia a lo largo de 2023



(1) Dato consolidado hasta mes de octubre de 2023 y promediado para noviembre y diciembre.



Taller 'Be fit de Aqualia'.

- Charla sobre Prevención del Cáncer de Cérvix.
- Charla Proyecto *Be Aqualia* y alimentación Saludable en Obra El Endrinal: nutrición en personal con alta demanda energética.
- Intensificación de la estrategia contra sobrepeso a través de la Fit Week con Webinar, Actividad bicibatoras y Packs *Be Aqualia*, iniciativas varias para el fomento de desayunos saludables.

#### Iniciativas locales:

- Organización, promoción y en algunos casos esponsorización de actividades deportivas como carreras, jornadas senderistas, pádel, partidos de fútbol o yoga dirigido a la mejora postural.
- Reparto de fruta, concursos recetas y desayunos saludables.
- *Family day*.

- Acuerdos locales con clínicas de fisioterapia, así como fomento de pausas activas en la oficina y de actividad física para empezar las jornadas.

Mención especial merecen los **programas de salud emocional y la gestión de los riesgos psicosociales** en la empresa que un año más han sido objeto de intervención, de la mano de nuestro partner *Affor Health* se han realizado múltiples intervenciones en este aspecto, afianzando un cambio cultural en la organización a la hora de abordar la salud mental a través de:

- Participación como empresa cocreadora e impulsora de una Nueva Herramienta de Evaluación Psicosocial *Mentally Pro*, en colaboración con la Universidad de Barcelona, *Affor Health* y múltiples entidades tanto públicas como privadas, nacionales e internacionales.
- Participación como ponente en Jornada Prevención y Abordaje del Suicidio en el ámbito laboral en el Colegio Oficial de la psicología de Madrid (abril 2023).
- Portal de Ayuda al Empleado (PAE), con el uso del Psicomet como herramienta de diagnóstico y seguimiento psicosocial.
- Formación sobre técnicas y herramientas de gestión y afrontamiento individual para la mejora de nuestra salud psicoemocional mediante talleres y *webinars* gratuitos a disposición de los trabajadores, por ejemplo taller de primeros auxilios emocionales.
- Planes de acción derivados de la Encuesta de Clima laboral.

Algunas de las actuaciones de **promoción de la salud** realizadas en 2023 han sido:

- Certificación de centros corporativos como Empresa con Espacios Cerebroprotegidos a través de la Fundación Freno al ictus. Charla prevención y actuación ante ictus.
- Intervención en Cuidado de la Voz en el colectivo de Teleoperadores (CAC).
- Campaña Antigripal con Cobertura aproximada a 700 trabajadores.
- Se mantiene analítica en RM ampliada con dosaje de PSA en varones mayores de 50 años.
- Escuelas de Espalda Asepeyo.
- Dentro de la vigilancia de la salud, durante 2023 en España se han realizado 6809 reconocimientos médicos (5896 a través de Cualtis y 913 en SMFCC).

#### Optimización del departamento:

- Formaciones en funciones específicas de técnicos/as designados/as.
- Grupo de trabajo para mejora de la eficacia y fluidez en el trabajo del área S&B (SUMA).
- Diseño, desarrollo e implantación de nuevo software de Salud y Bienestar en la Fase I relativa a daños derivados del trabajo, inspecciones y acciones.

#### Premios y participaciones con reconocimiento en materia de seguridad y salud:

- Nuestro proyecto *Aqualia Mace* en los Emiratos Arabes Unidos ha sido reconocido por su



Julio Agredano, presidente de la Fundación Freno al Ictus, entrega la certificación a Félix Parra, CEO de Aqualia.

desempeño en HSE con el Premio HSE Towards Future 2023.

- En Omán el proyecto OSWS también ha recibido los siguientes reconocimientos en 2023: British Safety Council Safety International Silver Award y ROSPA International Safety Award.
- Se ha obtenido el segundo premio en la V Edición Premios VIVE Saludable Grupo FCC. Categoría: Promoción de la Salud. Bienestar Emocional en Aqualia: "Reto COVID-19".

Además, cabe destacar la participación de Aqualia en:

- PRL Innovación en diversas líneas de trabajo y en el VI Congreso de PRL Innovación.
- Colegio Oficial de psicología de Madrid para el abordaje y prevención del suicidio en el ámbito laboral.
- SMART HSE de Nalanda.

## 7. Comunicación y Sostenibilidad Corporativa

### 7.1. Comunicación

#### Plan de Comunicación de Aqualia: nacional e internacional

El sector del agua se enfrenta a grandes desafíos que colocan a Aqualia en una posición de gran responsabilidad con el entorno, la población y su futuro. Como prestataria de un servicio público esencial, la compañía tiene la capacidad de resolver problemas de los territorios bajo criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), construyendo así su legitimidad social.

En este contexto, el **Plan de Comunicación de Aqualia 2023** (PCOM) incorpora las expectativas de los públicos de interés sobre la actividad de la empresa, y configura las líneas estratégicas de la compañía para cada uno de sus públicos. El PCOM marca el trabajo del departamento, a través del eje de comunicación: "Sostenibilidad a través de la digitalización, con el foco en la gestión eficiente".

El Plan incluye las líneas generales de actuación de la compañía en comunicación desde una visión estratégica y su adaptación a cada momento y territorio y a la triple sostenibilidad ASG:

- Lograr un posicionamiento de empresa líder y con capacidad de influencia en el sector de la gestión del ciclo integral del agua, consiguiendo una **licencia social**. Este objetivo enlaza con la **sostenibilidad económica** e impacta en el ODS 17: Alianzas estratégicas.
- Trasladar el **valor real** que aporta la compañía a los municipios a través de la gestión del ciclo del agua (impacto en la **sostenibilidad medioambiental** y el ODS 6: Agua y saneamiento).
- Poner en valor la transformación digital, la evolución tecnológica y la capacidad de **adaptación** de la compañía al cambio climático, al tiempo que se sensibiliza en sostenibilidad. Es el ámbito de la **sostenibilidad social**, que impacta en el ODS 12: Producción y consumo responsable.

El 2023, ha estado marcado por diversas casuísticas, como las elecciones municipales en España, los PERTE, o las exigencias regulatorias en sostenibilidad y transparencia en el sector, además de las circunstancias propias de Aqualia, como su entrada en Georgia y la expansión en Colombia y Francia.

**A lo largo de 2023, se enviaron 2.012 notas de prensa dirigidas a medios y se realizaron 426 encuentros con medios de comunicación de todo tipo.**

Una vez más, uno de los hitos del departamento de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa, ha sido la entrega del **7º Premio de Periodismo Aqualia**, celebrado el 7 de junio en la sede de la Asociación de la Prensa de Madrid (APM). En el certamen, 41 periodistas de España y Colombia presentaron un total de 60 trabajos periodísticos que reflejan la importancia de la gestión del ciclo integral del agua e incrementan la concienciación de este recurso valioso y escaso. El jurado del Premio otorgó el

el galardón a un reportaje de Canal Sur TV sobre la gestión del agua frente al cambio climático elaborado por el equipo de los programas "Tierra y Mar" y "Espacio Protegido", una pieza dirigida por José María Montero y presentada por Ángela Blanco. También se entregaron dos accésits y dos menciones especiales. El total de trabajos presentados en las siete ediciones del Premio es de 340.



Un reportaje dirigido por José María Montero y presentado por Ángela Blanco, de Canal Sur Televisión, galardonado en el 7º Premio de Periodismo de Aqualia.

Uno de los grandes hitos de Aqualia del año 2022 fue la obtención por parte de Aqualia de un **crédito corporativo verde sindicado de 1.100 millones de euros** por parte de diez entidades bancarias, lideradas por CaixaBank. Este hecho ha tenido también repercusión en el año 2023, ya que ha sido objeto de la concesión de dos reconocimientos: el "Premio al mejor préstamo sostenible de 2022" que otorgó la organización OFISO; y el "Impact project/ investment of the year 2023", de la publicación *Environmental Finance* en diciembre. No obstante, el galardón que obtuvo la mayor cobertura informativa del año a nivel nacional e internacional fue el **'Water Company of the year 2022'** otorgado a Aqualia por la plataforma informativa Global Water Intelligence.

El año comenzó con la publicación de una **entrevista a Félix Parra, CEO de Aqualia**, en el número de febrero de la revista Agua y Medioambiente, que El Economista publica en formato impreso y digital. La cabecera económica entrevistó a Félix Parra en calidad de presidente de la Alianza StepByWater y le planteó cuestiones como los desafíos de la crisis hídrica en España, las inversiones necesarias en el ciclo del agua urbano, la generación de energía renovable en el proceso de depuración y el incremento en los costes energéticos y el mercado español del agua.

Otro de los hitos que han marcado el año han sido las convocatorias del PERTE de digitalización del ciclo del agua. En la primera convocatoria, que se resolvió en la segunda mitad del año, Aqualia presentó siete proyectos, entre los que finalmente el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) seleccionó uno: el PERTE del Campo de Gibraltar. El hito se trasladó desde el

departamento de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa a los medios de comunicación a través de una nota de prensa que tuvo cobertura tanto en medios nacionales del sector como, especialmente, en locales.

## Formación en Comunicación

Dentro del catálogo de Formación de Aqualia en 2023 se ha incluido por segundo año consecutivo el curso **"Formación para Portavoces de Aqualia: Desarrollo de la Influencia y la Persuasión"**. Esta acción se desarrolla con el objetivo de formar a directivos y mandos intermedios como portavoces de la compañía para transmitir de manera persuasiva los mensajes a los diferentes públicos de interés.

Se celebraron **tres sesiones** del curso: en Madrid, el 18 y 19 de octubre; en Sevilla, el 7 y 8 de noviembre; y en Barcelona, el 15 y 16 de noviembre. **Participaron un total de 28 profesionales de la compañía**, entre directores de Delegación, jefes de Unidad de Gestión, y jefes de Servicios y Gerentes de grandes contratos del territorio nacional. El número de asistentes se redujo respecto al año pasado (fueron 45) para aumentar la personalización y las oportunidades de participación de los empleados, ya que el programa formativo tiene un carácter teórico-práctico.

El curso fue impartido por la consultora Ask Consultores y contó con la coordinación del departamento. Las encuestas de satisfacción dieron como resultado una "satisfacción general del curso" de 4, 3,78 y 4 puntos en cada una de las tres sesiones. Se prevé que en 2024 se vuelva a celebrar la formación.

## Comunicación digital y redes sociales

En 2023, la **web de Aqualia** ha alcanzado las 706.000 visitas, realizadas por 698.000 usuarios/as, arrojando una baja tasa de rebote (usuarios/as que abandonan el sitio después de haber visto una página) del 31,3%.

Se ha creado en la web el apartado **Uso responsable del agua (aqualia.com)** para que los ayuntamientos puedan hacer suyas las campañas de uso responsable del agua. El nuevo espacio tiene dos apartados: "Saneamiento del Agua" y "Consumo responsable", y en ellos las administraciones públicas pueden encontrar herramientas de comunicación para concienciar a la ciudadanía acerca del consumo responsable (carteles, vídeos, cuñas, herramientas digitales, botellas, mochilas y pegatinas, entre otros).

Además, en la web de Aqualia también se ha creado un acceso al **buscador de Portales de Información al ciudadano**, a través del cual el usuario puede buscar su municipio y acceder directamente al portal del servicio municipal de agua de su localidad. Durante este último año, se ha seguido avanzado en el plan de migración de los portales de "Información al ciudadano". Este plan nació a raíz de la trasposición en España de la Directiva 2020/2084, que afecta a la calidad de las aguas destinadas a consumo humano, y entre cuyas nuevas exigencias está la de garantizar la disponibilidad de información actualizada. Los portales web locales se están cambiando a un nuevo formato para cumplir la reglamentación, y son accesibles tanto desde aqualia.com como desde las páginas de los ayuntamientos españoles. A cierre de 2023, se habían publicado 200 portales. Las fases que quedan por completar son la fase 6, con 50 portales en revisión (pendientes de recibir contenido del departamento Técnico) y la fase 7, con 60 portales en "contribución" (también pendientes del departamento Técnico).



Portal de consumo responsable de agua.

Otro de los espacios de la web de Aqualia es el dedicado al Informe de Sostenibilidad. Este año, el **Informe de Sostenibilidad 2022**, disponible en castellano, inglés, francés y portugués, incluye dos novedades. Se adaptó un quinto formato: "El informe de un vistazo", una versión muy reducida con los datos más esenciales. La segunda novedad fue la publicación de nueve entrevistas a directivos del Comité de Dirección de Aqualia, encabezando cada capítulo del Informe.

También se actualizó el apartado en la web relativo a los ODS, con motivo del **octavo aniversario de los ODS**. En 2023, las Naciones Unidas pusieron el foco en el ODS 8, que pretende conseguir un crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible. El espacio web de Aqualia se centró en relatar los ocho compromisos reales de la compañía para avanzar en la consecución del ODS 8: diversidad, conciliación, formación de calidad, salud física, seguridad, salud emocional, fomento del empleo local y cumplimiento normativo, cada uno de ellos relatado por un responsable de Aqualia en la materia.

Igualmente, en 2023, la web actualizó los espacios [aqualiacontigo.com](http://aqualiacontigo.com) (con motivo de la campaña contra la Violencia de Género, el 25 de noviembre) y el espacio [aqualiaigualdad.com](http://aqualiaigualdad.com) (con la campaña por el Día Internacional de la Mujer, el 8 de marzo).

Aqualia ha continuado promoviendo la web [aqualiaeduca.com](http://aqualiaeduca.com) como parte del compromiso de la compañía con la educación y la consecución de los ODS. El portal es un espacio didáctico gratuito donde pequeños y mayores pueden conocer el ciclo del agua y la importancia de su uso responsable, a través de recursos como vídeos, cómics, pasatiempos o folletos didácticos. En 2023, la web recibió 10.017 visitas. Desde inicio de la web, en enero de 2018, se han registrado 62.221 sesiones.

Las **redes sociales** de Aqualia han mantenido su crecimiento en 2023 respecto al ejercicio anterior, tanto en número de seguidores como en las publicaciones realizadas.

- En YouTube, la compañía cuenta con 3.600 suscriptores/as y 2.344.152 visualizaciones (alrededor de 300.000 visualizaciones nuevas este año).

- En X (antes Twitter), ha ganado más de 500 nuevos seguidores/as este año, hasta los 7.618 actuales.
- En LinkedIn, los seguidores/as de Aqualia han pasado de los 37.854 el año pasado a 49.510 este año, lo que supone un aumento de más del 30%.
- En cuanto al perfil de Aqualia en Instagram, que se estrenó en marzo de 2022, ya cuenta con 2.270 seguidores/as (1.170 más que el año pasado).

Las redes sociales de la compañía continúan desempeñando una importante labor de formación/información en las iniciativas de la compañía, como en el caso de la campaña contra la violencia de género, la del Día Mundial del Medioambiente o la promoción del Sosteníblómetro. El Manual de Uso y Participación de Empleados en RRSS, publicado en 2022, continúa vigente como guía para que todos los profesionales de Aqualia sepan cómo usar correctamente sus redes sociales.

## Comunicación interna

La comunicación interna continúa ganando relevancia en el día a día de Aqualia, como manera de mantener a todas las personas trabajadoras de la compañía informados de su actividad, posicionamiento y otros hechos relevantes y como elemento de cohesión interna y de transmisión de la cultura. Se continúa trabajando en adaptar los mensajes a los distintos grupos de empleados/as (trabajadores de oficina y "deskless" o trabajadores de calle, quienes no disponen de correo corporativo).

Durante el año 2023, se enviaron un total de **1.017 comunicaciones internas** a través de distintos formatos, es decir: *emailing*, flash informativo, *newsletter* "Aqualia Global News" y app corporativa.

Se enviaron un total de **13 flashes informativos**, una cifra sensiblemente inferior a la de ejercicios anteriores, para evitar la saturación de envíos. Así, los *flashes* quedan reservados casi en exclusiva para informar sobre nuevos contratos u otros asuntos de máximo interés para toda la compañía.





Personas galardonadas en la segunda edición de los Premios Aqualia de Innovación 'i4U'.

El mayor peso informativo se ha trasladado a la *newsletter* “Aqualia Global News”, que se puso en marcha a finales de 2022. Cada quince días tiene lugar el envío de una *newsletter*, que incluye 15 noticias/informaciones de media, disponibles en español e inglés. Ha habido un progresivo aumento del interés de la plantilla por este canal, pues la tasa de apertura ha evolucionado del 49% al 65% alcanzado en alguno de los envíos realizados a finales de 2023. El envío de la *newsletter* se realiza a través de correo electrónico y a través de la aplicación *Be Aqualia* para los empleados *deskless*.

En 2023, se introdujo una nueva sección, “En clave personal”: entrevistas a diferentes perfiles de la

empresa que muestran la diversidad del talento interno. Con motivo del primer aniversario de la *newsletter*, en noviembre se lanzó un número especial, con una entrevista a Juan Pablo Merino, director de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa, y un vídeo en el que los trabajadores celebraban este hito.

Como **evento interno**, cabe destacar la celebración de los **II Premios de Innovación I4U**, una iniciativa puesta en marcha en 2021 para promover el desarrollo del talento interno y una cultura innovadora en la compañía. Esta edición aumentó la participación internacional y contó con 33 candidaturas presentadas por profesionales de

cuatro países (Colombia, Italia, República Checa y España), que buscaban mejorar la calidad, la eficiencia y la sostenibilidad de la operativa del ciclo del agua. En octubre, se realizó la entrega de premios en la sede corporativa de Aqualia, en Las Tablas (Madrid), y fue difundido vía streaming a través de *Microsoft Teams*. El equipo formado por Lubomir Vyvial y Pavlína Myšáková de SmVaK (filial en la República Checa), resultó ganador en esta segunda edición. Además, se otorgaron dos Accésits y un Accésit de Empleados/as. El evento se difundió internamente, a través de un *flash informativo* y la *newsletter*; y externamente, a través de redes sociales y con una nota de prensa para medios.

En abril, con motivo de la celebración de la **Safety Week, la semana de la Seguridad y Salud**, se organizaron diversas acciones coordinadas con el departamento de Salud y Bienestar. La comunicación de las diferentes actividades se hizo de manera segmentada, de forma que los equipos recibieron información de las actividades desarrolladas en sus ámbitos geográficos cercanos. Además, se diferenció según empleados “deskless” o empleados con correo electrónico, aparte de algunos envíos comunes correspondientes a charlas, vídeos sobre pausas activas y recomendaciones de seguridad y salud.

Durante este año, se ha desarrollado, también de manera coordinada con el equipo de Salud y Bienestar, la **Campaña Befit**: actividades, charlas informativas, *webinars*, materiales, píldoras informativas, etc. centradas en promover los hábitos saludables de los empleados/as. Se han hecho llegar a los profesionales a través de email y de notificaciones en la aplicación *Be Aqualia*.

También se ha seguido trabajando de forma coordinada con el departamento de Personas y Cultura para el desarrollo del **Programa de Ayuda al Empleado (PAE)**, lanzado en diciembre de 2019. Se han elaborado piezas de comunicación, charlas para aprender a pensar de forma saludable y talleres de salud emocional, entre otros. Todas las piezas se facilitan para su descarga posterior.

También a través de los canales de Comunicación Interna se ha difundido entre toda la compañía la **Nueva edición del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC**, con adaptación a todos los idiomas. En 2023, se continuó con el envío de los **Compliance Tips**. Como novedad, los *compliance officers* presentaron, a través de videomensajes traducidos a siete idiomas, un aspecto del cumplimiento normativo.

Las herramientas de comunicación interna también han servido para realizar el envío, segmentado por países y colectivos, de la **Encuesta de Materialidad**, además de otras informaciones de interés, como el **catálogo de medidas de conciliación de Aqualia (efr) o el Manual de Identidad Visual Corporativa**. Por último, también se han realizado difusión en momentos puntuales como las acciones desarrolladas por la Semana LGTBI, la Red Aqualia Women, las formaciones y certificación del Freno al Ictus o el Concurso de Fotografía para hij@s, sobrin@s, niet@s, que también se segmentó por idiomas, aumentando la participación internacional. Se han apoyado las campañas con las que habitualmente se alinea Aqualia.

## Eventos

### Eventos nacionales

Aqualia continúa formando parte de diversos eventos y congresos de referencia dentro del sector, tanto nacionales como internacionales. Este calendario de eventos se abrió en enero con el **II encuentro de StepByWater**, celebrado en la sede de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), en Madrid. La conferencia, titulada "Europa ante la escasez de agua", contó con el apoyo del Gobierno de España y la participación de varias autoridades. Félix Parra, CEO de Aqualia, abrió el evento. StepByWater es una alianza multisectorial pionera en Europa y en España, que impulsa de forma integrada, transversal y en un marco de alianzas, iniciativas supranacionales clave, como la Agenda 2030, el Decenio de Acción para el Agua, los Acuerdos de las diferentes Cumbres por el Clima y las Agendas urbanas. Aqualia forma parte de esos actores de la "Revolución Cultural del Agua" y Félix Parra ostenta la presidencia de la alianza. En septiembre se produjo otro encuentro de la Alianza, en el que Aqualia fue partícipe, para presentar la obra "En nuestras manos" en la laguna de Calzada de Oropesa (Toledo). La acción, creada por el artista internacional SAYPE, concienciaba sobre la importancia de proteger el agua.

La compañía también participó en el **SMAGUA 2023**, celebrado en Zaragoza en marzo, donde se presentaron las iniciativas PERTE para la digitalización del agua urbana. José Gabriel Lumbreras, director de Operaciones y Transformación Tecnológica, presentó los proyectos desarrollados conjuntamente

con 130 ayuntamientos. Ese mismo mes, la compañía también participó en **II Foro Económico de Castilla-La Mancha. Logros y Desafíos**, organizado por El Español, Invertia y El Digital en Toledo (España). Contó con la participación de Santiago Lafuente, director de Aqualia España y Francisco Jiménez, director de Aqualia Industrial, que analizaron los desafíos de la región en el aprovechamiento del agua.

Aqualia también tuvo presencia en el **Quality Water Summit**, evento organizado por el portal iAgua y celebrado del 24 al 28 de abril para analizar las principales tendencias del sector. Aqualia fue uno de los actores principales e intervino en diferentes puntos del encuentro: una mesa redonda sobre el futuro de la gestión de agua, una sesión sobre la transición energética en el ciclo del agua y una sesión sobre biofactorías y reutilización. Por su parte, Zouhayr Arbib, jefe de área de Sostenibilidad del departamento de I+D, moderó una mesa redonda sobre el tratamiento de aguas residuales en pequeñas y medianas poblaciones. Los *country managers* Javier Sierra (Egipto) y Javier Díaz (Arabia Saudí) lideraron las mesas redondas enfocadas en las posibilidades de negocio.

En junio, Granada (España) acogió el **XIII Congreso Internacional AEDYR** (Asociación Española de Desalación y Reutilización), un foro donde se presentan las últimas investigaciones y desarrollos en desalación, reutilización y tratamiento de aguas. Dentro del programa destacaron las seis ponencias ofrecidas por técnicos del equipo de Ingeniería y de I+D de la compañía. Además, Lyvia Mendes, investigadora de Aqualia, consiguió el premio AEDYR a la ponencia más votada.



También en España, Aqualia ha participado en eventos como el **Spain Smart Water Summit 2023**, organizado por iAgua del 19 al 21 de septiembre. El evento reunió a 250 expertos para analizar las implicaciones de la transformación digital de la industria del agua. Una de las ponencias estuvo a cargo de Marcelino Ortega, *Process Control Engineer* en Aqualia, que se centró en la gestión de los datos y su impacto ambiental. Por su parte, Renzo Lovón, *Head of Operations Applications & Data Analytics* en Aqualia, efectuó su ponencia bajo el título "Transformando ciudades con datos: tecnologías y casos de éxito de operadores líderes".

La compañía participó en el **IDA Water and Climate Change Summit**, celebrado en Sevilla del 15 al 18 de octubre. El congreso, organizado por la Asociación Internacional de Desalación y respaldado por el MITERD, se centró en la emergencia climática y las soluciones de reutilización. Aqualia participó en la jornada que giró en torno a los retos para alcanzar la neutralidad en carbono a través de la innovación.

En noviembre, Aqualia participó en el **Digital Water Summit** que organiza la International Water Association (IWA) en Bilbao, con la colaboración del Consorcio de Aguas de Bilbao Bizkaia y de AEAS, para hablar de digitalización del sector del agua y que congregó a más de 400 expertos y expertas internacionales. Diego Naranjo, responsable de Modelos Eficiencia y Soluciones Inteligentes, realizó una ponencia centrada en la gestión eficiente de las redes, la plataforma de Aqualia y sus centros de control operacionales. Pedro Rodríguez, director de Operaciones y Tecnología, clausuró el acto como vicepresidente de AEAS, en su calidad de representante de la IWA en España.

Otros encuentros en los que la compañía también participó fueron el V Foro "Andalucía Investors Day" organizado en Sevilla por El Confidencial; El V Congreso Iberoamericano de Ingeniería y Tecnología, CIBITEC23, en Madrid, el 24 y 25 de abril; en Iberaqua, el primer Congreso de la Industria y el Agua, organizado por Tecnoaqua en Madrid, el 30 de noviembre.

## Eventos internacionales

En mayo tuvo lugar uno de los grandes eventos internacionales de cada año, el **Global Water Summit**, celebrado en Berlín, y que analizó los retos clave a los que se enfrenta hoy el sector del agua. Aqualia colaboró en varias ponencias exponiendo sus casos de éxito. Guillermo Moya, director del área Europa, y José Enrique Bofill, director del Área MENA-Asia, participaron en el panel *Water leadership* panel y en la mesa redonda *The future of SDG6 finance* respectivamente. En estas sesiones, pudieron debatir sobre temas estratégicos y de gestión global sostenible del agua con CEOs y perfiles de primer nivel.

El primero de los dos grandes eventos desarrollados en Francia con la presencia de Aqualia, fue la **feria Carrefour des gestions locales de l'eau**, celebrada en Rennes el 25 y 26

de enero. El encuentro, esencial para organismos públicos, entidades de gestión del agua y proveedores de tecnología del noroeste francés, celebraba en esta ocasión su 24ª edición, y contó con 500 expositores y más de un centenar de conferencias y talleres.

También en Francia, en este caso para cerrar el año, se celebró el **Salón des Maires et des Collectivités Locales**, que tuvo lugar en París en diciembre respaldada por la AMF (asociación francesa de alcaldes).

También al final del año Aqualia estuvo presente en el **IV Foro de la Ruta de la Seda de Tiflis** (Georgia) que, bajo el lema "Hoy conectado, mañana resiliente", tuvo lugar en la capital georgiana en noviembre. Alrededor de 2.000 participantes de más de 60 países debatieron sobre el comercio y la conectividad regionales y globales. José Enrique Bofill, *Regional Director MENA y Asia de Aqualia*,

participó en la mesa redonda "El impulso de las inversiones mediante decisiones políticas".

En el área de América, tuvo lugar el **XXV Congreso ANDESCO**, celebrado en Cartagena de Indias (Colombia) en junio. Aqualia participó en el debate sobre el modelo de servicios públicos que Colombia necesita de cara al futuro. Más de 3.000 asistentes fueron testigos de las ponencias de Juan Pablo Merino, director de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa, y Yolanda Barahona, jefa de Sostenibilidad Corporativa: "Nativos Sostenibles: la esencia de la gestión en el Ciclo Integral del Agua".

En noviembre, se desarrolló la **XXXV Convención Anual y Expo ANEAS** (Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento en México), en Monterrey, que contó con más de 8.000 asistentes. Aqualia participó como colaborador y con la

presencia del *Country Manager*, Juan Miguel Martínez, y el director de producción, Humberto Morales. Además, Samuel García, experto en gestión de proyectos de agua, brindó la conferencia "Agua y futuro: el desafío de Nuevo León".

En Oriente Medio, la compañía ha participado en eventos como el **Oman Energy and Water Exhibition and Conference** (OEWEC), celebrado en marzo, a través de su filial omaní OSWS, de la mano del socio y cliente Majis. En noviembre, la *joint venture* formada por Aqualia y GS Inima, que opera desde 2011 las desaladoras de Mostaganem y Cap DJinet en Argelia, fue invitada como referente en desalación al evento **Algerian Desalination Day** celebrado en Argel, un punto de encuentro para los principales actores de la desalación del país y para presentar los últimos avances en la reducción de consumo energético.



IV Foro de la Ruta de la Seda de Tiflis (Georgia)



XXV Congreso Andesco celebrado en Cartagena de Indias (Colombia)



Aqualia obtiene el premio a la Mejor Empresa de Aguas del Año 'Water Company of the Year 2022' en los Global Water Awards 2023.

## Premios y reconocimientos

El gran reconocimiento que Aqualia recibió en 2023 tuvo lugar en el trascurso del *Global Water Summit*, celebrado en Berlín en mayo. Allí se entregaron los Global Water Awards 2023, galardones que otorga la plataforma de comunicación británica Global Water Intelligence. Aqualia obtuvo el premio a la **Mejor empresa de aguas del año (Water Company of the Year 2022)**. El jurado valoró especialmente los logros financieros, comerciales y en sostenibilidad de la compañía en 2022, como la obtención del crédito verde de 1.100 millones de euros, su plan integral de eficiencia energética y reducción de emisiones o la renovación del casi 100% de sus concesiones en España junto con los nuevos contratos en Georgia, Francia, Colombia o Arabia Saudí. Además, el proyecto de la planta de Abu Rawash, ejecutado por Aqualia en El Cairo (Egipto), resultó finalista en la categoría a 'Mejor depuradora del año'.

Los reconocimientos que obtuvo la compañía en 2023 están intrínsecamente ligados a la sostenibilidad. La obtención por parte de Aqualia de un crédito verde de 1.100 millones de euros en 2022 supuso la recepción de dos premios. Uno de ellos, al **"Mejor préstamo sostenible de 2022", otorgado por OFISO (Observatorio Español de la Financiación Sostenible)** en mayo, reconociendo el compromiso de las instituciones y las personas por impulsar los recursos financieros hacia actividades sostenibles. Isidoro Marbán, CFO de la empresa, recogió el galardón. El préstamo también motivó el reconocimiento **"Impact project/ investment of the year 2023", otorgado por la publicación Environmental Finance** en diciembre, destacando "el impacto geográfico diverso y de gran escala" de la inversión.

Más cercano a la dirección de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa fue el logro de la posición de **finalistas en los Premios Dircom**

**Ramón del Corral**. La Asociación de Directivos de Comunicación, Dircom, situó al **Informe de Sostenibilidad de Aqualia 2021 ("#Actúa")** entre los finalistas en su sexta edición de los Premios, que distinguen la excelencia y las mejores prácticas de comunicación corporativa en España. El documento compitió en la categoría "Información no financiera" dentro del ámbito ESG.

Otros dos reconocimientos relacionados con la sostenibilidad y con carácter local han sido, por un lado, el reconocimiento de la **Confederación de Empresarios de la provincia de Cádiz (CEC) en su III Certamen de Reconocimiento del Compromiso Empresarial por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Aqualia fue merecedora del galardón por su iniciativa del "Sostenímetro", el barómetro ciudadano de conductas sostenibles. También fue galardonada en la **XXVII edición de los Premios Andalucía de Medio Ambiente**, de la consejería de Sostenibilidad, Medio Ambiente

y Economía Azul. En este caso la iniciativa reconocida fue el proyecto Life Ulises, desarrollado en la EDAR El Bobar de Almería como modelo para transformar las depuradoras en biofactorías de vertido cero.

También ha habido reconocimientos relativos al liderazgo y la gestión de personas. Por un lado, la obtención del **sello Diversity Leading Company 2023**, que incluyó a Aqualia entre 83 empresas comprometidas con la diversidad y la inclusión. Por otro, la compañía renovó por cinco años más su **distintivo "Igualdad en la Empresa-DIE"**, otorgado por el Ministerio de Igualdad a entidades que desarrollan políticas de equidad de género. La distinción se obtuvo en 2010 y se ha ido prorrogando.

A nivel internacional, en Emiratos Árabes, la empresa pública Al Ain Distribution Company reconoció a AqualiaMACE, sociedad formada por Aqualia y la emiratí MACE, como **Partner in Responsibilities**, por el compromiso con sus más de 500 trabajadores/as en materia de seguridad, salud y medioambiente. En Colombia, la secretaria de Educación y la Biblioteca Municipal de Cereté reconoció a la compañía por contribuir en la formación de nuevas generaciones en la importancia del agua a través de Aqualiaeduca. Además, **Aqualia recibió el reconocimiento del Ministerio del Trabajo de la República de Colombia** en colaboración con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura, por su destacada participación en la Estrategia de Inclusión Laboral en Riohacha (La Guajira).

## 7.2. Sostenibilidad

### Estrategia de Sostenibilidad. La sostenibilidad en Aqualia. PESA

El contexto macroeconómico, el avance de la inflación, la difícil situación geopolítica, así como la crisis energética y las guerras comerciales aumentan el proteccionismo y generan desconfianza a la sociedad. La necesidad de paliar la emergencia climática ha llevado a muchos estados a impulsar un marco de normas que empujan a las compañías hacia el impacto positivo, al progreso tecnológico y a la descarbonización de la economía.

Directamente afectada por la crisis climática se encuentra el agua y la gestión de los recursos hídricos. Bajo estas premisas Aqualia se ha consolidado este año en el ámbito internacional, gracias a la capacidad de adaptación de sus profesionales y a la generación de soluciones innovadoras, digitales y sostenibles.

En 2021, Aqualia publicó su primer Plan Estratégico de Sostenibilidad (PESA) con carácter trienal, que ha permitido poner en marcha proyectos que promueven la gestión sostenible del agua. Durante estos tres años la compañía ha implementado las líneas estratégicas establecidas, basadas en la adaptación y mitigación del cambio climático, la cultura y el bienestar de las

personas, la ética y el impacto social, el impulso de la tecnología para la gestión integrada, la digitalización y la comunicación con todos los públicos de interés.

Un año más, y auditado con éxito por AENOR, Aqualia ha demostrado, su elevado compromiso con la sostenibilidad medioambiental y su contribución con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas. Aqualia promueve e integra en su cultura de empresa los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Así, el PESA se enfoca a la consecución de las metas establecidas por la Agenda 2030, con una vocación de acción transversal, vinculándolas a la actividad de la compañía.

### Informe de Sostenibilidad 2022

Aqualia publicó su [Informe de Sostenibilidad 2022](#), que recoge el desempeño de la compañía y refleja la evolución de su Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-23. El documento, dirigido a todos sus grupos de interés, integra los avances en los tres ejes principales: desarrollo económico, desempeño ambiental y justicia social.

El Informe se ha elaborado conforme a los Estándares GRI (Global Reporting Initiative) actualizados en 2021 y que detallan el impacto de la actividad de la compañía sobre la economía, las personas, el medioambiente y los derechos humanos. El documento está auditado por AENOR y en línea con la nueva directiva CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) de la UE que plantea el análisis del impacto de la actividad de la compañía.

Una de las novedades del Informe fueron las entrevistas a los directivos de Aqualia cuya actividad tiene implicación directa en la temática de las líneas estratégicas del PESA, encabezando cada capítulo.

Para su difusión se produjeron distintas piezas a nivel interno y externo, en formato físico y en formato online. Se abrió un espacio en la web corporativa en castellano y otros dos en portugués y en francés. El informe fue distribuido y anunciado en los canales digitales de Aqualia. Un mes antes se realizó una campaña prelanzamiento en X. Ya en abril, se presentó el informe al Comité de Dirección, se hizo entrega del libro completo y se publicaron banners en la web y en medios del sector, lanzando además un email a todos los empleados y un vídeo. Una semana después se distribuyó una nota de prensa a medios y se realizó el reparto de resúmenes ejecutivos a todos los municipios donde opera Aqualia.

*“El eje ambiental está directamente relacionado con la esencia de nuestro trabajo: el cuidado y la preservación del agua desde el servicio al ciudadano”,* declara Félix Parra, CEO de la compañía, en la entrevista que abre el informe. En ella, incide en la importancia de gestionar el ciclo del agua de forma eficiente para preservar el recurso hídrico.

El Informe de Sostenibilidad 2022 recoge el desempeño de la compañía y refleja la evolución de su Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023.



## Materialidad estratégica. Proceso de escucha

A través de un proceso de escucha activa y continua con los públicos de interés, Aqualia identifica aquellos asuntos más relevantes en materia ambiental, social y de gobernanza. Este ejercicio se repite cada año, generando iniciativas que buscan maximizar los impactos positivos y minimizar los negativos.

El Estudio de Materialidad Estratégica identifica y analiza aspectos que sirven para actualizar los temas de interés para los públicos relevantes identificados. A partir de la investigación de fuentes secundarias como el *Green Deal* o documentos de la OCDE y de UNESCO, y de entrevistas y encuestas a grupos de interés internos (empleados/as) y externos (administraciones públicas, clientes, usuarios/as, proveedores, medios, ONG) se obtienen los temas de interés segmentados por ámbito (social, personas, gobernanza y ambiental) e importancia para los grupos de interés y la compañía.

La reciente Directiva Europea sobre divulgación de información de sostenibilidad (CDRD) y sus Estándares Europeos de Reporte en Sostenibilidad (ESRS) proponen un enfoque más exhaustivo del desempeño y la gobernanza ASG. Por primera vez, durante 2023, Aqualia ha construido la primera matriz de materialidad de doble impacto, que implica evaluar la influencia de la compañía en términos de sostenibilidad desde dos perspectivas:

- Materialidad de impacto. Cómo impactan los asuntos corporativos relacionados con la sostenibilidad en los grupos de interés y el medioambiente.
- Materialidad financiera. Cómo impactan los asuntos relacionados con la sostenibilidad en el desempeño y posición financiera de la compañía.

## Elaboración del nuevo Plan Estratégico de Sostenibilidad

Durante el último semestre del año, se ha trabajado en la elaboración del Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia 2024-26. Para la realización del documento se han tenido en cuenta:

- Los requerimientos de AENOR en la última revisión y certificación del Plan estratégico de sostenibilidad.
- La escucha realizada a los empleados a raíz de la comunicación y formación del PESA 21-23.
- Proceso de escucha realizado a todos los públicos de interés.
- Regulación europea y global en torno a todas las áreas de sostenibilidad.
- Estándares de reporte voluntario.
- Rating de desempeño en sostenibilidad.

El Plan se ha elaborado conjuntamente y de manera transversal, a través de sesiones con los equipos responsables para determinar objetivos y acciones factibles y establecer marcos homogéneos.



Sostenímetro, el medidor de conductas sostenibles de la ciudadanía.

En diciembre, se presentó una propuesta de borrador de PESA 24-26 al Comité ESG de Aqualia. Una vez aprobado y consensuado, el documento definitivo será presentado para su aprobación por parte del Consejo de Administración de Aqualia en el primer trimestre del año 2024.

## Sensibilización

### Ambiental

Un año más, Aqualia puso en marcha una nueva edición del **Concurso Digital de Dibujo Infantil** en el *microsite* [aqualyods6.com](http://aqualyods6.com), iniciativa con más de dos décadas de trayectoria. En esta ocasión, los personajes protagonistas aparecen acompañados de la *Pandilla Sostenible*, que encarnan acciones cotidianas que ayudan a cuidar el entorno, y juntos recorren diferentes ecosistemas. En el portal, los niños de 3º y 4º de Primaria pueden aprender sobre los ODS además de completar su dibujo online. Con esta iniciativa,

promovida en España y Colombia, Aqualia se alinea y apoya las instituciones académicas y administraciones públicas a la vez que se acerca al ODS 4: "Educación de Calidad". A lo largo de toda su trayectoria ya han participado cerca de 300.000 alumnos/as. **En el año 2023 el concurso contabilizó 7.932 trabajos presentados y proporcionó 4.100 horas de formación digital.**

También ha continuado la **promoción del Sostenímetro**, el primer medidor de hábitos sostenibles para los ciudadanos. A través de un test online, disponible en [sosteniblometro.com](http://sosteniblometro.com), los ciudadanos pueden medir cómo de sostenibles son sus actos cotidianos. Gracias a los datos extraídos, se generó contenido para los medios, permitiendo el posicionamiento como referencia en cuestiones de sostenibilidad. En junio, en el Día Mundial del Medioambiente, Aqualia presentó las conclusiones del III Barómetro de Conductas Sostenibles; y en diciembre, publicó los datos del IV Barómetro.

## 22 Marzo #DíaMundialdelAgua #DMA2023

Con motivo del **Día Mundial del Agua** (22 de marzo), Aqualia lanzó el mensaje de que las empresas especializadas en la gestión del ciclo del agua tienen un papel clave a la hora de mejorar la eficiencia y sostenibilidad, mediante el avance de la tecnología. Se publicaron contenidos en más de 30 medios de comunicación (ocho medios nacionales y 21 cabeceras regionales), impresos y digitales.

Con motivo del **Día Mundial del Saneamiento**, el 19 de noviembre, Aqualia se centró en recalcar "tu papel es esencial", señalando los efectos nocivos que tiene el no cuidar de la red de saneamiento. Aqualia retomó su iniciativa [actuaconaqualia.com](http://actuaconaqualia.com), apelando al compromiso ciudadano para hacer un buen uso del inodoro y no usarlo como papelera, a través de notas de prensa, gráficas publicitarias y redes sociales.

En diferentes momentos del año se activaron otras campañas como la del Día Mundial del Medio Ambiente o el octavo aniversario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, poniendo en marcha la **campaña #ComprometidODS**.

Otro ejemplo de concienciación ambiental fue la participación en el **XV Congreso Nacional de Periodismo Ambiental**, organizado por la

Asociación de Periodistas Ambientales (APIA), que se celebró en Madrid bajo el lema 'El agua cuenta'. En las jornadas, celebradas en octubre, se expusieron diferentes casos de comunicación en relación con el agua. Juan Pablo Merino, director de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa de Aqualia, presentó la ponencia "Diez días de trabajo contrarreloj para resolver la mayor crisis del agua en Castilla-La Mancha", en la que relató la crisis provocada por una infraestructura dañada en el transcurso del agua del Embalse de Picadas (Madrid) a la ETAP de Valmojado (Toledo).

Otra de las iniciativas que Aqualia llevó a cabo a nivel local fueron **las campañas de uso responsable del agua**, promovidas en agosto debido a la acuciante sequía que afectaba especialmente al sur de España. Numerosos ayuntamientos solicitaron a Aqualia el desarrollo de acciones de concienciación: Jaén, Barbate (Cádiz), Tarifa (Cádiz), Alcalá de Henares (Madrid), Berja (Almería), diversos municipios de las Islas Canarias, Miajadas (Cáceres), Ronda (Málaga), Arcos de la Frontera (Cádiz), Rota (Cádiz), Torrox (Málaga), Vigo (Pontevedra), entre otros.

También se pusieron en marcha otras iniciativas locales. Por ejemplo, el caso del Campeonato del Mundo Multideporte Ibiza 2023, que se convirtió en el primer campeonato de triatlón del mundo "residuo 0", gracias al innovador sistema de agua sin residuos implantado por Aqualia en los avituallamientos. De esta manera se abasteció a los deportistas con más de 11.000 litros de agua, evitando el uso de 35.000 botellas de plástico. En Hellín (Castilla-La Mancha), Aqualia repartió vasos de cartón y agua del grifo para la Media Maratón Hellín "Ciudad de Hellín". En Burgos, Aqualia donó

350 botellas de agua reutilizables para que los investigadores de las excavaciones de Atapuerca pudieran aliviar la sed de forma sostenible

Algunas iniciativas relacionadas con la biodiversidad fueron "El Árbol de la Vida", también en Hellín (Albacete). En colaboración con el Ayuntamiento de la localidad, más de 80 alumnos/as pudieron aprender sobre la importancia de cuidar el agua y cómo proteger el medioambiente plantando árboles para que formen un bosque entorno a la EDAR de Hellín.

A nivel internacional, en Córdoba (Colombia), con motivo del Día Internacional del Árbol, en octubre, se plantaron 100 árboles en los municipios de San Antero y Planeta Rica. A lo largo del año, Aqualia plantó más de 500 árboles en actuaciones similares en distintos puntos del país, recordando la importancia de proteger las zonas verdes. En el mismo departamento, más de 1.000 tortugas de río fueron liberadas en el municipio de Lorica. En Italia, Caltaqua firmó un acuerdo con la asociación Zero CO<sub>2</sub> con el objetivo de reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> con la plantación de árboles y a la vez ayudar a familias de Tanzania.

La actividad Aqualia incorpora, en sí misma, el concepto de sostenibilidad, y se ha plasmado en numerosas actuaciones puestas en marcha. Por ejemplo, **la inauguración de la mayor depuradora de aguas industriales del Sur de Europa en Tarragona (AITASA)**, a la que asistieron Juan Luis Castillo, director de Zona II; Santiago Lafuente, el director España; y Felix Parra, CEO de Aqualia. Esta instalación regenera el agua procedente de las EDAR de Tarragona y Vila-seca para su reutilización en la industria.





Campaña contra la Violencia de Género en Colombia.

Uno de los hitos locales fue la **visita a la EDAR de Toledo de Javier Ariza, el director general de Economía Circular de Castilla-La Mancha.**

Además, en esta visita se presentaron otros proyectos de economía circular en la región, tales como **Life Answer** (cervecera Alovera),

**Life Memory** (EDAR Alcázar de San Juan) y **Life Intext** (EDAR de Talavera de la Reina, Toledo).

En la depuradora de Linares, tuvo lugar **la inauguración de la de la fotobiorrefinería del proyecto Deep Purple.** El acto contó

con la presencia de la alcaldesa de Linares, M<sup>a</sup> Auxiliadora del Olmo; y el secretario de Estado de Medio Ambiente, Hugo Morán, entre otras autoridades. Esta iniciativa depura el agua mediante bacterias púrpuras y su principal objetivo es aprovechar el agua residual como recurso energético, a través de la generación de bioproductos.

Por otro lado, **en las oficinas de Aqualia en Oviedo, tuvo lugar la presentación de los resultados del proyecto RE – CARBÓN.** Esta investigación se desarrolla desde 2019 en tres servicios asturianos: la EDAR de Grado, la EDAR de Luarca y la ETAP de Entralgo. Se trata de una iniciativa de economía circular para comprobar la viabilidad técnica y económica de la regeneración de carbones activos agotados y de la producción de *biochar* (carbón vegetal) para reducir los residuos, el consumo de materias primas y promover el ahorro energético.

## Social

Aqualia desarrolla y participa en iniciativas de sensibilización en materia de igualdad y diversidad. En el **Día Internacional de la Mujer** (8 de marzo), bajo el lema "Inspiradoras y reales", Aqualia animó a los usuarios a compartir sus referentes femeninos. La campaña se desarrolló a través de la web [aqualiaigualdad.com](http://aqualiaigualdad.com). Aqualia colaboró con la elaboración del informe "#Empleoparatodas: la mujer en riesgo de exclusión social en el mundo laboral" junto a la Fundación Adecco.

Con motivo del **Día Mundial Contra la Violencia de Género**, el 25 de noviembre, Aqualia lanzó una nueva iniciativa en torno al site

[aqualiacontigo.com](http://aqualiacontigo.com), bajo el lema "Frente a la violencia de género, gotas de solidaridad". El apoyo económico aportado por Aqualia se dedica a un proyecto de la Fundación Adecco dirigido a la inserción laboral de mujeres en diferentes situaciones complicadas: el 'Campamento por el Empleo' 2024. En este campamento, varios de los talleres fueron desarrollados por el departamento de Personas y Cultura. En 2023, gracias a esta campaña, Aqualia contribuyó a la formación de 15 mujeres a través de un taller de formación y orientación laboral.

Aqualia colabora en el fomento del empleo para mujeres en riesgo de exclusión dentro del "Programa Mujer" de la Fundación Adecco. Un grupo de **26 mujeres en riesgo de exclusión**, algunas de ellas víctimas de violencia de género, visitaron el centro de atención al cliente, Aqualia Contact, en Madrid.

Aqualia ha mantenido el **convenio con Cáritas**, vigente desde 2016, por el cual dona a la ONG el importe de las facturas del agua de los centros ubicados en las poblaciones donde presta servicio. En 2022, este importe ascendió a más de 62.000 euros, que beneficiaron a más de 25.000 personas vulnerables o en riesgo de exclusión. La alianza entre se articuló a través de 143 centros de 42 localidades.

De la misma manera, **se renovaron los fondos sociales de Arcos de la Frontera y Chipiona (Cádiz)**, para el pago de recibos de agua, alcantarillado y depuración de personas con dificultades económicas.

Este año, la edición 2022-2023 del **Programa de Becas de Comunidad del fondo australiano IFM Investors** seleccionó dos proyectos de Aqualia en colaboración con ONG locales de España y Colombia. El programa, que apoya a asociaciones que promueven iniciativas sociales o medioambientales en diferentes comunidades, dotará de una subvención a ambos. Uno de ellos se desarrollará en Galicia a través de un acuerdo con Asperga (Asociación Galega de Asperger), con el objetivo de promover la inserción laboral de

dos personas con síndrome de Asperger. El otro, consistirá en el suministro e instalación de filtros para mejorar la calidad del agua de 1.800 personas de comunidades rurales de Colombia, en colaboración con la asociación Rotary E-Club.

En el ámbito de la diversidad, Aqualia apoyó la inclusión a través del **empleo de personas con discapacidad** en Tomelloso (Ciudad Real) y en San Juan del Puerto (Huelva). Recientemente la compañía puso en marcha dos iniciativas

de contratación de personas con diferentes discapacidades. Una de ellas en San Juan del Puerto (Huelva), con la Asociación de Jóvenes Especiales de Moguer-Abriendo Puertas, y la otra en Tomelloso (Ciudad Real) con la Fundación Cadisla.

Aqualia sigue promoviendo la igualdad entre hombre y mujeres y por ello este año tuvo lugar el **primer encuentro de la red AqualiaWomen**, la red interna para fomentar el desarrollo profesional que pretende consolidar el compromiso con la igualdad y la diversidad.

Incluye todas las líneas estratégicas de su Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-23 (PESA), con sus indicadores, su evolución y los ODS donde impactan. A través del Plan Estratégico de Sostenibilidad (PESA) 2021-2023, Aqualia afronta su compromiso con la sostenibilidad y define sus estrategias y líneas prioritarias de acción. Y como base para establecer los ejes y compromisos del Plan Estratégico de Sostenibilidad, Aqualia utiliza su **Estudio de Materialidad Estratégica**.

A nivel corporativo, Aqualia sigue enfocándose en la mejora continua sin perder de vista los principios de **transparencia**. Es uno de los ejemplos que ha motivado la migración de los portales web locales hacia un nuevo formato, ya mencionado anteriormente. Para adaptarse a la reciente Directiva (UE) 2020/2184 relativa a la calidad de las aguas destinadas al consumo humano, Aqualia trabaja en la migración de los portales de "Información al ciudadano" hacia un nuevo formato que cumple con la reglamentación e incluso la amplía en determinados aspectos.

La compañía busca seguir contribuyendo con los objetivos de salud y bienestar, igualdad y diversidad, y empleo digno y saludable, que refleja en cada comunicación interna y externa y en cada campaña. El departamento de Comunicación y Sostenibilidad Corporativa traza sus comunicaciones con estas bases. También lo hace a nivel de la ética y el cumplimiento normativo, trasladando mediante la comunicación interna su cultura de valores éticos. Un claro ejemplo es la difusión de los **Compliance Tips**, el envío periódico de pequeñas píldoras informativas a toda la plantilla de Aqualia acerca de las principales políticas de *Compliance*.

La compañía se involucra con las comunidades en las que presta servicio, también a nivel cultural. En Cataluña, Aqualia apoyó la Díada de Sant Jordi de Lérida, con motivo de la fiesta del Día del Libro. La empresa colocó 76 banderolas con el lema **"El agua y la cultura, esenciales"**.

## Gobernanza

Aqualia actúa para alcanzar sus objetivos de negocio sostenible y establece mecanismos para hacerse responsable de los impactos que sus decisiones tienen en la sostenibilidad. Por eso, la compañía informa sobre sus decisiones y actividades a través de memorias o reportes, dando a la información sobre sostenibilidad tanto peso como la información financiera. De ahí se obtienen documentos como el **Informe de Sostenibilidad**.

El Informe de Sostenibilidad 2022 recoge el desempeño de Aqualia en su vertiente económica, ambiental y social, con una información completa tanto cuantitativa como cualitativa.



Entrega del cheque a la organización Best Buddies gracias a la acción solidaria llevada a cabo en Navidad.

## 8. Cumplimiento normativo

Desde la dirección de Cumplimiento se ha seguido trabajando en el despliegue del Modelo de Cumplimiento tanto en nuevas sociedades incluidas en el perímetro en Colombia (a través de la implementación de los programas SAGRILAFIT, sobre prevención de blanqueo de capitales, y PTEE, sobre transparencia y ética), Arabia Saudí y Francia, consiguiendo con ello la implementación de Código Ético y de Conducta y las políticas corporativas en las nuevas empresas. Igualmente, se ha seguido trabajando para hacer llegar un modelo de *Compliance* a varias sociedades mixtas en las que Aqualia participa en su accionariado junto a distintas Administraciones Públicas españolas.

Tras la implementación de Modelo de Cumplimiento en la sociedad *Georgian Global Utilities JSC*, durante 2023 se han designado los dueños de control y de proceso específicos encargados de la ejecución de dichos controles para mitigar los principales riesgos de cumplimiento en su actividad y la de sus filiales georgianas. Durante este año, para la actividad de Aqualia en Georgia, se ha llevado a cabo la mencionada autoevaluación sobre la ejecución de controles y procesos a través de sus correspondientes dueños. Igualmente, dicha autoevaluación ha sido realizada en del resto de áreas geográficas de Aqualia de la forma habitual en los últimos años, habiéndose llevado a cabo también monitorizaciones desde el departamento de Cumplimiento para verificar la correcta aplicación de los controles.

Desde la tercera línea de defensa, un año más, se ha llevado a cabo por parte de la Dirección de Auditoría Interna de FCC la revisión del Modelo de Cumplimiento donde se ha verificado la continua evolución del Sistema de Gestión de *Compliance* dentro de Aqualia.

### 8.1. Políticas y procedimientos en materia de *Compliance*

Como consecuencia de la entrada en vigor en España de la ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción, se realizó una adaptación en las distintas normas del Modelo de Cumplimiento que se veían afectas por los requisitos de dicha ley y que fueron debidamente aprobadas por el Consejo de Administración de Aqualia. En otras jurisdicciones europeas, también se han aprobado, durante 2023, legislaciones similares como consecuencia de la transposición de la Directiva en la materia que, en la mayoría de los casos, han quedado cubiertas con las adaptaciones realizadas desde la sociedad matriz de Aqualia.

Además, se han aprobado un nuevo procedimiento de reporte de la función de Cumplimiento, en la que se establecen los criterios a seguir por parte de las *Compliance Officers* y coordinadores de *Compliance* locales por países y regiones para realizar los reportes periódicos y un protocolo sobre gestión de conflictos interés de aplicación a toda la organización.

## 8.2. Formación y sensibilización

El lanzamiento de la formación online sobre Código Ético y de Conducta en República Checa, Italia, Portugal, Francia, Colombia, México, Perú, Chile, Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos y Egipto, como continuación a la realización de dicho curso el año pasado en España, ha sido el gran hito en el plan de formación ya que el curso ha sido adaptado y traducido a los idiomas predominantes en cada uno de dichos países, haciendo llegar

los principios y valores éticos que deben guiar la conducta de los empleados de Aqualia.

También, en 2023, se ha proporcionado formación online específica en función del puesto de trabajo a los empleados de la actividad de Aqualia en cada uno de los países enumerados anteriormente, y también para España, sobre los conflictos de intereses en la que se daban a conocer sus distintas tipologías y se proporcionaban casos prácticos para poder identificar la existencia de posibles conflictos de intereses.

Los nuevos empleados/as que se incorporan a la empresa reciben formación sobre el Código Ético y de Conducta y, en función de sus puestos, sobre estándares internacionales para evitar la comisión de delitos de corrupción y su aplicación concreta en la organización.

En Colombia, se han realizado formaciones específicas sobre los sistemas SAGRILAFT y PTEE y en Italia sobre la actualización del Modelo de Organización y Gestión basado en el Decreto Legislativo 231/2011.

Como parte de la continua sensibilización de la plantilla, se han lanzado diferentes *Video Compliance Tips* grabados por el *Chief Compliance Officer* y el resto de *Compliance Officers* y coordinadores de *Compliance* locales. A través de ellos se han transmitido mensajes sobre la cultura de *Compliance*, la nueva regulación de protección al informante, el procedimiento de debida diligencia con terceras partes, qué es el tráfico de influencias, el funcionamiento del Canal Ético, cómo preservar los activos de la empresa y el compromiso ético en la práctica diaria de los empleados y empleadas.

## 8.3. Evaluación de riesgos, controles y monitorización

Debido a la inclusión, durante 2023, en el Código Penal español de nuevos delitos que pueden disparar la responsabilidad penal de la persona jurídica como ha sido el maltrato animal, se ha revisado el análisis de riesgo de *Compliance* para tener en cuenta esta nueva regulación. De igual manera, se ha actualizado el análisis de riesgos para la actividad de Aqualia en Italia debido a la introducción de nuevos delitos de los que pueden tener responsabilidad las empresas (instrumentos de pago distintos al efectivo, delitos contra el patrimonio cultural y paisajístico).

De nuevo, se han llevado a cabo dos autoevaluaciones de ejecución de controles por parte de los dueños de control y de proceso, permitiendo conocer el nivel de ejecución de dichos controles, así como posibles mejoras a desarrollar a partir de la información facilitada por los dueños. Además, en 2023, se han incorporado a la autoevaluación de controles y procesos las sociedades de Aqualia con actividad en la República de Georgia y las filiales checas Vodotech y Aqualia Infraestructuras Inženýring.



Uno de los 'Compliance Tips', píldoras de Cumplimiento normativo en video para sensibilizar a toda la plantilla.

La correcta efectividad de la ejecución de los controles viene verificada a través de la monitorización realizada desde el departamento de *Compliance* como segunda línea de defensa en la mitigación de riesgos.

Para la mitigación de riesgos cobra especial relevancia la monitorización en segunda línea de defensa realizada por el departamento de *Compliance* en la que se analizan los procesos identificados en la actividad de Aqualia mediante muestreos de las evidencias que demuestran la ejecución de controles. Esto permite conocer si las evidencias son lo suficientemente robustas como para mitigar los riesgos iniciales identificados y, en caso de ser mejorables, proponer planes de acción efectivos que permitan tener controles eficaces, trabajando así en la mejora continua del sistema de *Compliance*. Durante 2023, se ha analizado la ejecución de 45 controles realizada por más de 220 dueños de control. Se ha podido observar que ha existido un fortalecimiento tanto en la ejecución de los controles como en la evidencia de su realización, robusteciendo el almacenamiento de esas evidencias para hacerlas más accesibles a las distintas áreas de la organización encargadas de su ejecución, verificación, supervisión y auditoría.

## 8.4. Diligencia debida con terceras partes en materia de *Compliance*

El procedimiento de diligencia debida con terceras partes en materia de *Compliance* ha sido actualizado durante 2023 para incluir los supuestos de revisión del riesgo de aquellos terceros que continúan teniendo relaciones con Aqualia. En función de si el riesgo determinado en el momento de hacer la diligencia debida fue bajo, medio o alto, se revisará su análisis cada tres años, cada dos años o cada año, respectivamente, para así poder monitorizar si existen cambios en su nivel de riesgo y si, en el peor de los casos, hubiese que reforzar los planes de mitigación con esa tercera parte para reducir la exposición al riesgo por parte de Aqualia.

Al cierre del año 2023, a nivel corporativo, se han recibido 83 solicitudes internas para analizar a terceras partes. De los informes de valoración final emitidos por la dirección de Cumplimiento, un 12% de los terceros ha sido clasificado como de riesgo alto; un 55%, de riesgo medio y un 33%, de riesgo bajo. En función de los niveles de riesgo, se aplican medidas de mitigación y, posteriormente, se monitoriza la correcta implantación de dichas medidas.

## 8.5. Canal Ético (*Whistleblowing line*)

Hasta el 31 de diciembre de 2023, se han recibido un total de 68 alertas en el Canal Ético sobre asuntos relacionados con cuestiones laborales (25%), gestión de clientes (19%), conflicto de intereses (4%), uso de indebido de medios de la empresa (4%), acoso (3%), fraude interno (2%) y otras cuestiones como gestión técnica, gestión de obras y cuestiones organizativas que suman un total de un 6%. Además, el 37% de las alertas han sido consideradas como no pertinentes por tratarse de consultas, quejas o reclamaciones de clientes que se tienen que gestionar a través de *aqualia contact* o por otros motivos que hacen que no deban ser tenidas en cuenta como alertas a efectos del Canal Ético.

Por países, el 60% de las alertas se refieren a la actividad en España, pero también se han recibido desde Portugal (16%), República Checa (7%), México (6%), Colombia (3%), Georgia (3%), Francia (3%) y Arabia Saudí (2%) lo que pone de manifiesto que el Canal Ético se conoce cada vez más en las jurisdicciones internacionales en las que opera Aqualia.

Aquellas alertas que son calificadas de riesgo alto o medio son analizadas en detalle y, en su caso, se abre una investigación para el esclarecimiento de los hechos y, de ser necesario, su tratamiento mediante un plan de acción para la mejora del control interno.



# 9. Digitalización y ciberseguridad

## 9.1. Digitalización

Aqualia ha seguido apostando por la digitalización como herramienta clave para lograr sus objetivos en cuanto a sostenibilidad, eficiencia, mejora de servicio a la ciudadanía y transparencia, todo ello sumado a una analítica detallada de los datos gestionados nos permite una mejora clara en la toma de decisiones como compañía en beneficio de los ciudadanos/as.

*Aqualia Live* es nuestra plataforma diseñada y creada por expertos de Aqualia con el *know-how* del ciclo integral del agua y de la tecnología al mismo tiempo. Es decir, diseñada por personas "del agua y para el agua".

Nuestra plataforma cubre todos los procesos del ciclo integral, partiendo en la captación, pasando por la potabilización, la distribución, toda la vida del cliente, y finalizando en el tratamiento y el reúso de la misma.

El año 2023 ha sido el año de la consolidación de la plataforma *Aqualia Live*.

**AQ360**, La aplicación de servicios de campo, ha permitido trasladar operativas de negocio a campo (desde la gestión completa de ordenes de trabajo, pasando por la lectura de nuestros contadores hasta el levantamiento de nuestro inventario de elementos de red en campo.) ganando eficiencia y garantizando la fluidez directa de la información desde donde se produce a nuestros sistemas centrales, retroalimentando la misma.

Cabe resaltar que la asignación dinámica de ordenes de trabajo al operario capacitado más cercano permite reducir o eliminan desplazamientos lo que implica ahorro en combustible y menos emisiones CO<sub>2</sub>, eliminando el papel (más sostenible) y mejorando el tiempo de respuesta y la calidad de la información, por lo tanto, aumentando la eficiencia operativa, lo que redundará en un mejor servicio.

**GEO**, el sistema de información geográfico, ha permitido hacer un levantamiento de elementos de red georreferenciados con el objetivo de poder tenerlos identificados y realizar una modelización hidráulica de la red de una manera más precisa que, mezclada con los volúmenes de agua distribuida, caudales, presiones, han permitido reducir averías en la red, saber la edad del agua y dotar a la ciudad del agua necesaria en todo momento optimizando al máximo su consumo dado la escasez en algunas zonas.

Se ha empezado un proyecto para teledetección automática de elementos urbanos usando la

Inteligencia Artificial que permitirá durante el 2024 identificar de manera rápida y precisa mediante análisis de imágenes, piscinas, zonas verdes, diferenciación de tipos de terrenos, etc. con el objetivo de avanzar en la mejora de la eficiencia del agua.

**LAB**, la aplicación para la gestión de la calidad del agua, permite cumplir con la nueva normativa europea de calidad del agua, transpuesta al Real Decreto 3/2023, del 10 de enero, por el que se establecen los criterios técnico-sanitarios de la calidad del agua de consumo, su control y suministro. Esta aplicación se consolidará a lo largo del 2024 en toda la gestión integral del ciclo del agua de Aqualia.

**AWA**, el cerebro de la plataforma que recopila y analiza grandes volúmenes de información para una toma de decisión inteligente, ha permitido en el 2023 consolidar la detección temprana de fugas gracias a la información obtenida de la red de abastecimiento en tiempo real SCA que, unida a la meteorología local, a la sectorización de red, y demás factores externos, permite identificar posibles puntos de fuga y enviarlos a AQ360 para su verificación en campo. Esta detección temprana permite evitar pérdidas innecesarias de agua y daños mayores en la red. Además, una reducción en las pérdidas implica que esta agua no ha tenido que ser tratada, y por lo tanto un menor uso de energía eléctrica y de reactivos. Este es un ejemplo claro de como la tecnología es una gran aliada de la sostenibilidad.





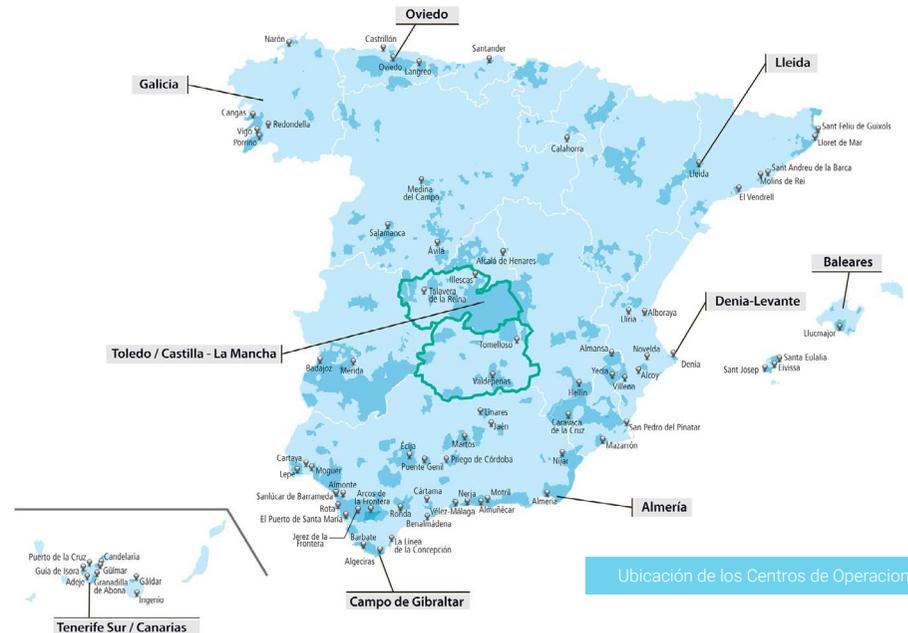
La digitalización, herramienta clave para lograr la eficiencia en la gestión del ciclo del agua.

Adicionalmente a ello, durante el 2023, se ha seguido manteniendo el plan de despliegue de contadores de telemedida en clientes con casi 400.000 alcanzados. Todos ellos consolidados en AWA, lo que permite ser agnósticos a la tecnología de comunicación (NBloT, LoraWAN, WMBUS) y al fabricante de contador. Esto nos ha permitido analizar millones de datos y gracias al *Big Data*, *Machine Learning* e Inteligencia Artificial, detectar una serie de patrones generando alertas tempranas a los clientes finales, como pueden ser fugas, ausencia de consumo, consumos en periodos no identificados (alerta *okupas*), etc. Esto ha permitido darles a los clientes más información, ser sostenibles y transparentes en la gestión.

Durante el 2024, continuará la misma estrategia consolidando la posición tecnológica de Aqualia.

Durante el 2023, se han seguido incorporando Centros de Operaciones que usan al completo la plataforma *Aqualia Live*, ayudando a los municipios a uniformizar sus operativas y garantizar el cumplimiento de los estándares de los compromisos de Aqualia con los diferentes ayuntamientos y proporcionando una visibilidad común que facilita una operación sostenible, eficiente y uniforme de manera regional.

Finalmente, durante el 2023, Aqualia ha ido creando Centros Logísticos regionales en Salamanca,



Ubicación de los Centros de Operaciones en España.

Valdepeñas, Oviedo y Vigo con el objetivo que gestionar de manera eficiente los materiales y servicios necesarios para las operaciones de Aqualia en los diferentes municipios, con el propósito de garantizar en todo momento la disponibilidad de los materiales críticos en todo momento a los municipios bajo su influencia, gestionar compras más eficientes y evitar desplazamientos adicionales. Todo esto es posible gracias a **AQ360** donde apoyados por la tecnología, se permite controlar a estos centros logísticos con una elevada precisión e integrando las soluciones con los principales proveedores de materiales de Aqualia. Durante el 2024, se dará continuidad a la creación de estos centros logísticos regionales.

En el plano internacional, las concesiones de Francia continúan trabajando con *Aqualia Live* y en las nuevas concesiones de Colombia lo han empezado a realizar en la segunda mitad del año 2023.

Por último, Aqualia se ha preparado para la realización de los PERTE, tanto en su primera fase de proyectos demostrativos como en su segunda fase más generalizada siempre enfocada en la digitalización del agua y manteniendo la misma estrategia tecnológica que como compañía vemos siguiendo los últimos años.

## 9.2. Ciberseguridad

Es muy importante hacer un gran esfuerzo en materia de Ciberseguridad, dado el alto grado de exposición a ciberataques, al crecimiento y más evolucionadas amenazas, las vulnerabilidades que conlleva todo el avance necesario y digitalización en sí misma y los riesgos o probabilidades de que ocurra un evento crítico con las pérdidas reputacionales, económicas, tangibles e intangibles que ello supone.

Durante el año 2023, se ha abordado una gestión y análisis de riesgos realizando trabajos de detección de los activos a proteger, evaluando los riesgos de forma periódica para poder prevenir incidentes y reducirlos o mitigarlos. Este proceso ha tenido y tiene como objetivo: identificar, analizar, medir y gestionar los riesgos asociados a la seguridad de la información, poniendo las medidas y controles de ciberseguridad necesarios para seguir protegiendo a los activos de Aqualia y por ende a la disponibilidad de la información para las personas trabajadoras, para los clientes y para la disponibilidad de nuestros recursos hídricos y evolución de proyectos de alta criticidad, especialización y de alto impacto tanto organizacional, como en la sociedad.

En 2023, se han iniciado trabajos de planes estratégicos en materia IT / OT y Ciberseguridad de manera específica, reforzando la seguridad perimetral, la monitorización y la trazabilidad de los accesos.

En paralelo, en el 2023 la Ciberseguridad se está teniendo en cuenta de manera transversal con concienciación formativa a las personas que trabajan en todas las líneas de negocio de Aqualia y a las personas usuarias de las infraestructuras a nivel nacional e internacional.

Aqualia también se adapta a los Agentes Reguladores y guías de buenas prácticas de Ciberseguridad. En 2023 se ha abordado una auditoría de adecuación en cuanto a las dimensiones de la seguridad, que abarca la disponibilidad, autenticidad e integridad de la ISO/IEC 27001:2014. Se está trabajando en la adecuación a la versión más reciente, la ISO/IEC 27001:2022, con varios cambios a abordar tras los nuevos paradigmas de esta norma internacional que establece los requisitos para un sistema de gestión de seguridad de la información (SGSI) en línea con tres pilares: la información, ciberseguridad y protección de la privacidad.

El Esquema Nacional de Seguridad (ENS) aporta y analiza una excelente visión a los objetivos deseados como escenario de alcance en la hoja de ruta de Aqualia.

En aras de la consecución de los objetivos de mejora de la Seguridad Informática (incluyendo la calificación de la información y su protección) y la Ciberseguridad, se debe cumplir con la normativa que regula la Ciberseguridad y para ello la compañía permanece activa y atenta a toda la normativa nueva que se desarrolla tanto a nivel nacional como internacional.

En este año 2023, se tiene en cuenta la agencia del Departamento de Comercio de los Estados

Unidos como propulsor de la innovación y la competitividad industrial mediante el avance de la ciencia de la medición, los estándares y las tecnologías de manera que mejoren en la seguridad económica y la calidad de vida. En línea a las directrices y guías de mejores prácticas que desgrana este Instituto de estándares y tecnologías nacional de EE. UU. (NIST) se siguen estas directrices como se muestra en la figura:

En 2023, se ha hecho un incipiente análisis documento borrador "vivo" del mapa nacional e internacional para el cumplimiento de la Directiva Europea NIS en su versión actual NIS v2 en la que se establecen obligaciones relativas al intercambio de la información sobre Ciberseguridad, así como obligaciones de supervisión y ejecución de los Estados Miembros (incluyendo muchos de los países en los que tenemos sedes de infraestructuras críticas y sedes de oficinas de información).

En 2023, en materia de cumplimiento normativo de ciberseguridad, se está siguiendo el marco de trabajo de seguridad de ISA/IEC 62443 como estándares y reportes técnicos a seguir que definan los requisitos y procesos para sistemas de automatización y control industrial (IACS) seguros. Se busca alcanzar las mejores prácticas para la seguridad OT y conseguir un mejor nivel de rendimiento de seguridad con enfoque holístico, acortando las brechas entre las operaciones y las tecnologías de la información, así como la seguridad de los procesos y la ciberseguridad, estableciendo los puntos de referencia de ciberseguridad con un análisis profundo del paradigma actual.



Ya finalizando el 2023, se realiza un esfuerzo para abordar el llevar a cabo aprobaciones de arquitecturas de seguridad más homogéneas y fortalecidas para cada uno de los escenarios de Aqualia.

Por último, se marcan objetivos en el 2023 para dotar también de mayor valoración en la contratación técnica a los proveedores que tengan las capacidades de seguridad óptimas con el Cumplimiento Normativo de Ciberseguridad y cuyas certificaciones tengan en vigor en línea con: la ISO/IEC 27001:2014 e ISO/IEC 27001:2014, el ENS (en cualquiera de sus vertientes: básico, medio o/ y alto), la NIS v1 y NIS v2 y la ISA/ IEC 62443.

## Infraestructuras

- 1. Análisis del sector \_ 210
- 2. La actividad del área de Infraestructuras \_ 213
- 3. Acontecimientos 2023 \_ 232
- 4. Sostenibilidad y excelencia \_233
- 5. Innovación y tecnología \_ 236

En el ejercicio 2023, el área de Construcción del Grupo FCC registró una cartera total consolidada de **6.425,9 millones de euros**. El resultado bruto de explotación (Ebitda) alcanzó los **169,4 millones de euros** y la cifra de negocio se **incrementó un 43,5%** con respecto al ejercicio anterior y se sitúa en los **2.823,1 millones de euros**

## Infraestructuras

El área de Infraestructuras del Grupo FCC, con más de 120 años de experiencia acumulada, está presente en 22 países siendo estos España, Canadá, Estados Unidos, México, Colombia, Chile, Perú, Panamá, República Dominicana, Rumanía, Reino Unido, Alemania, Francia, Italia, Bélgica, Noruega, Países Bajos, Irlanda, Portugal, Arabia Saudí, Australia y Catar. Sus actividades abarcan todos los ámbitos de la ingeniería y de la construcción.

FCC es un referente en la ejecución de infraestructuras de transporte y soluciones urbanas, así como en edificación residencial y no residencial. En la actualidad, es la cuarta empresa constructora en España, según volumen de contratación, y se encuentra entre las 30 primeras del mundo, según la clasificación de la revista internacional ENR (Engineering News-Record). Cuenta con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión

y dispone de un conjunto de empresas dedicadas al sector industrial, agrupadas bajo la marca FCC Industrial, así como otras actividades afines al sector de la construcción.

En el ejercicio 2023, el área de Construcción del Grupo FCC registró una cartera total consolidada de **6.425,9 millones de euros**. El resultado bruto de explotación (Ebitda) alcanzó los **169,4 millones de euros** y la cifra de negocio se incrementó un **43,5%** con respecto al ejercicio anterior y se sitúa en los **2.823,1 millones de euros**. Durante 2023, la cartera de proyectos internacionales se ha visto **reducida** en un **15,3%** y los ingresos se sitúan por encima de los **1.715 millones de euros**.

A lo largo de 2023, el **área de Construcción** obtuvo un volumen de contratación global de aproximadamente **2.106 millones de euros**.

### Experiencia y capacidad

- Más de **1.000 km de túneles**.
- Más de **10.000 km de carreteras y autopistas**.
- **1.850 puentes**.
- Más de **3.500 km de vías férreas**, de los cuales **1.500 km son de alta velocidad** y **450 km de metro**.
- **50 presas y 150 km de muelles**.
- Más de **5.500.000 m<sup>2</sup> de pistas de aeropuerto**.
- Más de **2.500.000 m<sup>2</sup> de terminales de aeropuertos**.
- Más de **3.000 km de gasoductos y oleoductos**.





Remodelación integral del Estadio Santiago Bernabéu, Madrid (España).

# 1. Análisis del sector

## 1.1. Mercado nacional

### España

El sector construcción ha cerrado el año 2023 con un crecimiento del 2,8%, lo que sitúa el nivel de producción ligeramente por encima del alcanzado en el ejercicio 2019. Las previsiones para 2024 (1,4%) y 2025 (1,2%) se integran sin contratiempos en el contexto macroeconómico europeo. El sector enfrenta desafíos debido a la escasez crónica de mano de obra, así como a los elevados costes de los suministros, la energía y el crédito. En cuanto a las perspectivas de la producción de la edificación residencial se considera que serán bastante planas en el periodo 2023-2025: mínimo avance en 2023 (1,0%), estancamiento en 2024 (0%) y mínimo retroceso en 2025 (-0,5%). Estos tres años de paréntesis deberían servir para despejar las dudas sobre cuáles serán los efectos reales de la nueva Ley de Vivienda, hasta qué punto se ejecutará toda la vivienda pública anunciada antes de las elecciones y en qué momento regresará al mercado el comprador tradicional al cual le es imprescindible obtener una hipoteca. Estas tres cuestiones tienen probabilidades de resolverse favorablemente, con lo cual, el subsector residencial podría escapar del estancamiento en 2026 (2,5%).

La situación descrita para la vivienda es bastante extrapolable a la edificación no residencial donde también se está operando con prudencia ante las señales de desaceleración que llegan del mercado inmobiliario. Esto se traduce en una selección más rigurosa de los proyectos, priorizando los de mejor calidad y emplazamiento, enfocados a los segmentos de mercado más resilientes. La producción en 2023 se ha beneficiado de las inercias (2,0%) pero a la vista de la contracción de la cartera de proyectos, 2024 prevé ser un año ligeramente negativo (-1,0%). La proyección para 2025-2026 se sitúa en la franja del 1-1,5%.

El mercado de la rehabilitación confiaba que el PREE (Programa de Rehabilitación Energética de Edificios); conseguiría vencer las reticencias de más hogares a la hora de abordar una mejora de la eficiencia energética de su vivienda. De momento, los frutos del Programa están por debajo de las expectativas creadas, que hacen que la previsión para 2023 (2,5%) y 2024 (2,6%), pese a ser robusta en comparación con la edificación de nueva planta, no cumpla plenamente con las proyecciones anticipadas.

La ingeniería civil es el segmento que más está aprovechando los fondos NGEU (Next Generation EU). La previsión para 2023 era particularmente expansiva (7%), tras el cual las tasas de crecimiento se relajan (3,9% en 2024 y 2,6% en 2025) pero aún sobrepasan a las previstas para el PIB.

## 1.2. Mercado internacional

### Europa

El sector construcción europeo tiene limitaciones para seguir creciendo. Más allá del debilitamiento de la economía y el encarecimiento de costes, es necesario indicar que el año 2022 fue un ejercicio récord para el sector. Sostener semejante ritmo ya no es factible en el entorno actual, con lo que el sector comenzó a replegarse en 2023 (-1,7%) y todo apunta a que 2024 continuará en esa línea (-2,1%).

La secuencia de dos años de contracción ha posicionado al sector europeo en un nivel de producción equiparable al registrado en el ejercicio 2019, año que se destacó como el cuarto mejor desde el 2000. Esta cifra, sin duda, representa un nivel respetable. Las estimaciones para los años 2025 y 2026 indican un retorno al crecimiento, con incrementos proyectados en torno al +1,5%.

El epicentro del retroceso del sector construcción europeo continúa siendo la edificación residencial de nueva planta. Este subsector será responsable de 85 de cada 100 euros de pérdida de producción durante el bienio 2023-2024. La previsión contempla dos años de intenso ajuste (-8,4% en 2023 y -7,4% en 2024) que conducirán a que en 2025 se finalicen solo 1,51 millones de viviendas, un 15% menos que los 1,75 millones de promedio por año del periodo 2017-2023. Las excepciones positivas serán los países nórdicos, creciendo de

nuevo tras haber sido en su momento los primeros en entrar en recesión; y las mayores excepciones negativas serán Alemania e Italia, donde el ciclo recesivo será más largo.

La edificación no residencial se suma al 2023-2024 en clave negativa, aunque con menos intensidad (-1,0% en 2023 y -1,2% en 2024). Superado este paréntesis de contracción, se confía que el crecimiento vuelva en 2025-2026 (+1,8% anual promedio) pese a lo cual la producción en 2026 todavía será (a precios constantes) un -5% inferior a la de 2019. Salvo algunas excepciones en la construcción relacionada con la sanidad y la educación, todos los nichos de mercado, en mayor o menor medida, se encuentran con dificultades para crecer.

La ingeniería civil es la excepción en el panorama general de rebaja de expectativas. El crecimiento estimado para 2023 (+3,8%) es superior al previsto tan solo seis meses antes, mientras que las previsiones para 2024 (+2,5%) y 2025 (+2,5%) se mantienen. Pese a que el entorno económico no sea el óptimo, el mercado de la ingeniería recogerá los frutos del esfuerzo por descarbonizar el transporte y el suministro de energía en Europa, en el cual juegan un papel vital los fondos Next Generation.

### América Latina

En el caso de América Latina, durante el ejercicio 2023, ha presentado un crecimiento de inversión en infraestructuras del 6%. Para el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) recomienda una inversión de 100.000 millones de dólares al año, durante los próximos años, para mejorar

y potenciar las infraestructuras y favorecer el desarrollo comercial de la región.

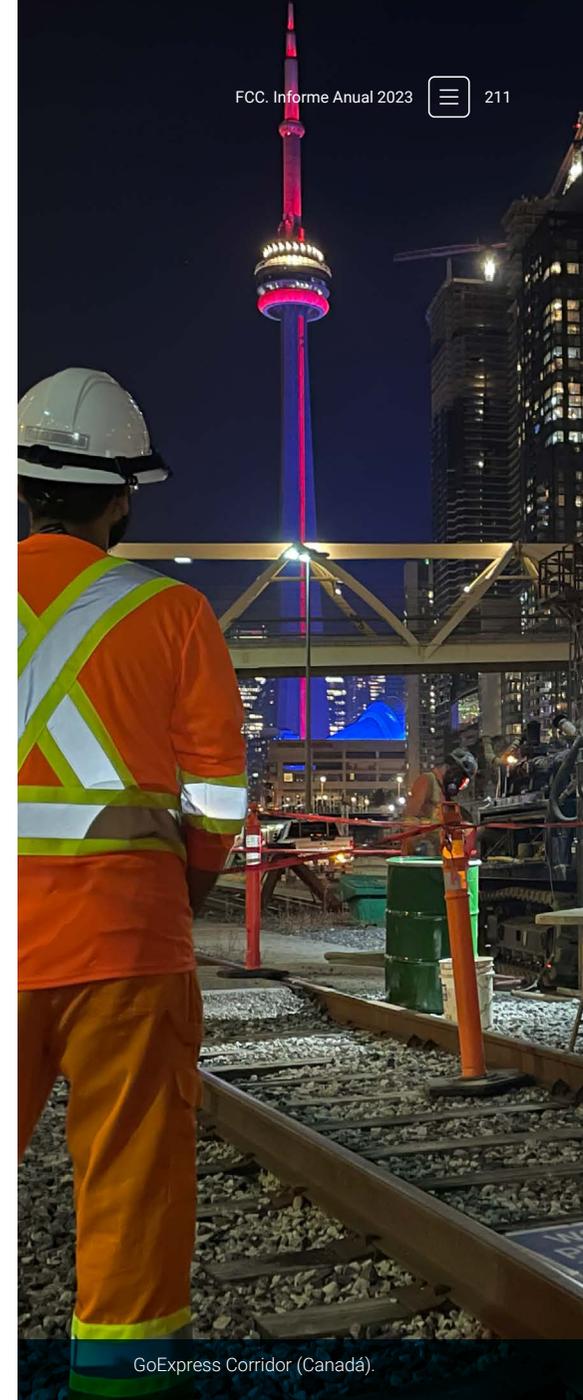
El panorama de inversión en infraestructuras en Latinoamérica se encuentra en pleno crecimiento:

- Infraestructuras de transporte (33.600 millones de dólares).
- Infraestructuras energéticas (6.600 millones de dólares).
- Proyectos de urbanismo y servicios (4.200 millones de dólares).

### América del Norte

Las perspectivas son positivas. El Plan de Desarrollo de Infraestructuras de EE. UU, el cual tiene un importe de 1,2 trillones de dólares -de los que 550 billones de dólares se derivan de proyectos de obra civil, incluyendo fondos para carreteras, puentes, aeropuertos y sistemas ferroviarios- supone una fuerte atracción para las compañías.

Desde su aprobación a finales de 2021, la Ley de Inversión en Infraestructuras y Empleo (IIJA por sus siglas en inglés *Infrastructure Investment and Jobs Act*) ha sido aclamada como un gran paso hacia la reconstrucción de las infraestructuras de Estados Unidos. Por otro lado, la Ley de Reducción de la Inflación es la mayor inversión de la historia de Estados Unidos en la lucha contra el cambio climático, ya que aporta unos 370.000 millones de dólares para reforzar los esfuerzos de sostenibilidad, aumentar la seguridad energética y reducir los costes de la energía. El proyecto de ley



GoExpress Corridor (Canadá).

utiliza créditos fiscales como principal mecanismo para atraer a Estados Unidos la fabricación de tecnologías limpias y energías renovables, y hay pruebas de que la estrategia está funcionando. Se calcula que 150.000 millones de dólares serán destinados a iniciativas de energía limpia a escala de servicios públicos.

El **plan de desarrollo de infraestructuras** se concreta en las siguientes partidas:

- **110.000 millones de dólares** (95.200 millones de euros) para la reconstrucción de infraestructuras de carretera.
- **46.000 millones de dólares** (39.800 millones de euros) a ferrocarril, incluyendo 21.800 millones al corredor Washington-Nueva York-Boston.
- **25.000 millones de dólares** (21.600 millones de euros) a infraestructura aeroportuaria.
- **17.000 millones de dólares** (14.700 millones

de euros) a puertos.

- **55.000 millones de dólares** (46.700 millones de euros) a mejora del suministro de agua potable.
- **65.000 millones de dólares** (56.000 millones de euros) para la expansión de las telecomunicaciones de banda ancha.
- **65.000 millones de dólares** (56.000 millones de euros) para la renovación de la red eléctrica, con prioridad a la generación por medio de renovables.

## Oriente Medio

En la actualidad, están en el diseño de distintos planes de infraestructuras, de los que se derivan proyectos de transportes (metros, aeropuertos, Alta Velocidad) así como nuevos proyectos hídricos. Mención especial requiere Arabia Saudí con el plan internacional de creación de una nueva ciudad: NEOM. Esta nueva ciudad está comenzando a ejecutar sus primeros proyectos de infraestructuras. Un proyecto de más de 500.000 millones de dólares de inversión y que

está enmarcado en el programa político Saudi Vision 2030.

Riad lidera la transformación al albergar la Exposición Mundial 2030. Destaca un nuevo centro global de entretenimiento, deportes y cultura en progreso: Qiddiya City Esports Arena. Diseñado como un nuevo centro global de entretenimiento, deportes y cultura junto a un estadio de usos múltiples en la ciudad. Proyectados para convertirse en una institución innovadora que servirá como punto focal para la ciudad de Qiddiya.

## Australia

Se está comenzando a desarrollar el Australia Infrastructure Plan. El Plan da respuesta a los 180 desafíos y oportunidades. La visión de Infrastructure Australia para 2036 es tener una infraestructura que mejore la sostenibilidad de los entornos económicos, sociales, ambientales y gubernamentales del país, que implemente la calidad de vida de todos los australianos y sea resistente a las tensiones emergentes.

La inversión en infraestructura, de más de

225.000 millones de dólares, permitirá vertebrar Australia y convertirlo en uno de los mercados de infraestructuras más atractivos del mundo.

## 1.3. Actividad industrial

FCC Industrial desarrolla su actividad en diversos subsectores, que van desde la fabricación hasta la operación y mantenimiento, pasando por el diseño y construcción de instalaciones industriales.

La situación económica en España ha retraído su crecimiento en la inversión muy afectada por la crisis energética y los elevados niveles de inflación y crecimiento de precios de los suministros en todo el mundo. Por lo anterior, no se está notando el impacto esperado del PNIEC, y del Plan de recuperación, transformación y resiliencia que se esperaba que tras la pandemia actuaran como catalizadores para el crecimiento de la industria en el sector de las energías renovables y de la digitalización y nuevas tecnologías.

Sin embargo, se aprecian determinados nichos de mercado, de determinados productos en determinados países, en los que FCC Industrial

está activo y que supone una oportunidad de crecimiento como parte de la estrategia de diversificación de actividades y de mercados.

## 2. La actividad del área de Infraestructuras



### Mercado 2023

|                       |                                      |
|-----------------------|--------------------------------------|
| <b>Nacional:</b>      | Cartera contratos: <b>2.386,1 M€</b> |
|                       | Cifra de negocio: <b>1.108,1 M€</b>  |
| <b>Internacional:</b> | Cartera contratos: <b>4.039,8 M€</b> |
|                       | Cifra de negocio: <b>1.715 M€</b>    |

## 2.1. Proyectos en desarrollo

A lo largo de 2023, el área de Construcción consiguió un volumen de contratación global de aproximadamente 1.176 millones de euros.

### Construcción

#### Edificación residencial

##### España

- Construcción de 344 viviendas en modalidad BtR (*Build to Rent*), trasteros, locales y aparcamientos en la manzana C del Sector 10 de la Marina del Prat Vermell, Paseo de Zona Franca de Barcelona.
- 80 viviendas Alcalá de Henares (Madrid).
- 61 viviendas en PAU Ciudad Deportiva FC Barcelona en Sant Joan Despí (Barcelona).
- 42 viviendas Arroyofresno Fase II (Madrid).
- 74 viviendas Tres Cantos (Madrid).
- 64 viviendas Tres Cantos (Madrid).
- 108 viviendas Tres Cantos (Madrid).
- 113 viviendas Alcalá de Henares (Madrid).

##### Internacional

- La Reserve, lotes 01 y 02.1 (Portugal).

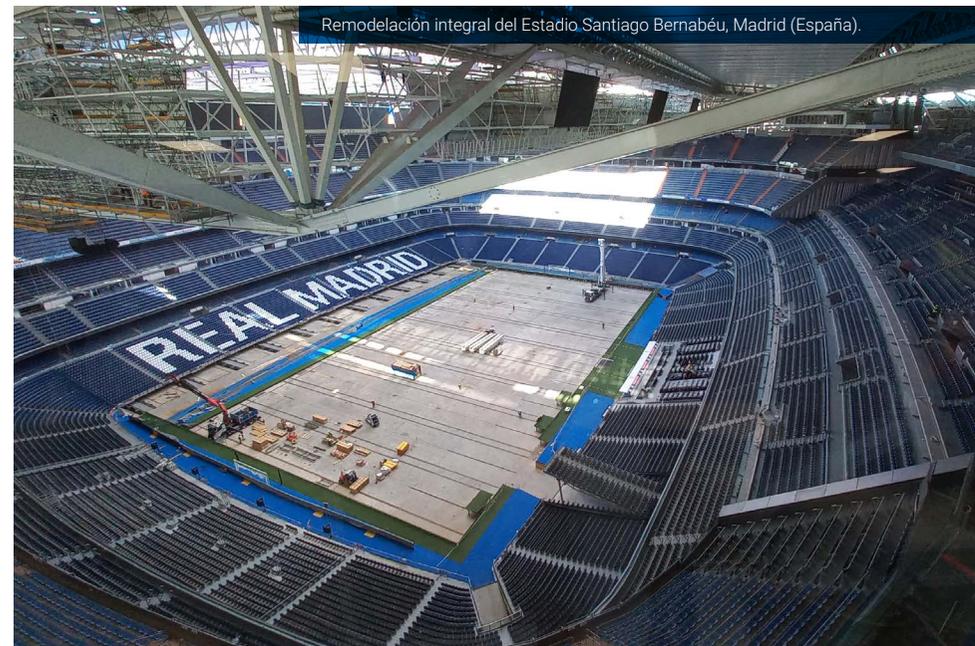
#### Edificación no residencial

##### España

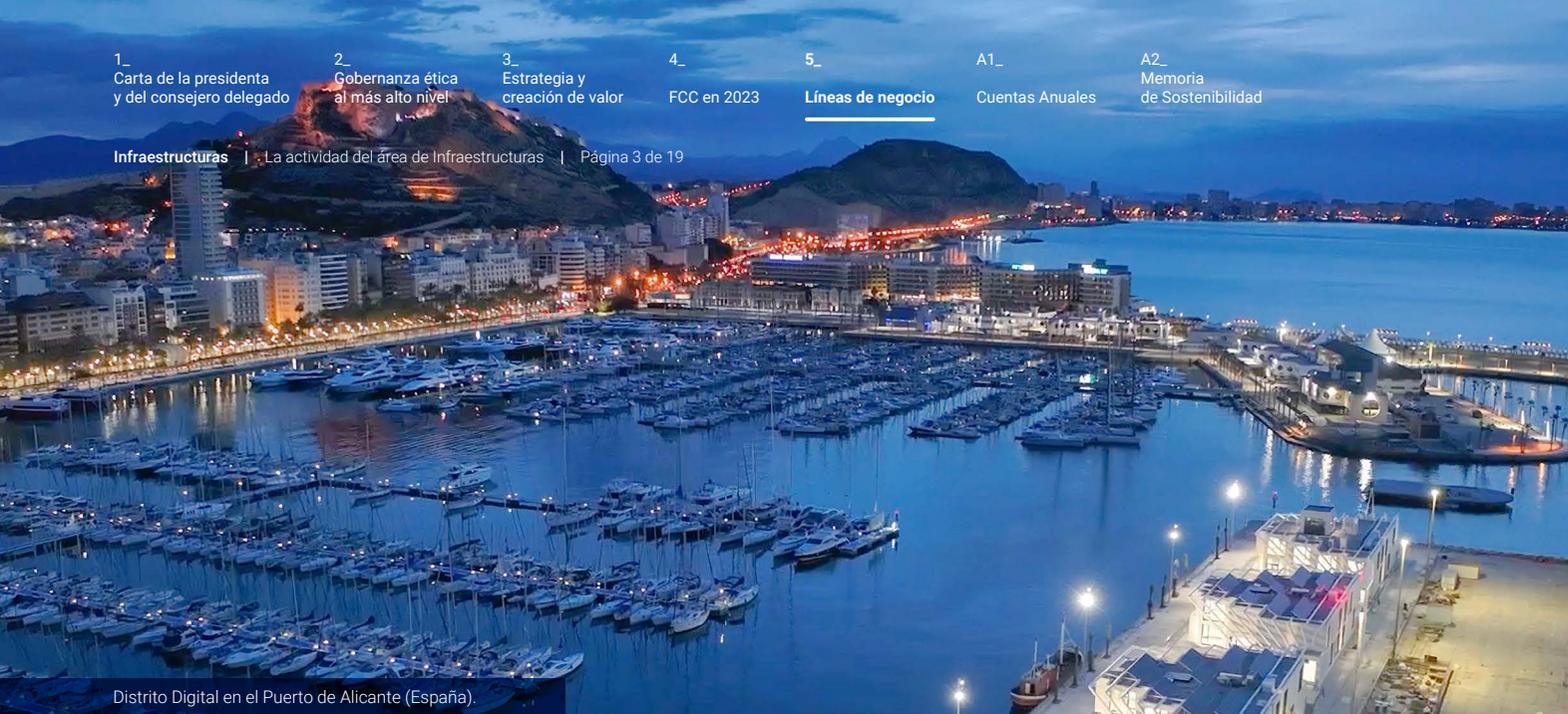
- Obras del depósito controlado de cola de la Mancomunidad del Sur, con ampliación de la Fase IV, sellado y desgasificación de la Fase III y ampliación de la capacidad de tratamiento de lixiviados en los términos municipales de Pinto, Getafe y San Martín de la Vega (Madrid).
- Remodelación del Estadio Santiago Bernabéu (Madrid).
- Lote 4 del contrato acuerdo marco del distrito de Hortaleza del Ayuntamiento de Madrid.
- Obra de Rehabilitación del Edificio III "Tercio" de la Dirección General de la Guardia Civil (Madrid).
- Construcción de un edificio subterráneo que se desarrolla en tres sótanos para albergar a la futura Subestación Eléctrica 132/15KV de Plaza de España (Madrid).
- Hospital de Puertollano (Ciudad Real).
- Lote 1 del contrato acuerdo marco 2022\_2024 para las intervenciones de ejecución subsidiaria, actuaciones de emergencia y adopción de medidas de seguridad en edificios municipales. Ejecución de zonas verdes municipales dentro del proyecto "Bosque Metropolitano" en el término municipal de Madrid.



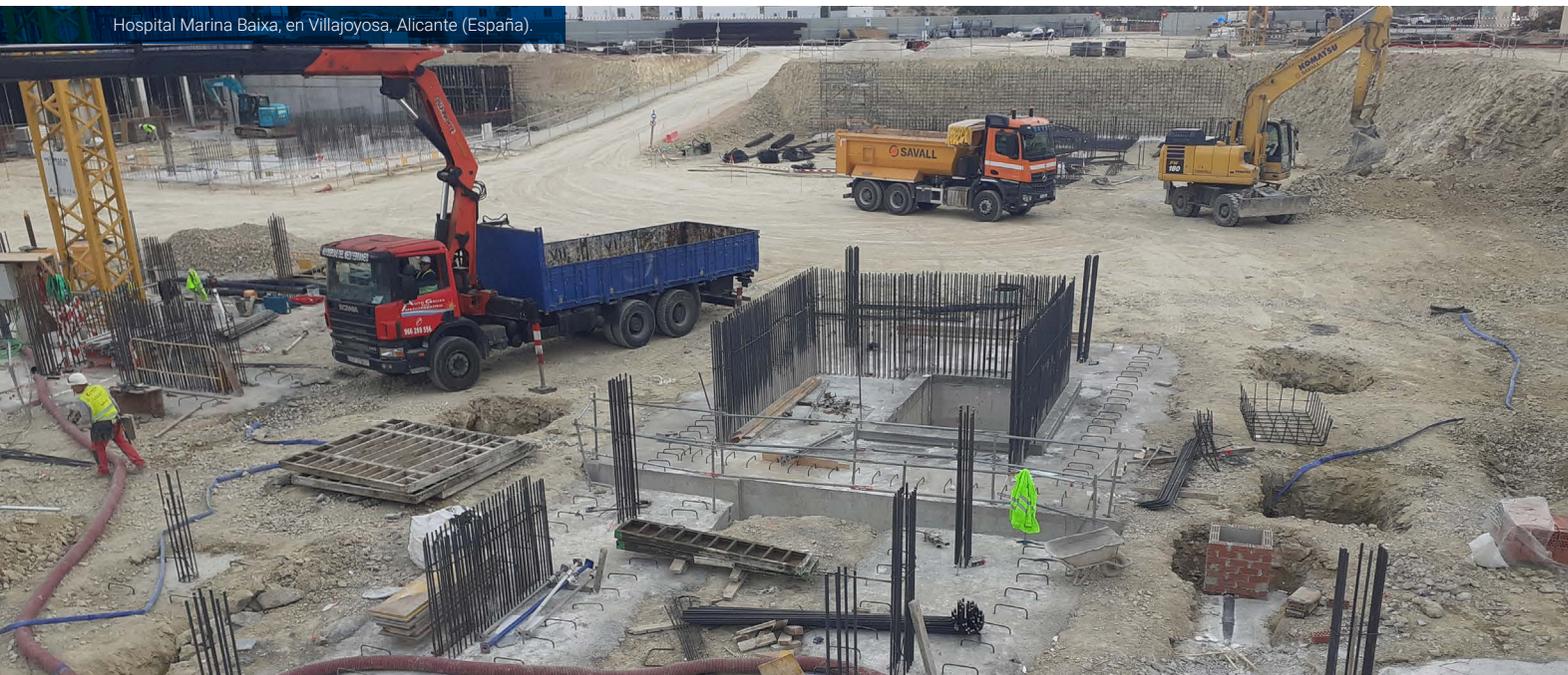
80 viviendas en Alcalá de Henares, Madrid (España).



Remodelación integral del Estadio Santiago Bernabéu, Madrid (España).



Distrito Digital en el Puerto de Alicante (España).



Hospital Marina Baixa, en Villajoyosa, Alicante (España).

- Nueva Sede Institucional para la ONCE, Organización Nacional de Ciegos Españoles (Madrid).
- Reforma del edificio de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza.
- Ejecución de las obras del edificio terciario y aparcamiento para Distrito Digital en el Muelle 5 del Puerto de Alicante.
- Reforma del Club de Mar de Palma de Mallorca (Islas Baleares).
- Remodelación instalaciones edificio ASTA en el Puerto de Barcelona.
- Edificio de oficinas en la parcela P1-P2 Sector 10 Marina en el Paseo de la Zona Franca (Barcelona).
- Ejecución de las obras de la nueva construcción de un Centro Penitenciario de régimen abierto en Zona Franca (Barcelona).
- Ejecución de la Comandancia de la Guardia Civil de Zaragoza.
- Remodelación del Área y Edificio de la Lonja de Pescadores del Puerto de Barcelona.
- Obras de Ampliación del Hospital Comarcal Marina Baixa, Villajoyosa (Alicante).
- Construcción del nuevo Centro de Alta Resolución para el Servicio Murciano de Salud en Águilas (Murcia).
- Rehabilitación del Palacio de Justicia para el Tribunal Superior de Justicia de la Comunidad Valenciana.

- Construcción del nuevo Centro de Alta Resolución para el Servicio Murciano de Salud, en Águilas (Murcia).
- Construcción del nuevo Edificio Concepción Aleixandre del Campus de la Universidad Miguel Hernández, en San Juan de Alicante.
- Nuevo Complejo Sociosanitario en el Recinto de Son Dureta para la construcción del Edificio B, en Palma de Mallorca (Islas Baleares).
- Construcción del nuevo Pabellón Cero para la ampliación del recinto de FIRA Gran Vía, fase bajo rasante, L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona).
- Ampliación y reforma del Hospital de Soria.
- Hospital de Salamanca.
- Fase 0 Plan Director del Complejo Hospitalario Universitario de A Coruña.
- Redacción del proyecto, ejecución de la obra y puesta en marcha del Centro Ambiental de la Comarca de Pamplona (fase de diseño) (Navarra).
- Obras de ampliación y reforma (Fase I) del Hospital Universitario de Cabueñes, área Sanitaria, en Gijón (Asturias).
- Obras de construcción del nuevo hospital de Aranda de Duero (Burgos).
- Obras de construcción del Nuevo Complejo Hospitalario Universitario de A Coruña. Fase 1 (A Coruña).

## Internacional

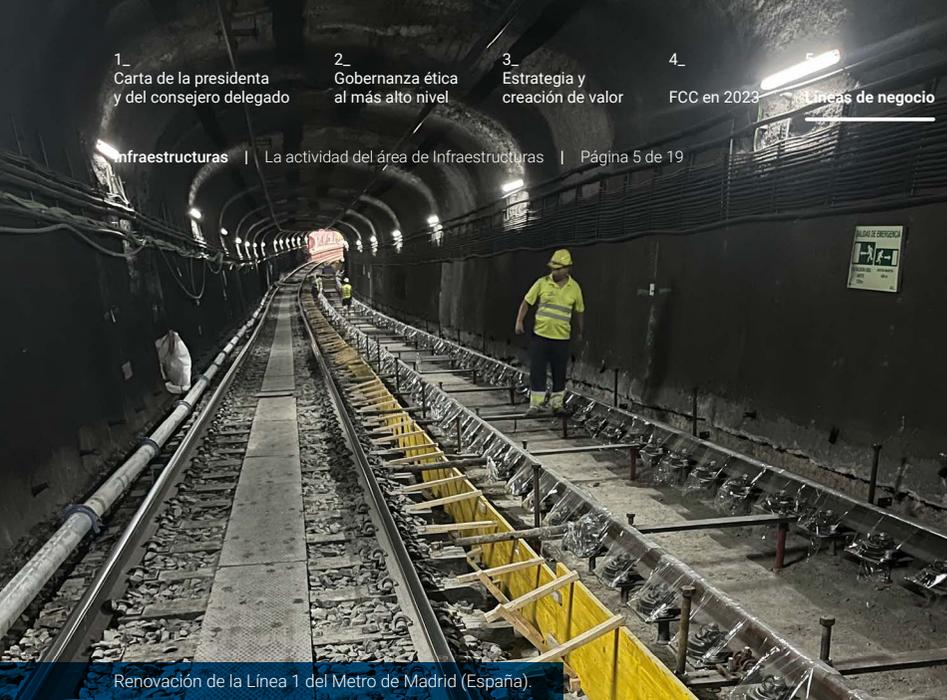
- Construcción del hotel rural Dunas Da Comporta (Portugal).
- Complejo hotelero Authentic Bicas Comporta, en Grândola (Portugal).
- Construcción del parque de material y oficinas del sistema de movilidad de Móndeogo, en Coimbra (Portugal).



Excavación arqueológica del Palacio de Justicia para el Tribunal Superior de Justicia de la Comunidad Valenciana (España).



Hospital de Soria (España).



Renovación de la Línea 1 del Metro de Madrid (España).

Tramo ferroviario Meleças-Torres Vedras (Portugal).



## Ferrovios

### España

- Primera fase de la implantación de la red tranviaria unificada y su urbanización en la ciudad de Barcelona, ámbito Avda. Diagonal – tramo Girona-Nàpols (Barcelona).
- Ejecución de las obras de túnel y estaciones del tramo Zona Universitaria-Sagrera Meridiana de la Línea 9 del Metro de Barcelona –tramo III-IVB, Prat de la Riba, Sarrià, Mandri (Barcelona).
- Mejora accesibilidad y adaptación a la normativa de intercambiador de la Estación de Maragall (L4 i L5 FMB), Fase 1 (Barcelona).
- Ejecución de las obras del proyecto de construcción del Viaducto del Quisi en el tramo Calp-Teulada de la línea 9 de la red TRAM, en Benissa (Alicante).
- Duplicación del Corredor Norte - Noroeste de Alta Velocidad, tramo RAF Palencia-Bifurcación Vilecha Alta Velocidad y electrificación de la línea Palencia-León en tramos de nueva duplicación.
- Vía y electrificación para la Variante Este Ferroviaria de Valladolid.
- Obras de arquitectura e instalaciones de la zona de tratamiento técnico de trenes de La Sagrera. Fase B (Barcelona).
- Renovación de vía Línea 1 Metro de Madrid entre las estaciones de Sol-Valdecarros. Lote 1 (Sol-Atocha) (Madrid).

- Proyecto de renovación de traviesas (Fase 2) y desguarnecido de balasto en la LAV Madrid-Sevilla.
- Renovación de desvíos (Fase 2) en la LAV Madrid-Sevilla.
- Acondicionamiento del Túnel de Roda de Bará para la implantación del ancho estándar en el Corredor Mediterráneo. Tramo Castellbisbal-Murcia. Subtramo: Sant Vicenç de Calders-Tarragona-Nudo Vilaseca.
- Ejecución de las obras del proyecto de sustitución de traviesas RS por monobloque en 75,91 kilómetros en el distrito de Tardienta (Huesca).
- Servicios de mantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Madrid-Noreste. Bases de Montagut, Vilafranca y Sant Feliú de Buixalleu.
- Servicios de mantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Madrid-Sur. Base de Antequera.
- Servicios de mantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Madrid-Sur. Bases de Hornachuelos y Antequera.
- Emergencia de las obras y de los servicios motivados por inundaciones en el término municipal de Rincón de Soto. Tramo de la Línea 700 intermodal Abando Indalecio Prieto-Casetas. Tratamiento de vía.
- Ejecución de las obras de los proyectos de construcción del soterramiento de la línea R-2 de cercanías de ADIF a su paso por el casco urbano y construcción de la nueva estación, Montcada i Reixac (Barcelona).

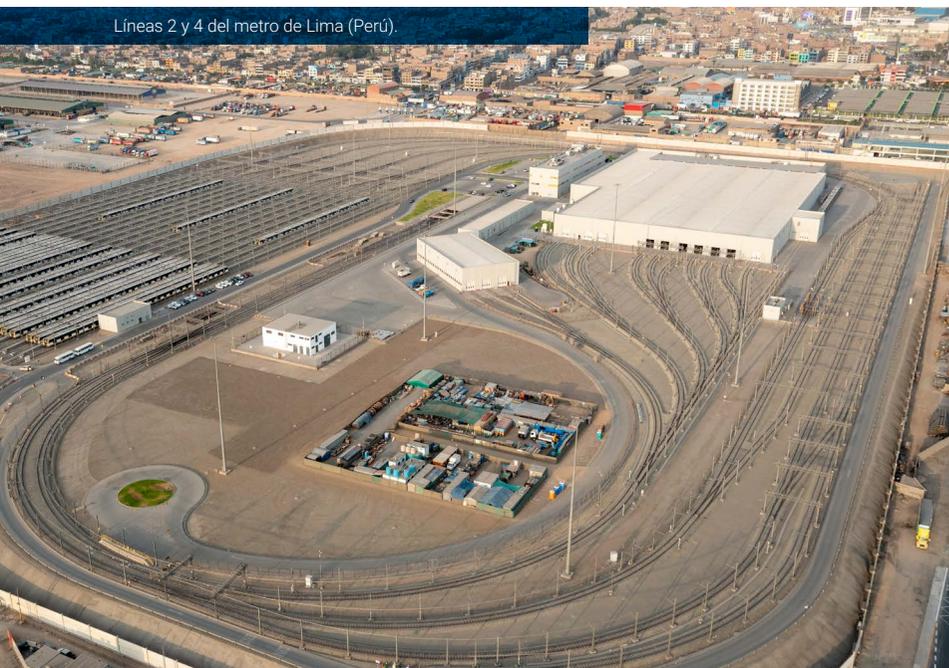
- Modernización de la línea ferroviaria del Oeste, entre Mira Sintra-Meleças y Torres Vedras.
- Playa de vías del complejo ferroviario de la variante Este de la red arterial ferroviaria de Valladolid.
- Montaje de vía de la Estación de Sagrera Alta Velocidad (Barcelona).
- Obras de arquitectura e instalaciones de la zona de tratamiento técnico de trenes de La Sagrera. Fase A (Barcelona).
- Red arterial Ferroviaria de Valladolid. Variante Este (Valladolid).
- Accesos a la estación de La Sagrera (Barcelona).
- Obras de plataforma del tramo Nijar-río Andarax de la línea Murcia-Almería de alta velocidad.
- Obras de arquitectura e instalaciones de la zona de tratamiento técnico de trenes de La Sagrera. Fase A (Barcelona).
- Obras de plataforma del tramo Nijar-río Andarax de la línea Murcia-Almería de Alta Velocidad.
- Obras de plataforma del tramo Totana-Lorca de la línea Murcia-Almería de Alta Velocidad.
- Plataforma del Corredor Mediterráneo de Alta Velocidad Murcia-Almería. Tramo Totana-Totana.
- Montaje de vía León y accesos (León).
- Duplicación de vía línea R-3 de cercanías. Tr: Parets del Vallés-la Garriga. Vía y electrificación R3 (Barcelona).
- Renovación integral de vía en el tramo Gijón-Laviana de la red de ancho métrico (Asturias).
- Ampliación de gálibo en pasos superiores, en el trayecto no afectado por la variante de San Julián, entre Ourense-Monforte-Lugo.
- Ejecución de las obras correspondientes al proyecto de renovación de desvíos (Fase 1) en la LAV Madrid-Sevilla.
- Servicio de reposición de pantallas para la línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla entre Brazatortas y la Estación de Sevilla-Santa Justa.
- Nueva configuración de vías como consecuencia de la eliminación de los bloqueos telefónicos Ferrol-Ortigueira (A Coruña).
- Implantación ancho estándar en el Corredor Mediterráneo. Tramo Castellón-Vinaroz (Castellón).
- Renovación de vías 3 y 5 y sustitución de desvíos en las cercanías de Barcelona (estación de tren Blanes) (Gerona).
- Implantación del ancho estándar en el Corredor Mediterráneo. Tramo: València Nord-Valencia Joaquín Sorolla. Vía y electrificación.
- Vía y catenaria de la remodelación integral de la Estación Fuente de San Luis para la implantación del ancho estándar (Valencia).
- Renovación de vía del tramo Ourense-Monforte de Lemos. Línea 810.
- Nueva configuración de vías como consecuencia de la eliminación de los bloqueos telefónicos en la línea 790 de ancho métrico La Asunción-Guardo.



Accesos a la estación de La Sagrera, Barcelona (España).



Tramo 2 del Tren Maya. Estación Edzna (México).



Líneas 2 y 4 del metro de Lima (Perú).

- Mantenimiento de la línea noreste de Alta Velocidad. Bases de Brihuega y Calatayud (Cataluña).
- Mantenimiento de la línea Nordeste de Alta Velocidad. Bases de Montagut, Vilafranca y Sant Feliu (Cataluña).
- Mantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Madrid-Sur. Bases Hornachuelos- Antequera.
- ① Mantenimiento y premantenimiento de infraestructura, vía y aparatos de vía de la línea de Alta Velocidad Plasencia-Badajoz (Ámbito Bases de Mérida y Cáceres).
- ① Servicios, mantenimiento de infraestructuras y vía para líneas convencionales y de ancho métrico de ADIF 2021-2022. Lote 2 Subdirección de operaciones Norte.
- ① Servicios, mantenimiento de infraestructuras y vía para líneas convencionales y de ancho métrico de ADIF 2021-2022. Lote 5 Subdirección de operaciones Centro.
- ① Servicios, mantenimiento de infraestructuras y vía para líneas convencionales y de ancho métrico de ADIF 2021-2022. Lote 6 Subdirección de operaciones Sur.
- ① Mejora integral de la infraestructura de la Línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla. Tramo C: Guadalmez-Córdoba.
- ① Contrato de servicio para el mantenimiento integral de la superestructura de vía de Metro de Madrid (lote 3 - aproximadamente el 35% de la red de Metro de Madrid) (Madrid).

## Internacional

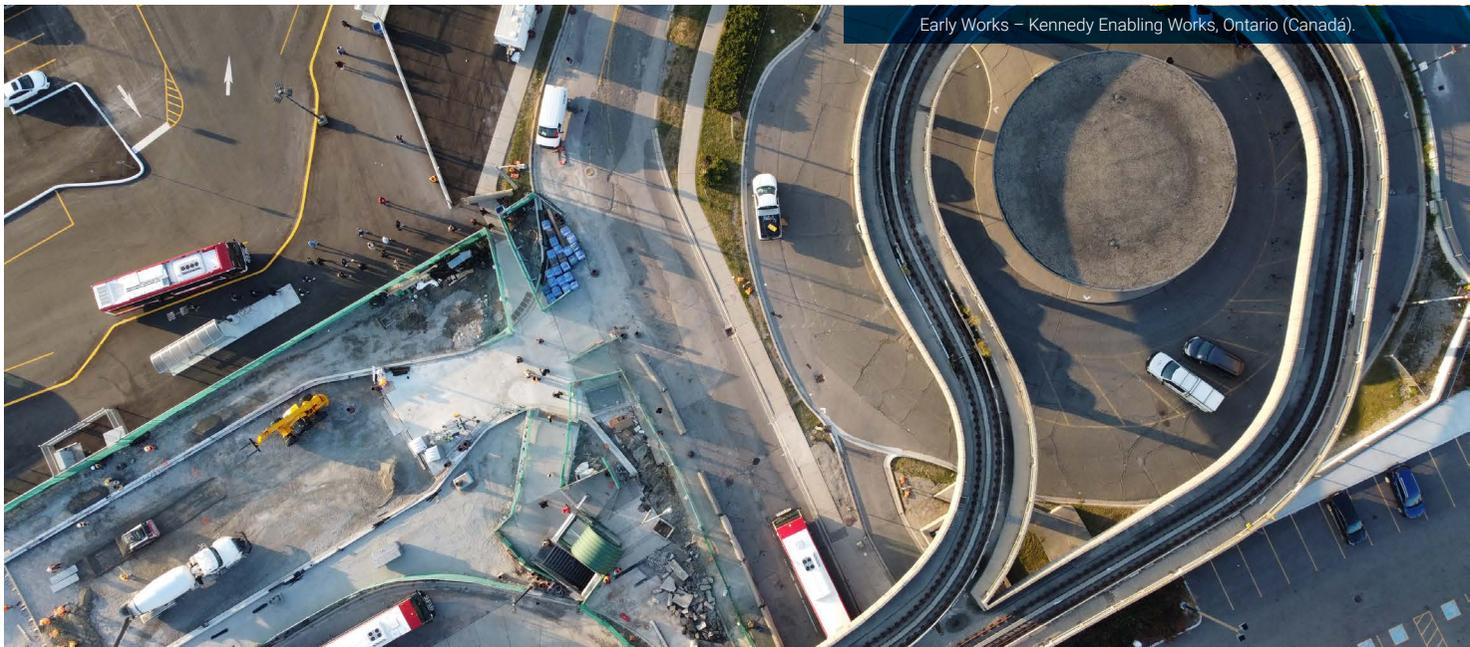
- ① Tramo 2 Tren Maya (México).
- Ramal Línea 2 metro Panamá al Aeropuerto Internacional de Tocumen (Panamá).
- ① Línea 2 y ramal de la Línea 4 del metro de Lima (Perú).
- ① Estaciones adicionales en la Línea 4 del Metro de Riad. Park and Ride en la Línea 4. Science Park en la Línea 5 (Arabia Saudí).
- ① Líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad (Arabia Saudí).
- ① Neom Tunnels (Mountain Section) (Arabia Saudí).
- ① Líneas ferroviarias en Transilvania y nuevas adjudicaciones ferroviarias (Rumanía).
- ① Scarborough Subway Extension–Stations, Rail and Systems, en Ontario (Canadá).
- ① RER3 Go Expansion On-Corr Project. Renovación profunda del ferrocarril de cercanías de la región del Gran Toronto (Canadá).
- ① Melbourne Airport Link-Maribyrnong River Bridge, en Melbourne (Australia).
- Línea Rubi: Casa Da Música-Santo Ovidio. Metro de Oporto (Portugal).
- ① Modernización de la línea ferroviaria del Oeste, entre Torres Vedras y Caldas da Rainha (Portugal).
- ① Sistema de Mobilidade do Mondego (SMM) – Rehabilitación del tramo Praça da Portagem – Estación de Coimbra B, en Coimbra (Portugal).

- 1 Modernización del tramo Mira Sintra-Meleças-Torres Vedras, de la Línea del Oeste (Portugal).
- 1 Modernización de la línea ferroviaria Torres Vedras y Caldas da Rainha (Portugal).
- 1 Adaptación del sistema de movilidad del Móndeogo, en Coimbra a una solución de BRT (Metrobus). Tramo Coimbra B-Portagem (Portugal).

## Hidráulicas

### España

- 1 Proyecto y obra de adecuación del E.D.A.R. El Endrinal de Collado Villalba (Madrid).
- 1 Lote 7 de las obras de renovación de tuberías de la red de abastecimiento del Canal de Isabel II (Madrid).
- 0 Lote 1 de las Obras de mejora de las redes de saneamiento gestionadas por el Canal de Isabel II (Madrid).
- 1 Obras de la red de distribución del Sistema Segarra Garrigues. Sector 8. Red secundaria apoyo Piso B, Perímetro II, Els Omellons (Lleida).
- 1 Obras de la red de distribución del Sistema Segarra Garrigues. Sector 13. Red secundaria Piso D1, Llardecans (Lleida).
- 1 Recrecimiento de la presa de Yesa (Navarra).



- Obras de la Red de distribución del Sistema Segarra-Garrigues. Sector 10-11-14. Tubería de conexión con la Balsa 300 del Sector 12, Albagés (Lleida).
- Obras de la Red de distribución del Sistema Segarra-Garrigues. Sector 13. Red secundaria Piso C1, Perímetro I, Sarroca de Lleida (Lleida).
- Construcción de saneamiento y depuración de San Roque y otros municipios del Campo de Gibraltar (Cádiz).
- Tanque de tormentas en el Balcón del Guadalquivir (Córdoba).

- Sistema de saneamiento Arona-Este. Proyecto de construcción de colectores e impulsiones asociadas a EDAR Montaña Reverón. Aguas de las Cuencas de España.
- Circuito hidráulico de Reguengos de Monsaraz y el Bloque de Riegos de Peral.

### Internacional

- Planta de Tratamiento de aguas residuales "El Salitre" (Colombia).
- Diseño y construcción de la planta depuradora de aguas residuales y de la incineradora de fangos Glina (Bucarest).

- Conducción entre La Eta Morgavel y el embalse de Monte Chaos (Portugal).

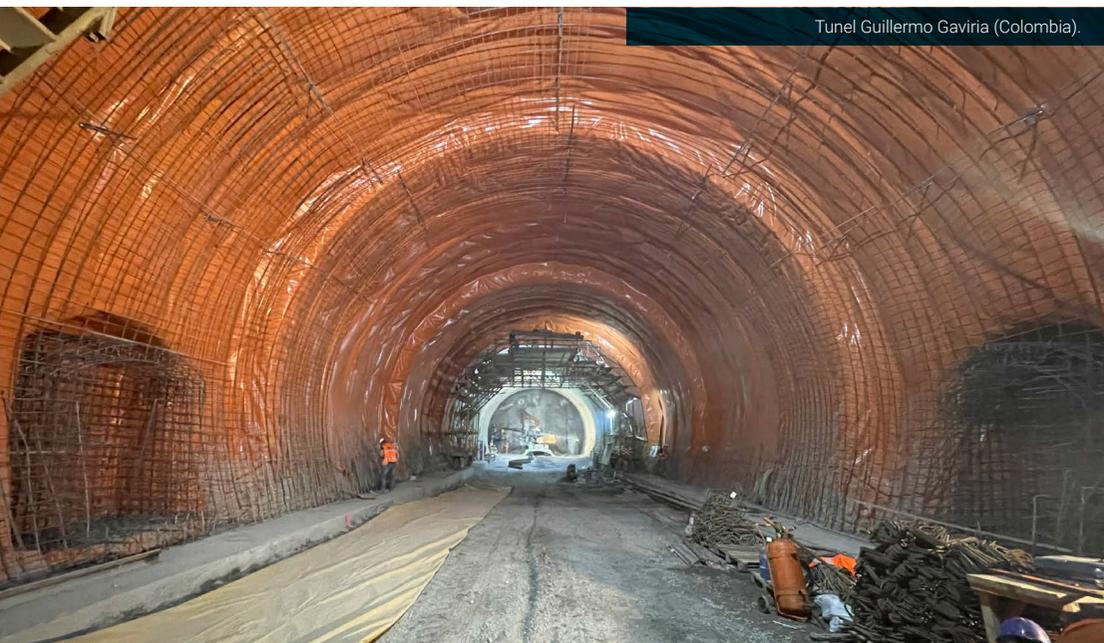
### Marítimas

#### España

- Rehabilitación de los elementos de protección de la cimentación del dique de Botafoc del Puerto de Ibiza (Islas Baleares).
- Port Adriano, rehabilitación del dique, en Mallorca (Islas Baleares).

- Ampliación del Puerto de Playa Blanca, en Lanzarote (Islas Canarias).
- Ampliación del Muelle de La Naos en Arrecife-Lanzarote. Autoridad Portuaria de Las Palmas (Islas Canarias).

○ Adjudicado ● En ejecución ● Finalizado



Tunel Guillermo Gaviria (Colombia).



Anillo Insular de Tenerife, Islas Canarias (España).

## Carreteras

### España

- Construcción cierre del Anillo Insular de Tenerife, tramo El Tanque-Santiago del Teide. Gobierno de Canarias (Islas Canarias).
- Proyecto de Construcción Autovía A-73, Burgos-Aguilar de Campoo. Tramo Quintanaortuño-Montorio (Burgos).
- Autovía A-33. Construcción del nuevo tramo Enlace con C-3223 a Yecla - Enlace con N-344, Caudete. Murcia y Albacete.
- Terminación de las obras de la prolongación de la Autovía del Baix Llobregat (Nueva B-25). Tramo: Ronda Litoral-Autopista A-16.

- Proyecto de reparación y ampliación de la estructura del puente sobre el río Sella en Ribadesella (Asturias).
  - Reordenación y mejora de accesos viales al Estadio Cívitas Metropolitano, Fase II (Madrid).
  - Demolición, consolidación y construcción del puente sobre el río Alberche, en la carretera M-507 en Aldea del Fresno (Madrid).
- ### Internacional
- Rehabilitación del túnel de Aguas Santas (Portugal).
  - Mantenimiento de 195 kilómetros de autovía Trans-Canadian durante 30 años (Canadá).

- Túnel de Guillermo Gaviria Echeverri (Colombia).
- Puente Industrial Concepción (Chile).
- Tramo de la autopista A9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos).
- Rv. 555 Sotrasambandet, the Sotra Connection (Noruega).
- Tramo de la autopista A465, en Gales (Reino Unido).
- Major Bridge P Initiative - Proyecto de rehabilitación de puentes de Pensilvania (EE. UU.).

○ Adjudicado ● En ejecución ● Finalizado



## Urbanización

### Nacional

- Urbanización de la etapa 1 en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- Urbanización del A.P.E. 027 "Nuevo Mahou-Calderón" (Madrid).
- Red de saneamiento, centro de transformación y centro de reflexión en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- Manzana delimitada por las Glorietas G-2, G-3, G-4, G-5 y el Vial H-8 en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).
- Movimiento de tierras y saneamiento (etapa 3) ubicado entre la Gran Vía del Sureste, A3 y M-50 en el ámbito del U.Z.P. 2.04 Los Berrocales (Madrid).

- Plan de asfaltado de viarios en Leganés (Madrid).
- Contrato acuerdo marco 2022-2024 para el proyecto Bosque Metropolitano, en los terrenos municipales dentro del término municipal de Madrid.
- Lotes 1 y 2 de las obras de Urbanización de la Fase III del APE 02.27 "Nuevo Mahou-Calderón" (Madrid).
- Ejecución de las obras en la Etapa 3 en el ámbito del U.Z.P 02.04 Los Berrocales (Madrid).
- Mejora de la conectividad y urbanización del entorno del Puente de la Calle Santander, en el Distrito de Sant Martí (Barcelona).
- Reurbanización, renovación y mejora de las redes de servicios de la Vía Laietana, entre la Plaza Antoni Maura y el Paseo Colón (Barcelona).

### Internacional

- Parque Mapocho Río (Chile).
- Descontaminación de suelos en la zona cubierta por el Plan de detalle de la Cantera de Alvito (Portugal).

## Industrial

### FCC Industrial

En 2023, FCC Industrial ha comenzado con los trabajos de adecuación de los terrenos para la construcción de la planta de valorización energética de residuos de Drumgarry, en Reino Unido.

Además, la compañía ha ganado el contrato de ingeniería y construcción de la planta de almacenamiento de combustibles del aeropuerto de Lima, en Perú, para atender, una vez que finalicen las obras de construcción del nuevo aeropuerto, el crecimiento previsto de tráfico aéreo.

Durante el año 2023, FCC Industrial ha sido adjudicatario de los siguientes contratos nacionales:

- Parque Fotovoltaico 380 MW Tagus 380 (Cáceres).
- EPC Planta Fotovoltaica 263 MW Guillena (Sevilla).
- Infraestructuras de evacuación -línea de Alta Tensión y subestaciones- de la Planta Fotovoltaica Guillena (Sevilla).

○ Adjudicado ● En ejecución ● Finalizado

Desarrollo urbano de la urbanización Los Berrocales, Madrid (España).





Tanques de almacenamiento de combustible e instalaciones industriales en el Aeropuerto Internacional de Lima (Perú).

- Subestación elevadora en Caparacena (Granada).
- Subestación elevadora en Terror (Zaragoza).
- Vía y catenaria de la variante Este de Valladolid.
- Proyecto y obra de renovación de la señalización ferroviaria en la línea Villanueva–Brazatortas.
- Central térmica del Hospital Virgen del Rocío (Sevilla).
- Instalación fotovoltaica en la balsa de Alfés (Lérida).

### Principales proyectos en ejecución

#### España

- Instalaciones electromecánicas Estadio Santiago Bernabéu (Madrid).
- Instalaciones electromecánicas Hospital de Soria.
- Instalaciones electromecánicas en el Hospital de Puertollano (Ciudad Real).
- Reforma de la central de producción de frío y la central térmica en el Hospital Universitario Virgen del Rocío (Sevilla).
- Renovación de instalaciones de climatización y mejora energética en el Teatro Real (Madrid).
- Instalación de climatización en el Hospital Clínico Universitario de Valencia.
- Instalaciones electromecánicas en la Comandancia de la Guardia Civil (Zaragoza).
- Parque Fotovoltaico 176 MW Velilla (Palencia).

- Parque Fotovoltaico 227 MWp Cedillo (Cáceres).
- Mantenimiento de Redes Eléctricas Iberdola.
- Mantenimiento del alumbrado público en la zona centro del Ayuntamiento de Madrid.
- Subestación Planta Fotovoltaica Fuentes de la Alcarria (Guadalajara).
- Subestación Planta Fotovoltaica Guillena (Sevilla).
- Subestación Planta Fotovoltaica Caparacena (Granada).
- Renovación de catenaria en la línea Girona-Figuera (Gerona).
- Renovación de la catenaria en la estación de Cabezón de Pisuerga (Valladolid).
- Ejecución de las obras de energía, telecomunicaciones y señalización ferroviaria de las líneas R2 y R4 de Rodalies (Barcelona).
- Ejecución de las obras de energía, telecomunicaciones y señalización ferroviaria en los tramos Bobadilla (Granada)–Ronda (Málaga) y Zafra (Badajoz)–Huelva de la red ferroviaria de ADIF.

#### Internacional

- Instalaciones electromecánicas Metro Riad, en Riad (Arabia Saudí).
- Planta de valorización de residuos de Drumgray, en Escocia (Reino Unido).
- Nuevo almacenamiento de combustible y tanques de almacenamiento de combustible de aviación en el Aeropuerto de Lima (Perú).

## Mantenimiento y conservación

### Mantenimiento de autovías, autopistas, carreteras

La empresa trabaja en el mantenimiento de más de 1.300 kilómetros de autovías y 3.000 kilómetros de carreteras de la red convencional, pertenecientes a varias Administraciones Públicas (MITMS, Junta de Extremadura, Diputación Foral de Guipúzcoa, Diputación de Palencia, Área Metropolitana de Barcelona, Cabildo de Gran Canaria, SEITT y AUCONSA).

Dentro de dicha red, debe destacarse la operación y explotación de más de 20 kilómetros de túneles, reseñando entre ellos el Túnel Internacional de Somport, entre España y Francia para el MITMA, y los túneles de las Rondas de Barcelona para AMB.

En total, durante el 2023, ha continuado la prestación del servicio en 20 contratos de conservación para diferentes administraciones, y se han conseguido los siguientes contratos nuevos de ámbito nacional:

- Conservación y explotación de las carreteras, sus elementos funcionales y otros servicios públicos y de las obras menores relacionadas con esos servicios del Sector VA-02. Provincia de Valladolid.
- 51-OR-0205; 30.458/23; Conservación y explotación de las carreteras y obras menores relacionadas con esos servicios, en el Sector: OR-02. Provincia de Ourense.

- 51-LU-0205; 30.427/23; Conservación y explotación de las carreteras y obras menores relacionadas con esos servicios, en el Sector: LU-02. Provincia de Lugo. Todos estos para el Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible (MITMA).
- Obras de acondicionamiento de los puentes de la ronda del litoral B-10 sobre la C-31 en Sant Adrià de Besòs. Área metropolitana de Barcelona.
- Renovación del contrato de conservación y explotación de las carreteras de la red de interés preferente y básica de Guipúzcoa.
- Servicios de conservación de la red provincial de carreteras de la Diputación de Huelva lotes Norte y Sur.

### Mantenimiento de viales en ayuntamientos

Durante el año 2023, se ha continuado prestando el servicio de mantenimiento de los viales de la ciudad de Huelva.

### Mantenimiento de firmes de carretera

Durante el año 2023, se comenzó el contrato de mantenimiento de firmes para la Comunidad de Madrid de la zona 3, teniendo como subcontratista principal a la empresa del Grupo Áridos de Melo.

### Mantenimiento de sistemas de transporte

Mantenimiento de tranvías de Zaragoza y de Murcia.



Matinsa. Trabajos de conservación vial.

## Mantenimiento de infraestructuras portuarias

Ejecución, dentro de un contrato de servicios con la Autoridad Portuaria de Málaga, de la conservación y mantenimiento en el Puerto de Málaga.

## Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Durante el año 2023, se han iniciado los trabajos de:

- Mantenimiento en las presas de los sistemas de explotación Mijares-Plana de Castellón y Cenia-Maestrazgo para la Confederación Hidrográfica del Júcar.
- Explotación, operación y mantenimiento de los Sistemas Automáticos Integrados de Información Hidrológica (SAIIH) - 2 lotes (CH Ebro O.A. y CH Júcar O.A.). Lote 1: Sistemas Automáticos Integrados de Información Hidrológica Júcar.

- Reparación interior de los cajones de las compuertas Taintor de aliviadero de la presa de García de Sola, en Badajoz, para la Confederación Hidrográfica del Guadiana.
- Mantenimiento y desarrollo de las infraestructuras incluidas en la red de control hidrológico de la Agencia Catalana del Agua. Lote 2. Puntos de control de baja y media disponibilidad.

Continuando, además, con los siguientes contratos en el área de Infraestructuras hidráulicas para diferentes Confederaciones Hidrográficas:

- Explotación, mantenimiento y conservación de las presas de Cancho del Fresno, Rucas, Sierra Brava, Gargáligas, Cubilar, Azud de Rucas, Alcollarín y Búrdalo, en Cáceres.
- Explotación, mantenimiento y conservación de las presas de la zona 3ª en la cuenca media del río Guadiana.

- Mejora del estado de canales existentes en zonas regables de interés general del Estado en la Confederación Hidrográfica del Guadiana para impulsar el ahorro, eficiencia y sostenibilidad en el uso de los recursos hídricos. Lote: 3. Servicio de explotación de las zonas 6ª y 7ª.
- Conservación y mantenimiento de los canales del postravase Tajo-Segura (Murcia, Alicante y Almería). Lote 3 Canal del Campo de Cartagena, Canal de la Pedrera y tramos II y III del tramo Cuenca del canal de la margen izquierda (Murcia y Alicante).

## Gestión de servicios de emergencias e incendios forestales

Continuamos prestando el servicio de prevención de incendios para el Consorcio Provincial de Bomberos de la Diputación de Castellón.

Se ha comenzado este año el Servicio de prevención y extinción de incendios forestales en la Comunidad de Castilla y León mediante unidades compuestas por brigada y camión autobomba.

## Servicios medioambientales

Se ha adjudicado el contrato Servicio de conservación integral de parques y viveros municipales- lote 6- Casa de Campo y Tres Cantos para el Ayuntamiento de Madrid, que se iniciará el próximo año 2024.

Se ha continuado además con los siguientes servicios:

- Control de la vegetación en el entorno de líneas eléctricas aéreas en los ámbitos geográficos de Madrid Oeste y Sur para Iberdrola.
- Gestión de puntos limpios en los jardines históricos del Patrimonio Nacional.

Hospital de Alcañiz, Teruel (España).



- Plan silvopastoral del Bosque de Riofrío en la Delegación de San Ildefonso, en Segovia.
- Conservación del río Manzanares a su paso por el término municipal de Madrid.
- Conservación medioambiental del bosque de la Herrería en el término municipal de El Escorial, en Madrid, para Patrimonio Nacional.
- Control y reducción de población de cotorra Argentina y cotorra Kramer en el municipio de Madrid.
- Ejecución de las obras asociadas a las competencias de la Dirección General de Gestión del agua y Zonas verdes de Madrid.
- Servicio de mantenimiento y conservación del Canal de Castilla para la Confederación.

### Obras medioambientales

- Acondicionamiento de varios tramos de las rutas Eurovelo I y Dehesas de Sierra Morena a su paso por los parques naturales de Sierra de Aracena y Picos de Aroche y Sierra Norte de Sevilla.
- Corredor verde y ajardinamiento de espacios sin uso en la Isla Verde Exterior Sur, en el Puerto de Algeciras, en Cádiz.
- Sendero peatonal entre las Redes y Vistahermosa, TM El Puerto de Santa María, en Cádiz, para la Demarcación de Costas de Cádiz.
- Restauración fluvial del río Guadiana en un tramo de la cuenca media a su paso por el entorno de Villagonzalo, Badajoz, fase I, en el Marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).

- Manejo de vegetación y tratamientos silvícolas en montes de cabecera de embalses de la Comunidad de Madrid; proyecto HIDROFOREST.

### Obras de construcción

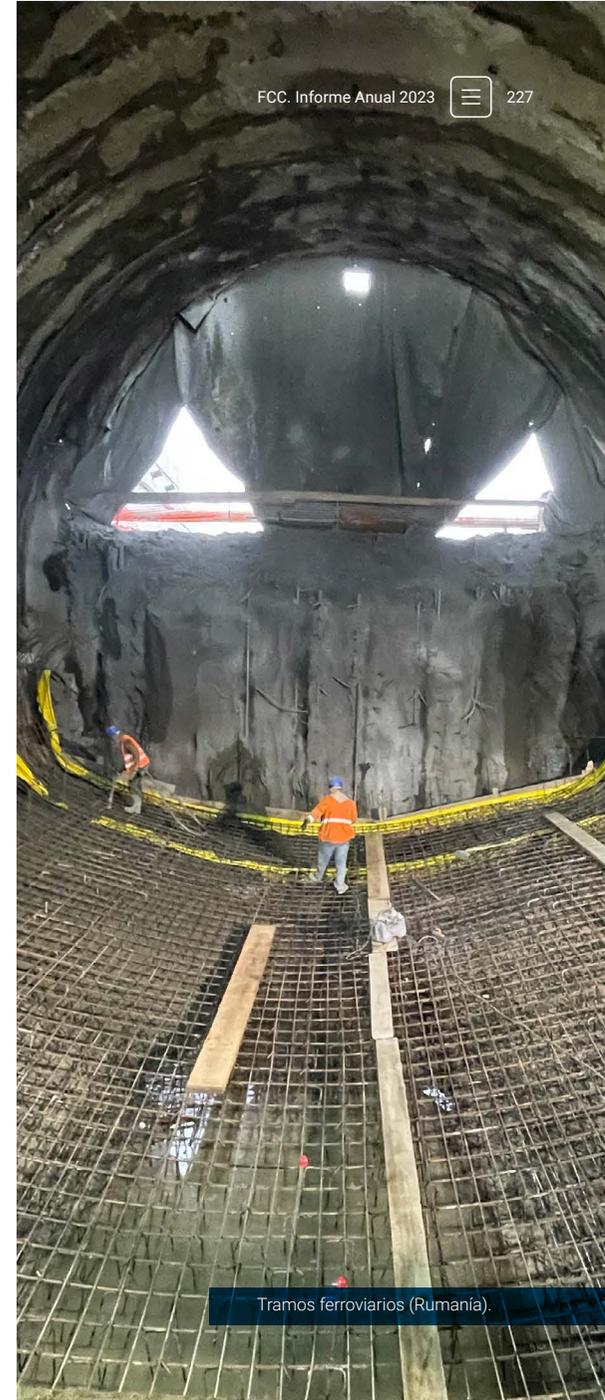
Durante el año 2023, se han ejecutado las siguientes obras:

- Adecuación al Real Decreto 635/2006, de 26 de mayo, sobre requisitos mínimos de seguridad en los túneles de loma de Bas y Sierra del Aguilón en la Autopista AP-7 Cartagena-Vera para la **Sociedad Estatal de Infraestructuras del Transporte Terrestre (SEITT)**.
- Reparación de los daños ocasionados por las fuertes precipitaciones acaecidas en diciembre de 2022 para la **Demarcación de Carreteras del Estado en Extremadura (MITMA)**.
- Rehabilitación y puesta en servicio de la toma intermedia de la Presa de Santomera, Murcia. Lote 1 para la **Confederación Hidrográfica del Segura**.
- Reparación urgente de daños en las infraestructuras hidráulicas de las vegas bajas del guadiana por la tormenta "Efraín". (Términos Municipales de Badajoz y otros), para la **Confederación Hidrográfica del Guadiana**.
- Adecuación sistemas de contención sobre las estructuras: pasos superiores de la N-603, provincia de Segovia, para la **Demarcación de Carreteras del Estado en Castilla y León Oriental (MITMA)**.

- Reparación de daños estructurales y restitución del sistema de contención de mediana, en dos puentes de la AP-7 (Valencia), para la **Demarcación de Carreteras del Estado en Valencia (MITMA)**.
- Restitución y consolidación de márgenes, elementos de drenaje y contención y estabilización de taludes en varios tramos de las carreteras A-15, SO-20, N-111, N-122, N-234 y A-11, para la reparación de los daños ocasionados por las fuertes lluvias acaecidas el 21 de junio de 2023, provincia de Soria, subsanando la situación de grave peligro existente. Sector SO-2. para la **Demarcación de Carreteras del Estado en Castilla y León Oriental (MITMA)**.

Habiendo conseguido además la adjudicación de las dos siguientes:

- Adecuación al RD 635/2006 de los túneles de Ortega Prados, Casabermeja 1, 2, 3 y 4. Provincia de Málaga. Plan de Recuperación, transformación y resiliencia financiado por la Unión Europea **Next Generation EU**.
- Actuaciones de ahorro y eficiencia energética en el Túnel de Folgoso. Autovía A-52, pp.kk. 277,6-281,9. T.M. A Cañiza. Provincia de Pontevedra. Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia financiado por la Unión Europea **Next Generation EU**.



Tramos ferroviarios (Rumanía).



Suministro de tubería de hormigón de Prefabricados Delta.

## Prefabricados de construcción

Durante el año 2023, en las factorías de Prefabricados Delta se han producido:

- Más de 24 kilómetros de tubería de hormigón con camisa de acero.
- 130.000 traviesas de hormigón de distintas tipologías.

La contratación de Prefabricados Delta, a lo largo del año 2023, ha ascendido a más de 42 millones de euros. Los contratos más significativos, por sectores de actividad, han sido los siguientes:

### Suministros para conducciones hidráulicas

#### España

- ● Red de riego para la transformación en regadío de la zona regable del río Aranzuelo, Burgos, fase II por parte del Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León.
- ● Mejora del estado de canales existentes en zonas regables de interés general del Estado en la Confederación Hidrográfica del Guadiana para impulsar el ahorro, la eficiencia y sostenibilidad en el uso de los recursos hídricos.
- ● Proyectos de transformación en regadío del Sector III en la zona regable del Centro de Extremadura.

- ● Suministro de tubería de hormigón postesado con camisa de chapa destinado a la actuación "Tubería de Valdurrios y electrificación de estaciones de bombeo en la zona regable del Sector VIII de Monegros II (Bujaraloz y Peñalba)".

- ● Suministro de tubería de hormigón postesado para Bombeo Barrax, Albacete.

- ● Proyecto de ejecución de una balsa de dominio de cota para la modernización del regadío de la comunidad de regantes del Molinar del Flumen.

- ● Proyecto de conducciones de transporte para la segunda fase de la sustitución de bombeo en la Mancha Oriental, zona regable del Canal del Picazo (La Grajuela).

- ● Proyecto de conducciones de transporte para la segunda fase de la sustitución de bombeo en la Mancha Oriental (Canal de Fuensanta).

- ● Suministro de tubería de hormigón armado con camisa de chapa DN 2400 mm destinado a la actuación "Tubería de Valdurrios y electrificación de estaciones de bombeo en la zona regable del Sector VIII de Monegros II (Bujaraloz y Peñalba)".

- ● Suministro de tubería y piezas especiales para la ETAP Sant Joan D'Espi.

#### Internacional

- ● Suministro de tubería y piezas especiales de hormigón armado con camisa de chapa para la Central de Ciclo combinado en Bélgica.

## Suministro para contratos ferroviarios

- Suministro y transporte de traviesas para la renovación integral de infraestructura y vía, tramo Calañas-Peguerilla de la línea Zafra-Huelva.
- Suministro y transporte de traviesas para la renovación integral de infraestructura y vía de la línea Zafra-Huelva, tramo Jabugo.
- Suministro y transporte de traviesas para la renovación integral de infraestructura y vía, tramo Calañas de la línea Zafra-Huelva.
- Suministro y transporte de traviesas para vía en placa y transiciones para la renovación integral de infraestructura y vía de la línea Zafra-Huelva.
- Suministro y transporte de traviesas para la sustitución integral de traviesas bloque por monobloques en diferentes tramos de la línea Sevilla-Huelva, lotes 1, 2 y 3.

- Diseño, suministro e instalación del nuevo concepto de tienda de la imagen Wild Bean Café para las estaciones de Servicio de BP en España.
- Adjudicación para el diseño, fabricación e instalación de la nueva imagen corporativa de la marca MG en España.

## Internacional

- Implantación de la nueva imagen corporativa de Renault Europa en España, Portugal e Italia con restyling imagen 2022, incluyendo el nuevo Logo Renault 2022.
- Implantación de la nueva imagen corporativa en la red de concesionarios de Dacia en España, Portugal e Italia, así como del nuevo logo denominado Dacia Link.

- Suministro del nuevo logo Nissan a nivel europeo.
- Implantación proyecto restyling imagen de Nissan Europa en concesionarios de España, Italia y Portugal.
- Suministro de los elementos de imagen para las estaciones de servicio de la petrolera BP en Europa, con más de 350 intervenciones en Reino Unido, 323 en España incluyendo el mantenimiento de las estaciones de servicio y 80 en Portugal.
- Diseño y fabricación de la primera marquesina para puntos eléctricos de BP en la Sede Central de Castrol en Pangbourn (Reino Unido).
- Adjudicación del contrato de Stellantis, marca que agrupa las marcas de Opel, Citroën, Peugeot, Fiat, Alfa Romeo y Abarth,

para el suministro e instalación de la imagen corporativa de exterior en todos los concesionarios de España, Portugal e Italia.

- Adjudicación del contrato del suministro e instalación de la nueva imagen corporativa de interior (mobiliario incluido) de Stellantis para toda España, Portugal e Italia.
- Diseño y desarrollo de la imagen corporativa del nuevo concepto "PIVOT" de estación de servicio eléctrica para BP a nivel europeo.
- Diseño y desarrollo de la imagen corporativa del nuevo concepto Lutherworth de estación de servicio para camiones para BP a nivel europeo.
- Diseño de las marquesinas y tiendas para las estaciones de nueva construcción de BP para toda Europa.

## Imagen corporativa

### España

- Adjudicación para el diseño, fabricación e instalación de la nueva imagen corporativa de Renault para las fábricas de Valladolid y Palencia.
- Diseño, suministro e instalación de 100 concesionarios de KIA con la imagen corporativa de exterior e interior de KIA en España.

Imagen corporativa BP a nivel europeo.



## Concesiones

En el año 2023, se ha consolidado la recuperación de la demanda fruto de la desactivación de las medidas encaminadas a la reducción de la movilidad, en las concesiones relacionadas con:

- **El transporte público urbano**, como son el Tranvía de Murcia y el Tranvía de Zaragoza, donde se ha recuperado el número de viajeros, superando en un 28,5% en el primer caso los datos del ejercicio 2019, previo a la situación de pandemia, y alcanzando el 99% de los viajeros del ejercicio 2019 en el caso de Zaragoza.
- **El transporte por carretera**, como son las distintas concesiones de Autovía Ibiza-San Antonio y Autovía Conquense, en las que se ha mantenido el tráfico rodado en 2023 igualando al tráfico registrado en 2022.

- **El alquiler de espacios de oficinas y locales de restauración**, como el caso de WTCB en el que se han iniciado las obras para la remodelación de las zonas comunes del complejo con vistas a la celebración de la Copa América en verano de 2024.

## Carreteras

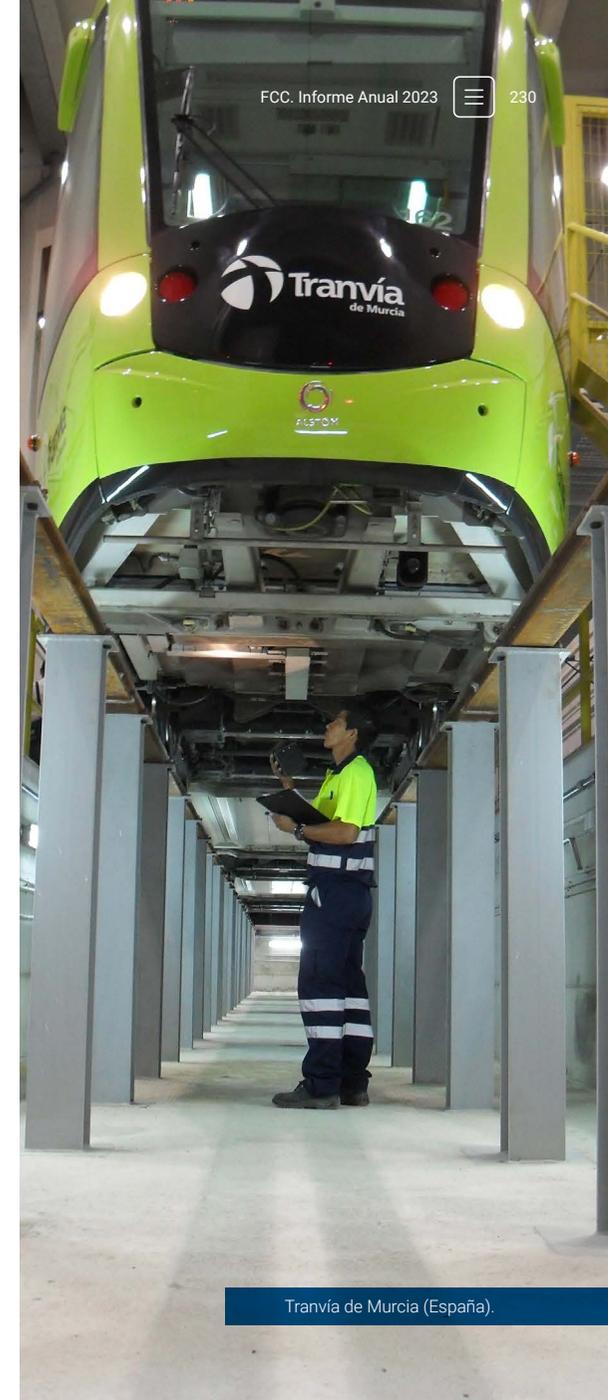
- **Autovía Conquense, España (100% FCC)**: es una concesión de 136 kilómetros de longitud en régimen de peaje en sombra, con una duración de 19 años, que finaliza en diciembre de 2026. Forma parte del plan de autovías de primera generación impulsado por el Ministerio de Fomento en el año 2007.

- **Autovía Ibiza - San Antonio, España (50% FCC)**: el contrato tiene una duración de 25 años y finaliza en agosto de 2032. La longitud de la concesión es de 14 kilómetros con un túnel de 600 metros. El mecanismo de pago es peaje en sombra.
- **Túnel sumergido de Coatzacoalcos, México (85% FCC)**: la duración de la concesión es por 45 años hasta 2062. El diseño y la ejecución del proyecto del túnel sumergido representa la primera obra de estas características que se hace en México y es también la primera en América Latina.
- **Autovía A-465 Heads of the Valleys (42,5% FCC)**: contrato para la construcción, financiación, mantenimiento y operación del desdoblamiento de 17,3 kilómetros de la carretera A-465 entre las localidades de Dowlais Top y Hirwaun en Gales, Reino Unido. Actualmente en fase de construcción, el contrato tiene una duración hasta 2055.

## Metro y Tranvías

- **Tranvía de Murcia, España (100% FCC)**: contrato adjudicado en 2009 para la construcción y operación hasta 2049 de la línea 1 del tranvía de Murcia. Cuenta con una flota de 11 tranvías, 28 paradas y una longitud total de 18 kilómetros.

Ampliación de la autovía A-465 (Reino Unido).



Tranvía de Murcia (España).

- **Tranvía de Zaragoza (16,60% FCC):** la línea 1 del tranvía de Zaragoza consta de 12,8 kilómetros, 21 tranvías y 25 paradas. Los tranvías cuentan con un sistema de carga y acumulación de energía para recorrer el tramo de 2 kilómetros que discurre por el centro histórico. El contrato fue adjudicado en 2009 y tiene una duración de 35 años. En diciembre del 2023 se han incorporado dos nuevas unidades tranviarias que permitirán mejorar la explotación en horas punta e incrementar el pasaje.
- **Mantenimiento de 13 estaciones de la Línea 9 del Metropolitano de Barcelona (49% FCC):** las actividades que se ejecutan durante la fase de explotación consisten principalmente en el mantenimiento de la infraestructura y equipamientos construidos e instalados. El año 2023 es el octavo año de apertura al público y el servicio ha funcionado con normalidad.
- **Tranvía Metropolità del Besòs y Tranvía Metropolità:** FCC tiene una participación minoritaria en los dos tranvías de Barcelona, con una longitud total de 29 kilómetros y 58 paradas.
- **Línea 2 del Metro de Lima, Perú (18,25% FCC):** diseño, financiamiento, construcción, equipamiento electromecánico, equipamiento de sistemas y provisión de material rodante, la operación y mantenimiento por un plazo de 35 años hasta 2049, en un régimen de pago por disponibilidad. En el año 2023, se ha progresado con las obras de construcción del metro habiéndose cumplido el hito de la finalización de la ejecución de las inversiones correspondientes a la fase 1A compuesta por 5 estaciones y 5 kilómetros de vía, lo que ha permitido empezar la explotación de este tramo el 21 de diciembre de 2023.

## Sociales

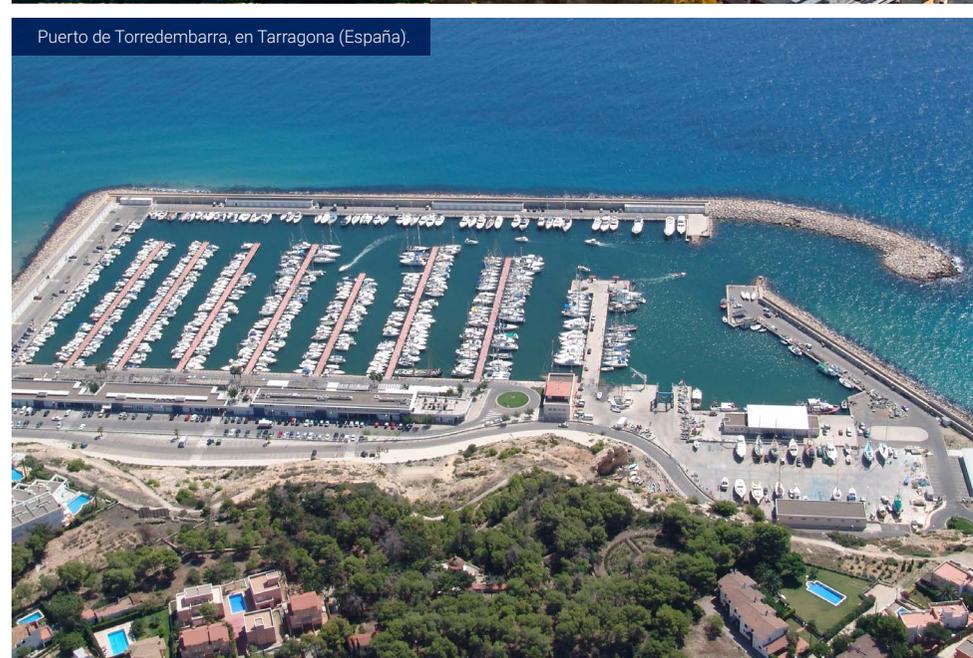
- **World Trade Centre Barcelona, S.A., España (24% FCC):** a diciembre de 2023, el nivel de ocupación ha sido de un 93,0% en locales y oficinas.
- **Prisión de Haren, Bélgica (15% FCC):** este contrato abarca el diseño, la construcción y mantenimiento, durante 25 años, en un régimen de pago por disponibilidad, de un nuevo complejo penitenciario en Haren, próximo a Bruselas. 2023 ha sido el primer año completo de explotación del complejo.

## Puertos

- **Port Torredembarra (20% FCC):** concesión de un puerto deportivo en Torredembarra que tras su finalización ha sido prorrogada por un plazo de 15 años hasta diciembre de 2037. Actualmente, tras la ampliación de capital destinada a reforzar los fondos propios, FCC ha incrementado su participación al 20%. Durante el año 2023, se han solicitado los permisos para la ejecución de la inversión obligatoria comprometida en el proyecto de prórroga.



Prisión de Haren (Bélgica).



Puerto de Torredembarra, en Tarragona (España).

### 3. Acontecimientos 2023 Infraestructuras

\_ FCC Construcción logra un hito clave en el proyecto Major Bridge P3 de Pensilvania (EE. UU.).

\_ FCC Construcción consigue la acreditación para el Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

\_ FCC Construcción gana el proyecto de construcción del nuevo complejo hospitalario Son Dureta, en Mallorca, Islas Baleares (España).

\_ FCC Construcción y Samsung C&T Corporation firman una alianza para trabajar juntos en proyectos de infraestructuras internacionales.

\_ FCC Industrial gana el contrato para el desarrollo de una gran regasificadora en Alemania.

\_ FCC Construcción publica su Estrategia de lucha contra el Cambio Climático 2023-2026.

\_ FCC Construcción gana el contrato de construcción de la autovía A-73 Burgos-Santander y el de la Autovía del Baix Llobregat, en Cataluña (España).

\_ FCC, tercera empresa constructora española a nivel mundial, según Global Powers of Construction (GPoC) de Deloitte.

\_ FCC Industrial gana el contrato de construcción de su primera planta solar fotovoltaica flotante en España.

\_ El Consorcio Sotra Link, en que el FCC Construcción forma parte, inicia la construcción del proyecto Sotra Connection, el mayor puente suspendido construido digitalmente (Noruega).

\_ FCC Construcción participa en la Cumbre del Clima y Leaders Summit de Naciones Unidas.

\_ FCC Construcción gana el contrato de soterramiento de la vía del tren en Moncada, Cataluña (España).

\_ FCC Construcción galardonada en XVI Bienal Española de Arquitectura y Urbanismo por la remodelación de Plaza de España, en Madrid, y su entorno (España).

\_ FCC Construcción gana el contrato de construcción de la Línea Rubi, Casa da Música-Santo Ovídio, del Metro de Oporto (Portugal).

\_ FCC Construcción gana el contrato de construcción del moderno reactor nuclear, para usos medicinales, PALLAS (Países Bajos).

\_ El proyecto de FCC Construcción, túneles de Neom, alcanza los 3 kilómetros de perforación (Arabia Saudí).

Enero

Marzo

Mayo

Julio

Septiembre

Noviembre

Febrero

Abril

Junio

Agosto

Octubre

Diciembre

\_ FCC Construcción continúa creciendo en Rumanía con dos nuevos contratos ferroviarios.

\_ FCC Construcción se adhiere a REDI, Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI.

\_ FCC Construcción publica el Informe de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero correspondiente al ejercicio 2022.

\_ FCC Construcción gana el contrato de ampliación de la Fira de Barcelona (España).

\_ FCC Construcción obtiene el certificado CO2 Performance Ladder Level 5.

\_ FCC Construcción Chile finaliza el segundo tramo del Parque Mapocho Río, el mayor proyecto de regeneración urbana medioambiental de Chile.

\_ FCC Construcción Australia y Martinus firman un acuerdo de colaboración (MOU) para trabajar de forma conjunta en proyectos de infraestructuras ferroviarias.

\_ FCC Construcción comienza la nueva sede institucional del Grupo Social ONCE en Madrid (España).

\_ FCC Construcción gana más de 670 millones de euros en contratos de infraestructuras en España.

\_ FCC Industrial y TotalEnergies inician el proyecto de construcción de cinco plantas fotovoltaicas en España.

\_ FCC Construcción finaliza la excavación del túnel más largo y profundo de Latinoamérica, el túnel Guillermo Gaviria (Colombia).

\_ Convensa gana el contrato de modernización integral de la línea de Alta Velocidad Madrid-Sevilla (España).

\_ El proyecto de FCC Construcción, Puente Industrial de Concepción (Chile), supera el 50% de avance.

\_ FCC Construcción publica el informe Comunicación Medioambiental 2023 y actualiza su Memoria de Sostenibilidad 2022.

\_ FCC Construcción finaliza un tramo del primer metro subterráneo de Lima (Perú).

\_ FCC Construcción y Aqualia finalizan el proyecto de remodelación y ampliación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Glina, en Bucarest (Rumanía).

## 4. Sostenibilidad y excelencia

### 4.1. Sostenibilidad

#### Alineados con los ODS

La Agenda 2030 de Naciones Unidas constituye un camino claro y compartido para conseguir erradicar la pobreza y favorecer un desarrollo sostenible e igualitario en el período 2016-2030. Es por ello por lo que FCC Construcción **ha integrado los [Objetivos de Desarrollo Sostenible](#) (ODS) en su actividad y en su modelo de creación de valor.**

Este compromiso se materializa en su **Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026**, aprobada por el Comité de Sostenibilidad en 2023, con objetivos a largo (2050), medio (2030) y corto plazo (2026), vinculados tanto directa como indirectamente con la consecución de los ODS. Para elaborar esta

Estrategia, se llevó a cabo una evaluación previa del impacto de la compañía sobre las metas de los ODS con el fin de identificar en qué áreas y de qué manera la compañía podría tener una mayor influencia en su consecución y, por tanto, dirigir sus esfuerzos de manera más efectiva.

Además, como novedad en 2023, FCC Construcción se ha convertido en la única constructora que forma parte de la **Plataforma de Finanzas Sostenibles de Naciones Unidas** y, como parte de su compromiso de adopción de los cuatro principios de finanzas sostenibles, ha desarrollado una novedosa herramienta que permite vincular a lo largo del tiempo la inversión sostenible realizada por la compañía con los ODS, lo que posibilita a la organización conocer con rigor su impacto económico sobre el desarrollo sostenible.

Asimismo, destacar el compromiso del CEO de FCC Construcción con los ODS, constituyendo un nuevo enfoque solidario y responsable desde el

cual las empresas pueden y deber contribuir a la creación de un mundo más sostenible y la difusión y formación de los empleados y empleadas en materia de ODS, a través de píldoras formativas, cursos y campañas de difusión.

#### Construcción sostenible

FCC Construcción considera que los logros alcanzados y los procesos desarrollados deben constituir norma de comportamiento y parte de la cultura del sector de la construcción a nivel mundial y que, a su vez, debe aportar a la comunidad los conocimientos y criterios adquiridos, por lo que **participa y lidera múltiples [foros y comités técnicos](#)** tanto nacionales, como internacionales.

Algunas de las organizaciones más relevantes con las que colabora FCC Construcción en el establecimiento de criterios de sostenibilidad

relacionados con la construcción son el Comité Técnico Internacional de Normalización ISO/TC59/SC17 "*Sustainability in Building Construction*"; el Comité Europeo CEN TC350 "*Sustainability of Construction Works*"; el Comité Técnico Internacional ISO/TC207 "*Environmental Management*"; la Asociación Científico-Técnica del Hormigón Estructural; la Asociación Técnica de Puertos y Costas-PIANC; los Comités Nacional e Internacional de Grandes Presas (ICOLD y SPANCOLD); el Comité de Responsabilidad Corporativa de la AEC; y las Comisiones de Calidad, Medio Ambiente e I+D+i de SEOPAN, entre otras.

Por otra parte, FCC Construcción ha desarrollado, de forma pionera, su propia metodología para la evaluación de la sostenibilidad de sus proyectos de obra civil, [SAMCEW](#), contribuyendo así a la adopción de medidas que aumenten la sostenibilidad de sus obras.



## Gestión ambiental

FCC Construcción cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental, [certificado](#) según la norma **ISO 14001**, que cubre prácticamente el 100% de su actividad.

La empresa también tiene implantado un [Sistema de Buenas Prácticas®](#), que añade a las exigencias legislativas, contractuales o de cualquier otro origen, actuaciones que garantizan mejores resultados ambientales reales. El sistema está constituido por una serie de actuaciones llevadas a cabo de forma voluntaria por las obras de FCC Construcción, de forma que estas definen los objetivos ambientales más exigentes que los establecidos por la legislación ambiental aplicable o los requisitos del cliente o terceras partes. La aplicación de estas Buenas Prácticas tiene como objetivo final prevenir o minimizar los impactos ambientales de los proyectos y potenciar los beneficios que acompañan a determinadas actuaciones llevadas a cabo durante la ejecución de estos.

Dentro de la Dimensión Ambiental de la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026, FCC Construcción se marca como objetivo, a 2026, ampliar su Sistema de Buenas Prácticas para aumentar su alcance y reducir su impacto ambiental, y como principal novedad, además, trabaja en el cálculo de la Huella Hídrica con el doble objetivo de hacer una mejor gestión de este recurso y aumentar su tasa de reutilización.

## Compromiso con el cambio climático

Siendo conscientes de que el cambio climático supondrá uno de los mayores retos para la humanidad, FCC Construcción ha publicado su **Estrategia de Cambio Climático**, como parte de la Estrategia de Sostenibilidad, y desarrollada bajo las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés). En ella, se han incorporado las medidas necesarias a través de tres líneas estratégicas –mitigación, adaptación y gobernanza del cambio climático– para la consecución, tanto del objetivo de cero emisiones en 2050, como de convertirse en una empresa resiliente.

FCC Construcción lleva años integrando la [gestión del cambio climático](#) en su actividad; por ello se convirtió en 2010 en la primera constructora en España en verificar sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y, desde entonces, lleva verificando sus emisiones anualmente. Además, a partir de 2012, FCC Construcción cuenta con el certificado de la Huella de Carbono de AENOR **“Medio Ambiente CO<sub>2</sub> verificado”**.

Ha sido la **primera empresa constructora en inscribir su Huella de Carbono** en el [“Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción”](#) del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, otorgando a FCC Construcción el sello “cálculo y reducción” en los últimos ejercicios.

En 2023, y por tercer año consecutivo, se han verificado las emisiones de gases de efecto invernadero del [pasado ejercicio](#) del 100% de la actividad, bajo la Norma ISO 14064-1:2018 por AENOR.

Además, en 2023, se han verificado las emisiones de GEI de las empresas participadas del área de Infraestructuras, **FCC Industrial** y **Matinsa**, bajo la Norma ISO 14064-1:2018 por AENOR.

## Economía circular

La **economía circular** se erige en FCC Construcción como una de las líneas fundamentales de actuación para minimizar los impactos de la actividad en el entorno, mejorando la eficiencia de las actividades productivas, alargando la vida y optimizando el uso de los recursos que utilizamos y minimizando los residuos que generamos.

En 2017, FCC Construcción estructuró su avance hacia la economía circular en torno al marco ReSOLVE de la Fundación Ellen MacArthur y, en 2018, se adhirió al [Pacto por una Economía Circular](#), impulsado por los Ministerios de Medio Ambiente y de Economía de España. En 2019, FCC Industrial obtuvo el certificado del Sistema de Gestión de Residuos “Residuo Cero” concedido por AENOR, y en 2023 se ha trabajado en su implantación en más obras y centros fijos así como en la creación de un sistema, de aplicación universal, de tal forma que se integre en la forma de actuar de la compañía en su día a día, garantizando así una mayor valorización de residuos y una reducción de los mismos que van a eliminación como, por ejemplo, incineración sin recuperación energética o deposición final en vertederos.

Esto último constituye uno de los objetivos de la **línea estratégica de Economía Circular** de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción 2023-2026.



Matinsa. Viabilidad invernal.

## 4.2. Calidad

### Excelencia en el servicio

La participación de FCC Construcción en cualquier proyecto de infraestructuras supone aportar **la experiencia de una empresa con más de 120 años** en el sector con una gran capacidad técnica y un firme compromiso para superar los retos de manera eficiente. Todo ello con un absoluto respeto por el medioambiente e impulsando el desarrollo y la innovación mediante el empleo de las mejores técnicas constructivas.

En su desempeño, FCC Construcción **crea valor para la sociedad** y para sus accionistas, proporcionando la gestión y los servicios necesarios para diseñar, construir y explotar infraestructuras y servicios que contribuyan de un modo eficiente, sostenible y seguro al bienestar de las personas. En este sentido, la compañía aporta **soluciones orientadas al progreso de la sociedad, al desarrollo sostenible y al bienestar de la ciudadanía**.

En línea con su objetivo de mejorar continuamente, obtener reconocimiento frente a partes interesadas y dar mayor confianza a sus clientes, FCC Construcción mantiene su certificado **Sistema de Calidad AENOR prácticamente para el 100% de su actividad**.

### Satisfacción del cliente

FCC Construcción tiene como **prioridad la satisfacción de las necesidades de sus clientes**, con el compromiso de cumplir sus requisitos con garantía de calidad. El objetivo primordial es la excelencia en el desempeño de las tareas, mediante una atención particularizada y la dedicación continua hacia ellos.

Cada año, nuestros clientes evalúan el desempeño de FCC Construcción. Según los resultados de las encuestas, los atributos mejor valorados son la **capacidad profesional del equipo de obra**, la **atención a las indicaciones de los clientes** y la **capacidad de respuesta ante problemas e imprevistos** en los proyectos. Estas valoraciones se mantienen en niveles muy altos año tras año. De hecho, el aspecto más valorado por nuestros clientes, la “capacidad profesional del equipo de obra”, alcanza una puntuación de 9,7 sobre 10, lo que demuestra el alto nivel de satisfacción de nuestros clientes con nuestros equipos.

Estas **excelentes calificaciones** nos permiten afirmar que la exigencia y la calidad de FCC Construcción son un factor diferencial propio respecto al resto de la competencia.

La puntuación media de las encuestas de satisfacción efectuadas a lo largo de 2023 equivale a un 9 sobre 10, es decir, sobresaliente de media. Esta valoración se mantiene en niveles muy altos a lo largo de los años, lo que evidencia el compromiso de FCC con todos sus clientes en cada uno de sus proyectos.

#### Algunos comentarios de nuestros clientes en 2023

*“Se destaca el compromiso de la empresa con la correcta ejecución del proyecto, incluso durante el período correspondiente a la paralización del país debido a la COVID-19, cumpliendo al final objetivos y plazos”.*

*“Trabajos realizados a plena satisfacción para la Administración”.*

*“La disposición del personal de FCC ha sido en todo momento ejemplar y muy profesional”.*

*“Excelente equipo tanto técnico como humano. Deseando volver a trabajar en otra promoción juntos”.*

### Gestión del conocimiento

FCC Construcción se distingue por un **conocimiento y una experiencia avalados por el éxito en una amplia gama de proyectos y obras**. Esta fortaleza, apreciada por nuestros clientes, se ha potenciado mediante la implementación de un sistema de gestión del conocimiento y las herramientas que lo optimizan.

El objetivo de la gestión del conocimiento es aprender del camino recorrido y mejorar las futuras actuaciones, apoyándose en el conocimiento atesorado en la propia compañía.

### Premios

[Premios obtenidos en el año 2023.](#)

### Pioneros en la gestión

El **Sistema de Gestión y Sostenibilidad de FCC Construcción** es dinámico y se adapta continuamente a los nuevos retos y procesos que el mercado exige. FCC Construcción siempre se ha caracterizado por ser **pionera en la implantación** de nuevos desarrollos y sistemas de gestión.

Con el fin de demostrar conformidad frente a terceros y una mayor transparencia de su gestión, la compañía mantiene su Sistema de Gestión y Sostenibilidad **certificado por una entidad externa acreditada**.

# 5. Innovación y tecnología

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, con una apuesta decidida por la investigación, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la sociedad, como un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado. El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen, además, un valor intrínseco añadido para la compañía.

Dentro de su actividad, FCC Construcción y sus empresas participadas desarrollan proyectos en colaboración con otras empresas del sector, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y, ocasionalmente, en cooperación horizontal.

## 5.1. Proyectos de I+D+i en el ámbito nacional

Durante el ejercicio 2023, se ha trabajado principalmente en los siguientes proyectos:

### FCC Construcción

**0 ACCIDENTES**  
 Investigación de nuevas tecnologías para la seguridad y salud en la construcción con 0 accidentes  
 N° de expediente: CIEN-IDI 20230586

**CLIMPORT**  
 Sistema de modelado del diseño y construcción de infraestructuras PORTUARIAS adaptadas al Cambio CLIMÁTICO  
 N° de expediente: CPP2022-009539

**ROBUST**  
 Desarrollo de un sistema de mapeado en entornos indoor de dimensiones reducidas mediante robots aéreos y sensoría avanzada  
 N° de expediente: IDI-20220499

**PRACAN**  
 Plataforma robótica activa de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción  
 N° de expediente: IDI-20220202

**EDIFICTECH**  
 Nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación: Gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas  
 N° de expediente: IDI-20221024

### Megaplas

**FOTOVOLPLAS**  
 Desarrollo nueva instalación fotovoltaica para autoconsumo  
 N° de expediente: PRAAST2#55982

### Matinsa

**BIOPROLIGNO**  
 Transformación de residuos lignocelulósicos en bioproductos para su aplicación en mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes  
 N° de expediente: CPP2022-009647

**SAIM**  
 Sistema Automatizado de Información Marítima  
 N° de expediente: IDI - 20211190

Ecología y gestión de la cotorra argentina (*Myopsitta monachus*) y la cotorra de Kramer (*Psittacula krameri*) en Madrid  
 N° de expediente: IND2022/AMB-23645

### FCC Industrial

**CYBERSEC**  
 Investigación en Tecnologías Emergentes para lograr Infraestructuras Ciberseguras y resilientes  
 N° de expediente: CIEN-2020003

**desire**  
 Demostrador de sistema de realidad mixta y aumentada multipropósito. Aplicación a simulador de RPAS  
 N° de expediente: IDI-20210498

**ESPADIN**  
 Data space in Industry  
 File Number: MIG-2022 1071  
 Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU



## 5.2. Proyectos de I+D+i en el ámbito internacional



En el ámbito Internacional, FCC Construcción coordina el Proyecto DigiChecks, del nuevo programa Horizon Europe (2021-2027):

FCC Construcción, de cara a tener una sólida posición en el mercado y disponer de una ventaja competitiva en el sector, utiliza los distintos mecanismos disponibles para la protección de la propiedad industrial e intelectual en aquellos procesos que se consideran estratégicos.

Durante 2023, se ha realizado la protección en los siguientes procesos:

**Titular: FCC Construcción**

**Titulares: CONVENSA (50%) y FCC Construcción (50%)**

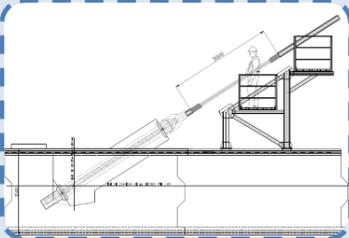


**Entorno Digital para la gestión de permisos y control de conformidades en proyectos de construcción**

Grant agreement Nº **101058541**




**Sistema y Procedimiento de desgado de tirantes por incorporación de, o sustitución por, material de relleno mejorado.**



**PATENTE NACIONAL**

**Pat. EUROPEA CONCEDIDA**

**Validación Patente EUROPEA en: Bélgica, Reino Unido, Países Bajos, Noruega, Portugal, Rumanía, Suecia**

La invención se refiere a un sistema y un procedimiento de desgado de tirantes donde en una zona determinada se sustituye el material de relleno del tirante por otro de características mejoradas o se incorpora dicho material de relleno al tirante si inicialmente carecía de él

**Método para descarga, transporte e instalación de carril de vía de ferrocarril**



La invención se encuadra en el sector técnico del mantenimiento y construcción de infraestructura ferroviaria. Más concretamente en lo relativo a un método para descarga, transporte e instalación de los carriles desde un tren carrilero y su posicionado en el lugar de instalación.

**VALIDACIÓN Pat. EUROPEA en IRLANDA**

**Patente EU Validada en:**

España, Portugal, Suecia, Noruega, Rumanía, UK, Rep. Checa, Finlandia, Croacia, Lituania, Estonia, Grecia, Letonia, Eslovenia, Italia, Austria, Dinamarca, Francia, Eslovaquia, Suiza y Alemania

Titular: FCC Construcción y CONVENSA

## Cemento ○

- 1. Productos \_ 240
- 2. Análisis del sector \_ 241
- 3. Actividades del Grupo por país y línea de negocio \_ 242
- 4. Acontecimientos 2023 Cemento \_ 244
- 5. Hechos relevantes del año 2023 \_ 245
- 6. Medioambiente. Transición energética y cambio climático \_ 245
- 7. Investigación y desarrollo \_ 246
- 8. Excelencia en el servicio \_ 246
- 9. Desempeño \_ 247
- 10. Igualdad \_ 247
- 11. Seguridad y salud \_ 248
- 12. Formación \_ 248

El Grupo Cementos Portland Valderrivas es una compañía multinacional **presente en tres continentes, líder nacional de cementos en España**. Su capacidad productiva supera los **10 millones de toneladas de cemento al año**

## Cemento

El Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV) es una empresa multinacional española que se especializa en la producción de cemento, hormigón, áridos y mortero. Desde su fundación en 1903, el Grupo, con 121 años de experiencia, ha evolucionado para adaptarse a las necesidades cambiantes de la sociedad y los mercados, utilizando tecnologías avanzadas en todos sus procesos para lograr la optimización industrial y cumplir con las regulaciones ambientales. En todas sus acciones, el Grupo demuestra su compromiso con la sostenibilidad.

En España, GCPV cuenta con siete fábricas, estratégicamente ubicadas, que cubren la mayor parte de la geografía peninsular, incluyendo el Norte, Este, Centro y Sur, así como tres de las principales ciudades del país, Madrid, Barcelona y Sevilla.

Fuera de España, el Grupo es líder en la industria cementera en Túnez, donde opera una fábrica con una capacidad de producción de 2 millones de toneladas, consolidándose como uno de los principales productores de cementos en el país y en la región del Magreb. En el Reino Unido, GCPV desarrolla su actividad a través de sus dos terminales de importación, Dragon Portland y Dragon Alfa. Además, el Grupo lleva a cabo su actividad de comercio de cemento y clínker desde Holanda.



Fábrica de Mataporquera, Cantabria (España).

# 1. Productos

## 1.1. Cemento

El cemento Portland es un material que se obtiene mezclando, en proporciones adecuadas y moliendo a un alto grado de finura, materias primas que, calentadas hasta un principio de fusión, dan lugar al clínker. Este proceso se realiza en hornos rotatorios.

Cuando el clínker se enfría, se mezcla con una pequeña cantidad de yeso que regulará el proceso de fraguado y, tras molerlo, se obtiene el cemento Portland, finalizando así el proceso de fabricación.



Travesas de cemento CEM I 42,5 R-SR 0.

Las distintas calidades de cemento se consiguen con la adición de materiales como caliza, cenizas volantes, puzolanas, etc., lo que permite alcanzar determinadas características para su uso.

## 1.2. Hormigón

El hormigón es un conglomerante pétreo, generalmente utilizado como elemento de estructura en la construcción, que se obtiene mediante la mezcla con agua de materiales como el cemento, áridos y otras adiciones, en proporciones definidas, en función del uso que se vaya a dar y de las condiciones ambientales del lugar de aplicación.

## 1.3. Mortero

Se trata de una mezcla de conglomerante, arena y aditivos que se emplea en la construcción, bien para la unión de elementos entre sí o sobre una base, para recubrimiento, impermeabilización y acabado de las obras.

## 1.4. Árido

Los áridos se definen como materiales minerales, sólidos inertes que, con las granulometrías y características adecuadas, y de acuerdo con las especificaciones normativas, se utilizan para la fabricación de productos artificiales resistentes mediante adición de conglomerantes hidráulicos o ligantes bituminosos.

Su uso es diverso, incluyendo aplicaciones para hormigones, viales, escolleras y como materias primas para la industria tales como cementos, filtros y micronizados. También se utiliza como aglomerante asfáltico, entre otros usos. Los áridos se obtienen por extracción mecánica de arenas y gravas, sin consolidar, o mediante voladura y trituración cuando se trata de rocas consolidadas.

Estos materiales se transportan a las plantas para su clasificación, lavado y selección.





## 2. Análisis del sector

### 2.1. España

En los últimos meses, el sector del cemento en España ha experimentado una desaceleración en el consumo, con tasas de crecimiento negativas desde septiembre de 2023. En paralelo, las exportaciones han disminuido levemente este año, mientras que las importaciones han sufrido una caída de más del 40%.

En diciembre de 2023, el Banco de España revisó ligeramente al alza el crecimiento del PIB (producto interior bruto) situándolo en el 2,4%. El mismo organismo pronostica, para 2024, un crecimiento del 1,6% con una tasa de paro del 11,7% y una inflación del 3,3% que se verá afectada por la evolución de los precios de la energía. Se espera que estos precios repunten a comienzos de 2024 y se moderen posteriormente, aunque permanecerán por encima de los niveles previos a la pandemia. El escenario más probable de los precios de las materias primas es que se comporten como los mercados de futuros que, en el caso del gas y el petróleo, dibujan trayectorias descendentes. Podemos concluir con estos datos que se reduce el ritmo de crecimiento de la economía española.

La Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN) estimaba que la licitación oficial, hasta el mes de noviembre de 2023, se incrementaría 1,9% respecto al mismo periodo de 2022. Las licitaciones de obra civil crecen un 3,5% pero las de edificación se reducen en un 1%. Los visados de edificación, respecto a 2022, crecerían un 2% pasando a 111.000 viviendas y para 2024 se espera que continúe el crecimiento hasta las 116.000 unidades. La edificación no residencial desciende un 20% en 2023 y se espera que se estabilice en 2024. En cuanto a la inversión en infraestructuras en 2024, podría verse afectado por restricciones presupuestarias consecuencia de la reactivación de las reglas de déficit de la Unión Europea (UE).

Según los datos de la patronal del sector Oficemen, el consumo de cemento en 2023 desciende un 3% hasta los 14,5 millones de toneladas y según sus estimaciones del mes de octubre este volumen se mantendrá en 2024.

En 2023, las ventas de la Unidad de Negocio de España del Grupo Cementos Portland Valderrivas, alcanzaron los 4,3 millones de toneladas de cemento y clínker en el agregado de ventas domésticas y exportaciones, el mismo volumen que en 2022.

### 2.2. Túnez

En Túnez, en 2023, el mercado interior ha sido de 5 millones de toneladas, un 9% menos que en 2022. Según las estimaciones del Grupo, para 2024, se espera que el consumo interno de cemento caiga en torno a un 4% respecto a 2023.

Túnez está experimentado una crisis económica, social y política en los últimos años. La inflación y la devaluación del dinar tunecino han afectado gravemente a la economía del país que se enfrenta a una escasez de productos básicos y a una alta tasa de desempleo sobre todo entre los jóvenes. Cada año, el país debe solicitar más préstamos para equilibrar su presupuesto y pagar sus deudas anteriores, pero esta financiación finalmente estará condicionada a la implementación de reformas estructurales.

En 2023, las ventas de la Unidad de Negocio de Túnez, del Grupo Cementos Portland Valderrivas, fueron de 1,2 millones de toneladas de cemento y clínker en el agregado de ventas domésticas y exportaciones, una caída del 12% respecto al año 2022. Los principales destinos de las exportaciones son México, Libia, Italia y EE. UU.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de optimización de gastos e inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos y apoyar el desarrollo sostenible.

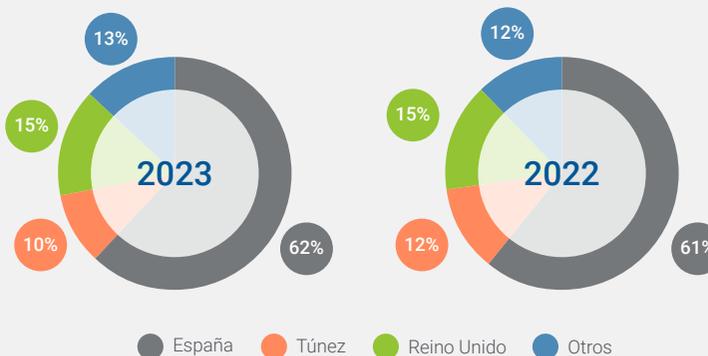
# 3. Actividades del Grupo por país y línea de negocio

## 3.1. Ventas del Grupo

El volumen de ventas de cemento y de Clinker del año 2023 alcanzó los 5,7 millones de toneladas, un 2% inferior al de 2022.

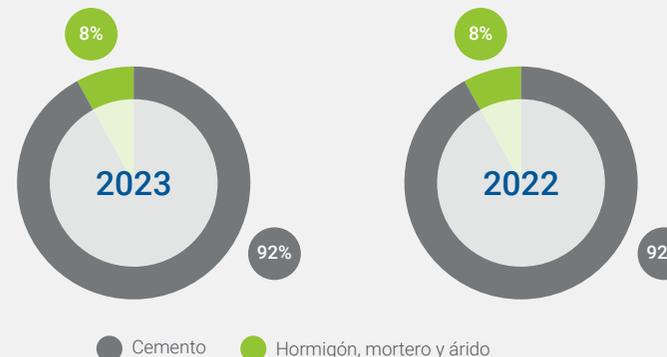


Distribución de la actividad por países



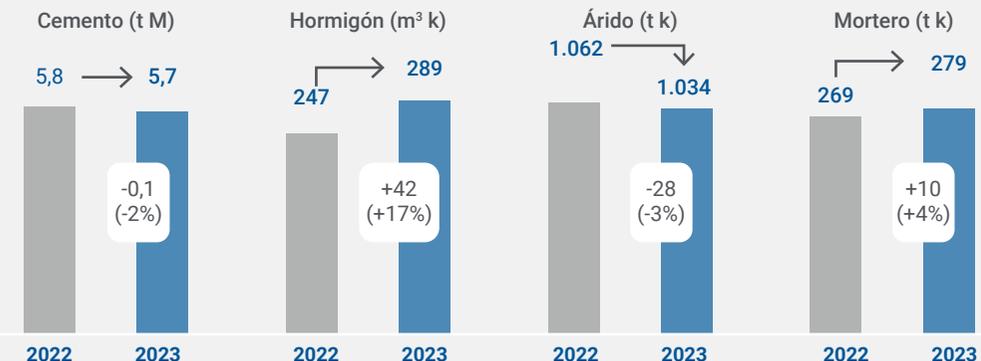
En el año 2023, las ventas internacionales han supuesto un **38% de la facturación**, similar al año 2022

Distribución de la actividad por negocios



El mix de producto ha permanecido muy estable respecto al año anterior, suponiendo el negocio de cemento el **92% de los ingresos**

Ventas del Grupo



## 3.2. Cifra de negocio

La cifra de negocio del año 2023 ha aumentado un 19% respecto al 2022, situándose en 614,3 millones de euros.

En España, la facturación se ha incrementado en un 18%, hasta los 486 millones de euros, debido principalmente a la positiva evolución de los precios y al buen nivel de las exportaciones.

La cifra de negocio en Túnez ha alcanzado los 83,8 millones de euros, manteniéndose estable respecto al año 2022. En este caso, la baja demanda en el mercado local y las exportaciones se han logrado compensar con la favorable evolución de los precios.

En Reino Unido, la facturación también se ha incrementado en un 20%, llegando a 58,9 millones de euros gracias al aumento de los precios que también ha compensado la caída de la demanda.

## 3.3. Resultado bruto de explotación

El resultado bruto de explotación (Ebitda) ha alcanzado los 139,5 millones de euros, con un notable aumento respecto a los 30,3 millones de euros del ejercicio anterior. Este incremento se explica por la combinación del sustancial aumento de los ingresos, apoyado en mayores precios de venta, junto con una reducción del coste de energía eléctrica y combustibles, especialmente en España. De este modo, el margen se elevó, en el periodo, hasta el 22,7% frente al 5,9% del año anterior.

## 3.4. Flujos de caja

Durante el ejercicio 2023, el flujo neto de tesorería generado por operaciones alcanzó los 140,8 millones de euros, y el flujo por inversiones -104 millones de euros, que se desglosa en:

- Inversiones realizadas por el Grupo por -23,5 millones de euros, para mejoras productivas y de medioambiente, en Túnez y en España, y la construcción de un nuevo silo en Reino Unido.
- Con el objeto de reforzar la estructura financiera de la filial en Estados Unidos, de la cual el Grupo tiene una participación minoritaria del 45%, durante el año 2023 se ha realizado una ampliación de capital en Giant Cement Holding Inc. El valor total de la ampliación ha sido de 250 millones de dólares, de la cual el Grupo ha aportado 105,8 millones de euros.

Durante el año, se han recibido 24,7 millones de euros correspondientes a la resolución favorable de un litigio por la expropiación de un terreno.

A 31 de diciembre de 2023, la deuda neta con terceros se sitúa en 136,2 millones de euros.

El periodo medio de pago de las sociedades españolas es de 51 días.



## 4. Acontecimientos 2023 Cemento



Cemento | Hechos relevantes del año \_ Medioambiente. Transición energética y cambio climático

## 5. Hechos relevantes del año 2023

Durante el ejercicio 2023, la sociedad del Grupo Giant Cement Holding Inc. realizó una ampliación de capital por importe de 250 millones de dólares con el objeto de reforzar su estructura financiera.

Cementos Portland Valderrivas ha acudido a la ampliación de capital en su totalidad mediante la aportación de 105,8 millones de euros, manteniendo su porcentaje de participación en el 45%.

## 6. Medioambiente. Transición energética y cambio climático

El Grupo Cementos Portland Valderrivas apuesta decididamente por seguir siendo un actor relevante del sector en el que desarrolla su actividad, y está preparándose continuamente para afrontar los principales retos a los que este se enfrenta, a medio y largo plazo, y para identificar nuevas oportunidades.

La reducción del uso de materiales con elevado impacto en los recursos naturales, sustituyéndolos por materias y combustibles alternativos, permite minimizar el agotamiento de recursos escasos, objetivo principal del desarrollo de la economía circular.

La reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> en las operaciones de Grupo es el principal reto para conseguir el alineamiento con los objetivos de adaptación y mitigación del cambio climático.

Los mayores esfuerzos en inversiones operativas se están enfocando en la optimización de instalaciones, mejorando la capacidad de valorización energética de los hornos, con el objetivo de reducir la huella de carbono del clínker.

Por otro lado, se está desarrollando un intenso trabajo para la producción y comercialización de cementos con mayor porcentaje de adiciones que disminuyen el contenido en clínker manteniendo sus prestaciones en obra. Esto permitirá la reducción de la huella de carbono de nuestro producto principal, el cemento.

Durante 2023, se ha incrementado más de un 3,1% la valorización material con un mayor uso de materias primas secundarias sobre un total de más de 7,5 millones de toneladas de materias primas utilizadas. El porcentaje de sustitución energética en los hornos de clínker ha sido de un 31%.

El consumo de agua ha sido de 512.068 m<sup>3</sup>, de los que 32.932 m<sup>3</sup> corresponden a aguas recicladas o reutilizadas.

Continuando la senda marcada por la transición energética emprendida por el Grupo, es de destacar que en el año 2023 se han certificado seis fábricas de cemento en el Sistema de Gestión Energético según norma UNE EN ISO 50001. La implantación de esta norma motiva y ordena los esfuerzos en el camino hacia la mejora de los rendimientos energéticos, tanto térmicos como eléctricos.



Camión con el propósito del GCPV "Impulsar el Propósito Sostenible", en la fábrica El Alto, en Madrid (España).

## 7. Investigación y desarrollo

En el año 2023, se ha finalizado el proyecto de "Evaluación del potencial de almacenamiento geológico de CO<sub>2</sub>", en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la agrupación Oficemen.

Las conclusiones principales del estudio han sido el desarrollo de escenarios para el eventual despliegue de las tecnologías de captura, almacenamiento y usos de CO<sub>2</sub> (CAUC) en el sector, evaluando sus posibilidades y costes asociados.

## 8. Excelencia en el servicio

El Grupo Cementos Portland Valderrivas se enfoca en brindar un servicio satisfactorio a sus clientes. Nuestros principios empresariales incluyen atención individualizada, mejora continua, altos estándares de calidad y responsabilidad medioambiental. Estos esfuerzos nos han permitido mantener una posición de liderazgo en los mercados en los que operamos y ser un colaborador de confianza para los principales grupos constructores.

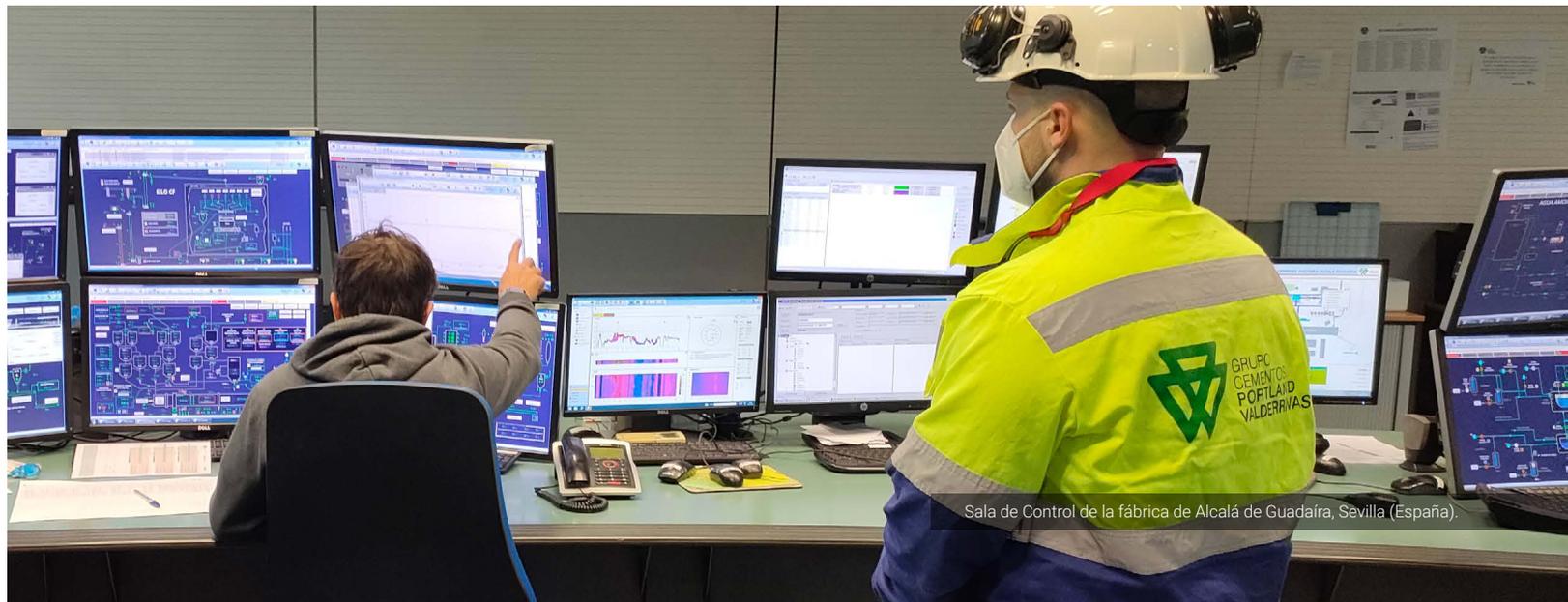
Nuestros productos están disponibles en todo el territorio gracias a nuestra red de distribución. Ofrecemos una amplia gama de servicios, incluyendo consultoría comercial, asesoría técnico-comercial, servicios postventa, entrega de productos, carga automática, atención de carga 24 horas, resolución urgente de incidencias, gestión digital de cuentas y asesoramiento en seguridad.

Algunos de nuestros servicios son:

- Servicio de consultoría comercial para enfocar cada proyecto con los mejores productos.
- Asesoría técnico-comercial y acompañamiento técnico.

- Servicios postventa.
- Entrega de producto en destino.
- Carga automática en los centros productivos.
- Atención de carga 24 horas.
- Resolución urgente de incidencias.
- Gestión digital de administración de cuentas, a través del Canal de Gestión Digital ubicado en [www.valderrivas.es](http://www.valderrivas.es).
- Servicio de asesoramiento en seguridad.
- Venta internacional con apoyo y asesoramiento a clientes.

En el Grupo Cementos Portland Valderrivas entendemos que el servicio es fundamental en nuestro negocio. Por ello, hemos establecido múltiples formas de comunicación con nuestros grupos de interés, proporcionando fácil acceso a información y documentación relevante con el objetivo de construir relaciones duraderas y satisfactorias. Nuestros clientes son una parte integral de la historia del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Juntos, hemos enfrentado los mayores desafíos arquitectónicos, desarrollando productos cada vez más sostenibles y sofisticados que impulsan el crecimiento y desarrollo de las sociedades avanzadas.



Sala de Control de la fábrica de Alcalá de Guadaíra, Sevilla (España).

## 9. Desempeño

Durante el año 2023, la plantilla del GCPV ha aumentado un 1,3% de media situándose en 1.074 personas.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas sigue trabajando en la diversidad de la plantilla aplicando tanto las políticas de igualdad vigentes como el Plan de Igualdad aprobado en el año 2022. Fruto de ese compromiso, a cierre de 2023, el número de mujeres trabajadoras con contrato en la compañía aumentó un 6,36% respecto al cierre del ejercicio 2022.

En su compromiso con la seguridad en el centro de trabajo, en 2023 se realizaron 8.763 horas de formación dedicadas exclusivamente a esta área.

## 10. Igualdad

Durante 2023, Grupo Cementos Portland Valderrivas, fiel a su compromiso en materia de igualdad, ha venido incorporado mujeres en posiciones eminentemente masculinizadas en puestos tales como jefas de Turno, operadoras de Sala, carretilleras, operarias de Producción o encargadas de Expedición, todas ellas posiciones relacionadas directamente con la operación de fábrica y que hasta la fecha habían sido desarrolladas fundamentalmente por hombres.

Se ha impartido formación a la plantilla en esta materia, tanto de contenido técnico-normativo como otras de índole más social: Aplicación de Leyes de Igualdad de trato no Discriminatorio y Garantía de Libertad Sexual; Ciclos de Violencia de Género y Redes de Apoyo; Sesgos Inconscientes; Taller Práctico de Igualdad para equipos; píldoras sobre Lenguaje Inclusivo; y formación para la prevención del Acoso Laboral y Sexual.

Se han llevado a cabo campañas para visibilizar a las mujeres con perfil STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés) que trabajan en la compañía, participando además en mesas redondas donde han compartido su visión de la organización, con el objetivo de destacar la labor femenina y fomentar la incorporación de más mujeres en roles y funciones técnicas dentro del Grupo.



Responsable de Prevención de Riesgos Laborales en la fábrica de El Alto, en Morata de Tajuña, Madrid (España).

# 11. Seguridad y salud

La Política de Seguridad y Salud Laboral del Grupo Cementos Portland Valderrivas establece el compromiso de garantizar a los empleados y empleadas unas condiciones de trabajo seguras y saludables. Para el desarrollo de esta Política se elaboran planes de acción con objetivos basados en la mejora continua. El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud, certificado de acuerdo con la norma ISO 45001 e implantado

en todas las fábricas del Grupo, permite asegurar que la integración de la seguridad en todas las operaciones se lleva a cabo de una manera eficaz.

En el año 2023, han destacado las campañas de concienciación y cultura preventiva realizada en todas las instalaciones del Grupo, impartándose más de 3.000 horas de formación.

En cuanto a la accidentabilidad, no se ha producido ningún accidente grave ni mortal y el índice de frecuencia de accidentes con baja, obtenido en el año 2023, ha sido de 2,35, mejorando en un 48% el resultado del año anterior y manteniéndose por debajo de la media de los últimos cinco años.

# 12. Formación

En 2023, el Grupo realizó 12.867 horas de formación de las cuales el 68,1% (8.763 horas) correspondieron al área de Seguridad, Salud y Bienestar demostrando el compromiso de la empresa con la prevención y la seguridad como prioridades en la capacitación de la plantilla.

Además, la compañía ha invertido en la digitalización y modernización realizando más de 1.000 horas en formación interna en esta área. Como parte de la estrategia transversal de formación de FCC, el GCPV ha llevado a cabo varias formaciones en materia de Igualdad y Diversidad para toda la plantilla con campañas enfocadas a la prevención y erradicación del acoso laboral y el uso de un lenguaje inclusivo que refleje la diversidad de nuestra plantilla.



Cartel para fomentar la realización de actividad física "¿Caminar o correr?" del GCPV.



## Inmobiliaria ○ Desarrollo de espacios con una visión integral \_ 250

1. Análisis del sector \_ 251
2. La actividad del área Inmobiliaria \_ 255
3. Acontecimientos 2023 Inmobiliaria \_ 263
4. Excelencia en el servicio \_ 264
5. Sostenibilidad, innovación y tecnología \_ 266

El área Inmobiliaria del Grupo FCC está integrada por **FCC Inmobiliaria** -cabecera del área- y por el Grupo Realía, cuya matriz es una sociedad cotizada, con **más de 30 años de experiencia**, que tiene como objeto social promover, gestionar y explotar toda clase de bienes inmuebles, y por la sociedad Jezzine Uno S.L.U.

Inmobiliaria

## Desarrollo de espacios con una visión integral

El área Inmobiliaria del Grupo FCC está integrada por FCC Inmobiliaria -cabecera del área- y por el Grupo Realia, cuya matriz es una sociedad cotizada, con más de 30 años de experiencia, que tiene como objeto social promover, gestionar y explotar toda clase de bienes inmuebles, y por la sociedad Jezzine Uno S.L.U.

La filosofía que preside la actividad Inmobiliaria es la generación de valor, tanto para los clientes -mediante la oferta de productos y servicios adaptados a los nuevos hábitos y tendencias- como para los accionistas, mediante la maximización de la rentabilidad.

Los profesionales que integran el equipo humano del área Inmobiliaria cuentan con una amplia trayectoria en el sector y aportan un sólido conocimiento en todas las fases del proceso productivo y de prestación de servicios, combinando dos tipos de perfiles, la experiencia de los seniors y los conocimientos y capacidades digitales de las nuevas generaciones. De esta forma, es posible el desempeño de todas las actividades productivas con una visión integral, dinámica y moderna.

El compromiso con la innovación, la sostenibilidad y la responsabilidad social guía el diseño de los espacios proyectados, construidos y gestionados, en la búsqueda de un mundo cada vez más respetuoso con la sociedad y el medioambiente.

### Negocio Patrimonial

- Arrendamiento y gestión de edificios de oficinas, locales y centros comerciales.
- Desarrollo y explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas.

### Negocio de Promoción

- Promoción y venta de productos inmobiliarios, principalmente viviendas.

### Gestión de Suelo

- Gestión urbanística de suelo en distintas etapas de desarrollo urbanístico.

# 1. Análisis del sector

*(Fuentes consultadas para la elaboración de este apartado: Análisis sectorial Caixabank Research 2023; Colegio de Registradores; Informe Living CBRE; Office Pulse Savills; Colliers Spain Informe oficinas MAD y BCN 2023; Asociación Española de Centros Comerciales (AECC)).*

El mercado inmobiliario español se desaceleró a lo largo de 2023, pero la evolución a lo largo del año fue mejor de lo esperado en un entorno de tipos de interés elevados. Esta evolución positiva se explica en primer lugar por el avance del PIB en 2,5% en el conjunto del año, superando ampliamente el crecimiento que se preveía a finales de 2022 (1%) debido principalmente al desvanecimiento más rápido de lo previsto de la crisis energética y a las buenas cifras del sector exterior español, muy ligado a los servicios, tanto turísticos como no turísticos.

La buena marcha de la economía española se ha reflejado en unas excelentes cifras del mercado laboral en 2023: el número de personas ocupadas creció en 783.000 personas y la tasa de paro descendió en más de 1 p. p., hasta el 11,8% en el cuarto trimestre de 2023 (frente al 12,9% de finales de 2022).

La reducción de la tasa de temporalidad en los últimos años (16,5% en el cuarto trimestre de 2023 frente al 26,3% en 2019) y la evolución positiva de la remuneración por empleado/a, con crecimientos salariales en torno al 4% siendo este avance superior a la inflación en este periodo (3,6%).

La fortaleza del mercado laboral ha permitido atraer significativos flujos de inmigración. En 2023, la población extranjera residente en España creció en 544.000 personas (709.000 si incluimos la de doble nacionalidad), unas cifras muy significativas y que no se habían registrado desde el boom inmobiliario que culminó en 2008. Esta población suele localizarse en las zonas de mayor actividad económica, como las grandes ciudades y las zonas turísticas, impulsando la demanda de vivienda en estas ubicaciones.

Otro factor que ha sostenido el mercado inmobiliario es una situación financiera de los hogares menos tensionada de lo esperado. En particular, la ratio de endeudamiento de los hogares se redujo hasta el 76,5% de la renta bruta disponible (RBD) en el tercer trimestre de 2023, el nivel más bajo desde 2002 y 12 p. p. inferior al promedio de la UE (89%).

Estos factores han sostenido la demanda de vivienda y han mitigado el impacto negativo del aumento de los tipos de interés. Por ello, pese a que las compraventas de vivienda descendieron un 9,7% en 2023, hasta las 587.000 unidades, alcanzaron una cifra superior al de los niveles prepandemia (+16,1% respecto a 2019) y del promedio histórico (470.000 unidades). Por segmentos, el mayor ajuste se concentra en las compraventas de vivienda de segunda mano (-10,8% en 2023 frente a -4,8% de las

compraventas de vivienda nueva). En 2023, la compraventa de vivienda nueva representó un 17,9% del total de compraventas (20,1% en 2022).

Las compraventas por parte de personas extranjeras, que repuntaron con fuerza en 2022 hasta niveles récord (94.500 viviendas según el Colegio de Registradores), están descendiendo a un menor ritmo que las compraventas de primera y segunda residencia de españoles/as. Según los datos de compraventas del Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana (MIVAU, anteriormente MITMA), el número de compraventas realizadas por personas extranjeras retrocedió un 8,7% interanual en los tres primeros trimestres de 2023 comparado con un -11,8% de las compraventas de segunda residencia y un -15,0% de las de primera residencia por parte de españoles. Este mejor desempeño relativo de las compraventas por parte de extranjeros ha supuesto que su peso sobre el total haya aumentado significativamente (20,2% según el MIVAU y 15,4% según el Colegio de Registradores en el tercer trimestre de 2023).

En el mercado hipotecario, los tipos de interés de concesión de las nuevas hipotecas se han mantenido bastante ajustados a pesar del incremento de los tipos de interés oficiales y los tipos de referencia del mercado, como el euríbor a 12 meses. Las hipotecas a tipo fijo, por ejemplo, se han concedido a unos tipos medios del 3,5% en la segunda mitad de 2023, mientras que el euríbor superó el 4% en este periodo.



El precio de la vivienda muestra una notable resistencia a la baja. A mediados de 2022, cuando el Banco Central Europeo (BCE) empezó el nuevo ciclo de subidas de tipos de interés, el precio de la vivienda empezó a desacelerar y siguió desacelerándose hasta el primer semestre de 2023. Sin embargo, en el segundo semestre volvió a incrementar su ritmo de avance. En concreto, el valor de tasación de la vivienda libre (MIVAU) avanzó un 1,6% intertrimestral en el cuarto trimestre (frente al 0,3% del segundo trimestre y el 1,1% del tercer trimestre) y la variación interanual se aceleró del 4,2% en el tercer trimestre al 5,3% en el cuarto trimestre. El índice del precio de la vivienda que publica el Instituto Nacional de Estadística (INE) -basado en precios de transacción- mostró un comportamiento similar: avance significativo en el tercer trimestre (2,5% intertrimestral frente al 2,1% en el segundo trimestre) y aceleración de la variación interanual (del 3,6% en el segundo trimestre al 4,5% en el tercer trimestre). La resiliencia de la demanda de vivienda (que a pesar de descender sigue en cotas elevadas) y una oferta de vivienda nueva limitada, son los principales factores que explican

la resistencia del precio de la vivienda en términos nominales. En términos reales, el ajuste del precio de la vivienda ha sido considerable (-2,8% en 2022-2023).

Por segmentos, el precio de la vivienda nueva crece de forma mucho más significativa (11% interanual en el tercer trimestre), en comparación con la vivienda de segunda mano (3,2%), a causa de la relativa escasez de oferta de vivienda nueva, una mayor preferencia por esta tipología de vivienda y unos costes de construcción residencial que se han consolidado en niveles altos (avance del 3,7% en 2023 tras aumentar un 20% en 2021-2022).

La oferta de vivienda avanza lentamente. El número de visados de obra nueva se encuentra prácticamente estancado (-0,2% interanual entre enero y noviembre de 2023, hasta alcanzar las 109.000 viviendas en los últimos 12 meses). Cabe destacar positivamente este dato, puesto que el contexto no ha sido muy favorable para la producción de nueva vivienda: los costes de construcción se han mantenido elevados, los

costes de financiación han aumentado y había cierta incertidumbre sobre la resiliencia de la demanda ante el fuerte aumento de los tipos de interés.

La estabilización de los costes de construcción ha permitido cerrar 2023 con un número de visados de vivienda nueva similar al de años anteriores, a pesar del aumento de los costes de financiación.

Uno de los puntos más críticos para el mercado residencial es el suelo, la materia prima de cualquier desarrollo inmobiliario. En este sentido, el mercado confía en que se den correcciones a la baja del precio del suelo, además de una estabilización de los costes de construcción y ajustes de los tipos a partir del segundo trimestre. Todo esto permitiría acceder de nuevo a operaciones con márgenes más atractivos.

La inversión inmobiliaria en España, según los datos presentados por la consultora CBRE, experimentó una disminución del 36% en 2023, situándose en 11.200 millones de euros, después

de haber alcanzado la cifra récord de más de 17.600 millones en el año 2022.

Si bien el sector hotelero fue el líder de inversión, el sector residencial ocupó la segunda posición con el 27% de la misma, superando los 3.000 millones, un 32% menos que en el año anterior. Del total, las operaciones destinadas al alquiler de viviendas supusieron el 61% de la inversión de este segmento.

El mercado del alquiler, en España, atraviesa uno de sus momentos más complicados. Se observa un considerable desequilibrio entre la demanda y la oferta existente, con una disponibilidad de inmuebles para alquiler notablemente limitada. El stock disponible en alquiler se encuentra bajo mínimos, lo que supone un gran obstáculo para casi el 40% de inquilinos/as. Esta casuística tiene como resultado un mercado muy compacto en el que hay poca rotación de inquilinos/as, donde se alarga el proceso de búsqueda y al que cada vez es más difícil acceder.

La principal consecuencia de la falta de oferta disponible es el sobreprecio de la vivienda en renta. Esta inestabilidad del arrendamiento provoca un fuerte tensionamiento en los precios que se reflejó en una intensa escalada durante el primer semestre del año 2023, cuando se alcanzó el precio máximo histórico a nivel nacional con 11,69 €/m<sup>2</sup>, superando incluso la marca registrada durante la burbuja de 2007.

La Ley 12/2023 por el derecho a la vivienda no ha mejorado la accesibilidad. Seis meses después de su entrada en vigor, el balance es desfavorable ya que ha traído incertidumbre y descontento. Casi la mitad de las comunidades autónomas han recurrido la norma ante el Tribunal Constitucional lo que genera un clima de inseguridad jurídica y de inestabilidad.

De hecho, medidas como la limitación de actualización anual del precio del contrato de arrendamiento está impulsando que un volumen importante de propietarios/as busque nuevas fórmulas de alquiler que no se rijan por la ley de vivienda como el alquiler turístico, habitacional o de temporada. Esta casuística está generando una gran contracción en el parque de alquiler residencial de larga duración al desincentivar la inversión del arrendamiento anual.

La promoción y construcción de pisos para alquilar, el conocido como *Build to Rent (BtR)*, por su definición en inglés, sacó al mercado inmobiliario español 9.361 viviendas durante 2023, lo que supone un 139% más que 2022 (con 3.917 unidades). De ellas, apenas 2.750 fueron a precios asequibles. En el último lustro, fondos de inversión, promotoras inmobiliarias y administraciones públicas han entregado 15.710 pisos nuevos en alquiler. El grueso de estos inmuebles se localiza en la ciudad de Madrid (10.448) y le siguen, con una diferencia considerable, Barcelona (2.248) y Valencia (1.136).

A pesar de la evidente necesidad de vivienda en alquiler en España, y de que el ritmo de entregas de este tipo de proyectos ha crecido cada año desde 2019 (a excepción de 2021 debido al impacto de la pandemia), el negocio no termina de asentarse y está aún lejos de revolucionar, como prometía, el mercado del alquiler. La coyuntura económica no ha jugado a su favor, sobre todo en 2023. El precio del suelo, los costes de construcción, el incremento de los gastos operativos y el coste de la financiación hacen que las rentabilidades finales en general no sean tan atractivas para muchos inversores.

El aumento de los tipos de interés, por parte del BCE, para contener la inflación ha sido un factor determinante para que se frenaran algunas promociones de pisos en alquiler. Hay que tener en cuenta que la rentabilidad de estos proyectos está estrechamente ligada a los tipos de interés, que en 2023 alcanzaron máximos históricos de los últimos 20 años hasta colocarse en el 4,5% actual.

No obstante, la moderación de tipos de interés en el próximo año, con una potencial reducción hasta el 3,2% en febrero de 2025, frente al 4,5% actual, supondrá la vuelta del atractivo inversor a este activo.

Respecto a la falta de suelos disponibles para desarrollar el *Build to Rent*, diversos estudios han señalado el potencial que tendría la reconversión de oficinas en las principales áreas metropolitanas. Se estima que estas actuaciones permitirían convertir 11,4 millones de metros cuadrados de oficinas en 92.786 viviendas nuevas en las áreas metropolitanas de Madrid, Barcelona, Málaga y Valencia. Pero esto tan solo aumentaría el stock disponible un 1,54%, por lo que reconversión de oficinas sería un complemento a la actividad de inversión en obra nueva para provocar un impacto real en el stock de vivienda disponible.

Respecto al mercado de oficinas, la inversión en el sector ha sufrido una contracción del 50% en 2023 frente al dato del ejercicio anterior. Con unos

1.250 millones de euros invertidos, las oficinas han acaparado el 11% del total invertido en el sector inmobiliario. Esto posiciona a las oficinas por encima de otros sectores como el *retail* o el industrial y logístico, pero lo sitúa muy por debajo de las cifras de inversión de años anteriores, teniendo que remontarnos a 2013 para encontrar un ejercicio con una cifra de inversión similar. La falta de equilibrio entre los precios que la demanda está dispuesta a pagar y los que la oferta pretende conseguir, es una de las principales causas de esta situación.

Madrid y Barcelona han vuelto a ser las grandes protagonistas de la inversión en el sector de oficinas en 2023. Del total invertido, el 67% se concentró en Madrid mientras que el 27% correspondió a Barcelona, dejando un 6% distribuido entre el resto de capitales principales. En Madrid, el mayor foco de inversión lo encontramos en el CBD (*Central Business District*) y zona centro, mientras que en Barcelona el total se reparte en su mayoría entre el distrito 22@ y el centro de la ciudad.



A cierre del tercer trimestre de 2023, la absorción conjunta entre Madrid y Barcelona alcanzó los 540.000 m<sup>2</sup>, lo que supone una contracción del 16% frente al mismo periodo del año anterior. Más ajustada ha sido la variación en Madrid, que cierra el tercer trimestre con un acumulado de 380.000 m<sup>2</sup> contratados y con una contracción del 5%. Por su parte, en Barcelona, se contrató un 35% menos de superficie durante los tres primeros trimestres de 2023, ascendiendo la cifra hasta los 160.000 m<sup>2</sup>.

En cuanto a la evolución de las rentas *prime*, se observa un comportamiento diferencial en las dos principales capitales. En Madrid, se detecta una ralentización en los precios de oficinas en las mejores ubicaciones, ascendiendo un 3% hasta alcanzar los 38 €/m<sup>2</sup>/mes. Sin embargo, en Barcelona las rentas *prime* se han contraído hasta los 26 €/m<sup>2</sup>/mes, un 7% menos que el dato de cierre de 2022; algo que puede llegar a convertirse en una ventaja para la ciudad al contar con espacios de trabajo a precios competitivos que atraigan a grandes empresas que busquen ubicar sus sedes en una de las principales capitales europeas.

La rentabilidad *prime* supera en Madrid el 4,5%, siete décimas por encima del cierre del año 2022. En Barcelona, la rentabilidad *prime* se eleva hasta el 4,75%, medio punto más que hace un año. Se esperan incrementos ligeros en las *yields prime* de ambas capitales durante 2024.

La estandarización del teletrabajo es una de las causas principales de la situación actual del sector de oficinas. Aun así, observamos cómo la presencialidad va recuperando terreno en nuestro país. En España, el promedio de presencialidad

se sitúa en 3 días a la semana, frente a los 1,8 días del promedio europeo. Esta circunstancia seguirá condicionando los espacios de trabajo, con menos superficie destinada a despachos y más a espacios flexibles y de colaboración.

En el sector de centros comerciales, 2023 cerró con una facturación récord de 52.051 millones de euros, lo que supone el 9,6% más, según datos de la Asociación Española de Centros y Parques Comerciales (AECC).

Respecto a las afluencias a estos espacios, el sector alcanzó 1.840 millones de visitas en el citado periodo, el 6,3% más que en 2022, pero aún sigue por debajo de las cifras de 2019 (-8,3%), aunque el sector es optimista de seguir creciendo y mantener esa tendencia positiva para lograr en los próximos años superar los datos de antes de la pandemia.

El año 2023 ha sido un año muy positivo y dinámico, en el que ha habido nuevas aperturas y donde el mercado de inversión empieza a reconocer el valor de los centros comerciales. Todas las actividades económicas se incrementaron. Así, la restauración registró un alza del 2,6% respecto al 2022, mientras que la moda y complementos y equipamiento del hogar crecieron el 5,2% y el 5,9%, respectivamente.

De esta forma, el sector se mantiene como un motor económico, ya que los puestos de trabajo en la industria de los centros y parques comerciales crecieron el 1,16% en comparación con 2022, generando 870.000 empleos, de los cuales el 54% fueron directos. Además, integra a más de 33.500 comerciantes, de los que el 85% son comercios de menos de 300 metros cuadrados.

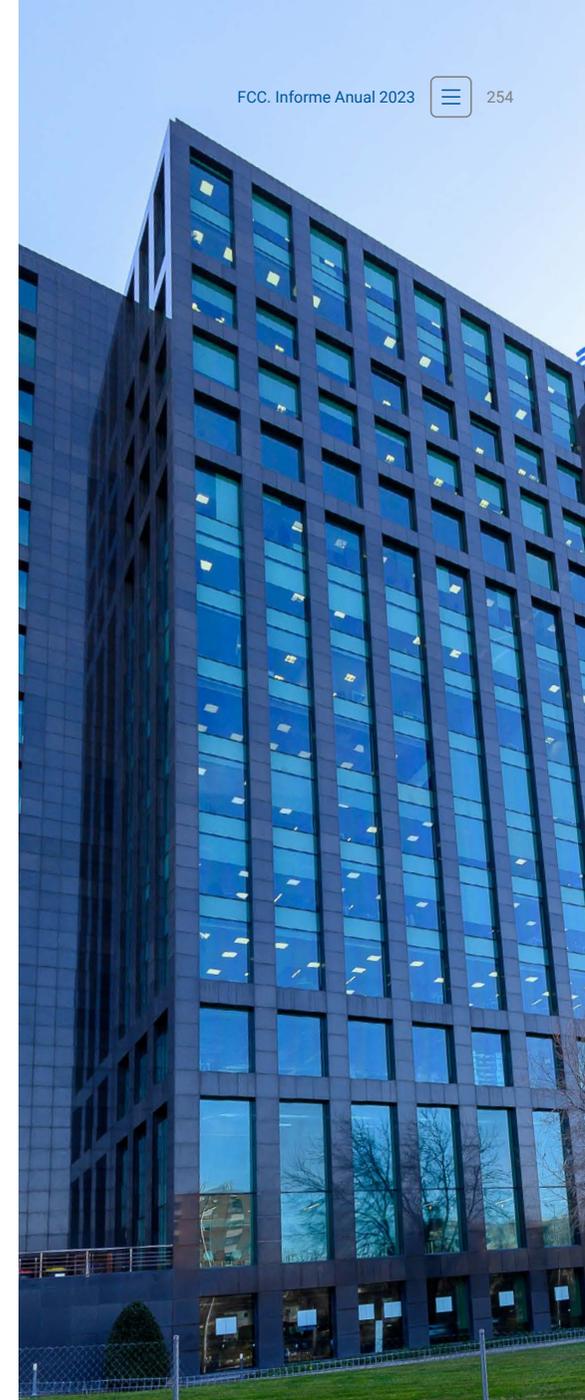
Madrid y Andalucía son las comunidades autónomas con más centros y parques comerciales. En España, actualmente hay 580 centros comerciales que alcanzan una superficie bruta alquilable (SBA) de 16,7 millones de metros cuadrados.

En 2023, no hubo muchas operaciones debido a que, en el mercado inmobiliario, en general, se produjeron menos transacciones, pero la previsión es que se activen según se vayan relajando los tipos de interés.

A lo largo del año, se abrieron cinco nuevos proyectos como son A Revolta (A Coruña), Jaén Plaza (Jaén), La Finca Grand Café (Madrid), Nasas Torrejón (Torrejón de Ardoz) y Nexum Retail Park (Fuenlabrada), que aportan 101.682 m<sup>2</sup> de SBA, mientras que se cerraron dos (Moda Shopping en Madrid y Llobregat Center en Cornellá).

Asimismo, la actividad en términos de aperturas de tiendas en centros comerciales ha sido intensa, contabilizando un 24,6% más de operaciones cerradas que el año anterior. Por sectores, han tenido especial protagonismo restauración, moda y deportes.

Según los datos del Informe Real Estate Market Outlook España de CBRE (Coldwell Banker Richard Elli), la renta *prime* de los centros comerciales se sitúa, a cierre de año, en 50 €/m<sup>2</sup>/mes, un 9% por debajo de la registrada a inicio de año. La previsión es que se mantenga estable en la primera mitad del año.



## 2. La actividad del área Inmobiliaria

La actividad de área Inmobiliaria se desarrolla en tres líneas de negocio principales:

NEGOCIO PATRIMONIAL

NEGOCIO DE PROMOCIÓN

GESTIÓN DE SUELO



## 2.1. Negocio Patrimonial

- **Arrendamiento y gestión de edificios de oficinas, locales y centros comerciales**
- **Explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas**

El portafolio de oficinas en arrendamiento se concentra en 26 edificios que destacan por su estratégica ubicación (en Madrid, Barcelona y Sevilla) y en algunos casos, por su carácter icónico o histórico.

Asimismo, la cartera de centros comerciales se compone de seis activos comerciales y de ocio, localizados en Madrid capital, Leganés (Madrid), Guadalajara (Castilla-La Mancha), Murcia y Santiago de Compostela (La Coruña).

La sociedad Jezzine Uno aporta un importante volumen de patrimonio en renta consistente en la explotación de 405 locales repartidos por toda la geografía española, aunque con una mayor concentración en Cataluña. Se trata de un contrato de alquiler a largo plazo, hasta diciembre de 2037, a un arrendatario único (CaixaBank).

Teniendo en cuenta la tendencia imparable del alquiler residencial, dada la activa demanda en este segmento y la todavía escasa oferta de grandes tenedores en España, hace unos años se potenció la filial Valaise para invertir en este segmento de negocio. Actualmente, la actividad de BtR se concentra en tres activos, ya en fase de explotación, ubicados en el término municipal de Tres Cantos, en Madrid (Residencial Nao, Jardín de Tres Cantos II y Residencial Provenza). Entre los tres, totalizan 280 viviendas de protección pública.



Edificio Albasanz, 14 y Albasanz, 16, Madrid (España).



Centro Comercial Ferial Plaza, Guadalajara (España).



Residencial Provenza -152 viviendas-, Madrid (España).

## 2.2. Negocio de Promoción

En 2023, se inicia la comercialización de las siguientes promociones:

- **Promoción y venta de productos inmobiliarios (principalmente viviendas)**

### HATO VERDE SOUL

Realia promueve 64 viviendas unifamiliares en Guillena, Sevilla, de 3 y 4 dormitorios con terraza y jardín privado. La promoción, además, cuenta con zonas comunes con piscina y sala comunitaria. Hay que destacar sus magníficas vistas al campo de Golf Hato Verde.

### RESIDENCIAL BENEVÉVERE

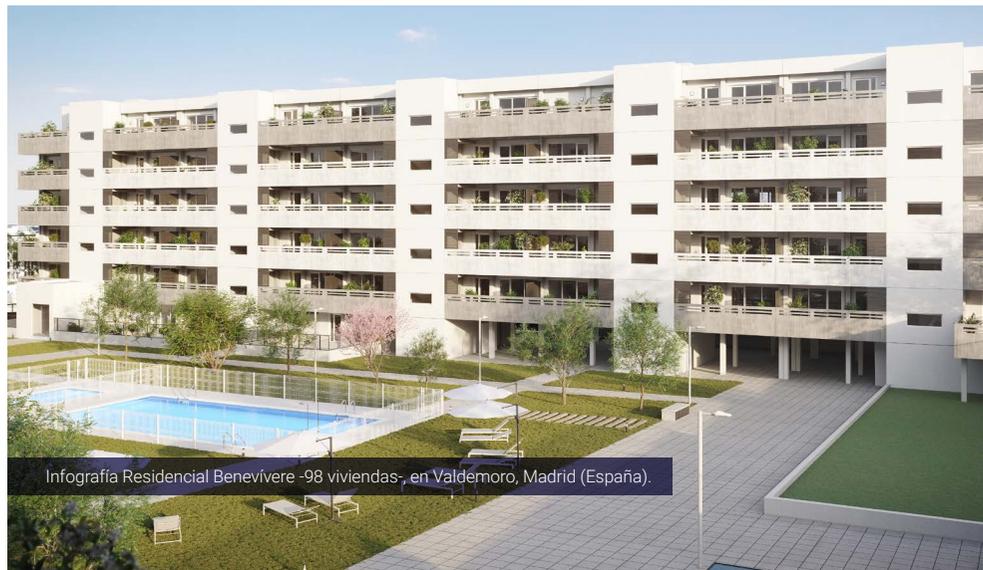
Realia promueve 98 viviendas de obra nueva de 2, 3 y 4 dormitorios, bajos con jardín y áticos en la localidad madrileña de Valdemoro. Disponen de dos plazas de parking y trastero. Todos los inmuebles tienen amplias terrazas desde las que disfrutar de vistas espectaculares al aire libre. Las zonas comunes disponen de piscina de depuración salina y área de juegos infantiles para el ocio de los más pequeños. Esta promoción destaca por su certificación Passivhaus con consumo energético casi nulo.

### PARQUE DEL ENSANCHE III

Realia desarrolla la promoción de 113 viviendas de obra nueva en el municipio madrileño de Alcalá de Henares. Las nuevas viviendas son de 2, 3 y 4 dormitorios con bajos con terraza y áticos, todas ellas con espectaculares terrazas. Un residencial único y moderno con amplias zonas comunes. En las Fases I y II: piscina, zonas ajardinadas y dos pistas de pádel. En la Fase III se incorporarán a este magnífico residencial un área de juegos infantiles, Pet Spa y un novedoso parque acuático (SplashPark).



Infografía Hato Verde Soul - 64 viviendas unifamiliares, en Guillena, Sevilla (España).



Infografía Residencial Benevévere - 98 viviendas, en Valdemoro, Madrid (España).



Infografía Parque del Ensanche Fase III - 113 viviendas, en Alcalá de Henares, Madrid (España).

## RESIDENCIAL PIREO

FCC Inmobiliaria promueve 108 viviendas plurifamiliares de 2, 3 y 4 dormitorios con terraza, 2 plazas de garaje y trastero. Pireo es un residencial con amplias y cuidadas zonas comunes con piscina comunitaria de cloración salina, área de juegos infantiles y pista de pádel ubicada en el municipio madrileño de Tres Cantos, Madrid.

## SOMNIA MARE BY PORTUM

FCC Inmobiliaria promueve 141 viviendas plurifamiliares de 1, 2, 3 y 4 dormitorios y locales comerciales. El residencial está ubicado junto al Puerto de Badalona, en Barcelona, por lo que sus vistas son inigualables. Cuenta con excelentes zonas comunes: piscina comunitaria, coworking, gimnasio, solárium y área de juegos infantiles.

## RESIDENCIAL HUBARA

Realia promueve 44 viviendas plurifamiliares de 2, 3 y 4 dormitorios con amplias terrazas, en Doctor Negrín, uno de los barrios más modernos de las Palmas de Gran Canaria. Hubara es un residencial con cuidadas zonas comunes con piscina comunitaria de cloración salina.



Infografía Residencial Pireo -108 viviendas-, en Tres Cantos, Madrid (España).



Infografía Somnia Mare by Portum -141 viviendas-, en Badalona, Barcelona (España).



Infografía Residencial Hubara -44 viviendas-, en Las Palmas de Gran Canaria (España).



Marina Badalona : 3.800 m<sup>2</sup> de techo edificable para 212 viviendas, en Badalona, Barcelona (España).

## 2.3. Gestión de Suelo

### Características del suelo en gestión

El área Inmobiliaria de FCC gestiona más de 2,38 millones de m<sup>2</sup> edificables con las siguientes características:

- El 58% se sitúa en las provincias de Madrid, Barcelona y Málaga.
- El 76% es suelo residencial.
- El 39% es suelo finalista.

El número de viviendas que se podría construir en el suelo propiedad de FCC Inmobiliaria, o de sus filiales, supera las 17.700 unidades.

La actividad Inmobiliaria requiere mantener una cartera de suelo equilibrada, geográfica y urbanísticamente. Mediante la gestión urbanística, realizada con medios propios o externos, se consigue suelo finalista a un coste competitivo, como paso previo a su desarrollo promotor.

### Compras/ventas de suelo realizadas en el ejercicio 2023

Durante el ejercicio 2023, se han vendido 5.817 m<sup>2</sup> edificables de uso residencial y 1.167 de uso terciario y comercial en 4 operaciones de venta. No todas las parcelas vendidas eran aptas para su promoción interna debido a su localización, tipología de producto o tamaño de la parcela.

Estas ventas han sido acompañadas por 10 operaciones de compra de suelo con una edificabilidad de 44.086 m<sup>2</sup> de uso residencial en la provincia de Madrid.

## Hitos urbanísticos 2023

Los principales hitos urbanísticos conseguidos en 2023, por zonas, son:

### Zona Centro

#### Retamar de la Huerta de Alcorcón (Madrid)

- **Realia:** proyecto de reparcelación aprobado definitivamente. Pendiente la obtención de los últimos informes necesarios para la aprobación definitiva del proyecto de urbanización y del Plan Especial de Infraestructuras. Aprobada la viabilidad de la conexión provisional del ámbito a la red de saneamiento, que daría cobertura a la entrega de las primeras viviendas.

**SG-1 San Gregorio (Zaragoza) - Realia:** elaborada la primera fase de estudio de viabilidad para la implantación de sistemas de drenaje sostenible (SUDS) en el ámbito. Realizados ensayos de permeabilidad del terreno. Pendiente la realización de la segunda fase de estudio de viabilidad de implantación de SUDS.

### Zona Cataluña

#### Polígono A del Port de Badalona (Barcelona) –

**FCyC:** próximo comienzo de las obras del puente de ADIF sobre el canal.

#### Polígono Cementera Vallcarca (Sitges, Barcelona)

– **FCyC:** presentado ante el Ayuntamiento de Sitges una propuesta de transformación de la cementera de Vallcarca para regenerar la zona en un nuevo distrito tecnológico con actividad productiva, residencial, hotelera, comercial y equipamiento.

### Zona Andalucía

#### SUNC-01 Los Pacos de Fuengirola (Málaga)

- **FCyC:** contratación del Estudio de Detalle y Proyecto de Dotación de Infraestructuras necesarios para su desarrollo. Redacción de anteproyecto en la parcela libre de FCyC.

**UE2 SUP-LO El Pato (Málaga) - FCyC:** obras de urbanización finalizadas y recepcionadas por el Ayuntamiento de Málaga. Constitución de entidad urbanística de conservación. Próximo inicio de las primeras promociones residenciales.

#### SUP-T8 Universidad Teatinos (Málaga) - Realia:

obras de urbanización iniciadas, desarrollo de las obras con un grado de avance en torno al 37% de ejecución.

#### Real de Valdomina, de San Juan de Aznalfarache (Sevilla) - Realia:

aprobación definitiva de la modificación del Plan Parcial, así como del Proyecto de Compensación.

#### Hato Verde, de Guillena (Sevilla) - Realia:

aprobación definitiva del documento de Adaptación a la Ley de Ordenación Urbanística de Andalucía del Plan de Delimitación del Suelo Urbano de Guillena. No obstante, se ha dictado sentencia provisional del TSJA que bloquea el desarrollo del ámbito. Dicha sentencia ha sido recurrida.

### Zona Levante

**Nueva Condomina (Murcia) - Realia:** aprobación definitiva de la Modificación 3ª del Plan Parcial del sector ZB-SD-CH7, Nueva Condomina.

**Ronda Norte de Dénia (Alicante) - Realia:** aprobación del Plan General Estructural de Dénia.

#### Fuente de San Luis (Valencia) - Realia:

consolidación de sector con las primeras promociones entregadas.

### Internacional

**Vela Borovica (Split, Croacia) – FCyC:** en estudio la posibilidad, con el Ayuntamiento de Marina, de cambiar aspectos del UPU del ámbito que facilite el desarrollo del sector.

**Reino Unido – FCyC:** traspaso interno de 15 sites con una superficie total de 257 hectáreas. Pendientes del permiso de la agencia gubernamental de medioambiente del Reino Unido para el traspaso de otros 32 sites con una superficie total de 1.108 hectáreas.

## Principales magnitudes 2023



● **Cifra de negocio**

254 M€



● **Valor de los activos promoción & suelo**

767 M€



● **Ebitda (ajustado por provisiones)**

105 M€



● **Grado de ocupación activos**

93%  
Terciario

69%  
Residencial



● **Valor de los activos patrimoniales**

2.139 M€



● **Equipo humano**

74  
personas  
(diciembre 2023)\*

(\*) Excluyendo personal adscrito a Conserjería de edificios en alquiler.



## ● Experiencia

Más de **30 años de experiencia** en el sector inmobiliario



## ● Implantación

Presencia en **15 comunidades** autónomas españolas

**Presencia internacional** en Rumanía y Croacia



## ● Dimensión

Más de **550.000 m<sup>2</sup>** de superficie en alquiler uso terciario

**280 viviendas** BtR en explotación

Más de **17.000 viviendas** entregadas

Más de **2,38 millones de m<sup>2</sup>** de techo edificable (más de 17.700 viviendas) suelo en distintas etapas de desarrollo urbanístico



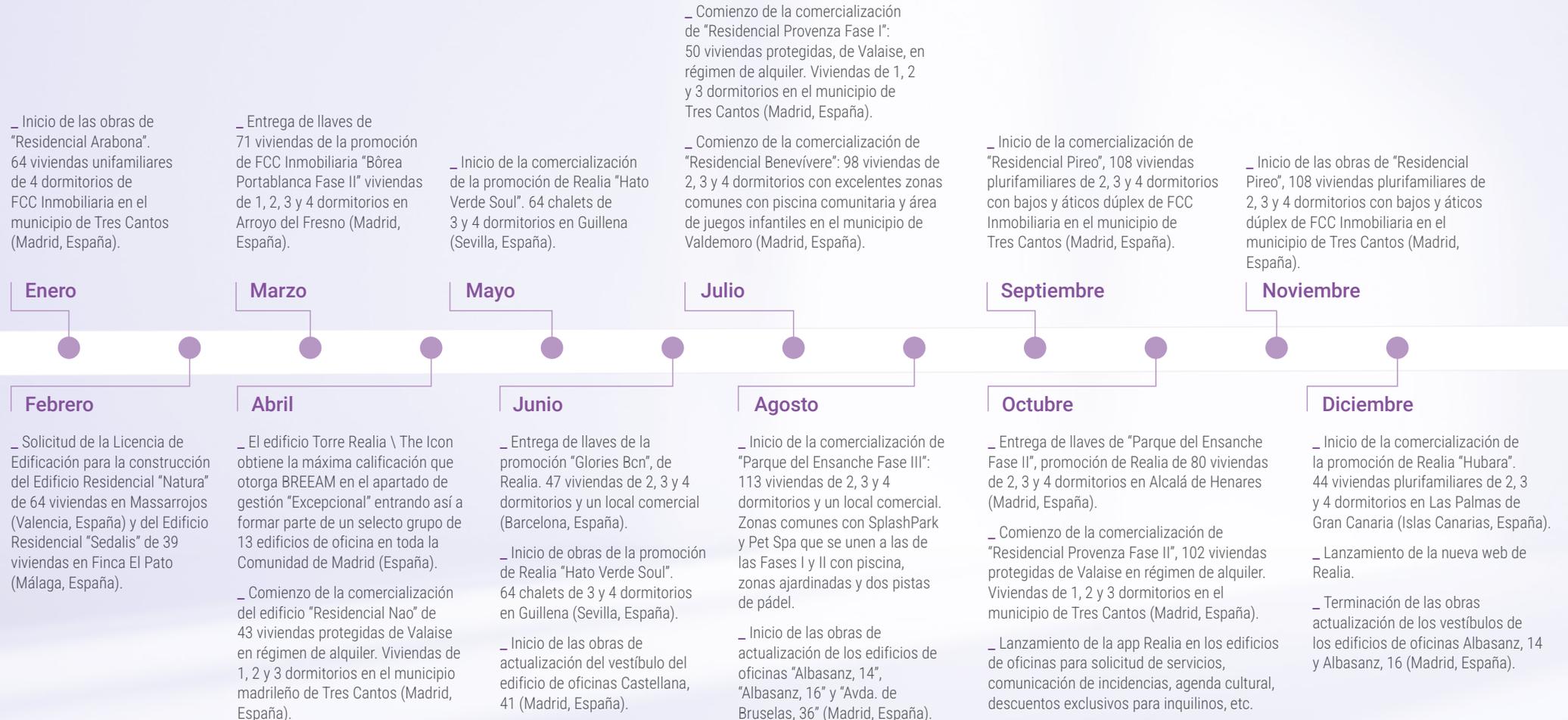
## ● Hechos relevantes 2023

Durante el año 2023, ha continuado la consolidación del área Inmobiliaria del Grupo FCC con el incremento de la participación, por parte de FCC Inmobiliaria (FCyC, S.A.), sociedad participada en un 80,03 % por FCCSA, en las sociedades cotizadas Realia Business, S.A. y Metrovacesa S.A. y que se resume en:

- Incremento de la participación en Realia Business, S.A. en un 13,56% hasta alcanzar el 67,05% al cierre del ejercicio 2023 (53,49% en 2022).
- Incremento de la participación en Metrovacesa, S.A. en un 7,38% hasta alcanzar el 21,19% al cierre del ejercicio 2023 (13,81% en 2022).

En diciembre de 2023, la Sociedad Metrovacesa ha incorporado en su Consejo de Administración a un consejero nombrado por FCC Inmobiliaria, lo que supone la consolidación de los estados financieros de la sociedad por el método de la participación, reflejando la participación en la sociedad por valor razonable, e imputando a partir del ejercicio 2024 el 21,19% de los resultados futuros. En el ejercicio 2023, el cambio de tratamiento contable de esta inversión, pasando de inversión financiera a puesta en equivalencia, ha supuesto un impacto en fondos propios del Grupo FCC Inmobiliaria de 59,3 millones de euros, así como un impacto positivo en P&L de 142,4 millones de euros.

### 3. Acontecimientos 2023 Inmobiliaria



## 4. Excelencia en el servicio

**El área Inmobiliaria despliega su actividad con la filosofía de ofrecer a sus clientes productos y servicios de alta calidad, adaptados a los nuevos hábitos de vida y tendencias del mercado.**

### Compradores/as de viviendas

Son atendidos a través de una red omnicanal que busca garantizar una buena experiencia de compra.

La atención presencial se facilita en las oficinas de venta de cada promoción, las delegaciones y la sede central, mediante personal profesional formado y experimentado que asesora a los clientes a lo largo del proceso de decisión, muestra los inmuebles, explica las condiciones económicas y contractuales y facilita el proceso de entrega de las viviendas, sean en alquiler o en venta.

Los clientes pueden conocer toda la oferta inmobiliaria del área en la web donde, a través de sus fichas técnicas, pueden ver imágenes y planos a gran tamaño de los productos, tours virtuales 360°, vídeos, implantaciones 3D en medio real y solicitar citas virtuales con el personal comercial. Asimismo, los clientes pueden concertar, a través de formulario muy sencillo, cita directa para visitar cada punto de venta o recabar información sobre cualquier cuestión concreta que quieran plantear.

Valaise, sociedad del Grupo dedicada al BtR, ha desarrollado una app ad hoc que permite a los/as inquilinos/as de las viviendas acceder a su información personal y poder gestionar cualquier tipo de incidencia, petición o gestión con la compañía. Su uso está dando muy buenos resultados y está poniendo en valor el esfuerzo por la digitalización que se está realizando en todas las áreas de negocio.

A nivel de datos, en el ejercicio 2023 se recibieron 959 llamadas directas, 13.657 contactos vía correo electrónico y 389 visitas directas a los puntos de venta. Se lograron 2.215 primeras visitas, con una ratio 1ª visita/candidatos del 16,2%, y cerrando finalmente 320 arras, con una ratio arras/visita del 14,5%.

El área Inmobiliaria apuesta por la eco-sostenibilidad, por lo que las viviendas que se desarrollan tienen calificación energética A o B, cuestión de la que se informa pormenorizadamente en las fichas técnicas accesibles desde la web.

Las redes sociales desempeñan un papel importante como canal de comunicación, permitiendo la dinamización y difusión de contenido de valor para los clientes con temas como tendencias de decoración, sostenibilidad, aspectos técnicos o actualidad del sector. A lo largo de 2023, la presencia en redes sociales ha alcanzado un notable número de seguidores/as.

En diciembre de 2023, se ha lanzado la nueva web de Realia en la que se ha optimizado la visualización, mejorando la navegación con una adaptación 100% responsive y pensando en el uso mayoritario de dispositivos móviles. El contenido multimedia se ha desarrollado con una galería a medida tanto para promociones en venta y en alquiler como para edificios de patrimonio (oficinas y centros comerciales).



## Inquilinos/as

La filosofía del área Inmobiliaria pasa por ofrecer espacios de muy buena calidad, manteniéndolos constantemente actualizados con las últimas innovaciones tecnológicas y de sostenibilidad. Asimismo, se pone el foco en prestar a sus inquilinos servicios de gran valor añadido, que faciliten el desarrollo de sus negocios y proporcionen una experiencia amigable y saludable a sus ocupantes.

En 2023, se han realizado inversiones por conceptos de Capex orientados a mejorar la experiencia de ocupantes y usuarios/as, modernizando sus prestaciones (eficiencia energética, zonas de hospitality, servicios comunes, instalaciones, etc.), así como adecuación de espacios alquilables para las nuevas modalidades de demanda, promover inmuebles sostenibles ambientalmente y optimizar costes operacionales.

Dentro de este esfuerzo de actualización destacan las reformas de los vestíbulos de los edificios Castellana, 41; Avda. de Bruselas, 36; Albasanz, 14 y Albasanz, 16, dotándolos de una imagen mucho más moderna con materiales más claros, zonas estanciales, pantallas digitales, etc.

La nueva app de Realia se estrenó en septiembre de 2023 con descuentos exclusivos en entretenimiento, viajes, compras, etc., agenda de eventos culturales, información sobre movilidad y, además, ofrece la posibilidad de gestionar servicios como reserva de plazas de aparcamiento, comunicación de incidencias, etc.

Por otra parte, se practica una política de riguroso control de costes operativos de los edificios, aprovechando la analítica de datos de sus BMS (Building Management System) y la economía de escala que se genera al disponer de un porfolio de tamaño relevante. Este control de costes reduce en beneficio de los inquilinos, al contener los gastos repercutibles a los mismos. El área Inmobiliaria desarrolla la operativa de los edificios con equipos profesionales multidisciplinares (mantenimiento, jurídico, arquitectura, obras, comercial, urbanístico y económico-financiero). En el caso de los centros comerciales, la gestión se realiza a través de consultoras especializadas que son coordinadas internamente.

## Usuarios/as de Centros Comerciales

Para garantizar que la experiencia de compra sea grata, todos los complejos han sido diseñados siguiendo criterios de funcionalidad y accesibilidad. De esta forma, combinan zonas de ocio y comerciales y cuentan con amplias áreas comunes y espacios pensados para propiciar una estancia confortable y una circulación fluida.

Durante 2023, se han realizado inversiones por conceptos de Capex orientados a mejorar la experiencia de ocupantes y usuarios/as, modernizando sus prestaciones (eficiencia energética, servicios comunes, instalaciones, etc.). Algunas de estas actuaciones han sido la reforma de los aseos del Centro Comercial Ferial Plaza, de Guadalajara, y las mejoras de los envolventes de cubiertas tanto del Centro Comercial Ferial Plaza como del Centro Comercial Plaza Nueva Leganés, en Madrid.

En su apuesta por la sostenibilidad y la responsabilidad social corporativa, en los centros comerciales se llevan a cabo muchas acciones de dinamización enfocadas a promover comportamientos responsables de reciclado, nutrición saludable, apoyo al emprendimiento local, preservación de la flora y la fauna autóctonas, etc.



Reforma del hall del edificio Albasanz, 16, Madrid (España).

## 5. Sostenibilidad, innovación y tecnología

En el año 2023, el área Inmobiliaria formaliza y prolonga su compromiso con el medioambiente y los grupos de interés a los que afecta, implementando la **Estrategia ESG 2024-2027** de la empresa. Cuenta con tres líneas de trabajo (**Ambiental, Social y Gobierno Corporativo**) que se desarrollan en 40 metas específicas, estableciendo diversos objetivos en cada una de ellas, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 aprobada por las Naciones Unidas.

De manera complementaria y transversal a las líneas principales de trabajo, se ha establecido una cuarta línea que engloba la **Digitalización, Formación y Comunicación**, contribuyendo al desarrollo de un marco sostenible que ayude a su implementación.

Esta **Estrategia** acentúa y refuerza las bases para el desarrollo y mejora continua del negocio, tanto en su rama de promociones como en la patrimonial, dentro de los principios de la arquitectura sostenible y el respeto medioambiental.

Uno de los principales objetivos, dentro del área Inmobiliaria, en su rama patrimonial, es alcanzar los mejores estándares de sostenibilidad en la totalidad de la cartera de inmuebles que posee a través de la renovación y obtención de certificados de sostenibilidad voluntarios, complementada con inversiones orientadas a la eficiencia energética.

Se establece el compromiso de certificar en los próximos tres años la totalidad del portafolio mediante el certificado BREEAM.

Este enfoque holístico nos permitirá desarrollar cada una de las líneas de trabajo de manera independiente y complementaria estableciendo objetivos específicos en cada una de ellas. A continuación, se detallan los correspondiente a la línea ambiental.

### DIGITALIZACIÓN



### COMUNICACIÓN



### FORMACIÓN



## 5.1. Una estrategia ambiental

Analizado el impacto de nuestro negocio en el medioambiente, se han establecido cuatro categorías de actuación, que abarcan el desarrollo de la Estrategia Ambiental, fijando los objetivos correspondientes para que permitan realizar un seguimiento de su evolución dentro de los plazos establecidos en la Estrategia.

### Categoría 1: Energía y Emisiones

En línea con el ODS 7 “Energía asequible y no contaminante” y con el ODS 11 “Ciudades y comunidades sostenibles”, en el ejercicio 2023 se ha realizado un análisis de descarbonización de sus activos patrimoniales, con la finalidad de identificar las oportunidades de mejora en cada uno de los activos. En este sentido, se ha iniciado el proceso de renovación de los Certificados de Eficiencia Energética de los diferentes inmuebles, especialmente en las líneas de negocio de oficinas en alquiler y centros comerciales.

A continuación, dentro de esta categoría, se desglosan los objetivos específicos correctores que sustentarán las actuaciones y medidas de las diferentes líneas de negocio:

- Aumentar la eficiencia energética del porfolio en gestión y desarrollo, reducir los impactos económicos y ambientales asociados.
- Medir y llevar un seguimiento de las emisiones generadas en los activos del porfolio en gestión y en desarrollo.
- Conseguir un óptimo posicionamiento de activos en materia ESG mediante la implantación de medidas de ahorro energético y de reducción de emisiones.
- Establecer unos KPIs (Key Performance Indicators) de control para llevar un seguimiento de las emisiones generadas a nivel corporativo.
- Ajustar las emisiones del porfolio dentro de los objetivos y la normativa a nivel europeo y global.

### Categoría 2: Materiales y Residuos

En línea con el ODS 11 ‘Ciudades y comunidades sostenibles’ y con el ODS 12 ‘Producción y consumo responsable’ y dentro de nuestra contribución a la creación de hogares y espacios de trabajo, se ha dado un giro a la gestión de los materiales de construcción y los residuos que se generan en los diferentes procesos edificatorios.

En el marco de la Ley 7/2022 de Residuos y Suelos contaminados para una Economía Circular, se ha establecido esta categoría como una línea clave dentro de la política ESG de la compañía, en la cual se desarrollan los objetivos y medidas para establecer los sistemas de gestión y control que permitan una mejora en la canalización de los materiales empleados y de los diferentes residuos que se puedan generar en la creación como en la explotación de nuestros activos inmobiliarios.

En esta categoría se definen los siguientes objetivos específicos:

- Asegurar una gestión eficiente de residuos (incluyendo el reciclaje y alternativas de economía circular) tanto en la gestión como el desarrollo de nuevos activos.
- Gestionar la selección de materiales en los diferentes proyectos con criterios ambientales y sociales.
- Monitorizar todos los residuos generados tanto en los nuevos desarrollos como en los activos operativos mediante la utilización de herramientas digitales.

Dentro de los edificios patrimoniales del área Inmobiliaria, se favorece la recogida selectiva de residuos en los edificios de oficinas y centros comerciales, poniendo a disposición de las personas usuarias un punto limpio en cada edificio, informando sobre los criterios de reciclaje y trabajando con colaboradores especializados en la gestión de residuos, con la finalidad de garantizar la trazabilidad del tratamiento de los residuos y su correcto reciclado.

### Categoría 3: Gestión del Agua

En línea con el ODS 6 ‘Agua limpia y saneamiento’ y con el ODS 11 ‘Ciudades y comunidades sostenibles’, y en respuesta a las restricciones de consumo de agua que afectan, en mayor o menor medida, a gran parte del territorio nacional donde opera la compañía, se han desarrollado unos objetivos de gestión del agua encaminados a la reducción del impacto que tenemos como negocio tanto en el consumo como en la reutilización del agua.

Los principales objetivos específicos establecidos para el manejo de los recursos hídricos en todos los activos del porfolio, ya sean operativos o en desarrollo, son:

- Reducir el uso del agua no indispensable en los activos y desarrollos de la compañía.
- Monitorizar el consumo de agua, tanto en los nuevos desarrollos como en los activos operativos a través de la utilización de herramientas digitales.
- Implementar medidas de reutilización de agua (riego, uso sanitario, limpieza, etc.).
- Implementar requisitos de conservación de agua, tanto en el planeamiento de nuevos ámbitos, como en la fase de diseño de las nuevas promociones.
- Incluir medidas de eficiencia en el uso de agua, como sensores de humedad o sistemas de detección de fugas.

## Categoría 4: Biodiversidad y Contaminación

En línea con el ODS 11 'Ciudades y comunidades sostenibles' y con el ODS 15 'Vida de ecosistemas terrestres', se han establecido unos objetivos específicos relativos al respeto del medioambiente, el apoyo a los ecosistemas y la biodiversidad. Complementariamente, en la línea de negocio patrimonial, se han abordado objetivos relativos a la biodiversidad y la contaminación en consonancia con las pautas establecidas en el certificado BREEAM.

Para reducir el impacto que nuestro negocio pudiera aportar a la biodiversidad de los espacios en los que se desarrolla, se han fijado los siguientes objetivos específicos en todos los activos del porfolio, ya sean operativos o en desarrollo:

- Fomentar la construcción en terrenos que ya tengan un valor limitado para la flora y proteger los elementos de valor ecológico existentes contra daños sustanciales durante la preparación del terreno y la finalización de las obras.
- Reconocer y fomentar las actuaciones llevadas a cabo para mantener y mejorar el valor ecológico del emplazamiento como resultado de la edificación y/o urbanización.
- Recuperar zonas verdes abandonadas o con nulo valor ecológico.

## 5.2. Una estrategia transversal

### Digitalización, Formación y Comunicación

Como marco para las tres líneas de trabajo (Ambiental, Social y Gobierno Corporativo) se ha establecido una línea complementaria que engloba la **Digitalización, Formación y Comunicación**. Dentro de la misma, se han implementado herramientas digitales que nos permiten evaluar de manera continua los diferentes KPIs de control establecidos. Estos parámetros se convierten en una herramienta que contribuye a la monitorización, detectando posibles mejoras en el negocio y agilizando los procesos de trabajo para dar un mejor servicio a nuestros clientes.

Por otra parte, este proceso de digitalización permite favorecer la divulgación, fomentar la formación de los diferentes intervinientes y transmitir la información de la **Estrategia ESG** corporativa, activando diversos canales de comunicación que nos permiten llegar a todos los grupos de interés relacionados con nuestra actividad (empleados/as, colaboradores, proveedores, clientes, usuarios/as, etc.).

Los principales objetivos específicos establecidos en esta cuarta línea de trabajo, que complementan las tres líneas principales y que aplica para todas las líneas de negocio, son:

- Digitalizar la monitorización de los consumos y la gestión de residuos.
- Automatizar procesos de trabajo dentro del negocio.
- Aumentar las interacciones y la comunicación efectiva con todos los grupos de interés.
- Utilizar la digitalización para aumentar la transparencia en la comunicación de la información financiera y no financiera.
- Fomentar la formación de los diferentes grupos de interés sobre normativa, innovación y objetivos estratégicos en materia de ESG.
- Promover la transparencia con todos los grupos de interés; empleados/as, clientes y proveedores.
- Posicionar las diferentes marcas del área Inmobiliaria a través de las acciones que se acometen en materia de ESG.
- Divulgar los objetivos estratégicos de la compañía en materia de ESG a nuestros empleados/as, clientes y proveedores.



# A1

## Cuentas Anuales

Grupo FCC Consolidado \_ 270

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. \_ 466



## Grupo FCC Consolidado



Balance consolidado \_ 271

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada \_ 273

Estados de ingresos y gastos reconocidos consolidados \_ 274

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado \_ 275

Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto) \_ 276

Memoria consolidada \_ 278

Informe de gestión \_ 419



## Balance consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

| ACTIVO  | Notas  | 31/12/2023        | 31/12/2022        |
|---|--------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>  |        | <b>10.655.661</b> | <b>9.874.542</b>  |
| <b>Inmovilizado intangible</b>  | 6      | <b>2.483.475</b>  | <b>2.342.148</b>  |
| Concesiones   | 6 y 10 | 1.543.161         | 1.512.644         |
| Fondo de Comercio   |        | 851.110           | 761.683           |
| Otro inmovilizado intangible  |        | 89.204            | 67.821            |
| <b>Inmovilizado material</b>  | 7      | <b>3.829.799</b>  | <b>3.496.804</b>  |
| Terrenos y construcciones   |        | 1.049.190         | 1.027.556         |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material                       |        | 2.780.609         | 2.469.248         |
| <b>Inversiones inmobiliarias</b>  | 8      | <b>2.091.328</b>  | <b>2.122.854</b>  |
| <b>Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación</b> | 11     | <b>1.034.288</b>  | <b>502.629</b>    |
| <b>Activos financieros no corrientes</b>                                  | 13     | <b>748.425</b>    | <b>910.567</b>    |
| <b>Activos por impuestos diferidos</b>                                    | 23     | <b>468.346</b>    | <b>499.540</b>    |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>   |        | <b>6.062.014</b>  | <b>5.407.999</b>  |
| <b>Existencias</b>  | 14     | <b>1.234.338</b>  | <b>1.143.202</b>  |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>                      | 15     | <b>2.886.531</b>  | <b>2.409.262</b>  |
| Clientes por ventas y prestación de servicios                             |        | 2.478.757         | 2.020.809         |
| Otros deudores  |        | 323.325           | 301.935           |
| Activos por impuesto corriente  | 23     | 84.449            | 86.518            |
| <b>Otros activos financieros corrientes</b>                               | 13     | <b>260.545</b>    | <b>221.252</b>    |
| <b>Otros activos corrientes</b>   | 15     | <b>70.897</b>     | <b>58.745</b>     |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>                     | 16     | <b>1.609.703</b>  | <b>1.575.538</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>   |        | <b>16.717.675</b> | <b>15.282.541</b> |

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.



## Balance consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

| PASIVO Y PATRIMONIO NETO  | Notas | 31/12/2023        | 31/12/2022        |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  | 17    | <b>6.145.927</b>  | <b>4.938.993</b>  |
| <b>Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante</b>           |       | <b>4.450.067</b>  | <b>3.387.882</b>  |
| Fondos propios  |       | 4.489.566         | 3.415.724         |
| <i>Capital</i>  |       | 436.107           | 438.345           |
| <i>Ganancias acumuladas y otras reservas</i>                      |       | 3.462.881         | 2.689.461         |
| <i>Acciones y participaciones en patrimonio propias</i>           |       | (410)             | (27.264)          |
| <i>Resultados del ejercicio atribuido a la sociedad dominante</i> |       | 590.988           | 315.182           |
| Ajustes por cambios de valor                                      |       | (39.499)          | (27.842)          |
| <b>Intereses minoritarios</b>                                     |       | <b>1.695.860</b>  | <b>1.551.111</b>  |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>  |       | <b>6.708.319</b>  | <b>6.046.615</b>  |
| <b>Subvenciones</b>   |       | <b>226.624</b>    | <b>202.864</b>    |
| <b>Provisiones no corrientes</b>                                  | 18    | <b>1.230.595</b>  | <b>1.141.750</b>  |
| <b>Pasivos financieros no corrientes</b>                          | 19    | <b>4.817.034</b>  | <b>4.271.282</b>  |
| Obligaciones y otros valores negociables                          |       | 1.860.879         | 1.267.584         |
| Deudas con entidades de crédito                                   |       | 2.383.723         | 2.471.818         |
| Otros pasivos financieros   |       | 572.432           | 531.880           |
| <b>Pasivos por impuestos diferidos</b>                            | 23    | <b>284.179</b>    | <b>281.977</b>    |
| <b>Otros pasivos no corrientes</b>                                | 20    | <b>149.887</b>    | <b>148.742</b>    |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>   |       | <b>3.863.429</b>  | <b>4.296.933</b>  |
| <b>Provisiones corrientes</b>                                     | 18    | <b>159.610</b>    | <b>148.074</b>    |
| <b>Pasivos financieros corrientes</b>                             | 19    | <b>926.771</b>    | <b>1.333.125</b>  |
| Obligaciones y otros valores negociables                          |       | 246.221           | 773.163           |
| Deudas con entidades de crédito                                   |       | 326.206           | 306.531           |
| Otros pasivos financieros   |       | 354.344           | 253.431           |
| <b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>             | 21    | <b>2.777.048</b>  | <b>2.815.734</b>  |
| Proveedores   |       | 1.252.628         | 1.232.393         |
| Otros Acreedores  |       | 1.485.166         | 1.559.731         |
| Pasivos por impuesto corriente                                    | 23    | 39.254            | 23.610            |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>                             |       | <b>16.717.675</b> | <b>15.282.541</b> |

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.

## Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|  | Notas    | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|--|----------|------------------|------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>  | 26 y 27  | <b>9.026.016</b> | <b>7.705.687</b> |
| Trabajos realizados por la empresa para su activo  |          | 87.669           | 74.137           |
| Otros ingresos de explotación  | 26       | 257.555          | 288.480          |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación                       |          | 10.751           | 26.656           |
| Aprovisionamientos   | 26       | (3.700.000)      | (3.004.337)      |
| Gastos de personal   | 26       | (2.474.449)      | (2.238.733)      |
| Otros gastos de explotación  |          | (1.677.916)      | (1.540.539)      |
| Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras | 6, 7 y 8 | (587.377)        | (511.989)        |
| Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado                      | 26       | (46.984)         | (174.895)        |
| Otros resultados   | 26       | 14.986           | (13.941)         |
| <b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>  |          | <b>910.251</b>   | <b>610.526</b>   |
| Ingresos financieros   | 26       | 75.852           | 45.148           |
| Gastos financieros   | 26       | (225.824)        | (164.240)        |
| Otros resultados financieros   | 26       | (18.377)         | 29.605           |
| <b>RESULTADO FINANCIERO</b>  |          | <b>(168.349)</b> | <b>(89.487)</b>  |
| Resultado de entidades valoradas por el método de la participación                               | 26       | 174.028          | 29.614           |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                   |          | <b>915.930</b>   | <b>550.653</b>   |
| Impuesto sobre beneficios  | 23       | (171.120)        | (72.723)         |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>                             |          | <b>744.810</b>   | <b>477.930</b>   |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>   |          | <b>744.810</b>   | <b>477.930</b>   |
| Resultado atribuido a la entidad dominante   |          | 590.988          | 315.182          |
| Resultado atribuido a intereses minoritarios   | 17       | 153.822          | 162.748          |
| <b>RESULTADO POR ACCIÓN (euros)</b>  | 17       |                  |                  |
| Básico   |          | 1,32             | 0,73             |
| Diluido  |          | 1,32             | 0,73             |

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.

## Estados de ingresos y gastos reconocidos consolidados

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|   | 31/12/2023      | 31/12/2022      |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>  | <b>744.810</b>  | <b>477.930</b>  |
| <b>Otro resultado global – Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo</b>                         | <b>(5.352)</b>  | <b>2.839</b>    |
| Por ganancias y pérdidas actuariales (*)  | (6.117)         | 3.803           |
| Efecto impositivo   | 765             | (964)           |
| <b>Otro resultado global – Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo</b>       | <b>12.934</b>   | <b>144.801</b>  |
| <b>Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global</b>                               | <b>55.565</b>   | <b>6.147</b>    |
| Ganancias/(Pérdidas) por valoración   | 55.604          | 6.133           |
| Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias   | (39)            | 14              |
| <b>Coberturas de los flujos de efectivo</b>   | <b>(17.760)</b> | <b>64.330</b>   |
| Ganancias/(Pérdidas) por valoración   | (4.544)         | 60.182          |
| Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias   | (13.216)        | 4.148           |
| <b>Diferencias de conversión</b>  | <b>(20.774)</b> | <b>55.424</b>   |
| Ganancias/(Pérdidas) por valoración   | (20.866)        | 55.424          |
| Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias   | 92              | –               |
| <b>Participación en otro resultado global reconocidos por las inversiones en negocios conjuntos y asociadas</b> | <b>(9.218)</b>  | <b>34.040</b>   |
| Ganancias/(Pérdidas) por valoración   | (2.351)         | 33.629          |
| Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias   | (6.867)         | 411             |
| <b>Efecto impositivo</b>  | <b>5.121</b>    | <b>(15.140)</b> |
| <b>RESULTADO GLOBAL TOTAL DEL EJERCICIO</b>   | <b>752.392</b>  | <b>625.570</b>  |
| Atribuidos a la entidad dominante   | 606.195         | 409.501         |
| Atribuidos a intereses minoritarios   | 146.197         | 216.069         |

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.

(\*) Importes que en ningún caso se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias.



Grupo FCC Consolidado | Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado

## Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|   | Capital social | Ganancias acumuladas y otras reservas | Acciones y participaciones en patrimonio propias | Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante | Ajustes por cambio de valor | Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante | Intereses minoritarios | Total Patrimonio Neto |
|---|----------------|---------------------------------------|--|--|-----------------------------|---|------------------------|-----------------------|
| Notas   | 17.a           | 17.b                                  | 17.c   |  | 17.d                        | 17  | 17.II                  |                       |
| <b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2021</b>          | <b>425.174</b> | <b>2.142.592</b>                      | <b>(26.674)</b>                                  | <b>580.135</b>   | <b>(114.133)</b>            | <b>3.007.094</b>  | <b>1.433.571</b>       | <b>4.440.665</b>      |
| <b>Total de ingresos y gastos del ejercicio</b>           | <b>-</b>       | <b>7.496</b>                          | <b>-</b>   | <b>315.182</b>   | <b>86.823</b>               | <b>409.501</b>  | <b>216.069</b>         | <b>625.570</b>        |
| <b>Operaciones con socios o propietarios</b>              | <b>13.171</b>  | <b>(41.864)</b>                       | <b>(590)</b>                                     | <b>-</b>   | <b>-</b>                    | <b>(29.283)</b>   | <b>(59.646)</b>        | <b>(88.929)</b>       |
| Aumentos/(Reducciones) de capital                         | 14.871         | (14.871)                              | -  | -  | -                           | -   | 70                     | 70                    |
| Distribución de dividendos                                | -              | (10.783)                              | -  | -  | -                           | (10.783)  | (59.716)               | (70.499)              |
| Op. con acciones o participac. patrimonio propias (netas) | (1.700)        | (16.210)                              | (590)  | -  | -                           | (18.500)  | -                      | (18.500)              |
| <b>Otras variaciones en el patrimonio neto</b>            | <b>-</b>       | <b>581.237</b>                        | <b>-</b>   | <b>(580.135)</b>   | <b>(532)</b>                | <b>570</b>  | <b>(38.883)</b>        | <b>(38.313)</b>       |
| <b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2022</b>          | <b>438.345</b> | <b>2.689.461</b>                      | <b>(27.264)</b>                                  | <b>315.182</b>   | <b>(27.842)</b>             | <b>3.387.882</b>  | <b>1.551.111</b>       | <b>4.938.993</b>      |
| <b>Total de ingresos y gastos del ejercicio</b>           | <b>-</b>       | <b>(2.773)</b>                        | <b>-</b>   | <b>590.988</b>   | <b>17.980</b>               | <b>606.195</b>  | <b>146.197</b>         | <b>752.392</b>        |
| <b>Operaciones con socios o propietarios</b>              | <b>(2.238)</b> | <b>(316.742)</b>                      | <b>26.854</b>                                    | <b>-</b>   | <b>-</b>                    | <b>(292.126)</b>  | <b>(81.695)</b>        | <b>(373.821)</b>      |
| Aumentos/(Reducciones) de capital                         | (2.238)        | (297.290)                             | 298.588  | -  | -                           | (940)   | 1.874                  | 934                   |
| Distribución de dividendos                                | -              | (19.452)                              | -  | -  | -                           | (19.452)  | (83.569)               | (103.021)             |
| Op. con acciones o participac. patrimonio propias (netas) | -              | -                                     | (271.734)  | -  | -                           | (271.734)   | -                      | (271.734)             |
| <b>Otras variaciones en el patrimonio neto</b>            | <b>-</b>       | <b>1.092.935</b>                      | <b>-</b>   | <b>(315.182)</b>   | <b>(29.637)</b>             | <b>748.116</b>  | <b>80.247</b>          | <b>828.363</b>        |
| <b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2023</b>          | <b>436.107</b> | <b>3.462.881</b>                      | <b>(410)</b>                                     | <b>590.988</b>   | <b>(39.499)</b>             | <b>4.450.067</b>  | <b>1.695.860</b>       | <b>6.145.927</b>      |

Las notas 1 a 32 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.

## Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|   | Notas     | 31/12/2023         | 31/12/2022         |
|---|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>              |           | <b>915.930</b>     | <b>550.653</b>     |
| <b>Ajustes del resultado</b>  |           | <b>614.816</b>     | <b>668.929</b>     |
| Amortización del inmovilizado   | 6, 7 y 8  | 596.877            | 522.201            |
| Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado | 6, 7 y 26 | 46.984             | 174.895            |
| Otros ajustes del resultado (netos)   | 26        | (29.045)           | (28.167)           |
| <b>Cambios en el capital corriente</b>                                      | 15        | <b>(691.404)</b>   | <b>285.270</b>     |
| <b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>           |           | <b>(53.956)</b>    | <b>40.987</b>      |
| Cobros de dividendos  |           | 70.243             | 40.248             |
| Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios                                |           | (124.199)          | 739                |
| <b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>           |           | <b>785.386</b>     | <b>1.545.839</b>   |
| <b>Pagos por inversiones</b>  |           | <b>(1.104.585)</b> | <b>(1.062.055)</b> |
| Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio                         |           | (152.231)          | (286.413)          |
| Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias               | 6, 7 y 8  | (851.436)          | (622.914)          |
| Otros activos financieros   |           | (100.918)          | (152.728)          |
| <b>Cobros por desinversiones</b>  |           | <b>36.211</b>      | <b>51.512</b>      |
| Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio                         |           | 16.681             | 19.086             |
| Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias               | 6, 7 y 8  | 14.191             | 20.619             |
| Otros activos financieros   |           | 5.339              | 11.807             |
| <b>Otros flujos de efectivo de actividades de inversión</b>                 |           | <b>105.938</b>     | <b>72.498</b>      |
| Cobros de intereses   |           | 46.641             | 29.292             |
| Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión                            |           | 59.297             | 43.206             |
| <b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>             |           | <b>(962.436)</b>   | <b>(938.045)</b>   |



## Estado de flujos de efectivo consolidado (método indirecto)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|  | Notas     | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|--|-----------|------------------|------------------|
| <b>Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio</b>                     | <b>17</b> | <b>575.242</b>   | <b>(39.429)</b>  |
| Emisión/(amortización)   |           | (419)            | (331)            |
| (Adquisición)/enajenación de valores propios                               |           | 575.661          | (39.098)         |
| <b>Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero</b>              | <b>19</b> | <b>(113.844)</b> | <b>(333.882)</b> |
| Emisión  |           | 2.112.503        | 2.341.595        |
| Devolución y amortización  |           | (2.226.347)      | (2.675.477)      |
| <b>Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio</b> | <b>5</b>  | <b>(80.785)</b>  | <b>(73.177)</b>  |
| <b>Otros flujos de efectivo de actividades de financiación</b>             |           | <b>(170.355)</b> | <b>(120.708)</b> |
| Pagos de intereses   |           | (172.456)        | (123.682)        |
| Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación                        |           | 2.101            | 2.974            |
| <b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>         |           | <b>210.258</b>   | <b>(567.196)</b> |
| <b>EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>                    |           | <b>957</b>       | <b>(585)</b>     |
| <b>AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>               |           | <b>34.165</b>    | <b>40.013</b>    |
| <b>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo</b>                       | <b>16</b> | <b>1.575.538</b> | <b>1.535.525</b> |
| <b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>                        | <b>16</b> | <b>1.609.703</b> | <b>1.575.538</b> |



# Memoria consolidada

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023

|     |   |     |                  |  |     |
|-----|---|-----|------------------|--|-----|
| 1.  | Actividad del Grupo   | 279 | 21.              | Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar   | 345 |
| 2.  | Bases de presentación y principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas | 279 | 22.              | Instrumentos financieros derivados   | 346 |
| 3.  | Normas de valoración  | 281 | 23.              | Situación fiscal   | 349 |
| 4.  | Variaciones del perímetro de consolidación  | 289 | 24.              | Planes de pensiones y obligaciones similares   | 354 |
| 5.  | Distribución de resultados  | 294 | 25.              | Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes  | 356 |
| 6.  | Inmovilizado intangible   | 294 | 26.              | Ingresos y gastos  | 358 |
| 7.  | Inmovilizado material   | 300 | 27.              | Información por segmentos de actividad   | 362 |
| 8.  | Inversiones inmobiliarias   | 303 | 28.              | Información sobre medio ambiente   | 372 |
| 9.  | Arrendamientos  | 306 | 29.              | Políticas en la gestión de riesgos financieros y no financieros  | 374 |
| 10. | Acuerdos de concesión de servicios  | 308 | 30.              | Información sobre operaciones con partes vinculadas  | 380 |
| 11. | Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación                      | 313 | 31.              | Remuneración a los auditores de cuentas  | 385 |
| 12. | Acuerdos conjuntos. operaciones conjuntas   | 320 | 32.              | Hechos posteriores al cierre   | 385 |
| 13. | Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes                | 320 | <b>Anexo I</b>   | Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)  | 386 |
| 14. | Existencias   | 322 | <b>Anexo II</b>  | Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por el método de la participación) | 399 |
| 15. | Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y otros activos corrientes                 | 325 | <b>Anexo III</b> | Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)  | 402 |
| 16. | Efectivo y otros activos líquidos equivalentes  | 327 | <b>Anexo IV</b>  | Cambios en el perímetro de consolidación   | 407 |
| 17. | Patrimonio neto   | 327 | <b>Anexo V</b>   | Uniones Temporales de Empresas y otros contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo            | 408 |
| 18. | Provisiones no corrientes y corrientes  | 333 |                  |  |     |
| 19. | Pasivos financieros no corrientes y corrientes  | 336 |                  |  |     |
| 20. | Otros pasivos no corrientes   | 345 |                  |  |     |

## 1. Actividad del Grupo

El Grupo FCC está constituido por la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional.

### Datos identificativos de la sociedad

|   |  |
|---|--|
| Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación | Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.          |
| Forma jurídica de la entidad                                      | Sociedad Anónima (S.A.)                              |
| Dirección de la sede social de la entidad                         | C. Balmes, 36, 08007 Barcelona, España               |
| Domicilio de la entidad   | Avenida Camino de Santiago 40, 28050, Madrid, España |
| País de constitución  | España   |
| Centro principal de actividad                                     | España   |
| Nombre de la dominante  | Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.       |
| Nombre de la dominante última del Grupo                           | Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.       |
| Cambios en el nombre de la entidad informante                     | Sin cambios respecto al ejercicio anterior           |

El Grupo desarrolla su actividad en las siguientes áreas de negocio:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, conservación de zonas verdes, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con servicios medioambientales.
- **Gestión del Ciclo Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc. Se incluyen, asimismo, los acuerdos de concesión relacionados con el ciclo integral del agua.

- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Inmobiliaria.** Dedicada a la promoción de viviendas y alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.
- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón y mortero.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares y a tranvías urbanos.

La actividad Internacional supone aproximadamente el 48% (45% en el ejercicio 2022) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, América Latina, Oriente Medio y Estados Unidos de América (nota 27).

## 2. Bases de presentación y principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas

### a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden esta Memoria y que conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) n.º. 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2023 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Por su parte las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2022 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 14 de junio de 2023.

Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2023 y 2022, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2023 y 2022, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros.

### Reclasificaciones realizadas

Durante el ejercicio 2023 y 2022 no se han producido reclasificaciones significativas.

### Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretaciones y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea, cuando entren en vigor, si le son aplicables. Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto, en función de los análisis realizados hasta la fecha, estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre sus cuentas anuales consolidadas.

### Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2023

Las normas e interpretaciones aplicadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2022, ya que ninguna de las normas, interpretaciones o modificaciones que son aplicables por primera vez en este ejercicio ha tenido un impacto significativo en las políticas contables del Grupo.

Cabe mencionar la modificación a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" que establece que únicamente deben desglosarse aquellas políticas contables materiales, criterio que el Grupo ha aplicado en las presentes cuentas anuales consolidadas.

Asimismo, se ha modificado la NIC 12 "Impuesto sobre las ganancias" en relación a la nueva normativa fiscal del Segundo Pilar del Marco Inclusivo de la OCDE. Estas modificaciones introducen, provisionalmente, una exención temporal obligatoria para la contabilización y desglose de impuestos diferidos que pudieran surgir de dicha legislación. Esta modificación también requiere desgloses adicionales para facilitar el entendimiento de la exposición a dicha normativa fiscal. En la nota 23 se incluye una descripción cualitativa de los impactos esperados de la citada normativa.

## b) Principios de consolidación

### Sociedades dependientes

La consolidación se realiza por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y la participación en los resultados se presenta en el epígrafe "Resultado atribuido a intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 3.b) de la presente Memoria.

### Acuerdos conjuntos

El Grupo desarrolla acuerdos conjuntos mediante la participación en negocios conjuntos controlados conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo (nota 11), así como mediante la participación en operaciones conjuntas, a través de uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 12).

El Grupo aplica su juicio profesional para evaluar sus derechos y obligaciones sobre los acuerdos conjuntos teniendo en cuenta la estructura financiera y la forma jurídica del acuerdo, los términos acordados por las partes y otros hechos y circunstancias relevantes para evaluar el tipo de acuerdo conjunto.

De acuerdo con la NIIF 11 "Acuerdos conjuntos", las participaciones en negocios conjuntos se integran según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas por el método de la participación". La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.



Las operaciones conjuntas, principalmente en las actividades de Construcción y Servicios Medioambientales que toman mayoritariamente la forma de uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo II se relacionan los negocios conjuntos controlados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo V se relacionan las operaciones conjuntas explotadas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo principalmente por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

#### Sociedades asociadas

Las sociedades relacionadas en el Anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación", integrándose por dicho método. La aportación al resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

#### Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, eliminación que no aplica en los "Acuerdos de concesión" puesto que el resultado se considera realizado frente a terceros (nota 3.a).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos recíprocos, así como, los ingresos y gastos internos en el conjunto de las sociedades dependientes que se consolidan.

#### Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2023 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación o baja de cuentas, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta Memoria, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la nota 4 de esta Memoria "Variaciones del perímetro de consolidación" se exponen las entradas y salidas más significativas al mismo.

## 3. Normas de valoración

A continuación, se detallan las normas de valoración más relevantes aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC:

### a) Acuerdos de Concesión de Servicios

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de la infraestructura. Por otro lado, los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El Grupo registra sus concesiones de acuerdo con lo dispuesto en la CINIIF 12 "Acuerdo de Concesión de Servicios".

Los activos intangibles de concesiones calificadas como intangibles amortizan el activo resultante según el patrón de consumo, entendiéndose como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. Los negocios concesionales cuantitativamente más importante en el Grupo se localizan en la actividad de abastecimiento y saneamiento de aguas que amortiza los activos en función del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo debido, por una parte, a su reducción por políticas de ahorro de agua y, por otra parte, a su aumento por el incremento de la población; en la actividad de servicios medioambientales, principalmente plantas de reciclaje y de valorización energética de residuos, que se amortizan en función de las toneladas tratadas; y en la actividad de concesiones, principalmente autopistas y autopistas de peaje, que se amortizan en función del tráfico. La amortización se completa en el periodo concesional que en general está comprendido entre 25 y 50 años. Por su parte, las concesiones calificadas como activo financiero se valoran de acuerdo con el método del coste amortizado.

## b) Combinaciones de negocios y fondo de comercio

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Cuando la diferencia obtenida según el párrafo anterior es un importe negativo, se produce una compra en condiciones ventajosas. En estas situaciones el Grupo vuelve a revisar la identificación y valoración de los activos y pasivos adquiridos y si se confirma dicha diferencia, se reconoce como un resultado positivo en el ejercicio dentro del epígrafe "Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado".

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional del valor razonable en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

## c) Inmovilizado Intangible

Salvo lo indicado en los dos apartados anteriores de esta misma nota relativos a los acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio, el resto del inmovilizado intangible que figura en los estados financieros adjuntos, se reconoce inicialmente a su coste de adquisición. Entre estos inmovilizados intangibles se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, derechos de superficie y aplicaciones informáticas.

Dichos inmovilizados intangibles registrados tienen una vida útil finita. La amortización se realiza durante su vida útil que en general se sitúa entre 20 y 35 años, es decir, el periodo durante el cual se estima que generarán ingresos, utilizándose el método lineal, salvo cuando la aplicación del patrón de consumo refleja con mayor fidelidad su depreciación. Las aplicaciones informáticas se amortizan, con carácter general, en un plazo de 5 a 10 años.

El Grupo registra como un activo intangible no amortizable los derechos de emisión de CO<sub>2</sub>. Los derechos recibidos gratuitamente conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación se valoran al precio de mercado vigente en el momento en que se reciben, registrando una subvención por el mismo importe. De acuerdo con la opción permitida por la normativa, el activo intangible se minora por la subvención recibida.

## d) Inmovilizado Material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de coste, menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida. Asimismo, se incluye dentro del coste de dichos inmovilizados la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y, en aquellos casos que han sido adquiridos mediante combinaciones de negocio, se registran inicialmente al valor razonable en la fecha de adquisición.

Las sociedades amortizan su inmovilizado siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

|  |        |
|--|--------|
| Bienes naturales y construcciones                            | 25-100 |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte | 5-30   |
| Mobiliario y utillaje  | 7-12   |
| Otro inmovilizado  | 5-10   |

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho periodo de vigencia.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material. Dicha revisión se realiza mediante una evaluación y un análisis técnico in situ, atendiendo a sus condiciones actuales y estimando la vida útil restante de cada activo en base a su capacidad de seguir aportando las funcionalidades para las que fueron definidos. Posteriormente estos análisis internos se contrastan con terceros ajenos al Grupo, tales como los fabricantes, instaladores, etc. para ratificar los mismos.

## e) Inversiones inmobiliarias

Se consideran inversiones inmobiliarias los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien para explotarlos en régimen de alquiler o bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Las inversiones inmobiliarias se presentan a su valor razonable a la fecha de cierre del período y no son objeto de amortización. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de los inmuebles de inversión, se incluyen en los resultados del período en que se producen, registrándose en el epígrafe de “Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo determina periódicamente el valor razonable de las inversiones inmobiliarias de forma que, al cierre del ejercicio, el valor razonable refleja las condiciones de mercado de los elementos de propiedades de inversión a dicha fecha. Dicho valor razonable se determina semestralmente tomando como valores de referencia las valoraciones realizadas por expertos independientes.

## f) Deterioro de valor del inmovilizado intangible y material

El Grupo utiliza tanto fuentes de información internas como externas para evaluar posibles indicios de deterioro. Entre las fuentes externas se consideran disminuciones del valor de mercado más allá del paso del tiempo o uso normal o posibles cambios futuros adversos en el entorno legal, económico o tecnológico que pudiera poner de manifiesto una pérdida del valor recuperable de sus activos. Por su parte, internamente el Grupo evalúa si se ha producido un deterioro físico u obsolescencia de los activos, si la propia situación futura puede llegar a producir un cambio en el uso esperado del activo, por ejemplo, si se espera que el activo vaya a estar ocioso durante un periodo de tiempo significativo o por la existencia de planes de reestructuración o si se detecta que el rendimiento del activo es peor de lo esperado.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe “Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado”.

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquéllos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se obtienen de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que en general utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores y que incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados, cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose, generalmente, tasas de crecimiento cero para aquellos períodos que se sitúen más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes, salvo en aquellos casos excepcionales en los que las expectativas de crecimiento

futuro en las actividades que lleva a cabo la UGE justifiquen la inclusión de una tasa de crecimiento. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se calculan en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se actualizan mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a cada moneda. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se convierte al tipo de cambio de cierre correspondiente a cada moneda.

## g) Arrendamientos

Para estimar la duración del contrato se consideran aquellas prórrogas que se espera razonablemente se van a producir y el periodo en el que el arrendatario espera no rescindir el contrato (si tiene potestad para hacerlo), no teniendo en cuenta únicamente el plazo mínimo establecido en el contrato, sino que se estima el plazo durante el que el arrendatario espera que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares. Para determinar si se espera que se va a producir una prórroga, se tienen en cuenta los incentivos económicos que pueda tener el arrendatario para prorrogar el contrato, contemplando factores tales como la existencia de condiciones ventajosas a las del mercado en caso de prórroga, si el arrendatario ha incurrido en costes significativos para adaptar el activo subyacente a sus necesidades que debería volver a realizar en caso de contratar un nuevo arrendamiento, la existencia de costes de terminación del contrato en caso de no prorrogarlo o la importancia del activo para el arrendatario, especialmente si es un activo especializado del que no se pueda disponer fácilmente en el mercado. Adicionalmente, también se tienen en cuenta los antecedentes sobre el periodo de utilización en el pasado de determinados activos.

La práctica totalidad de los contratos en los que el Grupo actúa como arrendador, que se llevan a cabo en su mayoría en la actividad de Inmobiliaria, se clasifican como arrendamientos operativos, puesto que no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo. El ingreso que genera el contrato se contabiliza linealmente a lo largo de la duración del contrato y se incluye como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias en la medida que tiene una naturaleza operativa. Los costes directos que se incurren en la firma de un contrato de arrendamiento se incorporan como un mayor valor del activo arrendado y se amortizan durante el periodo de arrendamiento con el mismo criterio que los ingresos. Los pagos contingentes se reconocen como ingresos en el periodo que se devengan.

## h) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Las inversiones se someten a un test de deterioro siempre y cuando haya indicios de deterioro que puedan poner de manifiesto una disminución del valor recuperable por debajo del valor en libros de la inversión, para ello se utilizan tanto fuentes internas como externas.

### i) Activos financieros

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

El Grupo gestiona sus activos financieros con el fin de obtener sus flujos de efectivo contractuales, por lo que los valora de acuerdo con el método del coste amortizado. Como excepción a lo anterior señalar que el Grupo valora determinados activos financieros a valor razonable en los siguientes casos:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados: Dentro de esta categoría se incluyen los derivados que no cumplen las condiciones para considerarse como de cobertura, los activos financieros que otras normas establezcan que deben valorarse a valor razonable con cargo a resultados, tales como las contraprestaciones contingentes en combinaciones de negocios y aquellos activos financieros que de valorarse de otra forma generarían una asimetría contable.
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global: El Grupo valora sus participaciones en sociedades en las que no ostenta control, control conjunto ni ejerce influencia significativa al valor razonable con cargo a reservas.

En los activos que se valoran al coste amortizado, se registra una pérdida por deterioro si en la fecha de cierre de los estados financieros se determina que se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida. Es decir, las pérdidas por deterioro se registran inmediatamente cuando existe riesgo de crédito. Se entiende por riesgo de crédito el riesgo de que una de las partes del instrumento financiero pueda causar una pérdida financiera a la otra parte si incumple una obligación.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran por su coste amortizado.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal, dado que su vencimiento es en general inferior a doce meses, corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida. En el caso de cuentas a cobrar con vencimiento superior a doce meses, se valoran por su valor actual.

El Grupo en función de las necesidades coyunturales de tesorería realiza cesiones de créditos de clientes a entidades financieras, en la nota 15.a) se informa del importe de las citadas cesiones de crédito. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado y la gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo, si bien los costes asociados a dicha gestión son residuales.

En la medida que mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se transmiten sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, sin que existan pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de dichos activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno el citado derecho, las citadas ventas y cesiones se contabilizan como sin recurso. Consecuentemente, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF, se dan de baja en el balance consolidado los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

### j) Existencias

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

En la actividad inmobiliaria del Grupo, se consideran existencias los terrenos y solares así como promociones en curso e inmuebles terminados que se mantienen para su venta o para su integración en una promoción inmobiliaria. Los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por cualquier coste de urbanización, así como otros gastos relacionados con su compra (impuesto de transmisiones patrimoniales, gastos de registro, etc.) y los gastos financieros de su financiación durante la ejecución de las obras, o a su importe recuperable si éste fuera menor.

Se consideran promociones en curso los costes incurridos en las promociones inmobiliarias, o parte de las mismas, cuya construcción no se ha finalizado a la fecha de cierre del ejercicio. El coste de aquellas promociones inmobiliarias ya finalizadas se clasifica como productos terminados.

Se registra deterioro de los terrenos y solares, las promociones inmobiliarias en curso y los productos terminados cuando su valor neto de realización es inferior a su valor en libros (nota 14). Para determinar el valor neto de realización, el Grupo utiliza las tasaciones realizadas por expertos independientes. Se toman principalmente como base las referencias del mercado finalista, mediante el cálculo del valor residual del suelo sobre el valor de mercado existente en la localidad en que se ubican y, en su caso, cuando se han recibido ofertas de compra, se ha utilizado el precio de tales ofertas para su valoración.



Los bienes recibidos por cobro de crédito, a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

## k) Moneda extranjera

### k.1) Diferencias de conversión

La conversión a euros de los estados financieros de las sociedades extranjeras expresadas en otra moneda distinta al euro se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando en general los tipos de cambio diarios o medios cuando no es posible utilizar el diario.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

### k.2) Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar de partidas monetarias en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados, salvo en lo relativo a los anticipos, que, al considerarse partidas no monetarias, se mantienen convertidas al tipo de cambio que existía en el momento de la transacción.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

## l) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## m) Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza como subvenciones de capital cuando implican la adquisición o construcción de activos o como subvenciones de explotación cuando cubren déficits de explotación.

## n) Provisiones

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirá en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Asimismo, algunas sociedades del Grupo dotan provisiones por costes de reestructuración cuando existe un plan formal detallado para dicha reestructuración que haya sido comunicado a las partes afectadas. A 31 de diciembre de 2023 no se han registrado pasivos por importe relevante por este concepto.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo normal de explotación de la actividad que ha originado la provisión.

## o) Pasivos financieros

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

El Grupo realiza operaciones de “confirming” a proveedores (nota 21), en general, puesto que dichas operaciones no representan una liberación de la obligación de pago, el importe del pasivo no se da de baja.

## p) Derivados financieros y coberturas contables

El Grupo aplica el tratamiento establecido en la normativa a los derivados que cumplen los requisitos para ser considerados como de cobertura, clasificando las coberturas como de flujo de efectivo, valor razonable o coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero.

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados, siendo la práctica totalidad de derivados financieros contratados por el Grupo coberturas de flujo de efectivo (nota 22):

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo cobra un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de “bootstrapping”, mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores (“cap” y “floor”) o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.
- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizadas en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 29).

En la nota 22 de la presente Memoria se detallan los derivados financieros que el Grupo tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

## q) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

## r) Compromisos por pensiones

Las sociedades del Grupo tienen determinados casos concretos relativos a planes de pensiones y obligaciones similares que se desarrollan en la nota 24 de la presente Memoria.

## s) Ingresos y gastos de explotación

El Grupo analizando su cartera de contratos ha concluido que, salvo en casos muy concretos, no existe más de una obligación de desempeño en los contratos que lleva a cabo, puesto que o bien se prestan servicios de integración de las diferentes actividades que se realizan, o bien porque estos están altamente interrelacionados.

En cuanto a las contraprestaciones variables sólo se reconoce un ingreso por el valor que sea altamente probable que no sufra reversión significativa cuando posteriormente se resuelva la incertidumbre sobre la misma. Asimismo, en el caso que los contratos incluyan cláusulas de revisión de precios, se registran los ingresos que representen la mejor estimación del importe que se cobrará en el futuro y bajo los mismos criterios de probabilidad mencionados para la contraprestación variable.

En general, el Grupo no ha identificado componentes financieros significativos en sus contratos con clientes. Únicamente en aquellos contratos en los que el tiempo que media entre el momento en el que se presta un servicio o se entrega un bien y el momento en el que se recibe el cobro es superior a los doce meses, se separa el componente financiero de la contraprestación a recibir y se registra el correspondiente ingreso financiero.

En la actividad de construcción, las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo por lo que los ingresos se reconocen utilizando un método basado en el producto, es decir de acuerdo con el criterio de grado de avance. Únicamente se reconocen ingresos que se encuentran amparados por un contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones al mismo aprobadas por ésta. En caso de aprobación de la modificación, sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, sólo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y no reversión significativa mencionadas con anterioridad. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Por su parte, en dicha actividad los costes se registran contablemente en función de su devengo. Los costes para la obtención del contrato, principalmente relacionados con el estudio y elaboración del proyecto, no se activan al no poderse considerar como incrementales, puesto que se incurre en ellos independientemente de que finalmente se obtenga o no el contrato. En relación a los costes de cumplimiento del contrato, cabría distinguir dos grandes tipologías: los costes de ingeniería y estudios y los relacionados con instalaciones generales y específicas (principalmente instalaciones accesorias como plantas de hormigón, obras auxiliares o casetas de obras necesarias para prestar los servicios). Los principales contratos en los que se incurre en los citados gastos son del tipo diseño y construcción, en los que se identifica mediante unidades de obra separadas la remuneración a recibir por los trabajos a realizar en materia de ingeniería y estudios y los propios de la prestación de los servicios de construcción. Por tanto, con carácter general, los gastos derivados de ingeniería y estudios no se activan y se reconocen de acuerdo con su devengo conforme se prestan los servicios, a menos que el contrato incluya una cláusula por la que dichos costes serán reintegrados independientemente de si se logra o no el contrato. Por su parte, los costes relacionados con las instalaciones generales y específicas se registran como gastos de acuerdo con el grado de avance cuando en el contrato se identifica una unidad de obra separada con su correspondiente remuneración y únicamente se activan dentro del epígrafe existencias cuando el contrato no los identifica separadamente, imputándose a resultados junto con el resto de costes del contrato utilizando el mencionado grado de avance.

En las actividades de prestación de servicios, que se desarrollan principalmente en los segmentos de Servicios Medioambientales, Gestión del Ciclo Integral del Agua e Inmobiliaria cuando el Grupo actúa como arrendador en contratos de arrendamiento, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Se trata de obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo dado que el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a medida que se presta el servicio. Consecuentemente, los ingresos se reconocen mediante la medición del valor de los servicios efectivamente prestados al cliente utilizando un método basado en el producto.

En cuanto a las actividades de entrega de bienes que el Grupo lleva a cabo principalmente en el segmento de Cemento y en la actividad Inmobiliaria, los ingresos únicamente se reconocen cuando los bienes se han entregado y se ha transferido su propiedad al cliente al tratarse de obligaciones de desempeño que se satisfacen en un momento concreto del tiempo.

En la actividad Inmobiliaria, el Grupo registra como ingresos los costes repercutidos a los arrendatarios de sus inversiones inmobiliarias en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (nota 9.b).

En las mencionadas actividades distintas a la de construcción, los costes de obtención del contrato no son incrementales, por lo que no se activan y se reconocen en función de su devengo. Por su parte, no se incurre en costes de cumplimiento del contrato relevantes y por tanto se registran como gastos de explotación con carácter general.

Respecto a los acuerdos de concesión de servicios hay que indicar que el Grupo reconoce como importe neto de la cifra de negocios los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación de la empresa, se representa mejor la imagen fiel englobando los ingresos derivados del activo financiero como pertenecientes a la explotación.

El Grupo tiene contratados "Power Purchase Agreement" y contratos de suministros, principalmente en las áreas de Gestión del Ciclo Integral del Agua y Cemento, por los que se asegura el suministro de cantidades determinadas de energía de origen renovable durante un periodo de tiempo determinado al precio fijado en el contrato. Los citados contratos se consideran como para uso propio al celebrarse con la intención de cubrir las necesidades futuras de consumo eléctrico de la actividad, existiendo una alta correlación entre el consumo futuro esperado y el volumen de energía contratado. Se imputa a la cuenta de resultados un gasto de explotación cuando la energía contratada se consume efectivamente.

También se reconocen como resultado de explotación los producidos en las enajenaciones de participaciones en sociedades dependientes cuando suponga la pérdida de control sobre las mismas.

## t) Transacciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 30 de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad Dominante, con administradores y altos directivos, entre sociedades o entidades del Grupo y con sociedades participadas por accionistas del Grupo.

## u) Estado de flujos de efectivo consolidado

El Grupo FCC elabora su estado de flujos de efectivo de acuerdo con la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo" siguiendo el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe "Otros ajustes del resultado" que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado Antes de Impuestos pero no tienen impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte del Grupo.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo consolidados, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

## v) Estimaciones realizadas

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 se han realizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 6, 7, 8, 11 y 13)
- La valoración de los fondos de comercio (nota 6)
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar (notas 3.s y 15)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 23)
- El importe de determinadas provisiones y, en particular, las relacionadas con reclamaciones y litigios y las pérdidas presupuestadas en contratos de construcción (nota 18)
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 6 y 7)
- La determinación del valor razonable de las inversiones inmobiliarias (nota 8)
- La determinación del importe recuperable de las existencias (nota 14)
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 18 y 24)
- El valor de mercado de los derivados (nota 22)
- Coste de las combinaciones de negocios (nota 4)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales futuras.

La NIIF 7 "Instrumentos financieros: información a revelar" requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos.
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

## 4. Variaciones del perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2023 las principales variaciones experimentadas en el perímetro de consolidación son las siguientes:

### a) Combinaciones de negocio

El 31 de diciembre de 2023, la sociedad FCC Aqualia USA Corp. ha adquirido en Estados Unidos el 97% de la sociedad Municipal District Services, Llc., por un importe de 81.433 miles de euros. Esta inversión se ha desembolsado en el mes de enero de 2024, por lo que no aparece como inversión en el Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Adicionalmente, existe un put a favor del minoritario y un call a favor de FCC Aqualia USA Corp. por el 3% de participación que ostenta el minoritario cuyo valor razonable se ha registrado como un pasivo financiero (nota 19).

A continuación, se detalla la composición del balance incorporado por la combinación de negocios anteriormente mencionada:

| Ejercicio 2023                                 | Municipal District Services, Llc. |
|--|-----------------------------------|
| <b>Activo no corriente</b>                     | <b>87.085</b>                     |
| Inmovilizado intangible                        | 85.118                            |
| Inmovilizado material                          | 1.967                             |
| <b>Activo corriente</b>                        | <b>9.310</b>                      |
| Existencias                                    | 913                               |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar  | 7.040                             |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 1.357                             |
| <b>Total activo</b>                            | <b>96.395</b>                     |
| <b>Patrimonio Neto</b>                         | <b>81.508</b>                     |
| <b>Pasivo no corriente</b>                     | <b>2.443</b>                      |
| Pasivos financieros no corrientes              | 2.443                             |
| <b>Pasivo corriente</b>                        | <b>12.444</b>                     |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 12.444                            |
| <b>Total pasivo y patrimonio neto</b>          | <b>96.395</b>                     |

A continuación, se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en la anterior combinación de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

| Ejercicio 2023  | Municipal District Services, Llc. |
|---|-----------------------------------|
| Importe de la adquisición                                       | 81.433                            |
| Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos               |                                   |
| Valor razonable participación anterior                          |                                   |
| – Valor razonable activos netos                                 | 3.610                             |
| Valoración put intereses minoritarios                           | 75                                |
| <b>Fondo de comercio / Diferencia negativa de consolidación</b> | <b>85.118</b>                     |

Al haber adquirido la sociedad Municipal District Services, Llc. a finales del ejercicio 2023, ésta no ha aportado ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. De haber consolidado la sociedad desde 1 de enero de 2023, los ingresos ordinarios y resultados que habría aportado hubiesen sido los siguientes:

| 2023   | Municipal District Services, Llc. |
|--|-----------------------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                    | <b>66.882</b>                     |
| Otros ingresos   | 863                               |
| <b>Resultado de Explotación</b>                                | <b>2.900</b>                      |
| <b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b> | <b>2.953</b>                      |
| <b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>             | <b>1.461</b>                      |
| <b>Intereses minoritarios</b>                                  | <b>1.492</b>                      |

La contabilización de la citada combinación de negocios se ha estimado con carácter provisional, por lo que el Grupo dispone de un período de un año a partir de la fecha de toma control para ajustarlos conforme a información posterior más relevante y completa. Ni en el ejercicio 2023, ni en el ejercicio 2022 se han producido ajustes significativos a combinaciones de negocios realizadas en el ejercicio anterior.

Por su parte en el ejercicio 2022 cabe destacar que se llevaron a cabo las siguientes combinaciones de negocios:

- El 2 de febrero de 2022, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 65% sobre el grupo Georgia Global Utilities (en adelante GGU), por importe de 158.968 miles de euros, empresa de servicios

públicos de agua y energía renovable en Georgia. La citada adquisición se instrumentó en dos fases. En la primera, FCC Aqualia, S.A. (en adelante Aqualia) adquirió el 65% de GGU. La segunda fase, se hallaba inicialmente sujeta al cumplimiento de condiciones suspensivas.

El acuerdo entre los socios establecía que en el periodo que medió entre la toma de control y el perfeccionamiento de la segunda fase del acuerdo, Aqualia ostentaba el control del negocio de servicios públicos del agua con una participación del 80% y no tenía ni derechos sobre los activos, ni obligaciones sobre los pasivos, ni derecho alguno a los rendimientos obtenidos por el negocio de energía controlado por el socio minoritario. Por todo ello, desde la fecha de toma de control, FCC Aqualia, S.A. pasó a consolidar globalmente los activos y pasivos e imputarse el 80% del resultado obtenido correspondientes a la actividad de agua y no consolidó el negocio de energía habiendo reclasificado sus activos y pasivos afectos como activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta, siendo su contrapartida intereses minoritarios (nota 19) no habiendo reconocido resultado alguno en su cuenta de resultados derivado del citado negocio de energía.

Posteriormente, durante el segundo semestre del ejercicio 2022 se perfeccionó la segunda fase con la escisión del negocio de energía, tras cumplirse las mencionadas condiciones suspensivas, entre ellas la amortización de los bonos que el Grupo GGU tenía emitidos en el momento de la compra (nota 19) de tal forma que Aqualia participa exclusivamente en un 80% del negocio de servicios públicos del agua tras el intercambio de la participación del 65% en el negocio de energía por el 15% del negocio del agua. Como consecuencia se dieron de baja del balance los activos mantenidos para la venta y los intereses minoritarios citados en el párrafo anterior.

Adicionalmente, existe un put a favor del minoritario y un call a favor de FCC Aqualia por el 20% de participación que ostenta el minoritario sobre el negocio de servicios públicos del agua cuyo valor razonable se ha registrado como un pasivo financiero (nota 19).

- En el mes de noviembre de 2022, FCC Construcción, S.A., adquirió una participación de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A., que gestiona la única línea de tranvía existente en la ciudad por un periodo de 40 años, representativa del 50% del capital social, adicional al 50% que ostentaba previamente. La citada participación se adquirió por un importe de 46.662 miles de euros (23.699 miles de euros correspondientes a las acciones adquiridas y 22.963 miles de euros correspondientes al crédito adquirido), que se registraron en el epígrafe "Pagos por inversiones" del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Como consecuencia de la citada operación, el Grupo FCC pasó a ostentar el control de la citada sociedad registrándose en la combinación de negocios, un resultado de explotación positivo por importe de 5.544 miles de euros (nota 26) al ser el importe de la contraprestación pagada inferior al valor razonable de los activos adquiridos. Asimismo, se registró un resultado negativo de 2.772 miles de euros en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación", como consecuencia de la puesta a valor razonable de la participación que la citada compañía ostentaba anteriormente a la toma de control (nota 26).

- En el mes de diciembre de 2022, la sociedad FCC Environmental Services, Llc. adquirió en Estados Unidos el 100% de la sociedad Houston Waste Solutions, Llc., una de las mayores empresas de recogida de residuos sólidos urbanos de origen comercial en la zona metropolitana de Houston, por un importe de 27.658 miles de euros. El importe pagado se registró en el estado de flujos de efectivo adjunto en el epígrafe "Pagos por inversiones".
- En el mes de octubre de 2022, el área de Agua, adquirió en Colombia el 79,8% de la sociedad Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P., que presta servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, que en los municipios de Cota, Funza y Tenjo, por un importe de 14.421 miles de euros. El importe pagado se registró en el estado de flujos de efectivo adjunto en el epígrafe "Pagos por inversiones".

A continuación, se detalla la composición de los balances incorporados de las combinaciones de negocios realizadas en el ejercicio 2022 anteriormente mencionadas:

| Ejercicio 2022   | Grupo Georgia Global Utilities | Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. | Houston Waste Solutions, LLC. | Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P |
|--|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Activo no corriente</b>   | <b>341.521</b>                 | <b>210.222</b>                                 | <b>27.634</b>                 | <b>26.232</b>                  |
| Inmovilizado intangible  | 1.180                          | 72.804   | 23.671                        | 27                             |
| Inmovilizado material  | 338.231                        | -  | 3.963                         | 26.200                         |
| Inversiones inmobiliarias  | 2.110                          | -  | -                             | -                              |
| Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | -                              | -  | -                             | -                              |
| Activos financieros no corrientes                                  | -                              | 135.330  | -                             | 3                              |
| Activos por impuestos diferidos                                    | -                              | 2.088  | -                             | 2                              |
| <b>Activo corriente</b>  | <b>156.208</b>                 | <b>14.034</b>                                  | <b>1.701</b>                  | <b>1.577</b>                   |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta                     | 133.352                        | -  | -                             | -                              |
| Existencias  | 1.654                          | -  | -                             | 88                             |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                      | 6.625                          | 1.340  | 1.594                         | 453                            |
| Otros activos financieros corrientes                               | -                              | 6.014  | -                             | 1                              |
| Otros activos corrientes   | -                              | -  | 60                            | 24                             |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                     | 14.577                         | 6.680  | 47                            | 1.011                          |
| <b>Total activo</b>  | <b>497.729</b>                 | <b>224.256</b>                                 | <b>29.335</b>                 | <b>27.809</b>                  |

| Ejercicio 2022  | Grupo Georgia Global Utilities | Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. | Houston Waste Solutions, LLC. | Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P |
|---|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Patrimonio Neto</b>                                | <b>210.271</b>                 | <b>98.868</b>                                  | <b>27.658</b>                 | <b>14.421</b>                  |
| <b>Pasivo no corriente</b>                            | <b>186.683</b>                 | <b>117.533</b>                                 | <b>-</b>                      | <b>5.410</b>                   |
| Subvenciones  | -                              | -  | -                             | -                              |
| Provisiones no corrientes                             | -                              | 11.770   | -                             | -                              |
| Pasivos financieros no corrientes                     | 177.374                        | 105.763  | -                             | -                              |
| Pasivos por impuestos diferidos                       | -                              | -  | -                             | 5.410                          |
| Otros pasivos no corrientes                           | 9.309                          | -  | -                             | -                              |
| <b>Pasivo corriente</b>                               | <b>100.775</b>                 | <b>7.855</b>                                   | <b>1.677</b>                  | <b>7.978</b>                   |
| Pasiv. vinculados c/activos no ctes. mant. para venta | 87.496                         | -  | -                             | -                              |
| Provisiones corrientes                                | -                              | -  | -                             | -                              |
| Pasivos financieros corrientes                        | 19                             | 1.962  | -                             | 2.900                          |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar        | 13.260                         | 5.893  | 1.677                         | 5.078                          |
| <b>Total pasivo y patrimonio neto</b>                 | <b>497.729</b>                 | <b>224.256</b>                                 | <b>29.335</b>                 | <b>27.809</b>                  |

Como consecuencia de las citadas combinaciones de negocios se procedió a determinar el valor razonable de los activos adquiridos. El cuadro siguiente muestra los importes asignados a activos y pasivos para reflejar su valor razonable en la fecha de toma de control:

| Ejercicio 2022  | Grupo Georgia Global Utilities | Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. | Houston Waste Solutions, LLC. | Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P |
|---|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|
| Inmovilizado intangible                               | -                              | -  | -                             | 13.526                         |
| Inmovilizado material                                 | 165.312                        | -  | -                             | -                              |
| Activos financieros no corrientes                     | -                              | -  | -                             | -                              |
| <b>Total asignaciones al activo</b>                   | <b>165.312</b>                 | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                      | <b>13.526</b>                  |
| Pasivo no corriente (pasivos por impuestos diferidos) | -                              | -  | -                             | 4.734                          |
| <b>Total asignaciones al pasivo</b>                   | <b>-</b>                       | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                      | <b>4.734</b>                   |
| <b>Total asignaciones netas</b>                       | <b>165.312</b>                 | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                      | <b>8.792</b>                   |

A continuación, se facilita la conciliación entre la contraprestación transferida en cada una de las anteriores combinaciones de negocios, el importe de los intereses minoritarios reconocidos y el valor razonable de los activos netos adquiridos:

| Ejercicio 2022  | Grupo Georgia Global Utilities | Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. | Houston Waste Solutions, LLC. | Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P |
|---|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|
| Importe de la adquisición                                       | 158.968                        | 46.662   | 27.658                        | 14.421                         |
| Valor razonable Intereses Minoritarios adquiridos               | 45.603                         | -  | -                             | -                              |
| Valor razonable participación anterior                          | -                              | 46.662   | -                             | -                              |
| - Valor razonable activos netos                                 | (210.271)                      | (98.868)                                       | (3.987)                       | (14.421)                       |
| Valoración put intereses minoritarios                           | 5.700                          | -  | -                             | -                              |
| <b>Fondo de comercio / Diferencia negativa de consolidación</b> | <b>-</b>                       | <b>(5.544)</b>                                 | <b>23.671</b>                 | <b>-</b>                       |

Las combinaciones de negocios anteriormente relacionadas aportaron los ingresos ordinarios y resultados a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta siguientes:

| 2022   | Grupo Georgia Global Utilities | Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. | Houston Waste Solutions, LLC. | Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P |
|--|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                    | <b>65.292</b>                  | <b>2.065</b>                                   | <b>2.444</b>                  | <b>941</b>                     |
| Otros ingresos   | 182                            | -  | -                             | -                              |
| <b>Resultado de Explotación</b>                                | <b>23.620</b>                  | <b>1.394</b>                                   | <b>426</b>                    | <b>625</b>                     |
| <b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b> | <b>31.569</b>                  | <b>600</b>                                     | <b>426</b>                    | <b>573</b>                     |
| <b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>             | <b>12.880</b>                  | <b>450</b>                                     | <b>426</b>                    | <b>120</b>                     |
| <b>Intereses minoritarios</b>                                  | <b>18.689</b>                  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                      | <b>176</b>                     |

De haber consolidado las anteriores sociedades desde 1 de enero de 2022, los ingresos ordinarios y resultados que habrían aportado serían los siguientes:

| 2022   | Grupo Georgia Global Utilities | Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. | Houston Waste Solutions, LLC. | Aguas de la Sabana, S.A. E.S.P |
|--|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b>                    | <b>70.472</b>                  | <b>21.570</b>                                  | <b>14.845</b>                 | <b>6.014</b>                   |
| Otros ingresos   | 203                            | -  | -                             | -                              |
| <b>Resultado de Explotación</b>                                | <b>25.264</b>                  | <b>11.965</b>                                  | <b>2.635</b>                  | <b>3.373</b>                   |
| <b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b> | <b>34.182</b>                  | <b>6.051</b>                                   | <b>2.582</b>                  | <b>2.980</b>                   |
| <b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>             | <b>13.946</b>                  | <b>4.538</b>                                   | <b>2.582</b>                  | <b>820</b>                     |
| <b>Intereses minoritarios</b>                                  | <b>19.713</b>                  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>                      | <b>1.194</b>                   |



En el ejercicio 2022, además de las sociedades indicadas anteriormente, se adquirieron las siguientes sociedades:

| Denominación                                | Fecha adquisición | Precio adquisición | Porcentaje participación | Valor razonable activos netos | Fondo de comercio |
|---|-------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>Intermonte Investments, S.A.</b>         | diciembre         | 8.920              | 99,5%                    | 8.920                         | -                 |
| <b>Aqualia Colombia S.A.S.</b>              | octubre           | 8.098              | 51%                      | 8.098                         | -                 |
| <b>Houston Waste Services, LLC</b>          | diciembre         | 3.750              | 100%                     | (328)                         | 4.078             |
| <b>Industria de reciclaje de RAEs, S.L.</b> | diciembre         | 3.695              | 98,5%                    | 3.695                         | -                 |

## b) Otras variaciones del perímetro

En el mes de octubre de 2023, se ha perfeccionado la venta de un 24,99% de la filial de Servicios Medioambientales, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A., matriz de la actividad de Servicios Medioambientales, al fondo de pensiones de Canadá, CPP Investments, por un importe 965.000 miles de euros que se ha registrado en el epígrafe "(Adquisición)/enajenación de valores propios" del Estado de Flujos de Efectivo adjunto. Al no haberse perdido el control, la operación se ha registrado como una operación de patrimonio y ha supuesto un aumento de 241.310 miles de euros en intereses minoritarios, y un aumento 693.864 miles de euros en las reservas de consolidación, como consecuencia de la diferencia entre el precio de venta y el valor de los intereses minoritarios registrados. Adicionalmente los ajustes de valoración han aumentado en 18.723 miles de euros al haber atribuido la parte proporcional a los intereses minoritarios de los citados ajustes existentes previos a la operación de venta (nota 17).

El citado acuerdo incluye una cláusula de precio contingente en relación a los flujos de caja que produzcan determinados activos incluidos en el perímetro de la venta. Dado que el importe de los cobros o pagos no puede determinarse con suficiente fiabilidad y la incertidumbre del momento en el que se puedan producir, el Grupo no ha registrado activo o pasivo alguno. Adicionalmente se estima que el importe neto de los citados cobros o pagos no será relevante (nota 25).

En el mes de diciembre de 2023, FCyC, S.A., ha adquirido una participación adicional de la sociedad Realía Business, S.A., representativa del 12,19% del capital social, a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U., por un importe de 105.000 miles de euros, que se ha registrado en el Estado de Flujos de Efectivo adjunto dentro de la partida "(Adquisición)/enajenación de valores propios". Con esta adquisición la participación de FCyC, S.A. en la citada sociedad asciende, de forma directa e indirecta al 67,05%. Puesto que antes de la compra, el Grupo ya ostentaba el control de la sociedad, la diferencia entre el precio de compra y el valor contable de los intereses minoritarios adquiridos ha generado un aumento de las reservas de consolidación de 33.412 miles de euros, una disminución de los intereses minoritarios de 139.047 miles de euros, y un aumento de los ajustes de valor de 635 miles de euros (nota 17).

En el mes de diciembre de 2023, tras la adquisición de una participación adicional del 3,99% por importe de 49.571 miles de euros a Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., y un 1,95% por importe de 24.233 miles de euros a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U., que se ha registrado en el Estado de Flujos de Efectivo adjunto dentro de la partida "Pagos por inversiones", y alcanzar una participación total del 21,21%, la sociedad Metrovacesa, S.A., que hasta la fecha se contabilizaba por su valor razonable con cargo a reservas, ha pasado a consolidarse por el método de la participación al lograrse influencia significativa, puesto que a cierre del ejercicio, el Grupo ya tiene representación en los órganos de gobierno de la citada sociedad. Esta operación ha supuesto reconocer un resultado de 142.413 miles de euros en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación", por la diferencia entre el valor razonable de sus activos netos y el valor de cotización de la inversión anterior a su incorporación al perímetro de consolidación (notas 11, 13, 17 y 30).

En el mes de diciembre de 2023, FCC Servicios Medio Ambiente, ha llegado a un acuerdo para comprar a Urbaser el negocio de su filial en el Reino Unido. El valor de empresa estimado de la transacción (incluyendo deuda y equity) es de 398 millones de libras esterlinas (unos 458 millones de euros). Se espera que la transacción se complete en el segundo trimestre de 2024, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones habituales en este tipo de transacciones.

## 5. Distribución de resultados

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha distribuido un dividendo flexible (scrip dividend) durante los ejercicios 2023 y 2022, lo que ha supuesto una salida de caja de 19.452 miles de euros (10.783 miles de euros en el ejercicio 2022) y la entrega de 22.697.739 acciones (14.871.347 acciones en el ejercicio 2022) (nota 17). Adicionalmente determinadas sociedades dependientes con socios minoritarios han distribuido dividendo.

El cuadro siguiente recoge los dividendos pagados a sus accionistas por las empresas del Grupo a 31 de diciembre de 2023 y 2022:

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. | 19.452        | 10.783        |
| Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades     | 61.333        | 62.394        |
|  | <b>80.785</b> | <b>73.177</b> |

La línea "Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades" incluye principalmente el pago de dividendos al socio minoritario de FCC Aqualia, S.A. por importe de 14.921 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (14.944 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

## 6. Inmovilizado intangible

La composición neta del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es la siguiente:

|                           | Coste            | Amortización acumulada | Deterioros         | Valor Neto       |
|---------------------------|------------------|------------------------|--------------------|------------------|
| <b>2023</b>               |                  |                        |                    |                  |
| Concesiones (nota 10)     | 3.068.721        | (1.478.640)            | (46.920)           | 1.543.161        |
| Fondo de comercio         | 2.009.959        | –                      | (1.158.849)        | 851.110          |
| Otros activos intangibles | 297.914          | (196.193)              | (12.517)           | 89.204           |
|                           | <b>5.376.594</b> | <b>(1.674.833)</b>     | <b>(1.218.286)</b> | <b>2.483.475</b> |
| <b>2022</b>               |                  |                        |                    |                  |
| Concesiones (nota 10)     | 2.908.310        | (1.343.901)            | (51.765)           | 1.512.644        |
| Fondo de comercio         | 1.912.627        | –                      | (1.150.944)        | 761.683          |
| Otros activos intangibles | 261.399          | (181.184)              | (12.394)           | 67.821           |
|                           | <b>5.082.336</b> | <b>(1.525.085)</b>     | <b>(1.215.103)</b> | <b>2.342.148</b> |



## a) Concesiones

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2023 y 2022 han sido los siguientes:

|  | Concesiones      | Amortización<br>Acumulada | Deterioros      | Valor Neto       |
|--|------------------|---------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b>                                | <b>2.718.925</b> | <b>(1.224.776)</b>        | <b>(54.444)</b> | <b>1.439.705</b> |
| Entradas o dotaciones                                  | 41.781           | (120.022)                 | (524)           | (78.765)         |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (1.785)          | 1.113                     | 3.148           | 2.476            |
| Diferencias de conversión                              | 14.967           | (2.692)                   | (1)             | 12.274           |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | 134.422          | 2.476                     | 56              | 136.954          |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>                                | <b>2.908.310</b> | <b>(1.343.901)</b>        | <b>(51.765)</b> | <b>1.512.644</b> |
| Entradas o dotaciones                                  | 34.558           | (130.550)                 | (1.839)         | (97.831)         |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (1.908)          | 1.628                     | 6.684           | 6.404            |
| Diferencias de conversión                              | 45.205           | (5.917)                   | (1)             | 39.287           |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | 82.556           | 100                       | 1               | 82.657           |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>                                | <b>3.068.721</b> | <b>(1.478.640)</b>        | <b>(46.920)</b> | <b>1.543.161</b> |

En este epígrafe se recogen los activos intangibles correspondientes a los acuerdos de concesión de servicios (nota 10).

Las entradas más significativas del ejercicio 2023 corresponden, dentro del segmento de Servicios Medioambientales, a los proyectos en curso que llevan a cabo las sociedades FCC Medio Ambiente, S.A. por importe de 7.075 miles de euros (6.445 miles de euros en el ejercicio 2022), Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A. por importe de 1.818 miles de euros (2.858 miles de euros en el ejercicio 2022) y por sociedades del Grupo FCC CEE por importe de 2.155 miles de euros (753 miles de euros en el ejercicio 2022) y, dentro del segmento Gestión del Ciclo Integral del Agua, a la sociedad Acque di Caltanissetta, S.P.A por importe de 14.436 miles de euros (10.112 miles de euros en 2022) y FCC Aqualia, S.A. por importe de 4.340 miles de euros (10.139 miles de euros en 2022).

Las "variaciones del perímetro, traspasos y otros movimientos" en los acuerdos de concesión de servicios incluyen el registro de los compromisos de inversiones futuras incluidas en tarifa como mayor

valor del activo intangible con contrapartida en provisiones (nota 10) principalmente en las sociedades del segmento Gestión del Ciclo Integral del Agua, siendo las más destacables en el ejercicio 2023 las siguientes: FCC Aqualia, S.A. por importe de 25.276 miles de euros (36.125 miles de euros en el ejercicio 2022), Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P. por importe de 26.661 miles de euros, Aqualia Gestión Los Cabos SACV por importe de 16.319 miles de euros.

Asimismo, esta partida incluía en el ejercicio 2022 la incorporación de los activos intangibles correspondientes a la sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. tras su toma de control, por importe de 72.804 miles de euros (nota 4).

Las entradas y salidas que han supuesto movimiento de tesorería se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como "Pagos por inversiones" y "Cobro por desinversiones" de "Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias", respectivamente.

Durante los ejercicios 2023 y 2022 no se han capitalizado intereses y el total de intereses capitalizados asciende a 43.915 miles de euros (42.501 miles de euros en el ejercicio 2022).

## b) Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| Grupo FCC Environment (UK)                            | 301.064        | 294.994        |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.                   | 143.098        | 143.098        |
| Grupo FCC Environment CEE                             | 136.793        | 136.793        |
| Municipal District Services, Llc.                     | 85.118         | -              |
| FCC Aqualia, S.A.                                     | 82.764         | 82.764         |
| FCC Ámbito, S.A.                                      | 23.311         | 23.311         |
| Houston Waste Solutions, Llc.                         | 22.848         | 23.671         |
| Premier Waste Services, Llc.                          | 22.154         | 22.951         |
| FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.L.U. | 21.499         | 21.499         |
| Canteras de Aláiz, S.A.                               | 4.332          | 4.332          |
| Resto   | 8.129          | 8.270          |
|   | <b>851.110</b> | <b>761.683</b> |



Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2023 y 2022 han sido los siguientes:

| Saldo a 31.12.21   |           |        | 948.976   |
|--|-----------|--------|-----------|
| <b>Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:</b> |           |        |           |
| Houston Waste Solutions, Llc.  |           | 23.670 |           |
| Resto  | (10.963)  |        | 12.707    |
| <b>Pérdidas por deterioro del activo:</b>                            |           |        |           |
| Grupo Cementos Portland Valderrivas (nota 26)                        | (200.000) |        | (200.000) |
| Saldo a 31.12.22   |           |        | 761.683   |
| <b>Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:</b> |           |        |           |
| Municipal District Services, Llc.                                    |           | 85.118 |           |
| Resto  | 4.309     |        | 89.427    |
| Saldo a 31.12.23   |           |        | 851.110   |

La partida "Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" durante el ejercicio 2023 atiende principalmente a la adquisición del 97% de la sociedad Municipal District Services, Llc., dentro del segmento Gestión del Ciclo Integral del Agua, por importe de 85.118 miles de euros (nota 4) y al efecto de la apreciación de la libra esterlina frente al euro.

En el ejercicio 2022 la variación de esta partida atendía principalmente a la adquisición de la sociedad americana Houston Waste Services, Llc., dentro del segmento de Servicios Medioambientales, por importe de 23.670 miles de euros (nota 4) y al efecto de la depreciación de la libra esterlina frente al euro.

Asimismo, en el ejercicio 2022 se recogió en la partida "Pérdidas por deterioro del activo" un deterioro del fondo de comercio del Grupo Cementos Portland Valderrivas por importe de 200.000 miles de euros, correspondientes a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A. por importe de 196.288 miles de euros en el ejercicio y a Cementos Alfa, S.A. por importe de 3.712 miles de euros, principalmente por el incremento de los precios de la energía y el aumento de la tasa de descuento.

Las políticas de análisis de deterioro aplicadas por el Grupo a sus fondos de comercio se describen en la nota 3.f). De acuerdo con los métodos utilizados y conforme a las estimaciones, proyecciones y valoraciones de que dispone la Dirección del Grupo, no se desprende la existencia de pérdidas de valor en el ejercicio 2023.

A continuación, se comentan las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio más significativos.

Cabe señalar que en la elaboración de los test de deterioro se han estimado los flujos de caja en función de las mejores estimaciones de la Dirección del Grupo y que variaciones al alza o a la baja en las hipótesis clave contempladas, tanto en el tipo de descuento, como en los márgenes de explotación, entre otros factores, pueden afectar al importe recuperable de la unidad generadora de efectivo considerada.

## Cementos Portland Valderrivas

Compuesto por dos fondos de comercio identificables de forma separada registrados en los libros individuales de Cementos Portland Valderrivas, S.A.:

- uno con origen en la fusión por absorción de la matriz del grupo Corporación Uniland y algunas de sus filiales por un importe de 29.593 miles de euros,
- 113.505 miles de euros correspondientes a la unidad generadora de caja (UGE) constituida por la fábrica de Alcalá de Guadaíra.

A continuación, se describen las principales hipótesis utilizadas en cada uno de los test de deterioro de las dos UGEs anteriores:

### 1) Corporación Uniland

La participación en Uniland se adquirió en varias etapas entre los ejercicios 2006 a 2013, hasta alcanzar el 100% de la participación por un importe total de 1.898.973 miles de euros.

En el ejercicio 2011 se registró un deterioro del fondo de comercio asociado a las anteriores compras por importe de 239.026 miles de euros, como consecuencia de la fuerte contracción del mercado en el sector cementero, que no se esperaba se recuperase en el corto o medio plazo. En el ejercicio 2016 se practicó un deterioro adicional de 187.191 miles de euros y en 2019 se actualizó el test de deterioro considerando el menor ritmo registrado de crecimiento en el consumo de cemento derivado en gran parte de la ralentización del mercado inmobiliario en virtud del cual se ajustaron las previsiones futuras a una evolución de demanda que recogieran escenarios de incertidumbre registrándose un deterioro adicional de 70.011 miles de euros.

Durante el ejercicio 2021 el Grupo reevaluó el test de deterioro, considerando la situación económica y las circunstancias de los mercados realizando un deterioro de 100.000 miles de euros.

Durante el ejercicio 2022 el Grupo procedió a reevaluar de nuevo el test de deterioro, considerando la situación económica y las circunstancias actuales de los mercados, que inevitablemente impactaban en los flujos de caja proyectados. Como consecuencia de su valoración se puso de manifiesto la necesidad de realizar un deterioro de 196.288 miles de euros que se registró en el epígrafe “Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Durante el ejercicio 2023 el Grupo ha actualizado los flujos de su “Plan de negocio” para el periodo 2024-2033 que sirve de base para el cálculo de los test de deterioro.

En primer lugar, cabe indicar que, en función de la información histórica de los últimos 50 años en la industria cementera, se considera que el plazo que mejor refleja el ciclo de vida del mercado cementero es de diez años, periodo utilizado en las proyecciones realizadas.

Dado que Uniland opera en dos mercados geográficos claramente diferenciados, se han utilizado diversas tasas de descuento antes de impuestos para evaluar los flujos provenientes de los diferentes países. Se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos del 11,61 % para evaluar los fondos de comercio provenientes de flujos en España, y del 28,80% para los flujos procedentes de Túnez. Las tasas de descuento utilizadas en 2022 fueron del 10,55% y del 28,60% respectivamente. En todo caso, señalar que los flujos procedentes de España representan una parte sustancial del total contemplado en el test de deterioro.

El Grupo basa sus previsiones de flujos de efectivo en datos históricos y en previsiones futuras tanto internas, como de organismos externos sectoriales. En el corto plazo, las previsiones se realizan de acuerdo con estimaciones de consumo de cemento de Oficemen, la patronal del sector y a estimaciones internas. Para el medio y largo plazo las proyecciones se elaboran de acuerdo con proyecciones externas de datos macroeconómicos sobre inflación y PIB (Banco de España, Funcas, Statista...) y evoluciones históricas.

Según la información de Oficemen, la patronal del sector cementero en España, en su avance de datos estadísticos de 2023, el consumo de cemento en el año 2023 ha alcanzado 14,5 millones de toneladas, lo que supone una caída del 3% con respecto a las cifras definitivas de 2022; para 2024 prevé que se mantenga este volumen.

Para el mercado español, el valor residual asumido en las proyecciones de flujos se calcula en base a un consumo considerado como sostenible, que se sitúa en el entorno de los 20-25 millones de toneladas, sin crecimiento a perpetuidad. Los principales inputs utilizados para la determinación de esta horquilla de consumo son consistentes con series históricas y previstas de peso relativo de obra pública sobre el PIB en España, así como con las previsiones de número de visados de vivienda nueva que han sido considerados normalizados acorde a diferentes informes sectoriales. En este valor se considera el carácter cíclico del sector, suponiendo que este nivel de consumo sostenible a largo plazo sería la media

de un ciclo, en el que se compensarían los años de consumo más altos con los de consumo más bajo. El valor residual sostenible considerado se encuentra en la media de los valores de los cinco últimos años de las proyecciones.

En Túnez el mercado interior se sitúa en el ejercicio 2023 en 5 millones de toneladas, un 9% menos que en 2022. La inflación y la inestabilidad política mantienen los niveles de consumo del país en mínimos.

Los costes se estiman en base a la inflación esperada, las expectativas de evolución del precio de los combustibles y el mercado eléctrico y a la estrategia de incremento de la valorización de combustibles alternativos.

La variación del capital circulante contemplada en el análisis para cada uno de los años se mantiene estable en su modo de cálculo, quedando ligada a la evolución general de la unidad analizada.

La evolución de las inversiones está ligada igualmente al desarrollo general de la actividad analizada. El valor de las inversiones reflejado en la tasa de perpetuidad presenta el valor que la compañía estima debe ser el objetivo de inversiones a realizar para mantener la actividad productiva al nivel sostenible requerido.

Se indican a continuación las principales variables utilizadas en el test:

- Periodo de descuento de flujos para Uniland España y Túnez: 2024 a 2033
- Tasa de descuento antes de impuestos: 11,61% (España) y 28,80% (Túnez)
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE en su conjunto: 29,9%
- Tasa anual de crecimiento compuesto Mercado Cemento España (sin CO<sub>2</sub>), valor terminal sobre ejercicio 2024:
  - Cifra de negocios mercado nacional: 5,6%
  - Cifra de negocios mercado exportación: -9,8%
  - Resultado Bruto Explotación: 2,6%
- Tasa anual de crecimiento compuesto (en dinares) Mercado Cemento Túnez, valor terminal sobre ejercicio 2023:
  - Cifra de negocios mercado nacional: 6,0%
  - Cifra de negocios mercado exportación: 2,5%
  - Resultado Bruto Explotación: 4,0%

El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 15.270 miles de euros.

El test del fondo de comercio de Uniland soporta una subida en la tasa de descuento antes de impuestos hasta aproximadamente, el 12,1%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 3,64% respecto a los flujos proyectados.

En base a lo anterior, la Dirección considera que la sensibilidad del test de deterioro permite desviaciones lo suficientemente importantes como para no identificar deterioro de valor de los activos afectos a la UGE.

## 2) Alcalá de Guadaíra

Las previsiones de demanda de cemento y las expectativas del sector, a nivel nacional, descritas anteriormente para el fondo de comercio de Corporación Uniland son igualmente aplicables al de Cementos Atlántico.

La fábrica de Alcalá de Guadaíra sigue favoreciéndose de su ubicación geográfica para compensar la disminución del volumen del mercado nacional con un mayor volumen de las exportaciones.

Las principales variables utilizadas en el test son las que se indican a continuación:

- Periodo de descuento de flujos: 2024 a 2033
- Tasa de descuento antes de impuestos: 12,1%
- Crecimiento a perpetuidad: 0%
- Valor residual sobre importe recuperable de la UGE: 31,4%
- Tasa anual de crecimiento compuesto (sin CO<sub>2</sub>), valor terminal sobre ejercicio 2024:
  - Cifra de negocios total: 5,6%
  - Resultado Bruto Explotación: 0,4%

El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 82.744 miles de euros.

El test del fondo de comercio de Cementos Atlántico tiene holgura para soportar hasta una tasa de descuento antes de impuestos de, aproximadamente, un 19%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 36% respecto a los flujos proyectados.

En base a lo anterior, el Grupo considera que la holgura del test de deterioro permite desviaciones lo suficientemente importantes como para no dar lugar a deterioros de valor de los activos afectos a la UGE.

## Grupo FCC Environment (UK)

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el Grupo FCC Environment (UK) en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 1.693.532 miles de euros.

Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment (UK) como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE.

Cabe destacar que en el ejercicio 2012 se registró un deterioro de fondo de comercio por importe de 190.229 miles de euros, como consecuencia de la disminución en los flujos de caja de sus actividades, debido a cambios en su calendario y cuantía. Por su parte, en el ejercicio 2013, se registró un deterioro adicional de fondo de comercio por importe de 236.345 miles de euros como consecuencia principalmente de la disminución del volumen de toneladas tratadas en los vertederos. Finalmente, en el ejercicio 2014, se registró un deterioro de los elementos de inmovilizado material afectos a la actividad de vertederos por importe de 649.681 miles de euros. Cabe destacar que en el ejercicio 2020 se produjo una reorganización societaria en la actividad de Medio Ambiente en Reino Unido, en la que se traspasaron determinados activos a la sociedad Green Recovery Projects Limited.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función del mix de actividades esperado en el futuro. El peso relativo de las diferentes actividades variará al potenciarse otras alternativas de tratamiento de residuos, principalmente reciclaje y valorización, que actualmente ya realiza el subgrupo, compensando el progresivo abandono de la actividad de vertederos.

El test de deterioro se ha realizado utilizando proyecciones conservadoras y continuistas con la evolución histórica de los últimos años, y con la evolución previsible de los negocios. Las principales hipótesis utilizadas contemplan la tendencia histórica de potenciación de las actividades de tratamiento/recuperación de residuos e incineración frente a una gradual disminución de la actividad de gestión de vertederos. Los ingresos considerados durante el periodo muestran volúmenes decrecientes en la actividad de vertederos que se compensan en parte con la potenciación de otras actividades relacionadas, mientras que la actividad de tratamiento muestra tonelajes estables con una evolución en función de la inflación, salvo en el ejercicio 2025 en el que se prevé la entrada en funcionamiento del complejo de Lostock. La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido del 11,75% y se ha considerado un horizonte temporal para las estimaciones de 10 años dadas las características estructurales de su negocio y la larga vida útil de sus activos. Se ha considerado una tasa de crecimiento del 1% en el cálculo de la renta perpetua que representa el 29,0% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 128.397 miles de euros, soporta un aumento en la tasa de descuento superior a los 1.100 puntos básicos sin incurrir en deterioro, una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 103.333 miles de euros. De haberse considerado una tasa de crecimiento nula el citado exceso habría disminuido hasta los 122.214 miles de euros.

Acorde a lo indicado en la nota 3.f) de las presentes cuentas anuales, el criterio general es no considerar tasas de crecimiento en la renta perpetua, pero en el caso del subgrupo FCC Environment (UK), dada la transformación que se está llevando a cabo en el mix de actividades, se considera que una tasa de crecimiento del 1% refleja más fielmente la realidad del negocio en el marco del cambio que se está produciendo en Reino Unido en la actividad del tratamiento de residuos, con una caída drástica del abocamiento de residuos en vertederos y un incremento en las actividades alternativas de tratamiento de residuos que se espera sostenido durante un periodo prolongado de tiempo.

Asimismo, dada la holgura mostrada en el test de deterioro y, dado que los principales activos y pasivos de su negocio están referenciados en la misma moneda (libra esterlina), no debería ponerse de manifiesto ningún deterioro.

## Grupo FCC Environment CEE

El Grupo FCC adquirió el 100% de la participación sobre el Grupo FCC Environment CEE en el ejercicio 2006 por un coste de la inversión de 226.829 miles de euros. Desde el momento de su adquisición, el Grupo considera el subgrupo FCC Environment CEE como una única unidad generadora de efectivo (UGE), estando el fondo de comercio registrado en balance asociado exclusivamente a tal UGE.

El Grupo opera en Europa Central y del Este, teniendo su sede principal en Himberg (Austria). Los países donde opera son: Austria, República Checa, Eslovaquia, Polonia, Rumania, Serbia y Hungría. Su actividad consiste en la recogida, transporte y eliminación de todo tipo de residuos, así como servicios auxiliares relacionados con el medio ambiente.

Los flujos de caja considerados en el test de deterioro tienen en cuenta el actual estado de la UGE, realizando las mejores estimaciones de los flujos futuros en función de las actividades en el futuro.

Las proyecciones utilizadas contemplan crecimientos en los primeros ejercicios por la expectativa de nuevas oportunidades de negocio para estabilizarse posteriormente al tratarse, mayormente de mercados maduros con pocas expectativas de crecimiento. Las principales hipótesis utilizadas contemplan unos crecimientos más altos de la cifra de negocio en un rango aproximadamente del 5,8% – 9,2% en los tres primeros años debido a las mencionadas nuevas oportunidades de negocio, para estabilizarse después entorno al 3% en los siguientes años del test. Por su parte, el margen bruto de explotación se mantiene en el entorno del 17% para todo el periodo considerado, algo por debajo del margen del ejercicio actual.

La tasa de descuento antes de impuestos utilizada ha sido del 12,22% y se ha considerado una tasa de crecimiento del 0% en el cálculo de la renta perpetua que representa el 75,8% del total del valor recuperable. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 101.875 miles de euros. El test soporta un aumento en la tasa de descuento de más de 250 puntos básicos. Una disminución del valor actual de los flujos de caja del 10% supondría disminuir el exceso hasta los 56.667 miles de euros.

Dada la holgura mostrada en el test de deterioro el Grupo estima que no debería ponerse de manifiesto ningún deterioro.

## c) Otro inmovilizado intangible

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2023 y 2022 han sido los siguientes:

|  | Otros activos intangibles | Amortización Acumulada | Deterioros      | Valor neto    |
|--|---------------------------|------------------------|-----------------|---------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b>                                | <b>378.188</b>            | <b>(305.143)</b>       | <b>(16.494)</b> | <b>56.551</b> |
| Entradas o dotaciones                                  | 22.566                    | (13.569)               | (1)             | 8.996         |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (151.399)                 | 148.436                | 563             | (2.400)       |
| Diferencias de conversión                              | 939                       | (460)                  | (25)            | 454           |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | 11.105                    | (10.448)               | 3.563           | 4.220         |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>                                | <b>261.399</b>            | <b>(181.184)</b>       | <b>(12.394)</b> | <b>67.821</b> |
| Entradas o dotaciones                                  | 40.671                    | (16.956)               | (83)            | 23.632        |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (3.031)                   | 1.972                  | –               | (1.059)       |
| Diferencias de conversión                              | 452                       | 35                     | (40)            | 447           |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | (1.577)                   | (60)                   | –               | (1.637)       |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>                                | <b>297.914</b>            | <b>(196.193)</b>       | <b>(12.517)</b> | <b>89.204</b> |

En el ejercicio 2023 en el epígrafe “Entradas o dotaciones” destaca la obtención del contrato para la instalación y explotación de publicidad en mobiliario urbano en la ciudad de Sintra (Portugal) obtenido por la sociedad Cemarm - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A., perteneciente al segmento de Concesiones, que ha supuesto un incremento en este epígrafe de 18.650 miles de euros.

En el ejercicio 2022 el epígrafe “Salidas, bajas o reducciones” incluía la baja en cuentas de determinados activos intangibles que se reconocieron en combinaciones de negocios en ejercicios anteriores que ya habían agotado su vida útil por importe de 136.303 miles de euros.



En este epígrafe se recogen principalmente:

- importes pagados a entidades públicas o privadas en concepto de canon por la adjudicación de contratos que no tienen la calificación de concesiones, dentro del alcance de la CINIIF12 "Acuerdos de concesión de servicios", fundamentalmente del área de Servicios Medioambientales,
- los importes registrados en el reconocimiento inicial de determinadas combinaciones de negocios representativos de conceptos tales como las carteras de clientes y los contratos en vigor en el momento de la compra,
- los derechos de explotación de canteras del área de Cemento y las aplicaciones informáticas.

## 7. Inmovilizado material

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es la siguiente:

|  | Coste             | Amortización acumulada | Deterioro        | Valor neto       |
|--|-------------------|------------------------|------------------|------------------|
| <b>2023</b>  |                   |                        |                  |                  |
| <b>Terrenos y construcciones</b>                           | <b>1.805.048</b>  | <b>(658.697)</b>       | <b>(97.161)</b>  | <b>1.049.190</b> |
| Terrenos y bienes naturales                                | 704.980           | (182.877)              | (82.760)         | 439.343          |
| Construcciones de uso propio                               | 1.100.068         | (475.820)              | (14.401)         | 609.847          |
| <b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b> | <b>9.463.229</b>  | <b>(6.038.934)</b>     | <b>(643.686)</b> | <b>2.780.609</b> |
| Instalaciones técnicas                                     | 5.487.940         | (3.623.297)            | (605.966)        | 1.258.677        |
| Maquinaria y elementos de transporte                       | 2.824.099         | (1.795.070)            | (34.555)         | 994.474          |
| Inmovilizado en curso y anticipos                          | 211.003           | –                      | –                | 211.003          |
| Resto inmovilizado material                                | 940.187           | (620.567)              | (3.165)          | 316.455          |
|  | <b>11.268.277</b> | <b>(6.697.631)</b>     | <b>(740.847)</b> | <b>3.829.799</b> |

|  | Coste             | Amortización acumulada | Deterioro        | Valor neto       |
|--|-------------------|------------------------|------------------|------------------|
| <b>2022</b>  |                   |                        |                  |                  |
| <b>Terrenos y construcciones</b>                           | <b>1.730.948</b>  | <b>(609.299)</b>       | <b>(94.093)</b>  | <b>1.027.556</b> |
| Terrenos y bienes naturales                                | 691.847           | (175.830)              | (81.064)         | 434.953          |
| Construcciones de uso propio                               | 1.039.101         | (433.469)              | (13.029)         | 592.603          |
| <b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b> | <b>8.910.125</b>  | <b>(5.810.603)</b>     | <b>(630.274)</b> | <b>2.469.248</b> |
| Instalaciones técnicas                                     | 5.340.053         | (3.491.070)            | (592.689)        | 1.256.294        |
| Maquinaria y elementos de transporte                       | 2.559.704         | (1.738.073)            | (33.720)         | 787.911          |
| Inmovilizado en curso y anticipos                          | 148.228           | –                      | –                | 148.228          |
| Resto inmovilizado material                                | 862.140           | (581.460)              | (3.865)          | 276.815          |
|  | <b>10.641.073</b> | <b>(6.419.902)</b>     | <b>(724.367)</b> | <b>3.496.804</b> |



Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2023 y 2022 han sido los siguientes:

|  | Terrenos<br>y bienes<br>naturales | Construcciones<br>de uso propio | Terrenos y<br>Construcciones | Instalaciones<br>Técnicas | Maquinaria y<br>elementos de<br>transporte | Inmovilizado<br>en curso y<br>anticipos | Resto<br>inmovilizado<br>material | Instalaciones<br>Técnicas y otro<br>Inmovilizado<br>Material | Amortización<br>Acumulada | Deterioros       |
|--|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------|--|---|-----------------------------------|--|---------------------------|------------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b>                                | <b>694.516</b>                    | <b>966.657</b>                  | <b>1.661.173</b>             | <b>4.997.778</b>          | <b>2.320.002</b>                           | <b>92.561</b>                           | <b>774.748</b>                    | <b>8.185.089</b>   | <b>(6.225.288)</b>        | <b>(758.418)</b> |
| Entradas o dotaciones                                  | 10.386                            | 45.928                          | <b>56.314</b>                | 51.492                    | 303.287                                    | 105.922                                 | 81.816                            | <b>542.517</b>   | (385.653)                 | (14.734)         |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (1.654)                           | (26.926)                        | <b>(28.580)</b>              | (11.996)                  | (104.925)                                  | (731)                                   | (18.902)                          | <b>(136.554)</b>   | 131.974                   | 4.448            |
| Diferencias de conversión                              | (781)                             | 12.078                          | <b>11.297</b>                | (34.076)                  | 1.732                                      | 1.195                                   | 2.570                             | <b>(28.579)</b>  | 46.532                    | 32.801           |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | (10.620)                          | 41.364                          | <b>30.744</b>                | 336.855                   | 39.608                                     | (50.719)                                | 21.908                            | <b>347.652</b>   | 12.533                    | 11.536           |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>                                | <b>691.847</b>                    | <b>1.039.101</b>                | <b>1.730.948</b>             | <b>5.340.053</b>          | <b>2.559.704</b>                           | <b>148.228</b>                          | <b>862.140</b>                    | <b>8.910.125</b>   | <b>(6.419.902)</b>        | <b>(724.367)</b> |
| Entradas o dotaciones                                  | 19.203                            | 81.983                          | <b>101.186</b>               | 85.786                    | 397.729                                    | 151.668                                 | 98.898                            | <b>734.081</b>   | (448.409)                 | (9.006)          |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (13.726)                          | (22.239)                        | <b>(35.965)</b>              | (8.478)                   | (154.808)                                  | (2.177)                                 | (17.181)                          | <b>(182.644)</b>   | 176.269                   | 9.045            |
| Diferencias de conversión                              | 815                               | (2.662)                         | <b>(1.847)</b>               | 18.001                    | (3.727)                                    | (2.001)                                 | 2.418                             | <b>14.691</b>  | (18.001)                  | (12.547)         |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | 6.841                             | 3.885                           | <b>10.726</b>                | 52.578                    | 25.201                                     | (84.715)                                | (6.088)                           | <b>(13.024)</b>  | 12.412                    | (3.972)          |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>                                | <b>704.980</b>                    | <b>1.100.068</b>                | <b>1.805.048</b>             | <b>5.487.940</b>          | <b>2.824.099</b>                           | <b>211.003</b>                          | <b>940.187</b>                    | <b>9.463.229</b>   | <b>(6.697.631)</b>        | <b>(740.847)</b> |

Como "Entradas" significativas del ejercicio 2023 cabe destacar las inversiones realizadas para el desarrollo de los contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, principalmente en distintas sociedades que llevan a cabo su actividad en Estados Unidos por importe total de 59.771 miles de euros (96.827 miles de euros en 2022), en FCC Medioambiente, S.A. (España) por importe de 288.013 miles de euros (160.731 miles de euros en el ejercicio 2022), en sociedades que llevan a cabo su actividad en Reino Unido por importe de 49.825 miles de euros (39.702 miles de euros en el ejercicio 2022) y en FCC Environment CEE (Centroeuropa) por importe de 80.078 miles de euros (64.681 miles de euros en el ejercicio 2022). En la actividad de Gestión del Ciclo Integral del Agua, destacan las inversiones realizadas principalmente en la sociedad FCC Aqualia, S.A. (España) por importe de 44.538 miles de euros (26.272 miles de euros en el ejercicio 2022), en la sociedad SmVak por importe de 29.682 (República Checa) miles de euros (30.440 miles de euros en el ejercicio 2022) y en el Grupo Georgia Global Utilities (Georgia) por importe de 72.399 miles de euros (36.837 miles de euros en el ejercicio 2022) y en la actividad de

construcción, principalmente en la sociedad FCC Construcción, S.A. por importe de 61.353 miles de euros (39.972 miles de euros en 2022).

Las "variaciones de perímetro, traspasos y otros movimientos" del ejercicio 2022, incluían la incorporación de los activos materiales correspondientes al Grupo Georgia Global Utilities, tras su toma de control, por importe de 338.231 miles de euros (nota 4).

Las "Salidas, bajas o reducciones" incluyen las enajenaciones y bajas de inventario correspondientes a activos que, en general, están amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

Las entradas y salidas que han supuesto una salida o entrada de caja se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como "Pagos por inversiones" y "Cobros por desinversiones" de "Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias", respectivamente.



Durante los ejercicios 2023 y 2022 no se han capitalizado intereses y el total de intereses capitalizados a origen a 31 de diciembre de 2023 asciende a 2.932 miles de euros (6.383 miles de euros en 2022).

A 31 de diciembre de 2023, en el inmovilizado material se han imputado a resultados como ingresos por subvenciones de capital un importe de 9.500 miles de euros (7.719 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. Al cierre del ejercicio la Sociedad Dominante estima que no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

El importe bruto del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 3.202.634 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (2.933.702 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Los activos materiales netos de amortizaciones del balance consolidado adjunto situados fuera del territorio español ascienden a 2.068.360 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (1.984.050 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

## Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado, 775.301 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (734.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

|                              | Coste            | Amortización acumulada | Deterioro      | Valor neto     |
|------------------------------|------------------|------------------------|----------------|----------------|
| <b>2023</b>                  |                  |                        |                |                |
| Edificios, plantas y equipos | 1.503.241        | (785.880)              | (4.274)        | 713.087        |
| Otro inmovilizado material   | 172.468          | (110.254)              | -              | 62.214         |
|                              | 1.675.709        | (896.134)              | (4.274)        | 775.301        |
| <b>2022</b>                  |                  |                        |                |                |
| Edificios, plantas y equipos | 1.396.897        | (717.304)              | (4.533)        | 675.060        |
| Otro inmovilizado material   | 162.538          | (103.598)              | -              | 58.940         |
|                              | <b>1.559.435</b> | <b>(820.902)</b>       | <b>(4.533)</b> | <b>734.000</b> |

Las restricciones de titularidad de dichos activos tienen su origen en los contratos de arrendamiento que se explican en la nota 9 de esta Memoria, así como por aquellos activos afectos a la explotación de determinados contratos con características similares a los de concesión, pero a los que no les aplica la CINIIF 12. "Acuerdos de la concesión" (nota 3.a).

## Compromisos de adquisición

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material, principalmente en maquinaria y elementos de transporte por renovación de contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, que a 31 de diciembre de 2023 ascienden a 90.400 miles de euros (173.305 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

|  | 2023          | 2022           |
|--|---------------|----------------|
| Terrenos y bienes naturales                | -             | -              |
| Construcciones de uso propio               | -             | -              |
| Instalaciones técnicas                     | 2.897         | -              |
| Maquinaria y elementos de transporte       | 70.706        | 138.338        |
| Inmovilizado material en curso y anticipos | -             | 610            |
| Resto inmovilizado material                | 16.797        | 34.357         |
|  | <b>90.400</b> | <b>173.305</b> |

## 8. Inversiones inmobiliarias

Tal y como se establece en la nota 3.e), las inversiones inmobiliarias se valoran por su valor razonable de acuerdo con las valoraciones realizadas por expertos independientes calculadas a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

En el caso de las valoraciones correspondientes al grupo Realia Business, la metodología para determinar el valor razonable de las inversiones inmobiliarias se basa en los principios RICS que, fundamentalmente emplea el descuento de flujos de caja como método de valoración, que consiste en capitalizar las rentas netas de cada inmueble y actualizar los flujos futuros, aplicando tasas de descuento de mercado, en un horizonte temporal de diez años y un valor residual calculado capitalizando la renta estimada al final del periodo proyectado a una rentabilidad ("yield") estimada. Los inmuebles se valoraron de forma individual, considerando cada uno de los contratos de arrendamiento vigentes a cierre del ejercicio y la duración de los mismos. Para los edificios con superficies no alquiladas, éstos han sido valorados en base a las rentas futuras estimadas, descontando un periodo de comercialización.

Las variables claves de dicho método son la determinación de los ingresos netos, la duración de los contratos de arrendamiento, el periodo de tiempo durante el cual se descuentan los mismos, la aproximación al valor que se realiza al final de cada periodo y la tasa interna de rentabilidad objetivo utilizada para descontar los flujos de caja.

Las variables clave utilizadas en las valoraciones realizadas mediante el método de descuento de flujos de caja son:

- Renta bruta actual: son las rentas contractuales de los contratos vivos a la fecha de la valoración, sin considerar bonificaciones, carencias y gastos no repercutidos.
- Renta neta actual: las rentas que genera cada inmueble a fecha de valoración deducidas bonificaciones y carencias y considerando los gastos no repercutibles de acuerdo a los contratos de arrendamiento y para los espacios vacíos.
- Estimación de la renta para los espacios vacíos y/o nuevos arrendamientos durante los años de duración del flujo de caja.
- Exit Yield: tasa de rentabilidad exigida al final del periodo de valoración por la venta del activo. Al término del periodo de descuento es necesario determinar un valor de salida de la propiedad. En ese momento no es posible volver a aplicar una metodología de descuento de flujos de caja y resulta necesario calcular dicho valor de venta según una rentabilidad de salida basada en la renta que está generando el inmueble en el momento de su venta, siempre que la proyección de flujo de caja entienda una renta estabilizada que podemos capitalizar a perpetuidad.

- TIR: es la tasa de interés o rentabilidad que ofrece una inversión, el valor de la tasa de descuento que hace que el VAN sea igual a cero, para un proyecto de inversión dado.

- ERV: renta de mercado del activo a fecha de valoración.

En el caso de las inversiones inmobiliarias de Jezzine Uno, S.L.U., dadas las características del contrato que incluyen un periodo de obtención de rentas asegurado hasta el ejercicio 2037, momento en que el arrendatario tiene la opción de recomprar a valor razonable, el método de valoración utilizado ha sido el de descuento de los flujos de caja. El descuento de flujos de caja ("DFC") es un método aceptado de forma general por los expertos en valoración tanto desde un punto de vista teórico como práctico, como el método que mejor incorpora al resultado de la valoración todos los factores que afectan al valor de un negocio, considerando la empresa como un auténtico proyecto de inversión.

Esta metodología tiene en cuenta el resultado de la actividad operativa así como la política de inversiones y capital circulante para calcular la capacidad futura de generación de flujos de caja de los activos vinculados al negocio, que son descontados a la fecha de valoración para obtener el valor actual del negocio.

Para la determinación del valor razonable se han considerado la suma de los dos componentes siguientes:

- Flujos de caja estimados durante la duración del contrato hasta su finalización en el año 2037: para su cálculo se ha estimado el importe de las rentas que se prevé obtener, incluyendo los gastos repercutibles al arrendatario según el contrato (IBI, gastos de comunidad y otras tasas), deduciendo los costes operativos incurridos para la administración de los inmuebles y los impuestos operativos correspondientes. Los flujos de caja obtenidos se actualizan en función de la inflación esperada.
- Valor de desinversión: se ha estimado un valor de salida de la propiedad a la fecha de finalización del periodo de arrendamiento. En ese momento no es posible volver a aplicar una metodología de descuento de flujos de caja y resulta necesario calcular dicho valor de venta según una rentabilidad de salida (exit yield) basada en la renta de mercado que se ha previsto que podrían estar generando los inmuebles en el momento de su venta y que se puede capitalizar a perpetuidad. La renta de mercado en 2037 se ha determinado a partir de un análisis de la posible renta de mercado de los locales, asumiendo que la misma variará anualmente hasta el año 2037 de acuerdo con las tasas de inflación anuales previstas a futuro. A efectos de determinar la renta neta capitalizable a perpetuidad se ha deducido el importe total de los gastos asociados a los activos previsto en el año 2037 (ya no repercutibles en un contexto de venta en el mercado). Asimismo, se ha supuesto la necesidad de acometer inversiones menores para la adecuación de los activos de cara a su venta en el mercado, estimando además los costes de comercialización que se incurrirían en su venta. Al importe de plusvalía así obtenido se le ha deducido el correspondiente efecto impositivo.

Las variables clave utilizadas en la valoración anterior son las siguientes:

- Importe de las rentas netas durante el contrato de arrendamiento calculados como se ha explicado anteriormente.
- Tasa de descuento: se ha utilizado una tasa de descuento determinada a la fecha de valoración a partir del tipo de interés de los bonos a largo plazo más una prima de riesgo que representa el incremento de rentabilidad adicional exigible en función del riesgo inherente a su cartera de inmuebles, teniendo en consideración elementos como el tipo de negocio, su liquidez, las características de los activos, el volumen de inversión, etc.
- Exit yield: tasa de rentabilidad exigida al finalizar el contrato de arrendamiento por la venta de los activos.

El valor razonable de las inversiones inmobiliarias asciende a 2.091.328 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (2.122.854 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

A continuación se presenta un análisis de sensibilidad en relación a las principales variables que afectan a la valoración a valor razonable de las inversiones inmobiliarias del grupo Realia Business.

El efecto de la variación en las tasas de rentabilidad exigida (Exit yield), calculadas como renta sobre el valor de mercado de los activos, en términos "Net Asset Value", en el activo consolidado y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, con respecto a las inversiones inmobiliarias en explotación, sería el siguiente:

|                                  | 2023     |                                     | 2022     |                                     |
|----------------------------------|----------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|
|                                  | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio |
| Aumento de 25 puntos básicos     | (44.794) | (33.596)                            | (46.385) | (34.789)                            |
| Disminución de 25 puntos básicos | 50.574   | 37.931                              | 51.095   | 38.321                              |

Adicionalmente, el análisis de sensibilidad de una variación en el 10% en la ERV (renta de mercado del activo a fecha de valoración), sería el siguiente:

|                       | 2023      |                                     | 2022      |                                     |
|-----------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|-------------------------------------|
|                       | Activo    | Resultado consolidado del ejercicio | Activo    | Resultado consolidado del ejercicio |
| Aumento de un 10%     | 115.433   | 86.575                              | 110.725   | 83.044                              |
| Disminución de un 10% | (115.554) | (86.666)                            | (112.175) | (84.131)                            |

Por último, el análisis de sensibilidad de una variación de un cuarto de punto de la TIR, sería el siguiente:

|                                  | 2023     |                                     | 2022     |                                     |
|----------------------------------|----------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|
|                                  | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio |
| Aumento de 25 puntos básicos     | (26.690) | (20.018)                            | (28.970) | (21.728)                            |
| Disminución de 25 puntos básicos | 27.710   | 20.783                              | 26.730   | 20.048                              |

Por su parte, en el caso de las inversiones inmobiliarias de Jezzine Uno, S.L.U., a continuación se facilita el análisis de sensibilidad de las principales variables que afectan a su valoración.

El impacto de una variación de un cuarto de punto en el tipo de descuento (TIR) utilizado para determinar el valor actual tanto de las rentas del contrato, como por su valor de desinversión, sería el siguiente:

|                                  | 2023     |                                     | 2022     |                                     |
|----------------------------------|----------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|
|                                  | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio |
| Aumento de 25 puntos básicos     | (11.298) | (8.474)                             | (12.490) | (9.368)                             |
| Disminución de 25 puntos básicos | 11.619   | 8.714                               | 12.866   | 9.650                               |



El impacto de una variación en las tasas de rentabilidad exigida (Exit yield) sería el siguiente:

|                                  | 2023    |                                     | 2022    |                                     |
|----------------------------------|---------|-------------------------------------|---------|-------------------------------------|
|                                  | Activo  | Resultado consolidado del ejercicio | Activo  | Resultado consolidado del ejercicio |
| Aumento de 25 puntos básicos     | (4.667) | (3.501)                             | (4.525) | (3.394)                             |
| Disminución de 25 puntos básicos | 4.969   | 3.726                               | 4.817   | 3.613                               |

Por último, el análisis de sensibilidad de una variación en el 10% en la ERV (renta de mercado del activo a fecha de valoración), sería el siguiente:

|                       | 2023     |                                     | 2022     |                                     |
|-----------------------|----------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|
|                       | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio | Activo   | Resultado consolidado del ejercicio |
| Aumento de un 10%     | (16.520) | (12.390)                            | 16.107   | 12.080                              |
| Disminución de un 10% | 16.520   | 12.390                              | (16.107) | (12.080)                            |

Los movimientos de las diversas partidas de las inversiones inmobiliarias habidas en los ejercicios 2023 y 2022 han sido los siguientes:

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Saldo 31.12.21</b>                                  | <b>2.069.187</b> |
| Entradas   | 21.599           |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (88)             |
| Variación valor razonable                              | 22.179           |
| Diferencias de conversión                              | 481              |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | 9.496            |
| <b>Saldo 31.12.22</b>                                  | <b>2.122.854</b> |
| Entradas   | 17.778           |
| Salidas, bajas o reducciones                           | (24)             |
| Variación valor razonable                              | (49.037)         |
| Diferencias de conversión                              | (120)            |
| Variación del perímetro, traspasos y otros movimientos | (123)            |
| <b>Saldo 31.12.23</b>                                  | <b>2.091.328</b> |

La disminución del valor razonable de 49.037 miles de euros en el ejercicio 2023 tiene su origen principalmente en el aumento de la "exit yield" y, en algunos casos, por variaciones en la situación del mercado en algunas zonas geográficas en las que se han producido incremento de tasas de disponibilidad y decremento de rentas, entre otros factores.

Como "Entradas" significativas del ejercicio 2023 cabe destacar la activación de construcciones en curso destinadas a viviendas para alquiler en el Grupo Realia Business,S.A. por importe de 9.383 miles de euros (18.570 miles de euros en el ejercicio 2022).

Las entradas y salidas que han supuesto un movimiento de tesorería se registran en el estado de flujos de efectivo adjunto como "Pagos por inversiones" y "Cobros por desinversiones" de "Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias", respectivamente.

Tanto en el ejercicio de 2023 como en el ejercicio 2022 no existen compromisos de adquisición de inversiones inmobiliarias.



## 9. Arrendamientos

### a) Arrendamientos en los que el Grupo actúa como arrendatario

En su posición de arrendatario, el Grupo tiene suscritos contratos de arrendamiento de activos subyacentes de diferente índole, principalmente maquinaria en la actividad de Construcción e instalaciones técnicas y construcciones para uso propio en todas las actividades que el Grupo desarrolla.

Entre los contratos celebrados en años anteriores destacan los de los edificios de los Servicios Centrales del Grupo, por un lado, el contrato de arrendamiento del edificio de oficinas ubicado en Las Tablas (Madrid) con vigencia desde el 23 de noviembre de 2012 y por 18 años ampliable a opción del Grupo FCC en dos periodos de cinco años cada uno, con una renta actualizable anualmente según IPC.

Por otro lado, el contrato firmado en el ejercicio 2011 por los edificios situados en Federico Salmón 13, Madrid y Balmes 36, Barcelona, por un periodo mínimo de alquiler comprometido de 30 años, ampliable a opción del Grupo en dos periodos de 5 años cada uno con una renta actualizable anualmente según IPC. Los citados edificios fueron transferidos a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

En general, los arrendamientos suscritos por el Grupo no incluyen pagos variables, únicamente existen en determinados contratos cláusulas de actualización de la renta en función principalmente de la inflación. Los citados contratos presentan en algunos casos restricciones de uso, siendo las más habituales las que limitan el uso de los activos subyacentes a zonas geográficas o a su uso como oficina o local para uso productivo. Los contratos de arrendamiento no incluyen cláusulas de garantía del valor residual significativas.

El Grupo determina la duración de los contratos estimando el plazo durante el que la entidad estima que seguirá utilizando el activo subyacente atendiendo a sus circunstancias particulares, de forma que se contemplan las prórrogas que razonablemente se espera que se vayan a ejercitar.

El importe en libros de los activos por derecho de uso asciende a 417.081 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (401.459 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). A continuación, se detalla su valor en libros, las adiciones y amortizaciones practicadas durante los ejercicios 2023 y 2022 por clase de activo subyacente:

|  | Coste          | Amortización acumulada | Deterioro      | Valor neto     | Entradas       | Dotación amortización |
|--|----------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|
| <b>2023</b>  |                |                        |                |                |                |                       |
| <b>Terrenos y construcciones</b>                           | <b>470.840</b> | <b>(143.724)</b>       | <b>(3.925)</b> | <b>323.192</b> | <b>63.027</b>  | <b>(41.541)</b>       |
| Terrenos y bienes naturales                                | 42.089         | (10.620)               | (3.925)        | 27.545         | 3.639          | (4.088)               |
| Construcciones de uso propio                               | 428.751        | (133.104)              | –              | 295.647        | 59.388         | (37.453)              |
| <b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b> | <b>178.374</b> | <b>(84.135)</b>        | <b>(350)</b>   | <b>93.889</b>  | <b>42.563</b>  | <b>(34.811)</b>       |
| Instalaciones técnicas                                     | 18.759         | (3.905)                | –              | 14.854         | 15.496         | (2.508)               |
| Maquinaria y elementos de transporte                       | 132.528        | (65.258)               | (350)          | 66.920         | 25.529         | (28.415)              |
| Resto inmovilizado material                                | 27.087         | (14.972)               | –              | 12.115         | 1.538          | (3.888)               |
|  | <b>649.214</b> | <b>(227.859)</b>       | <b>(4.275)</b> | <b>417.081</b> | <b>105.590</b> | <b>(76.352)</b>       |
| <b>2022</b>  |                |                        |                |                |                |                       |
| <b>Terrenos y construcciones</b>                           | <b>430.800</b> | <b>(116.645)</b>       | <b>(4.533)</b> | <b>309.621</b> | <b>36.387</b>  | <b>(38.377)</b>       |
| Terrenos y bienes naturales                                | 43.658         | (11.501)               | (4.533)        | 27.623         | 4.142          | (3.683)               |
| Construcciones de uso propio                               | 387.142        | (105.144)              | –              | 281.998        | 32.245         | (34.694)              |
| <b>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</b> | <b>168.370</b> | <b>(76.532)</b>        | <b>–</b>       | <b>91.838</b>  | <b>36.656</b>  | <b>(28.529)</b>       |
| Instalaciones técnicas                                     | 3.340          | (1.386)                | –              | 1.954          | 15             | (979)                 |
| Maquinaria y elementos de transporte                       | 135.888        | (62.396)               | –              | 73.492         | 28.081         | (22.477)              |
| Resto inmovilizado material                                | 29.142         | (12.750)               | –              | 16.392         | 8.560          | (5.073)               |
|  | <b>599.170</b> | <b>(193.177)</b>       | <b>(4.533)</b> | <b>401.459</b> | <b>73.043</b>  | <b>(66.906)</b>       |

El importe de los pasivos reconocidos por arrendamientos asciende a 434.850 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (425.395 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), de los cuales 76.478 miles de euros (78.970 a 31 de diciembre de 2022) se clasifican como corrientes en el balance consolidado adjunto, al ser su vencimiento dentro de los próximos doce meses (nota 19). Los pasivos por arrendamientos han generado un cargo por intereses de 13.303 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (12.315 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Los pagos por arrendamientos realizados durante el ejercicio ascienden a 93.799 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (80.525 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) y se registran dentro de los epígrafes “Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero” y “Pagos de intereses” del estado de flujos de efectivo consolidado adjunto. El detalle por vencimientos de los pasivos no corrientes por arrendamientos existente a 31 de diciembre de 2023 se muestra a continuación:

|  | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029 y siguientes | Total   |
|--|--------|--------|--------|--------|-------------------|---------|
| Pasivos por arrendamientos no corrientes | 44.753 | 29.410 | 31.785 | 31.692 | 220.733           | 358.373 |

Determinados contratos se excluyen de la aplicación de la citada NIIF 16, principalmente ya sea porque se trata de activos de escaso valor o debido a que su duración es inferior a los doce meses (nota 3.g) y se registra como gasto dentro del epígrafe “Otros resultados de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, siendo su importe durante los ejercicios 2023 y 2022 los siguientes:

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Activos de escaso valor                  | 10.100        | 3.571         |
| Arrendamientos plazo inferior a 12 meses | 46.797        | 42.308        |
|  | <b>56.897</b> | <b>45.879</b> |

## b) Arrendamientos en los que el Grupo actúa como arrendador

La totalidad de los contratos de arrendamiento en los que el Grupo actúa como arrendador se clasifican como operativos, puesto que no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

En su posición como arrendador, el Grupo reconoce ingresos de explotación, principalmente en la actividad de Inmobiliaria, por importe 142.328 miles de euros (133.713 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), según el siguiente desglose:

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| Ingresos por arrendamiento                 | 120.803        | 111.461        |
| Ingresos por repercusión de gastos comunes | 21.525         | 22.252         |
|  | <b>142.328</b> | <b>133.713</b> |

Los bienes arrendados se registran principalmente en el epígrafe Inversiones inmobiliarias del balance consolidado adjunto. La tipología de las inversiones inmobiliarias es la siguiente:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Oficinas y locales comerciales             | 1.501.937        | 1.509.154        |
| Entidades bancarias                        | 586.241          | 611.140          |
| Parcelas y otras inversiones inmobiliarias | 3.150            | 2.560            |
|  | <b>2.091.328</b> | <b>2.122.854</b> |

Adicionalmente el Grupo arrienda elementos de inmovilizado material, principalmente de maquinaria en la actividad de Construcción, cuyo valor contable no es significativo.



A 31 de diciembre de 2023, el Grupo tiene contratado con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas por importe de 924.750 miles de euros (875.278 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) en el grupo Realia y en Jezzine Uno, S.L.U., de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente, con los siguientes vencimientos:

|                        | 2023           | 2022           |
|------------------------|----------------|----------------|
| Menos de un año        | 111.665        | 109.289        |
| Entre dos y cinco años | 323.028        | 289.737        |
| Más de cinco años      | 490.057        | 476.252        |
|                        | <b>924.750</b> | <b>875.278</b> |

## 10. Acuerdos de concesión de servicios

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios y que están comprendidas en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación (tanto negocios conjuntos como sociedades asociadas), del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2023 y 2022.

|   | Inmovilizado<br>intangible<br>(nota 6) | Activos<br>financieros<br>(nota 13) | Negocios<br>conjuntos<br>concesionarias | Empresas<br>asociadas<br>concesionarias | Total<br>inversión |
|---|--|-------------------------------------|---|---|--------------------|
| <b>2023</b>                               |  |                                     |   |   |                    |
| Servicios del agua                        | 1.997.281                              | 247.303                             | 17.343                                  | 38.026                                  | 2.299.953          |
| Medio Ambiente                            | 558.823                                | 211.652                             | 6.833                                   | 10.457                                  | 787.765            |
| Infraestructuras de<br>transporte y otros | 512.617                                | 149.610                             | 10.434                                  | 38.840                                  | 711.501            |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>3.068.721</b>                       | <b>608.565</b>                      | <b>34.610</b>                           | <b>87.323</b>                           | <b>3.799.219</b>   |
| Amortización                              | (1.478.640)                            | –                                   | –                                       | –                                       | (1.478.640)        |
| Deterioros                                | (46.920)                               | –                                   | –                                       | –                                       | (46.920)           |
|   | <b>1.543.161</b>                       | <b>608.565</b>                      | <b>34.610</b>                           | <b>87.323</b>                           | <b>2.273.659</b>   |
| <b>2022</b>                               |  |                                     |   |   |                    |
| Servicios del agua                        | 1.877.496                              | 245.074                             | 19.927                                  | 41.375                                  | 2.183.872          |
| Medio Ambiente                            | 545.060                                | 218.117                             | 10.150                                  | 11.507                                  | 784.834            |
| Infraestructuras de<br>transporte y otros | 485.754                                | 142.145                             | 10.925                                  | 37.311                                  | 676.135            |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>2.908.310</b>                       | <b>605.336</b>                      | <b>41.002</b>                           | <b>90.193</b>                           | <b>3.644.841</b>   |
| Amortización                              | (1.343.901)                            | –                                   | –                                       | –                                       | (1.343.901)        |
| Deterioros                                | (51.765)                               | –                                   | –                                       | –                                       | (51.765)           |
|   | <b>1.512.644</b>                       | <b>605.336</b>                      | <b>41.002</b>                           | <b>90.193</b>                           | <b>2.249.175</b>   |

La principal variación entre ambos ejercicios en la línea de "Servicios del agua" atiende principalmente a la nueva sociedad Aqualia Riohacha, S.A.S. E.S.P. y a Aqualia France, que incorporan un importe de 26.280 y 20.055 miles de euros, respectivamente, como inmovilizado intangible.

A continuación, se facilita un detalle de las principales concesiones incluidas en las categorías anteriores detallando sus principales características:



|   | Valor neto contable a<br>31 de diciembre de 2023 |                     | Entidad concedente                                 | Mecanismo de cobro                             |
|---|--|---------------------|--|--|
|   | Inmovilizado intangible                          | Activos financieros |  |  |
| <b>Servicios de agua</b>                          | <b>827.682</b>                                   | <b>247.303</b>      |  |  |
| Contratos en Colombia                             | 103.013  | -                   | Diversos ayuntamientos                             | Usuario en función del consumo                 |
| Caltanissetta (Italia)                            | 64.453   | -                   | Consorzio Ambito Territoriale Ottimale             | Usuario en función del consumo                 |
| Jerez de la Frontera (Cádiz, España)              | 60.623   | -                   | Ayuntamiento de Jerez de la Frontera               | Usuario en función del consumo                 |
| Desaladora de Jeddah (Arabia Saudí)               | 33.937   | -                   | General Authority of Civil Aviation (Arabia Saudí) | Usuario en función del consumo                 |
| Acueducto Realito (México)                        | 29.647   | 65.766              | Comisión Estatal del Agua                          | Modelo mixto                                   |
| Lleida (Lleida, España)                           | 28.681   | -                   | Ayuntamiento de Lleida                             | Usuario en función del consumo                 |
| Santander (Cantabria, España)                     | 25.120   | -                   | Ayuntamiento de Santander                          | Usuario en función del consumo                 |
| Llucmajor (Islas Baleares, España)                | 23.105   | -                   | Ayuntamiento de Llucmajor                          | Usuario en función del consumo                 |
| Badajoz (Badajoz, España)                         | 22.052   | -                   | Ayuntamiento de Badajoz                            | Usuario en función del consumo                 |
| Contratos en Île de France (Francia)              | 20.055   | -                   | Varios ayuntamientos de la región Île de France    | Usuario en función del consumo                 |
| Oviedo (Asturias, España)                         | 18.539   | -                   | Ayuntamiento de Oviedo                             | Usuario en función del consumo                 |
| Adeje (Tenerife, España)                          | 14.626   | -                   | Ayuntamiento de Adeje                              | Usuario en función del consumo                 |
| Vigo (Pontevedra, España)                         | 14.251   | -                   | Ayuntamiento de Vigo                               | Usuario en función del consumo                 |
| Desaladora de Mostaganem (Argelia)                | -  | 142.575             | Algerian Energie Company S.p.a.                    | Metros cúbicos con mínimo garantizado          |
| Desaladora de Guaymas (México)                    | -  | 31.762              | Comisión Estatal del Agua                          | Metros cúbicos con mínimo garantizado          |
| Resto contratos                                   | 369.579  | 7.200               |  |  |
| <b>Infraestructuras de transporte y otros</b>     | <b>339.543</b>                                   | <b>149.609</b>      |  |  |
| Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México)         | 236.485  | -                   | Gobierno del Estado de Veracruz                    | Peaje directo pagado por el usuario            |
| Autovía Conquense (España)                        | 33.240   | -                   | Ministerio de Fomento                              | Peaje en sombra                                |
| Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia (España) | 69.818   | 149.609             | Ayuntamiento de Murcia                             | Importe fijo más importe pagado por el usuario |



|   | Valor neto contable a<br>31 de diciembre de 2023 |                        | Entidad concedente                                    | Mecanismo de cobro                             |
|---|--|------------------------|---|--|
|   | Inmovilizado<br>intangible                       | Activos<br>financieros |   |  |
| <b>Medio Ambiente</b>                         | <b>375.937</b>                                   | <b>211.652</b>         |   |  |
| Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)       | 126.764  | 8.960                  | Buckinghamshire County Council                        | Variable por tonelada con mínimo garantizado   |
| Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España) | 105.662  | –                      | Mancomuniad del Este                                  | Según toneladas tratadas                       |
| Planta de Campello (Alicante, España)         | 45.072   | –                      | Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana    | Según toneladas tratadas                       |
| Planta de Granada (Granada, España)           | 28.047   | –                      | Diputación provincial de Granada                      | Según toneladas tratadas                       |
| Planta Edimburgo (Reino Unido)                | 20.118   | 86.838                 | City of Edinburgh and Midlothian Council              | Variable por tonelada con mínimo garantizado   |
| Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)     | 17.165   | –                      | City of Houston                                       | Según toneladas tratadas                       |
| Planta Gipuzkoa II                            | –  | 27.506                 | Consorcio de Residuos de Gipuzkoa                     | Variable por tonelada con mínimo garantizado   |
| Planta RE3 (Reino Unido)                      | –  | 26.403                 | Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham    | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Planta de Manises (Valencia, España)          | –  | 17.262                 | Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Planta de Wrexham I (Reino Unido)             | –  | 16.388                 | Wrexham County Borough Council                        | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Planta de Wrexham II (Reino Unido)            | –  | 14.692                 | Wrexham County Borough Council                        | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Resto contratos                               | 33.109   | 13.604                 |   |  |
| <b>Total Grupo FCC</b>                        | <b>1.543.161</b>                                 | <b>608.565</b>         |   |  |



|   | Valor neto contable a<br>31 de diciembre de 2022 |                        | Entidad concedente                                 | Mecanismo de cobro                             |
|---|--|------------------------|--|--|
|   | Inmovilizado<br>intangible                       | Activos<br>financieros |  |  |
| <b>Servicios de agua</b>                          | <b>795.423</b>                                   | <b>245.074</b>         |  |  |
| Jerez de la Frontera (Cádiz, España)              | 64.317   | –                      | Ayuntamiento de Jerez de la Frontera               | Usuario en función del consumo                 |
| Caltanissetta (Italia)                            | 53.932   | –                      | Consorzio Ambito Territoriale Ottimale             | Usuario en función del consumo                 |
| Desaladora de Jeddah (Arabia Saudí)               | 40.422   | –                      | General Authority of Civil Aviation (Arabia Saudí) | Usuario en función del consumo                 |
| Lleida (España)                                   | 30.730   | –                      | Ayuntamiento de Lleida                             | Usuario en función del consumo                 |
| Santander (Cantabria, España)                     | 28.585   | –                      | Ayuntamiento de Santander                          | Usuario en función del consumo                 |
| Acueducto Realito (México)                        | 26.677   | 61.466                 | Comisión Estatal del Agua                          | Modelo mixto                                   |
| Llucmajor (Islas Baleares, España)                | 24.348   | –                      | Ayuntamiento de Llucmajor                          | Usuario en función del consumo                 |
| Badajoz (Badajoz, España)                         | 23.115   | –                      | Ayuntamiento de Badajoz                            | Usuario en función del consumo                 |
| Vigo (Pontevedra, España)                         | 21.377   | –                      | Ayuntamiento de Vigo                               | Usuario en función del consumo                 |
| Adeje (Tenerife, España)                          | 21.099   | –                      | Ayuntamiento de Adeje                              | Usuario en función del consumo                 |
| Oviedo (Asturias, España)                         | 19.389   | –                      | Ayuntamiento de Oviedo                             |  |
| Desaladora Mostaganem (Argelia)                   | –  | 147.755                | Algerian Energie Company S.p.a.                    | Metros cúbicos con mínimo garantizado          |
| Desaladora Guaymas (México)                       | –  | 28.827                 | Comisión Estatal del Agua                          | Metros cúbicos con mínimo garantizado          |
| Resto contratos                                   | 441.432  | 7.026                  |  |  |
| <b>Infraestructuras de transporte y otros</b>     | <b>329.905</b>                                   | <b>142.144</b>         |  |  |
| Túnel sumergido de Coatzacoalcos (México)         | 218.842  | –                      | Gobierno del Estado de Veracruz                    | Peaje directo pagado por el usuario            |
| Autovía Conquense (España)                        | 38.489   | –                      | Ministerio de Fomento                              | Peaje en sombra                                |
| Sociedad Concesionaria Tranvia de Murcia (España) | 72.574   | 142.144                | Ayuntamiento de Murcia                             | Importe fijo más importe pagado por el usuario |

|   | Valor neto contable a<br>31 de diciembre de 2022 |                     | Entidad concedente                                    | Mecanismo de cobro                             |
|---|--|---------------------|---|--|
|   | Inmovilizado intangible                          | Activos financieros |   |  |
| <b>Medio Ambiente</b>                         | <b>387.316</b>                                   | <b>218.118</b>      |   |  |
| Planta de Buckinghamshire (Reino Unido)       | 126.763  | 8.851               | Buckinghamshire County Council                        | Variable por tonelada con mínimo garantizado   |
| Planta de Loeches (Alcalá de Henares, España) | 109.651  | –                   | Mancomunidad del Este                                 | Según toneladas tratadas                       |
| Planta de Campello (Alicante, España)         | 49.280   | –                   | Consorcio Plan Zonal XV de la Comunidad Valenciana    | Según toneladas tratadas                       |
| Planta de Granada (Granada, España)           | 29.174   | –                   | Diputación provincial de Granada                      | Según toneladas tratadas                       |
| Planta Edimburgo (Reino Unido)                | 20.681   | 87.567              | City of Edinburgh and Midlothian Council              | Variable por tonelada con mínimo garantizado   |
| Planta reciclaje Houston (Estados Unidos)     | 19.592   | –                   | City of Houston                                       | Según toneladas tratadas                       |
| Planta Gipuzkoa II                            | –  | 28.631              | Consorcio de Residuos de Gipuzkoa                     | Variable por tonelada con mínimo garantizado   |
| Planta RE3 (Reino Unido)                      | –  | 27.620              | Councils de Reading, Bracknell Forest y Workingham    | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Planta de Manises (Valencia, España)          | –  | 18.717              | Entidad Metropolitana para el Tratamiento de Residuos | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Planta de Wrexham I (Reino Unido)             | –  | 17.457              | Wrexham County Borough Council                        | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Planta de Wrexham II (Reino Unido)            | –  | 15.267              | Wrexham County Borough Council                        | Importe fijo más importe variable por tonelada |
| Resto contratos                               | 32.175   | 14.008              |   |  |
| <b>Total Grupo FCC</b>                        | <b>1.512.644</b>                                 | <b>605.336</b>      |   |  |

La actividad de servicios del agua se caracteriza por tener un número muy elevado de contratos, siendo los más significativos los que se detallan en el cuadro anterior. Los contratos tienen como actividad principal el ciclo integral del agua desde la captación, transporte, tratamiento y distribución a los centros urbanos mediante la utilización de las redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento del agua para su potabilización, hasta la captación y depuración de aguas residuales. Comprende tanto la construcción como el mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, desaladoras, potabilizadoras y depuradoras. Generalmente, la facturación se realiza en función del uso del servicio por parte de los abonados, por lo que, en la mayoría de los casos, los flujos de caja dependen del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo. No obstante, los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa para asegurar la recuperabilidad de la inversión realizada por el concesionario, en las que se fijan las tarifas futuras en función del consumo de los periodos anteriores y otras variables como la inflación. Para la realización de sus actividades, las concesionarias

construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los periodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 75 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

En la mayoría de los contratos consolidados por integración global, el importe de los cobros depende del uso que se realiza del servicio, siendo por tanto su importe variable, al ser el concesionario quien soporta el riesgo de demanda por lo que se registran como activos intangibles. Si bien en casos excepcionales, principalmente en el caso de las plantas de desalación, el cobro se recibe en función de los metros cúbicos efectivamente desalados, garantizando el concedente un nivel mínimo asegurado independientemente del volumen, por lo que tales importes garantizados se clasifican como activos financieros al cubrir estos el valor razonable de los servicios de construcción.



Dentro de la actividad de “Medio Ambiente y Otros”, se incluyen principalmente contratos relativos a la construcción, explotación y mantenimiento de instalaciones de tratamiento de residuos, tanto en España como en Reino Unido y Estados Unidos. Los contratos incorporan cláusulas de revisión de precios en función de diversas variables, tales como la inflación, los costes de energía o los costes salariales. Para la clasificación de las concesiones como activos intangibles o financieros, se han analizado los contratos para determinar qué parte del contrato soporta el riesgo de demanda. Aquellos contratos en el que la facturación se determina únicamente en función del cobro fijo y un importe variable en función de las toneladas tratadas, dado que este último es residual y el coste de los servicios de construcción se cubre sustancialmente mediante el cobro fijo, la totalidad de la concesión se ha considerado como activo financiero, salvo en el caso de las plantas de Buckinghamshire y Edimburgo (ambas en Reino Unido), en la que el componente intangible es significativo y por tanto se registran como modelos mixtos.

La actividad “Infraestructuras de transporte y Otros” incluye por una parte, las concesiones pertenecientes a la actividad de autopistas y túneles que tienen como actividad principal la gestión, promoción, desarrollo y explotación de infraestructuras de transporte terrestre, fundamentalmente autopistas y túneles de peaje. Comprende tanto la construcción como la posterior conservación y mantenimiento de las citadas infraestructuras a lo largo de un dilatado periodo concesional que puede oscilar en un amplio abanico desde los 25 a los 75 años. La facturación suele realizarse en función de la intensidad del tráfico tanto mediante el cobro de peaje a los vehículos directamente, como mediante el peaje en sombra, por lo que los flujos de caja son variables en relación con la citada intensidad del tráfico, observándose generalmente una tendencia creciente conforme avanza el periodo concesional, motivo por el cual, al soportar el concesionario el riesgo de demanda, se registran como activos intangibles. Los contratos generalmente comprenden tanto la construcción o mejora de la infraestructura sobre la que el concesionario recibe un derecho de uso, como la prestación de servicios de mantenimiento, revirtiendo la infraestructura al final de la vida útil al concedente, generalmente sin recibir compensación. En determinados casos, existen mecanismos de compensación, como por ejemplo un alargamiento del periodo concesional o un aumento del precio del peaje, de tal forma que se asegure un mínimo retorno al concesionario. Por otra parte, incluye además la explotación de tranvías urbanos y otros sistemas de transporte urbanos en los que el cobro se recibe ya sea, mediante el cobro de importes fijos o determinables que pueden tomar la forma de subvención o canon y que suelen incorporar cláusulas de equilibrio financiero para asegurar la recuperación de la inversión por parte del concesionario; o bien, en algunos contratos se reciben importes directamente de los viajeros mediante el cobro del billete o por la explotación de los soportes publicitarios.

Asimismo, hay que indicar que las sociedades concesionarias participadas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir durante el periodo de concesión elementos de inmovilizado afectos por un importe de 336.510 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (221.785 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Por último, cabe mencionar que durante el ejercicio 2023 se ha procedido a reestimar el valor recuperable de los principales activos concesionales. Como resultado del análisis realizado no se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar deterioros. Adicionalmente, una parte importante de la cartera de activos concesionales se corresponde con contratos no sujetos a riesgo de demanda, lo que reduce notablemente el riesgo de deterioro.

## 11. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades contabilizadas por el método de la participación, así como los créditos no corrientes otorgados a las mismas que, como se indica en la nota 2.b), se aplica tanto a los negocios conjuntos como a las sociedades asociadas y cuyo desglose es el siguiente:

|                             | 2023             | 2022           |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| <b>Negocios conjuntos</b>   | <b>145.819</b>   | <b>158.648</b> |
| Valor inversión             | 48.724           | 55.487         |
| Créditos                    | 97.095           | 103.161        |
| <b>Sociedades asociadas</b> | <b>888.469</b>   | <b>343.981</b> |
| Valor inversión             | 670.460          | 165.768        |
| Créditos                    | 218.009          | 178.213        |
|                             | <b>1.034.288</b> | <b>502.629</b> |

### a) Negocios conjuntos

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo II de estas cuentas anuales, donde se relacionan los negocios conjuntos.

Los movimientos de los ejercicios 2023 y 2022 por conceptos son los siguientes:



|   | Saldo a<br>31.12.2022 | Resultados<br>del ejercicio<br>(nota 26.h) | Dividendos<br>Distribuidos | Cambios en el valor<br>razonable de los<br>instrumentos financ.<br>imputados a reservas | Inversiones | Diferencias de<br>conversión y otros<br>movimientos | Variación créditos<br>concedidos | Saldo a<br>31.12.2023 |
|---|-----------------------|--|----------------------------|---|-------------|---|----------------------------------|-----------------------|
| As Cancelas Siglo XXI, S.L.   | 38.622                | 1.755                                      | (1.562)                    | -   | -           | -   | -                                | <b>38.815</b>         |
| Grupo FCC Environment (UK)  | 19.131                | 8.518                                      | (10.644)                   | -   | -           | 1.052   | -                                | <b>18.057</b>         |
| Zabalgardi, S.A.  | 15.988                | 711  | (3.600)                    | -   | -           | -   | -                                | <b>13.099</b>         |
| Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.                                   | 10.925                | 1.228                                      | (1.688)                    | (31)  | -           | -   | -                                | <b>10.434</b>         |
| Orasqualia for the Development of the Waste<br>Treatment Plant S.A.E. | 10.880                | 1.023                                      | -                          | -   | -           | (2.432)   | -                                | <b>9.471</b>          |
| Atlas Gestión Medioambiental, S.A.                                    | 7.547                 | 1.719                                      | (2.708)                    | -   | -           | -   | -                                | <b>6.558</b>          |
| Construcciones Olabarri, S.L.   | 5.969                 | 158  | -                          | -   | -           | -   | -                                | <b>6.127</b>          |
| Ecoparc del Besós, S.A.   | 8.398                 | 3.242                                      | (6.106)                    | -   | -           | -   | -                                | <b>5.534</b>          |
| Aguas de Langreo, S.L.  | 3.451                 | 94   | -                          | -   | -           | 53  | (366)                            | <b>3.232</b>          |
| Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.                       | 2.994                 | 138  | (19)                       | -   | -           | (272)   | (782)                            | <b>2.059</b>          |
| Resto   | 34.743                | 1.679                                      | (3.700)                    | -   | -           | 4.628   | (4.918)                          | <b>32.433</b>         |
| <b>Total negocios conjuntos</b>                                       | <b>158.648</b>        | <b>20.266</b>                              | <b>(30.027)</b>            | <b>(31)</b>   | <b>-</b>    | <b>3.029</b>  | <b>(6.066)</b>                   | <b>145.819</b>        |



|  | Saldo a<br>31.12.2021 | Resultados<br>del ejercicio<br>(nota 26.h) | Dividendos<br>Distribuidos | Cambios en el valor<br>razonable de los<br>instrumentos financ.<br>imputados a reservas | Inversiones | Diferencias de<br>conversión y otros<br>movimientos | Variación créditos<br>concedidos | Saldo a<br>31.12.2022 |
|--|-----------------------|--|----------------------------|---|-------------|---|----------------------------------|-----------------------|
| As Cancelas Siglo XXI, S.L.  | 46.954                | 2.585                                      | (1.217)                    | -   | -           | -   | (9.700)                          | <b>38.622</b>         |
| Grupo FCC Environment (UK)   | 10.261                | 11.700                                     | (2.288)                    | -   | -           | (542)   | -                                | <b>19.131</b>         |
| Zabalgardi, S.A.   | 13.834                | 3.593                                      | (4.500)                    | 3.061   | -           | -   | -                                | <b>15.988</b>         |
| Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.  | 8.401                 | 1.090                                      | -                          | 1.434   | -           | -   | -                                | <b>10.925</b>         |
| Orasqualia for the Development of the Waste<br>Treatment Ecoparc del Besós, S.A. | 14.587                | 1.786                                      | (378)                      | -   | -           | (5,104)   | (11)                             | <b>10.880</b>         |
| Ecoparc del Besós, S.A.  | 7.389                 | 3.164                                      | (2.216)                    | 61  | -           | -   | -                                | <b>8.398</b>          |
| Atlas Gestión Medioambiental, S.A.   | 8.627                 | 1.591                                      | (2.671)                    | -   | -           | -   | -                                | <b>7.547</b>          |
| Construcciones Olabarri, S.L.  | 5.820                 | 149  | -                          | -   | -           | -   | -                                | <b>5.969</b>          |
| Aguas de Langreo, S.L.   | 3.841                 | (53)                                       | -                          | -   | -           | 29  | (366)                            | <b>3.451</b>          |
| Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A.                                  | 3.984                 | 123  | (188)                      | -   | -           | (138)   | (787)                            | <b>2.994</b>          |
| Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.                                   | 46.273                | 2.044                                      | -                          | -   | -           | (26.471)  | (21.846)                         | -                     |
| Resto  | 40.020                | 3.360                                      | (1.493)                    | 47  | -           | (5.354)   | (1.837)                          | <b>34.743</b>         |
| <b>Total negocios conjuntos</b>  | <b>209.991</b>        | <b>31.132</b>                              | <b>(14.951)</b>            | <b>4.603</b>  | <b>-</b>    | <b>(37.580)</b>                                     | <b>(34.547)</b>                  | <b>158.648</b>        |



En el ejercicio 2022, destacó en las columnas “Diferencias de conversión y otros movimientos” y “Variación de créditos concedidos” la baja de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A., debido a su toma de control (nota 4).

A continuación, se presentan las principales magnitudes de los estados financieros de los negocios conjuntos en proporción al porcentaje de participación en los mismos, a 31 de diciembre de 2023 y 2022.

|   | 2023    | 2022    |
|---|---------|---------|
| Activos no corrientes                       | 221.954 | 355.530 |
| Activos corrientes                          | 169.451 | 180.421 |
| Pasivos no corrientes                       | 211.300 | 316.645 |
| Pasivos corrientes                          | 141.503 | 158.715 |
| <b>Resultados</b>                           |         |         |
| Importe neto de la cifra de negocios        | 278.110 | 207.861 |
| Resultado de explotación                    | 36.818  | 51.391  |
| Resultado antes de impuestos                | 28.479  | 41.841  |
| Resultado atribuido a la Sociedad Dominante | 20.266  | 31.132  |

Las principales actividades que realizan los negocios conjuntos son la explotación de concesiones, tales como autopistas, concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua, actividades de saneamiento urbano, túneles y transporte de viajeros y alquiler de activos inmobiliarios.

En relación con los negocios conjuntos con terceros ajenos al Grupo FCC hay que indicar que, se han prestado avales por un importe de 7.032 miles de euros (7.564 miles de euros en el ejercicio 2022), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de los contratos de las diferentes actividades del Grupo. No existen compromisos relevantes, ni otros pasivos contingentes significativos con relación a los negocios conjuntos.

Con carácter general, los negocios conjuntos que el Grupo consolida por el método de la participación revisten la forma jurídica de sociedades anónimas o limitadas, por lo que al ser negocios conjuntos, la distribución de fondos hacia sus respectivas matrices requiere el acuerdo con los otros socios que ostentan el control conjunto.

## b) Sociedades asociadas

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo III de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades asociadas.

Los movimientos de los ejercicios 2023 y 2022 por conceptos son los siguientes:



|  | Saldo a<br>31.12.2022 | Resultados<br>del ejercicio<br>(nota 26.h) | Dividendos<br>Distribuidos | Cambios en el valor<br>razonable de los<br>instrumentos financ.<br>imputados a reservas | Inversiones    | Diferencias de<br>conversión y otros<br>movimientos | Variación Créditos<br>concedidos | Saldo a<br>31.12.2023 |
|--|-----------------------|--|----------------------------|---|----------------|---|----------------------------------|-----------------------|
| Metrovacesa, S.A.                              | -                     | -  | -                          | -   | -              | 402.120   | -                                | 402.120               |
| Grupo FCC Environment (UK)                     | -                     | (1.635)                                    | -                          | -   | -              | 45.416  | 118.261                          | 162.042               |
| Giant Cement Holding                           | 18.202                | (13.782)                                   | -                          | 1.418   | 101.810        | (152)   | (595)                            | 106.901               |
| Future Valleys Project Co. Limited             | 59.723                | 1.742                                      | -                          | (439)   | -              | (1.982)   | 3.203                            | 62.248                |
| Metro de Lima Línea 2, S.A.                    | 37.310                | 2.888                                      | -                          | -   | -              | (1.358)   | -                                | 38.840                |
| Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.  | 11.728                | 2.214                                      | (1.889)                    | -   | -              | 1.269   | -                                | 13.322                |
| World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.   | 10.399                | 1.122                                      | -                          | -   | -              | -   | -                                | 11.521                |
| Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.       | 11.469                | (442)                                      | -                          | -   | -              | 395   | (1.504)                          | 9.918                 |
| Grupo Tirme                                    | 9.714                 | 4.812                                      | (4.709)                    | -   | -              | -   | -                                | 9.818                 |
| Lázaro Echevarría, S.A.                        | 8.011                 | (54)                                       | -                          | -   | -              | (129)   | -                                | 7.828                 |
| Grupo FCC Environment CEE                      | 7.004                 | 2.266                                      | (1.745)                    | 10  | -              | 224   | -                                | 7.759                 |
| Aigües del Segarra Garrigues, S.A.             | 7.036                 | 1.572                                      | (864)                      | -   | -              | (182)   | -                                | 7.562                 |
| Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A. | 6.112                 | 281  | (75)                       | -   | -              | (0)   | -                                | 6.317                 |
| Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.     | 5.342                 | 184  | -                          | -   | -              | (0)   | -                                | 5.526                 |
| Aigües del Vendrell                            | 4.862                 | (257)                                      | -                          | -   | -              | 186   | (121)                            | 4.670                 |
| Codeur, S.A.                                   | 6.024                 | (139)                                      | (93)                       | -   | -              | (1.827)   | -                                | 3.965                 |
| Cafig Constructores, S.A. de C.V.              | 3.560                 | (584)                                      | (2.365)                    | -   | -              | 308   | -                                | 919                   |
| Grupo FCC PFI Holdings                         | 109.872               | (346)                                      | -                          | -   | -              | (32.341)  | (77.185)                         | -                     |
| Resto  | 27.611                | (5.690)                                    | (1.266)                    | -   | -              | 8.798   | (2.263)                          | 27.191                |
| <b>Total empresas asociadas</b>                | <b>343.981</b>        | <b>(5.847)</b>                             | <b>(13.005)</b>            | <b>989</b>  | <b>101.810</b> | <b>420.745</b>                                      | <b>39.796</b>                    | <b>888.469</b>        |



|  | Saldo a<br>31.12.2021 | Resultados<br>del ejercicio<br>(nota 26.h) | Dividendos<br>Distribuidos | Cambios en el valor<br>razonable de los<br>instrumentos financ.<br>imputados a reservas | Inversiones | Diferencias de<br>conversión y otros<br>movimientos | Variación Créditos<br>concedidos | Saldo a<br>31.12.2022 |
|--|-----------------------|--|----------------------------|---|-------------|---|----------------------------------|-----------------------|
| Grupo FCC PFI Holdings                         | 121.495               | (797)                                      | -                          | -   | -           | 1.151   | (11.977)                         | 109.872               |
| Future Valleys Project Co. Limited             | 30.973                | 491  | -                          | 27.138  | -           | 115   | 1.006                            | 59.723                |
| Metro de Lima Línea 2, S.A.                    | 31.684                | 3.714                                      | -                          | -   | -           | 1.912   | -                                | 37.310                |
| Giant Cement Holding                           | 18.327                | (10.698)                                   | -                          | 4.500   | -           | 1.322   | 4.751                            | 18.202                |
| Suministro de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.  | 9.325                 | 1.410                                      | (5)                        | -   | -           | 998   | -                                | 11.728                |
| Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.       | 11.948                | (330)                                      | -                          | -   | -           | 371   | (520)                            | 11.469                |
| World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.   | 9.904                 | 496  | -                          | -   | -           | (1)   | -                                | 10.399                |
| Grupo Tirme                                    | 8.156                 | 5.138                                      | (3.573)                    | -   | -           | (7)   | -                                | 9.714                 |
| Lázaro Echevarría, S.A.                        | 7.959                 | 7  | -                          | -   | -           | 45  | -                                | 8.011                 |
| Aigües del Segarra Garrigues, S.A.             | 7.473                 | 559  | (864)                      | -   | -           | (132)   | -                                | 7.036                 |
| Grupo FCC Environment CEE                      | 7.148                 | 1.675                                      | (1.488)                    | 23  | -           | (354)   | -                                | 7.004                 |
| Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A. | 6.090                 | 137  | (114)                      | -   | -           | (1)   | -                                | 6.112                 |
| Codeur, S.A.                                   | 6.503                 | (194)                                      | -                          | -   | -           | (285)   | -                                | 6.024                 |
| Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.     | 5.331                 | 11   | -                          | -   | -           | -   | -                                | 5.342                 |
| Aigües del Vendrell                            | 5.268                 | (203)                                      | -                          | -   | -           | 19  | (222)                            | 4.862                 |
| Cafig Constructores, S.A. de C.V.              | 4.497                 | 298  | (1.715)                    | -   | -           | 480   | -                                | 3.560                 |
| Resto  | 31.770                | (723)                                      | (1.252)                    | 1   | -           | 3.463   | (5.646)                          | 27.611                |
| <b>Total empresas asociadas</b>                | <b>323.851</b>        | <b>991</b>                                 | <b>(9.011)</b>             | <b>31.662</b>   | <b>-</b>    | <b>9.096</b>  | <b>(12.608)</b>                  | <b>343.981</b>        |

En el ejercicio 2023 en la columna "Diferencias de conversión y otros movimientos" destacan, por una parte, los incrementos por la obtención de influencia significativa sobre la sociedad Metrovacesa, S.A. (notas 4, 13, 17 y 30) y por la ampliación de capital en la sociedad Giant Cement Holding Inc. por importe de 101.810 miles de euros. Por otra parte, también se incluye el impacto del traspaso desde el Grupo FCC PFI Holding de las sociedades CI III Lostock EFW Limited, Lostock Sustainable Energy y Lostock Power Limited al Grupo FCC Environment (UK) por importe de 33.035 miles de euros.

Asimismo, el citado traspaso es el principal efecto que se incluye en la columna de "Variación de créditos" en el Grupo FCC PFI Holding por importe de 78.773 miles de euros.

A continuación, se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados para los ejercicios 2023 y 2022.



|   | 2023    | 2022    |
|---|---------|---------|
| Activos no corrientes                       | 890.757 | 660.762 |
| Activos corrientes                          | 778.091 | 265.136 |
| Pasivos no corrientes                       | 679.754 | 556.167 |
| Pasivos corrientes                          | 307.254 | 189.345 |
| Importe neto de la cifra de negocios        | 479.187 | 401.879 |
| Resultado de explotación                    | 13.461  | 13.104  |
| Resultado antes de impuestos                | (3.241) | 2.426   |
| Resultado atribuido a la Sociedad Dominante | (5.847) | 991     |

Las variaciones respecto al ejercicio anterior se deben principalmente a la obtención de influencia significativa en Metrovacesa, S.A. que pasa a consolidarse por el método de la participación, puesto que en el mes de diciembre el Grupo pasó a tener representación en sus órganos de gobierno. La citada sociedad aportan un valor de la inversión de 402.120 miles de euros al final del ejercicio (notas 4, 13, 17 y 30).

A continuación, por su relevancia, se presenta la información financiera resumida de la sociedad Metrovacesa, S.A. a 31 de diciembre de 2023, una vez reconocidos sus activos netos a su valor razonable a la que se ha aplicado el método de la participación:

|   | Balance<br>2023  |
|---|------------------|
| <b>Activo no corriente</b>                | <b>395.567</b>   |
| <b>Activo corriente</b>                   | <b>2.417.297</b> |
| Existencias                               | 2.106.161        |
| Efectivo y equivalentes                   | 196.298          |
| Otros activos corrientes                  | 114.838          |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                       | <b>2.812.864</b> |
| <b>Patrimonio Neto</b>                    | <b>1.895.455</b> |
| <b>Patrimonio Neto sociedad dominante</b> | <b>1.895.455</b> |
| Capital                                   | 1.092.070        |
| Reservas                                  | 803.842          |
| Acciones Propias                          | (1.668)          |
| Otros instrumentos de patrimonio neto     | 1.211            |
| Resultado sociedad dominante              | -                |
| Ajustes por cambio de valor               | -                |
| <b>Intereses Minoritarios</b>             | <b>-</b>         |
| <b>Pasivos no corrientes</b>              | <b>362.006</b>   |
| Pasivos financieros no corrientes         | 269.168          |
| Otros pasivos no corrientes               | 92.838           |
| <b>Pasivos corrientes</b>                 | <b>555.403</b>   |
| Pasivos financieros corrientes            | 204.758          |
| Otros pasivos corrientes                  | 350.645          |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                       | <b>2.812.864</b> |

## 12. Acuerdos conjuntos. Operaciones conjuntas

Como se indica en la nota 2.b) apartado "Acuerdos conjuntos" las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en contratos que se explotan conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo, principalmente a través de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares, contratos que se han integrado proporcionalmente en los estados financieros adjuntos.

A continuación, se presentan las principales magnitudes de los contratos explotados conjuntamente que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2023 y 2022.

|                                      | 2023      | 2022      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Activos no corrientes                | 210.215   | 203.796   |
| Activos corrientes                   | 1.646.408 | 1.459.053 |
| Pasivos no corrientes                | 51.413    | 46.847    |
| Pasivos corrientes                   | 1.724.716 | 1.572.217 |
| <b>Resultados</b>                    |           |           |
| Importe neto de la cifra de negocios | 1.508.275 | 1.013.815 |
| Resultado Bruto de Explotación       | 146.585   | 143.772   |
| Resultado Neto de Explotación        | 110.130   | 111.086   |

Los contratos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación y otras entidades de características similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En relación con los contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, hay que indicar que se han prestado avales por un importe de 2.024.073 miles de euros (1.914.575 miles de euros en el ejercicio 2022), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano.

Las operaciones conjuntas no tienen compromisos de adquisición de inmovilizado material relevantes.

## 13. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes

No existen "Activos financieros no corrientes" u "Otros activos financieros no corrientes" significativos en situación de mora. Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto de los mencionados epígrafes presentan el siguiente desglose:

### a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 se distribuyen según el siguiente detalle:

|                                      | Activos financieros al coste amortizado | Activos financieros a valor razonable cargo a reservas | Derivados de cobertura | Total          |
|--------------------------------------|---|--|------------------------|----------------|
| <b>2023</b>                          |   |  |                        |                |
| Instrumentos de patrimonio           | –                                       | 30.244   | –                      | 30.244         |
| Derivados                            | –                                       | –  | 25.193                 | 25.193         |
| Derechos de cobro acuerdos concesión | 547.318                                 | –  | –                      | 547.318        |
| Depósitos y fianzas                  | 76.420                                  | –  | –                      | 76.420         |
| Otros activos financieros            | 65.461                                  | 3.789  | –                      | 69.250         |
|                                      | <b>689.199</b>                          | <b>34.033</b>  | <b>25.193</b>          | <b>748.425</b> |
| <b>2022</b>                          |   |  |                        |                |
| Instrumentos de patrimonio           | –                                       | 162.959  | –                      | 162.959        |
| Derivados                            | –                                       | –  | 39.345                 | 39.345         |
| Derechos de cobro acuerdos concesión | 551.455                                 | –  | –                      | 551.455        |
| Depósitos y fianzas                  | 75.269                                  | –  | –                      | 75.269         |
| Otros activos financieros            | 75.183                                  | 6.356  | –                      | 81.539         |
|                                      | <b>701.907</b>                          | <b>169.315</b>   | <b>39.345</b>          | <b>910.567</b> |



La disminución en el epígrafe “Activos financieros a valor razonable con cargo a reservas” es debida a que en diciembre de 2023 la sociedad Metrovacesa, S.A. ha pasado a consolidarse por el método de la participación al lograrse influencia significativa (notas 4, 11, 17, 26 y 30). A 31 de diciembre 2022 el valor razonable de la inversión en esta sociedad era de 133.471 miles de euros. Por su parte la disminución de los derivados de cobertura atiende principalmente a la disminución del valor razonable de permutas de tipo de interés variable a tipo fijo por la previsión de bajada de los tipos de interés en ejercicios futuros (nota 17).

A continuación, se detalla el desglose del epígrafe “Instrumentos de patrimonio” a 31 de diciembre de 2023 y de 2022:

|  | % Participación efectiva | Valor razonable |
|--|--------------------------|-----------------|
| <b>2023</b>  |                          |                 |
| <b>Participaciones iguales o superiores al 5%:</b> |                          |                 |
| Vertederos de Residuos, S.A.                       | 16,03%                   | 9.187           |
| Shariket Miyeh Djinet, S.p.a                       | 13,01%                   | 8.996           |
| Consorcio Traza, S.A.                              | 16,60%                   | 3.919           |
| Cafasso N.V.                                       | 15,00%                   | 2.744           |
| Resto  |                          | 4.112           |
| <b>Participaciones inferiores al 5%:</b>           |                          |                 |
| Resto  |                          | 1.286           |
|  |                          | <b>30.244</b>   |
| <b>2022</b>  |                          |                 |
| <b>Participaciones iguales o superiores al 5%:</b> |                          |                 |
| Metrovacesa, S.A.                                  | 13,81%                   | 133.471         |
| Vertederos de Residuos, S.A.                       | 16,03%                   | 10.639          |
| Shariket Miyeh Djinet, S.p.a                       | 13,01%                   | 10.167          |
| Consorcio Traza, S.A.                              | 16,60%                   | 3.628           |
| Cafasso N.V.                                       | 15,00%                   | 2.744           |
| Resto  |                          | 1.792           |
| <b>Participaciones inferiores al 5%:</b>           |                          |                 |
| Resto  |                          | 518             |
|  |                          | <b>162.959</b>  |

Los vencimientos previstos para los “Depósitos y fianzas”, “Derechos de cobro acuerdos de concesión” y los “Otros activos financieros” son los siguientes:

|   | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          | 2029 y siguientes | Total          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
| Depósitos y fianzas                                   | 3.906         | 3.516         | 961           | 1.686         | 66.351            | 76.420         |
| Derechos de cobro acuerdo concesión (notas 3.a) y 10) | 51.951        | 45.523        | 50.047        | 54.372        | 345.425           | 547.318        |
| Créditos no comerciales y otros activos financieros   | 9.590         | 9.217         | 18.645        | 20.975        | 7.034             | 65.461         |
|   | <b>65.447</b> | <b>58.256</b> | <b>69.653</b> | <b>77.033</b> | <b>418.810</b>    | <b>689.199</b> |

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por refinanciación de deuda en la actividad de servicios del agua que devengan intereses de acuerdo con las condiciones de mercado. Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación con la recuperación de dichos créditos.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

## b) Otros activos financieros corrientes

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran los depósitos financieros constituidos por garantías contractuales, los derechos de cobro derivados de activos financieros concesionales (nota 10) con vencimiento inferior a los doce meses, inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, los créditos concedidos a sociedades contabilizadas por el método de la participación y los créditos a terceros corrientes.



La composición del saldo a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es la siguiente:

|                                      | Activos financieros al coste amortizado | Activos financieros a valor razonable cargo a resultados | Derivados de cobertura | Total          |
|--------------------------------------|---|--|------------------------|----------------|
| <b>2023</b>                          |   |  |                        |                |
| Derivados                            | –                                       | –  | 5.252                  | 5.252          |
| Derechos de cobro acuerdos concesión | 61.247                                  | –  | –                      | 61.247         |
| Depósitos y fianzas                  | 90.754                                  | –  | –                      | 90.754         |
| Otros activos financieros            | 103.292                                 | –  | –                      | 103.292        |
|                                      | <b>255.293</b>                          | <b>–</b>   | <b>5.252</b>           | <b>260.545</b> |
| <b>2022</b>                          |   |  |                        |                |
| Derivados                            | –                                       | –  | 6.984                  | 6.984          |
| Derechos de cobro acuerdos concesión | 53.881                                  | –  | –                      | 53.881         |
| Depósitos y fianzas                  | 61.377                                  | –  | –                      | 61.377         |
| Otros activos financieros            | 96.569                                  | 2.441  | –                      | 99.010         |
|                                      | <b>211.827</b>                          | <b>2.441</b>   | <b>6.984</b>           | <b>221.252</b> |

Como otros activos financieros figuran principalmente créditos corrientes concedidos y otras cuentas a cobrar a negocios conjuntos y asociadas por importe de 34.993 miles de euros (49.037 miles de euros en el ejercicio 2022), créditos corrientes a terceros por importe de 38.504 miles de euros (33.525 miles de euros en el ejercicio 2022) e imposiciones en entidades de crédito por importe de 20.507 miles de euros (8.838 miles de euros en el ejercicio 2022).

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos está en rentabilidades de mercado según el plazo de cada inversión.

## 14. Existencias

La composición del saldo de existencias neto de deterioros a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 se corresponde con el siguiente detalle:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Bienes inmobiliarios                       | 719.718          | 763.867          |
| Materias primas y otros aprovisionamientos | 354.799          | 275.387          |
| Construcción                               | 156.312          | 102.435          |
| Cemento                                    | 88.526           | 90.961           |
| Gestión del Ciclo Integral del Agua        | 30.007           | 28.104           |
| Servicios Medioambientales                 | 78.764           | 52.618           |
| Inmobiliaria                               | 12               | 8                |
| Concesiones                                | 1.178            | 191              |
| Corporación                                | –                | 1.070            |
| Productos terminados                       | 23.267           | 20.917           |
| Anticipos                                  | 136.554          | 83.031           |
|  | <b>1.234.338</b> | <b>1.143.202</b> |

En la partida "Bienes inmobiliarios" figuran solares destinados a la promoción inmobiliaria, mayoritariamente de uso residencial y promociones inmobiliarias en curso de producción o ya terminadas, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 135.750 miles de euros (119.610 miles de euros en el ejercicio 2022). Los anticipos que han entregado algunos clientes a cuenta de los citados "Bienes inmobiliarios" están garantizados por contratos de seguros o avales bancarios, de acuerdo con los requisitos establecidos por la normativa en vigor.

El Grupo clasifica las promociones inmobiliarias como corrientes atendiendo a su ciclo de producción, distinguiendo entre promociones inmobiliarias en curso y terminadas. Las promociones inmobiliarias en curso se clasifican como de ciclo corto cuando el periodo que media hasta su finalización se estima es inferior a los doce meses y como de ciclo largo en caso contrario. Una vez finalizada la promoción se clasifica como promoción inmobiliaria terminada.



La composición del saldo de la partida “Bienes inmobiliarios” a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es la siguiente:

|   | Coste          | Deterioro        | Valor neto     |
|---|----------------|------------------|----------------|
| <b>2023</b>                                       |                |                  |                |
| Terrenos y solares                                | 651.917        | (138.376)        | 513.541        |
| Promociones inmobiliarias en curso de ciclo corto | 67.683         | (528)            | 67.155         |
| Promociones inmobiliarias en curso de ciclo largo | 155.385        | (59.011)         | 96.374         |
| Promociones inmobiliarias terminadas              | 49.192         | (6.544)          | 42.648         |
| <b>Total</b>                                      | <b>924.177</b> | <b>(204.459)</b> | <b>719.718</b> |
| <b>2022</b>                                       |                |                  |                |
| Terrenos y solares                                | 675.770        | (107.526)        | 568.244        |
| Promociones inmobiliarias en curso de ciclo corto | 58.086         | (768)            | 57.318         |
| Promociones inmobiliarias en curso de ciclo largo | 142.027        | (63.496)         | 78.531         |
| Promociones inmobiliarias terminadas              | 67.435         | (7.661)          | 59.774         |
| <b>Total</b>                                      | <b>943.318</b> | <b>(179.451)</b> | <b>763.867</b> |

Los movimientos de los diversos elementos de la partida “Bienes inmobiliarios” habidos en los ejercicios 2023 y 2022 han sido los siguientes:

|   | Terrenos<br>y solares | Promociones<br>inmobiliarias<br>en curso de<br>ciclo corto | Promociones<br>inmobiliarias<br>en curso de<br>ciclo largo | Promociones<br>inmobiliarias<br>terminadas | Deterioros       |
|---|-----------------------|--|--|--|------------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b>                                   | <b>730.234</b>        | <b>44.181</b>  | <b>143.819</b>   | <b>61.694</b>                              | <b>(175.505)</b> |
| Entradas o dotaciones                                     | 39.230                | 141.112  | 108.915  | 20.254                                     | (15.736)         |
| Salidas, bajas o reducciones                              | (79.747)              | (152.653)  | (76.926)   | (33.527)                                   | 22.441           |
| Diferencias de conversión                                 | 2                     | -  | -  | -  | (2)              |
| Variación del perímetro, trasposos<br>y otros movimientos | (13.949)              | 25.446   | (33.781)   | 19.014                                     | (10.649)         |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>                                   | <b>675.770</b>        | <b>58.086</b>  | <b>142.027</b>   | <b>67.435</b>                              | <b>(179.451)</b> |
| Entradas o dotaciones                                     | 12.736                | 60.532   | 12.611   | 1.859                                      | (38.345)         |
| Salidas, bajas o reducciones                              | (5.884)               | -  | -  | (101.220)                                  | 13.284           |
| Diferencias de conversión                                 | (38)                  | -  | (4)  | -  | 45               |
| Variación del perímetro, trasposos<br>y otros movimientos | (30.667)              | (50.935)   | 751  | 81.118                                     | 8                |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>                                   | <b>651.917</b>        | <b>67.683</b>  | <b>155.385</b>   | <b>49.192</b>                              | <b>(204.459)</b> |

A continuación, se muestra el detalle de los principales productos inmobiliarios:

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| Fincas y promociones Tres Cantos (Madrid)           | 201.550        | 179.472        |
| Fincas y Promociones El Molar (Madrid)              | 58.060         | 53.064         |
| Fincas y promociones Badalona (Barcelona)           | 54.357         | 44.739         |
| Fincas y promociones Sant Joan Despí (Barcelona)    | 43.622         | 35.356         |
| Fincas y promociones Arroyo Fresno (Madrid)         | 38.449         | 73.231         |
| Fincas y Promociones Valdebebas (Madrid)            | 14.130         | 10.110         |
| Fincas y Promociones Alcorcón                       | 13.860         | 9.354          |
| Fincas y Promociones San Gregorio (Zaragoza)        | 12.750         | 13.800         |
| Fincas y Promociones Esencia Sabadell (Barcelona)   | 12.460         | 20.400         |
| Fincas y Promociones Marítimo (Valencia)            | 11.100         | 10.847         |
| Fincas y Promociones Ensanche Vallecas (Madrid)     | 10.610         | 11.997         |
| Fincas y Promociones Nueva Condomina Golf (Murcia)  | 10.430         | 11.642         |
| Fincas y Promociones Torres del Mar (Las Palmas)    | 9.380          | 10.080         |
| Fincas y Promociones Las Glorias (Barcelona)        | 4.370          | 17.668         |
| Fincas y Promociones Arroyo Encomienda (Valladolid) | –              | 12.823         |
| Resto de fincas y promociones                       | 224.590        | 249.284        |
|   | <b>719.718</b> | <b>763.867</b> |

Las existencias inmobiliarias se valoran por su coste de adquisición o producción corregido en su caso al valor de mercado cuando este es menor.

Con el objeto de determinar si existe deterioro de valor, el Grupo ha procedido a estimar el valor razonable de los principales activos que conforman su cartera de existencias inmobiliarias a través de terceros independientes (TINSA, SAVILLS y GESVALT). Las valoraciones han sido realizadas siguiendo los criterios de RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors) valorados a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados. Se han aplicado los métodos Residual Dinámico, de comparación y de descuentos de flujos de caja como la mejor aproximación al valor. El método Residual Dinámico es el método básico, esencial y fundamental que se usa en la valoración de suelos y terrenos, siendo el método más ampliamente aceptado por los agentes participantes en el mercado inmobiliario. No obstante, al utilizar en su esquema de funcionamiento diferentes variables, los datos a utilizar como variables deben ser extraídos directamente del mercado, mediante la utilización de manera instrumental del método de comparación.

Mediante la aplicación del método de comparación, se obtienen, a través de un análisis del mercado inmobiliario basado en informaciones concretas, los datos comparables necesarios para aplicar como variables dentro del método residual dinámico. En la selección indicada se ha contrastado previamente los valores de aquellas variables que resulten anormales a fin de identificar y eliminar tanto los procedentes de transacciones y ofertas que no cumplen las condiciones exigidas en la definición de valor razonable, como los que pudieran incluir elementos especulativos o que recojan condiciones particulares y propias de un agente específico y que estén alejadas de la realidad del mercado. Una vez definidas, determinadas y concretadas las variables a usar en el método residual dinámico; el valor del suelo, actualizado a fecha de cierre de los estados financieros consolidados adjuntos, se calcula considerando los flujos futuros asociados al desarrollo y promoción de dicho suelo, tanto cobros como pagos, en base a hipótesis de precios de mercado (fundamentalmente precios de venta y de construcción) y periodos de urbanización, construcción y comercialización conforme a las circunstancias propias de cada caso concreto.

Para las valoraciones realizadas por el experto independiente de inmuebles terminados el método de valoración usado es el de comparación directa con transacciones de mercado.

El valor total de las existencias inmobiliarias determinado por los expertos independientes, ha ascendido a 750.584 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (813.950 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Las hipótesis clave consideradas para realizar las valoraciones son:

- Plazos temporales que afectan a la obtención de licencias y comienzo de obras de urbanización y/o construcción.
- Rango de ventas: que afectan tanto a una horquilla de precios de venta, como al porcentaje y plazo de comercialización, y venta real y efectiva de los diferentes inmuebles.
- Tasas de descuento de los flujos de caja generados que recogen el riesgo y el valor del dinero en el tiempo.

En el ejercicio 2023 el saldo total acumulado de deterioros de las existencias inmobiliarias asciende a 204.459 miles de euros (179.451 miles de euros en el ejercicio 2022).

No existen compromisos significativos de compras de activos inmobiliarios al cierre del ejercicio.

Las "Materias primas y otros aprovisionamientos" incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.



## 15. Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y otros activos corrientes

### a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor de la producción y servicios prestados pendientes de cobro, valorada tal como se indica en la nota 3.s), que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado de explotación.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 se corresponde con el siguiente detalle:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas            | 1.292.894        | 1.160.660        |
| Producción ejecutada pendiente de certificar                               | 1.036.769        | 747.603          |
| Retenciones por garantía   | 58.254           | 53.342           |
| Producción facturada a empresas asociadas y controladas conjuntamente      | 90.840           | 59.204           |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios                            | 2.478.757        | 2.020.809        |
| Anticipos recibidos por pedidos (nota 21)                                  | (646.686)        | (647.029)        |
| <b>Total saldo neto de clientes por ventas y prestaciones de servicios</b> | <b>1.832.071</b> | <b>1.373.780</b> |

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia que ascienden a 260.364 miles de euros (248.794 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

A continuación, se muestra la antigüedad del saldo de los "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" a 31 de diciembre de 2023:

|   | inferior a 1 año | entre 1 y 2 años | superior a 3 años | Total     |
|---|------------------|------------------|-------------------|-----------|
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios | 2.339.214        | 84.671           | 54.872            | 2.478.757 |

Los créditos por operaciones comerciales en mora son los siguientes:

|                            | 2023           | 2022           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Construcción               | 33.430         | 41.179         |
| Servicios Medioambientales | 247.268        | 238.529        |
| Agua                       | 165.342        | 135.486        |
| Concesiones                | 45             | -              |
| Corporación                | -              | 45             |
| <b>TOTAL</b>               | <b>446.085</b> | <b>415.239</b> |

Se consideran en mora, todos aquellos saldos que estando vencidos no han sido satisfechos por la contraparte, sin embargo, hay que tener en cuenta que dadas las diferentes características de los diferentes sectores en los que el Grupo FCC opera, si bien determinados activos están en mora, no hay riesgo de impago, ya que la mayoría de sus clientes, son clientes públicos, en los que únicamente se pueden producir retrasos en los cobros, teniendo derecho a reclamar los correspondientes intereses de demora.

La partida "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" recoge principalmente el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas en el segmento de Construcción por importe de 295.593 miles de euros (242.859 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) y servicios prestados por el resto de segmentos por importe de 997.300 miles de euros (917.801 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Con carácter general, no existen litigios en relación con las mismas.



La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contratos en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 3.s), y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como "Producción ejecutada pendiente de certificar". El desglose por segmentos de actividad es el siguiente:

|                            | 2023             | 2022           |
|----------------------------|------------------|----------------|
| Construcción               | 536.464          | 318.246        |
| Servicios Medioambientales | 342.076          | 284.998        |
| Agua                       | 151.514          | 135.862        |
| Inmobiliaria               | 6.212            | 8.111          |
| Resto                      | 503              | 386            |
| <b>TOTAL</b>               | <b>1.036.769</b> | <b>747.603</b> |

En el cuadro anterior se incluyen principalmente dos conceptos. Por una parte, se incluye obra ejecutada pendiente de certificar correspondiente a los contratos de construcción que lleva a cabo el Grupo, principalmente en el segmento de Construcción por importe de 554.475 miles de euros (333.215 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). El citado saldo incluye principalmente las diferencias entre la producción ejecutada, valorada a precio de venta, y la certificación realizada hasta la fecha conforme al contrato vigente por importe de 527.440 miles de euros (286.954 miles de euros a 31 de diciembre de 2022); es decir, producción reconocida según el grado de avance con origen en diferencias entre el momento en que se ejecuta la producción de la obra, amparada por el contrato firmado con el cliente y aprobada por éste, y el momento en que éste procede a su certificación.

Por otra parte, se incluyen además servicios prestados principalmente en las actividades de Medio Ambiente y Agua que se facturan con una periodicidad superior al mes, correspondiendo básicamente a los trabajos realizados en el desarrollo normal de la actividad por importe de 377.866 miles de euros (325.510 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

El importe de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras sin posibilidad de recurso contra las sociedades del Grupo en caso de impago asciende a 6.793 miles de euros al cierre del ejercicio (2.094 miles de euros a 31 de diciembre 2022). El impacto en la tesorería de las cesiones de crédito se recoge en el epígrafe "Cambios en el capital corriente" del Estado de Flujos de Efectivo. Este importe se ha minorado de la "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas".

## b) Otros deudores

La composición del saldo de otros deudores a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 se corresponde con el siguiente detalle:

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| Administraciones Públicas - Deudor por IVA (nota 23)             | 143.260        | 103.972        |
| Administraciones Públicas - Deudor por otros conceptos (nota 23) | 79.683         | 63.762         |
| Otros deudores   | 97.176         | 131.930        |
| Anticipos y créditos al personal                                 | 3.206          | 2.271          |
| <b>Total saldo otros deudores</b>                                | <b>323.325</b> | <b>301.935</b> |

## c) Otros activos corrientes

En este epígrafe se recogen principalmente importes desembolsados por el Grupo en relación con determinados contratos por prestación de servicios, que todavía no se han registrado como gastos en la cuenta de resultados adjunta al no haberse devengado al cierre de las presentes Cuentas Anuales.

## 16. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe recoge la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones con un vencimiento inicial de tres meses o de un plazo inferior. Tanto durante el ejercicio 2023 como 2022 estos saldos se han remunerado a tipos de interés de mercado.

El detalle por divisa de la posición de tesorería y equivalentes es la siguiente para el ejercicio 2023 y 2022:

|                                  | 2023             | 2022             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Euro                             | 732.399          | 590.950          |
| Dólar Estados Unidos             | 290.251          | 276.303          |
| Libra esterlina                  | 216.975          | 245.211          |
| Riyal saudí                      | 111.465          | 199.037          |
| Leu rumano                       | 61.559           | 21.734           |
| Dólar canadiense                 | 45.395           | 8.089            |
| Dinar argelino                   | 24.915           | 14.845           |
| Corona checa                     | 14.582           | 20.797           |
| Lari georgiano                   | 659              | 12.635           |
| Otras divisas europeas           | 39.241           | 29.722           |
| Latinoamérica (divisas diversas) | 52.298           | 132.109          |
| Resto                            | 19.964           | 24.106           |
| <b>Total</b>                     | <b>1.609.703</b> | <b>1.575.538</b> |

Derivado de determinados contratos de financiación, especialmente de financiación de proyectos, existe la obligación de mantener unos importes mínimos como garantía de las obligaciones derivadas de tales contratos por importe de 231,1 millones de euros (242 millones de euros en el ejercicio 2022).

## 17. Patrimonio neto

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023, acordó reducir el capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 3.725.383 euros, mediante la amortización de hasta 3.725.383 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por un importe definitivo de 3.521.417 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 434.823.566 acciones de un euro de valor nominal. El 27 de junio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 3.521 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 34.304 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 30.783 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 3.521 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

Por otra parte, la citada Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023, acordó la distribución de un dividendo flexible (scrip dividend), y el Consejo de Administración, reunido el 28 de junio de 2023, determinó ejecutar el acuerdo, con un valor máximo de 219.172.491,50 euros. Los accionistas recibieron los derechos de asignación correspondientes y pudieron optar entre tres opciones: venta de los derechos a FCC por 0,50 euros, transmisión de los derechos en el mercado o no transmitirlos y recibir acciones nuevas liberadas. La ecuación de canje se fijó en una nueva acción por cada 19 antiguas, se estableció un mecanismo de compensación a los accionistas que optasen por recibir nuevas acciones con un dividendo compensatorio en metálico.

El 17 de julio de 2023 finalizó el periodo de negociación de los derechos de asignación habiendo optado los titulares del 99,18% de los derechos por recibir nuevas acciones. De tal forma que se emitieron 22.697.739 nuevas acciones correspondientes a un 5,22% del capital social previo al aumento. Por su parte, el mecanismo de compensación descrito en el párrafo anterior ha supuesto el desembolso por parte del Grupo de 17.669 miles de euros. El 0,82% restante han optado por el cobro en efectivo lo que supone una salida de efectivo adicional para el Grupo de 1.783 miles de euros.



Adicionalmente, la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de julio de 2023 adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

- La reducción del capital social en un importe nominal de 854.234,00 euros, mediante la amortización de 854.234 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 19 de julio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por el importe nominal de 854.234 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 456.667.071 acciones de un euro de valor nominal. El 25 de julio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 854 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 7.282 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 6.428 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 854 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

- La reducción del capital social mediante la adquisición de acciones propias para su posterior amortización a través de una OPA formulada por la Sociedad y dirigida a los titulares de acciones de ésta por un máximo de 32.067.600 acciones propias, de un euro de valor nominal cada una de ellas y representativas del 7,01% del capital social, a un precio por acción de 12,50 euros.

El Consejo de Administración, reunido el 19 de julio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por un importe nominal máximo de 32.027.600,00 euros, en los mismos términos aprobados por la citada. En particular, el Consejo de Administración determinó que la formulación de la oferta se realizará tras la finalización del periodo de oposición de los acreedores de la reducción de capital, que finalizó el 21 de agosto de 2023, sin que ningún acreedor de la Sociedad se haya opuesto a la citada reducción.

Con fecha 25 de octubre de 2023, la Comisión Nacional de Mercado de Valores (CNMV) autorizó la citada OPA. El plazo de aceptación de la misma se extendió desde el día 30 de octubre de 2023 hasta el 30 de noviembre de 2023, ambos inclusive.

Con fecha 6 de diciembre de 2023, se comunicó el resultado de la OPA, que fue aceptada por 20.560.154 acciones, lo que representa un 64,20% de las acciones a las que se dirigió la oferta y el 4,50% del capital social de la Sociedad. El desembolso efectuado ascendió a 257.002 miles de euros. El 19 de diciembre de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 20.560 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 257.002 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 237.271 miles de euros a reservas voluntarias, netas de gastos inherentes a la operación.

Con relación al ejercicio 2022, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022, acordó la distribución de un dividendo flexible (scrip dividend) por un valor máximo de 170.069.454,40 euros. Los accionistas recibieron los derechos de asignación correspondientes y pudieron optar entre tres opciones: venta de los derechos a FCC por 0,40 euros, transmisión de los derechos en el mercado o no transmitirlos y recibir acciones nuevas liberadas. La ecuación de canje se fijó en una nueva acción por cada 28 antiguas, los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,493 euros por cada nueva acción liberada recibida.

El 4 de julio de 2022 finalizó el periodo de negociación de los derechos de asignación habiendo optado los titulares del 97,94% de los derechos por recibir nuevas acciones. De tal forma que se emitieron 14.871.347 nuevas acciones correspondientes a un 3,50% del capital social previo al aumento, produciéndose un desembolso por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 10.783 miles de euros.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022, acordó reducir el capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 1.700.000 euros, mediante la amortización de hasta 1.700.000 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2022 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por el importe máximo establecido por la Junta General de Accionistas, es decir, por 1.700.000 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 438.344.983 acciones de un euro de valor nominal. El 18 de julio de 2022 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 1.700 miles de euros supuso una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 17.910 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 16.210 miles de euros a reservas voluntarias. Habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 1.700 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.



En el mes de octubre del presente ejercicio se ha perfeccionado la venta del 24,99% del capital de la filial FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. al fondo de pensiones de Canadá, CPP Investments por un importe de 965.000 miles de euros (nota 4). Esta venta se ha considerado una operación de patrimonio por lo que no tiene impacto alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. La operación ha supuesto un aumento de las reservas de consolidación por importe de 693.864 miles de euros, un aumento de los ajustes por cambio de valor de 18.723 miles de euros y un aumento de los intereses minoritarios de 241.310 miles de euros.

En el mes de diciembre de 2023, FCyC, S.A., ha adquirido una participación adicional de la sociedad Realía Business, S.A., por un importe de 105.000 miles de euros (nota 4). Puesto que antes de la compra, el Grupo ya ostentaba el control de la sociedad, la diferencia entre el precio de compra y el valor contable de los intereses minoritarios adquiridos ha generado un aumento de las reservas de consolidación de 33.412 miles de euros, una disminución de los intereses minoritarios de 139.047 miles de euros, y un aumento de los ajustes de valor de 635 miles de euros.

En el mes de diciembre de 2023, la sociedad Metrovacesa, S.A., que hasta la fecha se consideraba un activo financiero a valor razonable con cargo a reservas, ha pasado a consolidarse por el método de la participación al lograrse influencia significativa (notas 4, 11, 26, 13 y 30). Durante el ejercicio 2023, debido a la variación del valor razonable del activo financiero, se ha producido un aumento de las reservas por revalorización, que al pasar a consolidarse por el método de la participación, se han traspasado a reservas de consolidación junto con el importe acumulado de 2022, lo cual ha supuesto un aumento de las reservas de consolidación en el Grupo FCC de 46.663 miles de euros.

El 2 de febrero de 2022, FCC Aqualia, S.A. adquirió una participación del 65% sobre el grupo Georgia Global Utilities, que tras la escisión de la actividad de energía quedó en un 80% del negocio de servicios públicos del agua (nota 4). Existe un put a favor del minoritario y call a favor de FCC Aqualia, S.A. por el 20% de participación que ostenta el minoritario sobre el negocio de servicios públicos del agua. El citado put se ha registrado como un pasivo financiero a valor razonable (nota 19) y no como instrumento de patrimonio, de forma que no se reconocen intereses minoritarios por la participación que es objeto del put. La diferencia entre el valor razonable del put y el valor que tendrían los intereses minoritarios a la fecha de cierre de no existir el put, se contabiliza como una operación de patrimonio y se imputa a reservas, a 31 de diciembre de 2022, la citada diferencia ascendía a 1.961 miles de euros. A 31 de diciembre de 2023, la imputación a reservas por la contabilización del put es de 913 miles de euros.

El resto de las "Otras variaciones del patrimonio neto" del Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto adjunto incluye básicamente la distribución del resultado obtenido por el Grupo en el ejercicio anterior.

## I. Patrimonio neto atribuido a la Entidad Dominante

### a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está constituido por 436.106.917 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, a la fecha de formulación de las presentes cuentas, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, un 69,58%. Por otra parte, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 11,91%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U. posee una participación directa del 3,18% del capital. Adicionalmente D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 151.102 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

### b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es la siguiente:

|                                   | 2023             | 2022             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Reservas de la Sociedad Dominante | 1.628.926        | 1.899.802        |
| Reservas de consolidación         | 1.833.955        | 789.659          |
|                                   | <b>3.462.881</b> | <b>2.689.461</b> |

## b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Corresponde al conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios y plusvalías retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es la siguiente:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Prima de emisión   | 1.673.477        | 1.673.477        |
| Reserva legal  | 87.669           | 85.035           |
| Reserva por capital amortizado                                       | 12.110           | 7.734            |
| Reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores | (144.330)        | 133.556          |
|  | <b>1.628.926</b> | <b>1.899.802</b> |

La disminución de las reservas voluntarias y resultados negativos de ejercicios anteriores en el ejercicio 2023, se debe principalmente al impacto de la reducción de capital social mediante la adquisición de acciones propias a través de una OPA comentado anteriormente en esta nota por importe de 237.271 miles de euros.

### Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

### Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2023 la reserva legal está totalmente cubierta.

### Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002, 2008, 2022 y 2023 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

### Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios y plusvalías de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

## b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIIF 10 "Estados financieros consolidados" las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación. Por otra parte, de acuerdo con la NIC 19 "Retribuciones a los empleados" se incluyen en este epígrafe las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones y otras prestaciones sociales. Los importes que componen este concepto a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 son:

|                | 2023             | 2022           |
|----------------|------------------|----------------|
| Medio Ambiente | 421.481          | 438.822        |
| Agua           | 270.729          | 218.512        |
| Construcción   | 49.765           | 60.696         |
| Cemento        | 37.591           | 38.456         |
| Inmobiliaria   | 363.236          | 197.546        |
| Concesiones    | 269              | (15.891)       |
| Corporación    | 690.884          | (148.482)      |
|                | <b>1.833.955</b> | <b>789.659</b> |

El aumento de las reservas en la actividad de Inmobiliaria se debe principalmente a la distribución del resultado de 2022 (nota 27), además de los impactos por la compra adicional de Realía Business, S.A. por importe de 33.412 miles de euros y a la consolidación de Metrovacesa, S.A. por el método de la participación por importe de 46.663 miles de euros, comentados anteriormente en esta nota. Por otra parte, el aumento en Corporación es consecuencia del resultado de la venta del 24,99% de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. por importe de 877.176 miles de euros al tratarse de una operación de patrimonio.

### c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

En este epígrafe se recogen las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por esta u otras sociedades del Grupo valoradas al coste de adquisición.

El Consejo de Administración y las sociedades filiales están autorizados por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la adquisición derivativa de acciones propias dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 144 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital.

A continuación se detallan el movimiento y el saldo de las acciones propias a 31 de diciembre:

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2021</b> | <b>(26.674)</b> |
| Adquisiciones                          | (18.500)        |
| Amortización                           | 17.910          |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b> | <b>(27.264)</b> |
| Adquisiciones                          | (271.734)       |
| Amortización                           | 298.588         |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b> | <b>(410)</b>    |

|   | 2023               |              | 2022               |                 |
|---|--------------------|--------------|--------------------|-----------------|
|   | Número de acciones | Importe      | Número de acciones | Importe         |
| Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. | 44.957             | (410)        | 2.741.524          | (27.264)        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>44.957</b>      | <b>(410)</b> | <b>2.741.524</b>   | <b>(27.264)</b> |

A 31 de diciembre de 2023, las acciones de la Sociedad Dominante, poseídas por esta o por sociedades dependientes suponen el 0,01% del capital social (el 0,63% a 31 de diciembre de 2022).

### d) Ajustes por cambios de valor

La composición de este epígrafe consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros | 44.630          | 63.271          |
| Diferencias de conversión                                 | (84.129)        | (91.113)        |
|   | <b>(39.499)</b> | <b>(27.842)</b> |

#### d.1) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros:

Se incluye en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global (nota 13) y de los derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 22).

La composición de los ajustes por variación del valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es el siguiente:

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global | 6.060         | 13.049        |
| Vertederos de Residuos, S.A.   | 6.060         | 9.532         |
| Metrovacesa, S.A.  | –             | 3.408         |
| Resto  | –             | 109           |
| Derivados financieros  | 38.570        | 50.222        |
| Future Valleys Project Co. Limited   | 29.744        | 32.776        |
| Grupo Green Recovery   | 5.777         | 10.756        |
| Grupo Realía Business  | 2.457         | 4.590         |
| Resto  | 592           | 2.100         |
|  | <b>44.630</b> | <b>63.271</b> |



La disminución del epígrafe Derivados financieros atiende principalmente a la disminución del valor razonable de permutas de tipo de interés variable a tipo fijo por la previsión de bajada de los tipos de interés en ejercicios futuros (nota 13).

## d.2) Diferencias de conversión

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 son:

|                                       | 2023     |                 | 2022     |                 |
|---------------------------------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
| <b>Libra esterlina</b>                |          |                 |          |                 |
| Grupo FCC Environment (UK)            | (32.183) |                 | (44.520) |                 |
| Grupo Green Recovery                  | (44.415) |                 | (53.934) |                 |
| Dragon Alfa Cement Limited            | (3.482)  |                 | (3.084)  |                 |
| Resto                                 | (1.724)  | (81.804)        | (18.935) | (120.473)       |
| <b>Dólar estadounidense</b>           |          |                 |          |                 |
| FCC Environmental Services (USA) Llc. | 4.549    |                 | 9.269    |                 |
| Grupo FCC Construcción de América     | 5.522    |                 | 5.756    |                 |
| Giant Cement Holding, Inc.            | (5.492)  |                 | (303)    |                 |
| Resto                                 | 5.160    | 9.739           | 11.639   | 26.361          |
| <b>Lari georgiano</b>                 |          |                 |          |                 |
| Grupo Georgia Global Utilities        | 14.282   | 14.282          | 39.536   | 39.536          |
| <b>Libra egipcia</b>                  |          |                 |          |                 |
| Orasqualia Devel. Waste T.P. S.A.E.   | (9.717)  |                 | (8.477)  |                 |
| Egypt Environmental Services, S.A.E.  | (4.069)  |                 | (7.105)  |                 |
| Resto                                 | (1.149)  | (14.935)        | (851)    | (16.433)        |
| <b>Dinar tunecino</b>                 |          |                 |          |                 |
| Société des Ciments d'Enfidha         | (27.625) |                 | (26.842) |                 |
| Resto                                 | (44)     | (27.669)        | (45)     | (26.887)        |
| <b>Resto Divisas</b>                  |          |                 |          |                 |
| Resto                                 | 16.258   | 16.258          | 6.783    | 6.783           |
|                                       |          | <b>(84.129)</b> |          | <b>(91.113)</b> |

La variación del ejercicio se debe principalmente al impacto de la venta del 24,99% de la actividad de Medio Ambiente, al haberse atribuido a los intereses minoritarios el correspondiente 24,99% de su importe a la fecha de venta (nota 4).

La inversión neta antes de deducir los intereses minoritarios en divisas distintas del euro (convertidas a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 3.k), agrupada por mercados geográficos es la siguiente:

|                           | 2023             | 2022             |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Reino Unido               | 459.027          | 470.424          |
| Estados Unidos de América | 364.872          | 268.675          |
| Georgia                   | 245.333          | 225.189          |
| Argelia                   | 165.769          | 175.107          |
| México                    | 162.554          | 145.712          |
| República Checa           | 107.286          | 95.585           |
| Resto                     | 367.723          | 301.439          |
|                           | <b>1.872.564</b> | <b>1.682.131</b> |

## e) Resultado por acción

El resultado básico por acción se obtiene como cociente entre el resultado atribuido a la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, siendo el resultado por acción de 1,32 euros en el ejercicio 2023 (0,73 euros en el ejercicio 2022).

|  | 2023        | 2022        |
|--|-------------|-------------|
| <b>Resultado</b>                       |             |             |
| Resultado atribuido dominante          | 590.988     | 315.182     |
| <b>Acciones en circulación</b>         |             |             |
| Promedio ponderado acciones            | 447.956.883 | 429.496.657 |
| <b>Beneficio por acción (en euros)</b> | <b>1,32</b> | <b>0,73</b> |

A 31 de diciembre de 2023 el Grupo no tiene emitidos instrumentos convertibles en acciones de ningún tipo, por lo que las ganancias por acción diluidas coinciden con las ganancias por acción básicas.



## II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y de los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 de las principales sociedades es la siguiente:

|   | Neto patrimonial |                  |                |                  |
|---|------------------|------------------|----------------|------------------|
|   | Capital          | Reservas         | Resultados     | Total            |
| <b>2023</b>                             |                  |                  |                |                  |
| Grupo FCyC (nota 4)                     | 11.132           | 699.005          | 40.192         | 750.329          |
| Grupo FCC Aqualia                       | 71.050           | 438.212          | 72.811         | 582.073          |
| Grupo FCC Servicios MA Holding (nota 4) | 2.499            | 317.954          | 37.163         | 357.616          |
| Grupo Cementos Portland Valderrivas     | 1.139            | 11.266           | 2.748          | 15.153           |
| Resto                                   | 6.870            | (17.089)         | 908            | (9.311)          |
|   | <b>92.690</b>    | <b>1.449.348</b> | <b>153.822</b> | <b>1.695.860</b> |
|   |                  |                  |                |                  |
|   | Neto patrimonial |                  |                |                  |
|   | Capital          | Reservas         | Resultados     | Total            |
| <b>2022</b>                             |                  |                  |                |                  |
| Grupo FCyC                              | 11.132           | 821.788          | 48.457         | 881.377          |
| Grupo FCC Aqualia                       | 71.050           | 400.939          | 87.348         | 559.337          |
| Grupo Green Recovery                    | 5                | 58.927           | 18.129         | 77.061           |
| Grupo Cementos Portland Valderrivas     | 1.162            | 14.972           | (1.009)        | 15.125           |
| Resto                                   | 11.898           | (3.510)          | 9.823          | 18.211           |
|   | <b>95.247</b>    | <b>1.293.116</b> | <b>162.748</b> | <b>1.551.111</b> |

La principal variación de este epígrafe es debida a la entrada de intereses minoritarios por la venta del 24,99% de la actividad de Medio Ambiente por importe de 241.310 miles de euros, que se compensa en parte por la disminución de los intereses minoritarios en la actividad inmobiliaria al haber adquirido una participación adicional del grupo Realía Business, por importe de 139.047 miles de euros (nota 4).

## 18. Provisiones no corrientes y corrientes

La composición a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 de las provisiones es como sigue:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| <b>No corrientes</b>                                       | <b>1.230.595</b> | <b>1.141.750</b> |
| Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal    | 15.559           | 15.588           |
| Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados | 111.330          | 108.804          |
| Actuaciones medioambientales                               | 316.677          | 312.794          |
| Litigios   | 40.203           | 53.906           |
| Garantías y obligaciones contractuales y legales           | 91.874           | 77.191           |
| Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones   | 318.436          | 268.179          |
| Otras provisiones para riesgos y gastos                    | 336.516          | 305.288          |
| <b>Corrientes</b>  | <b>159.610</b>   | <b>148.074</b>   |
| Liquidación y pérdidas de obras                            | 135.402          | 125.075          |
| Otras provisiones  | 24.208           | 22.999           |

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante los ejercicios 2023 y 2022 han sido las siguientes:

|   | Provisiones no corrientes | Provisiones corrientes |
|---|---------------------------|------------------------|
| <b>Saldo a 31-12-2021</b>   | <b>1.167.340</b>          | <b>147.874</b>         |
| Gastos de retirada o desmantelamiento de activos  | 14.213                    | –                      |
| Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales | (3.854)                   | –                      |
| Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones                              | 45.387                    | –                      |
| Dotaciones/(Reversiones)  | 34.366                    | 3.575                  |
| Aplicaciones (pagos)  | (127.505)                 | (7.012)                |
| Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos                      | 11.803                    | 3.637                  |
| <b>Saldo a 31-12-2022</b>   | <b>1.141.750</b>          | <b>148.074</b>         |
| Gastos de retirada o desmantelamiento de activos  | 11.259                    | –                      |
| Variación de obligaciones por prestaciones al personal por pérdidas y ganancias actuariales | 5.423                     | –                      |
| Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones                              | 84.127                    | –                      |
| Dotaciones/(Reversiones)  | 107.263                   | 19.438                 |
| Aplicaciones (pagos)  | (138.617)                 | (9.822)                |
| Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos                      | 19.390                    | 1.920                  |
| <b>Saldo a 31-12-2023</b>   | <b>1.230.595</b>          | <b>159.610</b>         |

Dentro de la partida "dotaciones (reversiones)" destacan las dotaciones para actuaciones medioambientales por 29.101 miles de euros (52.392 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), así como provisiones para garantías y obligaciones contractuales o legales por 16.541 miles de euros (3.771 miles de euros a diciembre de 2022). Asimismo, incluye la dotación de provisiones para actuaciones de mejora, reposición, ampliaciones de capacidad o grandes reparaciones en concesiones por importe de 18.891 miles de euros (16.671 miles de euros a diciembre de 2022), así como dotaciones de 20.231 miles de euros (reversión de 8.511 miles de euros a diciembre de 2022) por riesgos en obras relacionadas con

la actividad de Construcción principalmente en internacional. Por otra parte, el ejercicio 2022 incluía una reversión de 17.889 miles de euros por el acta de inspección fiscal 2015-2017 (nota 23), así como 16.492 miles de euros por reversión de provisiones por responsabilidades en la actividad de Agua.

En la partida "Aplicaciones (pagos)" hay recogidos 3.413 miles de euros (13.098 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) por la aplicación a su destino de provisiones de riesgos y gastos relacionadas con obras de la actividad de Construcción. Asimismo, se incluyen pagos de 29.049 miles de euros (22.018 miles de euros a 31 de diciembre 2022), y 10.190 miles de euros (16.576 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) para actuaciones medioambientales, y para actuaciones de reposición y gran reparación en concesiones, respectivamente. Los movimientos anteriores impactan en el epígrafe "Otros ajustes del resultado (neto) del Estado de Flujos de Efectivo consolidado. Por otra parte, se incluyen 58.114 miles de euros (35.697 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), y 12.220 miles de euros (11.201 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) para actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones, y provisiones de desmantelamiento y retiro de inmovilizado, respectivamente. Dichos importes impactan en el epígrafe "Pagos por inversiones de inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias" del Estado de Flujos de Efectivo consolidado.

El movimiento de las provisiones corrientes se debe principalmente a pérdidas por obras en la actividad de Construcción.

Las provisiones que figuran en el balance consolidado adjunto se considera que cubren las responsabilidades propias que puedan derivarse en el desarrollo de las diversas actividades del Grupo.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2023 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

|  | Hasta 5 años   | Más de 5 años  | Total            |
|--|----------------|----------------|------------------|
| Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal    | 6.299          | 9.260          | 15.559           |
| Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados | 62.990         | 48.340         | 111.330          |
| Actuaciones medioambientales                               | 61.185         | 255.492        | 316.677          |
| Litigios   | 31.886         | 8.317          | 40.203           |
| Garantías y obligaciones contractuales y legales           | 66.575         | 25.299         | 91.874           |
| Actuaciones mejora o ampliación capacidad en concesiones   | 174.635        | 143.801        | 318.436          |
| Otras provisiones para riesgos y gastos                    | 201.588        | 134.928        | 336.516          |
|  | <b>605.158</b> | <b>625.437</b> | <b>1.230.595</b> |

## Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares, tales como, seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 24.

## Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados

La partida de "Gastos de retirada o desmantelamientos de activos" recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento que finalice la explotación del activo.

## Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad en concesiones

La partida de "Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones" recoge tanto la contrapartida del mayor valor del inmovilizado correspondiente al valor actualizado de las actuaciones sobre la infraestructura que la empresa concesionaria llevará a cabo durante el periodo concesional por mejoras y ampliación de capacidad, como el coste de actuaciones futuras de reposición o grandes reparaciones en concesiones del modelo intangible.

## Actuaciones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2023 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 28 de esta Memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

## Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera no tendrán impacto en el patrimonio del Grupo.

## Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

## Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 3.v), así como a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

## Otras provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones.

El importe de las Otras provisiones para riesgos y gastos cubren diversos riesgos derivados de la actividad del Grupo que en el curso normal de sus negocios se ve expuesto a reclamaciones que responden fundamentalmente a defectos de construcción o discrepancias en los servicios prestados por importe de 158.328 miles de euros (132.145 miles de euros a diciembre de 2022). Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro y para los importes no asegurados se dota la correspondiente provisión.

También se incluyen en esta partida provisiones relacionadas con Alpine por importe de 11.010 miles de euros.

Asimismo, incluye además provisiones fruto de reconocer pérdidas adicionales por encima del valor inicial de la inversión en empresas asociadas tras incurrir en obligaciones legales o implícitas en relación con la inversión en la asociada, por importe de 49.215 miles de euros (45.591 miles de euros a diciembre de 2022) siendo el resto de provisiones de menor relevancia y, relacionadas con el normal funcionamiento del Grupo.

En relación a la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2023, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2022 del Grupo.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.



Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros consolidados, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Transcurridos diez años desde la quiebra de ambas sociedades y habiéndose archivado definitivamente las diligencias penales, ganado procedimientos promovidos por bonistas y transada una acción de retroacción, siguen pendientes dos procedimientos promovidos por los administradores concursales contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y FCC Construcción S.A., además de otros procedimientos contra auditores, antiguos directivos, y bancos mediadores en la adquisición de bonos emitidos por AH en los años 2010, 2011 y 2012 y admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2023 el importe provisionado por tales conceptos asciende a 11.010 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros consolidados, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2023, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

- En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, presuntamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un “mandato-orden” de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. Promovidos recursos de apelación y casación por infracción procesal, en el mes de abril de 2020 el Tribunal Supremo Austríaco declaró la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales han tenido lugar en el mes de junio de 2021 y a la luz del mandato contenido en la Sentencia del Tribunal Supremo el juez aún ha de decidir si da por cerrado el procedimiento o si accede a la práctica de la prueba pericial solicitada por el administrador de la quiebra de AH. El día 7 de junio de 2023 el Juez dictó el procedimiento visto para sentencia.

- En abril de 2017, se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal de AB reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento sigue en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. Dada la multiplicidad de alegaciones hechas por el administrador concursal, la juez está sopesando la petición de un informe pericial complementario. El día 16 de noviembre de 2023 se celebró audiencia en al cual el perito judicial fue interrogado sobre diversas preguntas realizadas a su informe a través de diversos escritos presentados por las partes. Ese mismo día SS<sup>a</sup> declara que no admitirá más escritos ni proposiciones de pruebas y que adoptará una decisión que será comunicada por escrito.

También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. En el supuesto de que prospere la demanda del administrador concursal sentenciándose con carácter firme un deber indemnizatorio, podría llegar a plantearse en un remoto supuesto la responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC por razón de la explicación contenida en la nota 25 sobre pasivos contingentes.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión de los presentes estados financieros, por tanto, no se ha dotado provisión adicional alguna, al considerar que se trata de pasivos contingentes (nota 25).

## 19. Pasivos financieros no corrientes y corrientes

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad.

Siempre que la operación financiera así lo requiera, y siguiendo un criterio de cobertura a efectos económicos y contables, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 22).

En ciertas financiaciones y especialmente en las estructuradas sin recurso, el financiador requiere por contrato realizar algún tipo de cobertura de tipo de interés, estudiándose el mejor instrumento de cobertura de acuerdo al perfil de los flujos de efectivo que presenta el proyecto, así como el calendario de amortización de la deuda.



## a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

El detalle de las emisiones de obligaciones y empréstitos vigentes es el siguiente:

|   | No corrientes    | Corrientes     | Total            |
|---|------------------|----------------|------------------|
| <b>2023</b>                                 |                  |                |                  |
| FCC Aqualia, S.A.                           | 650.009          | 9.691          | 659.700          |
| FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.  | 1.096.115        | 229.044        | 1.325.159        |
| Grupo Green Recovery                        | 114.755          | 7.486          | 122.241          |
|   | <b>1.860.879</b> | <b>246.221</b> | <b>2.107.100</b> |
| <b>2022</b>                                 |                  |                |                  |
| FCC Aqualia, S.A.                           | 650.009          | 9.691          | 659.700          |
| FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.  | 498.361          | 733.795        | 1.232.156        |
| Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. | –                | 23.200         | 23.200           |
| Grupo Green Recovery                        | 119.214          | 6.477          | 125.691          |
|   | <b>1.267.584</b> | <b>773.163</b> | <b>2.040.747</b> |

En relación a las obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes formalizados por el Grupo, se detallan a continuación sus principales características:

- FCC Aqualia, S.A., con fecha 8 de junio de 2017 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 700 millones de euros, remuneración anual del 1,413% y vencimiento en 2022, que fue repagado anticipadamente el 19 de abril de 2022. El segundo por importe de 650 millones de euros tiene una remuneración anual del 2,629% y vencimiento en 2027.

La emisión viva cuenta con las siguientes garantías:

- Prenda sobre el 100% de las acciones de Tratamiento Industrial de Aguas, S.A., Conservación y Sistemas, S.A., Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A., Depurplan 11, S.A. y Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal y sobre el 97% de las acciones de Entemanser, S.A.
- Prenda sobre el 100% de las participaciones sociales de Infraestructura y Distribución General del Agua, S.L., Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L., Aguas de las Galeras, S.L., Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. y sobre el 51% de Aqualia Czech, S.L.

- Prenda sobre el 99,56% de las acciones de Acque di Caltanissetta S.p.A., y sobre el 100% de Aqualia Mexico, S.A. de C.V.
- Prenda sobre los derechos de crédito de determinadas cuentas.

La emisión y puesta en circulación de ambos bonos tuvo lugar el citado 8 de junio de 2017, siendo admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda, y con una calificación de grado de inversión por las agencias de rating Fitch y S&P. La calificación del bono vivo fue ratificada por parte de Fitch el 8 de febrero de 2023 en BBB y por parte de S&P el 21 de abril de 2023 en BBB<sup>-</sup>.

El saldo a 31 de diciembre de 2023 que figura por este concepto asciende a 659.700 miles de euros (659.700 miles de euros en 2022), estando incluida en esta cifra 9.691 miles de euros por intereses devengados y no pagados (9.691 miles de euros en 2022).

A 31 de diciembre de 2023 la cotización del bono por importe de 650 millones de euros era del 97,97%.

- FCC Servicios Medioambiente Holding S.A., con fecha 4 de diciembre de 2019 completó con éxito dos emisiones de bonos simples. Uno de ellos por importe de 600 millones de euros, remuneración anual del 0,815% y vencimiento en 2023; y el segundo por importe de 500 millones de euros, remuneración anual del 1,661% y vencimiento en 2026. Esta última cuenta con la garantía personal de FCC Medio Ambiente, S.A.U. y FCC Ámbito, S.A.U.

El bono por importe de 600 millones de euros con vencimiento 4 de diciembre de 2023 fue repagado en esa fecha, con los fondos procedentes de la emisión de otro nuevo bono, también por importe de 600 millones de euros, remuneración anual del 5,25% y vencimiento en octubre de 2029.

Dichos bonos están, desde su emisión admitidos a negociación en el mercado no regulado (Global Exchange Market) de la Bolsa de Irlanda con una calificación de grado de inversión por la agencia de rating Fitch. Dicha calificación fue ratificada el 20 de septiembre de 2023, con perspectiva estable (BBB), junto con la de su emisor, la cabecera FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

Ambos bonos se han emitido bajo la clasificación de Bonos Verdes de acuerdo con los principios GBP (Green Bonds Principles) que son revisados y certificados anualmente por entidades independientes (SPOs)

El saldo a 31 de diciembre de 2023 que figura por este concepto asciende a 1.102.309 miles de euros (1.098.656 miles de euros en 2022), estando incluida en esta cifra 6.194 miles de euros por intereses devengados y no pagados (1.210 miles de euros en 2022).

A 31 de diciembre de 2023 la cotización del nuevo bono por importe de 600 millones de euros era del 107,49% y la correspondiente al bono de 500 millones de euros del 95,44%.



Asimismo, FCC Servicios Medioambiente Holding S.A. registró en julio de 2020 y renovó anualmente, un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 400 millones de euros que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras del Área.

A 31 de diciembre de 2023 el saldo vivo era de 222.850 miles de euros distribuidos con un vencimiento medio de 3,6 meses (133.500 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

- Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe de 600 millones de euros, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades financieras de la sociedad de cabecera del Grupo.

A 31 de diciembre de 2023 no había saldo vivo por este concepto (23.200 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

- En junio de 2018, FCC Medio Ambiente Reino Unido emitió deuda por importe total de 145.000 miles de libras esterlinas en dos tramos institucionales, ambos estructurados a través de la emisión de bonos en oferta privada, "Private Placement".

Uno de los tramos de 135.000 miles de libras con un tipo fijo de 3,98% y el otro tramo de 10.000 miles de libras con un tipo fijo del 4,145%, ambos con vencimiento último el 17 de junio de 2038. Durante el ejercicio 2023 se han amortizado 5.425 miles de libras.

Las garantías de esta emisión se detallan en el apartado b).3. de la presente nota.

El saldo a 31 de diciembre de 2023 que figura por este concepto asciende a 122.241 miles de euros (125.691 miles de euros en 2022).

## b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 es el siguiente:

|  | No corrientes    | Corrientes     | Total            |
|--|------------------|----------------|------------------|
| <b>2023</b>  |                  |                |                  |
| Créditos y préstamos                                       | -                | 73             | 73               |
| Deudas sin recurso a la dominante                          | 2.023.732        | 292.999        | 2.316.731        |
| Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos: | 359.991          | 33.134         | 393.125          |
| FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.A.U.                     | 154.822          | 12.267         | 167.089          |
| Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.             | 97.604           | 4.073          | 101.677          |
| Aquajerez, S.L.  | 39.401           | 5.341          | 44.742           |
| Resto  | 68.164           | 11.453         | 79.617           |
|  | <b>2.383.723</b> | <b>326.206</b> | <b>2.709.929</b> |
| <b>2022</b>  |                  |                |                  |
| Créditos y préstamos                                       | -                | 155.837        | 155.837          |
| Deudas sin recurso a la dominante                          | 2.086.488        | 122.714        | 2.209.202        |
| Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos: | 385.330          | 27.980         | 413.310          |
| FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.A.U.                     | 162.817          | 10.253         | 173.070          |
| Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.             | 101.661          | 3.237          | 104.898          |
| Aquajerez, S.L.  | 44.065           | 5.006          | 49.071           |
| Resto  | 76.787           | 9.484          | 86.271           |
|  | <b>2.471.818</b> | <b>306.531</b> | <b>2.778.349</b> |

En el cuadro anterior se pueden diferenciar tres grupos de Deuda:

## 1. Créditos y préstamos

A 31 de diciembre de 2023, este apartado incluye principalmente las facilidades de financiación de FCC, S.A. en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales firmadas por importe de 215.000 miles (425.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) con distintas entidades financieras. A 31 de diciembre de 2023 estas financiaciones no estaban dispuestas (154.564 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

## 2. Deudas sin recurso a la dominante

Concepto que incorpora principalmente la financiación correspondiente a las Áreas de Inmobiliaria, Agua, Cemento y Servicios.

- Dentro del área Inmobiliaria, se incluye la deuda del grupo Realía y de la sociedad Jezzine Uno S.L.U., por importe de 475.082 y 297.759 miles de euros respectivamente.

La deuda del grupo Realía se compone de un préstamo sindicado firmado por Realía Patrimonio S.L.U., y de varias financiaciones bilaterales firmadas por Hermanos Revilla, S.A.

El préstamo sindicado fue firmado por Realía Patrimonio con fecha 27 de abril de 2017, por importe total de 582.000 miles de euros, con vencimientos parciales y vencimiento final abril 2024.

Con fecha 27 de abril de 2020, suscribió una novación modificativa no extintiva del citado préstamo prorrogando el vencimiento hasta el 27 de abril de 2025 y renegociando una reducción del margen aplicable al tipo de referencia para el cálculo de los intereses y ratificando las garantías actuales. Como consecuencia de esta novación, el tipo de interés aplicable es el Euribor más un margen variable en función del ratio de "Loan to Value".

Adicionalmente, la citada sociedad firmó un contrato de permuta financiera de interés (IRS) por el 70% del saldo vivo del préstamo, para reducir el riesgo de variación de tipos de interés y su impacto en los flujos de efectivo asociado a la financiación cubierta (nota 22).

Esta financiación exige el cumplimiento de una serie de ratios financieros hasta su vencimiento. A 31 de diciembre de 2023 la Sociedad cumple con los covenants establecidos.

A 31 de diciembre de 2023 el saldo pendiente de este préstamo es de 440.494 miles de euros (453.026 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), los intereses devengados ascienden a 4.156 miles de euros (2.313 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Por otra parte, el grupo Realía consolida la sociedad Planigesa, S.A. (habiendo absorbido en 2023 la sociedad Hermanos Revilla, S.A.), la cual tiene a 31 de diciembre de 2023 concedidas pólizas de crédito y préstamos con un límite que asciende a 60.000 miles de euros (61.000 miles de euros en 2022), de los cuales se encuentran dispuestos los préstamos en su totalidad por 36.000 miles de euros (46.000 miles de euros en 2022). El vencimiento de los préstamos bilaterales se producirá durante el año 2024.

La sociedad Jezzine Uno, S.L.U. tiene un contrato de préstamo firmado el 19 de octubre de 2021, por importe de 335.000 miles de euros, que contempla vencimientos parciales y vencimiento final 19 de octubre de 2026. El tipo de interés aplicable a este préstamo es un tipo fijo de mercado.

A 31 de diciembre de 2023 el saldo pendiente de este préstamo es de 298.000 miles de euros (316.500 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), los intereses devengados ascienden a 722 miles de euros (767 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

- En el área de Agua el importe total de deuda de este apartado asciende a 1.187.819 miles de euros. Destaca el préstamo sindicado firmado 22 de junio de 2022 por FCC Aqualia S.A. dentro del proceso de refinanciación llevado a cabo.

El importe del sindicado asciende a 1.100.000 miles de euros, con vencimiento inicial a tres años, extendido por un año adicional durante el ejercicio 2023 tal y como permitía el contrato de financiación.

A 31 de diciembre de 2023 el préstamo se encuentra totalmente dispuesto y el saldo que figura por este concepto asciende a 1.097.458 miles de euros (1.096.839 miles de euros en 2022), estando incluida en esta cifra 1.346 miles de euros por intereses devengados y no pagados (1.010 miles de euros en 2022).

Destaca también la financiación bilateral firmada el pasado 28 de diciembre de 2023 por parte de FCC Aqualia USA Corp. por importe de 95.000 miles de dólares estadounidenses y vencimiento a un año. Los fondos han sido destinados a la adquisición del control de la sociedad Municipal District Services, Llc. (nota 4).

Esta financiación está totalmente dispuesta y su saldo a 31 de diciembre de 2023 asciende a 86.034 miles de euros, de los cuales 61 miles de euros por intereses devengados y no pagados.

- En el área de Cemento, el importe total de las deudas con entidades de crédito asciende a 139.263 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (163.586 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Este saldo lo compone principalmente un contrato de financiación subordinado de Cementos Portland Valderrivas, S.A. por importe original de 80.000 miles de euros. Este préstamo ha sido amortizado parcialmente, renovado y modificado en julio de 2020, julio de 2021, así como en octubre de 2022 y septiembre de 2023.

Con fecha 20 de octubre de 2022 se firmó un nuevo convenio por el que se acordó la extensión del vencimiento del préstamo al 20 de octubre de 2025 y la modificación del tipo de interés de un tipo fijo a uno variable Euribor 6 meses más un diferencial de mercado.

Entre enero y septiembre de 2023 se han llevado a cabo amortizaciones por importe de 35.000 miles de euros.

Con fecha 21 de septiembre de 2023 se ha firmado un nuevo convenio por el que se ampliaba el importe del principal en 35.000 miles de euros.

En el último trimestre de 2023 se han amortizado 20.000 miles de euros. A 31 de diciembre de 2023 el saldo vivo de este préstamo es de 50.405 miles de euros (70.405 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Cementos Portland Valderrivas, S.A. tiene también firmadas dos operaciones de financiación bilateral por importe de 25.000 y 50.000 miles de euros, con vencimientos junio 2026 y julio 2024 respectivamente y devengan un tipo de interés de Euribor más un diferencial de mercado.

En el año 2023 se ha realizado una amortización voluntaria parcial de 5.000 miles de euros en la financiación de 50.000 miles de euros, y con fecha 3 de octubre de 2023 se ha formalizado la extensión de su vencimiento a julio 2025.

A 31 de diciembre de 2023 el saldo vivo de estos préstamos es de 25.000 y 45.000 miles de euros (25.000 y 50.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Adicionalmente, en 2022 firmaron dos líneas de crédito por un importe total de 25.000 miles de euros, cuyo plazo ha sido extendido en un año durante el ejercicio 2023. Al 31 de diciembre de 2023 se habían dispuesto en 11.031 miles de euros (11.277 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

- El resto de deuda de este apartado corresponde a deuda del área de Servicios, principalmente de la filial americana FCC Environmental Services LLC, de FCC Medio Ambiente S.A.U., del subgrupo FCC Environment CEE y de otras sociedades participadas de ámbito nacional.

FCC Medio Ambiente S.A.U. dispone a 31 de diciembre de 2023 pólizas de crédito firmadas por importe de 270.000 miles de euros, dispuestas en 132.363 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (de 130.000 miles de euros, dispuestas en 48.645 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

En 2023 se firmaron dos préstamos bilaterales a largo plazo por un importe total de 150.000 miles de euros no dispuestos a 31 de diciembre de 2023.

El Grupo FCC Environment CEE dispone de 18.399 miles de euros en pólizas de crédito firmadas, de las cuales han dispuesto 1.840 miles a 31 de diciembre de 2023 (620 miles de euros dispuestos de los 19.711 miles firmados a 31 de diciembre de 2022).

### 3. Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos

En las que se engloban todas aquellas financiaciones garantizadas únicamente por el propio proyecto y por su capacidad de generación de caja, que soportará la totalidad del pago del servicio de la deuda, y que, en ningún caso, estará garantizado por la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o cualquier otra empresa del Grupo FCC.

- FCC Medio Ambiente Reino Unido. En la actualidad el Grupo FCC Environment (UK) mantiene una línea de crédito revolving de 30.000 miles de libras no dispuesta a 31 de diciembre de 2023 y con vencimiento en octubre de 2025.

En 2018 la sociedad FCC Energy Ltd, cuyos activos son las incineradoras de Eastcroft y Allington, emitió deuda por un importe de 207.361 miles de libras. Esta deuda tiene un plazo de 20 años (vencimiento último el 17 de junio de 2038) y tres tramos distintos, dos institucionales por importe total inicial de 145.000 miles de libras descritos en el apartado a) de esta misma nota, y uno comercial de 62.361 miles de libras. El tipo de interés del tramo comercial es un tipo variable cubierto con una permuta de interés que lo convierte en fijo más un margen ascendente hasta el 2,75% durante la vida del proyecto.

Se han realizado amortizaciones del tramo comercial durante 2023 por importe de 2.327 miles de libras.

La financiación de FCC Energy Ltd al ser una financiación de proyecto incluye las garantías estándar de este tipo de financiaciones, como son la pignoración de las acciones de la compañía y del resto de sus activos, que incluyen las sociedades que operan las dos plantas de incineración de residuos.

Por otra parte, en octubre de 2016 FCC (E&M) Ltd, firmó un contrato de 142 millones de libras para diseñar, financiar, construir y operar el Centro de Recuperación de Energía y Recursos de Millerhill (RERC, por sus siglas en inglés), Midlothian, situado en las afueras de Edimburgo. La planta tenía inicialmente dos préstamos sindicados, uno por importe de 75.713 miles de libras, con vencimiento en agosto de 2042, y otro de 36.900 miles de libras cuyo vencimiento se produjo en mayo de 2020. Los márgenes del préstamo con vencimiento 2042 van desde el 3% hasta el 3,5%. Se han realizado amortizaciones durante 2023 por importe de 2.638 miles de libras. A cierre de 2023 la deuda pendiente de amortizar es de 65.755 miles de libras.

Como consecuencia de lo anterior, a 31 de diciembre de 2023 del total de deudas con entidades de crédito de FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U, corresponden a FCC Energy Ltd. 52.679 miles de euros (54.148 miles a 31 de diciembre de 2022) y FCC E&M (Edimburgo), participada de la sociedad FCC Environment Developments Ltd., 73.944 miles de euros (75.360 miles a 31 de diciembre de 2022); el resto de la deuda con recurso limitado por financiación de proyecto, hasta el importe total de 167.089 miles de euros, corresponde a deuda de otras sociedades que integran el Grupo FCC en Reino Unido.



- Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. Tal y como se detalla en la nota 4, el Grupo FCC durante el ejercicio 2022 pasó a ostentar el control de esta sociedad, incorporando 104.898 miles de euros de deuda con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2022.

Esta financiación corresponde a un crédito sindicado estructurado en febrero de 2018, con amortizaciones semestrales y vencimiento final 30 de junio de 2037. A 31 de diciembre de 2023 el importe de esta deuda asciende a 101.677 miles de euros.

- La financiación de Aquajerez, S.L. se firmó en 2016 y ascendía a 40.000 miles de euros, a un plazo de 15 años con amortizaciones semestrales desde enero 2017. Durante el 2019 FCC Aqualia, S.A. que ya ostentaba el 51% de esta sociedad, adquirió el 49% restante y procedió a la ampliación del crédito inicial hasta 65.000 miles de euros. A 31 de diciembre de 2023 el importe de esta deuda asciende a 44.742 miles de euros (49.071 miles en 2022).
- Dentro del "Resto de Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos" se incluyen sociedades con financiación de proyecto de las Áreas de Agua, destaca Aquos El Realito, S.A. de C.V. con 41.162 miles de euros; y de Servicios Medioambientales, Gipuzkoa Ingurumena Bi, S.A. con 21.108 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2023 no se han producido incumplimientos de ratios financieros asociados a las deudas por financiación de proyecto, estimando que tampoco se incumplirán durante el ejercicio 2024.

Las garantías otorgadas en estos préstamos son reales y se basan en los activos financiados que repagan la deuda con los propios flujos, sin que existan garantías adicionales otorgadas por la Sociedad Dominante a la pignoración de las acciones en las sociedades vehículo propietarias de los citados activos financieros que puedan haberse concedido en su caso.

El detalle de las deudas con entidades de crédito por divisa e importes dispuestos a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

|   | Euros            | Dólares USA    | Libras esterlinas | Resto         | Total            |
|---|------------------|----------------|-------------------|---------------|------------------|
| <b>2023</b>   |                  |                |                   |               |                  |
| Créditos y préstamos                                      | 73               | -              | -                 | -             | 73               |
| Deuda sin recurso a la dominante                          | 2.150.117        | 154.629        | -                 | 11.985        | 2.316.731        |
| Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos | 177.388          | -              | 167.089           | 48.648        | 393.125          |
|   | <b>2.327.578</b> | <b>154.629</b> | <b>167.089</b>    | <b>60.633</b> | <b>2.709.929</b> |
| <b>2022</b>   |                  |                |                   |               |                  |
| Créditos y préstamos                                      | 155.837          | -              | -                 | -             | 155.837          |
| Deuda sin recurso a la dominante                          | 2.125.463        | 70.317         | -                 | 13.422        | 2.209.202        |
| Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos | 187.721          | -              | 173.070           | 52.519        | 413.310          |
|   | <b>2.469.021</b> | <b>70.317</b>  | <b>173.070</b>    | <b>65.941</b> | <b>2.778.349</b> |

Los créditos y préstamos en dólares USA financian activos de los segmentos de Servicios Medioambientales y de Agua; los contratados en libras esterlinas corresponden a las financiaciones de activos de FCC Medio Ambiente Reino Unido; y en el Resto de monedas destaca en 2023 la financiación de Aquos El Realito, S.A. de C.V. en pesos mexicanos por importe de 41.162 miles y Qatarat Saquia Desalination en riales saudíes por importe de 7.487 miles de euros.



## c) Otros pasivos financieros no corrientes

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| <b>No corrientes</b>                        |                |                |
| Deuda por arrendamiento (nota 9)            | 358.372        | 346.425        |
| Deudas financieras terceros ajenos al grupo | 100.328        | 96.418         |
| Pasivos por derivados financieros (nota 22) | 1.700          | 1.446          |
| Fianzas y depósitos recibidos               | 71.918         | 68.788         |
| Otros conceptos                             | 40.114         | 18.803         |
|   | <b>572.432</b> | <b>531.880</b> |

El epígrafe “Deudas financieras terceros ajenos al grupo” incluye el put sobre la participación minoritaria en el Grupo GGU por importe de 54.333 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (54.269 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) y el put sobre la participación minoritaria en la sociedad Municipal District Services, Llc., adquirida en diciembre de 2023, por importe de 2.443 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (notas 4 y 17).

En “Pasivos por derivados financieros”, se incluyen principalmente los derivados financieros de cobertura de riesgos, fundamentalmente permutas de tipos de interés (nota 22).

## d) Otros pasivos financieros corrientes

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Corrientes</b>                                  |                |                |
| Deuda por arrendamiento (nota 9)                   | 76.478         | 78.970         |
| Dividendo activo a pagar                           | 29.758         | 7.496          |
| Deudas financieras terceros ajenos al grupo        | 15.030         | 25.660         |
| Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar      | 168.968        | 79.697         |
| Deudas con empresas asociadas y negocios conjuntos | 6.052          | 6.049          |
| Pasivos por derivados financieros (nota 22)        | 19             | 15             |
| Fianzas y depósitos recibidos                      | 57.540         | 55.004         |
| Otros conceptos                                    | 499            | 540            |
|  | <b>354.344</b> | <b>253.431</b> |

Dentro del epígrafe “Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar” se incluye el importe pendiente de pago por la adquisición a los anteriores propietarios de la sociedad Municipal District Services, Llc. por importe de 81.433 miles de euros que se ha desembolsado el 2 de enero de 2024 (notas 4 y 17).

El epígrafe “Fianzas y depósitos recibidos” incluye el anticipo recibido por el acuerdo de venta de la participación en la sociedad Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. por importe de 48.396 miles de euros en ambos ejercicios, de una entidad vinculada al accionista mayoritario de la Sociedad Dominante. La venta está sujeta a condiciones suspensivas, no satisfechas a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.



## e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito, obligaciones y empréstitos y otros pasivos financieros no corrientes, es el siguiente:

|   | 2025           | 2026             | 2027           | 2028          | 2029 y siguientes | Total            |
|---|----------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|------------------|
| <b>2023</b>                                   |                |                  |                |               |                   |                  |
| Obligaciones y otros valores negociables      | 7.658          | 507.384          | 658.230        | 7.257         | 680.350           | 1.860.879        |
| Deudas con entidades de crédito no corrientes | 578.772        | 1.428.068        | 62.757         | 38.300        | 275.826           | 2.383.723        |
| Otros pasivos financieros                     | 130.612        | 36.939           | 34.442         | 40.325        | 330.114           | 572.432          |
|   | <b>717.042</b> | <b>1.972.391</b> | <b>755.429</b> | <b>85.882</b> | <b>1.286.290</b>  | <b>4.817.034</b> |

## f) Variaciones de pasivos financieros que impactan en los flujos de efectivo de financiación

A continuación se muestra un detalle de los movimientos de los pasivos financieros no corrientes y corrientes distinguiendo aquellos que han impactado en los flujos de efectivo de financiación del Estado de Flujos de Efectivo, del resto de variaciones:



|  | Sin impacto en flujos de caja |   |                                      |                                    |  |                      |                                 |
|--|-------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------------|--|----------------------|---------------------------------|
|  | Saldo a<br>1 enero<br>2023    | Flujos de efectivo<br>actividades<br>financiación | Diferencias<br>por tipo<br>de cambio | Variación<br>de valor<br>razonable | Var. del perímetro y<br>cambios método de<br>consolidación | Otros<br>movimientos | Saldo a<br>31 diciembre<br>2023 |
| <b>No corrientes</b>                     | <b>4.271.282</b>              | <b>607.448</b>                                    | <b>2.905</b>                         | <b>310</b>                         | <b>(2.560)</b>   | <b>(62.351)</b>      | <b>4.817.034</b>                |
| Obligaciones y otros valores negociables | 1.267.584                     | 597.709   | 2.453                                | –                                  | –  | (6.867)              | 1.860.879                       |
| Deudas con entidades de crédito          | 2.471.818                     | 8.373   | 4.939                                | –                                  | –  | (101.407)            | 2.383.723                       |
| Otros pasivos financieros                | 531.880                       | 1.366   | (4.487)                              | 310                                | (2.560)  | 45.923               | 572.432                         |
| <b>Corrientes</b>                        | <b>1.333.125</b>              | <b>(891.644)</b>                                  | <b>7.638</b>                         | <b>4</b>                           | <b>(380)</b>   | <b>478.028</b>       | <b>926.771</b>                  |
| Obligaciones y otros valores negociables | 773.163                       | (584.513)   | 133                                  | –                                  | –  | 57.438               | 246.221                         |
| Deudas con entidades de crédito          | 306.531                       | (216.689)   | 792                                  | –                                  | –  | 235.572              | 326.206                         |
| Otros pasivos financieros                | 253.431                       | (90.442)  | 6.713                                | 4                                  | (380)  | 185.018              | 354.344                         |

|  | Sin impacto en flujos de caja |   |                                      |                                    |  |                      |                                 |
|--|-------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------------|--|----------------------|---------------------------------|
|  | Saldo a<br>1 enero<br>2022    | Flujos de<br>efectivo actividades<br>financiación | Diferencias<br>por tipo<br>de cambio | Variación<br>de valor<br>razonable | Var. del perímetro y<br>cambios método de<br>consolidación | Otros<br>movimientos | Saldo a<br>31 diciembre<br>2022 |
| <b>No corrientes</b>                     | <b>3.732.997</b>              | <b>847.926</b>                                    | <b>(13.554)</b>                      | <b>(21.333)</b>                    | <b>253.977</b>   | <b>(528.731)</b>     | <b>4.271.282</b>                |
| Obligaciones y otros valores negociables | 1.878.804                     | (159.951)   | 10.537                               | –                                  | 142.829  | (604.635)            | 1.267.584                       |
| Deudas con entidades de crédito          | 1.284.368                     | 1.050.791   | (6.080)                              | –                                  | 109.690  | 33.049               | 2.471.818                       |
| Otros pasivos financieros                | 569.825                       | (42.914)  | (18.011)                             | (21.333)                           | 1.458  | 42.855               | 531.880                         |
| <b>Corrientes</b>                        | <b>1.820.176</b>              | <b>(1.302.515)</b>                                | <b>3.569</b>                         | <b>(536)</b>                       | <b>11.819</b>  | <b>800.612</b>       | <b>1.333.125</b>                |
| Obligaciones y otros valores negociables | 1.152.739                     | (1.038.597)                                       | 2.040                                | –                                  | –  | 656.981              | 773.163                         |
| Deudas con entidades de crédito          | 458.189                       | (181.290)   | (556)                                | –                                  | 8.183  | 22.005               | 306.531                         |
| Otros pasivos financieros                | 209.248                       | (82.628)  | 2.085                                | (536)                              | 3.636  | 121.626              | 253.431                         |



En el año 2022 bajo el concepto "Variación del perímetro y cambios método de consolidación" destacaban los importes aportados por el Grupo GGU por 145.318 miles de euros como consecuencia de su entrada en el perímetro realizada en febrero de 2022, si bien parte de la deuda aportada se amortiza posteriormente (notas 4 y 19), y 107.725 miles de euros aportados por la Sociedad Concesionaria del Tranvía de Murcia, S.A. por pasar a consolidarse por integración global tras su toma de control realizada en noviembre de 2022 (nota 4).

## 20. Otros pasivos no corrientes

El presente epígrafe incluye principalmente las obligaciones de ejecución en el marco de la concesión de la planta de Buckinghamshire (nota 10) derivadas del cobro del componente intangible de acuerdo a las condiciones establecidas en el contrato por importe de 111.022 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (112.588 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

## 21. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

La composición del epígrafe del pasivo del balance "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" a 31 de diciembre de 2023 y del 2022 se corresponde con el siguiente detalle:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Proveedores  | 1.252.628        | 1.232.393        |
| Pasivos por impuesto corriente (nota 23)             | 39.254           | 23.610           |
| Otras deudas con Administraciones Públicas (nota 23) | 314.808          | 353.372          |
| Anticipos de clientes (nota 15)                      | 646.686          | 647.029          |
| Remuneraciones pendientes de pago                    | 96.521           | 84.485           |
| Otros acreedores                                     | 427.151          | 474.845          |
|  | <b>2.777.048</b> | <b>2.815.734</b> |

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional Segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la

que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2023, que el Grupo opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004 de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

Hay que señalar que en las obras y suministros derivados de contratos suscritos por el Grupo con las diferentes Administraciones Públicas, es de aplicación lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSF).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera del Grupo a niveles de eficiencia razonables, el Grupo ha venido trabajando a lo largo del ejercicio 2023 para reducir en la medida de lo posible los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera el Grupo.

La política de pago a proveedores del Grupo, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en: a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por el Grupo con las Administraciones Públicas de acuerdo con los requisitos del artículo 228.5 del TRLCSF y, b) Pagos a restantes proveedores, en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el "aplazamiento del pago por razones objetivas", teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el periodo de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera el Grupo.

Además, el Grupo reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSF, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

Adicionalmente, el Grupo tiene suscritos con diversas entidades financieras contratos de líneas de "confirming" y similares para facilitar el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales, el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a las empresas o entidades del Grupo, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades y, en algunos casos, importes retenidos en concepto de garantía. El importe total de las líneas contratadas asciende a 56.423 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (40.026 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), siendo el saldo dispuesto de 10.626 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (17.909 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos (tipo de interés, plazo o importe), por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.



En cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores de las entidades radicadas en España, para aquellas operaciones comerciales devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014.

Adicionalmente la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, de creación y crecimiento de empresas, en el artículo 9 del capítulo IV incorpora la obligatoriedad de informar de los indicadores: volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de los pagos a sus proveedores.

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
|  | <b>Días</b>      | <b>Días</b>      |
| Período medio de pago a proveedores  | 76               | 84               |
| Ratio de operaciones pagadas   | 77               | 84               |
| Ratio de operaciones pendientes de pago  | 71               | 86               |
|  | <b>Importe</b>   | <b>Importe</b>   |
| Total pagos pendientes   | 358.684          | 448.829          |
|  | <b>Importe</b>   | <b>Importe</b>   |
| Total pagos realizados   | 2.589.106        | 2.176.218        |
| Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad     | 1.053.926        | 815.302          |
|  | <b>Ratio (%)</b> | <b>Ratio (%)</b> |
|  | <b>41</b>        | <b>37</b>        |
|  | <b>Número</b>    | <b>Número</b>    |
| Número total de facturas pagadas en el periodo   | 711.135          | 618.224          |
| Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad | 338.161          | 212.744          |
|  | <b>Ratio (%)</b> | <b>Ratio (%)</b> |
|  | <b>48</b>        | <b>34</b>        |

El Grupo sigue tomando las medidas oportunas para reducir el periodo medio de pago, mejorando las condiciones de pago que oferta a sus proveedores y actuando sobre los procesos de aprobaciones internas que puedan demorar el pago de los importes adeudados.

## 22. Instrumentos financieros derivados

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables (nota 3.p) de esta Memoria, es decir, son operaciones que cubren posiciones reales.

Tanto a 31 de diciembre de 2023 como a 31 de diciembre de 2022 la totalidad de los derivados contratados por empresas dependientes del Grupo cumplen los criterios para ser considerados como de cobertura.

El principal riesgo financiero objeto de cobertura por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo.

A 31 de diciembre de 2023 el Grupo FCC tiene contratadas, en sus empresas consolidadas por integración global, operaciones de cobertura con instrumentos derivados por un importe notional global de 624.395 miles de euros (645.059 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) materializados principalmente en permutas de tipos de interés (IRS), donde las sociedades del Grupo compran tipos fijos y venden tipos flotantes.



A continuación, se presenta el detalle de las coberturas y su valor razonable para las empresas consolidadas por integración global:

|   | Tipo derivado | Tipo cobertura | % cobertura | Nocional<br>31.12.23 | Nocional<br>31.12.22 | Valoración a<br>31.12.23 | Valoración a<br>31.12.22 | Vencimiento |
|---|---------------|----------------|-------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| <b>Empresas consolidadas por integración global</b> |               |                |             |                      |                      |                          |                          |             |
| FCC Medio Ambiente S.A.U.                           | IRS           | FE             | 57%         | 4.965                | 6.083                | 12                       | (11)                     | 02/04/2024  |
|   | IRS           | FE             | 22%         | 3.032                | 3.205                | 27                       | 91                       | 02/04/2024  |
|   | Option        | FE             | 57%         | 4.965                | 6.083                | -                        | -                        | 02/04/2024  |
| RE3 Ltd.  | IRS           | FE             | 100%        | 13.808               | 15.687               | (199)                    | (204)                    | 30/09/2029  |
| FCC Energy Ltd.                                     | IRS           | FE             | 100%        | 8.668                | 8.914                | 979                      | 1.450                    | 17/06/2038  |
|   | IRS           | FE             | 100%        | 54.156               | 55.680               | 6.104                    | 9.046                    | 17/06/2038  |
| FCC Wrexham PFI Ltd.                                | IRS           | FE             | 95%         | 14.978               | 15.429               | (643)                    | (658)                    | 30/09/2032  |
| FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.                     | IRS           | FE             | 50%         | 5.855                | 6.263                | 238                      | 473                      | 30/09/2032  |
|   | IRS           | FE             | 50%         | 5.855                | 6.263                | 238                      | 469                      | 30/09/2032  |
| FCC (E&M) Ltd.                                      | IRS           | FE             | 50%         | 37.722               | 38.449               | 6.139                    | 8.356                    | 06/05/2042  |
|   | IRS           | FE             | 50%         | 37.722               | 38.449               | 6.007                    | 8.282                    | 06/05/2042  |
| Aquajerez   | IRS           | FE             | 70%         | 17.535               | 19.340               | 1.259                    | 1.905                    | 15/07/2031  |
|   | IRS           | FE             | 30%         | 13.778               | 15.243               | 1.213                    | 1.771                    | 15/07/2031  |
| Gipuzkoa Ingurumena                                 | IRS           | FE             | 38%         | 8.031                | 8.493                | 645                      | 974                      | 30/06/2034  |
|   | IRS           | FE             | 38%         | 8.031                | 8.493                | 673                      | 1.012                    | 30/06/2034  |
| Qatarat   | IRS           | FE             | 100%        | 5.873                | 8.448                | 90                       | (419)                    | 07/06/2026  |
|   | IRS           | FE             | 100%        | 1.340                | 2.753                | 18                       | (165)                    | 28/11/2024  |
| Aquos El Realito S.A. de C.V                        | IRS           | FE             | 100%        | 33.953               | 33.576               | 1.036                    | 988                      | 22/01/2025  |
| Realía  | IRS           | FE             | 21%         | 97.216               | 102.234              | 1.575                    | 3.423                    | 27/04/2024  |
|   | IRS           | FE             | 21%         | 97.216               | 102.234              | 1.575                    | 3.423                    | 27/04/2024  |
|   | IRS           | FE             | 13%         | 58.361               | 61.374               | 946                      | 2.057                    | 27/04/2024  |
|   | IRS           | FE             | 9%          | 42.836               | 45.047               | 693                      | 1.499                    | 27/04/2024  |
|   | IRS           | FE             | 6%          | 28.584               | 30.059               | 463                      | 1.008                    | 27/04/2024  |
| Total FCC Environment CEE                           |               |                |             |                      |                      |                          |                          |             |
| GMBH  | FX            | FE             | 100%        | 19.916               | 7.260                | (361)                    | 99                       | 29/06/2026  |
| <b>Total integración global</b>                     |               |                |             | <b>624.395</b>       | <b>645.059</b>       | <b>28.725</b>            | <b>44.869</b>            |             |



Asimismo, a continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2023 y desglosadas en la tabla anterior:

|  | 2024    | 2025   | 2026   | 2027   | 2028 y siguientes |
|--|---------|--------|--------|--------|-------------------|
| Empresas consolidadas por integración global | 366.864 | 50.427 | 27.366 | 16.971 | 162.767           |

A 31 de diciembre de 2023 el nocional total de las coberturas de las empresas consolidadas por el método de la participación asciende a 91.425 miles de euros (61.862 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) y su valor razonable es de 29.408 miles de euros (32.542 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

El impacto de los derivados especulativos contratados en empresas consolidadas por el método de la participación no ha sido significativo ni en la cuenta de resultados ni en el balance consolidados adjuntos tanto en el ejercicio 2023 como en el ejercicio 2022.

En el cuadro siguiente se facilita una conciliación de la variación en la valoración de los derivados identificando los importes de cuales se han registrado en la cuenta de resultados consolidada adjunta y cuales en "Otro resultado global" del estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado:

|             | Saldo a 1 enero 2023 | Ganancias/pérdidas por valoración a reservas | Ganancias/pérdidas por valoración a resultados | Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias | Ineficiencia de la cobertura | Otros movimientos | Saldo a 31 diciembre 2023 |
|-------------|----------------------|--|--|--|------------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>2023</b> |                      |  |  |  |                              |                   |                           |
| Cobertura   | 44.869               | (4.544)                                      | -  | (13.216)                                     | -                            | 1.616             | 28.725                    |
|             | Saldo a 1 enero 2022 | Ganancias/pérdidas por valoración a reservas | Ganancias/pérdidas por valoración a resultados | Transferencia cuenta de pérdidas y ganancias | Ineficiencia de la cobertura | Otros movimientos | Saldo a 31 diciembre 2022 |
| <b>2022</b> |                      |  |  |  |                              |                   |                           |
| Cobertura   | (21.846)             | 60.182                                       | -  | 4.148  | -                            | 2.385             | 44.869                    |

## 23. Situación fiscal

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, la Sociedad Dominante del Grupo está acogida al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Asimismo, parte de las sociedades dependientes que desarrollan la actividad de Agua, Inmobiliario (en lo que respecta al subgrupo Realía), Servicios Medioambientales en Reino Unido y Grupo FCC Environment en Austria, también tributan en su propio grupo fiscal consolidado.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó al Grupo un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. FCC satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. El Grupo, de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria ha reconocido a favor del Grupo una base imponible negativa que generó en ejercicios anteriores un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros.

En mayo de 2023, la Administración tributaria comunicó el inicio de actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades del grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicios 2018 a 2020, así como del IVA y de las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondientes al período comprendido entre abril de 2019 y diciembre de 2020 de las sociedades Fomento de Construcciones y Contratas S.A., FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. y Cementos Portland Valderrivas, S.A.

### a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a provisiones dotadas, gastos financieros no deducibles que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros, deducciones y bases imponibles negativas pendientes de aplicar/compensar y diferencias entre amortizaciones contables y fiscales.

En concreto, el Grupo FCC tiene registrados activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad, por un importe de 395.371 miles de euros (449.009 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

La Dirección del Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos mediante la estimación de las bases imponibles futuras, concluyendo que no existen dudas sobre su compensación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado, al que se han ajustado las correspondientes diferencias permanentes y temporales que se estima se producirán en cada ejercicio. Durante el período de formulación de estas cuentas anuales, con fecha 20 de febrero de 2024 se ha publicado en el Boletín Oficial del Estado la sentencia de nuestro Tribunal Constitucional que ha considerado parcialmente inconstitucional el Real Decreto-Ley 3/2016. En particular, se consideran inconstitucionales los preceptos introducidos por la referida normativa para limitar la compensación de bases imponibles negativas procedentes de ejercicios anteriores, y para limitar la aplicación de deducciones por doble imposición, así como las reversiones de los deterioros fiscales de cartera que tuvieron lugar durante los ejercicios 2016 a 2020. Como consecuencia de ello, y en la medida en que, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se tiene constancia de la tramitación de una ley que reintroduzca los referidos límites, la Dirección del Grupo ha considerado que, en los próximos ejercicios, sólo resultarán de aplicación los límites a la compensación de bases imponibles negativas previstos por el ordenamiento vigente, y equivalentes al 70% de la base imponible previa a la compensación. Teniendo en cuenta este cambio normativo y las proyecciones de beneficios realizadas, se estima que el grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. podrá absorber sustancialmente las bases imponibles negativas y deducciones reconocidas en balance en un período estimado de 6 años. Respecto al resto de activos diferidos, se estima que podrán ser recuperados de manera sustancial en un período de 11 años. En el hipotético caso de que se reintrodujeran los límites a la compensación de bases imponibles negativas anulados por nuestro tribunal constitucional, el plazo de recuperabilidad de estos créditos fiscales se extendería a 11 años. Adicionalmente, como consecuencia de lo anterior ha activado un crédito fiscal adicional derivado de bases imponibles negativas por importe 6,4 millones de euros.

Como consecuencia de la referida sentencia de nuestro Tribunal Constitucional, el subgrupo Realia ha activado un crédito fiscal derivado de bases imponibles negativas generadas en ejercicios anteriores por un importe de 15,0 millones de euros. Del análisis del impacto en el grupo fiscal de FCC Aqualia no se han derivado cambios en el importe de las bases imponibles negativas activadas.

La estimación del resultado contable del ejercicio del grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se ha basado en la planificación elaborada por el Grupo para el periodo 2024-2026. Se han considerado crecimientos de la cifra de negocios del 10,4% en 2024, del 1,5% para 2025 y del 2,9% para el 2026. Por su parte el margen de Ebitda proyectado es el 11% para el ejercicio 2024, el y 12% para los ejercicios 2025 y 2026. En los periodos posteriores, se proyecta un crecimiento vegetativo a nivel del resultado antes de impuestos igual al 2%. En cuanto al grupo fiscal encabezado por FCC Aqualia, S.A. se ha aplicado un crecimiento vegetativo del 2% respecto al beneficio antes de impuestos correspondiente al ejercicio 2023. En el caso del grupo fiscal encabezado por Realia, se estima la base imponible a partir del resultado contable proyectado hasta el año 2038 ajustado por aquellas diferencias temporales y permanentes que se espera van a revertir en cada ejercicio.

En cuanto a los pasivos por impuestos diferidos registrados por el Grupo, tienen su origen principalmente:

- En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo y de las inversiones inmobiliarias, tal y como se indica en las notas 3.b) y 3.e). En general estos pasivos no supondrán futuras salidas de tesorería, debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.
- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, así como en la libertad de amortización sobre las inversiones realizadas, que permite amortizar las mismas en su totalidad siempre y cuando se cumplan determinados requisitos.
- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

El Grupo, atendiendo a lo establecido por la NIC 12 "Impuesto sobre las ganancias", ha procedido a compensar los activos y pasivos por impuesto diferido correspondientes a aquellas entidades, que, de acuerdo con la legislación fiscal que les aplica tienen el derecho legal a compensarlos y se liquidarán por su importe neto en función de su calendario. A 31 de diciembre de 2023 se han compensado activos y pasivos por impuesto diferido por importe de 299.198 miles de euros (297.428 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).



En el cuadro siguiente se muestra el desglose de los principales activos y pasivos por impuestos diferidos antes de la citada compensación:

| ACTIVOS                                  | 2023                |                     |                |                | 2022                |                     |                |                |
|--|---------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
|  | Grupo Fiscal España | Grupo Fiscal Realía | Resto          | TOTAL          | Grupo Fiscal España | Grupo Fiscal Realía | Resto          | TOTAL          |
| Provisiones y deterioros                 | 93.900              | 11.046              | 47.741         | 152.687        | 102.049             | 5.859               | 44.997         | 152.905        |
| Bases imponibles negativas y deducciones | 307.392             | 71.857              | 15.923         | 395.172        | 360.343             | 65.682              | 22.984         | 449.009        |
| Gasto financiero no deducible            | 6.422               | 25.731              | 8.325          | 40.478         | 6.844               | 26.746              | –              | 33.590         |
| Planes de pensiones                      | 677                 | –                   | 1.496          | 2.173          | 746                 | –                   | 1.025          | 1.771          |
| Diferencias por amortizaciones           | 10.551              | 237                 | 15.326         | 26.114         | 10.164              | 474                 | 12.263         | 22.901         |
| Otros                                    | 121.077             | 648                 | 28.996         | 150.721        | 104.194             | 564                 | 32.034         | 136.792        |
| <b>Total</b>                             | <b>540.019</b>      | <b>109.519</b>      | <b>117.807</b> | <b>767.345</b> | <b>584.340</b>      | <b>99.325</b>       | <b>113.303</b> | <b>796.968</b> |

| PASIVOS   | 2023                |                     |                |                | 2022                |                     |                |                |
|---|---------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
|   | Grupo Fiscal España | Grupo Fiscal Realía | Resto          | TOTAL          | Grupo Fiscal España | Grupo Fiscal Realía | Resto          | TOTAL          |
| Activos a valor razonable por asignaciones diferencias adquisición (NIIF 3) | 51.820              | 7.362               | 73.893         | 133.075        | 52.263              | 8.017               | 84.217         | 144.497        |
| Inversiones inmobiliarias a valor razonable (NIC 40)                        | 61.366              | 170.820             | 78             | 232.264        | 63.339              | 172.210             | –              | 235.549        |
| Amortizaciones aceleradas   | 7.293               | 4.419               | 128.559        | 140.271        | 1.636               | 4.408               | 115.678        | 121.722        |
| Resultado Uniones Temporales de Empresas                                    | 13.835              | –                   | 5.293          | 19.128         | 15.004              | –                   | 2.251          | 17.255         |
| Arrendamiento financiero  | 3.013               | –                   | 2.436          | 5.449          | 4.288               | –                   | 2.371          | 6.659          |
| Otros   | 27.148              | 2.684               | 23.358         | 53.190         | 30.293              | 5.066               | 18.364         | 53.723         |
| <b>Total</b>  | <b>164.475</b>      | <b>185.285</b>      | <b>233.617</b> | <b>583.377</b> | <b>166.823</b>      | <b>189.701</b>      | <b>222.881</b> | <b>579.405</b> |



A continuación se presenta el calendario de aplicación previsto de los impuestos diferidos:

|         | 2024    | 2025   | 2026   | 2027    | 2028 y siguientes | Total   |
|---------|---------|--------|--------|---------|-------------------|---------|
| Activos | 115.731 | 90.052 | 93.751 | 172.737 | 295.074           | 767.345 |
| Pasivos | 68.516  | 36.986 | 36.986 | 36.986  | 403.903           | 583.377 |

El Grupo cuenta con créditos fiscales correspondientes a bases imponibles negativas (BINs), principalmente en el extranjero, que no han sido activados en los estados financieros sobre la base de un criterio de prudencia, por importe de 191,2 millones de euros. El plazo estimado de vencimiento de las BINs no activadas, es el que se muestra a continuación:

| Horizonte de vencimiento | Créditos fiscales<br>(en millones de euros) |
|--------------------------|---|
| De 2024 a 2028           | 38,3  |
| De 2029 a 2033           | 6,9   |
| De 2034 en adelante      | 16,5  |
| Sin vencimiento          | 129,5                                       |
|                          | <b>191,2</b>                                |

Por otra parte, el Grupo cuenta con créditos fiscales no activados, correspondientes a deducciones fiscales acreditadas y pendientes de aplicación, por importe total de 8,9 millones de euros.

## b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe "Administraciones públicas" es la siguiente:

### Activos corrientes

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar (nota 15) | 143.260        | 103.972        |
| Impuesto corriente                                    | 84.449         | 86.518         |
| Resto conceptos tributarios (nota 15)                 | 79.683         | 63.762         |
|   | <b>307.392</b> | <b>254.252</b> |

### Pasivos corrientes

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar (nota 21)               | 92.088         | 118.431        |
| Impuesto corriente (nota 21)                                       | 39.254         | 23.610         |
| Seguridad Social acreedora y resto conceptos tributarios (nota 21) | 222.720        | 234.941        |
| Aplazamientos  | 39             | 84             |
|  | <b>354.101</b> | <b>377.066</b> |

### c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 171.120 miles de euros (72.723 miles de euros en el ejercicio 2022), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta.

A continuación se presenta la conciliación entre el resultado contable y la cuota fiscal devengada:

|   | 2023            |                      | 2022           |                 |                      |
|---|-----------------|----------------------|----------------|-----------------|----------------------|
| <b>Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas</b> |                 |                      | <b>915.930</b> |                 | <b>550.653</b>       |
|   | <b>Aumentos</b> | <b>Disminuciones</b> |                | <b>Aumentos</b> | <b>Disminuciones</b> |
| Diferencias permanentes   | 49.367          | (220.048)            | (170.681)      | 255.457         | (151.663)            |
|   |                 |                      |                |                 |                      |
| <b>Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas</b>                         |                 |                      | <b>745.249</b> |                 | <b>654.447</b>       |
| Diferencias temporales  |                 |                      |                |                 |                      |
| - Con origen en el ejercicio  | 255.326         | (145.598)            | 109.728        | 106.830         | (135.235)            |
| - Con origen en ejercicios anteriores   | 198.123         | (394.422)            | (196.299)      | 120.882         | (306.627)            |
| <b>Base imponible consolidada de actividades continuadas (resultado fiscal)</b>                   |                 |                      | <b>658.678</b> |                 | <b>440.297</b>       |

Del cuadro anterior, dada la magnitud de los importes, cabe señalar que la base imponible es la mejor estimación disponible en la fecha de formulación de cuentas. El importe definitivamente a pagar se determinará en la liquidación del impuesto que se realizará durante el ejercicio 2024, por lo que la liquidación final puede variar tal como se explica en la nota 3.q) de la presente Memoria.

En el ejercicio 2023, las diferencias permanentes, incluyen, como disminución, un importe de 142.413 miles de euros por el resultado que surge al consolidar Metrovacesa por el método de la participación al haber logrado influencia significativa (notas 4, 11, 13, 17 y 26), así como el resultado de entidades consolidadas por el método de la participación por importe de 31.616 miles de euros. Asimismo, destaca en las disminuciones de las diferencias temporales la compensación de bases imponibles negativas activadas en años anteriores por importe de 284.356 miles de euros.

En ejercicio 2022, las diferencias permanentes incluían, como aumento, el importe del deterioro registrado en el fondo de comercio de Corporación Uniland (nota 6) por importe de 196.288 miles de euros. Como disminuciones, figura, el resultado de entidades consolidadas por el método de la participación por importe de 29.614 miles de euros, la compensación de bases imponibles negativas y de gastos financieros no deducibles en ejercicios anteriores no reconocidos en balance por importe de 72.579 miles

de euros. Asimismo, destaca en las disminuciones de las diferencias temporales la compensación de gastos no financieros no deducibles activados en años anteriores por importe de 129.840 miles de euros y la variación de valor razonable de las inversiones inmobiliarias y su amortización fiscal por un importe global de 44.970 miles de euros (notas 8 y 26).

A continuación se muestra la conciliación del gasto por impuesto sobre beneficios:

|  | 2023             | 2022            |
|--|------------------|-----------------|
| Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas | 745.249          | 654.447         |
| Cuota del impuesto sobre beneficios                                | (168.731)        | (145.967)       |
| Deducciones y bonificaciones                                       | 5.431            | 4.683           |
| Ajustes por cambio de tipo impositivo                              | (3.173)          | 53              |
| Otros ajustes  | (4.647)          | 68.508          |
| <b>Impuesto sobre beneficios</b>                                   | <b>(171.120)</b> | <b>(72.723)</b> |

El importe de Otros ajustes del ejercicio 2023 incluye un ingreso por importe de 21.427 miles de euros derivado de la activación de bases impositivas negativas adicionales en el Grupo como consecuencia de la sentencia del Tribunal Constitucional, citada en el apartado a) de esta misma nota.

El importe de Otros ajustes del ejercicio 2022 incluía principalmente la activación de impuestos diferidos de activo principalmente con origen en créditos fiscales no activados por bases impositivas pendientes de compensar y por deducciones pendientes de aplicar por un importe de 89.609 miles de euros, que previamente no se habían reconocido en balance y que pasan a reconocerse tras determinar, como se comenta en apartados anteriores, que no existen dudas sobre recuperación.

Los principales componentes del impuesto sobre beneficios, distinguiendo entre el impuesto corriente, es decir, el correspondiente al ejercicio presente y el impuesto diferido, entendido este último como el impacto en resultados del nacimiento o reversión de diferencias temporarias que afectan al importe de activos o pasivos por impuestos diferidos reconocidos en balance, es el siguiente:

|                                  | 2023             | 2022            |
|----------------------------------|------------------|-----------------|
| Impuesto corriente               | (172.399)        | (65.756)        |
| Impuestos diferidos              | 1.279            | (6.967)         |
| <b>Impuesto sobre beneficios</b> | <b>(171.120)</b> | <b>(72.723)</b> |

Por otra parte, la OCDE ha impulsado un proyecto para establecer un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales (el denominado proyecto "Pilar II"). La normativa del Pilar 2 ha sido promulgada, o sustancialmente promulgada, en ciertas jurisdicciones en las que opera el Grupo. La legislación será efectiva para los ejercicios anuales del Grupo que se inicien en el 1 de enero de 2024. El Grupo se encuentra en proceso de evaluación de la exposición potencial derivada de la legislación del Pilar 2.

La evaluación de la exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 se basa en las declaraciones de impuestos más recientes, informes country by country y los estados financieros de las entidades que forman el Grupo.

Con la evaluación realizada hasta el momento, el Grupo ha identificado una exposición potencial a los impuestos del Pilar 2 en los beneficios obtenidos en Emiratos Árabes Unidos, Irlanda, Georgia y Serbia, donde es probable que el tipo impositivo efectivo esperado del Pilar 2 sea inferior al 15%. La exposición potencial procedería de las entidades, principalmente filiales operativas, en estas jurisdicciones en las que el tipo impositivo efectivo del Pilar 2 es inferior al 15%. Sin embargo, la exposición también puede existir en otras jurisdicciones en las que la evaluación está en curso.

En la actualidad, no se conoce información cuantitativa que indique la posible exposición a los impuestos sobre las ganancias del Pilar 2. No obstante, el beneficio total atribuible a las jurisdicciones respecto de las cuales podría existir una obligación de satisfacer un impuesto complementario no representa actualmente más del 2% del beneficio total del Grupo. En consecuencia, consideramos que la implementación de la normativa derivada del proyecto Pilar II no debería tener un efecto material en la tributación futura del Grupo.

## 24. Planes de pensiones y obligaciones similares

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2023 se ha pagado una prima por importe 1.284 miles de euros (1.483 miles de euros en el ejercicio 2022).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso de fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 5 miles de euros (5 miles de euros en el ejercicio 2022).

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados mediante planes de prestaciones definidas. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (nota 18).

Las principales prestaciones a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

- Las sociedades del Grupo FCC Environment (UK), residentes en el Reino Unido, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2023 las obligaciones derivadas de las prestaciones asumidas con sus empleados, una vez deducidos los activos afectos para atender tales prestaciones. El valor actuarial de las obligaciones devengadas asciende a 42.373 miles de euros (40.876 miles de euros a 31 de diciembre 2022), mientras que el valor razonable de los activos afectos asciende a 44.261 miles de euros (45.678 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). La diferencia neta supone un saldo activo de 1.888 miles de euros (4.802 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), que no se reconoce en el balance consolidado adjunto al no tener la sociedad derecho a reembolsos o a reducciones en las aportaciones futuras. En el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye un coste de 83 miles de euros (336 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) por la diferencia neta entre el coste de los servicios y los rendimientos de los activos afectos al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 4,75% (4,95% en 2022).

A continuación se detalla el movimiento del ejercicio de las obligaciones y activos asociados a los planes de pensiones y obligaciones similares:

#### Ejercicio 2023:

##### Evolución real del valor actual de la obligación

| Grupo FCC Environment (UK)                         |               |
|--|---------------|
| <b>Saldos obligaciones al inicio del ejercicio</b> | <b>40.876</b> |
| Coste de los servicios del ejercicio corriente     | 112           |
| Costes por intereses                               | 2.019         |
| Aportaciones de los participantes                  | 20            |
| Pérdidas/ganancias actuariales                     | 350           |
| Modificaciones por tipo de cambio                  | 841           |
| Prestaciones pagadas en el ejercicio               | (1.845)       |
| Coste de los servicios pasados                     | -             |
| Liquidaciones                                      | -             |
| <b>Saldo obligaciones final del ejercicio</b>      | <b>42.373</b> |

##### Evolución real del valor razonable de activos afectos

| Grupo FCC Environment (UK)                            |               |
|---|---------------|
| <b>Saldos activos afectos al inicio del ejercicio</b> | <b>45.678</b> |
| Rendimiento esperado de activos                       | 2.323         |
| Pérdidas/ganancias actuariales                        | (5.314)       |
| Modificaciones por tipos de cambio                    | 940           |
| Aportaciones efectuadas por el empleador              | 2.568         |
| Aportaciones efectuadas por el participante           | 20            |
| Prestaciones pagadas                                  | (1.954)       |
| Liquidaciones   | -             |
| <b>Saldo activos afectos al final del ejercicio</b>   | <b>44.261</b> |

##### Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos

| Grupo FCC Environment (UK)   |         |
|--|---------|
| Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio | (1.888) |

#### Ejercicio 2022:

##### Evolución real del valor actual de la obligación

| Grupo FCC Environment (UK)                         |               |
|--|---------------|
| <b>Saldos obligaciones al inicio del ejercicio</b> | <b>70.353</b> |
| Coste de los servicios del ejercicio corriente     | 221           |
| Costes por intereses                               | 1.183         |
| Aportaciones de los participantes                  | 18            |
| Pérdidas/ganancias actuariales                     | (25.343)      |
| Modificaciones por tipo de cambio                  | (3.701)       |
| Prestaciones pagadas en el ejercicio               | (1.855)       |
| Coste de los servicios pasados                     | -             |
| Liquidaciones                                      | -             |
| <b>Saldo obligaciones final del ejercicio</b>      | <b>40.876</b> |



### Evolución real del valor razonable de activos afectos

| Grupo FCC Environment (UK)                            |               |
|---|---------------|
| <b>Saldos activos afectos al inicio del ejercicio</b> | <b>73.815</b> |
| Rendimiento esperado de activos                       | 1.221         |
| Pérdidas/ganancias actuariales                        | (25.976)      |
| Modificaciones por tipos de cambio                    | (3.883)       |
| Aportaciones efectuadas por el empleador              | 2.491         |
| Aportaciones efectuadas por el participante           | 18            |
| Prestaciones pagadas                                  | (2.008)       |
| Liquidaciones   | -             |
| <b>Saldo activos afectos al final del ejercicio</b>   | <b>45.678</b> |

### Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos

| Grupo FCC Environment (UK)   |         |
|--|---------|
| Saldo neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio | (4.802) |

## 25. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2023 el Grupo ha incurrido en pasivos contingentes, principalmente avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano, por un importe de 5.041.504 miles de euros (4.697.135 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Adicionalmente el Grupo ha otorgado cartas de indemnidad a determinados directivos con funciones de Dirección y Administración en sociedades dependientes, sin que a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales se hayan identificado riesgos a provisionar derivados de las mismas. Tales cartas de indemnidad son una práctica habitual en multinacionales que expatrian a empleados por su doble condición de empleados de la empresa y de directivos de la filial y son de ejecución subsidiaria en caso de que las respectivas pólizas de directivos no cubrieran totalmente la contingencia. En relación a los negocios que se mantuvieron por el Grupo en Alpine, se otorgaron cartas de indemnidad a cinco directivos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (nota 18). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

En relación a los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 18 de la presente memoria, más en su caso intereses y costas.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra sociedades pertenecientes al Grupo. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L. y Betearte, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. Unipersonal, contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recayese sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas. Con fecha 22 de marzo de 2023 se ha producido una resolución de la Sala de Competencia de la CNMC por la que se acuerda el archivo del expediente sancionador. La Sala considera que ya no procede continuar con las actuaciones y debe acordarse el archivo del expediente, con efectos para todas las partes.

En el año 2019 el Grupo tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio "tolerancia cero" contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración y a raíz de la autodenuncia realizada por el Grupo, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional dictó Auto en el que se señala que "de la documentación obrante en las actuaciones, tal y como pone de manifiesto el Ministerio Fiscal, y queda relatado en el antecedente de hecho segundo de la presente resolución, aparecen indicios racionales de participación de las mercantiles FCC Construcción, S.A., FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. en presuntos hechos que, sin perjuicio de su calificación en el momento procesal oportuno, pudieran ser constitutivos de delitos de corrupción en transacciones internacionales, previsto y penado en el art. 286 ter CP y blanqueo de capitales, previsto y penado en los art. 301 y 302.2 CP" acordando tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A.

La causa sigue en periodo de instrucción, sin que podamos determinar en este momento que tipo de cargos podrían formularse, en su caso. Debe significarse que a lo largo del año 2023 la UCO (Unidad Central Operativa de la Guardia Civil) emitió un informe, referido en distintas noticias de prensa, en el que se mencionan cantidades distintas y superiores a las informadas por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. si bien debe ponerse de manifiesto que dicho informe se refiere a comportamientos y cantidades que no son todos ellos atribuibles al Grupo. Por todo ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mencionadas sociedades a resultados del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.

Con fecha 6 de julio de 2022 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia dictó una resolución por la que imponía una sanción a diversas empresas constructoras, entre ellas FCC Construcción, S.A. por compartir los costes de trabajos técnicos de comprobación de datos objetivos de licitaciones de obra pública. El Grupo considera que la conducta objeto de sanción no solo no infringe ningún precepto (incluyendo los contenidos en la ley de competencia) sino que además es una conducta que ha contribuido a una mayor eficiencia y ahorro en los costes de las licitaciones. Por estas y otras razones, ha presentado el correspondiente recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, estando el mismo en tramitación. Adicionalmente, solicitó a dicho tribunal la concesión de la medida cautelar de suspensión de pago de la multa impuesta por la CNMC hasta que se dicte resolución judicial firme en este asunto, medida que ha sido concedida. Por tanto, se ha considerado que, si bien es posible que se deriven salidas de caja por la citada sanción, por el momento y habida cuenta la situación no podemos estimar su importe y calendario.

La operación de venta del 24,99% de la participación sobre FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. al fondo de pensiones de Canadá, CPP Investments (nota 4), incorpora una cláusula de precio contingente en relación a los flujos de caja que produzcan determinados activos incluidos en el perímetro de la venta. Dado que el importe de los cobros o pagos no puede determinarse con suficiente fiabilidad el reducido importe

de los posibles cobros o pagos estimados y la incertidumbre del momento en el que se puedan producir, el Grupo no ha registrado activo o pasivo alguno. Adicionalmente se estima que el importe neto de los citados cobros o pagos no será relevante al no poderse determinar su importe con fiabilidad (nota 4).

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A., que se perfeccionó en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. El Grupo, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.a.r.l. y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoras como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a la matriz del Grupo por importe de 806.479 miles de euros a 31 de diciembre de 2023. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

El Grupo tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de las sociedades del Grupo en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 12).

En relación a las garantías recibidas, cabe señalar, con carácter general, que el Grupo únicamente recibe garantías en relación a importes pagados en concepto de anticipos para la compra por encargo de equipo altamente especializado principalmente en los segmentos de Construcción y Agua de cuantía no significativa en su conjunto. En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que el Grupo no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.



## 26. Ingresos y gastos

### a) Ingresos de explotación

El Grupo registra los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", incluyendo los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero de concesiones bajo CINIF 12 por importe de 58.006 miles de euros a 31 de diciembre de 2023 (37.754 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio y otros ingresos de explotación.

En la nota 27 "Información por segmentos de actividad" se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

Durante el ejercicio 2023 se han reconocido ingresos de explotación derivados de obligaciones de ejecución satisfechas, o parcialmente satisfechas en ejercicios anteriores por importe de 20.948 miles de euros (29.130 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), en los segmentos de Construcción y Servicios Medioambientales.

Durante el ejercicio 2023 se han reconocido como ingresos 324.598 miles de euros (297.202 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) previamente registrados como anticipos de clientes y obra certificada por anticipado (notas 15 y 21) que figuraban en el pasivo dentro del epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar", principalmente en el segmento de Construcción.

La composición de los otros ingresos de explotación para los ejercicios 2023 y 2022 es la siguiente:

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| Ingresos por servicios diversos               | 113.944        | 107.554        |
| Derechos de emisión CO <sub>2</sub> (nota 26) | -              | -              |
| Reintegro por indemnizaciones de seguros      | 4.441          | 2.796          |
| Subvenciones de explotación                   | 43.590         | 38.449         |
| Otros ingresos                                | 95.580         | 139.681        |
|   | <b>257.555</b> | <b>288.480</b> |

Como "Ingresos por servicios diversos" figuran principalmente servicios adicionales derivados de contratos de obra o prestación de servicios no recogidos en los contratos principales e ingresos derivados de la prestación de asistencia técnica a entidades contabilizadas por el método de la participación.

En el epígrafe "Otros ingresos" se incluyen principalmente el exceso de provisiones y los ingresos por arrendamientos cuando el Grupo actúa como arrendador en arrendamientos operativos en actividades distintas a la actividad inmobiliaria.

Al cierre del ejercicio 2023, el Grupo estima en base a los contratos vigentes que las obligaciones de ejecución pendientes de satisfacer fundamentalmente de prestación de servicios en el segmento de Servicios Medioambientales y Agua y derivadas de contratos de construcción principalmente en los segmentos de Construcción y Agua por importe de 41.484.908 miles de euros (40.154.255 miles de euros al cierre del ejercicio 2022) que espera reconocer como ingresos de acuerdo con el siguiente calendario:

|                                     | hasta 1 año      | 2 a 5 años        | más de 5 años     | Total             |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Servicios Medioambientales          | 1.957.078        | 4.868.745         | 6.502.534         | 13.328.357        |
| Construcción                        | 2.549.586        | 3.876.291         | -                 | 6.425.877         |
| Gestión del Ciclo Integral del Agua | 1.682.438        | 7.640.454         | 12.407.782        | 21.730.674        |
|                                     | <b>6.189.102</b> | <b>16.385.490</b> | <b>18.910.316</b> | <b>41.484.908</b> |

### b) Aprovisionamientos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es la siguiente:

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas | 2.105.999        | 1.541.727        |
| Compras y aprovisionamientos                             | 1.594.001        | 1.462.610        |
|  | <b>3.700.000</b> | <b>3.004.337</b> |

### c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2023 y 2022:

|                          | 2023             | 2022             |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Sueldos y salarios       | 1.875.219        | 1.687.937        |
| Seguridad Social         | 535.479          | 491.304          |
| Otros gastos de personal | 63.751           | 59.492           |
|                          | <b>2.474.449</b> | <b>2.238.733</b> |

A continuación se muestra el número medio de empleados y su distribución por niveles funcionales y por sexo para los ejercicios 2023 y 2022:

|                         | 2023          | 2022          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Dirección y Gerencia    | 509           | 510           |
| Mandos                  | 4.674         | 4.299         |
| Personal Técnico        | 6.722         | 6.640         |
| Personal Administrativo | 2.946         | 3.051         |
| Oficios Varios          | 51.541        | 48.730        |
|                         | <b>66.392</b> | <b>63.230</b> |

|         | 2023          | 2022          |
|---------|---------------|---------------|
| Hombres | 51.491        | 48.978        |
| Mujeres | 14.901        | 14.252        |
|         | <b>66.392</b> | <b>63.230</b> |

El número de empleados y su distribución por niveles funcionales y sexo a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

|                         | 2023          | 2022          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Dirección y Gerencia    | 507           | 526           |
| Mandos                  | 4.812         | 4.432         |
| Personal Técnico        | 7.055         | 6.813         |
| Personal Administrativo | 2.981         | 2.959         |
| Oficios Varios          | 51.735        | 50.069        |
|                         | <b>67.090</b> | <b>64.799</b> |

|         | 2023          | 2022          |
|---------|---------------|---------------|
| Hombres | 52.016        | 50.087        |
| Mujeres | 15.074        | 14.712        |
|         | <b>67.090</b> | <b>64.799</b> |

## d) Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

La composición del saldo de los cambios de valor, deterioros y resultados por enajenación del inmovilizado en los ejercicios 2023 y 2022 es la siguiente:

|  | 2023            | 2022             |
|--|-----------------|------------------|
| Deterioro fondo de comercio (nota 6)   | –               | (200.000)        |
| Variación del valor razonable de inversiones inmobiliarias (nota 8)                    | (49.037)        | 22.294           |
| Resultado toma de control de Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia S.A. (nota 4)    | –               | 5.544            |
| Deterioro otro inmovilizado material e intangible (dotación) / reversión (notas 6 y 7) | 2.906           | (8.515)          |
| Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible                 | (982)           | 4.527            |
| Otros conceptos  | 129             | 1.255            |
|  | <b>(46.984)</b> | <b>(174.895)</b> |

En el ejercicio 2023 destaca el resultado negativo por la variación del valor razonable de las inversiones inmobiliarias por un importe negativo de 49.037 miles de euros como consecuencia de la tasación realizada por expertos independientes de las inversiones inmobiliarias (nota 8) del Grupo Realía (24.139 miles de euros) y de Jezzine Uno, S.L.U. (24.898 miles de euros).

En el ejercicio 2022 destacaron los siguientes resultados:

- como consecuencia de la toma de control de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A. tras la adquisición en noviembre de 2022 de una participación adicional del 50% por parte de FCC Construcción S.A. se registró un resultado de explotación positivo por importe de 5.544 miles de euros al ser el importe de la contraprestación pagada inferior al valor razonable de los activos adquiridos (nota 4).
- el deterioro practicado en el fondo de comercio en la actividad de Cemento por importe de 200.000 miles de euros (nota 6).
- un resultado positivo por la variación del valor razonable de las inversiones inmobiliarias por un importe de 22.294 miles de euros como consecuencia de la tasación realizada por expertos independientes de las inversiones inmobiliarias (nota 8) del Grupo Realía por importe de 11.559 miles de euros y de Jezzine Uno, S.L.U. por importe de 10.735 miles de euros.



El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado".

## e) Otros resultados

En el ejercicio 2023 destaca el resultado positivo de 24.824 miles de euros fruto de una sentencia firme en relación a la expropiación de un terreno anteriormente propiedad de la sociedad Cementos Portland Valderrivas, S.A. en la provincia de Madrid.

## f) Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global | 7.565         | 3.422         |
| Activos financieros al coste amortizado                                    | 58.185        | 24.923        |
| Otros ingresos financieros   | 10.102        | 16.803        |
|  | <b>75.852</b> | <b>45.148</b> |

En el ejercicio 2023 el aumento del epígrafe "Activos financieros al coste amortizado" es debido principalmente a los ingresos financieros provenientes de excedentes de tesorería colocados en imposiciones o cuentas corrientes remuneradas a unos tipos superiores a los del ejercicio anterior, principalmente en la actividad internacional de los segmentos de Construcción y Servicios Medioambientales.

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2023 y 2022 es la siguiente:

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| Obligaciones y otros valores negociables                  | 50.571         | 52.345         |
| Créditos y préstamos                                      | 104.611        | 44.557         |
| Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos | 16.131         | 11.030         |
| Acreedores por arrendamientos                             | 13.303         | 12.315         |
| Actualización financiera de provisiones y otros pasivos   | 27.944         | 32.174         |
| Otros gastos financieros                                  | 13.264         | 11.818         |
|   | <b>225.824</b> | <b>164.240</b> |

El aumento de los gastos financieros en 2023 tiene su origen principalmente en el incremento general de los tipos de interés aplicados a la deuda financiera del Grupo, destacando el aportado por el segmento de actividad Gestión del Ciclo Integral del Agua (nota 19).

## g) Otros resultados financieros

La composición de los otros resultados financieros en los ejercicios 2023 y 2022 es la siguiente:

|   | 2023            | 2022          |
|---|-----------------|---------------|
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes | (119)           | 4.946         |
| Diferencias de cambio   | (20.898)        | 26.060        |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros | 2.640           | (1.401)       |
|   | <b>(18.377)</b> | <b>29.605</b> |

En el ejercicio 2022 se incluía en "Variación de valor razonable en instrumentos financieros corrientes" un resultado de 2.441 miles de euros en 2022 por el cobro contingente derivado de la venta, sin pérdida de control, en el ejercicio 2018 del 49% de FCC Aqualia, S.A (nota 25).

En el ejercicio 2023 destacan diferencias de cambio negativas por importe de 20.898 miles de euros (26.060 miles de euros de diferencias positivas de cambio en el ejercicio 2022), que atienden principalmente en el ejercicio 2023 a la apreciación del Peso mexicano y a la depreciación del Dólar USA (apreciación en el ejercicio 2022).

El importe de este epígrafe figura en el estado de flujos de efectivo consolidado adjunto dentro del epígrafe "Otros ajustes del resultado (netos)".



## h) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

La composición de este epígrafe es la siguiente:

|                                      | 2023           | 2022          |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Resultados del ejercicio (nota 11)   | 14.419         | 32.123        |
| Negocios conjuntos                   | 20.266         | 31.132        |
| Asociadas                            | (5.847)        | 991           |
| Resultados por enajenaciones y otros | 159.609        | (2.509)       |
|                                      | <b>174.028</b> | <b>29.614</b> |

En el ejercicio 2023 la línea "Resultado por enajenaciones y otros" incluye los resultados de las siguientes operaciones:

- en el mes de diciembre de 2023, tras la adquisición de una participación adicional del 3,99% a Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., y un 1,95% a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U. y alcanzar una participación total del 21,21%, la sociedad Metrovacesa, S.A., que hasta la fecha se contabilizaba por su valor razonable con cargo a reservas, ha pasado a consolidarse por el método de la participación al lograrse influencia significativa. Esta operación ha supuesto reconocer un resultado de 142.413 miles de euros, por la diferencia entre el valor razonable de sus activos netos y el valor de cotización de la inversión anterior a su incorporación al perímetro de consolidación (notas 4, 11, 13, 17 y 30).
- desinversión de participación en la sociedad Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V. que ha supuesto un beneficio antes de impuestos de 17.197 miles de euros, que incluyen 4.952 miles de euros de imputación a resultados de los ajustes de valoración que aportaba dicha sociedad.

En el ejercicio 2022 el "Resultado por enajenaciones y otros" incluía el resultado negativo por la puesta a valor razonable de la participación que el Grupo ostentaba anteriormente a su toma de control de la Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A, por importe de 2.772 miles de euros (nota 4).

## i) Resultado atribuido a intereses minoritarios

La composición de este epígrafe por segmentos de actividad es la siguiente (nota 27):

|                                     | 2023           | 2022           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Servicios Medioambientales          | 37.163         | 26.177         |
| Gestión del Ciclo Integral del Agua | 72.811         | 87.349         |
| Construcción                        | 329            | 1.252          |
| Cemento                             | 2.748          | (1.002)        |
| Inmobiliaria                        | 40.192         | 48.450         |
| Concesiones                         | 579            | 522            |
| <b>Total Grupo</b>                  | <b>153.822</b> | <b>162.748</b> |

El incremento del importe en el segmento de Servicios Medioambientales es debido principalmente a que en el mes de octubre de 2023 se ha perfeccionado la venta de un 24,99% de la filial de Servicios Medioambientales, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A., al fondo de pensiones de Canadá, CPP Investments (notas 4 y 17).

## 27. Información por segmentos de actividad

### a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna "Corporación" incluye la actividad de las áreas funcionales que efectúan tareas de apoyo a las operativas y la explotación de aquellas sociedades cuya gestión no se adscribe a ninguna de las áreas de negocio.

La columna "Eliminaciones" incluye las eliminaciones por operaciones entre los diferentes segmentos de actividad.

### Cuenta de resultados por segmentos

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2023 y 2022:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y contratos de gestión conjunta que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las entidades que se contabilizan por el método de la participación.
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.



| 2023   | Total Grupo      | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento        | Inmobiliaria   | Concesiones    | Corporación      | Eliminaciones      |
|--|------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--------------------|
| Importe neto de la cifra de negocios   | 9.026.016        | 3.853.241                   | 1.487.402                           | 2.823.090        | 614.313        | 253.780        | 61.592         | 68.711           | (136.113)          |
| <i>De clientes externos</i>  | <i>9.026.016</i> | <i>3.847.766</i>            | <i>1.485.619</i>                    | <i>2.766.413</i> | <i>603.928</i> | <i>252.902</i> | <i>61.592</i>  | <i>7.796</i>     | <i>-</i>           |
| <i>De transacciones con otros segmentos</i>  | <i>-</i>         | <i>5.475</i>                | <i>1.783</i>                        | <i>56.677</i>    | <i>10.385</i>  | <i>878</i>     | <i>-</i>       | <i>60.915</i>    | <i>(136.113)</i>   |
| Otros ingresos   | 345.224          | 131.441                     | 84.745                              | 88.500           | 10.052         | 22.389         | 8.609          | 47.149           | (47.661)           |
| <i>De clientes externos</i>  | <i>345.224</i>   | <i>130.370</i>              | <i>83.057</i>                       | <i>89.016</i>    | <i>10.034</i>  | <i>22.049</i>  | <i>8.608</i>   | <i>2.090</i>     | <i>-</i>           |
| <i>De transacciones con otros segmentos</i>  | <i>-</i>         | <i>1.071</i>                | <i>1.688</i>                        | <i>(516)</i>     | <i>18</i>      | <i>340</i>     | <i>1</i>       | <i>45.059</i>    | <i>(47.661)</i>    |
| Gastos de explotación  | (7.841.614)      | (3.338.000)                 | (1.187.872)                         | (2.742.167)      | (484.854)      | (171.240)      | (24.546)       | (78.296)         | 185.361            |
| Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras | (587.377)        | (302.321)                   | (165.439)                           | (51.272)         | (34.602)       | (194)          | (15.161)       | (18.960)         | 572                |
| Otros resultados de explotación  | (31.998)         | (6.752)                     | (2.510)                             | 266              | 24.156         | (48.929)       | 64.544         | 32               | (62.805)           |
| <b>Resultado de Explotación</b>  | <b>910.251</b>   | <b>337.609</b>              | <b>216.326</b>                      | <b>118.417</b>   | <b>129.065</b> | <b>55.806</b>  | <b>95.038</b>  | <b>18.636</b>    | <b>(60.646)</b>    |
| <i>Porcentaje sobre la cifra de negocios</i>   | <i>10,08%</i>    | <i>8,76%</i>                | <i>14,54%</i>                       | <i>4,19%</i>     | <i>21,01%</i>  | <i>21,99%</i>  | <i>154,30%</i> | <i>27,12%</i>    | <i>44,56%</i>      |
| Ingresos financieros   | 75.852           | 28.458                      | 39.517                              | 25.001           | 3.655          | 2.052          | 3.968          | 39.798           | (66.597)           |
| Gastos financieros   | (225.824)        | (90.981)                    | (91.394)                            | (2.737)          | (8.446)        | (28.541)       | (9.839)        | (43.851)         | 49.965             |
| Otros resultados financieros   | (18.377)         | (441)                       | 6.206                               | (22.746)         | (929)          | -              | 171            | 1.150.787        | (1.151.425)        |
| Resultado entidades valoradas método participación   | 174.028          | 22.289                      | 1.584                               | 9.274            | (12.536)       | 144.160        | 6.980          | 2.125            | 152                |
| <b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>                                   | <b>915.930</b>   | <b>296.934</b>              | <b>172.239</b>                      | <b>127.209</b>   | <b>110.809</b> | <b>173.477</b> | <b>96.318</b>  | <b>1.167.495</b> | <b>(1.228.551)</b> |
| Impuesto sobre beneficios  | (171.120)        | (73.133)                    | (45.261)                            | (19.465)         | (20.413)       | 4.303          | (12.281)       | (15.951)         | 11.081             |
| <b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>                             | <b>744.810</b>   | <b>223.801</b>              | <b>126.978</b>                      | <b>107.744</b>   | <b>90.396</b>  | <b>177.780</b> | <b>84.037</b>  | <b>1.151.544</b> | <b>(1.217.470)</b> |
| <b>Resultado Consolidado del ejercicio</b>   | <b>744.810</b>   | <b>223.801</b>              | <b>126.978</b>                      | <b>107.744</b>   | <b>90.396</b>  | <b>177.780</b> | <b>84.037</b>  | <b>1.151.544</b> | <b>(1.217.470)</b> |
| Intereses minoritarios   | 153.822          | 37.163                      | 72.811                              | 329              | 2.748          | 40.192         | 579            | -                | -                  |
| <b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>   | <b>590.988</b>   | <b>186.638</b>              | <b>54.167</b>                       | <b>107.415</b>   | <b>87.648</b>  | <b>137.588</b> | <b>83.458</b>  | <b>1.151.544</b> | <b>(1.217.470)</b> |



| 2022   | Total Grupo    | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción   | Cemento          | Inmobiliaria   | Concesiones   | Corporación     | Eliminaciones |
|--|----------------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------|------------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| Importe neto de la cifra de negocios   | 7.705.687      | 3.641.113                   | 1.323.155                           | 1.966.913      | 516.522          | 270.752        | 41.021        | 67.937          | (121.726)     |
| <i>De clientes externos</i>  | 7.705.687      | 3.634.489                   | 1.322.456                           | 1.916.351      | 512.138          | 270.199        | 41.021        | 9.033           | -             |
| <i>De transacciones con otros segmentos</i>  | -              | 6.624                       | 699                                 | 50.562         | 4.384            | 553            | -             | 58.904          | (121.726)     |
| Otros ingresos   | 362.617        | 98.790                      | 101.377                             | 114.347        | 7.206            | 24.466         | 12.959        | 49.300          | (45.828)      |
| <i>De clientes externos</i>  | 362.617        | 97.243                      | 100.128                             | 112.115        | 7.155            | 24.314         | 12.959        | 8.703           | -             |
| <i>De transacciones con otros segmentos</i>  | -              | 1.547                       | 1.249                               | 2.232          | 51               | 152            | -             | 40.597          | (45.828)      |
| Gastos de explotación  | (6.756.953)    | (3.146.835)                 | (1.074.312)                         | (1.958.480)    | (493.424)        | (152.599)      | (22.914)      | (77.139)        | 168.750       |
| Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras | (511.989)      | (267.370)                   | (145.970)                           | (36.068)       | (33.551)         | (328)          | (10.098)      | (18.789)        | 185           |
| Otros resultados de explotación  | (188.836)      | (20.969)                    | (442)                               | 2.641          | (200.026)        | 23.391         | 6.574         | (2)             | (3)           |
| <b>Resultado de Explotación</b>  | <b>610.526</b> | <b>304.729</b>              | <b>203.808</b>                      | <b>89.353</b>  | <b>(203.273)</b> | <b>165.682</b> | <b>27.542</b> | <b>21.307</b>   | <b>1.378</b>  |
| <i>Porcentaje sobre la cifra de negocios</i>   | 7,92%          | 8,37%                       | 15,40%                              | 4,54%          | (39,35%)         | 61,19%         | 67,14%        | 31,36%          | (1,13%)       |
| Ingresos financieros   | 45.148         | 15.739                      | 39.447                              | 9.542          | 584              | 2.734          | 5.698         | 29.635          | (58.231)      |
| Gastos financieros   | (164.240)      | (81.259)                    | (59.223)                            | (2.799)        | (3.941)          | (20.378)       | (4.208)       | (37.116)        | 44.684        |
| Otros resultados financieros   | 29.605         | (1.664)                     | 5.206                               | 20.586         | (233)            | 3.943          | (490)         | (75.694)        | 77.951        |
| Resultado entidades valoradas método participación   | 29.614         | 27.986                      | 2.575                               | (158)          | (9.787)          | 2.570          | 5.063         | 1.286           | 79            |
| <b>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</b>                                   | <b>550.653</b> | <b>265.531</b>              | <b>191.813</b>                      | <b>116.524</b> | <b>(216.650)</b> | <b>154.551</b> | <b>33.605</b> | <b>(60.582)</b> | <b>65.861</b> |
| Impuesto sobre beneficios  | (72.723)       | (56.102)                    | (35.525)                            | (25.029)       | 20.911           | (27.473)       | (3.732)       | 54.311          | (84)          |
| <b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>                             | <b>477.930</b> | <b>209.429</b>              | <b>156.288</b>                      | <b>91.495</b>  | <b>(195.739)</b> | <b>127.078</b> | <b>29.873</b> | <b>(6.271)</b>  | <b>65.777</b> |
| <b>Resultado Consolidado del ejercicio</b>   | <b>477.930</b> | <b>209.429</b>              | <b>156.288</b>                      | <b>91.495</b>  | <b>(195.739)</b> | <b>127.078</b> | <b>29.873</b> | <b>(6.271)</b>  | <b>65.777</b> |
| Intereses minoritarios   | 162.748        | 26.177                      | 87.349                              | 1.252          | (1.002)          | 48.450         | 522           | -               | -             |
| <b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>   | <b>315.182</b> | <b>183.252</b>              | <b>68.939</b>                       | <b>90.243</b>  | <b>(194.737)</b> | <b>78.628</b>  | <b>29.351</b> | <b>(6.271)</b>  | <b>65.777</b> |

La contribución al resultado del Grupo FCC del segmento "Corporación" incluye principalmente, la facturación de los servicios de soporte prestados al resto de actividades del Grupo dentro del epígrafe "Importe neto de las cifras de negocios", los deterioros de las inversiones sobre las participaciones de las cabeceras del resto de segmentos, así como los dividendos distribuidos por empresas del Grupo participadas por la matriz del Grupo, los gastos financieros facturados como consecuencia de préstamos

intragrupo otorgados a la empresa matriz por otras empresas participadas y los ingresos financieros facturados como consecuencia de los créditos intragrupo otorgados por la empresa matriz a otras empresas participadas. Todos estos conceptos, al ser operaciones con empresas del Grupo, se eliminan como se muestra en la columna "Eliminaciones". Asimismo, se incluyen los gastos financieros por deudas con entidades de crédito detalladas en la nota 19.



En el ejercicio 2023 dentro del epígrafe “Otros resultados financieros” de Corporación se ha registrado el resultado de la venta del 24,99% de participación de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. (nota 4) por importe de 888.779 miles de euros por la diferencia entre el coste de la citada participación y su precio de venta neto de los gastos inherentes a la operación. El citado resultado se elimina en la columna eliminaciones puesto que en el total del Grupo, se contabiliza como una operación de patrimonio con impacto en reservas (notas 4 y 17).

### Balance por segmentos

| 2023   | Total Grupo       | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento          | Inmobiliaria     | Concesiones    | Corporación      | Eliminaciones      |
|--|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                   |                             |                                     |                  |                  |                  |                |                  |                    |
| <b>Activo no corriente</b>   | <b>10.655.661</b> | <b>3.408.786</b>            | <b>3.316.253</b>                    | <b>719.482</b>   | <b>816.330</b>   | <b>2.566.979</b> | <b>654.698</b> | <b>4.089.667</b> | <b>(4.916.534)</b> |
| Inmovilizado intangible  | 2.483.475         | 926.629                     | 1.022.159                           | 78.683           | 148.924          | 74               | 358.979        | 4.366            | (56.339)           |
| Adiciones  | 75.228            | 19.489                      | 34.759                              | 709              | 428              | 54               | 18.650         | 1.139            | -                  |
| Inmovilizado material  | 3.829.799         | 1.944.256                   | 1.072.682                           | 183.525          | 477.413          | 631              | 3.585          | 168.768          | (21.061)           |
| Adiciones  | 835.265           | 521.964                     | 184.426                             | 85.355           | 41.691           | 155              | 297            | 3.308            | (1.931)            |
| Inversiones inmobiliarias  | 2.091.328         | -                           | 3.150                               | -                | -                | 2.088.178        | -              | -                | -                  |
| Adiciones  | 17.778            | -                           | 832                                 | -                | -                | 16.946           | -              | -                | -                  |
| Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | 1.034.288         | 233.202                     | 47.006                              | 43.328           | 132.376          | 441.970          | 123.044        | 12.996           | 366                |
| Activos financieros no corrientes                                  | 748.425           | 245.660                     | 1.127.778                           | 104.736          | 4.148            | 14.951           | 144.669        | 3.781.563        | (4.675.080)        |
| Activos por impuestos diferidos                                    | 468.346           | 59.039                      | 43.478                              | 309.210          | 53.469           | 21.175           | 24.421         | 121.974          | (164.420)          |
| Activo corriente   | 6.062.014         | 1.696.939                   | 961.866                             | 2.395.120        | 231.513          | 822.261          | 65.129         | 627.017          | (737.831)          |
| Existencias  | 1.234.338         | 87.211                      | 51.838                              | 276.578          | 103.281          | 718.209          | 1.228          | 275              | (4.282)            |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                      | 2.886.531         | 1.095.822                   | 530.853                             | 1.099.145        | 110.704          | 21.394           | 9.601          | 60.087           | (41.075)           |
| Otros activos financieros corrientes                               | 260.545           | 87.489                      | 68.025                              | 340.166          | 11.270           | 17.029           | 28.834         | 400.206          | (692.474)          |
| Otros activos corrientes   | 70.897            | 29.824                      | 7.636                               | 27.338           | 1.493            | 4.174            | 431            | 1                | -                  |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                     | 1.609.703         | 396.593                     | 303.514                             | 651.893          | 4.765            | 61.455           | 25.035         | 166.448          | -                  |
| <b>Total activo</b>  | <b>16.717.675</b> | <b>5.105.725</b>            | <b>4.278.119</b>                    | <b>3.114.602</b> | <b>1.047.843</b> | <b>3.389.240</b> | <b>719.827</b> | <b>4.716.684</b> | <b>(5.654.365)</b> |



| 2023   | Total Grupo       | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento          | Inmobiliaria     | Concesiones    | Corporación      | Eliminaciones      |
|--|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|
| <b>PASIVO</b>                                  |                   |                             |                                     |                  |                  |                  |                |                  |                    |
| <b>Patrimonio neto</b>                         | <b>6.145.927</b>  | <b>1.102.480</b>            | <b>1.025.904</b>                    | <b>1.288.677</b> | <b>679.274</b>   | <b>1.981.723</b> | <b>267.697</b> | <b>3.214.236</b> | <b>(3.414.064)</b> |
| <b>Pasivo no corriente</b>                     | <b>6.708.319</b>  | <b>2.879.179</b>            | <b>2.395.315</b>                    | <b>243.008</b>   | <b>244.000</b>   | <b>894.525</b>   | <b>381.913</b> | <b>1.175.175</b> | <b>(1.504.796)</b> |
| Subvenciones                                   | 226.624           | 4.285                       | 47.282                              | –                | 610              | –                | 174.447        | –                | –                  |
| Provisiones no corrientes                      | 1.230.595         | 561.787                     | 236.724                             | 193.518          | 36.817           | 26.399           | 54.870         | 120.480          | –                  |
| Pasivos financieros no corrientes              | 4.817.034         | 2.052.887                   | 2.020.383                           | 23.354           | 142.214          | 713.866          | 146.796        | 1.053.774        | (1.336.240)        |
| Pasivos por impuestos diferidos                | 284.179           | 128.817                     | 72.442                              | 26.136           | 64.359           | 154.260          | 5.800          | 921              | (168.556)          |
| Otros pasivos no corrientes                    | 149.887           | 131.403                     | 18.484                              | –                | –                | –                | –              | –                | –                  |
| Pasivo corriente                               | 3.863.429         | 1.124.066                   | 856.900                             | 1.582.917        | 124.569          | 512.992          | 70.217         | 327.273          | (735.505)          |
| Provisiones corrientes                         | 159.610           | 4.992                       | 17.659                              | 127.695          | 3.357            | 2.903            | 1.065          | 1.939            | –                  |
| Pasivos financieros corrientes                 | 926.771           | 477.854                     | 279.759                             | 23.898           | 47.345           | 419.635          | 55.498         | 298.983          | (676.201)          |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 2.777.048         | 646.279                     | 559.482                             | 1.431.324        | 73.867           | 90.454           | 13.654         | 21.066           | (59.078)           |
| Relaciones internas                            | –                 | (5.059)                     | –                                   | –                | –                | –                | –              | 5.285            | (226)              |
| <b>Total pasivo</b>                            | <b>16.717.675</b> | <b>5.105.725</b>            | <b>4.278.119</b>                    | <b>3.114.602</b> | <b>1.047.843</b> | <b>3.389.240</b> | <b>719.827</b> | <b>4.716.684</b> | <b>(5.654.365)</b> |



| 2022   | Total Grupo       | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento        | Inmobiliaria     | Concesiones    | Corporación      | Eliminaciones      |
|--|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                   |                             |                                     |                  |                |                  |                |                  |                    |
| <b>Activo no corriente</b>   | <b>9.874.542</b>  | <b>3.164.348</b>            | <b>3.125.791</b>                    | <b>803.020</b>   | <b>728.894</b> | <b>2.325.704</b> | <b>601.856</b> | <b>3.904.676</b> | <b>(4.779.747)</b> |
| Inmovilizado intangible  | 2.342.148         | 932.535                     | 902.913                             | 78.209           | 148.608        | 44               | 330.686        | 5.494            | (56.341)           |
| <i>Adiciones</i>   | 64.347            | 21.003                      | 40.798                              | 337              | 854            | 3                | -              | 1.352            | -                  |
| Inmovilizado material  | 3.496.804         | 1.713.092                   | 993.061                             | 154.497          | 470.038        | 924              | 37             | 185.430          | (20.275)           |
| <i>Adiciones</i>   | 598.412           | 401.831                     | 119.901                             | 58.784           | 13.978         | 74               | 1              | 3.843            | -                  |
| Inversiones inmobiliarias  | 2.122.854         | -                           | 2.560                               | -                | -              | 2.120.294        | -              | -                | -                  |
| <i>Adiciones</i>   | 21.599            | -                           | -                                   | -                | -              | 21.599           | -              | -                | -                  |
| Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | 502.629           | 194.887                     | 54.353                              | 40.712           | 42.690         | 40.006           | 118.358        | 11.381           | 242                |
| Activos financieros no corrientes                                  | 910.567           | 258.395                     | 1.135.874                           | 197.041          | 3.990          | 152.699          | 143.219        | 3.555.899        | (4.536.550)        |
| Activos por impuestos diferidos                                    | 499.540           | 65.439                      | 37.030                              | 332.561          | 63.568         | 11.737           | 9.556          | 146.472          | (166.823)          |
| Activo corriente   | 5.407.999         | 1.594.944                   | 829.780                             | 2.158.697        | 236.746        | 874.862          | 40.446         | 310.239          | (637.715)          |
| Existencias  | 1.143.202         | 57.346                      | 41.528                              | 179.954          | 105.207        | 758.219          | 198            | 1.098            | (348)              |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                      | 2.409.262         | 971.826                     | 471.722                             | 796.817          | 110.741        | 21.243           | 9.556          | 74.411           | (47.054)           |
| Otros activos financieros corrientes                               | 221.252           | 70.593                      | 64.492                              | 387.888          | 12.271         | 41.639           | 12.450         | 222.232          | (590.313)          |
| Otros activos corrientes   | 58.745            | 31.641                      | 5.632                               | 15.454           | 1.215          | 4.363            | 180            | 260              | -                  |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes                     | 1.575.538         | 463.538                     | 246.406                             | 778.584          | 7.312          | 49.398           | 18.062         | 12.238           | -                  |
| <b>Total activo</b>  | <b>15.282.541</b> | <b>4.759.292</b>            | <b>3.955.571</b>                    | <b>2.961.717</b> | <b>965.640</b> | <b>3.200.566</b> | <b>642.302</b> | <b>4.214.915</b> | <b>(5.417.462)</b> |



| 2022   | Total Grupo       | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento        | Inmobiliaria     | Concesiones    | Corporación      | Eliminaciones      |
|--|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|
| <b>PASIVO</b>                                  |                   |                             |                                     |                  |                |                  |                |                  |                    |
| <b>Patrimonio neto</b>                         | <b>4.938.993</b>  | <b>909.450</b>              | <b>977.656</b>                      | <b>1.178.455</b> | <b>595.120</b> | <b>1.893.734</b> | <b>238.034</b> | <b>2.354.572</b> | <b>(3.208.028)</b> |
| <b>Pasivo no corriente</b>                     | <b>6.046.615</b>  | <b>2.231.734</b>            | <b>2.319.042</b>                    | <b>236.140</b>   | <b>246.352</b> | <b>971.668</b>   | <b>338.826</b> | <b>1.273.388</b> | <b>(1.570.535)</b> |
| Subvenciones                                   | 202.864           | 4.265                       | 37.291                              | –                | 610            | –                | 160.700        | –                | (2)                |
| Provisiones no corrientes                      | 1.141.750         | 544.299                     | 184.556                             | 194.913          | 23.371         | 27.784           | 47.874         | 118.953          | –                  |
| Pasivos financieros no corrientes              | 4.271.282         | 1.418.164                   | 2.017.592                           | 10.289           | 156.788        | 783.845          | 130.252        | 1.153.968        | (1.399.616)        |
| Pasivos por impuestos diferidos                | 281.977           | 130.032                     | 65.835                              | 30.938           | 65.583         | 160.039          | –              | 467              | (170.917)          |
| Otros pasivos no corrientes                    | 148.742           | 134.974                     | 13.768                              | –                | –              | –                | –              | –                | –                  |
| Pasivo corriente                               | 4.296.933         | 1.618.108                   | 658.873                             | 1.547.122        | 124.168        | 335.164          | 65.442         | 586.955          | (638.899)          |
| Provisiones corrientes                         | 148.074           | 5.115                       | 14.377                              | 118.276          | 4.661          | 2.443            | 1.133          | 2.069            | –                  |
| Pasivos financieros corrientes                 | 1.333.125         | 911.693                     | 68.376                              | 29.827           | 28.866         | 249.265          | 52.820         | 557.798          | (565.520)          |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 2.815.734         | 699.890                     | 576.120                             | 1.399.019        | 90.641         | 83.456           | 11.489         | 28.264           | (73.145)           |
| Relaciones internas                            | –                 | 1.410                       | –                                   | –                | –              | –                | –              | (1.176)          | (234)              |
| <b>Total pasivo</b>                            | <b>15.282.541</b> | <b>4.759.292</b>            | <b>3.955.571</b>                    | <b>2.961.717</b> | <b>965.640</b> | <b>3.200.566</b> | <b>642.302</b> | <b>4.214.915</b> | <b>(5.417.462)</b> |

**Flujos de efectivo por segmentos**

|   | Total Grupo   | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento         | Inmobiliaria    | Concesiones     | Corporación     | Eliminaciones |
|---|---------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>2023</b>                             |               |                             |                                     |                  |                 |                 |                 |                 |               |
| De las actividades de explotación       | 785.386       | 400.444                     | 257.296                             | (262.273)        | 124.451         | 155.670         | 33.916          | 63.668          | 12.214        |
| De las actividades de inversión         | (962.436)     | (527.502)                   | (174.151)                           | 56.068           | (100.235)       | (81.749)        | 87.095          | (243.123)       | 21.161        |
| De las actividades de financiación      | 210.258       | 57.992                      | (30.285)                            | 83.767           | (25.969)        | (61.862)        | (114.344)       | 334.334         | (33.375)      |
| Otros flujos de efectivo                | 957           | 2.122                       | 4.247                               | (4.253)          | (793)           | (2)             | 305             | (669)           | -             |
| <b>Flujos de efectivo del ejercicio</b> | <b>34.165</b> | <b>(66.944)</b>             | <b>57.107</b>                       | <b>(126.691)</b> | <b>(2.546)</b>  | <b>12.057</b>   | <b>6.972</b>    | <b>154.210</b>  | <b>-</b>      |
| <b>2022</b>                             |               |                             |                                     |                  |                 |                 |                 |                 |               |
| De las actividades de explotación       | 1.545.839     | 531.644                     | 235.496                             | 506.839          | (13.539)        | 166.584         | 31.131          | 105.386         | (17.702)      |
| De las actividades de inversión         | (938.045)     | (385.164)                   | (273.097)                           | (12.104)         | (13.422)        | (154.654)       | (43.959)        | (17.965)        | (37.680)      |
| De las actividades de financiación      | (567.196)     | (55.143)                    | (316.370)                           | (60.990)         | 12.824          | (29.973)        | (18.970)        | (153.956)       | 55.382        |
| Otros flujos de efectivo                | (585)         | (8.230)                     | (1.546)                             | 8.817            | (126)           | -               | 501             | (1)             | -             |
| <b>Flujos de efectivo del ejercicio</b> | <b>40.013</b> | <b>83.107</b>               | <b>(355.517)</b>                    | <b>442.562</b>   | <b>(14.263)</b> | <b>(18.043)</b> | <b>(31.297)</b> | <b>(66.536)</b> | <b>-</b>      |



## b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 48% de su actividad en el extranjero (45% en el ejercicio 2022).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2023 y 2022 se distribuye entre los siguientes mercados:

|                                   | Total Grupo      | Servicios Medio-ambientales | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Construcción     | Cemento        | Inmobiliaria | Concesiones  | Corporación  | Eliminaciones  |
|-----------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>2023</b>                       |                  |                             |                                     |                  |                |              |              |              |                |
| Reino Unido                       | 1.113.996        | 778.736                     | –                                   | 249.949          | 89.598         | 7            | –            | –            | (4.294)        |
| República Checa                   | 413.737          | 265.689                     | 148.048                             | –                | –              | –            | –            | –            | –              |
| Georgia                           | 79.240           | –                           | 79.240                              | –                | –              | –            | –            | –            | –              |
| Resto de Europa y Otros           | 980.987          | 370.977                     | 115.000                             | 452.661          | 35.078         | –            | –            | 7.271        | –              |
| Estados Unidos y Canadá           | 608.156          | 351.562                     | –                                   | 237.303          | 19.291         | –            | –            | –            | –              |
| América Latina                    | 697.201          | –                           | 91.276                              | 581.846          | 20.212         | –            | 3.867        | –            | –              |
| Oriente Medio, África y Australia | 395.448          | –                           | 134.667                             | 193.277          | 69.189         | –            | –            | –            | (1.685)        |
|                                   | <b>4.288.765</b> | <b>1.766.964</b>            | <b>568.231</b>                      | <b>1.715.036</b> | <b>233.368</b> | <b>7</b>     | <b>3.867</b> | <b>7.271</b> | <b>(5.979)</b> |
| <b>2022</b>                       |                  |                             |                                     |                  |                |              |              |              |                |
| Reino Unido                       | 1.048.589        | 794.945                     | –                                   | 178.292          | 78.158         | –            | –            | –            | (2.806)        |
| República Checa                   | 385.321          | 264.954                     | 120.364                             | 3                | –              | –            | –            | –            | –              |
| Georgia                           | 65.292           | –                           | 65.292                              | –                | –              | –            | –            | –            | –              |
| Resto de Europa y Otros           | 878.266          | 358.813                     | 161.974                             | 322.210          | 26.904         | –            | –            | 8.535        | (170)          |
| Estados Unidos y Canadá           | 285.565          | 247.240                     | –                                   | 23.400           | 14.925         | –            | –            | –            | –              |
| América Latina                    | 474.679          | –                           | 48.319                              | 410.845          | 12.560         | –            | 2.955        | –            | –              |
| Oriente Medio, África y Australia | 296.798          | –                           | 65.806                              | 162.048          | 69.382         | –            | –            | –            | (438)          |
|                                   | <b>3.434.510</b> | <b>1.665.952</b>            | <b>461.755</b>                      | <b>1.096.798</b> | <b>201.929</b> | <b>–</b>     | <b>2.955</b> | <b>8.535</b> | <b>(3.414)</b> |



A continuación se muestra por áreas geográficas las siguientes partidas incluidas en los estados financieros adjuntos:

|                                 | Total Grupo      | España    | Reino Unido | Georgia | República Checa | Resto de Europa y Otros | Estados Unidos de América y Canadá | América Latina | Oriente Medio y África |
|---------------------------------|------------------|-----------|-------------|---------|-----------------|-------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>2023</b>                     |                  |           |             |         |                 |                         |                                    |                |                        |
| <b>ACTIVO</b>                   |                  |           |             |         |                 |                         |                                    |                |                        |
| Inmovilizado intangible         | <b>2.483.475</b> | 1.172.955 | 455.196     | 664     | 2.133           | 280.323                 | 160.142                            | 378.125        | 33.937                 |
| Inmovilizado material           | <b>3.829.800</b> | 1.761.439 | 532.068     | 463.786 | 339.984         | 410.626                 | 260.958                            | 38.484         | 22.455                 |
| Inversiones inmobiliarias       | <b>2.091.328</b> | 2.088.178 | –           | 3.150   | –               | –                       | –                                  | –              | –                      |
| Activos por impuestos diferidos | <b>468.346</b>   | 409.898   | 7.919       | –       | 5.551           | 17.799                  | –                                  | 25.145         | 2.034                  |
| <b>2022</b>                     |                  |           |             |         |                 |                         |                                    |                |                        |
| <b>ACTIVO</b>                   |                  |           |             |         |                 |                         |                                    |                |                        |
| Inmovilizado intangible         | <b>2.342.148</b> | 1.214.779 | 453.521     | 1.770   | 2.236           | 254.017                 | 80.321                             | 295.082        | 40.422                 |
| Inmovilizado material           | <b>3.496.804</b> | 1.512.754 | 556.861     | 434.978 | 342.537         | 354.623                 | 241.111                            | 34.249         | 19.691                 |
| Inversiones inmobiliarias       | <b>2.122.854</b> | 2.120.294 | –           | 2.560   | –               | –                       | –                                  | –              | –                      |
| Activos por impuestos diferidos | <b>499.540</b>   | 444.666   | 16.040      | –       | 5.434           | 17.166                  | –                                  | 13.332         | 2.902                  |

### c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2023 y 2022 por áreas de negocio son los siguientes:

|                                     | 2023          | 2022          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Servicios Medioambientales          | 44.565        | 42.996        |
| Gestión del Ciclo Integral del Agua | 13.186        | 12.168        |
| Construcción                        | 7.014         | 6.480         |
| Cemento                             | 1.073         | 1.060         |
| Inmobiliaria                        | 101           | 103           |
| Concesiones                         | 157           | 58            |
| Corporación                         | 296           | 365           |
|                                     | <b>66.392</b> | <b>63.230</b> |

## 28. Información sobre medioambiente

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa incluye la política ambiental, reforzando el compromiso socialmente responsable dentro de la estrategia del Grupo FCC, el cual está muy implicado en los servicios medioambientales.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa la preservación del medioambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, el Grupo FCC impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

### Mejora continua

Promover la excelencia ambiental a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

### Control y seguimiento

Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

### Cambio climático y prevención de la contaminación

Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética y el impulso de las energías renovables.

Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

### Observación del entorno e innovación

Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

### Ciclo de vida de los productos y servicios

Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

### La necesaria participación de todos

Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

La materialización de esta Política Medioambiental se realiza a través de la implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento que acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

- El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
- La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
- El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

- La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
- Los criterios de evaluación del impacto.
- Las medidas a adoptar.
- Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

La propia naturaleza de la actividad del área de Servicios Medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, limpieza viaria, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del área de Servicios Medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2023 el coste de adquisición del inmovilizado productivo neto de amortización del área de Servicios Medioambientales ascendía a 2.870.885 miles de euros (2.645.627 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 482.546 miles de euros (476.679 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

La actividad desarrollada por Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente, ya que el hilo conductor de su acción es, en colaboración con las diferentes Administraciones Públicas, la gestión eficiente del ciclo integral del agua y la búsqueda de garantías para la disposición del recurso hídrico que permitan un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Uno de los objetivos fundamentales de FCC Aqualia es la mejora continua a través de un Sistema de Gestión Integrado, que incluye tanto la gestión de la calidad de los procesos, productos y servicios como la gestión ambiental. Las principales actuaciones llevadas a cabo son las siguientes: Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución, servicio de atención 24 horas 365 días al año que permite resolver las averías en las redes de distribución en el menor tiempo posible, con el consiguiente ahorro de agua, optimización del consumo de energía eléctrica, la eliminación de impactos medioambientales ocasionados por los vertidos de agua residual y la gestión de la eficiencia energética con el objetivo de disminuir la huella de carbono.

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos. Adicionalmente se está desarrollando un intenso trabajo para la producción y comercialización de cementos con mayor porcentaje de adiciones que disminuyen el contenido en clinker manteniendo sus prestaciones en obra lo que permitirá la reducción de la huella de carbono en su producto principal, el cemento. Destaca asimismo el incremento de la valorización material con un mayor uso de materias primas secundarias, incrementando el porcentaje de sustitución energética en los hornos de clinker.

El Grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inversiones relacionadas con la actividad medioambiental registradas en los epígrafes de inmovilizado intangible e inmovilizado material, por importe total de 139.300 miles de euros (137.960 miles de euros en 2022), siendo su correspondiente amortización acumulada de 113.693 miles de euros (108.756 miles de euros en 2022). Igualmente, durante el ejercicio 2023 ha incurrido en gastos para garantizar la protección y mejora del medio ambiente por importe de 3.508 miles de euros (2.562 miles de euros en 2022), habiéndose registrado en el epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

El Grupo, por la actividad cementera, recibe gratuitamente los derechos de emisión de CO<sub>2</sub> conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación. Durante los ejercicios 2023 y 2022 no se han vendido derechos de gases de efecto invernadero.

El área de Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa con el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los fluidos que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un "Código de comportamiento medioambiental" que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

El área Inmobiliaria en el ejercicio de su actividad promotora habitual tiene en cuenta en la realización de sus proyectos e inversiones, como un aspecto destacado, el impacto medioambiental de los mismos. Con independencia de esto, no ha sido necesaria la incorporación al inmovilizado material, sistemas, equipos o instalaciones destinados a la protección y mejora del medio ambiente.

Asimismo, se considera que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2023 que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector al Estado de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es).

## 29. Políticas en la gestión de riesgos financieros y no financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos tanto financieros como no financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos:

### a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental del Grupo es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance, el cual, a efectos de su gestión y seguimiento, excluye tanto la partida "Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros", como la denominada "Diferencias de conversión".

La primera de estas rúbricas se descarta a efectos de gestión ya que se considera dentro de la gestión de tipo de interés, al ser principalmente el resultado de la valoración de los instrumentos que hacen transformar las deudas a tipo variable en tipo fijo. Las diferencias de conversión por su parte, se gestionan dentro del llamado riesgo de tipo de cambio.

Dado el sector en el que opera, el Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son los resultados de los ratios, niveles de endeudamiento y alto porcentaje de los mismos con Investment grade, principalmente en la filiales cabeceras que aglutinan gran parte de la deuda financiera del Grupo, como son FCC Aqualia y FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

Además, tal y como se menciona más ampliamente en la nota 19 Pasivos financieros no corrientes y corrientes, en junio de 2022 se completó la refinanciación en el área de Agua por importe de 1.100 millones de euros. Por otro lado, en julio de 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding S.A. registró, y desde entonces renovó anualmente, un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda, por un importe de 400 millones de euros y en octubre de 2023 ha refinanciado 600 millones de euros a través de un nuevo bono. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en ese mismo mercado por un importe de 600 millones de euros. Adicionalmente, durante el ejercicio 2023 se han renovado y contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Estas operaciones han permitido seguir reforzando el proceso de solvencia financiera y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

La Dirección General Económico-Financiera, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, los ratios de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

### b) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente el Grupo es el euro, el Grupo también mantiene algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, salvo en aquellos casos en que suponen una cobertura natural de los activos a los que financian al estar estos nominados en la misma moneda, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros y pagos materializados en monedas distintas al euro.

A continuación se muestra la composición por divisas de la deuda bruta del Grupo a 31 de diciembre de 2023:

|   | CONSOLIDADO (Miles de Euros) |                  |               |                 |                      |                 |                  |                  |
|---|------------------------------|------------------|---------------|-----------------|----------------------|-----------------|------------------|------------------|
|   | Euro                         | Dólar            | Libra         | Corona Checa    | Resto Europa no euro | Latinoamérica   | Resto            | TOTAL            |
| Deuda bruta                                 | 4.407.122                    | 168.001          | 303.179       | 170             | 1.954                | 58.296          | 26.368           | 4.965.090        |
| Activos financieros                         | (834.286)                    | (293.363)        | (244.251)     | (45.872)        | (108.488)            | (98.859)        | (239.865)        | (1.864.984)      |
| <b>Total Endeudamiento Neto consolidado</b> | <b>3.572.836</b>             | <b>(125.362)</b> | <b>58.928</b> | <b>(45.702)</b> | <b>(106.534)</b>     | <b>(40.563)</b> | <b>(213.497)</b> | <b>3.100.106</b> |
| % Endeudamiento Neto sobre el total         | 115,2%                       | (4,0%)           | 1,9%          | (1,5%)          | (3,4%)               | (1,3%)          | (6,9%)           | 100,0%           |

En la nota 16 de las presentes Cuentas Anuales se desglosa el detalle de Tesorería y Equivalentes por divisa, en este detalle observamos cómo el 45,5% está nominado en euros, el 18,0% está nominado en dólares americanos, el 13,5% en libras esterlinas y el 6,9% en riyales saudíes.

La política general del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas pueda tener en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

A continuación se muestra un cuadro resumen de la sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio de la conversión de estados financieros en moneda extranjera en las principales divisas en las que opera el Grupo (nota 17):

|                 | 10%                  |                 |
|-----------------|----------------------|-----------------|
|                 | Pérdidas y Ganancias | Patrimonio Neto |
| Libra esterlina | 6.473                | 45.903          |
| Dólar USA       | 504                  | 36.487          |
| Lari georgiano  | 1.159                | 16.577          |
| Dinar argelino  | 2.401                | 16.255          |
| Corona checa    | 3.813                | 10.729          |
| <b>Total</b>    | <b>14.350</b>        | <b>125.951</b>  |

|                 | -10%                 |                  |
|-----------------|----------------------|------------------|
|                 | Pérdidas y Ganancias | Patrimonio Neto  |
| Libra esterlina | (6.473)              | (45.903)         |
| Dólar USA       | (504)                | (36.487)         |
| Lari georgiano  | (1.159)              | (16.577)         |
| Dinar argelino  | (2.401)              | (16.255)         |
| Corona checa    | (3.813)              | (10.729)         |
| <b>Total</b>    | <b>(14.350)</b>      | <b>(125.951)</b> |

El impacto en la libra esterlina se debe principalmente a la conversión de los activos netos correspondientes a la inversión mantenida en el subgrupo FCC Medio Ambiente Reino Unido.

### c) El Grupo FCC está expuesto al riesgo de tipos de interés

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que la política financiera del Grupo tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda del Grupo con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros del Grupo vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por el Grupo, se han realizado operaciones de emisión de deuda a tipo fijo en mercados de capitales junto con coberturas de tipo de interés y financiaciones a tipo fijo, llegando a final de año a un 61,3% sobre la deuda bruta total del Grupo, estando incluidas en dicho importe las coberturas por financiaciones estructuradas de proyectos.

En la tabla adjunta a continuación se presenta un detalle de la deuda bruta del Grupo así como de la deuda cubierta, bien por ser deuda a tipo fijo o a través de derivados:

|  | Total Grupo      | Construcción | Servicios Medio-ambientales | Cemento        | Gestión del Ciclo Integral del Agua | Concesiones    | Inmobiliario   | Corporación   |
|--|------------------|--------------|-----------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Total Endeudamiento  |                  |              |                             |                |                                     |                |                |               |
| Bruto Externo  | 4.965.090        | 8.150        | 1.908.765                   | 140.932        | 2.029.496                           | 101.959        | 774.296        | 1.492         |
| Coberturas y Financiaciones a tipo fijo a 31.12.23                           | (3.042.444)      | (1.653)      | (1.665.034)                 | (1.196)        | (733.313)                           | –              | (641.248)      | –             |
| <b>Total deuda a tipo variable</b>   | <b>1.922.646</b> | <b>6.497</b> | <b>243.731</b>              | <b>139.736</b> | <b>1.296.183</b>                    | <b>101.959</b> | <b>133.048</b> | <b>1.492</b>  |
| <b>Ratio: Deuda a tipo variable / Endeudamiento Bruto Externo a 31.12.23</b> | <b>38,7%</b>     | <b>79,7%</b> | <b>12,8%</b>                | <b>99,2%</b>   | <b>63,9%</b>                        | <b>100,0%</b>  | <b>17,2%</b>   | <b>100,0%</b> |

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto, una vez excluida aquella deuda a tipo fijo y asociada con contratos de cobertura:

|                              | Endeudamiento bruto |              |               |
|------------------------------|---------------------|--------------|---------------|
|                              | +25 pb              | +50 pb       | +75 pb        |
| <b>Impacto en resultados</b> | <b>4.807</b>        | <b>9.613</b> | <b>14.420</b> |

## d) Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2023 el endeudamiento financiero neto del Grupo que figura en el balance consolidado adjunto ascendía a 3.100.106 miles de euros tal como se muestra en el siguiente cuadro (3.192.719 a 31 de diciembre de 2022):

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| Deudas con entidades de crédito          | 2.709.929        | 2.778.349        |
| Obligaciones y empréstitos               | 2.107.100        | 2.040.747        |
| Resto deudas financieras remuneradas     | 148.061          | 163.364          |
| Activos financieros corrientes           | (255.281)        | (214.203)        |
| Tesorería y equivalentes                 | (1.609.703)      | (1.575.538)      |
| <b>Endeudamiento financiero neto</b>     | <b>3.100.106</b> | <b>3.192.719</b> |
| <b>Deudas netas con recurso limitado</b> | <b>4.001.840</b> | <b>3.869.904</b> |
| <b>Endeudamiento neto con recurso</b>    | <b>(901.734)</b> | <b>(677.185)</b> |

Por otra parte, la Deuda neta con recurso limitado se ha incrementado con respecto al año anterior principalmente por el mayor endeudamiento del área de Servicios Medioambientales (nota 19).

## e) El Grupo FCC está expuesto a riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo sus operaciones en sectores que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, el Grupo no puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad del Grupo para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control.

Históricamente, el Grupo ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar su financiación depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo

para renovar su financiación. El Grupo, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de los contratos de crédito y emisiones de bonos en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovar dicha financiación o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez del Grupo y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, el Grupo lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

A 31 de diciembre de 2023 el Grupo presenta el siguiente calendario de vencimientos de deuda bruta externa:

| 2024    | 2025    | 2026      | 2027 y siguientes | TOTAL     |
|---------|---------|-----------|-------------------|-----------|
| 605.434 | 687.989 | 1.957.205 | 1.714.462         | 4.965.090 |

La casi totalidad de la deuda financiera bruta, por importe de 4.955.167 miles de euros no tiene recurso a la Sociedad dominante, destacando la deuda del segmento de Gestión del Ciclo Integral del Agua por importe de 2.029.496 miles de euros, y del segmento de Servicios Medioambientales por importe de 1.908.765 miles de euros a 31 de diciembre de 2023.

A 31 de diciembre de 2023 el Grupo presenta un fondo de maniobra positivo de 2.198.585 miles de euros (1.111.066 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Con el fin de gestionar el riesgo de liquidez, el Grupo dispone a 31 de diciembre de 2023 de 591,7 millones de euros en líneas de financiación bilateral no dispuestas, y de un importe de 1.219.996 miles de euros en tesorería, además de los siguientes activos financieros corrientes y equivalentes de tesorería, cuyos vencimientos se muestran a continuación:

| Miles de Euros                       | Importe | 1-3 meses | 3-6 meses | 6-9 meses | 9-12 meses |
|--------------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Otros activos financieros corrientes | 255.281 | 23.711    | 18.760    | 17.029    | 195.781    |

| Miles de Euros            | Importe | 1 mes   | 1-2 meses | 2-3 meses |
|---------------------------|---------|---------|-----------|-----------|
| Equivalentes de tesorería | 389.707 | 189.624 | –         | 200.083   |

## f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, el Grupo trabaja con un número elevado de entidades financieras y mercados de capitales tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés y obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

Para mitigar los riesgos de mercado inherentes a cada línea de negocio, el Grupo mantiene una posición diversificada entre negocios relacionados con la construcción y gestión de infraestructuras, prestación de servicios medioambientales y otros. En el ámbito de la diversificación geográfica, en 2023 el peso de la actividad exterior ha sido de un 48% del total de las ventas, con especial importancia en las actividades de Servicios medioambientales y Construcción de infraestructuras.

## g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene

la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Se ha calculado el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito, siendo el detalle del importe a 31 de diciembre de 2023 y de 2022 el que se muestra en el cuadro siguiente:

|  | 2023              | 2022             |
|--|-------------------|------------------|
| Créditos financieros concedidos (nota 13)                | 1.092.422         | 1.060.903        |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 15)  | 2.886.530         | 2.409.262        |
| Activos por derivados financieros (nota 22)              | 30.445            | 46.330           |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16) | 1.609.703         | 1.575.538        |
| Avales y garantías concedidas (nota 25)                  | 5.041.504         | 4.697.135        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>10.660.604</b> | <b>9.789.168</b> |

Con carácter general, el Grupo no dispone de garantías colaterales o mejoras para reducir el riesgo de crédito, ni para los activos financieros, ni para las cuentas a cobrar de tráfico. Si bien cabe señalar que en el caso de determinados contratos de la actividad de Agua en su mayoría concesiones afectas a la CINIIF 12, se solicitan fianzas a los abonados, asimismo existen mecanismos de compensación en determinados contratos, mayoritariamente concesiones afectas a la CINIIF 12 en las actividades de Agua, Servicios Medioambientales y en Concesiones, que permiten garantizar la recuperación de créditos otorgados para financiar cánones iniciales anticipados o planes de inversión.

Respecto a la calidad crediticia, el Grupo aplica su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas crediticias a lo largo de toda su vida (nota 3.i). El Grupo analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que tiene exposición.

## Derivados financieros de cobertura de riesgos

Los derivados financieros contratados por el Grupo reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en las presentes cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés variables a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas del Grupo.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando cuatro escenarios de la curva de tipos de interés básicos del Euro que se sitúan en media entorno al 2,43% en el medio/largo plazo a 31 de diciembre de 2023, suponiendo un aumento y reducción de la misma de 50 pb y 100 pb.

A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto (nota 22), una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

|                             | Derivados de cobertura |         |        |        |
|-----------------------------|------------------------|---------|--------|--------|
|                             | -100 pb                | -50 pb  | +50 pb | +100pb |
| Impacto en Patrimonio Neto: |                        |         |        |        |
| Consolidación global        | (11.532)               | (5.626) | 5.364  | 10.482 |
| Método de la participación  | (8.512)                | (4.072) | 3.739  | 7.176  |

## h) Riesgos derivados de la invasión rusa de Ucrania

El Grupo no lleva a cabo actividades en Rusia, Ucrania o Bielorrusia, por lo que la invasión rusa de Ucrania y las posteriores sanciones, no han tenido un efecto directo sobre las actividades que realiza. No obstante, sí se ha visto expuesto a los efectos indirectos tales como el encarecimiento de las materias primas, especialmente el coste de la energía, la disrupción de las cadenas de suministros y, en cierta medida, al incremento de los tipos de interés de referencia.

A la vista de lo anterior el Grupo ha revisado las hipótesis utilizadas en la evaluación de indicios de deterioro de sus principales activos no financieros, contemplando entre otros factores el incremento de los tipos de interés de referencia, poniendo especial énfasis en el fondo de comercio y ha determinado que no procede deteriorar ninguno de ellos (nota 6).

Dado que el Grupo no opera en los mercados geográficos mencionados, no se ha puesto de manifiesto un incremento significativo en el riesgo de crédito de sus activos financieros, por lo que no se han practicado deterioros adicionales a los que vienen siendo habituales en las distintas actividades que realiza. Adicionalmente tampoco se han puesto de manifiesto dificultades en la capacidad del Grupo para obtener financiación tal y como demuestran las operaciones cerradas durante el ejercicio (nota 19).

La citada invasión ha tenido por tanto un impacto limitado en el Grupo, por lo que los estados financieros consolidados se han elaborado de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento, al considerar que los efectos descritos no ponen en duda la continuidad de sus actividades.

## i) Riesgos derivados del cambio climático

La realización de las actividades que lleva a cabo el Grupo pueden recibir el impacto de condiciones climáticas adversas, tales como inundaciones u otros desastres naturales y en algunos casos a causa de la disminución de la temperatura que pueden dificultar, o incluso impedir en casos extremos, la realización de sus actividades, como puede ser el caso de heladas intensas en la actividad de Construcción.

El Grupo toma todas las medidas adecuadas con el fin de adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus posibles efectos sobre su actividad e inmovilizados como muestran las provisiones medioambientales dotadas a tal efecto (nota 18).

El Grupo está comprometido con la descarbonización de las actividades que lleva a cabo, para lo que utiliza las tecnologías más eficientes en la lucha contra el cambio climático y por la propia naturaleza de algunas de las actividades que lleva a cabo promueve la economía circular. Con el fin de lograr tales objetivos el Grupo implanta políticas concretas en las actividades que desarrolla.

El área de Construcción dispone de una Política Integrada para el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras, poniendo énfasis en la mitigación de la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, impulsando el uso de materiales sostenibles y reutilizables y el uso sostenible del agua. Dispone de certificaciones medio ambientales en varios de los países en los que opera, así como de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España en algunas de sus principales participadas.

La propia naturaleza del área de Servicios Medioambientales tiene como objetivo la protección y conservación del medio ambiente y contribuir a la economía circular tratando los residuos como recursos, mediante su reutilización y valorización energética. Asimismo, utiliza tecnologías y equipos con el fin de optimizar el consumo de agua, fomentando un uso racional y la utilización de agua de fuentes alternativas, como puede ser la utilización de agua de lluvia. En cuanto a las políticas encaminadas a optimizar el consumo energético, en España dispone de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Norma ISO 50001 y de proyectos para el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente.

El área de Agua fue en 2021 la primera empresa del sector en certificar la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por parte de AENOR. Asimismo, el Área tiene implementadas políticas de gestión energética con el objetivo de optimizar el consumo energético en sus instalaciones, política que se ve reflejada en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España. El Área tiene también implementadas políticas con el fin de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la firma de un contrato PPA (Power Purchase Agreement) de energías renovables y los proyectos de instalación de energías renovables en algunas de sus instalaciones.

El área de Cemento toma medidas que se concretan en cada instalación teniendo en cuenta el contexto actual de cada una, sus recursos tecnológicos, humanos y económicos, la legislación aplicable y las expectativas de las partes interesadas. Los objetivos de tales medidas son promover la economía circular y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero incrementando la valorización material y energética con un mayor usos de materias primas descarbonizadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa, incrementar la eficiencia energética a través de la optimización del mix de combustibles y la utilización de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia la iluminación LED e incrementar el mix de energías renovables a través de proyectos de instalación de energía solar y/o eólica e incrementando el consumo de biomasa en la fabricación de clinker.

De acuerdo con los requerimientos de reporte del Reglamento (UE) 2020/852 de Taxonomía, el Grupo ha analizado la proporción de sus actividades económicas que resultan elegibles, y en su caso, alineadas y no alineadas, y no elegibles por la Taxonomía Ambiental, en términos de volumen de negocios, CapEx y OpEx relativos al año 2023. El Estado de Información No Financiera que forma parte del Informe de Gestión, explica en mayor detalle los resultados y la metodología seguida en la aplicación del citado Reglamento, especificando en concreto como el Grupo ha analizado los riesgos climáticos que afectan a todas sus actividades.

Derivado de lo anterior, el Grupo ha elaborado sus estados financieros bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad del Grupo.

## 30. Información sobre operaciones con partes vinculadas

### a) Operaciones con administradores de la Sociedad Dominante y altos directivos del Grupo

Los importes devengados por retribución fija y variable percibida por los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2023 y 2022, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

|                     | 2023         | 2022         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Retribución fija    | 966          | 893          |
| Otras retribuciones | 1.879        | 1.671        |
|                     | <b>2.845</b> | <b>2.564</b> |

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 2.180 miles de euros (5.793 miles de euros en el ejercicio 2022).

| 2023                     |   |
|--------------------------|---|
| Marcos Bada Gutiérrez    | Director General de Auditoría Interna         |
| Felipe B. García Pérez   | Secretario General                            |
| Miguel A. Martínez Parra | Director General de Administración y Finanzas |
| Félix Parra Mediavilla   | Director General de FCC Aqualia               |
| Jaime Rocha Font         | CEO de Cementos Portland Valderrivas          |
| 2022                     |   |
| Marcos Bada Gutiérrez    | Director General de Auditoría Interna         |
| Felipe B. García Pérez   | Secretario General                            |
| Miguel A. Martínez Parra | Director General de Administración y Finanzas |
| Félix Parra Mediavilla   | Director General de FCC Aqualia               |



En la nota 24 "Planes de pensiones y obligaciones similares" se expone lo relativo al seguro contratado a favor de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social de la entidad del Grupo | Cargo  |
|--|---|--|
| ALICIA ALCOCER KOPLOWITZ                   | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | PRESIDENTA (EN REPRESENTACIÓN DE EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.) |
|  | REALIA BUSINESS, S.A.                       | CONSEJERA  |
| GERARDO KURI KAUFMANN                      | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | VICEPRESIDENTE NO EJECUTIVO  |
|  | REALIA BUSINESS, S.A.                       | VICEPRESIDENTE NO EJECUTIVO  |
|  | FCyC, S.A.                                  | PRESIDENTE   |
|  | FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.  | CONSEJERO  |
| JUAN RODRÍGUEZ TORRES                      | REALIA BUSINESS, S.A.                       | PRESIDENTE NO EJECUTIVO  |
|  | FCC AQUALIA, S.A.                           | CONSEJERO  |
|  | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERO  |
| ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA                 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERO  |
| ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ                | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.           |
|  | FCC AQUALIA, S.A.                           | PRESIDENTE   |
|  | FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.  | PRESIDENTE   |

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social de la entidad del Grupo | Cargo          |
|--|---|----------------|
| PABLO COLIO ABRIL                          | FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.                      | PRESIDENTE     |
|  | FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED                | ADMINISTRADOR  |
|  | FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.      | VICEPRESIDENTE |
|  | FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.                    | PRESIDENTE     |
|  | FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.  | VICEPRESIDENTE |
|  | FCC AQUALIA, S.A.                           | CONSEJERO      |
|  | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERO      |
|  | FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG               | PRESIDENTE     |
| ESTHER ALCOCER KOPLOWITZ                   | REALIA BUSINESS, S.A.                       | CONSEJERA      |
|  | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERA      |
| CARMEN ALCOCER KOPLOWITZ                   | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERA      |

En el ejercicio 2023 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

## b) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, éstos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

## c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 289.504 miles de euros (133.495 miles de euros en el ejercicio 2022) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas y negocios conjuntos.

Asimismo, también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas y negocios conjuntos que ascienden a 19.431 miles de euros (18.501 miles de euros en el ejercicio 2022).

## d) Operaciones con otras partes vinculadas

Durante el ejercicio se han aprobado diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Realización de contratos de construcción y de prestación de servicios entre sociedades del Grupo, eliminadas en el proceso de consolidación, y sociedades participadas por otras partes vinculadas al accionista de control, según el siguiente detalle:

| Comprador                                  | Vendedor   | 2023          | 2022          |
|--|--|---------------|---------------|
| Realia Patrimonio, S.L.U.                  | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 1.047         | 926           |
|  | FCC Medio Ambiente,S.A.                              | 180           | 174           |
|  | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 494           | 508           |
|  | Fedemes,S.L.   | 28            | 24            |
|  | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 1             | 2             |
| Realia Business, S.A.                      | FCC Construcción, S.A.                               | 6.772         | 6.326         |
|  | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 172           | 163           |
|  | Fedemes,S.L.   | 142           | 130           |
|  | FCyC, S.A.   | 348           | 175           |
|  | Residencial Turo del Mar,C.B.                        | 6             | 9             |
|  | Jezzine Uno,S.L.U.                                   | 15            | 1             |
|  | FCC Construcción, S.A.                               | 41.050        | 30.170        |
| FCyC, S.A.                                 | FCC Ambito,S.A.                                      | -             | 4             |
|  | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 56            | 50            |
|  | Fedemes,S.L.   | 140           | 130           |
| Hermanos Revilla,S.A.                      | Realia Business, S.A.                                | 3.780         | 3.560         |
|  | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 127           | 134           |
| Jezzine Uno, S.L.U.                        | Fedemes,S.L.   | 26            | 25            |
|  | Realia Business, S.A.                                | 104           | 95            |
| AS Cancelas Siglo XXI, S.L                 | Fedemes,S.L.   | 8             | 6             |
|  | Realia Business, S.A.                                | 2.094         | 1.990         |
| FCC Real Estate UK                         | Grupo FCC Environment (UK)                           | 7             | -             |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.        | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 568           | 429           |
| Fomento de Construcciones y Contratas,S.A. | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 15            | 10            |
| Fedemes, S.L.                              | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 3             | 5             |
| Giant Cement Holding Inc.                  | Cementos Portland Valderrivas, S.A.                  | 272           | 87            |
| Giant Cement Company                       | Uniland Trading B.V.                                 | 5.771         | -             |
| Coastal Cement Corporation                 | Uniland Trading B.V.                                 | 13.550        | 9.907         |
|  |  | <b>76.776</b> | <b>55.040</b> |



Adicionalmente se mantienen los siguientes saldos de Balance:

| Deudor                       | Acreedor   | 2023    | 2022    |
|------------------------------|--|---------|---------|
| Realia Patrimonio, S.L.U.    | Cementos Portland Valderrivas,S.A.                   | 132     | 132     |
|                              | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 27      | 27      |
|                              | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 412     | 377     |
|                              | FCC Medio Ambiente,S.A.                              | 82      | 75      |
|                              | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 231     | 273     |
|                              | Fedemes,S.L.   | 51      | 48      |
| Realia Business, S.A.        | Fedemes,S.L.   | 14      | 13      |
|                              | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 99.936  | 70.122  |
|                              | FCC Construcción, S.A.                               | 1.891   | 4.629   |
|                              | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 2       | 52      |
|                              | FCyC, S.A.   | 87      | 211     |
| FCyC, S.A.                   | Asesoría financiera y de gestión,S.A.                | 170     | 257     |
|                              | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 227.485 | 118.474 |
|                              | FCC Construcción, S.A.                               | 10.109  | 3.316   |
|                              | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | -       | 7       |
|                              | Costa Verde Habitat,S.L.                             | 1.993   | 2.340   |
|                              | Jezzine Uno,S.L.U.                                   | 37.043  | 17.618  |
|                              | Realia Business, S.A.                                | 1.440   | 1.437   |
|                              | Fedemes,S.L.   | 14      | 13      |
| FCC Real Estate (UK) Limited | FCC Environment (UK) Limited                         | 4.005   | -       |
|                              | FCyC, S.A.   | 207     | 97      |
| Vela Borovica Koncern d.o.o. | FCyC, S.A.   | 189     | 126     |
| Costa Verde Habitat, S.L.    | FCyC, S.A.   | 5       | -       |
| Planiges, S.A.               | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 15      | -       |
|                              | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 1       | -       |
|                              | Fedemes,S.L.   | 3       | -       |

| Deudor   | Acreedor   | 2023           | 2022           |
|--|--|----------------|----------------|
| Valaise, S.L. Unipersonal                            | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 4              | -              |
| Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 2.290          | 2.409          |
|  | Realia Business, S.A.                                | 67             | 49             |
|  | FCyC, S.A.   | 4.549          | 32.649         |
| Residencial Turo del Mar,C.B.                        | Realia Business, S.A.                                | 2              | 2              |
| Hermanos Revilla, S.A.                               | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 30             | 38             |
|  | Fedemes,S.L.   | -              | 3              |
| Jezzine Uno,S.L.U.                                   | FCyC, S.A.   | 3.805          | 3.044          |
|  | Realia Business, S.A.                                | 32             | 28             |
|  | Fedemes,S.L.   | 1              | -              |
| AS Cancelas Siglo XXI,S.L.                           | Realia Business, S.A.                                | 8.370          | 10.012         |
| FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 25             | 47             |
|  | Realia Business, S.A.                                | 12             | 13             |
| FCC Construcción, S.A.                               | FCyC, S.A.   | -              | 105            |
|  | Realia Business, S.A.                                | 330            | 459            |
| FCC Environment (UK) Limited                         | FCC Real Estate (UK) Limited                         | 98             | -              |
| Fedemes,S.L.   | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 1.362          | 186            |
| Realia Business, S.A.                                | Residencial Turo del Mar,C.B.                        | -              | 291            |
| Giant Cement Holding Inc.                            | Cementos Portland Valderrivas, S.A.                  | 4.692          | 5.307          |
| Uniland Acquisition Corporation                      | Uniland International B.V.                           | 10             | 10             |
| Giant Cement Company                                 | Uniland Trading B.V.                                 | 1.628          | -              |
| Coastal Cement Corporation                           | Uniland Trading B.V.                                 | 3.341          | 1.729          |
|  |  | <b>416.192</b> | <b>276.025</b> |

Adicionalmente durante el ejercicio 2023 se han llevado a cabo las siguientes operaciones con partes vinculadas:

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 355 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 184 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Jaime Rocha Font, por importe de 150 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Realía Business, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 184 miles de euros.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del Grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2023 asciende a 50.405 miles de euros (70.405 miles de euros en 2022) con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Con fecha del 20 de octubre de 2022 se firmó la extensión del vencimiento hasta el 20 de octubre de 2025. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.703 miles de euros.
- Contrato para la prestación de servicios informáticos por parte de Claro Enterprise Solutions, S.L. a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 15.146 miles de euros (15.662 miles de euros en 2022).
- Operaciones de naturaleza comercial del segmento de Cemento con la compañía Trituradora y procesadora de materiales Santa Anita S.A. de C.V. del Grupo Elementia por importe de 22.606 miles de euros (9.390 miles de euros en 2022), siendo la deuda pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2023 de 713 miles de euros (2.011 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).
- Adquisición por FC y C, S.A. de un 12,19% de participación en Realía Business, S.A. a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U. por importe de 105.000 miles de euros (nota 4).
- Adquisición por FC y C, S.A. de un 3,99% de Metrovacesa, S.A. a Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. por importe de 49.571 miles de euros (notas 4, 11, 13, 17 y 26).
- Adquisición por FC y C, S.A. de un 1,95% de Metrovacesa, S.A. a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U. por importe de 24.233 miles (notas 4, 11, 13, 17 y 26).
- Concesión de un préstamo por parte de FCC, S.A. a Realía Business, S.A. por importe de 40.000 miles de euros.
- Concesión de un préstamo por parte de FCC, S.A. a FC y C, S.A. por importe de 178.804 miles de euros.
- Novación del préstamo intragrupo entre FCC, S.A. y Realía Business, S.A. para prorrogar su vencimiento, siendo el importe del préstamo de 65.000 miles de euros.
- Contratos de prestación de servicios de limpieza por parte de Servicios Especiales de Limpieza, S.A. a Realía Patrimonio, S.L.U. y Hermanos Revilla, S.A. (actualmente Planigesa, S.A.) por importe de 511 miles de euros y una duración de 1 año.
- Contratos de prestación de servicios de limpieza por parte de FCC Medio Ambiente, S.A. a Realía Patrimonio, S.L.U. por importe de 177 miles de euros y una duración de 1 año.
- Contratos de prestación de servicios de mantenimiento por parte de FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. a Realía Patrimonio, S.L.U. por importe de 755 miles de euros y una duración de 1 año.
- Contratos de gestión y comercialización de promociones inmobiliarias por parte de Realía Business, S.A. a FC y C, S.A. por importe de 12.538 miles de euros.
- Contrato de ejecución de obra por parte de FCC Construcción, S.A. a Realía Business, S.A. por importe de 19.851 miles de euros.
- Autorización para la venta de los vertederos en Reino Unido a FCC Real State (UK) Ltd. tanto los cerrados, como los actualmente en explotación una vez se cierren. Adicionalmente, se ha firmado un contrato para la operación y mantenimiento por parte de FCC Recycling (UK) de los vertederos una vez se hayan transferido a la mencionada sociedad.
- Otorgamiento de una garantía por parte de FCC, S.A. por importe de 30.000 miles de euros a FCC Real State (UK) Ltd. en relación a los riesgos de los vertederos transferidos.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

## e) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.



## 31. Remuneración a los auditores de cuentas

Los honorarios relativos a servicios de auditoría devengados en 2023 y 2022 relativos a servicios de auditoría y a otros servicios de verificación, así como a otros servicios profesionales, prestados a las distintas sociedades del Grupo y gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero se muestran en el siguiente cuadro:

|  | 2023              |                 |              | 2022              |                 |              |
|--|-------------------|-----------------|--------------|-------------------|-----------------|--------------|
|  | Auditor principal | Otros auditores | Total        | Auditor principal | Otros auditores | Total        |
| Servicios de auditoría                             | 4.529             | 754             | 5.283        | 3.880             | 705             | 4.585        |
| Otros servicios de verificación                    | 526               | 248             | 774          | 333               | 241             | 574          |
| <b>Total servicios de auditoría y relacionados</b> | <b>5.055</b>      | <b>1.002</b>    | <b>6.057</b> | <b>4.213</b>      | <b>946</b>      | <b>5.159</b> |
| Servicios de asesoramiento fiscal                  | –                 | 1.141           | 1.141        | –                 | 1.354           | 1.354        |
| Otros servicios                                    | –                 | 1.917           | 1.917        | –                 | 1.894           | 1.894        |
| Total servicios profesionales                      | –                 | 3.058           | 3.058        | –                 | 3.248           | 3.248        |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>5.055</b>      | <b>4.060</b>    | <b>9.115</b> | <b>4.213</b>      | <b>4.194</b>    | <b>8.407</b> |

## 32. Hechos posteriores al cierre

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, con fecha 20 de febrero de 2024 se ha publicado en el Boletín Oficial del Estado la sentencia del Tribunal Constitucional español que ha considerado parcialmente inconstitucional el Real Decreto-Ley 3/2016. El Grupo considera que se trata de un hecho posterior al cierre que implica ajuste, puesto que la citada sentencia ha declarado como nulo lo establecido en parte del citado Real Decreto de forma que el Grupo considera que es una situación que ya existía a la fecha de cierre del balance consolidado. Por tanto, el Grupo ha procedido a registrar ya a 31 de diciembre de 2023 los impactos contables de dicha sentencia, que han consistido en considerar un importe superior de compensación de bases imponibles negativas y la activación de determinados impuestos diferidos de activo (nota 23).



## Anexo I Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)

| Sociedad  | Domicilio   | % Participación efectiva | Auditor               |
|---|---|--------------------------|-----------------------|
| <b>Servicios medioambientales</b>   |   |                          |                       |
| Alfonso Benítez, S.A.   | Federico Salmón, 13 – Madrid                      | 75,01                    | Ernst & Young         |
| Armigesa, S.A.  | Paseo de Extremadura s/n – Armilla (Granada)      | 38,26                    | Moore                 |
| Azincourt Investment, S.L.  | Federico Salmón, 13 – Madrid                      | 75,01                    |                       |
| Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid               | 75,01                    |                       |
| Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A.   | Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25– Zaragoza | 45,01                    | Vaciero Auditores     |
| Ecodeal-Gestao Integral de Resíduos Industriais, S.A.                           | Portugal  | 40,22                    | Ernst & Young         |
| Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services | Grecia  | 38,26                    |                       |
| Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.   | Federico Salmón, 13 – Madrid                      | 75,01                    | Ernst & Young         |
| Egypt Environmental Services, S.A.E.  | Egipto  | 99,25                    | Nearshore Middle East |
| Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.       | Plaça del Centre, 5 – El Vendrell (Tarragona)     | 49,96                    | Capital Auditors      |
| Energyloop, S.A.  | Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid               | 41,26                    | Ernst & Young         |
| Enviropower Investments Limited   | Reino Unido                                       | 75,01                    |                       |
| FCC Ámbito, S.A. Unipersonal  | Federico Salmón, 13 – Madrid                      | 75,01                    | Ernst & Young         |
| FCC Environment Portugal, S.A.  | Portugal  | 75,01                    | Ernst & Young         |
| FCC Environment Services (UK) Limited   | Reino Unido                                       | 75,01                    | Ernst & Young         |
| FCC Environmental Services CA   | E.E.U.U.  | 75,01                    |                       |
| FCC Environmental Services Florida Llc.   | E.E.U.U.  | 75,01                    |                       |
| FCC Environmental Services Nebraska Llc.  | E.E.U.U.  | 75,01                    |                       |
| FCC Environmental Services Texas Llc.   | E.E.U.U.  | 75,01                    |                       |
| FCC Environmental Services (USA) Llc.   | E.E.U.U.  | 75,01                    |                       |
| FCC Environnement France  | Francia   | 75,01                    |                       |
| FCC Equal CEE, S.L.   | Federico Salmón, 13 – Madrid                      | 75,01                    |                       |
| FCC Equal CEE Andalucía, S.L.   | Av. Molière, 36 – Málaga                          | 75,01                    | Aranda & Hinojosa     |
| FCC Equal CEE Baleares, S.L.U.  | Camino Fondo, 27 - Palma (Illes Balears)          | 75,01                    |                       |



| Sociedad   | Domicilio   | % Participación efectiva | Auditor           |
|--|---|--------------------------|-------------------|
| FCC Equal CEE Canarias, S.L.U.                         | Carretera de Guanarteme a Tamaraceite S/n KM5.1 - Las Maja, 35010, (Las Palmas) | 75,01                    |                   |
| FCC Equal CEE C. Valenciana, S.L.                      | Riu Magre, 6 P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)                   | 75,01                    |                   |
| FCC Equal CEE Murcia, S.L.                             | Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)  | 75,01                    |                   |
| FCC Medio Ambiente, S.A.                               | Federico Salmón, 13 – Madrid  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.Unipersonal        | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid   | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Medioambiente Internacional, S.L.U.                | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid   | 75,01                    |                   |
| FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. Unipersonal | Federico Salmón, 13 – Madrid  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.                       | Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n – Los Barrios (Cádiz)               | 75,01                    |                   |
| Gandia Serveis Urbans, S.A.                            | Llanterners, 6 – Gandia (Valencia)  | 71,26                    | Vaciero Auditores |
| Geneus Canarias, S.L.                                  | Electricista, 2. U.I. de Salinetas – Telde (Las Palmas)                         | 75,01                    |                   |
| Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal     | Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona   | 60,01                    | Vaciero Auditores |
| Gipuzkoa Ingurumena Bi, S.A.                           | Polígono Industrial Zubiondo Par A.5. – Hernani (Gipuzkoa)                      | 69,01                    | Ernst & Young     |
| Golrib, Soluções de Valorização de Resíduos Lda.       | Portugal  | 41,26                    | Ernst & Young     |
| Houston Waste Services, LLC                            | E.E.U.U.  | 75,01                    |                   |
| Houston Waste Solutions, LLC                           | E.E.U.U.  | 75,01                    |                   |
| Industria Reciclaje de RAEES, S.L.                     | Crta. Santander, KM 61,50 - Osorno la Mayor (Palencia)                          | 75,01                    |                   |
| Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.           | Monte de Carceña Cr CA-924 Pk 3,280 – Castañeda (Cantabria)                     | 67,51                    | Ernst & Young     |
| International Services Inc., S.A. Unipersonal          | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid   | 75,01                    |                   |
| Jaime Franquesa, S.A.                                  | P.I. Zona Franca Sector B calle D 49 – Barcelona                                | 75,01                    |                   |
| Jaume Oro, S.L.  | Av. del Bosc, s/n P.I. Hostal Nou – Bellpuig (Lleida)                           | 75,01                    |                   |
| Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.                  | Luis Pasteur, 8 – Cartagena (Murcia)  | 67,51                    | Ernst & Young     |
| Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.                    | Ctra. Santa Margalida-Can Picafort – Santa Margalida (Balears)                  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| Premier Waste Services, LLC.                           | E.E.U.U.  | 75,01                    |                   |
| Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.            | Calle El Matorral (Parque Actividades Medioambientales) – Aznalcóllar (Sevilla) | 37,51                    | Ernst & Young     |
| Recuperació de Pedreres, S.L.                          | Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona   | 60,01                    |                   |



| Sociedad  | Domicilio  | % Participación efectiva | Auditor           |
|---|--|--------------------------|-------------------|
| Resicorreia Gestao Ser Amb Lda  | Portugal   | 41,26                    |                   |
| Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.  | Pl. del Vi, 1 - Girona   | 56,26                    |                   |
| Servicio de Recogida y Gestión de Residuos Sólidos Urbanos del Consorcio Vega Sierra Elvira, S.A. | Antonio Huertas Remigio, 9 – Maracena (Granada)                | 45,01                    | Capital Auditors  |
| Servicios Especiales de Limpieza, S.A.  | Federico Salmón, 13 – Madrid                                   | 75,01                    | Ernst & Young     |
| Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.   | Federico Salmón, 13 – Madrid                                   | 75,01                    | Ernst & Young     |
| Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.   | Pl. de l'Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona)                  | 49,44                    | Vaciero Auditores |
| Telford & Wrekin Services Limited   | Reino Unido  | 75,01                    |                   |
| Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.  | Balmes, 36 Entresuelo – Barcelona                              | 56,26                    | Capital Auditors  |
| Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A.  | Riu Magre, 6 – Pl. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia) | 60,01                    | Capital Auditors  |
| Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.  | Alameda de Mazarredo, 15-4º A – Bilbao (Vizcaya)               | 75,01                    | Vaciero Auditores |
| <b>Grupo FCC CEE</b>  |  |                          |                   |
| FCC Hódmezövásárhely Köztisztasági Kft  | Hungría  | 46,38                    | Ernst & Young     |
| Agadax s.r.o.   | República Checa  | 75,01                    |                   |
| ASMJ s.r.o.   | República Checa  | 38,26                    |                   |
| FCC Abfall Service Betriebs GmbH  | Austria  | 75,01                    |                   |
| FCC Austria Abfall Service AG   | Austria  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC BEC s.r.o.  | República Checa  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Bratislava s.r.o.   | Eslovaquia   | 75,01                    |                   |
| FCC Centrum Nonprofit Kft.  | Hungría  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Česká Republika s.r.o.  | República Checa  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC České Budějovice s.r.o.   | República Checa  | 56,26                    | Ernst & Young     |
| FCC Dačice s.r.o.   | República Checa  | 45,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Eko d.o.o.  | Serbia   | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Entsorga Entsorgungs GmbH & Co. Nfg KG  | Austria  | 75,01                    |                   |
| FCC Environment CEE GmbH  | Austria  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Environment Romania S.R.L.  | Rumanía  | 75,01                    | Ernst & Young     |
| FCC Freistadt Abfall Service GmbH   | Austria  | 75,01                    |                   |



| Sociedad  | Domicilio       | % Participación efectiva | Auditor       |
|---|-----------------|--------------------------|---------------|
| FCC Halbenrain Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG       | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC HP s.r.o.   | República Checa | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Industrieviertel Abfall Service GmbH & Co. Nfg KG | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC Inerta Engineering & Consulting GmbH              | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC Kikinda d.o.o.                                    | Serbia          | 60,01                    | Ernst & Young |
| FCC Liberec s.r.o.                                    | República Checa | 41,26                    | Ernst & Young |
| FCC Litovel s.r.o.                                    | República Checa | 36,75                    |               |
| FCC Lubliniec sp. z.o.o.                              | Polonia         | 46,48                    |               |
| FCC Magyarország Kft                                  | Hungría         | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Mostviertel Abfall Service GmbH                   | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC Neratovice s.r.o.                                 | República Checa | 75,01                    |               |
| FCC Neunkirchen Abfall Service GmbH                   | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC Podhale sp. z.o.o.                                | Polonia         | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Polska sp. z.o.o.                                 | Polonia         | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Pro Eko sp. z.o.o.                                | Polonia         | 75,01                    |               |
| FCC Prostějov s.r.o.                                  | República Checa | 56,26                    | Ernst & Young |
| FCC Regios a.s.                                       | República Checa | 75,00                    | Ernst & Young |
| FCC Slovensko s.r.o.                                  | Eslovaquia      | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Tarnobrzeg.sp. z.o.o.                             | Polonia         | 44,80                    | Ernst & Young |
| FCC Textil2Use GmbH                                   | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC Trnava s.r.o.                                     | Eslovaquia      | 37,51                    | Ernst & Young |
| FCC Únanov s.r.o.                                     | República Checa | 49,51                    |               |
| FCC Vrbak d.o.o.                                      | Serbia          | 38,26                    |               |
| FCC Wiener Neustadt Abfall Service GmbH               | Austria         | 75,01                    |               |
| FCC Žabčice s.r.o.                                    | República Checa | 60,01                    | Ernst & Young |
| FCC Zbovresky s.r.o.                                  | República Checa | 66,76                    |               |
| FCC Zisterdorf Abfall Service GmbH                    | Austria         | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Znojmo s.r.o.                                     | República Checa | 37,25                    | Ernst & Young |



| Sociedad  | Domicilio       | % Participación efectiva | Auditor       |
|---|-----------------|--------------------------|---------------|
| FCC Zohor.s.r.o.  | Eslovaquia      | 63,76                    | Ernst & Young |
| FCC Śląsk Sp. z o.o.  | Polonia         | 60,01                    | Ernst & Young |
| Obsed a.s.  | República Checa | 75,01                    |               |
| Quail spol. s.r.o.  | República Checa | 75,01                    | Ernst & Young |
| Siewierskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. | Polonia         | 45,01                    |               |
| <b>Grupo FCC Environment (UK)</b>                             |                 |                          |               |
| 3C Holding Limited  | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| 3C Waste Limited  | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Allington O & M Services Limited                              | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Allington Waste Company Limited                               | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Anti-Waste (Restoration) Limited                              | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Anti-Waste Limited  | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Arnold Waste Disposal Limited                                 | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| BDR Property Limited  | Reino Unido     | 60,01                    | Ernst & Young |
| BDR Waste Disposal Limited                                    | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Darrington Quarries Limited                                   | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| Derbyshire Waste Limited                                      | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| East Waste Limited  | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Environment (Berkshire) Ltd.                              | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Environment (UK) Limited                                  | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Environment Limited                                       | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Environment Lostock Limited                               | Reino Unido     | 75,01                    |               |
| FCC Lostock Holdings Limited                                  | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Recycling (UK) Limited                                    | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Waste Services (UK) Limited                               | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Wrexham PFI Holdings Limited                              | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Wrexham PFI Limited                                       | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |
| FCC Wrexham PFI (Phase II Holding) Ltd.                       | Reino Unido     | 75,01                    | Ernst & Young |



| Sociedad                                  | Domicilio   | % Participación efectiva | Auditor       |
|---|-------------|--------------------------|---------------|
| FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.           | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Finstop Limited                           | Reino Unido | 75,01                    |               |
| Focsa Services (UK) Limited               | Reino Unido | 75,01                    |               |
| Hykeham O&M Services Limited              | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Integrated Waste Management Limited       | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Landfill Management Limited               | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Lincwaste Limited                         | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Norfolk Waste Limited                     | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Pennine Waste Management Limited          | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| RE3 Holding Limited                       | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| RE3 Limited                               | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| T Shooter Limited                         | Reino Unido | 75,01                    |               |
| Waste Recovery Limited                    | Reino Unido | 75,01                    |               |
| Waste Recycling Group (Central) Limited   | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Waste Recycling Group (Scotland) Limited  | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Waste Recycling Group (UK) Limited        | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Wastenotts O & M Services Limited         | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| Welbeck Waste Management Limited          | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| WRG (Midlands) Limited                    | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| WRG (Northern) Limited                    | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| WRG Acquisitions 2 Limited                | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| WRG Environmental Limited                 | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| WRG Waste Services Limited                | Reino Unido | 75,01                    |               |
| <b>Grupo FCC-PFI Holdings</b>             |             |                          |               |
| FCC PFI Holdings Limited                  | Reino Unido | 75,01                    | Ernst & Young |
| <b>Grupo Green Recovery</b>               |             |                          |               |
| Allington Energy Networks Ltd.            | Reino Unido | 38,26                    |               |
| FCC (E&M) Holdings Ltd.                   | Reino Unido | 38,26                    | Ernst & Young |



| Sociedad   | Domicilio                                  | % Participación efectiva | Auditor                    |
|--|--|--------------------------|----------------------------|
| FCC (E&M) Ltd.   | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| FCC Buckinghamshire Holdings Limited   | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| FCC Buckinghamshire Limited  | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| FCC Buckinghamshire (Support Services) Limited                                 | Reino Unido                                | 38,26                    |                            |
| FCC Energy Holdings Ltd  | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| FCC Energy Limited   | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| FCC Environment (Lincolnshire) Ltd.  | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| FCC Environment Developments Ltd.  | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| Green Energy Finance Solutions Ltd   | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| Green Recovery Projects Ltd  | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| Kent Energy Limited  | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| Kent Enviropower Limited   | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| Wastenotts (Reclamation) Limited   | Reino Unido                                | 38,26                    | Ernst & Young              |
| <b>AQUALIA</b>   |  |                          |                            |
| Abrantaqua – Serviço de Aguas Residuais Urbanas do Município De Abrantes, S.A. | Portugal                                   | 30,60                    | Oliveira, Reis & Asociados |
| Acque di Caltanissetta, S.p.A.   | Italia                                     | 50,78                    | Ernst & Young              |
| Aguas de Albania, S.A. E.S.P.  | Colombia                                   | 45,90                    | BDO Auditores              |
| Aguas de Aracataca, S.A.S.   | Colombia                                   | 48,45                    | BDO Auditores              |
| Aguas del Sur del Atlántico, S.A. E.S.P.                                       | Colombia                                   | 51,00                    | BDO Auditores              |
| Aguas de la Península, S.A. E.S.P.   | Colombia                                   | 51,00                    | BDO Auditores              |
| Aguas de la Sabana de Bogotá, S.A. E.S.P.                                      | Colombia                                   | 40,70                    | BDO Auditores              |
| Aguas de las Galeras, S.L.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid        | 51,00                    |                            |
| Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal  | Conca de Tremp, 14 – Vallirana (Barcelona) | 51,00                    |                            |
| Aqua Campiña, S.A.   | Blas Infante, 6 – Écija (Sevilla)          | 45,90                    | Capital Auditors           |
| Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.   | Portugal                                   | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aquafundalia – Agua Do Fundão, S.A.  | Portugal                                   | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aquajerez, S.L.  | Cristalería, 24 – Cádiz                    | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aquamag, S.A.S. E.S.P.   | Colombia                                   | 51,00                    | BDO Auditores              |



| Sociedad   | Domicilio                            | % Participación efectiva | Auditor                    |
|--|--------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Aqualia Colombia, S.A.S.                                       | Colombia                             | 51,00                    | BDO Auditores              |
| Aqualia Czech, S.L.  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aqualia Desalación Guaymas, S.A. de C.V.                       | México                               | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aqualia Flandes S.A.S. E.S.P.                                  | Colombia                             | 51,00                    | Baker & Tilly              |
| Aqualia France   | Francia                              | 51,00                    | SNR Audit                  |
| Aqualia Gestión Los Cabos SACV                                 | México                               | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aqualia Infraestructuras d.o.o. Beograd-Vracar                 | Serbia                               | 51,00                    |                            |
| Aqualia Infraestructuras d.o.o. Mostar                         | Bosnia-Herzegovina                   | 51,00                    |                            |
| Aqualia Infraestructuras Inzenyring, s.r.o.                    | República Checa                      | 51,00                    | CMC Audit s.r.o.           |
| Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) d.o.o. Niksic        | Montenegro                           | 51,00                    |                            |
| Aqualia Infraestructuras Pristina Llc.                         | Kosovo                               | 51,00                    |                            |
| Aqualia Intech, S.A.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aqualia Latinoamérica, S.A.                                    | Colombia                             | 51,00                    | BDO Auditores              |
| Aqualia Mace Contracting, Operation & General Maintenance Llc. | Emiratos Árabes Unidos               | 26,01                    | Baker & Tilly              |
| Aqualia Mace Qatar   | Qatar                                | 26,01                    | Mazars                     |
| Aqualia México, S.A. de C.V.                                   | México                               | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aqualia Portugal, S.A.   | Portugal                             | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P.                                 | Colombia                             | 26,01                    | BDO Auditores              |
| Aqualia Villa del Rosario, S.A.                                | Colombia                             | 51,00                    | BDO Auditores              |
| Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.                         | Portugal                             | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Aquos El Realito, S.A. de C.V.                                 | México                               | 26,01                    | Ernst & Young              |
| C.E.G. S.P.A. Simplifié  | Francia                              | 51,00                    | SNR Audit                  |
| Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.                               | Portugal                             | 30,60                    | Oliveira, Reis & Asociados |
| Compagnie Armoricaine Des Eaux                                 | Francia                              | 51,00                    | SNR Audit                  |
| Compañía Onubense de Aguas, S.A.                               | Av. Martín Alonso Pinzón, 8 – Huelva | 30,60                    |                            |
| Conservación y Sistemas, S.A.                                  | Federico Salmón, 13 – Madrid         | 51,00                    | Ernst & Young              |
| Depurplan 11, S.A.   | Madre Rafols, 2 – Zaragoza           | 51,00                    | Capital Auditors           |
| Ecosistema de Morelos S.A. de C.V.                             | México                               | 51,00                    | CTS Consultores            |



| Sociedad  | Domicilio  | % Participación efectiva | Auditor          |
|---|--|--------------------------|------------------|
| Empresa Gestora de Aguas Linenses, S.L.   | Federico Salmón, 13 – Madrid                     | 51,00                    |                  |
| Empresa Mixta de Conservación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A. | Princesa, 3 – Madrid                             | 35,70                    |                  |
| Entemanser, S.A.  | Castillo, 13 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)    | 49,47                    | Ernst & Young    |
| FCC Aqualia, S.A.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid              | 51,00                    | Ernst & Young    |
| FCC Aqualia América, S.A.Unipersonal  | Uruguay, 11 – Vigo (Pontevedra)                  | 51,00                    |                  |
| FCC Aqualia U.S.A. Corp   | E.E.U.U.   | 51,00                    | H&CO             |
| Flores Rebollo y Morales, S.L.  | Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería) | 30,60                    |                  |
| Genesis Lodos, S.L.   | Avda. Kansas City, 9 - Sevilla                   | 40,80                    |                  |
| Haji Abdullah Ali Reza Integrated Services Ltd (H.A.A. & CO. )                                | Arabia Saudí                                     | 26,01                    | Ernst & Young    |
| Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal  | Píncel, 25 – Sevilla                             | 51,00                    | Ernst & Young    |
| Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L.U.                                      | La Presa, 14 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)    | 51,00                    | Ernst & Young    |
| Municipal District Services, Llc.   | E.E.U.U.   | 49,47                    |                  |
| Naunet, S.A.S.  | Colombia   | 51,00                    | BDO Auditores    |
| North Cluster S.PV. Llc.  | Arabia Saudí                                     | 26,01                    | Ernst & Young    |
| Qatarat Saquia Desalination   | Arabia Saudí                                     | 26,01                    | Ernst & Young    |
| Servicios Hídricos Agricultura y Ciudad, S.L.U.   | Alfonso XIII – Sabadell (Barcelona)              | 51,00                    |                  |
| Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.   | República Checa                                  | 51,00                    | Ernst & Young    |
| Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.  | Argelia  | 13,01                    | Samir Hadj Ali   |
| Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.  | Jacometrezo, 4 – Madrid                          | 51,00                    | Ernst & Young    |
| Sociedad Ibérica del Agua, S.A. Unipersonal   | Federico Salmón, 13 – Madrid                     | 51,00                    |                  |
| Société des Eaux de Fin d'Oise, S.A.S.  | Francia  | 51,00                    | SNR Audit        |
| Société Pays de Dreux   | Francia  | 51,00                    |                  |
| South Cluster SPV Llc   | Arabia Saudí                                     | 22,95                    | Ernst & Young    |
| Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.   | Federico Salmón, 13 – Madrid                     | 51,00                    | Ernst & Young    |
| Vodotech, spol. s.r.o.  | República Checa                                  | 51,00                    | CMC Audit s.r.o. |
| Water Sur, S.L.   | Urbanización Las Buganvillas, 4 – Vera (Almería) | 30,60                    |                  |



| Sociedad   | Domicilio   | % Participación efectiva | Auditor                       |
|--|---|--------------------------|-------------------------------|
| <b>Grupo GGU</b>   |   |                          |                               |
| Aqualia Georgia Llc.   | Georgia   | 51,00                    | Ernst & Young                 |
| Gardabani Sewage Treatment Plant Llc.                            | Georgia   | 40,80                    | Ernst & Young                 |
| Georgia Global Utilities JSC                                     | Georgia   | 40,80                    | Ernst & Young                 |
| Georgian Energy Trading Company Llc.                             | Georgia   | 40,80                    | Ernst & Young                 |
| Georgian Engineering and Management                              | Georgia   | 40,80                    | Ernst & Young                 |
| Georgian Water and Power Llc.                                    | Georgia   | 40,80                    | Ernst & Young                 |
| Rustavi Water Llc.   | Georgia   | 40,80                    |                               |
| Saguramo Energy Llc.   | Georgia   | 40,80                    | Ernst & Young                 |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>  |   |                          |                               |
| ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tráfego         | Portugal  | 100,00                   |                               |
| Agregados y Materiales de Panamá, S.A.                           | Panamá  | 100,00                   | Mohsin Hafeji Hajari (CPA)    |
| Áridos de Melo, S.L.   | Finca la Barca y el Ballestar, s/n – Barajas de Melo (Cuenca) | 100,00                   | Capital Auditors              |
| Colombiana de Infraestructuras, S.A.S.                           | Colombia  | 100,00                   | ASTAF Auditores y Consultores |
| Concesiones Viales S. de R.L. de C.V.                            | México  | 100,00                   |                               |
| Concretos Estructurales, S.A.                                    | Nicaragua   | 100,00                   |                               |
| Conservial Infraestructuras, S.L.                                | Federico Salmón, 13 – Madrid                                  | 100,00                   |                               |
| Consorcio FCC Iquique Ltda.                                      | Chile   | 100,00                   |                               |
| Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V. | México  | 52,00                    |                               |
| Construcciones Hospitalarias, S.A.                               | Panamá  | 100,00                   | Mohsin Hafeji Hajari (CPA)    |
| Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V.                           | El Salvador   | 60,00                    |                               |
| Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.                | México  | 85,60                    |                               |
| Contratas y Ventas, S.A.   | Av. de Santander, 3 1º – Oviedo (Asturias)                    | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| Corporación M&S de Nicaragua, S.A.                               | Nicaragua   | 100,00                   |                               |
| Desarrollo y Construcción DEYCO CRCA, S.A.                       | Costa Rica  | 100,00                   |                               |
| Edificadora MSG, S.A. (Panamá)                                   | Panamá  | 100,00                   |                               |
| Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador)                      | El Salvador   | 100,00                   |                               |
| Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua)                        | Nicaragua   | 100,00                   |                               |



| Sociedad  | Domicilio                           | % Participación efectiva | Auditor                       |
|---|-------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| FCC Américas, S.A. de C.V.                                      | México                              | 50,00                    |                               |
| FCC Américas Panamá, S.A.                                       | Panamá                              | 50,00                    | PH Proaudit Solutions         |
| FCC Colombia, S.A.S.  | Colombia                            | 100,00                   | ASTAF Auditores y Consultores |
| FCC Construcción, S.A.  | Balmes, 36 – Barcelona              | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Construcción América, S.A.                                  | Costa Rica                          | 100,00                   |                               |
| FCC Construcción Chile, SPA                                     | Chile                               | 100,00                   |                               |
| FCC Construcción Costa Rica, S.A.                               | Costa Rica                          | 100,00                   |                               |
| FCC Construcción de México, S.A. de C.V.                        | México                              | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Construcción Perú, S.A.C.                                   | Perú                                | 100,00                   |                               |
| FCC Constructii Romania, S.A.                                   | Rumanía                             | 100,00                   |                               |
| FCC Construction Australia Pty Ltd                              | Australia                           | 100,00                   |                               |
| FCC Construction Inc.   | EE. UU.                             | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Construction International B.V.                             | Holanda                             | 100,00                   |                               |
| FCC Construction Ireland DAC                                    | Irlanda                             | 100,00                   | Mazars                        |
| FCC Construction Northern Ireland Limited                       | Reino Unido                         | 100,00                   | Mazars                        |
| FCC Construction Regional Headquarter Llc                       | Arabia Saudí                        | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Construções do Brasil Ltda.                                 | Brasil                              | 100,00                   |                               |
| FCC Electromechanical Llc.                                      | Arabia Saudí                        | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Elliott Construction Limited                                | Irlanda                             | 100,00                   | Mazars                        |
| FCC Industrial de Panamá, S.A.                                  | Panamá                              | 100,00                   |                               |
| FCC Industrial Deutschland GmbH                                 | Alemania                            | 50,00                    |                               |
| FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Industrial Perú, S.A.                                       | Perú                                | 100,00                   |                               |
| FCC Industrial UK Limited                                       | Reino Unido                         | 100,00                   | Mazars                        |
| FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V.   | México                              | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L.                     | Federico Salmón, 13 – Madrid        | 100,00                   |                               |
| Fomento de Construcciones y Contratas Canadá Ltd.               | Canadá                              | 100,00                   | Ernst & Young                 |
| Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V.                   | México                              | 100,00                   |                               |



| Sociedad   | Domicilio   | % Participación efectiva | Auditor            |
|--|---|--------------------------|--------------------|
| Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.            | Federico Salmón, 13 2a planta – Madrid                  | 100,00                   | Ernst & Young      |
| Meco Santa Fe Limited                              | Belice  | 100,00                   |                    |
| Megaplás, S.A. Unipersonal                         | Hilanderas, 4-14 – La Poveda – Arganda del Rey (Madrid) | 100,00                   | Ernst & Young      |
| Megaplás Italia, S.p.A.                            | Italia  | 100,00                   | Collegio Sindicale |
| Participaciones Teide, S.A.                        | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid                     | 100,00                   |                    |
| Prefabricados Delta, S.A. Unipersonal              | Federico Salmón, 13 – Madrid                            | 100,00                   | Ernst & Young      |
| Servicios Dos Reis, S.A. de C.V.                   | México  | 100,00                   |                    |
| <b>CEMENTO</b>                                     |   |                          |                    |
| Áridos de Navarra, S.A.                            | Estella, 6. Pamplona (Navarra)                          | 65,68                    |                    |
| Canteras de Alaiz, S.A.                            | Dormilateria, 72 – Pamplona (Navarra)                   | 69,68                    | Ernst & Young      |
| Cementos Alfa, S.A.                                | María Tubau, 9 – 4 planta – Madrid                      | 87,63                    | Ernst & Young      |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.                | Dormilateria, 72 – Pamplona (Navarra)                   | 99,51                    | Ernst & Young      |
| Dragon Alfa Cement Limited                         | Reino Unido   | 87,63                    | Ernst & Young      |
| Dragon Portland Limited                            | Reino Unido   | 99,51                    | Ernst & Young      |
| Intermonte Investments, S.A.                       | Paseo de la Castellana, 216 – Madrid                    | 99,51                    | Ernst & Young      |
| Prebesecc Mallorca, S.A.                           | Conradores (P.I. Marratxi) – Marratxi (Baleares)        | 67,99                    |                    |
| Société des Ciments d'Enfidha                      | Túnez   | 87,43                    | Ernst & Young      |
| Surgyps, S.A.                                      | Paseo de la Castellana, 216 – Madrid                    | 99,51                    | Ernst & Young      |
| Tratamiento Escombros Almoguera S.L.               | Paseo de la Castellana, 216 – Madrid                    | 50,78                    |                    |
| Uniland Acquisition Corporation                    | EE. UU.   | 99,51                    |                    |
| Uniland International B.V.                         | Holanda   | 99,51                    |                    |
| Uniland Trading B.V.                               | Holanda   | 99,51                    |                    |
| <b>CONCESIONES</b>                                 |   |                          |                    |
| Autovía Conquense, S.A.                            | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid                     | 100,00                   | Ernst & Young      |
| Cemark - Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.     | Portugal  | 100,00                   | Ernst & Young      |
| Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. | México  | 85,60                    | Ernst & Young      |
| FCC Concesiones Al Ansar, S.A. Unipersonal         | Federico Salmón, 13 – Madrid                            | 100,00                   |                    |
| FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.          | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid                     | 100,00                   | Ernst & Young      |



| Sociedad   | Domicilio                            | % Participación efectiva | Auditor             |
|--|--------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| FCC Versia, S.A.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 100,00                   | Baker & Tilly       |
| PPP Infraestructure Investments B.V.                             | Holanda                              | 100,00                   |                     |
| Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.                   | Paseo de la Ladera, 79– Murcia       | 100,00                   | Ernst & Young       |
| Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L. | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 100,00                   | Ernst & Young       |
| Fedemes, S.L.  | Federico Salmón, 13 – Madrid         | 100,00                   | Ernst & Young       |
| <b>INMOBILIARIA</b>  |                                      |                          |                     |
| Costa Verde Habitat, S.L.  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 80,03                    |                     |
| FCyC, S.A.   | Federico Salmón, 13 – Madrid         | 80,03                    | Ernst & Young       |
| FCC Real Estate (UK) Limited                                     | Reino Unido                          | 80,03                    | Ernst & Young       |
| Jezzine Uno, S.L. Unipersonal                                    | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 80,03                    | SW Auditores España |
| <b>Grupo Realia</b>  |                                      |                          |                     |
| Boane 2003, S.A. Unipersonal                                     | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 15,80                    |                     |
| Guillena Golf, S.L. Unipersonal                                  | Paseo de la Castellana, 216 – Madrid | 53,66                    |                     |
| Hermanos Revilla, S.A.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 14,03                    |                     |
| Inversiones Inmobiliarias Rústicas y Urbanas 2000, S.L.          | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 35,79                    |                     |
| Planiges, S.A.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 40,78                    | Ernst & Young       |
| Realia Business, S.A.  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 53,66                    | Ernst & Young       |
| Realia Contesti, S.R.L.  | Rumanía                              | 53,66                    |                     |
| Realia Patrimonio, S.L.U.  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 53,66                    | Ernst & Young       |
| Servicios Índice, S.A.   | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 48,52                    |                     |
| Valaise, S.L. Unipersonal  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid  | 53,66                    |                     |
| Vela Borovica Koncern d.o.o.                                     | Croacia                              | 80,03                    |                     |
| <b>OTRAS ACTIVIDADES</b>   |                                      |                          |                     |
| Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.                           | Federico Salmón, 13 – Madrid         | 100,00                   |                     |
| FCC Midco, S.A.  | Luxemburgo                           | 100,00                   |                     |
| FCC Topco, S.A.R.L.  | Luxemburgo                           | 100,00                   |                     |



## Anexo II Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por el método de la participación)

| Sociedad   | Domicilio   | Valor neto en libros de la cartera |               | % Participación efectiva | Auditor                                     |
|--|---|------------------------------------|---------------|--------------------------|---|
|  |   | 2023                               | 2022          |                          |   |
| <b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b>                              |   |                                    |               |                          |   |
| Atlas Gestión Medioambiental, S.A.                             | Viriato, 47 – Barcelona   | 6.559                              | 7.547         | 37,51                    | Ernst & Young                               |
| Ecoparc del Besós, S.A.  | Av. Torre d'en Mateu. P.I. Can Salvatella s/n – Barcelona                       | 5.534                              | 8.398         | 36,75                    | Castellà Auditors Consultors S.L.P.         |
| Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.                            | Av. de les Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona)                               | 167                                | 113           | 37,51                    |   |
| Electrorecycling, S.A.   | Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)          | 2.048                              | 1.742         | 25,00                    | Audinfo                                     |
| Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.          | Plaza de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga)                                   | 342                                | 308           | 37,51                    | Audinfo                                     |
| Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A. | Barrio Las Zorreras, 8 – Rincón de la Victoria (Málaga)                         | 246                                | 299           | 37,51                    | Audinfo                                     |
| Fisera Ecoserveis, S.A.  | Alemania, 5 – Figueres (Girona)   | 205                                | 217           | 27,27                    | Auditoria i Control Auditors S.L.P.         |
| Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L.               | De la Tecnología, 2. P.I. Los Olivos – Getafe (Madrid)                          | 576                                | 430           | 37,51                    | Capital Auditors                            |
| Ingeniería Urbana, S.A.  | Calle l esquina calle 3, P.I. Pla de la Vallonga – Alicante                     | 3.684                              | 4.251         | 26,25                    | Baker & Tilly                               |
| Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.                      | Av. Barcelona, 109. P.5 – Sant Joan Despí (Barcelona)                           | 943                                | 916           | 37,51                    | Ernst & Young                               |
| Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.           | Paseo del Violón, s/n – Granada   | (3.197)                            | (3.312)       | 37,51                    | Hispanobelga Econo-mistas Auditores, S.L.P. |
| Pilagest, S.L.   | Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)          | 209                                | 209           | 37,51                    |   |
| Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.                    | Calle El Matorral (Parque Actividades Medioambientales) – Aznalcóllar (Sevilla) | -                                  | -             | 50,00                    | Ernst & Young                               |
| Servicios Urbanos de Málaga, S.A.                              | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid   | -                                  | 1.915         | 51,00                    |   |
| Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.               | Rambla Cataluña, 91 – Barcelona   | 483                                | 982           | 25,00                    | Castellà Auditors Consultors, S.L.P.        |
| Zabalgardi, S.A.   | Camino Artigabidea, 10 – Bilbao (Vizcaya)                                       | 13.100                             | 15.988        | 22,50                    | KPMG  |
| <b>Grupo FCC Environment (UK)</b>                              | <b>Reino Unido</b>  | <b>13.988</b>                      | <b>19.131</b> |                          |   |
| Beacon Waste Limited   | Reino Unido   | -                                  | -             | 37,51                    | Ernst & Young                               |
| Mercia Waste Management Ltd.                                   | Reino Unido   | -                                  | -             | 37,51                    | Ernst & Young                               |
| Severn Waste Services Limited                                  | Reino Unido   | -                                  | -             | 37,51                    | Ernst & Young                               |



| Sociedad   | Domicilio   | Valor neto en libros de la cartera |          | % Participación efectiva | Auditor                           |
|--|---|------------------------------------|----------|--------------------------|-----------------------------------|
|  |   | 2023                               | 2022     |                          |                                   |
| <b>AQUALIA</b>   |   |                                    |          |                          |                                   |
| Aguas de Langreo, S.L.   | Alonso del Riesgo, 3–Langreo (Asturias)               | 976                                | 829      | 24,99                    | Capital Auditors                  |
| Aguas de Narixa, S.A.  | Málaga, 11 – Nerja (Málaga)                           | 564                                | 531      | 25,50                    | Capital Auditors                  |
| Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A.                            | Ciutadans, 11 – Girona                                | 162                                | 162      | 13,71                    |                                   |
| Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.                | Estrada de Cedeira Km. 1 – Narón (La Coruña)          | 240                                | 296      | 24,99                    | Kreston Iberaudit                 |
| Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.       | México  | (2.996)                            | (2.996)  | 12,50                    | Deloitte                          |
| Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena EMABESA, S.A.                  | Explanada de Tivoli, s/n – Arroyo de la Miel (Málaga) | 1.239                              | 1.393    | 25,50                    | Audinfo                           |
| Girona, S.A.   | Travesía del carril, 2 – Girona                       | 1.622                              | 1.614    | 17,14                    | Cataudit Auditors Associats, S.L. |
| HA Proyectos Especiales Hidráulicos S. de R.L. de C.V.                   | México  | 1.292                              | 1.160    | 25,25                    | Grant Thornton SC                 |
| Orasqualia Construction, S.A.E.  | Egipto  | (52)                               | (67)     | 25,50                    |                                   |
| Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E. | Egipto  | 9.447                              | 10.856   | 25,50                    | Gran Thornton                     |
| Orasqualia for Operation and Maintenance S.A.E.                          | Egipto  | 1.229                              | 1.306    | 25,50                    | Gran Thornton                     |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>  |   |                                    |          |                          |                                   |
| ACS FCC Canada Inc.  | Canadá  | –                                  | (393)    | 50,00                    |                                   |
| Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V.                 | México  | 139                                | 126      | 50,00                    |                                   |
| Altos del Javier, S.A.   | Panamá  | (3.852)                            | –        | 50,00                    |                                   |
| Consorcio Tramo Dos S.A. DE C.V.   | México  | 1.057                              | –        | 50,00                    | Deloitte                          |
| Construcciones Olabarri, S.L.  | Ripa, 1 – Bilbao (Vizcaya)                            | 6.127                              | 5.969    | 49,00                    | Charman Auditores                 |
| Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V.       | México  | –                                  | –        | 24,50                    | Deloitte                          |
| Constructora Durango Mazatlán, S.A. de C.V.                              | México  | 1.828                              | 1.641    | 51,00                    |                                   |
| Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V.                        | México  | –                                  | (9.474)  |                          |                                   |
| Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V.                                | México  | 1.918                              | 1.722    | 50,00                    | Grant Thornton SC                 |
| Ctra. Cabo San Lucas San José, S.A. de C.V.                              | México  | –                                  | –        | 50,00                    |                                   |
| OHL Co Canada & FCC Canada Ltd. Partnership                              | Canadá  | (69.950)                           | (70.929) | 50,00                    |                                   |
| Onexpress Transportation Partners INC.                                   | Canadá  | 405                                | 220      | 25,00                    |                                   |



| Sociedad   | Domicilio   | Valor neto en libros de la cartera |               | % Participación efectiva | Auditor       |
|--|---|------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|  |   | 2023                               | 2022          |                          |               |
| Operaciones y Servicios para la Industria de la Construcción, S.A. de C.V.                           | México  | -                                  | -             | 50,00                    |               |
| Servicios Empresariales Durango-Mazatlán, S.A. de C.V.   | México  | 132                                | 119           | 51,00                    |               |
| <b>CEMENTO</b>   |   |                                    |               |                          |               |
| Pedreira de l'Ordal, S.L.  | Ctra. N 340 km. 1229,5 – Subirats (Barcelona)             | 2.855                              | 2.292         | 49,65                    | Ernst & Young |
| <b>CONCESIONES</b>   |   |                                    |               |                          |               |
| Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.  | Av. Isidor Macabich, s/n. Sant Rafel de Sa Creu (Balears) | 10.434                             | 10.925        | 50,00                    | Deloitte      |
| <b>INMOBILIARIA</b>  |   |                                    |               |                          |               |
| Grupo Realía   |   |                                    |               |                          |               |
| As Cancelas Siglo XXI, S.L.  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid                       | 38.815                             | 38.622        | 26,83                    | Ernst & Young |
| MDM-Teide, S.A.  | Panamá  | 176                                | 365           | 40,02                    |               |
| Teide-MDM Quadrat, S.A.  | Panamá  | 31                                 | 64            | 40,02                    |               |
| <b>TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (NEGOCIOS CONJUNTOS)</b> |   | <b>48.724</b>                      | <b>55.487</b> |                          |               |



## Anexo III Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)

| Sociedad   | Domicilio  | Valor neto en libros de la cartera |              | % Participación efectiva | Auditor   |
|--|--|------------------------------------|--------------|--------------------------|---|
|  |  | 2023                               | 2022         |                          |   |
| <b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b>                    |  |                                    |              |                          |   |
| Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.                       | P.I. Logrezana s/n- Carreño (Asturias)                   | 1.439                              | 1.347        | 24,13                    | Menéndez Auditores  |
| Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.               | Paseo María Agustín, 36 – Zaragoza                       | 39                                 | 22           | 9,00                     | CGM Auditores, S.L.y Villalba, Envid y Cia. Auditores, S.L.P. |
| Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A. | Ctra. Castellón Km. 58 – Zaragoza                        | 549                                | 606          | 24,75                    |   |
| Betearte, S.A.Unipersonal                            | Cr. BI – 3342 pk 38 Alto de Areitio – Mallabia (Vizcaya) | 671                                | 413          | 25,00                    |   |
| Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.           | Serrans, 12 – 14 Ent. 1 – Valencia                       | 5.526                              | 5.342        | 36,75                    | Grupo de Auditores Públicos                                   |
| Giref Generación Renovable                           | Pedro Lafayo, 6 - Ibiza                                  | -                                  | 1            | 15,00                    |   |
| <b>Grupo FCC CEE</b>                                 |  | <b>7.759</b>                       | <b>7.004</b> |                          |   |
| A.K.S.D. Városgazdálkodási Korlátolt FT              | Hungría  | -                                  | -            | 19,13                    | CMT Audit Kft   |
| ASTV s.r.o.  | República Checa  | -                                  | -            | 36,75                    |   |
| FCC + NHSZ Környezetvédelmi HKft                     | Hungría  | -                                  | -            | 37,51                    | CMT Audit Kft   |
| FCC Hlohovec s.r.o.                                  | Eslovaquia   | -                                  | -            | 37,51                    |   |
| Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH                 | Austria  | -                                  | -            | 36,75                    |   |
| Huber Entsorgungs GmbH Nfg KG                        | Austria  | -                                  | -            | 36,75                    |   |
| Killer GmbH  | Austria  | -                                  | -            | 37,51                    |   |
| Killer GmbH & Co KG                                  | Austria  | -                                  | -            | 37,51                    | Rittmann  |
| Recopap s.r.o.                                       | Eslovaquia   | -                                  | -            | 37,51                    |   |
| Tev-Akva Kft.  | Hungría  | -                                  | -            | 6,50                     | Lázár Enikő   |
| <b>Grupo FCC Environment (UK) (*)</b>                |  | <b>44.253</b>                      | <b>-</b>     |                          |   |
| CI III Lostock Efw Limited                           | Reino Unido  | -                                  | -            | 30,00                    | Deloitte  |
| Lostock Power Limited                                | Reino Unido  | -                                  | -            | 30,00                    | Deloitte  |
| Lostock Sustainable Energy Plant Limited             | Reino Unido  | -                                  | -            | 30,00                    | Deloitte  |



| Sociedad  | Domicilio   | Valor neto en libros de la cartera |               | % Participación efectiva | Auditor                      |
|---|---|------------------------------------|---------------|--------------------------|------------------------------|
|   |   | 2023                               | 2022          |                          |                              |
| <b>Grupo FCC - PFI Holdings</b>                                   |   | -                                  | <b>32.687</b> |                          |                              |
| CI III Lostock Efw Limited  | Reino Unido   | -                                  | -             | 30,00                    | Deloitte                     |
| Lostock Power Limited   | Reino Unido   | -                                  | -             | 30,00                    | Deloitte                     |
| Lostock Sustainable Energy Plant Limited                          | Reino Unido   | -                                  | -             | 30,00                    | Deloitte                     |
| <b>Grupo Tirme</b>  |   | <b>9.818</b>                       | <b>9.714</b>  | <b>15,00</b>             |                              |
| Circularre, S.L.U.  | Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Balears)                   | -                                  | -             | 15,00                    |                              |
| Mac Insular, S.L.   | P.I. Ses Veles, (Cl. Romaní), 2 – Bunyola (Balears)                   | -                                  | -             | 10,50                    | Deloitte                     |
| Mac Insular Segunda, S.L.   | Cr. de Sóller Km. 8,2 – Palma de Mallorca (Balears)                   | -                                  | -             | 11,25                    |                              |
| Tirme, S.A.   | Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus – Palma de Mallorca (Balears) | -                                  | -             | 15,00                    | Deloitte                     |
| <b>AQUALIA</b>  |   |                                    |               |                          |                              |
| Aguas de Archidona, S.L.  | Pz. Ochavada, 1 – Archidona (Málaga)                                  | 38                                 | 65            | 24,48                    | Vaciero Auditores            |
| Aguas de Denia, S.A.  | Pedro Esteve, 17 – Denia (Alicante)                                   | 387                                | 341           | 16,83                    | Blazquez Asociados Auditores |
| Aguas de Guadix, S.A.   | Plaza Constitución, 1 – Guadix (Granada)                              | 289                                | 245           | 20,40                    | Capital Auditors             |
| Aguas del Puerto Empresa Municipal, S.A.                          | Aurora, 1 – El Puerto de Santa María (Cádiz)                          | 3.918                              | 3.965         | 24,98                    | Capital Auditors             |
| Aigües de Blanes, S.A.  | Canigó, 5 – Blanes (Girona)   | 57                                 | 24            | 8,40                     | Faura-Casas                  |
| Aigües del Segarra Garrigues, S.A.                                | C/ Mas d'en Colom, 14 – Tàrraga (Lleida)                              | -                                  | -             | 0,52                     |                              |
| Aigües del Vendrell, S.A.   | Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)                                    | 234                                | 287           | 24,99                    | GM Auditors                  |
| Codeur, S.A.  | Mayor, 22 – Vera (Almería)  | 3.965                              | 6.024         | 14,32                    | Ernst & Young                |
| Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.                        | Rotonda de Santa Eulalia, s/n – Ibiza (Balears)                       | 876                                | 832           | 25,50                    | BDO Auditores                |
| Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V. | México  | (5.395)                            | (5.396)       | 12,50                    |                              |
| EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar, S.A.          | Plaza de la Glorieta, 1 – Nijar (Almería)                             | 224                                | 322           | 24,99                    | Capital Auditors             |
| Empresa Mixta de Aguas de Ubrique, S.A.                           | Juzgado, s/n – Ubrique (Cádiz)  | 32                                 | 83            | 24,99                    | Vaciero Auditores            |
| Empresa Mixta de Aguas de Jodar, S.A.                             | Pz. España, 1 – Jodar (Jaén)  | (21)                               | 18            | 24,99                    | Vaciero Auditores            |
| Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.                     | Av. Virgen del Carmen – Algeciras (Cádiz)                             | (165)                              | 165           | 24,99                    | Kreston Iberaudit            |
| Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.                       | Cid Campeador, 7 – Linares (Jaén)                                     | 158                                | 136           | 24,99                    | Vaciero Auditores            |
| Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.                       | Plaza de la Constitución – Torredonjimeno (Jaén)                      | 71                                 | 94            | 24,99                    | Vaciero Auditores            |
| Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A.                            | Av. Bartolomé Roselló, 18 – Ibiza (Balears)                           | 105                                | 95            | 20,40                    |                              |



| Sociedad  | Domicilio                                | Valor neto en libros de la cartera |          | % Participación efectiva | Auditor                |
|---|--|------------------------------------|----------|--------------------------|------------------------|
|   |  | 2023                               | 2022     |                          |                        |
| Omán Sustainable Water Services SAOC                              | Omán                                     | 1.666                              | 1.588    | 24,99                    | Deloitte               |
| Operadora El Realito, S.A. de C.V.                                | México                                   | 383                                | 343      | 7,65                     | Ernst & Young          |
| Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A.de C.V.         | México                                   | 2                                  | 1        | 12,50                    |                        |
| Proveïments d'Aigua, S.A.   | Astúries, 13 – Girona                    | 671                                | 644      | 7,71                     | GPM Auditors Associats |
| Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.                                     | Colombia                                 | 7                                  | 4        | 15,61                    |                        |
| Suministro de Aguas de Querétaro, S.A. de C.V.                    | México                                   | 13.404                             | 11.728   | 25,51                    | Deloitte               |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>   |  |                                    |          |                          |                        |
| Agrenic Complejo Industrial Nindiri, S.A.                         | Nicaragua                                | 2.757                              | 2.302    | 50,00                    | BDO Auditores          |
| Agriwater, S.L.U.   | C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida) | 343                                | 136      | 25,20                    | Deloitte               |
| Aigües del Segarra Garrigues, S.A.                                | C/ Mas d'en Colom, 14 – Tárrega (Lleida) | 7.562                              | 7.036    | 24,68                    | Deloitte               |
| Cafig Constructores, S.A. de C.V.                                 | México                                   | 919                                | 3.560    | 45,00                    | Deloitte               |
| Construcciones y Pavimentos, S.A.                                 | Panamá                                   | 5                                  | 5        | 50,00                    |                        |
| Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V. | México                                   | -                                  | -        | 24,50                    | Deloitte               |
| Constructora San José - Caldera CSJC, S.A.                        | Costa Rica                               | -                                  | -        | 50,00                    | Ernst & Young          |
| Constructora San José - San Ramón SJSR, S.A.                      | Costa Rica                               | -                                  | -        | 50,00                    |                        |
| Constructora Terminal Valle de México, S.A. de C.V.               | México                                   | 1.805                              | 1.379    | 14,28                    | Deloitte               |
| Desarrollo Cuajimalpa, S.A. de C.V.                               | México                                   | 8                                  | 7        | 25,00                    |                        |
| Efi Túneles Necaxa, S.A. de C.V.                                  | México                                   | 69                                 | 255      | 45,00                    |                        |
| Euroconcretos de Nicaragua, S.A.                                  | Nicaragua                                | -                                  | -        | 40,00                    |                        |
| FCC Tarrío TX-1 Construção Ltda                                   | Brasil                                   | -                                  | -        | 70,00                    |                        |
| M50 (D&C) Limited   | Irlanda                                  | (3.273)                            | (3.273)  | 42,50                    | Deloitte               |
| N6 (Construction) Limited   | Irlanda                                  | (38.413)                           | (38.413) | 42,50                    | Deloitte               |
| OHL-FCC GP Canada Inc.  | Canadá                                   | -                                  | -        | 50,00                    |                        |
| Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A.de C.V.         | México                                   | 1                                  | 1        | 24,50                    |                        |
| Promvias XXI, S.A.  | Anglesola, 6 - Barcelona                 | 1                                  | 1        | 25,00                    |                        |
| Roadbridge FCC JV Limited   | Irlanda                                  | -                                  | -        | 50,00                    | Mazars                 |



| Sociedad                                     | Domicilio  | Valor neto en libros de la cartera |               | % Participación efectiva | Auditor |
|--|--|------------------------------------|---------------|--------------------------|---------|
|  |  | 2023                               | 2022          |                          |         |
| Servicios CTVM, S.A. de C.V.                 | México   | 2                                  | 2             | 14,28                    |         |
| Serv. Terminal Valle de México, S.A. de C.V. | México   | 28                                 | 26            | 14,28                    |         |
| <b>CEMENTO</b>                               |  |                                    |               |                          |         |
| Aplicaciones Minerales, S.A.                 | Camino Fuente Herrero - Cueva Cardiel (Burgos)                 | 596                                | 540           | 34,40                    |         |
| Canteras y Hormigones VRE, S.A.              | Berroa (P.I. La Estrella)- Tanojar (Navarra)                   | (297)                              | (281)         | 49,76                    |         |
| <b>Grupo Giant</b>                           |  | <b>102.744</b>                     | <b>13.451</b> |                          |         |
| Coastal Cement Corporation                   | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Dragon Energy Llc.                           | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Dragon Products Company Inc.                 | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Cement Company                         | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Cement Holding Inc.                    | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Cement NC Inc.                         | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Cement Virginia Inc.                   | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Resource Recovery Inc.                 | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Resource Recovery - Arvonía Inc.       | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Resource Recovery - Attalla Inc.       | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Resource Recovery - Harleyville, Inc.  | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Giant Resource Recovery - Sumter Inc.        | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Keystone Cement Company                      | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Sechem Inc.                                  | EE. UU.  | -                                  | -             | 44,78                    |         |
| Hormigones Castro, S.A.                      | Ctra. Nacional 634 - Ambrosero - Barcena de Cicero (Cantabria) | 407                                | 446           | 49,76                    |         |
| Hormigones de la Jacetania, S.A.             | Llano de la Victoria – Jaca (Huesca)                           | 813                                | 782           | 62,20                    | KPMG    |
| Hormigones del Baztán, S.L.                  | Berroa (P.I. La Estrella) - Tanojar (Navarra)                  | 377                                | 396           | 49,76                    |         |
| Hormigones Delfín, S.A.                      | Venta Blanca - Peralta (Navarra)                               | 1.057                              | 911           | 49,76                    |         |
| Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.        | Ctra. Cadreita Km. 1 - Valtierra (Navarra)                     | 2.514                              | 2.419         | 39,81                    |         |
| Hormigones Reinares, S.A.                    | Pintor Murillo, s/n - Calahorra (La Rioja)                     | 1.050                              | 985           | 49,76                    |         |



| Sociedad   | Domicilio  | Valor neto en libros de la cartera |                | % Participación efectiva | Auditor       |
|--|--|------------------------------------|----------------|--------------------------|---------------|
|  |  | 2023                               | 2022           |                          |               |
| Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.   | Ctra. Nacional, 260 Km. 516,5- Sabiñánigo (Huesca)     | 6.317                              | 6.112          | 49,76                    | KPMG          |
| Lázaro Echevarría, S.A.  | P.I. Isasia- Alsasua (Navarra)                         | 7.828                              | 8.011          | 27,87                    | KPMG          |
| Navarra de Transportes, S.A.   | C/Circunvalación Inguraketa s/n - Olazagutia (Navarra) | 825                                | 679            | 33,17                    | KPMG          |
| Novhorvi, S.A.   | Portal de Gamarra, 25 - Vitoria -Gasteiz (Alava)       | 86                                 | 94             | 33,17                    |               |
| Portcemen, S.A.  | Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona - Barcelona    | 979                                | 1.040          | 33,10                    |               |
| Terminal Cimentier de Gabes-Gie  | Túnez  | 32                                 | 34             | 29,14                    |               |
| Vescem-LID, S.L.   | Valencia, 245 - Barcelona                              | 35                                 | 29             | 24,83                    |               |
| <b>CONCESIONES</b>   |  |                                    |                |                          |               |
| Future Valleys Project Co Limited  | Reino Unido  | 29.010                             | 29.688         | 42,50                    | Goodman Jones |
| Future Valley Hold Co Limited  | Reino Unido  | -                                  | -              | 42,50                    | Goodman Jones |
| Metro de Lima Línea 2, S.A.  | Perú   | 38.840                             | 37.310         | 18,25                    | Ernst & Young |
| World Trade Center Barcelona, S.A. de S.M.E.   | Moll Barcelona (Ed. Este), s/n – Barcelona             | 11.521                             | 10.399         | 24,01                    | Ernst & Young |
| <b>INMOBILIARIA</b>  |  |                                    |                |                          |               |
| Las Palmeras de Garrucha, S.L.   | Mayor, 19 – Garrucha (Almería)                         | 828                                | 955            | 16,01                    |               |
| Metrovacesa, S.A.  | Calle Quintanavides (PQ. Via Norte), 13 28050 Madrid   | 402.120                            | -              | 16,98                    |               |
| <b>TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (EMPRESAS ASOCIADAS)</b> |  | <b>670.460</b>                     | <b>165.768</b> |                          |               |

(\*) En 2023 se han traspasado desde el Grupo FCC - PFI Holdings a FCC Environment (UK) las sociedades CI III Lostock Efw Limited, Lostock Power Limited y Lostock Sustainable Energy Plant Limited.



## Anexo IV Cambios en el perímetro de consolidación

| ALTAS                                     |  |
|---|--|
| Sociedad                                  | Domicilio  |
| <b>CONSOLIDACIÓN GLOBAL</b>               |  |
| Allington Energy Networks Ltd.            | Reino Unido  |
| Aqualia Riohacha S.A.S. E.S.P.            | Colombia   |
| FCC Construction Regional Headquarter Llc | Arabia Saudí   |
| FCC Environnement France                  | Francia  |
| FCC Industrial Deutschland GmbH           | Alemania   |
| Municipal District Services, Llc.         | E.E.U.U.   |
| North Cluster S.P.V. Llc.                 | Arabia Saudí   |
| Resicorreia Gestao Ser Amb Lda            | Portugal   |
| Société Pays de Dreux                     | Francia  |
| <b>ASOCIADAS</b>                          |  |
| Metrovacesa, S.A.                         | Calle Quintanavides (PQ. Via Norte), 13 28050 Madrid |

| BAJAS   |   |
|---|---|
| Sociedad  | Domicilio                                 |
| <b>CONSOLIDACIÓN GLOBAL</b>                                       |   |
| FCC Edificadora CR, S.A. <sup>(3)</sup>                           | Costa Rica                                |
| FCC Environmental Services Limited <sup>(1)</sup>                 | Reino Unido                               |
| FCC Immobilien Holding GmbH <sup>(4)</sup>                        | Alemania                                  |
| <b>PROPORCIONAL</b>   |   |
| Abastament en Alta Costa Brava Empresa Mixta, S.A. <sup>(1)</sup> | Pz. Josep Pla Casadevall, 4 3º 1ª. Girona |
| <b>NEGOCIOS CONJUNTOS</b>   |   |
| Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlán, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>  | México                                    |
| Elaboración de Cajones Pretensados, S.L. <sup>(3)</sup>           | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid       |
| Servicios Urbanos de Málaga, S.A. <sup>(1)</sup>                  | Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid       |

(1) Baja por liquidación

(2) Baja por enajenación de la participación

(3) Baja por disolución

(4) Baja por absorción



## Anexo V Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo

|                                   | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-----------------------------------|---|
| <b>SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES</b> |   |
| UTE A Coruña Limpieza             | 70,00   |
| UTE Agarbi                        | 60,00   |
| UTE Agarbi Bi                     | 60,00   |
| UTE Agarbi Interiores             | 60,00   |
| UTE Aizmendi                      | 60,00   |
| UTE Alcantarillado Melilla        | 50,00   |
| UTE Arazuri 2020                  | 50,00   |
| UTE Arcos                         | 51,00   |
| UTE Arcos Limpieza Viaria         | 51,00   |
| UTE Artigas                       | 60,00   |
| UTE Arucas II                     | 70,00   |
| UTE Baix Ebre-Montsià             | 60,00   |
| UTE Berango                       | 60,00   |
| UTE Bilketa 2017                  | 60,00   |
| UTE Bio Eraikigarbi               | 60,00   |
| UTE Biocompost de Álava           | 50,00   |
| UTE Bizkaiko Hondartzak           | 50,00   |
| UTE Bizkaiko Hondartzak 2021      | 50,00   |
| UTE Boadilla                      | 50,00   |
| UTE Cabrera de Mar                | 50,00   |
| UTE Cana Putxa                    | 20,00   |

|                               | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-------------------------------|---|
| UTE Carma                     | 50,00   |
| UTE Castellana – Po           | 50,00   |
| UTE Chipiona                  | 50,00   |
| UTE CMG2 Lanak                | 92,00   |
| UTE CMG2 Kudeaketa            | 92,00   |
| UTE Complejo Ambiental Copero | 67,00   |
| UTE Compostaje MCP            | 50,00   |
| UTE Contenedores las Palmas   | 30,00   |
| UTE Contenedores Madrid       | 38,25   |
| UTE Contenedores Madrid 2     | 36,50   |
| UTE CTR – Vallès              | 20,00   |
| UTE Ctr. de l'alt Empordà     | 45,00   |
| UTE CTR Valladolid            | 80,00   |
| UTE Cua                       | 50,00   |
| UTE Dependencias Elche        | 80,00   |
| UTE Donostiako Garbiketa      | 70,00   |
| UTE Dos Aguas                 | 35,00   |
| UTE Ecogondomar               | 70,00   |
| UTE Ecomilla Bicipark         | 60,00   |
| UTE Ecoparc 3 BCN             | 50,00   |
| UTE Ecoparque Cáceres         | 50,00   |
| UTE Ecourense                 | 50,00   |



|   | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|---|---|
| UTE Eco-Tri                             | 50,00   |
| UTE Efic. Energ. Puerto del Rosario     | 60,00   |
| UTE Elche                               | 50,00   |
| UTE Electrificación SAC                 | 50,00   |
| UTE Energía Solar Onda                  | 25,00   |
| UTE Enllumenat Sabadell                 | 50,00   |
| UTE Envases Ligeros Málaga              | 50,00   |
| UTE Epeleko Konposta                    | 60,00   |
| UTE Epemasa Provincial                  | 55,00   |
| UTE Eretza                              | 70,00   |
| UTE Es Vedra                            | 25,00   |
| UTE Etxebarri                           | 60,00   |
| UTE FCC – Ers Los Palacios              | 50,00   |
| UTE FCC Perica I                        | 60,00   |
| UTE FCC – SuFI Majadahonda              | 50,00   |
| UTE FCC-Mcc Santiago del Teide          | 80,00   |
| UTE F.S.S.                              | 99,00   |
| UTE Fuentes las Palmas                  | 25,00   |
| UTE Fuerteventura Lote 2                | 50,00   |
| UTE Gestió Integral de Runes del Papiol | 40,00   |
| UTE Gestión Instalación III             | 34,99   |
| UTE Giref                               | 20,00   |
| UTE Goierri Bilketa                     | 60,00   |
| UTE Goierri Garbia                      | 60,00   |
| UTE Guipuzkoako Hondartzak 2020         | 60,00   |
| UTE Guipuzkoako Hondartzak 2022         | 60,00   |

|                               | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-------------------------------|---|
| UTE Guipuzkoako Portuak 2019  | 40,00   |
| UTE Industriales Lea Artibai  | 60,00   |
| UTE Interiores Bilbao         | 80,00   |
| UTE Interiores Bilbao II      | 70,00   |
| UTE Jardineras 2019           | 60,00   |
| UTE Jardines Boadilla         | 70,00   |
| UTE Jardines Pto del Rosario  | 78,00   |
| UTE Jardines UJI              | 50,00   |
| UTE Jard. Universitat Jaume I | 50,00   |
| UTE Jerez                     | 80,00   |
| UTE JJ Gaiketa Sanmarko       | 63,00   |
| UTE Jundiz II                 | 51,00   |
| UTE Kimeketak Bi              | 50,00   |
| UTE la Lloma del Birlet       | 80,00   |
| UTE Lagunas II                | 33,34   |
| UTE Las Caldas Golf           | 50,00   |
| UTE Legio VII                 | 50,00   |
| UTE Lekeitioko Mantenimendua  | 60,00   |
| UTE Lezo Garbiketa 2018       | 55,00   |
| UTE Limpieza Santa Coloma     | 50,00   |
| UTE Limpieza y RSU Lezo       | 55,00   |
| UTE Logroño Limpio            | 50,00   |
| UTE Los Rosales - Zafra       | 45,00   |
| UTE Luze Vigo                 | 40,00   |
| UTE LV Coslada                | 50,00   |
| UTE LV Lote IV                | 65,00   |



|                                 | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|---------------------------------|---|
| UTE LV Ribera                   | 90,00   |
| UTE LV RSU Muszik               | 60,00   |
| UTE LV RSU Vitoria-Gasteiz      | 60,00   |
| UTE LV Zumaia                   | 60,00   |
| UTE LV Zumarraga                | 60,00   |
| UTE Mant. Edif. Diputación Vcia | 55,00   |
| UTE Mant. Edificios Valencia    | 55,00   |
| UTE Manteniment Lot 12          | 75,00   |
| UTE Manteniment Reg Cornellà    | 60,00   |
| UTE Melilla                     | 50,00   |
| UTE Muskiz                      | 60,00   |
| UTE Neteja Illes Balears        | 50,00   |
| UTE Neteja i Recollida Anglès   | 50,00   |
| UTE Neteja Pintades Barcelona   | 84,20   |
| UTE Netial                      | 66,66   |
| UTE Neumática Casco Antiguo     | 65,00   |
| UTE Nivaria                     | 29,00   |
| UTE Onda Explotación            | 33,33   |
| UTE Pájara                      | 70,00   |
| UTE Pamplona                    | 80,00   |
| UTE PaP La Cellera              | 50,00   |
| UTE Parla                       | 50,00   |
| UTE Parques Infantiles LP       | 50,00   |
| UTE Plan Residuos               | 47,50   |
| UTE Planta Materia Orgánica     | 40,00   |
| UTE Planta Rsi Tudela           | 60,00   |

|                                   | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-----------------------------------|---|
| UTE Planta Transferencia FTV 2    | 70,00   |
| UTE Planta Tratamiento Valladolid | 90,00   |
| UTE Playas Gipuzkoa III           | 55,00   |
| UTE Poniente Almeriense           | 50,00   |
| UTE Portmany                      | 50,00   |
| UTE PTMR                          | 50,00   |
| UTE Puerto de Pto del Rosario     | 70,00   |
| UTE RBU Els Ports                 | 50,00   |
| UTE RBU Villa-Real                | 47,00   |
| UTE Rec. Neum. Valdespartera      | 49,00   |
| UTE Recollida Segrià              | 60,00   |
| UTE Reg Cornellà                  | 60,00   |
| UTE Reutiliza                     | 70,00   |
| UTE RSU Bilbao II                 | 60,00   |
| UTE RSU Chipiona                  | 50,00   |
| UTE RSU Donosti                   | 70,00   |
| UTE RSU Inca                      | 80,00   |
| UTE RSU LV Muskiz                 | 60,00   |
| UTE RSU LV S. Bme. Tirajana       | 50,00   |
| UTE RSU y LV Colmenar Viejo       | 50,00   |
| UTE RSU y LV Torrejón de Ardoz    | 60,00   |
| UTE RSU Málaga                    | 50,00   |
| UTE RSU Sestao                    | 60,00   |
| UTE RSU Tolosaldea                | 60,00   |
| UTE S.U. Alicante                 | 33,33   |
| UTE S.U. Benicassim               | 35,00   |



|                                   | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-----------------------------------|---|
| UTE S.U. Bilbao                   | 60,00   |
| UTE S.U. Oropesa del Mar          | 35,00   |
| UTE Saneamiento Urbano Castellón  | 65,00   |
| UTE Saneamiento Vitoria-Gasteiz   | 60,00   |
| UTE Saneamiento Celler de Ter     | 50,00   |
| UTE Saneamiento Girona            | 70,00   |
| UTE Saneamiento Granollers        | 80,00   |
| UTE San Miguel-Anaka              | 50,00   |
| UTE SAV – FCC Tratamientos        | 35,00   |
| UTE Selectiva Urola Kosta II 2017 | 60,00   |
| UTE Selectiva las Palmas          | 55,00   |
| UTE Selectiva Sanlúcar            | 50,00   |
| UTE Selectiva San Marcos II       | 63,00   |
| UTE Selectiva Urola Kosta         | 60,00   |
| UTE Sellado Vertedero Gardelegui  | 50,00   |
| UTE Son Espases                   | 50,00   |
| UTE Tolosako Garbiketa            | 40,00   |
| UTE Tolosako Garbiketa 2020       | 40,00   |
| UTE Tolosaldea RSU 2018           | 60,00   |
| UTE Tolosaldea RSU 2023           | 60,00   |
| UTE Transp. y Elim. RSU           | 33,33   |
| UTE Transporte RSU                | 33,33   |
| UTE Txorierrri RSU 2023           | 60,00   |
| UTE Uribe Kosta                   | 60,00   |
| UTE Urola Erdia                   | 60,00   |
| UTE Urola Kosta 2023              | 60,00   |

|   | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|---|---|
| UTE Urretxu Garbi 2023                                    | 60,00   |
| UTE Urretxu Garbiketa                                     | 60,00   |
| UTE Vertedero Gardelegui III                              | 70,00   |
| UTE Vertresa  | 10,00   |
| UTE Vidrio Melilla  | 50,00   |
| UTE Vilomara II   | 33,33   |
| UTE Zamora Limpia   | 30,00   |
| UTE Zaragoza Delicias                                     | 51,00   |
| UTE Zarautz Garbia  | 60,00   |
| UTE Zarauzko Garbiketa                                    | 60,00   |
| UTE Zumaia  | 60,00   |
| UTE Zumarraga Garbia                                      | 60,00   |
| UTE ZZVV Santa Cruz Tenerife                              | 50,00   |
| <b>AQUALIA</b>  |   |
| Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, A.I.E. | 51,00   |
| Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A.                  | 75,00   |
| Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real, A.I.E.   | 75,00   |
| Consortium O&M Alamein                                    | 65,00   |
| UTE Abastecimiento Picadas Almoguera                      | 95,00   |
| UTE Abu Rawash Construcción                               | 50,00   |
| UTE Aguas Alcalá  | 50,00   |
| UTE Aguas del Doramás                                     | 50,00   |
| UTE Alkhorayef-FCC Aqualia                                | 51,00   |
| UTE Ampliación Edam Granadilla                            | 60,00   |
| UTE Ampliación Idam Melilla                               | 50,00   |
| UTE Badajoz Zona Este                                     | 50,00   |



|                                      | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--------------------------------------|---|
| UTE Badajoz Zona Oeste               | 50,00   |
| UTE Cap Djinet                       | 50,00   |
| UTE Cons. Gestor Ptar Salitre        | 30,00   |
| UTE Costa Tropical                   | 51,00   |
| UTE Costa Tropical II                | 51,00   |
| UTE Costa Tropical III               | 51,00   |
| UTE Depuración Poniente Almeriense   | 75,00   |
| UTE Depuradoras Lote 1               | 95,00   |
| UTE Edar A Guarda 2013               | 50,00   |
| UTE Edar A Guarda 2022               | 50,00   |
| UTE Edar Baeza                       | 50,00   |
| UTE Edar Galindo                     | 50,00   |
| UTE Edar Gijón                       | 60,00   |
| UTE Garrucha                         | 85,00   |
| UTE Gestión Cargas                   | 70,00   |
| UTE Groupement Solidaire Jerba       | 50,00   |
| UTE Guadiana Pueblonuevo             | 51,00   |
| UTE Hidc – Hidr. – Inv Do Centr. Ace | 50,00   |
| UTE Ibiza                            | 50,00   |
| UTE Idam Santa Eulalia               | 50,00   |
| UTE Idam Santa Eulalia II            | 50,00   |
| UTE Idam Santa Eulalia III           | 50,00   |
| UTE Idam Santa Eulalia IV            | 50,00   |
| UTE Idga Saneca                      | 70,00   |
| UTE Louro                            | 65,00   |
| UTE Mantenimiento Red Alc.6          | 99,01   |

|  | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--|---|
| UTE Mostaganem                                     | 50,00   |
| UTE Obra Edar Argamasilla de Calatrava             | 70,00   |
| UTE OYM CAP Djinet                                 | 50,00   |
| UTE OYM Mostaganem                                 | 50,00   |
| UTE Ptar Ambato                                    | 60,00   |
| UTE Qatar  | 51,00   |
| UTE SEAFSA Lanzarote                               | 60,00   |
| UTE Sollano-Zalla                                  | 50,00   |
| UTE TSE Riad                                       | 51,00   |
| UTE Zafrá  | 65,00   |
| <b>CONSTRUCCIÓN</b>                                |   |
| ACE Caet XXI Construções                           | 50,00   |
| Consorcio Cobra – FCC Industrial                   | 43,00   |
| Consorcio FCC Construcción-Ferrovial Agroman Ltda. | 50,00   |
| Fast Consortium Limited Llc                        | 43,78   |
| Lúcius & FCC Construcción, A.C.E                   | 50,00   |
| ACP du Port de la Condamine                        | 45,00   |
| Asoc. Astaldi-FCC-Salcef-Thales, Lot 2 A           | 49,50   |
| Asoc. Astaldi-FCC-Salcef-Thales, Lot 2 B           | 49,50   |
| Asoc. FCC Azvi Straco S. Atel-Micasasa             | 55,00   |
| Asocierea FCC-Astaldi-Convensa, Tronson 3          | 50,50   |
| Asocierea FCC Azvi S. Sighisoara - Atel            | 55,00   |
| Bridging Pennsylvania Constructors J.V.            | 50,00   |
| CJV-UJV  | 43,78   |
| Consorcio Antioquía al Mar                         | 40,00   |
| Consorcio Centenario de Panamá Sociedad Accidental | 50,00   |



|  | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--|---|
| Consorcio Chicago II                       | 60,00   |
| Consorcio CJV Constructor Metro Lima       | 25,50   |
| Consorcio Epc Metro Lima                   | 18,25   |
| Consorcio FCC-FI                           | 50,00   |
| Consorcio FCC – Corredor de las Playas     | 51,00   |
| Consorcio FCC – Corredor de las Playas II  | 51,00   |
| Consorcio FCC-JJC (Puerto Callao)          | 50,00   |
| Consorcio Ica – FCC – Meco Pac-4           | 43,00   |
| Consorcio Línea 2                          | 40,00   |
| Consorcio Línea 2 Ramal                    | 40,00   |
| Consorcio Línea Uno                        | 45,00   |
| Consorcio M&S Santa Fe Mca                 | 50,00   |
| Consorcio Nueva Esperanza                  | 63,00   |
| Fast 5 – U.J.V.                            | 34,65   |
| FCC - GMK - CCN CLUJ NAPOCA J.V.           | 50,00   |
| FCC - Yuksel – Archidoron – Petroserv J.V. | 50,00   |
| FCS Tunnels JV                             | 40,00   |
| Groupement FCC - Ingenium                  | 93,00   |
| J.V. Asocierea Arad-Timisoara FCC-Webuild  | 50,00   |
| J.V. Astaldi-FCC-UTI-Activ. Magistrala     | 37,00   |
| J.V. Bypass Constata                       | 50,00   |
| J.V. Centure Otopeni Overpass              | 40,00   |
| J.V. Estension of Line 2 to Antohoupoli    | 50,01   |
| J.V. SFI Leasing Company                   | 30,00   |
| Merseylink Civil Contractors J.V.          | 33,33   |
| Metro Bucarest J.V.                        | 47,50   |

|  | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--|---|
| Onexpress Civils Contractors GP            | 50,00   |
| Scarborough Transit Connect GP             | 50,00   |
| Shimmick Co. Inc. FCC Co. Impregilo Spa JV | 30,00   |
| Sisk FCC Gg Ppp                            | 50,00   |
| Sotra Link Construction JV ANS             | 35,00   |
| Thv Cafasso Construction                   | 50,00   |
| TJV-UJV                                    | 19,70   |
| Webuild – FCC JV (Basarab)                 | 50,00   |
| UTE 2ª Fase Dique de la Esfinge            | 35,00   |
| UTE Accesos a La Estación de La Sagrera    | 37,50   |
| UTE Acceso Norte A Vigo Nueva Estación     | 50,00   |
| UTE Acceso Puerto Seco Monforte            | 50,00   |
| UTE Adecuación Palacio Justicia TSJCV      | 63,00   |
| UTE Adif Bancada 2018                      | 50,00   |
| UTE Aeropuerto Adolfo Suárez               | 50,00   |
| UTE Aguas Madrid 2021                      | 70,00   |
| UTE Alameda de Cervantes En Lorca          | 60,00   |
| UTE Alta Capacidad 2020                    | 50,00   |
| UTE Alumbrado Lugo                         | 50,00   |
| UTE Alumbrado Madrid Lote-1                | 50,00   |
| UTE Am Boadilla                            | 25,00   |
| UTE Ampliación Hospital Marina Baixa       | 60,00   |
| UTE Ampliación Materno Infantil            | 80,00   |
| UTE Ampliación Muelle de Naos              | 95,00   |
| UTE Andenes L1-L9 Tram Benidorm            | 65,00   |
| UTE Arquitectura Sagrera                   | 37,50   |



|                               | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-------------------------------|---|
| UTE Arroyo del Fresno         | 50,00   |
| UTE Aucosta Conservación      | 50,00   |
| UTE Auditorio de Lugo         | 50,00   |
| UTE Autovía el Batán – Coria  | 50,00   |
| UTE Ave Alcántara-Garrovillas | 85,00   |
| UTE Ave Eje Sur               | 25,00   |
| UTE Ave Girona                | 40,00   |
| UTE Ave Madrid Noreste Lote 2 | 25,00   |
| UTE Ave Maside                | 67,00   |
| UTE Ave Plasencia - Badajoz   | 25,00   |
| UTE Avenoreste1               | 25,00   |
| UTE Avenoreste2               | 25,00   |
| UTE Badajoz Sur               | 50,00   |
| UTE Balastro R-3              | 50,00   |
| UTE Barbados                  | 50,00   |
| UTE Barciencia                | 50,00   |
| UTE Belltall                  | 40,00   |
| UTE Bergara Antzuola          | 71,50   |
| UTE Bobadilla - Ronda         | 45,00   |
| UTE Boetticher Clima          | 50,00   |
| UTE Boetticher Electricidad   | 50,00   |
| UTE Bombeo Fuente Alamo       | 60,00   |
| UTE Bosque de la Herrería     | 40,00   |
| UTE Brazatortas               | 33,34   |
| UTE By Pass Mérida Lote 1     | 50,00   |
| UTE By Pass Mérida Lote 2     | 50,00   |

|                                    | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|------------------------------------|---|
| UTE C&F Jamaica                    | 50,00   |
| UTE Cáceres Norte                  | 50,00   |
| UTE Calders-Vilaseca               | 20,00   |
| UTE Campo Gibraltar                | 80,00   |
| UTE Canal de Castilla 2022         | 70,00   |
| UTE Cárcel Marcos Paz              | 35,00   |
| UTE Carretera Ibiza – San Antonio  | 50,00   |
| UTE Castellón - Vinaroz            | 50,00   |
| UTE Castuera                       | 33,34   |
| UTE Atlántico                      | 25,00   |
| UTE Cecoex                         | 20,00   |
| UTE Cedillo I y II                 | 99,00   |
| UTE Chuac                          | 50,00   |
| UTE Cierre Anillo Insular Tfe      | 85,00   |
| UTE Circuito                       | 70,00   |
| UTE Circunvalación Lucentum        | 50,00   |
| UTE Ciudad Rodrigo                 | 99,00   |
| UTE Ciutat de la Justícia          | 30,00   |
| UTE CMS La Llagosta                | 20,00   |
| UTE CMS Ramal Aeropuerto BCN       | 25,00   |
| UTE Coberta Tallers ZF             | 50,00   |
| UTE Conexión Corredor Mediterráneo | 40,00   |
| UTE Conexión Molinar               | 70,00   |
| UTE Conservacion Ex-A1             | 50,00   |
| UTE Conservacion Plasencia         | 50,00   |
| UTE Conservación Telde             | 50,00   |



|  | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--|---|
| UTE Construcción Tranvía Zaragoza      | 50,00   |
| UTE Control                            | 80,00   |
| UTE Control Mogán                      | 33,33   |
| UTE Club de Mar Mallorca               | 70,00   |
| UTE Creaa                              | 50,00   |
| UTE Deacentro                          | 60,00   |
| UTE Deansur                            | 60,00   |
| UTE Depuración San Roque               | 60,00   |
| UTE Desarrollo Puerto de Avilés Fase I | 80,00   |
| UTE Dique Este                         | 35,00   |
| UTE Dique Torres                       | 27,00   |
| UTE Donostialdea 2018                  | 60,00   |
| UTE Donostialdea 2023                  | 60,00   |
| UTE Duplicación R-3                    | 50,00   |
| UTE Elec Lin Castellón Vinaroz         | 50,00   |
| UTE Electrificación la Sagrera         | 50,00   |
| UTE ErtMS Rodalies Bcn                 | 22,00   |
| UTE Estación Girona                    | 40,00   |
| UTE Estacions Línea 9                  | 33,00   |
| UTE Ezkio Itsaso                       | 40,00   |
| UTE Facultad de Filosofía              | 60,00   |
| UTE Fase II Pabellón Reyno de Navarra  | 50,00   |
| UTE FCC Industrial - Aton              | 90,00   |
| UTE FCCi-Orbe                          | 70,00   |
| UTE F.I.F. GNL FB 301/2                | 35,96   |
| UTE Fira P.Zero                        | 60,00   |

|  | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--|---|
| UTE Fuente de Cantos                       | 50,00   |
| UTE FV Tallers Zona Franca                 | 50,00   |
| UTE Galibos Monforte                       | 50,00   |
| UTE Galindo-Beurko                         | 60,00   |
| UTE Girona Norte 2014                      | 70,00   |
| UTE Guadalmez - Córdoba                    | 25,00   |
| UTE Guadarrama 3                           | 33,33   |
| UTE Guadarrama 4                           | 33,33   |
| UTE Hornachuelos y Antequera Lote 2        | 25,00   |
| UTE Hospital Alcázar                       | 60,00   |
| UTE Hospital Cabueñes Fase I               | 70,00   |
| UTE Hospital Campus de la Salud            | 80,00   |
| UTE Hospital del Sur, Segunda Fase         | 40,00   |
| UTE Hospital FCC - Vvo                     | 80,00   |
| UTE Hospital Son Dureta                    | 33,00   |
| UTE Hospital Universitario de Murcia       | 50,00   |
| UTE Iecisa-FCC/Interfonia En Estaciones    | 50,00   |
| UTE Impermeabilización Túnel Pajares Norte | 50,00   |
| UTE Instalación FV Balsa Alfés             | 50,00   |
| UTE Instalaciones Madrid Este              | 46,25   |
| UTE Instalaciones Urbanas Este             | 50,00   |
| UTE Jabugo                                 | 50,00   |
| UTE Juan Grande                            | 50,00   |
| UTE L1 Sur Lote 1                          | 50,00   |
| UTE Lac la Sagrera                         | 50,00   |
| UTE Línea 9                                | 33,00   |



|                                       | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|---------------------------------------|---|
| UTE Lote 1 Centro                     | 50,00   |
| UTE Lote 1 Edif. B Son Dureta         | 70,00   |
| UTE Lot 5 Glories                     | 37,50   |
| UTE Lote 4 Hospital de Alcañiz        | 55,00   |
| UTE Lote 6 Sur                        | 50,00   |
| UTE M-407                             | 50,00   |
| UTE Madrid Sevilla Ave                | 60,00   |
| UTE Mantenimiento Presas de Castellón | 50,00   |
| UTE Manteniment Rondes 2022           | 50,00   |
| UTE Mantenimiento Júcar               | 50,00   |
| UTE Mantenimiento SAIH Jucar 2023     | 50,00   |
| UTE Mantenimiento Tdm 2018            | 50,00   |
| UTE Mantenimiento Tranvía Zaragoza    | 50,00   |
| UTE Mantenimiento Vía Aranjuez        | 50,00   |
| UTE Maquinaria Pesada 2015            | 50,00   |
| UTE Medina 2023                       | 50,00   |
| UTE Medinaceli                        | 22,40   |
| UTE Mej. Viarios Leganés 2022         | 50,00   |
| UTE Metro Línea 12                    | 95,00   |
| UTE Miv Centro                        | 19,00   |
| UTE Miv Centro 2021-2022              | 25,00   |
| UTE Miv Sur                           | 29,50   |
| UTE Miv Sur Lote 6                    | 25,00   |
| UTE Mntto. Antequera Granada          | 20,00   |
| UTE Montcada                          | 33,33   |
| UTE Monforte                          | 24,00   |

|                                   | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|-----------------------------------|---|
| UTE Montaje Vía Mollet – Girona   | 50,00   |
| UTE Monaje Vía Sagrera            | 37,50   |
| UTE Mora - Calatrava              | 39,97   |
| UTE Mto Postr Tajo-Segura         | 60,00   |
| UTE Muelle de la Química          | 70,00   |
| UTE Murcia                        | 40,00   |
| UTE Navalmoral                    | 55,00   |
| UTE Nuevo Estadio Vcf             | 49,00   |
| UTE Nuevo Hospital de Cáceres     | 50,00   |
| UTE Nuevo Puerto de Igoumenitza   | 50,00   |
| UTE Obra Cub.Capat.Catarroja      | 55,00   |
| UTE Obras Alumbrado Madrid        | 50,00   |
| UTE Operadora Termosolar Guzmán   | 67,50   |
| UTE Osorno 2019                   | 60,00   |
| UTE Pago de Enmedio               | 75,00   |
| UTE Palacio de Congresos de León  | 50,00   |
| UTE Parque Tecnológico            | 60,00   |
| UTE Pasaia Berri                  | 50,00   |
| UTE Pasaia Berri Instalaciones    | 80,00   |
| UTE Pizarro                       | 99,00   |
| UTE Pla de Na Tesa                | 70,00   |
| UTE Pont de Candi                 | 75,00   |
| UTE Ponts Ronda Litoral           | 50,00   |
| UTE Presa Enciso                  | 50,00   |
| UTE Prim Barrio San Anton – Elche | 80,00   |
| UTE Psir Castro Urdiales          | 50,00   |



|  | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|--|---|
| UTE Puente del Rey                       | 33,33   |
| UTE Puente Ribadesella                   | 70,00   |
| UTE Puente Río Ozama (Dfc-Cocimar)       | 35,00   |
| UTE Puerto de Granadilla                 | 50,00   |
| UTE Puertollano                          | 50,00   |
| UTE Quintanaortuño - Montorio            | 75,00   |
| UTE Radiales                             | 35,00   |
| UTE Red Arterial Palencia Fase I         | 80,00   |
| UTE Reforma Chuac Fase Cero              | 50,00   |
| UTE Reforma Plaza España                 | 80,00   |
| UTE Regadíos Río Flumen                  | 60,00   |
| UTE Rehabilitación Dique Botafoc         | 55,00   |
| UTE Rehabilitación Parque la Gavia       | 75,00   |
| UTE Renovación Desvíos Fase 1            | 25,00   |
| UTE Renovación Línea Girona-Figueras     | 50,00   |
| UTE Rep Pant Brazatortas                 | 25,00   |
| UTE RIV GIJÓN-LAVIANA                    | 40,00   |
| UTE RIV Orense - Monforte                | 33,33   |
| UTE Ruta Nacional Haití                  | 55,00   |
| UTE Sagunto                              | 60,00   |
| UTE Saneamiento Arco Sur                 | 56,50   |
| UTE Saneamiento de Villaviciosa          | 80,00   |
| UTE Santa María D'oló-Gurb               | 60,00   |
| UTE Serv. Energ. Piscina Cub. S. Caballo | 50,00   |
| UTE Sevilla Huelva Lote 1                | 50,00   |
| UTE Sevilla Huelva Lote 2                | 50,00   |

|                                    | Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2023 |
|------------------------------------|---|
| UTE Sevilla Huelva Lote 3          | 50,00   |
| UTE Sica                           | 60,00   |
| UTE Sistemas Tunel Plaza de España | 50,00   |
| UTE Sotiello                       | 50,00   |
| UTE Ssaa Ap - 7                    | 50,00   |
| UTE Tagus II III y IV              | 99,00   |
| UTE Tanque de Tormentas            | 70,00   |
| UTE TF-5 2ª FASE                   | 70,00   |
| UTE Torre Don Jimeno               | 50,00   |
| UTE Toses                          | 50,00   |
| UTE Totana - Totana                | 70,00   |
| UTE Tramvia Lot 4                  | 50,00   |
| UTE Tratamientos Selvícolas 2020   | 60,00   |
| UTE Traviesas Madrid Sevilla       | 25,00   |
| UTE TS Villena                     | 88,00   |
| UTE Túnel Aeroport                 | 49,00   |
| UTE Túnel de Folgoso               | 60,00   |
| UTE Túnel de Pajares 1             | 50,00   |
| UTE Túnel Fira                     | 49,00   |
| UTE Túneles Bolaños                | 47,50   |
| UTE Túneles de Guadarrama          | 33,33   |
| UTE Túneles de Sorbes              | 67,00   |
| UTE UBA CYL 2023                   | 25,00   |
| Ute Urb. Fase 3 Mahou-Calderón     | 80,00   |
| UTE Urbanización Parc Sagunt       | 50,00   |
| UTE Urbanización Vara del Rey      | 57,50   |



|   | Porcentaje de<br>integración a 31 de<br>diciembre de 2023 |
|---|---|
| UTE Urbanización Vía Parque Tramo Av. Carb.-P | 60,00   |
| UTE Vandellós                                 | 24,00   |
| UTE Velilla Sur                               | 99,00   |
| UTE Vertedero Castañeda                       | 62,50   |
| UTE Vía Pajares                               | 50,00   |
| UTE Viaducto Quisi                            | 65,00   |
| UTE Vigo-Das Maceiras                         | 50,00   |
| UTE Vilarinho (Vía izquierda)                 | 90,00   |
| UTE Villanueva - Brazatortas                  | 45,00   |
| UTE Xarxa Control                             | 50,00   |
| UTE Yeltes                                    | 75,00   |
| UTE Yesa                                      | 33,33   |
| UTE Zafra Huelva                              | 50,00   |
| UTE Zaramillo - Bilbao                        | 35,00   |
| <b>CEMENTO</b>                                |   |
| UTE G.R.C.S.A. - AUSA- OLERDOLA               | 60,00   |
| <b>CONCESIONES</b>                            |   |
| UTE Mel 9                                     | 49,00   |
| UTE B-25                                      | 50,00   |
| <b>INMOBILIARIA</b>                           |   |
| UTE F C y C Harri Iparra                      | 50,00   |
| UTE Sagunto Parcela M17-3                     | 50,00   |



# Informe de Gestión

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES a 31 de diciembre de 2023

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 1.  | Situación de la entidad   | 420 |
| 2.  | Evolución y resultado de los negocios   | 424 |
| 3.  | Liquidez y recursos de capital  | 442 |
| 4.  | Principales riesgos e incertidumbres  | 444 |
| 5.  | Adquisición y enajenación de acciones propias                                     | 445 |
| 6.  | Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio                 | 445 |
| 7.  | Información sobre la evolución previsible de la entidad                           | 445 |
| 8.  | Actividades I+D+i   | 449 |
| 9.  | Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información                 | 454 |
| 10. | Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es) | 454 |
| 11. | Informe Anual de Gobierno Corporativo   | 459 |
| 12. | Informe Anual de Remuneración de los Consejeros                                   | 459 |



# 1. Situación de la entidad

## 1.1. Situación de la entidad: estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 1.3 del Estado de Información No Financiera:

- i. **Servicios Medioambientales**
- ii. **Gestión del Ciclo Integral del Agua**
- iii. **Construcción**
- iv. **Cemento**
- v. **Concesiones**
- vi. **Inmobiliaria**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- 1) **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Fiscal, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- i. Contabilidad general
  - ii. Normalización contable
  - iii. Consolidación
  - iv. Asesoría fiscal
  - v. Procedimientos tributarios
  - vi. Tax compliance
  - vii. Procedimientos administrativos
- 2) **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.
  - 3) **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas del Grupo, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.

- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 1.4 del Estado de Información No Financiera.

## 1.2. Situación de la entidad: modelo de negocio y estrategia de la compañía

El Grupo es uno de los principales en Europa especializados en medio ambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y con el 47,5% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (28,6%), Iberoamérica (7,7%), Estados Unidos (4,6%), Oriente Medio (3%) y Norte de África (1,4%).

### Servicios Medioambientales

FCC Medio Ambiente tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 120 años.

El Grupo presta servicios medioambientales en más de 3.500 municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 31 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 63 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, 12%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques, jardines y en menor medida, el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, el 85% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EE. UU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una

posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables, con peso creciente y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Reino Unido se opera en toda la cadena integral de gestión de residuos urbanos, con especial énfasis en el proceso de reciclaje y recuperación, térmica incluida, de productos y subproductos, dentro de los máximos parámetros de sostenibilidad ambiental. Cuenta con más de 200 instalaciones de reciclaje en el conjunto del país y más de 100MW de potencia eléctrica renovable instalada.

En Europa Central el Grupo presta servicios en siete países (Austria, República Checa, Eslovaquia, Polonia, Hungría, Rumanía y Serbia) a una población total de 4,4 millones de habitantes, 1.415 municipios y más de 51.400 clientes industriales. FCC es uno de los principales cuatro operadores privados en Austria, República Checa y Eslovaquia. En Polonia es muy visible el rápido crecimiento en los últimos ejercicios, pero aún hay camino por recorrer. En Hungría, Rumanía y Serbia la presencia es más discreta a la espera de que se introduzcan los cambios legislativos y regulatorios que garanticen una mayor seguridad y trazabilidad a las operaciones en estos países.

El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando la recogida municipal e industrial, incineración, tratamiento mecánico y biológico, descontaminación de suelos, vertederos, recogida de nieve, limpieza de calles, clasificación y gestión de reciclados, outsourcing, limpieza de edificios, etc.... Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio en un mercado con altas barreras de entrada y la posibilidad de prestar un servicio complejo integrado a todos los clientes que así lo requieran.

La estrategia a medio plazo pasa inexorablemente por un cambio del modelo de negocio en República Checa, Polonia y Eslovaquia (Austria es un mercado ya maduro y desarrollado) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuesto a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Otro objetivo estratégico esencial es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la Unión Europea (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática.

A nivel internacional destaca el fuerte crecimiento en EE. UU., destaca el fuerte crecimiento en EE. UU., el Grupo ya está dentro del Top 15 de las empresas del sector en EE. UU., con expectativas de estar en el Top 10 en los próximos 2 años. FCC Environmental Services ya presta servicio a más de 10 millones de americanos, es el mayor reciclador de Texas, cuenta con una importantísima presencia en Florida en las principales ciudades y condados del estado, y operaciones significativas tanto en el Mid-West como en la costa Oeste del país. El crecimiento sigue siendo exponencial.

En el 2023 se han consolidado diversos contratos iniciados a lo largo de 2022, incluyendo los dos más grandes obtenidos (uno en California y otro en Florida), y se ha iniciado un contrato adicional de recogida en el condado de Palm Coast, Florida. En total, las ventas han crecido en EE. UU. un 46% en 2023, consistente con el crecimiento medio anual del 52% durante los últimos 5 ejercicios. Adicionalmente, se han obtenido la renovación del contrato de Polk County, FL y la adjudicación del servicio de recogida en el condado de St. Johns, FL, ambos para la segunda mitad de 2024.

Destacar asimismo la consolidación del negocio comercial en los estados de Texas y Florida, que se mantiene en el 20% de la cifra de negocios, y cuyo crecimiento el 40% ha sido orgánico, que en el último ejercicio ha crecido un 70% en ventas y cerca de un 350% en resultado bruto.

Por último, el área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. lo que permite una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2023 el 7% de los ingresos del Área (Medio Ambiente España y Portugal).

En el ámbito estratégico, en España, tal como ya se viene haciendo desde hace años, las acciones se centrarán en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono). Por otro lado, se intentará aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios (ciudades inteligentes) cuyo objetivo último es sustituir el modelo lineal de producción por un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en el alto nivel de conocimientos técnicos que posee y en el desarrollo de nueva maquinaria y procesos innovadores, con presencia, bien como líderes, o como colaboradores en un elevado número de proyectos de I+D+i.

En Europa, la incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos y posicionarse como actor clave en la economía circular, con un cambio del modelo de negocio en República Checa, Eslovaquia y Polonia (Austria es un mercado maduro y desarrollado) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuestos a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Otro objetivo estratégico esencial es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la UE (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

## Gestión del Ciclo Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a cerca de 43,5 millones de usuarios y presta servicio en 17 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades públicas y privadas y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2023 el mercado en España representó el 61,8% de la cifra de negocio. A perímetro constante, los consumos de agua han crecido en el conjunto de España en 2023 un 1,8% reflejando la eliminación de las restricciones COVID-19 y los importes facturados se elevaron un 2,57% respecto al año 2022. Asimismo, ha habido una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales. La recuperación de actividad económica en especial en el sector de servicios y turístico se ha visto afectada por la elevada inflación, que se ha ido moderando durante el año y la crisis de disponibilidad de recurso hídrico debido a la prolongada sequía que padecen amplias zonas de España.

El Gobierno de España y algunas CC. AA. han aprobado planes de emergencia, especialmente de construcción de nuevas infraestructuras, obras de emergencia en construcción de nuevas captaciones profundas, ampliación de plantas desaladoras y de mejora de los aprovechamientos superficiales de agua. Destacan nuevas actuaciones en Barcelona, Almería y Málaga en desalación, y de reutilización en Andalucía y Alicante, valoradas en su conjunto en 1.400 millones de euros, que se irán concretando en 2024 y años posteriores. Asimismo, el Gobierno de España aprobó el tercer ciclo de planificación hidrológica de todas las cuencas nacionales, del periodo que finalizará en 2027, con especial atención al mantenimiento de caudales ecológicos y el mantenimiento de los estándares de calidad marcados por las Directivas Europeas, con un presupuesto conjunto de actuaciones necesarias de 22.800 millones de euros.

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 38,2%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en 16 países en la actualidad.

A finales de 2023 se adquirió el 97% la compañía Municipal District Services, Llc. (MDS) compañía gestora del ciclo integral del agua en la periferia de Houston (Texas) En total presta servicio a una población de 364.000 habitantes.

FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de oportunidades en otros (como EE. UU.).

Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

## Construcción

El área de Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad. Cuenta con presencia selectiva en más de 16 países entre Europa, MENA y América.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2023, el 60.8% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad y los túneles de Neom (Arabia Saudí), Tren Maya (México), la autovía A-465 (Gales), Metro de Lima (Perú), Puente Industrial (Chile), Túnel del Toyo (Colombia), Sotra Link (Noruega), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3, Regional Express Rail On -Corridor en Ontario (Canadá), Scarborough Subway Extension (Canadá) o el proyecto de construcción y rehabilitación de 9 puentes en Pensilvania (EE. UU.).

Si bien en 2023 no se han producido adjudicaciones relevantes en el exterior, cabe destacar que para el primer cuatrimestre de 2024, se espera la entrada en contratación de nuevos proyectos, tales como, el proyecto EPC para la terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado (GNL) en Stade (Hamburgo), la construcción de la línea Rubí del Metro de Oporto (Portugal), “Pape Tunnel and the Underground Station” en el Metro de Toronto (Canadá) y la construcción de un reactor nuclear en Petten (Países Bajos), entre otros.

Por lo que respecta al ámbito nacional, destacan las adjudicaciones del proyecto de Construcción del Soterramiento de la R-2 a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona), la demolición de edificios, reforma de Auditorio y ejecución de la Nueva Sede de la ONCE en el Paseo de la Habana 208 (Madrid), el nuevo Hospital de Aranda de Duero (Burgos), el proyecto de Construcción Autovía A-73, Aguilar de Campoo-

Burgos Tramo Quintanaortuño-Montorio (Burgos), la urbanización de la fase 3 en Los Berrocales (Madrid) o los proyectos EPC para las plantas fotovoltaicas de Guillena Reunión de 268MWp (Sevilla) y de TAGUS de 380MWp (Cáceres).

## Cemento

El Grupo desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2023 supuso el 92% de su cifra de negocios. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y áridos.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2023, el 38% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Holanda, Túnez y vía exportación en Reino Unido. Además, desde estos tres países, exporta también a África, Europa y América.

Cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva, tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

## Inmobiliaria

El Área está presente principalmente en la promoción de viviendas y alquiler de oficinas. Durante el año 2023 ha continuado la consolidación del Área Inmobiliaria del Grupo FCC con el incremento de la participación por parte FCC Inmobiliaria (FCyC S.A.), sociedad participada en un 80,03% por FCCSA, en las sociedades cotizadas Realia Business S.A. y Metrovacesa S.A. y que resumimos en:

- Incremento de la participación en Realia Business S.A. en un 13,56% hasta alcanzar el 67,05% al cierre de 2023 (53,49% en 2022).
- Incremento de la participación en Metrovacesa S.A. en un 7,38% hasta alcanzar el 21,21% al cierre de 2023 (13,81% en 2022).

Estas operaciones se suman a las realizadas en los dos últimos ejercicios:

- Aportación a FCC Inmobiliaria del 100% de las acciones de la Sociedad Jezzine Uno S.L.U, sociedad patrimonialista que explota 405 locales destinados a oficinas bancarias cuyo único arrendatario es CaixaBank.

- Incremento de la participación en un 37,11% de la Sociedad Hermanos Revilla S.A. (actualmente Planigesa, S.A., tras su fusión) alcanzando el 87,76%, sociedad patrimonialista que explota activos en zonas prime de Madrid.
- Incremento de su participación en Realía Business S.A y Oferta Pública de Adquisición de Acciones sobre el 24% de la sociedad Metrovacesa S.A, obteniendo el 11,47% de su capital social.

Todo ello ha permitido consolidar un grupo inmobiliario sólido y de gran dimensión, con mayor eficiencia de gestión derivada de las sinergias operativas y financieras que permiten aprovechar las oportunidades de crecimiento de sector, diversificar el riesgo y la presencia de FCC Inmobiliaria en la geografía española al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no se encontraba presente; y por último incrementar notablemente la actividad recurrente de patrimonio en renta en su conjunto. La valoración de los activos patrimoniales, en diciembre de 2023, supone más del 60% del activo total del Grupo.

En diciembre de 2023, FCC Inmobiliaria ha logrado representación en los órganos de gobierno de Metrovacesa, S.A., lo que supone la consolidación de los estados financieros de la sociedad por el método de la participación, reflejando la participación en la sociedad a valor razonable e imputando a partir del ejercicio 2024 el 21,21% de los resultados futuros (notas a los estados financieros 4,11, 13, 17 y 30).

FCC Inmobiliaria considera que la adquisición de esta participación significativa, aunque no de control, en Metrovacesa, refuerza la solidez del grupo inmobiliario, beneficiándose de su capacidad de generación de cash-flow.

## 2. Evolución y resultado de los negocios

### 2.1. Evolución operativa

#### 2.1.1. Eventos relevantes

#### FCC cierra la venta de un 24,99% de la cabecera del área de Medio Ambiente por 965 millones de euros

El pasado 31 de octubre se completó la entrada en el capital de la cabecera del área de Medio Ambiente del fondo de pensiones canadiense CPP Investment, tras el acuerdo alcanzado el pasado 1 de junio para adquirir una participación minoritaria del 24,99%, por un importe de 965 millones de euros. La entrada del nuevo accionista permitirá reforzar el posicionamiento y desarrollo estratégico de la filial, sus áreas y zonas geográficas de actividad.

#### El área Inmobiliaria refuerza su posición competitiva con nuevas adquisiciones

El pasado mes de diciembre el Área Inmobiliaria, a través de su cabecera FCyC, reforzó su posición competitiva al invertir 178,8 millones de euros en la compra de participaciones de Metrovacesa y Realía, para potenciar la puesta en valor del conjunto de sus activos y oportunidades inmobiliarias. Tras estas adquisiciones, comunicadas al regulador bursátil, su participación ascendía a un 21,21% en Metrovacesa y un 66,29% en Realía.

#### FCC Medio Ambiente fortalece su presencia en tratamiento de residuos en Reino Unido, España y EE. UU.

El pasado mes de diciembre, FCC Servicios Medio Ambiente, acordó comprar el negocio del grupo Urbaser en Reino Unido. El valor de empresa (incluyendo deuda y equity) asciende a 398 millones de libras esterlinas. Se espera que la transacción se complete en el segundo trimestre de 2024, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, habituales en este tipo de transacciones. El negocio adquirido en Reino Unido consiste principalmente en actividades de reciclaje y tratamiento de residuos.

En el ámbito de España resaltan, entre otras, la adjudicación para modernizar y operar la planta de tratamiento integral de la comarca de Jerez, que dará servicio a cerca de medio millón de personas. Las nuevas instalaciones aumentarán su capacidad de recuperación y el menor envío a vertedero y se estima que estén operativas en 18 meses, con un contrato asociado de explotación por 20 años e ingresos previstos de 317 millones de euros. Además, es mencionable la renovación en el pasado septiembre del contrato de limpieza viaria y RSU de la zona norte de la ciudad de Valencia, durante un periodo de quince años y que aportará una cartera de ingresos de 486,5 millones de euros.

En Estados Unidos continua el fortalecimiento, con la adjudicación en el condado de St. Johns (Florida) del servicio de recogida de RSU por 575 millones de dólares; con una duración de siete años y dos posibles prórrogas de cinco años y una población cubierta de 300.000 residentes. Las inversiones previstas incluyen la adquisición de una flota de 62 camiones de recogida de gas natural comprimido y 13 vehículos auxiliares. Asimismo, continúan los trabajos de ampliación y modernización del primer centro de reciclaje en California (condado de Placer), con la inversión de más de 120 millones de dólares y un plazo de explotación de 20 años. El complejo será una de las más grandes en su modalidad, con capacidad de tratamiento de 650.000 toneladas anuales. Por último, también destaca la renovación en el condado de Polk (Florida) del contrato de recogida de RSU de su zona oeste, con una cifra de negocio cercana a 140 millones de euros, durante un periodo de cinco años y tres posibles prórrogas de un año.

## FCC Aqualia amplía su actividad internacional y sella su entrada en el mercado de EE. UU.

El pasado mes de diciembre FCC Aqualia entró en el mercado de EE. UU. con la compra de MDS (Municipal District Services), empresa radicada en Texas, por 81,4 millones de euros. MDS gestiona el ciclo integral del agua de más de 360.000 habitantes, mayormente en la periferia de Houston, con cerca de 140 contratos de servicio con distintos clientes distritales.

En cuanto a nuevos contratos de gestión del ciclo integral destaca el obtenido para el diseño, construcción, rehabilitación y operación de infraestructura hidráulica en Riohacha-La Guajira en Colombia, con una cartera de 292,7 millones de euros por un periodo de 30 años, que se añade a otros relevantes obtenidos en Francia y Arabia Saudí.

Con el aumento obtenido en el conjunto de la actividad de gestión del ciclo del agua, la cartera a cierre del ejercicio creció un 7% y la internacional ya supone un 68,4% del total del Área.

## FCC Construcción obtiene un importante contrato industrial en Alemania

FCC Industrial, filial especializada de la cabecera de construcción del Grupo, ha obtenido, en consorcio con otras empresas, la adjudicación provisional del contrato para la construcción de una terminal de regasificación en Alemania para Hanseatic Energy Hub, con una cartera de ingresos de 270 millones de euros y supondrá la segunda regasificadora de GNL en Alemania. Asimismo, FCC Industrial también se ha adjudicado un contrato para construir instalaciones solares en Guillena (España), con una capacidad total de 263 MW y una inversión de 140 millones de euros.

En el último trimestre del ejercicio destaca que el consorcio que lidera FCC Construcción ha sido elegido la oferta preferente para ejecutar las obras de la nueva línea del metro de Oporto, denominada Rubi (H), por más de 379 millones de euros. La nueva línea añadirá 6,3 kilómetros a la red de metro de la ciudad. Además, en España la UTE en la que participa FCC Construcción se ha adjudicado las obras para el soterramiento de la línea R2 en Montcada i Reixac (Barcelona) y la construcción de la nueva estación en este municipio, por un importe atribuible a FCC Construcción de 148,9 millones de euros

## FCC completó en diciembre la OPA voluntaria destinada a la amortización de acciones propias

El Consejo de Administración celebrado el pasado 28 de junio anunció la convocatoria de Junta General Extraordinaria para la adquisición de acciones propias para su posterior amortización, a través de una OPA a formular por la Sociedad y dirigida a los accionistas de FCC por un máximo de 32.027.600 acciones propias, representativas de aproximadamente el 7% del capital social, a un precio por acción de 12,50

euros. La Junta Extraordinaria, celebrada el pasado 19 de julio, aprobó su presentación. La CNMV autorizó la operación el pasado 25 de octubre y el plazo de aceptación finalizó el 30 de noviembre pasado. El resultado alcanzó el 4,502% del capital social, quedando amortizadas 20.560.154 acciones. De este modo el capital social de la compañía a cierre de diciembre 2023 quedó fijado en 436.106.917 acciones.

## 2.1.2. Resumen ejecutivo

### PRINCIPALES MAGNITUDES

(Millones de euros)

|   | Dic. 23  | Dic. 22  | Var. (%) |
|---|----------|----------|----------|
| Importe neto de la cifra de negocios (INCN) | 9.026,0  | 7.705,7  | 17,1%    |
| Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)     | 1.529,6  | 1.311,4  | 16,6%    |
| <i>Margen Ebitda</i>                        | 16,9%    | 17,0%    | -0,1 p.p |
| Resultado Neto de Explotación (EBIT)        | 910,3    | 610,5    | 49,1%    |
| <i>Margen Ebit</i>                          | 10,1%    | 7,9%     | 2,2 p.p  |
| Resultado atribuido a sociedad dominante    | 591,0    | 315,2    | 87,5%    |
| Patrimonio Neto                             | 6.146,0  | 4.939,0  | 24,4%    |
| Deuda financiera neta                       | 3.100,1  | 3.192,7  | -2,9%    |
| Cartera                                     | 41.620,8 | 40.273,8 | 3,3%     |

El Grupo FCC elevó sus ingresos hasta los 9.026 millones de euros, un 17,1% superior al 2022. Resalta por contribución el aumento de las actividades del ciclo de la construcción (Cemento y Construcción), seguidas de un robusto incremento en el área de Agua. En conjunto esta evolución no recoge impacto apreciable de adquisiciones o desinversiones realizadas en el conjunto del perímetro consolidado del Grupo.

El Resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 16,6%, con 1.529,6 millones de euros. Este comportamiento refleja una variación muy similar al aumento logrado en ingresos, con estabilidad de la rentabilidad operativa, con un 16,9% de margen, similar al del ejercicio anterior. Esta evolución se explica por un mantenimiento generalizado de los márgenes en gran parte de las áreas de actividad, junto con un avance destacado en la de Cemento, donde se ha producido un entorno más favorable de precios de venta junto con menores costes de energía. Por su parte el Ebit se elevó un 49,1% hasta 910,3 millones de euros, consecuencia en gran medida, tanto del aumento del Ebitda descrito, como por la favorable comparación frente al año anterior, que incluía un ajuste de 200 millones de euros en el fondo de comercio del área de Cemento.

El resultado neto atribuible alcanzó 591 millones de euros, un 87,5% superior al ejercicio anterior. Adicional a la evolución recogida en el Ebit, este aumento recoge de manera destacada el efecto de la inclusión por puesta en equivalencia de la participación de Metrovacesa en el Área Inmobiliaria, por un importe de 142,4 millones de euros. Este cambio se produce tras el acceso al consejo de la entidad y la adquisición de influencia en la gestión de la entidad participada.

Por su parte la deuda neta financiera cerró el año en 3.100,1 millones de euros, un 2,9% inferior al 2022. Esta ligera reducción recoge muy diversos factores, pero destacan por su singularidad, por un lado, las cuantiosas inversiones realizadas en activos y participaciones en empresas, con un importe combinado de 1.493 millones de euros, el cobro de 965 millones de euros de una participación minoritaria de la cabecera de Medio ambiente y la expansión del capital circulante por 691,4 millones de euros, motivado tanto por factores coyunturales como vinculados a la mayor actividad operativa alcanzada por el Grupo.

El patrimonio neto registró un considerable aumento al término del año, un 24,4% superior al del cierre del ejercicio anterior, hasta 6.146,0 millones de euros, explicado por el aumento del beneficio consolidado y el impacto positivo en reservas e intereses minoritarios por la venta de una participación del 24,99% de la cabecera de FCC Medio ambiente.

La cartera de ingresos del Grupo FCC se ubicó en 41.620,8 millones de euros al 31 de diciembre, con un incremento de un 3,3% respecto el saldo de cierre del año anterior, con un destacado aumento en Agua y volúmenes similares en el resto de las áreas que operan bajo ingresos contratados.

### 2.1.3. Resumen por áreas

(Millones de euros)

| Área                                 | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     | % s/ 23       | % s/ 22       |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO</b> |                |                |              |               |               |
| Medio Ambiente                       | 3.853,2        | 3.641,1        | 5,8%         | 42,7%         | 47,3%         |
| Agua                                 | 1.487,4        | 1.323,2        | 12,4%        | 16,5%         | 17,2%         |
| Construcción                         | 2.823,1        | 1.966,9        | 43,5%        | 31,3%         | 25,5%         |
| Cemento                              | 614,3          | 516,5          | 18,9%        | 6,8%          | 6,7%          |
| Inmobiliaria                         | 253,8          | 270,8          | -6,3%        | 2,8%          | 3,5%          |
| S. corporativos y otros              | (5,8)          | (12,8)         | -54,7%       | -0,1%         | -0,2%         |
| <b>Total</b>                         | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

(Millones de euros)

| Área                                  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     | % s/ 23       | % s/ 22       |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS</b> |                |                |              |               |               |
| España                                | 4.737,3        | 4.271,2        | 10,9%        | 52,5%         | 55,4%         |
| América                               | 1.305,7        | 760,3          | 71,7%        | 14,5%         | 9,9%          |
| Reino Unido                           | 1.113,8        | 1.048,4        | 6,2%         | 12,3%         | 13,6%         |
| Resto de Europa y Otros               | 1.052,8        | 878,2          | 19,9%        | 11,7%         | 11,4%         |
| Chequia                               | 413,7          | 385,4          | 7,3%         | 4,6%          | 5,0%          |
| O. Medio, África y Australia          | 402,7          | 362,2          | 11,2%        | 4,5%          | 4,7%          |
| <b>Total</b>                          | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>EBITDA*</b>                        |                |                |              |               |               |
| Medio Ambiente                        | 646,7          | 593,1          | 9,0%         | 42,3%         | 45,2%         |
| Agua                                  | 384,3          | 350,2          | 9,7%         | 25,1%         | 26,7%         |
| Construcción                          | 169,4          | 122,8          | 37,9%        | 11,1%         | 9,4%          |
| Cemento                               | 139,5          | 30,3           | n/a          | 9,1%          | 2,3%          |
| Inmobiliaria                          | 104,9          | 143,8          | -27,1%       | 6,9%          | 11,0%         |
| S. corporativos y otros               | 84,8           | 71,2           | 19,1%        | 5,5%          | 5,4%          |
| <b>Total</b>                          | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> | <b>16,6%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>  |                |                |              |               |               |
| Medio Ambiente                        | 337,6          | 304,7          | 10,8%        | 37,1%         | 49,9%         |
| Agua                                  | 216,3          | 203,8          | 6,1%         | 23,8%         | 33,4%         |
| Construcción                          | 118,4          | 89,4           | 32,4%        | 13,0%         | 14,6%         |
| Cemento                               | 129,1          | (203,3)        | n/a          | 14,2%         | -33,3%        |
| Inmobiliaria                          | 55,8           | 165,7          | -66,3%       | 6,1%          | 27,1%         |
| S. corporativos y otros               | 53,1           | 50,2           | 5,8%         | 5,8%          | 8,2%          |
| <b>Total</b>                          | <b>910,3</b>   | <b>610,5</b>   | <b>49,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

(Millones de euros)

| Área                          | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (%)     | % s/ 23       | % s/ 22       |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>DEUDA FINANCIERA NETA*</b> |                 |                 |              |               |               |
| Corporativa                   |                 |                 |              |               |               |
| Con recurso                   | (1.233,1)       | (840,1)         | 46,8%        | -39,8%        | -26,3%        |
| Sin recurso                   | 74,3            | 87,1            | -14,7%       | 2,4%          | 2,7%          |
| Áreas                         |                 |                 |              |               |               |
| Medio Ambiente                | 1.424,7         | 1.227,6         | 16,1%        | 46,0%         | 38,5%         |
| Agua                          | 1.665,8         | 1.642,8         | 1,4%         | 53,7%         | 51,5%         |
| Cemento                       | 131,4           | 157,6           | -16,6%       | 4,2%          | 4,9%          |
| Inmobiliaria                  | 1.037,0         | 917,7           | 13,0%        | 33,5%         | 28,7%         |
| <b>Total</b>                  | <b>3.100,1</b>  | <b>3.192,7</b>  | <b>-2,9%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>CARTERA*</b>               |                 |                 |              |               |               |
| Medio Ambiente                | 13.328,4        | 13.255,5        | 0,5%         | 32,0%         | 32,9%         |
| Agua                          | 21.730,7        | 20.312,7        | 7,0%         | 52,2%         | 50,4%         |
| Construcción                  | 6.425,9         | 6.586,0         | -2,4%        | 15,4%         | 16,4%         |
| Inmobiliaria                  | 135,8           | 119,6           | 13,5%        | 0,3%          | 0,3%          |
| <b>Total</b>                  | <b>41.620,8</b> | <b>40.273,8</b> | <b>3,3%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

\* Véase definición de cálculo en apartado 10 según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es). S. Corporativos y otros incluye la actividad de Concesiones.

## 2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)        |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b>             | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b>    |
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>                 | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> | <b>16,6%</b>    |
| Margen EBITDA  | <b>16,9%</b>   | <b>17,0%</b>   | <b>-0,1 p.p</b> |
| Dotación a la amortización del inmovilizado                    | (596,9)        | (519,7)        | 14,9%           |
| Otros resultados de explotación                                | (22,5)         | (181,1)        | -87,6%          |
| <b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>                    | <b>910,3</b>   | <b>610,5</b>   | <b>49,1%</b>    |
| Margen EBIT  | <b>10,1%</b>   | <b>7,9%</b>    | <b>2,2 p.p</b>  |
| Resultado financiero   | (150,0)        | (119,1)        | 25,9%           |
| Otros resultados financieros                                   | (18,4)         | 29,6           | -162,2%         |
| Rdo. Entidades valoradas por el método de participación        | 174,0          | 29,6           | n/a             |
| <b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b> | <b>915,9</b>   | <b>550,7</b>   | <b>66,3%</b>    |
| Gasto por impuesto sobre beneficios                            | (171,1)        | (72,7)         | 135,4%          |
| <b>Resultado de operaciones continuadas</b>                    | <b>744,8</b>   | <b>477,9</b>   | <b>55,8%</b>    |
| <b>Resultado Neto</b>  | <b>744,8</b>   | <b>477,9</b>   | <b>55,8%</b>    |
| Intereses minoritarios   | (153,8)        | (162,7)        | -5,5%           |
| <b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>                | <b>591,0</b>   | <b>315,2</b>   | <b>87,5%</b>    |

### 2.1.4.1. Importe Neto de la cifra de negocios

Los ingresos consolidados crecieron un 17,1% respecto al ejercicio anterior alcanzando 9.026 millones de euros. La evolución recoge un crecimiento sostenido a lo largo del ejercicio, donde destaca el aumento de contribución en las áreas de Construcción y Cemento, con crecimiento de doble dígito, gracias a la expansión de actividad en prácticamente todas sus zonas de operación, así como por el aumento de los volúmenes de contratación y precios de venta, respectivamente. El área de Agua también registró un importante crecimiento en todas sus actividades.

Por cada una de las áreas de negocio la evolución fue la siguiente:

Medio Ambiente registró un aumento de un 5,8%, debido a la entrada en operación de nuevos contratos en España y EE. UU., tanto en la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria como en la de tratamiento, con una contribución también positiva en Centroeuropa, compensando así la menor actividad en Reino Unido, vinculado en su totalidad por una menor recaudación a cuenta del impuesto de vertido, derivado del cambio en la tipología del residuo gestionado.

Los ingresos en el área de Agua crecieron un 12,4%, debido al buen comportamiento, principalmente en la actividad de ciclo integral, apoyado por la entrada en perímetro de las nuevas contrataciones en Colombia y Francia, así como en la actividad de Tecnología y Redes gracias a los trabajos vinculados, en gran medida, a concesiones operativas en España, Italia, Colombia y México.

En Construcción los ingresos avanzaron un destacado 43,5% debido al sostenido buen ritmo de ejecución en proyectos en curso junto con los nuevos contratos obtenidos principalmente en América y diversos países de Europa.

En el área de Cemento los ingresos alcanzan un crecimiento del 18,9%, debido al incremento de los precios registrado en todos sus mercados, junto con un aumento de las exportaciones realizadas desde España, que han compensado la menor actividad en el mercado de Túnez.

Finalmente, en el Área Inmobiliaria los ingresos disminuyeron un 6,3%, en su totalidad debido a la nula venta de suelo en el ejercicio frente a las habidas en el año anterior de 35 millones de euros, y eso a pesar del efecto positivo de las revisiones de precios de la actividad de patrimonio en renta y de las mayores ventas de promociones de vivienda.

#### Desglose Ingresos por áreas geográficas

(Millones de euros)

|                                   | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| España                            | 4.737,3        | 4.271,2        | 10,9%        |
| América                           | 1.305,7        | 760,3          | 71,7%        |
| Reino Unido                       | 1.113,8        | 1.048,4        | 6,2%         |
| Resto de Europa y Otros           | 1.052,8        | 878,2          | 19,9%        |
| Chequia                           | 413,7          | 385,4          | 7,3%         |
| Oriente Medio, África y Australia | 402,7          | 362,2          | 11,2%        |
| <b>Total</b>                      | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b> |

Por zonas geográficas y por peso de contribución, España aumentó sus ingresos un 10,9% hasta 4.737,3 millones de euros. Destaca el aumento de doble dígito tanto en el área de Construcción como de Cemento, un 27,4% y 21,1% respectivamente. En el área de Construcción debido al buen desarrollo de proyectos en curso e inicio de otros nuevos y en Cemento por el aumento sostenido de los precios de venta. En Agua y Medio Ambiente los ingresos también aumentaron, pero de forma más moderada, un 6,7% y 5,6% respectivamente. Medio Ambiente registró una mayor actividad de tratamiento y recogida de residuos junto con limpieza viaria, mientras en Agua se apoyó en un incremento de tarifas junto con un moderado aumento del consumo, más acusado en el mercado no residencial, además de un comportamiento favorable en la actividad de Tecnología y Redes. La actividad Inmobiliaria, que se realiza en su totalidad en España, disminuyó sus ingresos un 6,3% por el impacto de la nula venta de suelos ya comentada, a pesar del aumento habido en las dos actividades principales, patrimonio en renta y promoción de vivienda.

Los ingresos en América aumentaron de manera relevante, con un 71,7%, hasta 1.305,7 millones de euros, gracias al mayor ritmo de ejecución de proyectos de obra civil en el área de Construcción, especialmente en México, junto con nuevos contratos iniciados en EE. UU. y Canadá. En Medio Ambiente se produjo un aumento de la contratación y entrada en operaciones de nuevos contratos de recogida y tratamiento de residuos urbanos en EE. UU., y en Agua una mayor actividad en Colombia en gestión del ciclo integral.

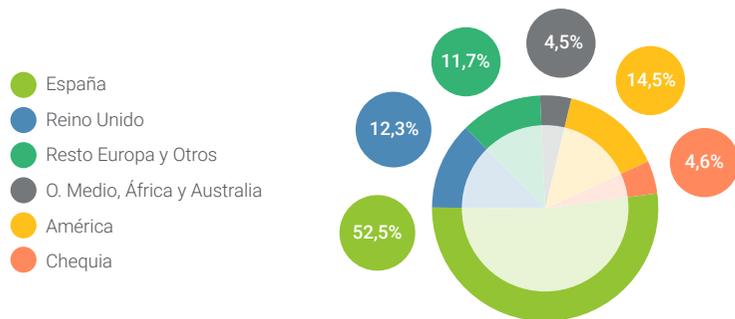
En el Reino Unido los ingresos crecieron un 6,2% hasta 1.113,8 millones de euros, debido a la mayor actividad en el desarrollo de contratos concesionales de infraestructura de transporte, que ha compensado la menor actividad en Medio Ambiente, en exclusiva por la menor recaudación a cuenta del erario del impuesto de vertido, ya que sí se ha registrado un aumento en las actividades de reciclaje y recuperación en las plantas de valorización.

Resto de Europa y Otros, con 1.052,8 millones de euros, creció un 19,9%, en gran parte por los mayores ingresos de contratos en Construcción en Holanda y Reino Unido, junto con mayor actividad del ciclo integral del agua en Georgia y Francia.

Chequia creció un 7,3%, hasta 413,7 millones de euros, con una mayor contribución del área de Agua, centrado en la revisión tarifaria realizada, reforzado por el impacto positivo del tipo de cambio de la corona checa (+2,3% en el periodo). El área de Medio Ambiente mantuvo una actividad similar al año anterior, atemperado por menores precios de venta de materiales reciclados (SRM).

Por último, en Oriente Medio, África y Australia (con la contribución de un incipiente contrato en Construcción), la actividad se elevó un 11,2% hasta 402,7 millones de euros, debido principalmente a la mayor aportación en Arabia Saudí, tanto por la obra del proyecto de Neom, como por la mayor actividad de concesiones en el área de Agua.

### % Ingresos por áreas geográficas



#### 2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El Resultado Bruto de Explotación ascendió a 1.529,6 millones de euros, lo que supone un aumento del 16,6% respecto al año anterior. Este importe supone un margen del 16,9%, prácticamente sin variaciones respecto 2022. Su expansión es muy similar a la obtenida en ingresos, donde destaca por un lado el aumento registrado en el área de Cemento, gracias al efecto diferencial y de alivio que han supuesto los menores costes energéticos, especialmente de precios de la energía eléctrica y en sentido contrario, la disminución en el Área Inmobiliaria por el ajuste practicado por un menor valor registrado en las existencias de vivienda.

Por área de negocio lo más destacable ha sido lo siguiente:

En Medio Ambiente se elevó hasta 646,7 millones de euros, un incremento de un 9%, superior al habido en ingresos, tal que el margen de explotación aumenta hasta el 16,8% frente al 16,3% del ejercicio anterior. Esto es debido al aumento de contribución de la actividad en EE. UU., de las plantas de tratamiento y valorización en Reino Unido y el efecto positivo de la ya mencionada menor recaudación, a cuenta de la administración, del impuesto de vertido, cuyo registro tiene un efecto nulo de contribución al resultado operativo del Área.

Agua alcanzó 384,3 millones de euros, con un aumento de un 9,7% respecto al año anterior, debido a la evolución de ingresos también ya comentada y junto con el efecto de la contabilización en el año anterior de la reversión de una provisión por 11,2 millones de euros, vinculada a la resolución definitiva de un litigio en España.

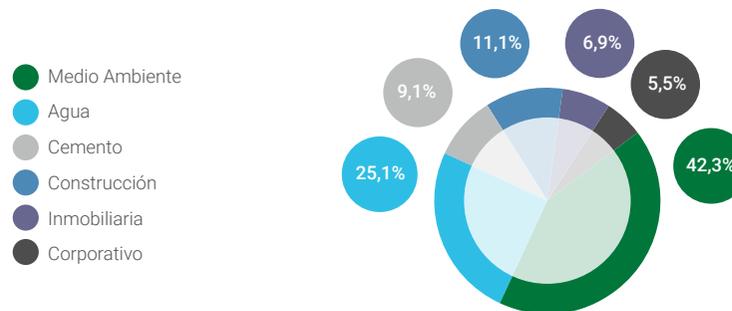
En el área de Construcción, el resultado bruto de explotación aumentó un 37,9% hasta 169,4 millones de euros. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada, con mayor contribución del Área internacional. De este modo, el margen operativo en el periodo alcanzó el 6%, nivel muy similar al logrado en el año anterior.

En Cemento alcanzó 139,5 millones de euros, con un notable aumento respecto los 30,3 millones de euros del ejercicio anterior. Este incremento se explica por la combinación del sustancial aumento de los ingresos, apoyado en mayores precios de venta, junto con una reducción de los costes energéticos, de mayor impacto en España. De este modo el margen se elevó hasta el 22,7% frente al 5,9% del año anterior.

El Área Inmobiliaria registró una disminución del 27,1% hasta 104,9 millones de euros, con un margen del 41,3%, debido tanto a la nula contribución de venta de suelo en este año, como a la dotación de un deterioro de las existencias de promoción de vivienda por 25 millones de euros, y que ha sido mitigado con el aumento de la contribución de la cartera de patrimonio en renta y de las entregas de promoción de viviendas.

Por último, reseñar que el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros recoge la actividad de Concesiones de infraestructuras, en la cual se refleja la entrada en contribución de la operación de la línea 1 del Tranvía de Murcia; actividad que en conjunto aporta en este ejercicio 45,7 millones de euros en este epígrafe, frente a los 31,1 millones de euros en el ejercicio pasado.

### % EBITDA por áreas de negocio



La evolución registrada en las áreas "utilities" de Medio Ambiente y Agua, mantienen su elevada aportación al resultado de explotación de un 67,4% en este ejercicio. Si se adiciona la actividad recurrente de patrimonio en renta de Inmobiliaria y concesiones de transporte, dicho porcentaje de contribución se eleva hasta el 77,1% del total.

### 2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 910,3 millones de euros, un 49,1% más que el ejercicio anterior. Este aumento recoge, además de la evolución del resultado bruto de explotación antes comentado, el efecto base por el ajuste practicado el año anterior de 200 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio en el área de Cemento, con el objeto de reflejar su capacidad estimada de generación de caja futura; a esto se contrapone este año el impacto contable de la revisión del valor de mercado de los activos en renta del Área Inmobiliaria, con un importe de -49 millones de euros (frente a un apunte de igual naturaleza en 2022, pero de signo positivo, de 22,3 millones de euros).

#### 2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 915,9 millones de euros, un 66,3% más respecto los 550,7 millones de euros del año anterior. Este incremento ha sido debido, además de la buena evolución de las operaciones de explotación, al significativo aumento en la partida del resultado de entidades valoradas por el método de participación, que ha compensado el aumento de los gastos financieros.

Así, por los distintos componentes su evolución fue la siguiente:

##### 2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto alcanzó -150 millones de euros, frente a los -119,1 millones de euros del ejercicio anterior, un 25,9% más debido al efecto de un coste medio de financiación superior junto con un cierto aumento del volumen medio de deuda financiera registrado durante el año respecto el anterior.

##### 2.1.4.4.2. Otros resultados financieros

Este epígrafe recoge un importe de -18,4 millones de euros frente a los 29,6 millones de euros del 2022. El diferencial se debe principalmente al movimiento del tipo de cambio de ciertas monedas respecto al euro, que ha supuesto un impacto de -20,9 millones de euros en este periodo, frente a una contribución positiva de 26,1 millones de euros en el ejercicio anterior.

##### 2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades participadas alcanzó 174,0 millones de euros, frente a los 29,6 millones del ejercicio anterior. Este aumento ha sido debido principalmente a la reclasificación contable de la participación en Metrovacesa en el Área Inmobiliaria de inversión financiera a inversión contabilizada por el método de la participación, al haber adquirido influencia significativa en la entidad por entrada en su consejo de administración a finales del ejercicio. El impacto del ajuste del 21,21% de participación en la entidad ha sido de 142,4 millones de euros. En el resto de las áreas de actividad no se registraron cambios de aportación reseñables en este periodo.

##### 2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado a cierre de ejercicio asciende a 591 millones de euros, lo que supone un 87,5% superior al ejercicio anterior. Este comportamiento se debe principalmente a lo ya comentado en el BAI, además de una normalización del impuesto de sociedades devengado respecto el del año anterior, que recogía el registro de cerca de 90 millones de euros de deducciones pendientes y bases imposables negativas. A esto se suma una reducción del resultado atribuible a accionistas minoritarios en el Área Inmobiliaria, que registra 5,9 millones de euros frente a 28,8 millones de euros del año anterior.

##### 2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación, se presenta las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)       |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b> | <b>8.522,7</b> | <b>7.306,0</b> | <b>16,7%</b>   |
| <b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>     | <b>1.280,8</b> | <b>1.098,6</b> | <b>16,6%</b>   |
| <i>Margen EBITDA</i>                               | <i>15,0%</i>   | <i>15,0%</i>   | <i>0,0 p.p</i> |
| <b>Beneficio Neto de Explotación (EBIT)</b>        | <b>762,6</b>   | <b>449,1</b>   | <b>69,8%</b>   |
| <i>Margen EBIT</i>                                 | <i>8,9%</i>    | <i>6,1%</i>    | <i>2,8 p.p</i> |
| <b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>    | <b>591,0</b>   | <b>315,2</b>   | <b>87,5%</b>   |



## 2.1.5. Balance de situación

(Millones de euros)

|  | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (Mn€)     |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Inmovilizado intangible                                      | 2.483,5         | 2.342,1         | 141,4          |
| Inmovilizado material  | 3.829,8         | 3.496,8         | 333,0          |
| Inversiones inmobiliarias                                    | 2.091,3         | 2.122,9         | (31,6)         |
| Inversiones contabilizadas por método de participación       | 1.034,3         | 502,6           | 531,7          |
| Activos financieros no corrientes                            | 748,4           | 910,6           | (162,2)        |
| Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes | 468,3           | 499,5           | (31,2)         |
| <b>Activos no corrientes</b>                                 | <b>10.655,7</b> | <b>9.874,5</b>  | <b>781,2</b>   |
| Existencias  | 1.234,3         | 1.143,2         | 91,1           |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                | 2.957,4         | 2.468,0         | 489,4          |
| Otros activos financieros corrientes                         | 260,5           | 221,3           | 39,2           |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes               | 1.609,7         | 1.575,5         | 34,2           |
| <b>Activos corrientes</b>                                    | <b>6.062,0</b>  | <b>5.408,0</b>  | <b>654,0</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  | <b>16.717,7</b> | <b>15.282,5</b> | <b>1.435,2</b> |

(Millones de euros)

|  | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (Mn€)     |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante  | 4.450,1         | 3.387,9         | 1.062,2        |
| Intereses minoritarios                                       | 1.695,9         | 1.551,1         | 144,8          |
| <b>Patrimonio neto</b>                                       | <b>6.146,0</b>  | <b>4.939,0</b>  | <b>1.207</b>   |
| Subvenciones   | 226,6           | 202,9           | 23,7           |
| Provisiones no corrientes                                    | 1.230,6         | 1.141,7         | 88,9           |
| Deuda financiera a largo plazo                               | 4.361,0         | 3.860,7         | 500,3          |
| Otros pasivos financieros no corrientes                      | 456,0           | 410,6           | 45,4           |
| Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes | 434,1           | 430,7           | 3,4            |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                 | <b>6.708,3</b>  | <b>6.046,6</b>  | <b>661,7</b>   |
| Provisiones corrientes                                       | 159,6           | 148,1           | 11,5           |
| Deuda financiera a corto plazo                               | 604,1           | 1.121,8         | (517,7)        |
| Otros pasivos financieros corrientes                         | 322,7           | 211,3           | 111,4          |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar               | 2.777,0         | 2.815,7         | (38,7)         |
| <b>Pasivos corrientes</b>                                    | <b>3.863,4</b>  | <b>4.296,9</b>  | <b>(433,5)</b> |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  | <b>16.717,7</b> | <b>15.282,5</b> | <b>1.435,2</b> |

### 2.1.5.1. Inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias

El conjunto del inmovilizado operativo aumenta un 5,6% hasta 8.404,6 millones de euros respecto al cierre del ejercicio anterior, debido a los nuevos activos incorporados por las inversiones realizadas, mayormente en las áreas de Medio Ambiente y de Agua en inmovilizado intangible y material. Las inversiones inmobiliarias, ajustadas por las variaciones de su valor estimado de mercado a cierre del ejercicio, se mantienen sin variaciones apreciables respecto el año pasado.

### 2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 1.034,3 millones de euros a cierre de ejercicio, 531,7 millones más que a cierre del año anterior. Este aumento ha sido debido, por un lado, a la reclasificación contable de la participación en Metrovacesa en el Área Inmobiliaria de inversión financiera a contabilizada por el método de la participación, al tener influencia significativa y por otro al aumento de capital de una sociedad participada en el área de Cemento, que operan en EE. UU.. El desglose de las inversiones a cierre del ejercicio más relevantes es el siguiente:

- 1) 233,2 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medio Ambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 2) 123,0 millones de euros por la participación en concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales, mayormente en España, Perú y Reino Unido.
- 3) 67,6 millones de euros por participaciones en empresas de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África, España y México).
- 4) 132,4 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.
- 5) 442,0 millones de euros de participadas en el Área Inmobiliaria.
- 6) 36,1 millones de euros en participadas del área de Construcción, radicadas en el exterior.

### 2.1.5.3. Activos financieros no corrientes

El saldo de activos financieros no corrientes disminuye en 162,2 millones de euros respecto al cierre del ejercicio anterior alcanzando 748,4 millones de euros, debido a la reclasificación contable antes mencionada de Metrovacesa de inversión financiera a inversión contabilizada por el método de la participación.

Además, este epígrafe recoge, entre otros, los derechos de cobros de acuerdos de concesiones, por un importe combinado de 547,3 millones de euros, mayormente de las áreas de Medio Ambiente, Agua y Concesiones de transporte, junto con créditos financieros concedidos a terceros, depósitos y fianzas constituidos a largo plazo.

### 2.1.5.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.609,7 millones de euros a 31 de diciembre, sin variaciones apreciables al año anterior. Su saldo se distribuye tal que:

- 1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 818,3 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 791,4 millones de euros.

### 2.1.5.5. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del periodo alcanza 6.146,0 millones de euros, frente a los 4.939 millones de euros del ejercicio anterior. Este aumento se explica en gran medida por la contribución del resultado neto alcanzado en el período y en especial al incremento de reservas e intereses minoritarios por la venta de una participación minoritaria del área de Medio Ambiente por un importe combinado de 953,8 millones de euros. Además, en sentido contrario, destaca el impacto por la reducción de capital por la opa sobre acciones propias para amortización por un importe de 257 millones de euros.

### 2.1.5.6. Endeudamiento financiero

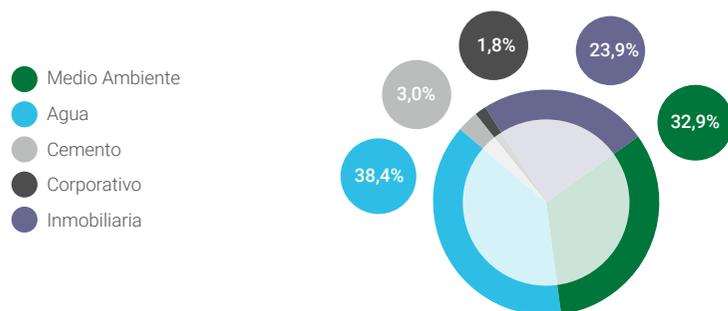
(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (M€)     |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Endeudamiento con entidades de crédito           | 2.710,0        | 2.778,4        | (68,4)        |
| Obligaciones y empréstitos                       | 2.107,0        | 2.040,8        | 66,2          |
| Acreedores por arrendamiento financiero          | 14,0           | 24,9           | (10,9)        |
| Otros pasivos financieros                        | 134,1          | 138,4          | (4,3)         |
| <b>Deuda Financiera Bruta</b>                    | <b>4.965,1</b> | <b>4.982,5</b> | <b>(17,4)</b> |
| Tesorería y otros activos financieros corrientes | (1.865,0)      | (1.789,8)      | (75,2)        |
| <b>Deuda Financiera Neta</b>                     | <b>3.100,1</b> | <b>3.192,7</b> | <b>(92,6)</b> |
| Deuda financiera neta con recurso                | (901,7)        | (677,2)        | (224,5)       |
| Deuda financiera neta sin recurso                | 4.001,8        | 3.869,9        | 131,9         |

A cierre de ejercicio la deuda financiera bruta del Grupo se mantiene en niveles prácticamente iguales al año anterior, con una disminución de 17,4 millones de euros, alcanzando 4.965,1 millones de euros. El 87,8% tiene vencimiento a largo plazo, por un importe de 4.361,0 millones de euros y reparto balanceado entre deuda bancaria y mercado de capitales. El 12,2% restante tiene vencimiento a corto plazo, de igual manera repartido entre deuda bancaria y papel comercial en el área de Medio Ambiente.

Por su parte, el saldo del endeudamiento financiero neto se ha reducido respecto a diciembre del año anterior en 92,6 millones de euros, alcanzando 3.100,1 millones de euros. Destaca, por un lado, el cobro de 965 millones de euros por la venta de una participación minoritaria en la cabecera de Medio ambiente y en sentido contrario, las inversiones realizadas tanto en activos como en participaciones de empresas, así como la expansión del capital circulante vinculado a la mayor actividad del Grupo.

### Desglose de la deuda Financiera Neta sin recurso por áreas de negocio



La totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra en su gran mayoría ubicada en las áreas Utilities de Agua y Medio Ambiente junto con la actividad recurrente de patrimonio en renta en el Área Inmobiliaria. De este modo, el perímetro de la cabecera del Grupo alcanza una posición de caja neta con recurso de 1.233,1 millones de euros a cierre de diciembre.

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera del Grupo, está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua agrega un importe de 1.665,8 millones de euros, los cuales incluyen principalmente un préstamo sindicado a largo plazo por un importe de 1.100 millones de euros y un bono corporativo en su cabecera con un saldo de 658,3 millones de euros y vencimiento junio de 2027; (ii) el área de Medio Ambiente agrega 1.424,7 millones de euros de los cuales la mayor parte corresponde a dos bonos emitidos por la cabecera del Área, uno por importe nominal de 500 millones de euros con vencimiento en 2026 y otro de 600 millones de euros con vencimiento en 2029. Otros 95 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido y 73,7 millones a la actividad en EE. UU. (iii) el Área Inmobiliaria aloja 1.037 millones de euros, concentrados en su mayoría en la actividad de patrimonio en renta y (iv) al área de Cemento corresponden 131,4 millones de euros.

#### 2.1.5.7. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 778,7 millones de euros a cierre del ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de proveedores de inmovilizado por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 420,9 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

### 2.1.6. Flujos de caja

(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)       |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>                 | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> | <b>16,6%</b>   |
| (Incremento) / disminución c. corriente operativo              | (691,4)        | 285,3          | n/a            |
| (Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios                 | (124,2)        | 0,7            | n/a            |
| Otros flujos de explotación                                    | 71,4           | (51,6)         | n/a            |
| <b>Flujo de caja de explotación</b>                            | <b>785,4</b>   | <b>1.545,8</b> | <b>-49,2%</b>  |
| Pagos por inversiones  | (1.104,6)      | (1.062,1)      | 4,0%           |
| Cobros por desinversiones                                      | 36,2           | 51,5           | -29,7%         |
| Otros flujos de inversión                                      | 106,0          | 72,6           | 46,0%          |
| <b>Flujo de caja de inversión</b>                              | <b>(962,4)</b> | <b>(938,0)</b> | <b>2,6%</b>    |
| Pagos de intereses   | (172,5)        | (123,7)        | 39,5%          |
| (Pago) / cobro de pasivo financiero                            | (113,8)        | (333,9)        | -65,9%         |
| Otros flujos de financiación                                   | 496,6          | (109,6)        | n/a            |
| <b>Flujo de caja de financiación</b>                           | <b>210,3</b>   | <b>(567,2)</b> | <b>-137,1%</b> |
| <b>Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros</b> | <b>1,0</b>     | <b>(0,6)</b>   | <b>n/a</b>     |
| <b>Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes</b>   | <b>34,2</b>    | <b>40,0</b>    | <b>-14,5%</b>  |

#### 2.1.6.1. Flujo de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en el ejercicio 2023 ascendió a 785,4 millones de euros, un 49,2% inferior al ejercicio anterior. Esta evolución fue debida en buena medida a la inversión en capital corriente operativo, que supuso una aplicación de fondos de 691,4 millones de euros, frente a la entrada de 285,3 millones el año anterior. Esta absorción se concentró en el área de Construcción en proyectos con diferente grado de desarrollo y en menor medida en el área de Medio Ambiente, que tenderá a revertir en el primer trimestre del 2024. El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 124,2 millones de euros frente a un movimiento casi nulo en el ejercicio anterior, variación que este motivada porque el año anterior se cobraron 153,7 millones de devoluciones de impuestos de 2020 y 2021, muy superiores a los cobros obtenidos en este año por los pagos a cuenta abonados en 2022.

Por su parte, el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una entrada de 71,4 millones de euros, frente a la salida de 51,6 millones del año anterior, debido a la menor aplicación de provisiones principalmente en el área de Construcción.

### 2.1.6.2. Flujo de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una aplicación de 962,4 millones de euros, frente a 938 millones de euros del ejercicio anterior. El epígrafe pagos por inversiones incluye 1.104,6 millones de euros, frente a los 1.062,1 millones de euros del año anterior. Destacan las inversiones del área de Medio Ambiente y de Agua por un importe de 545 y 247,8 millones de euros respectivamente, así como la ampliación de capital llevada a cabo en una participada de Cemento por un importe de 105,8 millones de euros. Finalmente, cabe destacar el aumento de participación de Metrovacesa en el Área Inmobiliaria por 89,4 millones de euros. En este ejercicio 2023 no se han registrado desinversiones relevantes.

A continuación, se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

(Millones de euros)

|   | Dic. 23          | Dic. 22          | Var. (Mn€)    |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Medio Ambiente                            | (531,8)          | (407,5)          | (124,3)       |
| Agua                                      | (241,6)          | (362,9)          | 121,3         |
| Construcción                              | (47,1)           | (21,4)           | (25,7)        |
| Cemento                                   | (129,7)          | (22,2)           | (107,5)       |
| Inmobiliaria                              | (109,7)          | (154,4)          | 44,7          |
| S. corporativos, otros y ajustes          | (8,5)            | (42,2)           | 33,7          |
| <b>Inversiones netas (Pagos - Cobros)</b> | <b>(1.068,4)</b> | <b>(1.010,6)</b> | <b>(57,8)</b> |

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión crece en el periodo hasta 106 millones de euros frente a 72,6 millones de euros en el ejercicio pasado, motivado por un incremento en el cobro de intereses hasta 46,6 millones de euros.

### 2.1.6.3. Flujo de caja de financiación

El flujo de caja de financiación supone una entrada de 210,3 millones de euros frente a la salida de 567,2 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 172,5 millones de euros, concentrados principalmente en Agua y Medio Ambiente.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero supone la salida de 113,8 millones de euros frente a la salida de 333,9 millones del ejercicio anterior. La reducción habida se concentra en la cabecera del Grupo debido a comentada venta de una participación minoritaria de la matriz de Medio ambiente.

El epígrafe de Otros flujos de financiación supone una entrada de 496,6 millones de euros respecto a la salida de 109,6 millones de euros del año anterior. Este incremento se ha debido a varios factores, por un lado a la comentada venta de una participación minoritaria de la cabecera del área de Medio Ambiente, por un importe de 965 millones de euros y en sentido contrario a la OPA realizada por la cabecera del Grupo por el 4,502% de su capital social, con una salida de 257 millones de euros, la compra de una participación adicional de Realia, en el área Inmobiliaria, por 117,3 millones de euros y al pago de dividendos a accionistas y minoritarios por un importe conjunto de otros 80,8 millones de euros.

### 2.1.6.4. Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo FCC cerró el ejercicio 2023 con un aumento de 34,2 millones de euros, hasta un saldo de 1.609,7 millones de euros.

## 2.1.7. Análisis por áreas de negocio

### 2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medio Ambiente aportó un 42,3% del EBITDA del Grupo en el ejercicio 2023. Un 80% de su actividad se centró en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20% restante correspondió a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En España presta servicios en más de 3.700 municipios y atiende a una población de más de 32 millones de habitantes. Destaca el gran peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria. En Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos y da servicio a más de 16 millones de personas. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad en EE. UU. se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos y atiende a más de 11 millones de habitantes. Las actividades medioambientales del Grupo FCC tienen más de 120 años de experiencia y atienden a 66 millones de personas en 5.200 municipios de todo el mundo.

## 2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de euros)

|   | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%) |
|---|---------|---------|----------|
| Cifra de negocio                              | 3.853,2 | 3.641,1 | 5,8%     |
| <i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i> | 1.938,6 | 1.765,0 | 9,8%     |
| <i>Tratamiento de residuos</i>                | 1.142,6 | 1.130,1 | 1,1%     |
| <i>Otros servicios</i>                        | 772,0   | 746,0   | 3,5%     |
| EBITDA  | 646,7   | 593,1   | 9,0%     |
| <i>Margen EBITDA</i>                          | 16,8%   | 16,3%   | 0,5 p.p  |
| EBIT  | 337,6   | 304,7   | 10,8%    |
| <i>Margen EBIT</i>                            | 8,8%    | 8,4%    | 0,4 p.p  |

La cifra de ingresos del área de Medio Ambiente aumentó un 5,8% y alcanza 3.853,2 millones de euros a cierre de ejercicio. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria registró 1.938,6 millones de euros, con un crecimiento del 9,8% gracias a la entrada en operaciones de nuevos contratos, especialmente en España y EE. UU. La actividad de Tratamiento de residuos alcanzó 1.142,6 millones de euros, con un 1,1% de aumento, debido al buen comportamiento en España y en EE. UU., que compensaron la menor aportación de Reino Unido. Otros servicios creció un 3,5% hasta los 772 millones de euros.

## Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de euros)

|                 | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)    |
|-----------------|----------------|----------------|-------------|
| España          | 2.086,3        | 1.975,2        | 5,6%        |
| Reino Unido     | 778,7          | 794,9          | -2,0%       |
| Centroeuropa    | 607,0          | 592,2          | 2,5%        |
| EE. UU. y otros | 381,2          | 278,8          | 36,7%       |
| <b>Total</b>    | <b>3.853,2</b> | <b>3.641,1</b> | <b>5,8%</b> |

Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 5,6% respecto al ejercicio anterior hasta 2.086,3 millones de euros, debido a la expansión registrada en la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria junto con la de tratamiento de residuos. Otros servicios, como mantenimiento de zonas verdes, se mantuvieron en cifras similares a las del año anterior.

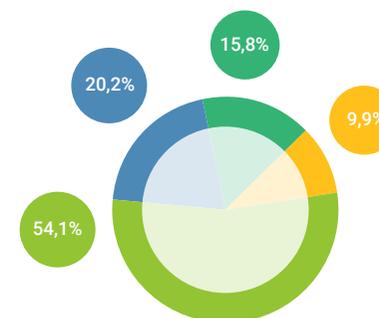
En Reino Unido los ingresos disminuyeron un 2%, hasta 778,7 millones de euros, debido en su totalidad a la reducción en la recaudación a cuenta del erario del impuesto de vertido, que no fue compensado por el aumento de contribución de las plantas de reciclaje y valorización. Ajustado por este componente, sin impacto en el resultado operativo, los ingresos crecieron un 9,3% en el ejercicio.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 2,5% hasta 607 millones de euros, debido a la favorable evolución especialmente en Austria y Polonia, principalmente en recogida y limpieza viaria, que han compensado la leve bajada en tratamiento de residuos, motivado por los menores precios de venta internacionales que se registraron en la actividad de materias primas secundarias (SRM).

Por último, la cifra de negocio en EE. UU. y otros mercados aumentó un destacado 36,7% y alcanzó 381,2 millones de euros, apoyado en la contribución de los nuevos contratos en la actividad de recogida y tratamiento, principalmente en los mercados de Florida, Texas y California, respectivamente.

## Desglose Ingresos por área geográfica

- España
- Reino Unido
- Centroeuropa
- EE. UU. y otros



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 9%, con 646,7 millones de euros motivado por la evolución descrita en la cifra de ingresos. Además, el aumento de contribución de las plantas de tratamiento y valorización en Reino Unido compensó sobradamente los menores precios de venta de SRM, junto con el efecto de la parada planificada de una planta en Austria en el primer trimestre del año. Además, el margen de explotación aumentó hasta el 16,8% frente al 16,3% del ejercicio anterior, debido al efecto comentado de menores ingresos recaudados a cuenta del impuesto de vertido ingresado en la administración pública en Reino Unido, sin contribución alguno en el resultado operativo.



El resultado neto de explotación (EBIT) crece un 10,8% respecto al año anterior, hasta 337,6 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda con un menor impacto de otros gastos operativos no recurrentes.

#### Desglose Cartera por zona geográfica

(Millones de euros)

|               | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (%)    |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------|
| España        | 8.390,6         | 8.224,1         | 2,0%        |
| Internacional | 4.937,8         | 5.031,4         | -1,9%       |
| <b>Total</b>  | <b>13.328,4</b> | <b>13.255,5</b> | <b>0,5%</b> |

A cierre del 2023 la cartera de ingresos se mantuvo sin variaciones apreciables respecto a diciembre pasado, en 13.328,4 millones de euros. En España aumentó un 2% hasta 8.390,6 millones de euros debido a las nuevas contrataciones, entre las que destaca el saneamiento urbano del norte de Valencia o la gestión del Complejo Ambiental Las Calandrias, en Jerez de La Frontera, compensando así la leve bajada del Área internacional.

#### 2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda Financiera Neta | 1.424,7 | 1.227,6 | 197,1      |

La deuda financiera neta se incrementó en 197,1 millones de euros respecto a diciembre de 2022, hasta 1.424,7 millones de euros, debido a la mayor actividad inversora en nuevos contratos y en menor medida por la absorción de capital corriente operativo, que revertirá en el primer trimestre de 2024.

#### 2.1.7.2. Gestión del Ciclo Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 25,1% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 90% de su actividad se centra en la gestión de activos y concesiones de servicio público del ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 10% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en gran medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos de mantenimiento y mejora de las operativas.

En España el Área presta servicio a más de 13 millones de habitantes. En Europa central y del Este, su presencia se centra en Chequia y Georgia, donde atiende conjuntamente a cerca de 3 millones de usuarios; en otros países de la UE destaca su presencia en Italia, Francia y Portugal. En Latinoamérica, Oriente Medio y África destaca la actividad a través del diseño, equipamiento y operación de infraestructuras hidráulicas y plantas de tratamiento. En conjunto, el Área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 45 millones de habitantes.

#### 2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de euros)

|                                      | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)        |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Cifra de Negocio                     | 1.487,4        | 1.323,2        | 12,4%           |
| <i>Gestión del ciclo y Servicios</i> | <i>1.343,7</i> | <i>1.212,2</i> | <i>10,8%</i>    |
| <i>Tecnología y redes</i>            | <i>143,7</i>   | <i>111,0</i>   | <i>29,5%</i>    |
| EBITDA                               | 384,3          | 350,2          | 9,7%            |
| <i>Margen EBITDA</i>                 | <i>25,8%</i>   | <i>26,5%</i>   | <i>-0,7 p.p</i> |
| EBIT                                 | 216,3          | 203,8          | 6,1%            |
| <i>Margen EBIT</i>                   | <i>14,5%</i>   | <i>15,4%</i>   | <i>-0,9 p.p</i> |

La cifra de negocio a cierre de ejercicio aumentó un 12,4% respecto al año anterior y alcanzó 1.487,4 millones de euros. Este incremento se ha producido en todas las actividades y geografías, apoyado tanto por el incremento de tarifas, el aumento de nuevas contrataciones, caso de Colombia y Francia, como por la mayor actividad en Tecnología y Redes, vinculado en gran medida a concesiones en España, Italia, Colombia y México.

#### Desglose de ingresos por área geográfica

(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|--|----------------|----------------|--------------|
| España                                       | 919,2          | 861,4          | 6,7%         |
| Centro y Este de Europa                      | 232,7          | 190,0          | 22,5%        |
| Oriente Medio, África y Otros                | 134,6          | 131,1          | 2,7%         |
| Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia) | 109,5          | 92,3           | 18,6%        |
| Latinoamérica                                | 91,4           | 48,4           | 88,8%        |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.487,4</b> | <b>1.323,2</b> | <b>12,4%</b> |

Por zona geográfica, los ingresos en España aumentaron un 6,7%, alcanzando 919,2 millones de euros, debido al aumento combinado del consumo y el incremento de las tarifas. Además, registró un comportamiento favorable la actividad de Tecnología y Redes por la ejecución de trabajos de los planes de inversión asociados a los contratos concesionales y la ejecución de infraestructuras hidráulicas.

En Centro y Este de Europa creció un 22,5%, con ingresos de 232,7 millones de euros, debido a la mayor actividad en Chequia y Georgia gracias al comportamiento favorable de las tarifas y del consumo en el último. Es mencionable el efecto en el ejercicio de la revalorización de la Corona checa (+2,3%) y del Lari (7,9%).

En el resto de Europa los ingresos aumentaron de igual manera de forma destacada, un 18,6%, alcanzando 109,5 millones de euros, debido a la mayor actividad concesional por nuevos contratos en Francia junto con la de infraestructuras en la gestión del ciclo integral en Italia.

En Oriente Medio, África y Otros la cifra de negocio se incrementó un 2,7%, con 134,6 millones de euros, con mayor actividad concesional, destacando los dos contratos regionales ("Cluster") en Arabia Saudí, así como por una mayor contribución de Argelia. Por el contrario, la actividad de Tecnología y Redes acusó la finalización de la construcción de proyectos en Qatar y Egipto, con su entrada en fase de operación.

Por último, en Latinoamérica la cifra de negocios crece un notable 88,8%, hasta 91,4 millones de euros, con nuevas concesiones del ciclo integral en Colombia y de los trabajos asociados a sus planes inversión, así como por la ejecución de infraestructuras hidráulicas en México.

El resultado bruto de explotación (EBITDA) creció un 9,7% hasta 384,3 millones de euros. Su avance recoge el incremento descrito anteriormente en el conjunto de zonas geográficas, junto con el efecto base de la contabilización en el año anterior de una reversión de 11,2 millones de euros correspondiente a una provisión vinculada a la resolución de un litigio en España. De esta manera, el margen de explotación se situó en el 25,8%.

El resultado neto de explotación (EBIT) aumentó un 6,1%, hasta 216,3 millones de euros, por la evolución del resultado bruto de explotación junto con las mayores dotaciones a la amortización, vinculadas al mayor volumen de activos en propiedad y explotación en este ejercicio.

#### Desglose Cartera por zona geográfica

(Millones de euros)

|               | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (%)    |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------|
| España        | 6.860,6         | 7.049,2         | -2,7%       |
| Internacional | 14.870,1        | 13.263,5        | 12,1%       |
| <b>Total</b>  | <b>21.730,7</b> | <b>20.312,7</b> | <b>7,0%</b> |

La cartera a cierre de diciembre 2023 alcanzó 21.730,7 millones de euros, un 7% más que el año anterior. En el ámbito internacional aumentó un 12,1%, motivado por la entrada en el perímetro de nuevos contratos en Arabia Saudí, Colombia y EE. UU., junto con las actualizaciones tarifarias consolidadas durante el ejercicio.

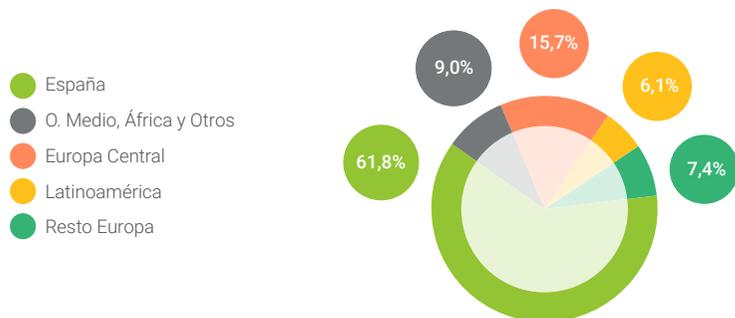
#### 2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda Financiera Neta | 1.665,8 | 1.642,8 | 23,0       |

La deuda financiera neta se mantiene en niveles muy similares respecto diciembre del año anterior, alcanzando 1.665,8 millones de euros. Esta evolución es combinación de una mayor contención de las inversiones tras la adquisición de GGU en Georgia en 2022, que ha compensado la mayor absorción de capital corriente y del gasto financiero por la subida de los tipos de interés.

#### Desglose Ingresos por área geográfica



### 2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aportó un 11,1% del EBITDA del Grupo FCC en 2023. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación, con presencia selectiva en ciertas regiones que en la actualidad agregan a más de 15 países. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, puentes y autopistas, que aportan buena parte de la cartera de proyectos.

(Millones de euros)

|                  | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%) |
|------------------|---------|---------|----------|
| Cifra de Negocio | 2.823,1 | 1.966,9 | 43,5%    |
| EBITDA           | 169,4   | 122,8   | 37,9%    |
| Margen EBITDA    | 6,0%    | 6,2%    | -0,2 p.p |
| EBIT             | 118,4   | 89,4    | 32,4%    |
| Margen EBIT      | 4,2%    | 4,5%    | -0,3 p.p |

Los ingresos del Área aumentaron un destacado 43,5% hasta 2.823,1 millones de euros debido al sostenido buen ritmo de ejecución en proyectos en curso junto con los nuevos contratos obtenidos principalmente en América y diversos países de Europa.

#### Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|--|----------------|----------------|--------------|
| España                                   | 1.108,1        | 870,1          | 27,4%        |
| América                                  | 819,3          | 434,3          | 88,6%        |
| Resto de Europa                          | 695,1          | 500,5          | 38,9%        |
| Oriente Medio, África, Australia y Otros | 200,6          | 162,0          | 23,8%        |
| <b>Total</b>                             | <b>2.823,1</b> | <b>1.966,9</b> | <b>43,5%</b> |

Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 27,4% hasta 1.108,1 millones de euros, debido al ritmo de avance más acelerado respecto el programado de los proyectos en ejecución, principalmente en el ámbito público.

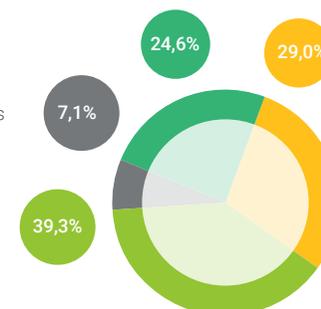
En América la cifra de negocio creció de forma significativa un 88,6% hasta 819,3 millones de euros, debido a la mayor contribución del proyecto del Tren Maya en México, próximo a su finalización y el inicio de obras ferroviarias en Toronto (Canadá) y EE. UU.

En igual sentido en Resto de Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 38,9% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 695,1 millones de euros, debido fundamentalmente al buen ritmo de avance de la Autopista A-9 en Holanda y A-465 en Gales (Reino Unido), que compensan sobradamente la terminación de otras obras.

Oriente Medio, África, Australia y Otros aumentó su cifra de negocio hasta 200,6 millones de euros, un 23,8% más que en el ejercicio anterior, debido principalmente a la mayor contribución en las obras del proyecto Neom y Metro de Riad, cercano a su finalización, en Arabia Saudí.

#### Desglose Ingresos por área geográfica

- España
- O. Medio, África y Australia y Otros
- Resto Europa
- América



El resultado bruto de explotación aumentó un 37,9% hasta 169,4 millones de euros frente a los 122,8 millones de euros del año anterior. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada con mayor contribución del Área internacional. De este modo, el margen operativo en el periodo ha alcanzado el 6%, nivel similar al logrado en el año anterior.

Por su parte el resultado neto de explotación registrado fue de 118,4 millones de euros, un 32,4% superior al del ejercicio previo, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación y que incluye las mayores amortizaciones de maquinaria relativas al mayor nivel de actividad.

**Desglose Cartera por zona geográfica**

(Millones de euros)

|               | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| España        | 2.386,1        | 1.817,3        | 31,3%        |
| Internacional | 4.039,8        | 4.768,7        | -15,3%       |
| <b>Total</b>  | <b>6.425,9</b> | <b>6.586,0</b> | <b>-2,4%</b> |

La cartera de ingresos a cierre de ejercicio se redujo un 2,4%, hasta 6.425,9 millones de euros. España crece un destacado 31,3% y alcanza 2.386,1 millones de euros debido a adjudicación de nuevas obras, entre las que destaca la construcción de la nueva sede de la ONCE en Madrid o el Soterramiento de la R-2 a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona). El ámbito Internacional concentró una reducción del 15,3%, tras el fuerte aumento acumulado de contratación en el ejercicio anterior y donde resalta la contratación para la modernización de un conjunto de puentes en Pennsylvania (EE. UU.).

**Desglose Cartera por segmento de actividad**

(Millones de euros)

|                        | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Obra civil             | 5.112,4        | 5.569,7        | -8,2%        |
| Edificación            | 656,9          | 503,9          | 30,4%        |
| Proyectos Industriales | 656,6          | 512,4          | 28,1%        |
| <b>Total</b>           | <b>6.425,9</b> | <b>6.586,0</b> | <b>-2,4%</b> |

Por tipo de actividad, la obra civil mantiene su dominancia, con un 79,6% del total, la cual se concentra en grandes contratos públicos en ciertos mercados selectivos de Europa, América y Medio Oriente.

**2.1.7.4. Cemento**

El área de Cemento contribuye con un 9,1% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. Su actividad la desarrolla el Grupo CPV, centrado en la fabricación de cemento y derivados en base a siete centros de producción principales en España y uno en Túnez, además de una participación minoritaria del 45% en Giant Cement, propietaria de varias fábricas en la costa este de EE. UU.

**2.1.7.4.1. Resultados**

(Millones de euros)

|                  | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%) |
|------------------|---------|---------|----------|
| Cifra de Negocio | 614,3   | 516,5   | 18,9%    |
| Cemento          | 563,6   | 474,1   | 18,9%    |
| Resto            | 50,7    | 42,4    | 19,6%    |
| EBITDA           | 139,5   | 30,3    | n/a      |
| Margen EBITDA    | 22,7%   | 5,9%    | 16,8 p.p |
| EBIT             | 129,1   | (203,3) | n/a      |
| Margen EBIT      | 21,0%   | -39,4%  | 60,4 p.p |

Los ingresos del Área crecieron un 18,9% respecto al ejercicio anterior alcanzando 614,3 millones de euros, debido al incremento de los precios, principalmente en el mercado de España, junto con un aumento de las exportaciones realizadas también desde igual ámbito.

**Desglose Ingresos por área geográfica**

(Millones de euros)

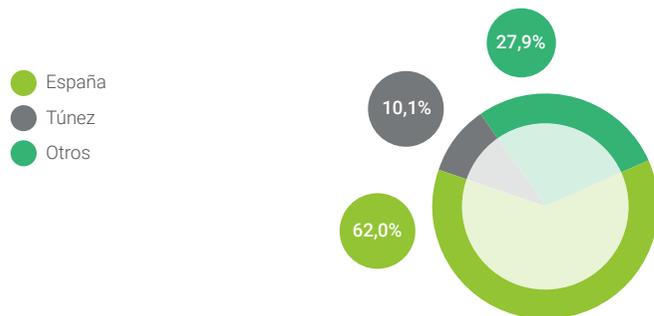
|                       | Dic. 23      | Dic. 22      | Var. (%)     |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| España                | 380,9        | 314,6        | 21,1%        |
| Túnez                 | 62,2         | 62,6         | -0,6%        |
| Otros (exportaciones) | 171,2        | 139,3        | 22,9%        |
| <b>Total</b>          | <b>614,3</b> | <b>516,5</b> | <b>18,9%</b> |

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 21,1% hasta 380,9 millones de euros, debido al significativo aumento mantenido de los precios junto con un comportamiento sin cambios apreciables en los volúmenes.

En el mercado local de Túnez, la cifra de negocio se mantuvo en niveles similares al año anterior, con 62,2 millones de euros, ya que el incremento de los precios ha compensado casi en su totalidad la bajada de demanda.

Por su parte, los ingresos por exportaciones crecieron un 22,9% y alcanzaron 171,2 millones de euros, debido al aumento de las expediciones desde España a ciertos países de Europa y América, acompañadas de subidas de precios, que han compensado la disminución de las realizadas desde Túnez.

### Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación se incrementó de forma destacada, alcanzando 139,5 millones de euros respecto a 30,3 millones de euros logrado el ejercicio anterior. Este aumento es debido, tanto al aumento de la cifra de ventas, como a la significativa bajada de los precios de la energía eléctrica en España, que han permitido que el margen operativo se recupere hasta el 22,7% frente el 5,9% del año anterior.

El resultado neto de explotación se ubicó en 129,1 millones de euros respecto a los -203,3 millones de 2022, debido, por un lado, a la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación y por otro al ajuste practicado de 200 millones de euros en el año anterior, correspondiente al menor valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio, con el objeto de reflejar su capacidad estimada de generación de caja futura. Asimismo, en este año también ha contribuido de manera positiva la resolución favorable de un litigio en España, con un importe registrado de 24,5 millones de euros.

#### 2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda financiera neta | 131,4   | 157,6   | (26,2)     |

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó en 26,2 millones de euros respecto a diciembre del año anterior alcanzando 131,4 millones de euros como consecuencia de la evolución operativa descrita y adicionalmente incluye, de forma relevante, la inversión por la ampliación de capital realizada por la participada Giant Cement (EE. UU.), por un importe atribuible de 105,8 millones de euros.

#### 2.1.7.5. Inmobiliaria

El área Inmobiliaria aportó un 6,9% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. La actividad se desarrolla en España y se estructura en dos actividades principales, por un lado, la tenencia, promoción y explotación de toda clase de bienes inmuebles en régimen de renta (principalmente oficinas y centros comerciales) y por otro la promoción para la venta de proyectos de viviendas, que incluye la gestión urbanística de su cartera de suelo, prestando servicios de gestión de desarrollo para terceros.

##### 2.1.7.5.1. Resultados

(Millones de euros)

|                          | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%)  |
|--------------------------|---------|---------|-----------|
| Cifra de Negocio         | 253,8   | 270,8   | -6,3%     |
| <i>Promoción y suelo</i> | 138,0   | 165,0   | -16,4%    |
| <i>Patrimonio</i>        | 115,8   | 105,8   | 9,5%      |
| EBITDA                   | 104,9   | 143,8   | -27,1%    |
| <i>Margen EBITDA</i>     | 41,3%   | 53,1%   | -11,8 p.p |
| EBIT                     | 55,8    | 165,7   | -66,3%    |
| <i>Margen EBIT</i>       | 22,0%   | 61,2%   | -39,2 p.p |

Los ingresos del Área disminuyeron un 6,3% respecto al año anterior alcanzando 253,8 millones de euros, donde las revisiones de precios en la actividad de patrimonio y el aumento de venta de promociones no han podido compensar el impacto por la nula venta de suelos habido en este ejercicio.

En la actividad de Promoción y Suelo, con 138 millones de euros de ingresos, se produce una reducción del 16,4%, donde el aumento de ventas de promociones, superior al previsto, no ha podido compensar la ausencia de ventas de suelo, frente a los 35,93 millones de euros registrados en el año anterior.

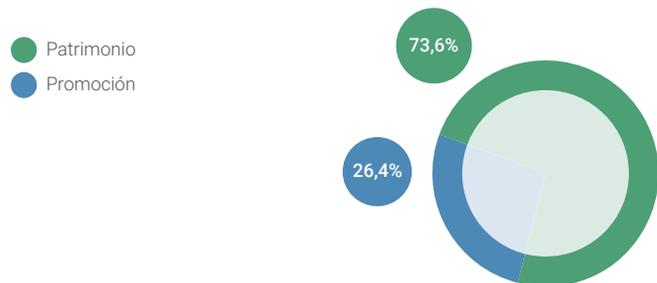
En Patrimonio el ingreso alcanzó los 115,8 millones de euros, con un aumento del 8,5% respecto al ejercicio anterior. Sus ingresos se concentran en el uso de oficinas (que integran la red de inmuebles de Jezzine dedicadas al alquiler de sucursales bancarias), que supuso más del 85% del total, seguido por las rentas generadas por la explotación de centros comerciales. A cierre del año el grado de ocupación superaba el 93%, apoyado en el alto nivel en todos los usos, localizaciones y en el contrato, de muy largo plazo, mantenido por la filial Jezzine en el ámbito de oficinas bancarias.

El EBITDA disminuyó un 27,1% hasta 104,9 millones de euros, con un margen de contribución del 41,3%, debido al efecto por la dotación de un deterioro de las existencias de Promoción de 25 millones de euros y la mencionada ausencia de venta de suelo en este ejercicio. Esto dos efectos producen que la casi totalidad del Ebitda en el ejercicio es generado por la actividad de Patrimonio.

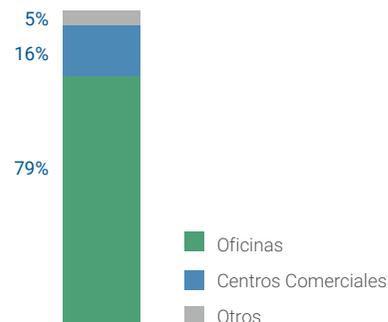
Adicionalmente a la evolución comentada en el EBITDA, el EBIT recoge el impacto de la variación habida de los tipos de interés en el valor razonable de mercado de los activos en renta de la actividad de Patrimonio, por un importe de -49 millones de euros, frente a los 22,3 millones de euros positivos del año anterior,

Se presenta a continuación la valoración de mercado de los activos inmobiliarios del Área a 31 de diciembre de 2023, que alcanza 2.902,1 millones de euros, un 2,6% inferior a la del ejercicio anterior. La mayoría del valor estimado de los activos corresponde a Patrimonio, un 73,6% del total, con 2.134,8 millones de euros, mientras que los de Promoción Residencial, que incluyen el suelo en distintas fases de desarrollo junto con las promociones en comercialización, en curso y terminadas, alcanza un 26,4% de total, con 767,3 millones de euros.

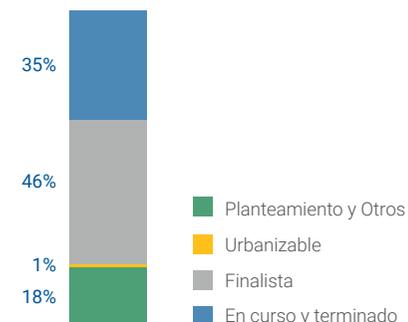
### GAV por actividad (sin incluir Metrovacesa)



### Patrimonio



### Promoción Residencial



### 2.1.7.5.2. Deuda financiera

(Millones de euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda financiera neta | 1.037,0 | 917,7   | 119,3      |

El saldo de la deuda financiera neta aumentó en 119,3 millones de euros respecto a diciembre del año anterior alcanzando 1.037 millones de euros, debido principalmente a la adquisición en diciembre de 2023 de dos paquetes significativos de participaciones de Metrovacesa y Realia por un importe combinado de 178,8 millones de euros.

## 2.2. Evolución de los negocios. Medio Ambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 28 y 29 de la Memoria consolidada, así como en el Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo, y potenciando los impactos positivos en todas sus Áreas de actividad.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

## 2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo, por áreas de negocio:

| AREAS                       | España        | Extranjero    | Total         | %s/Total    |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>2023</b>                 |               |               |               |             |
| Medio Ambiente              | 36.152        | 8.279         | 44.431        | 66%         |
| Gestión del Agua            | 6.971         | 6.793         | 13.764        | 21%         |
| Construcción                | 4.115         | 3.150         | 7.265         | 11%         |
| Cemento                     | 865           | 212           | 1.077         | 2%          |
| Inmobiliaria                | 96            | 0             | 96            | 0%          |
| Servicios Centrales y Otros | 388           | 69            | 457           | 1%          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>48.587</b> | <b>18.503</b> | <b>67.090</b> | <b>100%</b> |

## 3. Liquidez y recursos de capital

### Liquidez

El Grupo para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 16 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 19 de la Memoria consolidada).

En la nota 29 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

## Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017. En diciembre de 2023 el bono por importe de 600 millones de euros de FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. fue repagado con los fondos procedentes de la emisión de un nuevo bono por el mismo importe.

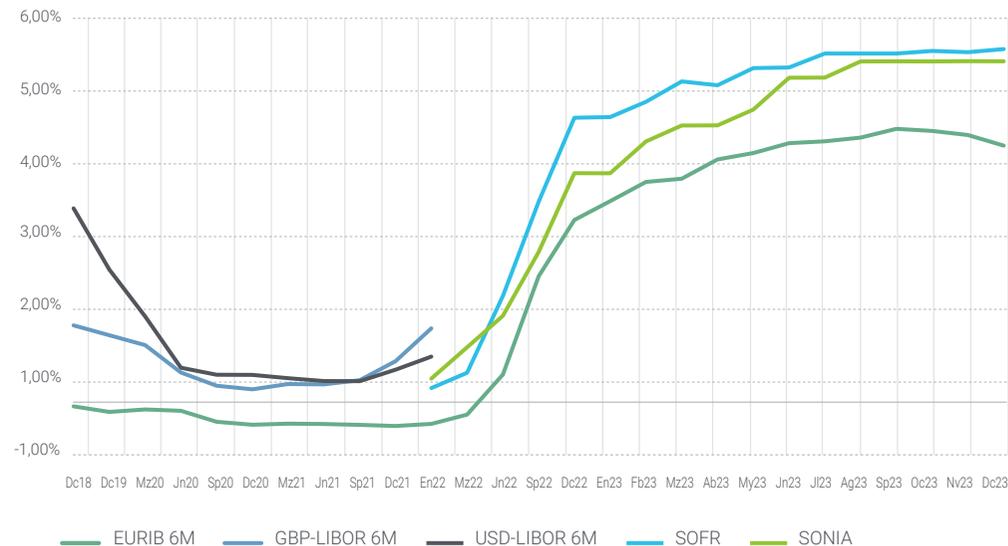
Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y desde entonces se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. registró un programa de pagarés que ha renovado anualmente por un importe de hasta 400 millones de euros; y también cuenta con facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Adicionalmente, en junio de 2022 FCC Aqualia, S.A. firmó un préstamo sindicado por importe de 1.100 millones de euros cuyo destino principal fue la refinanciación de la parte de los bonos emitidos en el 2017 que vencía en 2022 y la amortización anticipada del bono que el grupo Georgia Global Utilities tenía vigente en la fecha de toma de control (nota 4 a los estados financieros consolidados).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Como se aprecia en el gráfico anterior, en el año 2022 el Secured Overnight Financing Rate (SOFR) y el Sterling Overnight Index Average (SONIA) sustituyeron al LIBOR en dólares y al LIBOR en libras esterlinas respectivamente.

Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 29 de la Memoria consolidada.

## 4. Principales riesgos e incertidumbres

### 4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar, analizar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas áreas del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación con el logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la identificación y clasificación de los riesgos en función de su tipología, su valoración, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, la aplicación de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos y el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

### 4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades y a los riesgos derivados de sus relaciones con terceros, incluidos los riesgos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa. Muchos de estos factores de riesgo están fuertemente interconectados y potencialmente podrían afectar tanto a la consecución de los objetivos de negocio como a la imagen y reputación del Grupo FCC.

El detalle de los principales riesgos estratégicos, medioambientales, operativos y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 6.1 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 29 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 6.1 del Estado de Información no Financiera.

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 5.3 y 6 del Estado de Información No Financiera.

## 5. Adquisición y enajenación de acciones propias

El 14 de junio de 2023 quedó aprobado en la Junta General de Accionistas la amortización de un máximo del 0,85% del capital social que ratificó el Consejo de Administración el 15 de junio y quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 27 de junio de 2023, quedando amortizadas 3.521.417 acciones y ascendiendo el capital social de la compañía a 434.823.566 acciones. De este modo la posición de autocartera a 30 de junio de 2023 ascendía a 854.234 acciones, equivalente al 0,19% del capital social.

Asimismo, el Consejo de Administración celebrado el 28 de junio de 2023 acordó amortizar, adicionalmente, las 854.234 acciones de autocartera existentes a esa fecha, operación que quedó inscrita en el Registro Mercantil el pasado 25 de julio.

Adicionalmente, en el mes de agosto, FCC, S.A. solicitó a la CNMV la autorización de la OPA por reducción de capital mediante la adquisición de un máximo de 32.027.600 acciones propias, representativas del 7,01% del capital social. El 19 de julio pasado la Junta General Extraordinaria acordó, con el voto favorable del 93,58% del capital asistente, la reducción de Capital, así como la fijación de los términos y condiciones principales de la Oferta. El 25 de octubre se recibió la autorización por parte de la CNMV y el 6 de diciembre publicó el resultado de la misma, que alcanzó el 4,502% del capital social. El 19 de diciembre pasado quedó inscrita en el Registro Mercantil, la reducción del capital resultante. El capital social de la compañía a cierre de diciembre 2023 quedó fijado en 436.106.917 euros, representado por 436.106.917 acciones de 1 euro de valor nominal cada una de ellas.

La posición de autocartera a 31 de diciembre era de 44.957 acciones.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 17 de la Memoria consolidada.

## 6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, con fecha 20 de febrero de 2024 se ha publicado en el Boletín Oficial del Estado la sentencia del Tribunal Constitucional español que ha considerado parcialmente inconstitucional el Real Decreto-Ley 3/2016. El Grupo considera que se trata de un hecho posterior al cierre que implica ajuste, puesto que la citada sentencia ha declarado como nulo lo establecido en parte del citado Real Decreto de forma que el Grupo considera que es una situación que ya existía a la fecha de cierre del balance consolidado. Por tanto, el Grupo ha procedido a registrar ya a 31 de diciembre de 2023 los impactos contables de dicha sentencia, que han consistido en considerar un importe superior de compensación de bases imponibles negativas y la activación de determinados impuestos diferidos de activo (nota 23).

## 7. Información sobre la evolución previsible de la entidad

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2023 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo.

En el **área de Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea en relación con la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado basado en la puesta en marcha de nuevos contratos, compitiendo en todas las licitaciones que por estrategia y/o rentabilidad puedan resultar atractivas.

En lo que respecta a la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria se espera mantener el índice actual de renovación de contratos por encima del 90% y el de nuevos contratos en el entorno del 20%, con un crecimiento de la actividad basado en la obligatoriedad de aplicar la legislación vigente en materia de residuos en los municipios de menor población.



En el campo del tratamiento de residuos se aprovecharán las oportunidades que se puedan generar por los nuevos Planes Directores de Residuos de las diferentes Comunidades Autónomas.

En la actividad de residuos industriales hay como objetivo diversificar en otros tipos de tratamiento a los que se desarrollan actualmente y ampliar la cartera de servicios a grandes clientes.

### 2.2.1. Europa

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con el tratamiento de residuos industriales y la eliminación de residuos urbanos.

Cualquier oportunidad de crecimiento (incluso inorgánico), será tenida en consideración, sobre todo si puede aportar valor añadido al Grupo.

En el Reino Unido, a nivel macroeconómico, al igual que en otras economías occidentales, se prevé una moderada desaceleración en su crecimiento en 2024. En el aspecto medioambiental, los objetivos del Gobierno son, en general, consistentes con aquellos de la economía circular de la UE, con expectativas para 2025 del reciclaje en el 65% y un máximo del 10% de residuos a vertederos. La reciente (2021) Ley Medioambiental, la cual cubre aspectos clave en la política medioambiental tales como la Responsabilidad ampliada del productor ("EPR"), el "Deposit Return Scheme" ("DRS") o pago por envases recuperable (envases de bebidas de uso único), y el principio de consistencia en los sistemas de recogida, va a sufrir, como consecuencia de aspectos políticos y económicos a la vez, cierto retraso en su implantación. En cuanto a medidas fiscales, si se instauró en 2022 el "Plastic Tax" para los embalajes con menos del 30% de contenido de reciclado, y se ha anunciado un impuesto a las emisiones para 2028, que afectaría al sector. FCC continúa, dentro de este escenario de cierta incertidumbre provocado por este retraso, con su política de ofertar una amplia gama de servicios de tratamiento y reciclaje de residuos, tanto a nivel municipal como comercial e industrial.

En el Centro de Europa, la inflación seguirá siendo en 2024 un aspecto crítico ya que implicará menor consumo y volumen de residuos en el mercado. Por este motivo, mayor énfasis será puesto en incrementar la eficiencia energética en los procesos de tratamiento, reducción de costes y rápido ajuste de las tarifas con clientes. Por otro lado, se espera que los precios de electricidad y gas se mantengan en niveles más bajos que los observados durante finales de 2022 y buena parte de 2023.

Se prevé que los precios de reciclados se mantendrán estables o muy ligeramente superiores a los observados en 2023, una cartera de proyectos de descontaminación de suelos (solidificación y biodegradación) en República Checa y Eslovaquia muy similar a la del ejercicio anterior, una mayor importancia del tratamiento debido a los cambios legislativos en varios países donde FCC ya ha realizado (o ha empezado a realizar) las inversiones necesarias para poder afrontarlos y un incremento de tarifas en prácticamente todas las actividades comerciales gracias a la flexibilidad contractual o a las cláusulas de precios incluidas en los contratos municipales.

### 2.2.2. EE. UU.

FCC ha iniciado la actividad de promoción de plantas de tratamiento mecánico biológicas, al abrigo de nuevas normativas que ya empiezan a obligar a minimizar el destino a vertedero en algunos estados. La importante experiencia del Grupo a nivel internacional aportará un considerable desarrollo en dicho negocio para FCC, quien posee una experiencia claramente diferenciadora en dicha tecnología comparada con sus habituales competidores en el país. A mediados del ejercicio 2022 se puso en marcha el primer contrato de este tipo, en Placer County (California), renovando y operando unas instalaciones donde se tratarán 650.000 Toneladas al año, de acuerdo con la nueva, más restrictiva, normativa medioambiental de California. A lo largo del 2023 se han consolidado las operaciones, mientras que la entrega definitiva de entrega de las instalaciones está prevista para diciembre de 2024 y creemos que supondrá un revulsivo en el mercado una vez estén plenamente operativas.

### Agua

Las expectativas para 2024 son de consolidación definitiva de la recuperación de los niveles de actividad previos a la pandemia del COVID en el consumo no residencial. Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2023 en Colombia, Francia y EE. UU., y la mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes.

Se espera mantener las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia ha registrado históricamente al vencimiento de estos, superior al 90%.

Se concibe una normalización de las tarifas eléctricas y el mantenimiento de políticas que incrementen el número de contratos que mitiguen la potencial volatilidad en los precios con mayor volumen de consumo cerrado a precio fijo.

También se considera que una buena parte de los municipios que Aqualia gestiona adecuarán sus tarifas o la retribución de la compañía, para recoger el efecto del incremento de IPC durante 2022-2023.

Durante el ejercicio 2024 se espera una agilización del proceso de adjudicación de proyectos acogibles al mecanismo de subvención del programa PERTE para el impulso a la digitalización de la gestión del ciclo integral del agua, proceso del que esperamos Aqualia sea adjudicataria de alguna de las propuestas presentadas.

Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes). En cuanto a nueva contratación, se espera la licitación de varios contratos actualmente operados por la competencia.

Dentro de Europa, en **Portugal**, los problemas derivados de las prolongadas sequías han despertado el interés de los poderes públicos en evaluar la viabilidad de construir, por primera vez en el Portugal continental, plantas de desalación. Aqualia está tratando de mantener una comunicación activa para que parte de dichas inversiones se pueda encauzar dentro del robusto marco concesional portugués. Además, un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción fue propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde, incluyendo las instalaciones de suministro y tratamiento agua, en Setúbal, un proyecto pionero en este ámbito en el país.

En **Italia** se espera continuar con los trabajos en la concesión de Caltanissetta (Sicilia), con la mejora y modernización de los servicios de control y lectura remotos de las instalaciones para más de 90.000 clientes, para lo cual se han obtenido 14 millones de euros procedentes del programa REACT-EU, así como continuar con el acondicionamiento de la red general de suministro.

En **Francia** continuará incrementándose la actividad con la búsqueda y selección de nuevas oportunidades de negocio en municipios dentro del perímetro actual de actividad concesional (Îlede-France, Bretagne) como fuera de él (Normandie, Alsace, Lorraine, Val de la Loire). La población servida en Francia asciende a 920.000 habitantes, siendo los contratos de Pays de Dreux y la renovación de Andresy los hitos más relevantes en 2023.

En **República Checa**, la filial checa SmVak ha diseñado un ambicioso Plan de Sostenibilidad, alineado con el Plan de Sostenibilidad de Aqualia, estableciendo nuevas inversiones destinadas a la mejora de la eficiencia energética de las infraestructuras existentes y en la reducción de la huella de carbono del sistema. La actividad comercial en el país ha sido intensa con la licitación de concursos de agua en importantes ciudades de Bohemia con operadores privados ya existentes como Příbram y Písek, a pesar de la tendencia de cambio de modelo de gestión hacia la gestión directa. En el área geográfica de cobertura, Silesia y Moravia, Aqualia, a través de su filial checa, ha conseguido adjudicarse los concursos de Opava, Třinec, Žabeň, Doubrava, Háj ve Slezsku y Těrlícko.

En **Georgia** se espera mantener la tendencia de los resultados del presente ejercicio y se iniciará el nuevo trienio regulatorio 2024-2026 una vez sentadas las bases que regulará el Plan Director de Infraestructuras trianual y el nuevo marco tarifario.

En **Arabia Saudí** han continuado su desarrollo los proyectos de gestión de los dos clusters adjudicados a Aqualia de los seis licitados por la National Water Company durante 2022. También llevan a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, encaminado a prepararlos para la fase futura de privatización. Asimismo, se consolidará la operación de la desaladora de Jizan y se procederá al inicio del contrato de operación de tres desaladoras móviles a lo largo de las costas saudíes.

En **Egipto**, tras la finalización de la etapa de puesta en marcha, Aqualia continuó operando a plena satisfacción la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash, con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m<sup>3</sup>/d que da servicio al área oeste de la ciudad de El Cairo., con una duración de 3 años. Durante el año se iniciará el ambicioso Plan de Desalación en Egipto asociado con generación de energía fotovoltaica donde Aqualia lidera un consorcio multidisciplinar y multinacional para su participación.

En **Argelia** se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet, prestando un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país, Orán y Argel.

En LATAM comenzó a mediados de 2022 el período de 20 años de operación de la IDAM de Guaymas (**Sonora, México**). En junio de 2023, comenzó formalmente el contrato para la mejora integral de la gestión (MIG) de los Cabos (Baja California Sur) y se continuará con la operación del acueducto de El Realito. Asimismo, se finalizará la PTAR Salitre (**Colombia**) en el primer semestre de 2024. En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica, desalación en los estados de Baja California y Sonora en México y de depuración.

En **Perú** el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus servicios de suministro públicos para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Aqualia se encuentra desarrollando siete iniciativas privadas cofinanciadas correspondientes a plantas de tratamiento de aguas residuales y desaladoras. Cuatro de estos proyectos se encuentran fase de estructuración avanzada y forman parte de la importante cartera de proyectos app de ProInversión a corto plazo.

Finalmente, en **EE. UU.**, como resultado del esfuerzo para adquirir una plataforma para el desarrollo del negocio en el mercado estadounidense, el 31 de diciembre de 2023, a través de su filial FCC Aqualia USA corp, adquirió el 97% de la compañía Municipal District Services, Llc. (MDS), cuyo objeto principal es la gestión integral de las infraestructuras de agua y saneamiento en los Municipal Utility District (MUD).

La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. La cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen una oportunidad de negocio a explorar en los próximos años.

## Construcción

En el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien ésta se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior se estima que, en el año 2024, la cifra de negocios obtenida en España será similar a la obtenida en el año 2023.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2024 será semejante a la obtenida en el año 2023, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2021 y 2023 y a la contribución de los mercados en América (Estados Unidos, Canadá, México, Chile, Perú), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Noruega, Países Bajos, Reino Unido Portugal y Rumanía).

## Cemento

El sector del cemento en España ha experimentado una desaceleración en el consumo en los últimos meses y desde septiembre todos los meses presentan tasas de crecimiento negativas. En paralelo, las exportaciones continuaron bajando levemente este año y las importaciones sufrieron un derrumbe de más del 40%.

Según las estimaciones de la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN), la licitación oficial hasta el mes de noviembre de 2023 se ha incrementado 1,9% respecto al mismo periodo de 2022. Las licitaciones de obra civil crecen un 3,5% pero las de edificación se reducen en un 1%. Los visados de edificación respecto a 2022 crecerían un 2% pasando a 111 mil viviendas y para 2024 se espera que continúe el crecimiento hasta las 116 mil unidades. La edificación no residencial desciende un 20% en 2023 y se espera que se estabilice en 2024. En cuanto a la inversión en infraestructuras en 2024 podría verse afectado por restricciones presupuestarias consecuencia de la reactivación de las reglas de déficit de la UE.

Según los datos de la patronal del sector, OFICEMEN, el consumo de cemento en 2023 desciende un 3% hasta los 14,5 Mt y según sus estimaciones del mes de octubre este volumen se mantendrá en 2024.

En 2023 las ventas de la Unidad de Negocio de España del Grupo Cementos Portland Valderrivas alcanzaron los 4,3 millones de toneladas de cemento y clínker en el agregado de ventas domésticas y exportaciones, el mismo volumen que en 2022.

En Túnez en 2023, el mercado interior ha sido de 5 millones de toneladas, un 9% menos que en 2022. Según las estimaciones del Grupo para 2024 se espera que el consumo interno de cemento caiga en torno a un 4% respecto a 2023. Túnez está experimentado una crisis económica, social y política en los últimos años.

En 2023 las ventas de la Unidad de Negocio de Túnez del Grupo Cementos Portland Valderrivas en Túnez fueron 1,2 millones de toneladas de cemento y clínker en el agregado de ventas domésticas y exportaciones, una caída del 12% respecto a 2022. Los principales destinos de las exportaciones son México, Libia, Italia y EE. UU.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de optimización de gastos e inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos y apoyar el desarrollo sostenible

## Inmobiliaria

La actividad de FCC Inmobiliaria para 2024 se centrará en el desarrollo de sus tres líneas de negocio en exclusiva en el ámbito nacional:

### *Alquiler de oficinas, locales y centros comerciales*

En el área patrimonial y dentro de los activos terciarios (oficinas y centros comerciales) en el que su excepcional portfolio inmobiliario le hace tener una posición destacada, se continuará con la optimización de las prestaciones y de la gestión de los mismos para satisfacer las nuevas demandas de los arrendatarios y las exigencias medioambientales, asumiendo el Grupo FCC el coste que supone conseguir estos objetivos.

La sociedad se centrará en 2024 en apoyar a sus sociedades filiales patrimoniales, para adecuar sus edificios y su negocio a las nuevas tendencias en eficiencia y sostenibilidad del mercado de oficinas y centros comerciales, adecuar la relación comercial con los arrendatarios adaptando los contratos a las exigencias del mercado, tales como la flexibilidad de espacios, duración, etc, aumentar la cartera de edificios en gestión certificados con el sello de sostenibilidad BREEAM y mejorar el desempeño de oficinas, locales y centros comerciales en materia de consumos energéticos, hídricos y de gestión de residuos a través de una monitorización continua, automatizada y digital.

Como notas principales de esta línea de negocio, podemos destacar:

- Negocio respaldado por la calidad de los activos donde la mayoría de las oficinas se encuentran en zonas prime, así como el conjunto de centros comerciales que posee, que son centros ubicados en las zonas comerciales de las ciudades.
- Recurrencia de ingresos de Jezzine, arrendador de las oficinas de Caixabank, cuyo contrato de alquiler expira en 2037.



### Promoción Inmobiliaria y gestión de suelos

A lo largo del ejercicio de 2024, el Área Inmobiliaria mantendrá la actividad promotora en niveles similares al ejercicio pasado, con la finalización de los proyectos en curso, así como el inicio de nuevos proyectos, con una especial atención a la rentabilidad de los mismos, así como a la viabilidad de su comercialización, teniendo para ello presente la evolución de la demanda y el escenario macro de la economía española, que son vitales para el desarrollo de la actividad promotora.

Se continuará con la gestión del banco de suelo para que se vaya consolidando como suelo urbano, con el consiguiente incremento de valor y contribución al mantenimiento en su actividad promotora y se podrán adquirir nuevos activos y/o suelos con recorrido de valor, ya sea por su gestión y/o por el mercado.

### Alquiler de viviendas

Durante 2023 el Grupo ha finalizado los dos proyectos de Build to Rent (BTR) con 195 viviendas con protección pública (VPPL-VPPB) destinadas al alquiler en el término municipal de Tres Cantos (Madrid). El primero de ellos "Residencial Nao" de 43 viviendas inició su comercialización y explotación en el mes de abril, y se encuentra alquilado al 100%; y el segundo "Residencial Provenza", se finalizó en dos fases, la primera de 50 viviendas comenzó la comercialización y explotación en el mes de julio, y está alquilada al 88%, y la segunda de 102 viviendas comenzó en el mes de septiembre, y se encuentra alquilada al 27%.

Adicionalmente, se ha continuado con la explotación del edificio "Jardín de Tres Cantos" residencial de 85 viviendas que se encuentran al 100 % alquiladas.

La inversión total realizada en los tres proyectos de Build to Rent, con un total de 280 viviendas, ha ascendido a 59,5 M €.

En 2024, el Grupo continuará con la explotación de Build to Rent y analizará las oportunidades de adquisición o desarrollo de nuevos suelos con el mismo objetivo de viviendas residenciales en alquiler, siempre y cuando la rentabilidad de la inversión se mantenga.

## 8. Actividades I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2023 se ha materializado en más de 35 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2023.

### Servicios

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

|                                   |                                  |
|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>VISION</b>                     | <b>BICISENDAS</b>                |
| <b>INSECTUM</b>                   | <b>B-FERTS</b>                   |
| <b>DEEP PURPLE</b>                | <b>SCALIBUR</b>                  |
| <b>PLASMIX</b>                    | <b>LIFE 4 FILM</b>               |
| <b>H2TRUCK</b>                    | <b>ECO2D4.0</b>                  |
| <b>LANDFILL BIOFUEL</b>           | <b>SELLADO DEPÓSITOS MINEROS</b> |
| <b>MINETHIC</b>                   | <b>ECLOSION</b>                  |
| <b>CISTERNA DE RIEGO Y BALDEO</b> | <b>PV4INK</b>                    |

Además, durante 2023 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

En el campo de tratamiento de residuos hay cinco nuevos proyectos:

- **ABATE:** consiste en el uso de tecnologías compactas de alto rendimiento comercializables para la reducción de COV en las plantas de tratamiento de residuos de la UE, disminuyendo las emisiones de CO<sub>2</sub> y el consumo de energía.
- **BIOPROLOGNO:** este proyecto tiene varios objetivos, (i) Optimizar y desarrollar el proceso de pirólisis de residuos lignocelulósicos mediante tecnología microondas para la obtención de Wood Vinegar y de biochar, (ii) obtener y caracterizar los bio-productos mediante la medición de sus características estructurales, (iii) demostrar las características agronómicas del biochar como biofertilizante y mejorante del suelo, y por último (iv) evaluar la viabilidad y eficacia del uso de Wood Vinegar como sustituto a los herbicidas sintéticos en infraestructuras, carreteras y jardinería.
- **LUCRA:** propone demostrar procesos biotecnológicos y verdes para la producción de: ácido succínico de base biológica empleando residuos orgánicos, dispersiones de polioli poliéster PU basadas en el ácido succínico de origen biológico y resinas de polioles de poliéster basadas en el ácido succínico obtenido. En definitiva, se trata de demostrar la producción sostenible fuera de laboratorio de ácido succínico de origen biológico y su empleo en la producción de innovadores productos también de origen biológico.
- **MPB DEHESAS:** proyecto dirigido a investigar la digestión de los lixiviados plantas de tratamiento, concretamente los Lixiviados (i) post bio-metanización, (ii) FORS y (iii) compost.
- **LIFE ZEROLANDFILLING:** el objetivo del proyecto es desplegar y demostrar de forma pionera y a nivel semiindustrial escala, la rentabilidad y la sostenibilidad de una innovadora planta piloto avanzada e integrada para permitir el tratamiento y reciclaje químico de RSU no reciclables que normalmente llegan al vertedero, revalorizándolo como: (i) una mezcla líquida de hidrocarburos de alta calidad denominada nafta verde para la industria química y petroquímicas; (ii) Carbón vegetal sólido para la industria de la construcción; y (iii) Gas de síntesis para autoconsumo durante el proceso de pirólisis.

En el campo de la maquinaria especializada en la actividad de recogida de residuos hay un nuevo proyecto:

- **CARROCERIA LAVACONTENEDORES CARGA LATERAL CHASIS GNC:** consiste en desarrollar una nueva carrocería de carga lateral para lavado de contenedores de capacidad desde 1.100 litros hasta 3.200 litros, con cámara de lavado fabricada en aluminio, máxima capacidad de agua limpia hasta 9.750 litros, con bombas de lavado interior y exterior especiales para permitir el lavado de contenedores de toda una jornada de trabajo.

En la actividad de Residuos Industriales hay otro nuevo proyecto:

- **Proyecto COMPLAST:** el objetivo general del proyecto es la obtención de nuevos composites termoplásticos para aplicaciones de alto valor añadido en el sector aeronáutico, ferroviario y automoción. Estos composites contarán con propiedades mejoradas, que sean reciclables y/o que incorporen materiales reciclados.

## Gestión del Ciclo Integral del Agua

La actividad de innovación en Aqualia está alineada con las políticas europeas del Green Deal, fomentando la transición a una economía circular con huella de carbono cero. El Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevos servicios y procesos sostenibles, gracias a herramientas de gestión inteligentes y ecoeficientes. Así, los proyectos del DIT apoyan a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, enfocados en un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y una producción y el consumo responsable (ODS 12).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2023:

- **UE MSCA – REWATERGY:** se enfoca en la formación científica, dentro del programa H2020 Marie Skłodowska Curie de redes académicas europeas. Busca el desarrollo tecnológico en sus plantas de depuración mediante métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, se evaluaron procesos de foto y electro desinfección para eliminar micro-contaminantes en aguas potables o residuales.
- **LIFE ULISES:** busca transformar EDAR convencionales en “factorías de producción de energía y biofertilizantes”, lograr su autosuficiencia energética y eliminar su huella de carbono, se ha implantado el pretratamiento anaerobio con el reactor PUSH. Para mejorar el balance energético, se utiliza el biometano como combustible vehicular suministrado a través de una gasinera alimentada con un sistema de afino.
- **RIS3 EFLUENT-EX:** busca fomentar las energías limpias y el aprovechamiento de los residuos orgánicos y agroindustriales, Aqualia trabaja en convertir las EDAR en bio-factorías y fuentes de energía renovable, promoviendo la movilidad sostenible basada en biocombustibles verdes.
- **LIFE INTEXT:** el proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos de la depuración. Se evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos de menos de 5.000 habitantes, apoyados por pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.

- **LIFE PHOENIX:** el proyecto optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua, se evalúan los efluentes a través de varias plantas móviles. Estos equipos combinan tratamientos fisicoquímicos con filtración avanzada, y diversos skids de afino de membranas de ultra y nanofiltración.
- **LIFE ZERO WASTE WATER:** el proyecto busca alcanzar un proceso de depuración con huella de carbono cero, para ello se ha instalado un reactor anaerobio con membranas AnMBR, que produce biogás, seguido del proceso ELAN® en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. La gestión de la FORSU se evalúa con el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente en el sistema de alcantarillado.
- **LIFE INFUSION:** en el proyecto se han diseñado nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos y se ha optimizado el sistema de digestión de lixiviados.
- **LIFE RESEAU:** el proyecto busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. El objetivo es desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.
- **H2020 BBI B-FERST:** proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa).
- **H2020 BBI DEEP PURPLE:** desarrolla un nuevo modelo de biorrefinería a escala demostrativa, integrando bacterias púrpuras fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.
- **H2020 SEA4VALUE:** proyecto destinado a recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM). Se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras a un nivel científico básico. El objetivo es enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.
- **H2020 ULTIMATE:** el proyecto ha consistido en la instalación en EDAR de un reactor anaerobio fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura residual.
- **H2020 REWASE:** el proyecto refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos. Para mejorar la operación y el control de los procesos, se trabaja la simulación de redes y plantas, optimizando la eficiencia del servicio y la calidad del agua.
- **H2020 NICE:** el proyecto genera conocimiento científico a partir de soluciones basadas en la naturaleza (nature based solutions - NBS), tales como humedales o fachadas verdes. Estos elementos intervienen la depuración de aguas residuales urbanas y en la recuperación de recursos.
- **MISIONES ECLOSION:** proyecto cofinanciado por el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación), el proyecto tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de gases renovables y autóctonos, como hidrógeno y biometano. Estos vectores energéticos se producirán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes.
- **MISIONES ZEPPELIN:** proyecto cofinanciado por el CDTI investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, y de refinerías). Se busca producir este vector energético de manera más eficiente, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno.
- **HE D4RUNOFF:** a través de este se desarrollan herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa producida por las aguas de escorrentía urbana.
- **HE CHEERS:** el proyecto tiene como objetivo revalorizar los subproductos infrutilizados o desperdiciados por la industria cervecera, como el bagazo, las aguas residuales, el CO<sub>2</sub> y el metano. Mediante un enfoque de biorrefinería, inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), se generan 5 bio-productos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico.
- **HE NINFA:** el proyecto desarrolla sistemas de monitorización y protección de las aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, micro plásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinérgicos y el control de los riesgos de múltiples factores de perturbación. Estos elementos se combinan con metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación.

- **UMI AQUATIM:** su objetivo es dar respuesta a los actuales retos, mediante el estudio e implementación de nuevas tecnologías a lo largo de todo el ciclo integral del agua. La innovación, el desarrollo de nuevos modelos de economía circular y la digitalización son factores claves para obtener nuevas fuentes de energía verde (H2 y biogás), nuevos recursos naturales y un uso eficiente de los mismos (nutrientes, metales y agua). Así mismo, se incluye la protección de los ecosistemas y la biodiversidad mediante soluciones basadas en la naturaleza (SBN), el desarrollo de nuevas tecnologías digitales (sensores, trazabilidad, modelos y sistemas predictivos) y la introducción de acciones de mejora para asegurar la calidad de las masas de agua.
- **RESURGENCE:** el proyecto aborda un modelo de circularidad en el consumo industrial de agua con una amplia perspectiva: tecnologías eficientes para la circularidad del agua, la recuperación de energía y materias primas, con el objetivo de contribuir a la neutralidad climática, la circularidad y la competitividad de la Unión Europea.

Además, a lo largo del año 2023 se han mantenido las 10 familias de patentes y marcas que siguen creciendo desde 2014, y 2 patentes aún vigentes de Aqualia industrial.

## Construcción

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del CIEN **"Bicisendas"** en el que se ha contactado con varios ayuntamientos de Cataluña para la ejecución del piloto de un carril bicicleta.

A nivel **Internacional**, durante el 2023 se está trabajando en (i) el proyecto europeo de I+D+i **"DigiChecks"**, financiado por el Programa Marco de Investigación e innovación de la UE, Horizon Europe, en el que se desarrolla un Entorno Digital que permite la interoperabilidad y comunicación entre las distintas plataformas de la industria de la construcción, la gestión de los permisos y controles de conformidad. Está basado en nuevas tecnologías (BIM, GIS, Inteligencia Artificial, Blockchain, Gemelo Digital) entre otras, tomando como referencia iniciativas internacionales previas, y (ii) el proyecto **"EC2"**, financiado por EDF-DA (European Defence Fund). El proyecto EC2, consiste en el desarrollo de un software que aporte la capacidad funcional de mando y control estratégico para un futuro Cuartel General de la Unión Europea, que permita alcanzar las capacidades de planificación y conducción de operaciones militares tanto ejecutivas como no-ejecutivas. El sistema permitirá centralizar todas las capacidades operativas en un único punto de acceso.

En lo referente a los Proyectos Nacionales a lo largo del ejercicio 2023, cabe destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- **BICISENDAS:** dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva generación de carriles bici, los cuales serán de tipo modular, producidos con materiales sostenibles y se podrán diseñar a medida para la integración de varias tecnologías y según las necesidades que se deban cubrir como ayudar a incrementar el confort, la seguridad, el medioambiente y las comunicaciones en el entorno del carril bici, y de esta manera contribuir a promover el transporte sostenible.
- **PRACAN:** incluido en la convocatoria proyectos de Cooperación de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de una plataforma robótica de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción. Esta plataforma estará basada en un conjunto de nodos móviles, uno terrestre y otro aéreo, con la capacidad de identificar /estimar agentes cancerígenos, concretamente amianto y sílice cristalina respirable (SCR) y un sistema de toma de decisiones y configuración de alarmas para los técnicos de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) que activará protocolos de actuación y recomendaciones.
- **ROBUST:** presentado a proyectos de Cooperación del CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de mapeo georreferenciado y seguimiento automatizado para entornos confinados, fundamentalmente túneles y zanjas. Para ello, se pretende utilizar una nueva tecnología de monitorización que requerirá el desarrollo y despliegue de robots aéreos autónomos (drones), así como el diseño y desarrollo de sistemas de control y algoritmos para la comunicación con los robots.
- **SAIM:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., que consiste en el desarrollo de una nueva solución tecnológica de ayuda a la gestión medioambiental de las zonas costeras que permita la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real a partir de la información procedente de un nuevo sistema sensorizado de captación de datos, un nuevo algoritmo de procesamiento de información satelital y un nuevo modelo de simulación computacional.



- **DESIRE:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., es un proyecto financiado por CDTI, cuyo objetivo es desarrollar un prototipo de simulador básico de RPAS que, con el uso del software desarrollado y del prototipo de gafas de realidad mixta y el sistema de seguimiento, complementa la información presentada al piloto del RPAS y del operador de cámara.
- **CYBERSEC:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., es un proyecto financiado por CDTI bajo el programa CIEN, cuyo objetivo es investigar en diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a Ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las Smart Cities o las Infraestructuras críticas.
- **EDIFICTEH:** proyecto colaborativo presentado en CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación basada en la gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas.
- **SMART CONSTRUCTION MANAGER:** proyecto presentado en el programa nacional CIEN de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema inteligente y autónomo para el control y gestión de las obras; investigación de diversas tecnologías que permitan digitalizar y automatizar los principales procesos de gestión de una obra, integrándolos en una herramienta colaborativa en la que los entes implicados puedan compartir información fiable y segura sobre los avances realizados y los materiales utilizados, impulsando la transparencia.
- **OACCIDENTES:** proyecto presentado al programa CIEN de CDTI cuyo objetivo la investigación de nuevas tecnologías para la seguridad y salud en la construcción con 0 accidentes: desarrollar un ecosistema cognitivo integral para la monitorización y predicción en tiempo real de situaciones peligrosas para la seguridad y salud de los trabajadores de la construcción, mediante la realización de una investigación que permita la recogida, interpretación, digitalización y gestión inteligente y automática de la información generada en diferentes ambientes constructivos, la cual se fundamentará en sensórica de última generación, sistemas robóticos autónomos, ecosistemas de conectividad ciberseguros y elementos diversos de inteligencia artificial.
- **ESPADIN:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., e incluido en el programa MISIONES de CDTI cuyo objetivo es el impulso tecnológico colaborativo dedicado a llevar la compartición y explotación del valor de los datos a la práctica industrial bajo el paradigma de los denominados espacios de datos compartidos.
- **ECOLOGÍA COTORRAS:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., en el marco del programa de Doctorandos Industriales de la Comunidad de Madrid; cuyo objetivo es profundizar en la ecología de la cotorra argentina y de la cotorra de Kramer (y en sus impactos ecológicos y sanitarios) para comprender mejor cómo funcionan los procesos de invasión biológica e integrar el conocimiento científico generado a los planes de manejo y gestión de estas especies.

- **CLIMPORT:** proyecto presentado al programa de Colaboración Público-Privada, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia cuyo objetivo principal es desarrollar un innovador sistema modular con nuevas metodologías profesionales de diseño y construcción de infraestructuras portuarias adaptadas al cambio climático.
- **BIOPROLIGNO:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., presentado al programa de Colaboración Público-Privada, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia en el que se va a investigar en la transformación de residuos lignocelulósicos en bio-productos para su aplicación en mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes.
- **FOTOVOLPLAS:** proyecto desarrollado por Megaplas, S.A., presentado a las ayudas al autoconsumo eléctrico del IDEA cuyo objetivo es la instalación de placas fotovoltaicas en la cubierta de fábrica de MEGAPLAS. La instalación propuesta se compone de 463 módulos de tecnología bifacial y célula monocristalina de la marca LONGI SOLAR, concretamente, el modelo LR5-72 HBD de 540 Wp y de 2 inversores fotovoltaicos HUAWEI Smart PV, modelo SUN2000-100KTL-M1 de tipo String.

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa tiene el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2021 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación. También MATINSA y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas cuentan con el certificado del Sistema de Gestión de la I+D+i, según UNE 166002:2021.

## Cemento

Durante 2023 se ha finalizado el proyecto de **EVALUACIÓN DEL POTENCIAL DE ALMACENAMIENTO GEOLÓGICO DE CO<sub>2</sub>**, en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la agrupación Oficemen.

Las conclusiones principales del estudio han sido el desarrollo de escenarios para el eventual despliegue de las tecnologías de captura, uso y almacenamiento de CO<sub>2</sub> en el sector evaluando sus posibilidades y costes asociados.

## 9. Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información

### 9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

|                                       | En. – Dic. 2023 | En. – Dic. 2022 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Precio de cierre (€)*                 | 14,56           | 8,32            |
| Revalorización                        | 69,1%           | -20,4%          |
| Máximo (€)*                           | 15,40           | 10,50           |
| Mínimo (€)*                           | 8,16            | 7,08            |
| Volumen medio diario (nº títulos)     | 55.044          | 51.109          |
| Efectivo medio diario (millones €)    | 0,6             | 0,5             |
| Capitalización de cierre (millones €) | 6.350           | 3.866           |
| N.º de acciones en circulación        | 436.106.917     | 438.344.983     |

\* Precios ajustados por dividendos flexibles de 2022 y 2023.

### 9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 28 de junio de 2023 acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible ("scrip dividend") por un importe de 0,5€/acción, adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 14 de junio de 2023, bajo el punto séptimo del Orden del Día, todo ello conforme a los términos y condiciones que se indican en el referido acuerdo de la Junta General de Accionistas. Posteriormente, al cierre del primer semestre, en este mes de julio los titulares del 99,18% de los derechos de asignación gratuita optaron por recibir acciones nuevas, porcentaje superior al de años anteriores. Por tanto, el aumento de capital liberado ha sido de 22.697.739 acciones.

## 10. Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es)

### EBITDA

Definimos EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

|  | Dic. 2023      | Dic. 2022      |
|--|----------------|----------------|
| <b>Resultado de Explotación</b>  | <b>910,3</b>   | <b>610,5</b>   |
| Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras | 587,4          | 512,1          |
| Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado                       | 47,0           | 174,9          |
| Otros resultados   | -15,1          | 13,9           |
| <b>EBITDA</b>  | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> |

Su cálculo se justifica por el amplio uso de este indicador entre los distintos agentes de los mercados financieros, al tratarse de una medida del beneficio operativo generado antes de la depreciación y amortización -que no supone un flujo de efectivo para compañía- y que no depende de su estructura de capital.

### EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

Su cálculo se justifica por el amplio uso de este indicador en el ámbito económico y financiero, al tratarse de una medida del beneficio operativo obtenido después de la amortización y depreciación de activos que permite la comparación de los resultados de la compañía sin tener en cuenta su estructura de capital.



## Cartera

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo con los precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Medio Ambiente reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final. Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

En el Área Inmobiliaria, la cartera inmobiliaria corresponde al importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo en la actividad de Promociones. El GAV al valor de mercado de los activos inmobiliarios determinado por expertos independientes y el grado de ocupación a la superficie ocupada de la cartera de los activos Patrimoniales en renta dividido por la superficie en explotación de la cartera.

Calculamos la cartera para nuestras áreas de Medio Ambiente, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. Este indicador da una medida de los ingresos futuros esperados de las citadas áreas de la compañía.

## Deuda financiera neta

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos líquidos equivalentes. Su desglose numérico se informa en la nota 29 de los presentes estados financieros consolidados.

Permite conocer la situación de una compañía en términos de sus obligaciones de deuda financiera con terceros ajenos al Grupo deducida su caja y equivalentes. Se emplea habitualmente para evaluar la solvencia de una compañía y para el cálculo de indicadores financieros.

## Margen EBITDA

Se define como el EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

Es una medida de la rentabilidad operativa de una compañía respecto a los ingresos que genera. Se emplea para conocer la eficiencia de las actividades de explotación que lleva a cabo.

## Margen EBIT

Se define como el EBIT (o también denominado Resultado de Explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

Es una medida de la rentabilidad operativa neta de una compañía respecto a los ingresos que genera, antes del pago de impuestos e intereses.

## Fondo de maniobra

Se define como la parte del Activo Circulante financiada con recursos a largo plazo (Pasivo no Corriente y Patrimonio Neto). Se calcula como la suma del Activo Corriente menos la suma del Pasivo Corriente.

Es relevante para tener una visión de la capacidad que tiene la empresa para continuar con el desarrollo de sus actividades y evaluar la liquidez que existe para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo.



## Caja neta con recurso

Se define como el Efectivo y otros activos líquidos equivalentes, más los Activos Financieros de corto plazo, deducida la Deuda Financiera Bruta, de la sociedad matriz y la de aquellas sociedades filiales que son garantizadas financieramente con el patrimonio de la citada sociedad matriz.

Permite conocer la situación de una compañía en términos de caja y equivalentes deducidas sus obligaciones de deuda financiera con terceros ajenos al Grupo. Se emplea habitualmente para evaluar la solvencia de una compañía y para el cálculo de indicadores financieros.

## Deuda financiera bruta

Se refiere a las partidas de Endeudamiento con entidades de crédito, Obligaciones y empréstitos, Acreedores por arrendamiento financiero y Otras deudas financieras con terceros, negocios conjuntos y asociados del Pasivo del balance de Situación consolidado.

Su cálculo permite tener una visión de las obligaciones de deuda financiera que tiene una compañía, pudiendo conocer los vencimientos futuros y su situación financiera.

## Valor económico generado y distribuido

Ambos indicadores se calculan siguiendo las directrices del Estándar GRI 201 (2016). A continuación se muestra la fórmula de cálculo de ambos indicadores, facilitando en su caso, la conciliación con los correspondientes epígrafes de los estados financieros (en miles de euros):

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Valor económico generado</b>  | <b>9.359.423</b> | <b>8.039.315</b> |
| Cifra de negocio   | 9.026.016        | 7.705.687        |
| Procedente de fuentes renovables   | 333.407          | 333.628          |
| Otros ingresos de explotación  | 257.555          | 288.480          |
| Ingresos financieros   | 75.852           | 45.148           |
| <b>Valor económico distribuido</b>   | <b>8.273.550</b> | <b>6.965.466</b> |
| Costes operativos  | 5.367.165        | 4.518.220        |
| Aprovisionamientos   | 3.700.000        | 3.004.337        |
| Otros gastos de explotación  | 1.677.916        | 1.540.539        |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | -10.751          | -26.656          |
| Empleados  | 2.474.449        | 2.238.733        |
| Gastos de personal   | 2.474.449        | 2.238.733        |
| Proveedores de capital   | 244.201          | 134.635          |
| Gastos financieros   | 225.824          | 164.240          |
| (-) Otros resultados financieros   | 18.377           | -29.605          |
| Impuestos  | 186.635          | 72.723           |
| Impuesto sobre beneficios  | 186.635          | 72.723           |
| Comunidad  | 1.100            | 1.155            |
| <b>Valor económico retenido</b>  | <b>1.085.873</b> | <b>1.073.849</b> |

En el epígrafe "Comunidad" se registran las donaciones a entidades sin ánimo de lucro.

La información sobre la creación y distribución del valor económico refleja el perfil económico de una organización y es útil para dar a conocer cómo la empresa genera riqueza, a través del valor monetario directo añadido a las economías en las que opera. En relación con los epígrafes de la cuenta de resultados, balance y estados de flujos de efectivo que se facilitan en la nota 2.1 del informe de gestión a continuación se muestra su conciliación con los respectivos epígrafes de los estados financieros del Grupo FCC que se muestran en cursiva:

**Cuenta de resultados**

(Millones de euros)

|   | Dic. 23         | Dic. 22         |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios (INCEN)</b>   | <b>9.026,0</b>  | <b>7.705,7</b>  |
| <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>  | <i>87,7</i>     | <i>74,1</i>     |
| <i>Otros ingresos de explotación</i>  | <i>257,5</i>    | <i>288,5</i>    |
| <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>                       | <i>10,8</i>     | <i>26,6</i>     |
| <i>Aprovisionamientos</i>   | <i>-3.700,0</i> | <i>-3.004,3</i> |
| <i>Gastos de personal</i>   | <i>-2.474,5</i> | <i>-2.238,7</i> |
| <i>Otros gastos de explotación</i>  | <i>-1.677,9</i> | <i>-1.540,5</i> |
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>  | <b>1.529,6</b>  | <b>1.311,4</b>  |
| Margen EBITDA   | 16,9%           | 17,0%           |
| Dotación a la amortización del inmovilizado   | -596,9          | -519,7          |
| <i>Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> | <i>-587,4</i>   | <i>-512,0</i>   |
| <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (*)</i>                             | <i>-9,5</i>     | <i>-7,7</i>     |
| Otros resultados de explotación   | -22,4           | -181,1          |
| <i>Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</i>                      | <i>-47,0</i>    | <i>-174,9</i>   |
| <i>Otros resultados</i>   | <i>15,0</i>     | <i>-13,9</i>    |
| <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (*)</i>                             | <i>9,5</i>      | <i>7,7</i>      |

**Cuenta de resultados**

(Millones de euros)

|  | Dic. 23       | Dic. 22       |
|--|---------------|---------------|
| <b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>                    | <b>910,3</b>  | <b>610,5</b>  |
| Margen EBIT  | 10,1%         | 7,9%          |
| Resultado financiero   | -150,0        | -119,1        |
| <i>Ingresos financieros</i>                                    | <i>75,8</i>   | <i>45,1</i>   |
| <i>Gastos financieros</i>                                      | <i>-225,8</i> | <i>-164,2</i> |
| Otros resultados financieros                                   | -18,4         | 29,6          |
| Rdo. Entidades valoradas por el método de participación        | 174,0         | 29,6          |
| <b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b> | <b>915,9</b>  | <b>550,7</b>  |
| Gasto por impuesto sobre beneficios                            | -171,1        | -72,7         |
| <i>Impuesto sobre beneficios</i>                               | <i>-171,1</i> | <i>-72,7</i>  |
| <b>Resultado de operaciones continuadas</b>                    | <b>744,8</b>  | <b>477,9</b>  |
| <b>Resultado Neto</b>  | <b>744,8</b>  | <b>477,9</b>  |
| <i>Resultado consolidado del ejercicio</i>                     | <i>744,8</i>  | <i>477,9</i>  |
| Intereses minoritarios   | -153,8        | -162,7        |
| <i>Resultado atribuido a los intereses minoritarios</i>        | <i>-153,8</i> | <i>-162,7</i> |
| <b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>                | <b>591,0</b>  | <b>315,2</b>  |

(\*) En los estados financieros el epígrafe "Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" incluye la "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" que en el informe de gestión se incluye dentro de "Otros resultados de explotación".

| Balance  | (Millones de euros) |                 |
|--|---------------------|-----------------|
|  | Dic. 23             | Dic. 22         |
| Inmovilizado intangible                                      | 2.483,5             | 2.342,1         |
| Inmovilizado material  | 3.829,8             | 3.496,8         |
| Inversiones inmobiliarias                                    | 2.091,3             | 2.122,9         |
| Inversiones contabilizadas por método de participación       | 1.034,3             | 502,6           |
| Activos financieros no corrientes                            | 748,4               | 910,6           |
| Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes | 468,3               | 499,5           |
| <b>Activos no corrientes</b>                                 | <b>10.655,7</b>     | <b>9.874,5</b>  |
| Existencias  | 1.234,3             | 1.143,2         |
| <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>         | <i>2.957,4</i>      | <i>2.468,0</i>  |
| <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>         | <i>2.886,5</i>      | <i>2.409,3</i>  |
| Otros activos corrientes                                     | 70,9                | 58,7            |
| Otros activos financieros corrientes                         | 260,5               | 221,3           |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes               | 1.609,7             | 1.575,5         |
| <b>Activos corrientes</b>                                    | <b>6.062,0</b>      | <b>5.408,0</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  | <b>16.717,7</b>     | <b>15.282,5</b> |

| Balance  | (Millones de euros) |                 |
|--|---------------------|-----------------|
|  | Dic. 23             | Dic. 22         |
| Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante                            | 4.450,1             | 3.387,9         |
| Intereses minoritarios   | 1.695,9             | 1.551,1         |
| <b>Patrimonio neto</b>   | <b>6.146,0</b>      | <b>4.939,0</b>  |
| Subvenciones   | 226,6               | 202,9           |
| Provisiones no corrientes  | 1.230,6             | 1.141,7         |
| Deuda financiera a largo plazo   | 4.361,0             | 3.860,7         |
| <i>Pasivos financieros no corrientes</i>   | <i>4.817,0</i>      | <i>4.271,3</i>  |
| <i>Otros pasivos financieros no corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i> | <i>-456,0</i>       | <i>-410,6</i>   |
| Otros pasivos financieros no corrientes  | 456,0               | 410,6           |
| <i>Otros pasivos financieros no corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i> | <i>456,0</i>        | <i>410,6</i>    |
| Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes                           | 434,1               | 430,7           |
| <i>Pasivos por impuestos diferidos</i>   | <i>284,2</i>        | <i>282,0</i>    |
| <i>Otros pasivos no corrientes</i>   | <i>149,9</i>        | <i>148,7</i>    |
| <b>Pasivos no corrientes</b>   | <b>6.708,3</b>      | <b>6.046,6</b>  |
| Provisiones corrientes   | 159,6               | 148,1           |
| Deuda financiera a corto plazo   | 604,1               | 1.121,8         |
| <i>Pasivos financieros corrientes</i>  | <i>926,8</i>        | <i>1.333,1</i>  |
| <i>Otros pasivos financieros corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>    | <i>-322,7</i>       | <i>-211,3</i>   |
| Otros pasivos financieros corrientes   | 322,7               | 211,3           |
| <i>Otros pasivos financieros corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>    | <i>322,7</i>        | <i>211,3</i>    |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar   | 2.777,0             | 2.815,7         |
| <b>Pasivos corrientes</b>  | <b>3.863,4</b>      | <b>4.296,9</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  | <b>16.717,7</b>     | <b>15.282,5</b> |

(\*) Los epígrafes de "Otros pasivos financieros" tanto no corrientes como corrientes incluyen importes que forman parte de la deuda financiera y otros que no. Los que computan como deuda financiera se incluyen dentro de los epígrafes "Deuda financiera a largo/corto plazo" y los que no computan como deuda financiera se informan en el epígrafe "Otros pasivos financieros no corrientes/corrientes" en el informe de gestión.



## Flujos de caja

(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        |
|--|----------------|----------------|
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>                                     | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> |
| <i>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</i>                     | 915,9          | 550,7          |
| <i>Amortización del inmovilizado</i>   | 596,9          | 522,2          |
| <i>Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</i> | 47,0           | 174,9          |
| <i>Otros ajustes del resultado (netos) (*)</i>                                     | -30,2          | 63,6           |
| (Incremento) / disminución c. corriente operativo                                  | -691,4         | 285,3          |
| Cambios en el capital corriente  | -691,4         | 285,3          |
| (Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios                                     | -124,2         | 0,7            |
| Otros flujos de explotación  | 71,4           | -51,6          |
| <i>Cobros de dividendos</i>  | 70,2           | 40,2           |
| <i>Otros ajustes del resultado (netos) (*)</i>                                     | 1,2            | -91,8          |
| <b>Flujo de caja de explotación</b>  | <b>785,4</b>   | <b>1.545,8</b> |
| Pagos por inversiones  | -1.104,6       | -1.062,1       |
| Cobros por desinversiones  | 36,2           | 51,5           |
| Otros flujos de inversión  | 106,0          | 72,6           |
| <b>Flujo de caja de inversión</b>  | <b>-962,4</b>  | <b>-938,0</b>  |
| Pagos de intereses   | -172,5         | -123,7         |
| (Pago) / cobro de pasivo financiero  | -113,8         | -333,9         |
| Otros flujos de financiación   | 496,6          | -109,6         |
| <i>Emisión/(amortización) de instrumentos de patrimonio</i>                        | -0,4           | -0,3           |
| <i>(Adquisición)/enajenación de valores propios</i>                                | 575,7          | -39,1          |
| <i>Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio</i>         | -80,8          | -73,2          |
| <i>Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación</i>                         | 2,1            | 3,0            |
| <b>Flujo de caja de financiación</b>   | <b>210,3</b>   | <b>-567,2</b>  |
| <b>Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros</b>                     | <b>1,0</b>     | <b>-0,6</b>    |
| <b>Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes</b>                       | <b>34,2</b>    | <b>40,0</b>    |

(\*) El epígrafe "Otros ajustes del resultado netos" de los estados financieros se reparte en dos subepígrafes en el estado de flujos de efectivo del informe de gestión, al tomar como punto de partida el EBITDA y no del "Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas"

## 11. Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

## 12. Informe Anual de Remuneración de los Consejeros

El Informe Anual de Remuneración de los Consejeros se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=6&nif=A-28037224>

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas emitido por un Auditor Independiente**

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023**



Ernst & Young, S.L.  
C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65  
28003 Madrid

Tel: 902 365 456  
Fax: 915 727 238  
ey.com

**INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

**Informe sobre las cuentas anuales consolidadas**

**Opinión**

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2023, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de ingresos y gastos reconocidos, el estado total de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2023, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



2

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

**Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido del Grupo Fiscal España**

**Descripción** Tal y como se indica en la nota 23 de la memoria consolidada adjunta, a 31 de diciembre de 2023 el Grupo tiene registrados en balance consolidado activos por impuesto diferido correspondientes al Grupo Fiscal España por importe de 540.019 miles de euros.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la nota 3.q de la memoria consolidada adjunta, el Grupo registra los activos por impuesto diferido salvo en los casos en que existan dudas razonables sobre su recuperación futura.

La evaluación realizada por la Dirección del Grupo para determinar el valor recuperable de estos activos conlleva la aplicación de juicios complejos en relación con las estimaciones de ganancias fiscales futuras de las sociedades que componen el Grupo Fiscal España realizadas sobre la base de proyecciones financieras y planes de negocio, considerando la normativa fiscal y contable aplicable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la proyección de la evolución del negocio realizados por la Dirección para la estimación de las ganancias fiscales futuras de las sociedades que componen el Grupo Fiscal España, así como por la significatividad del importe involucrado.

**Nuestra respuesta** En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Evaluación de la razonabilidad de las asunciones clave consideradas por la Dirección del Grupo para la estimación del plazo de recuperación de los activos por impuesto diferido, centrando dicha evaluación en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo Fiscal España en base a presupuestos, evolución del negocio y experiencia histórica.
- ▶ Evaluación, en colaboración con nuestros especialistas fiscales, de las principales hipótesis relacionadas con la normativa fiscal aplicable realizadas por la Dirección del Grupo.
- ▶ Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en las asunciones realizadas.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



3

### Reconocimiento de Ingresos en contratos a largo plazo del área de construcción

**Descripción** Tal y como se indica en la nota 3.s de la memoria consolidada adjunta, en la actividad de construcción las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo, por lo que los ingresos se reconocen de acuerdo con el criterio de grado de avance.

El reconocimiento de ingresos asociados a los contratos de construcción a largo plazo exige la realización de estimaciones significativas por parte de la Dirección del Grupo en relación con, entre otros aspectos, los costes totales a incurrir, la estimación de los ingresos previstos, así como, en su caso, el importe de las modificaciones y reclamaciones sobre el contrato inicial que finalmente serán aceptadas por el cliente.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la relevancia de los importes involucrados, al afectar a un importe relevante del total del "Importe neto de la cifra de negocios" y a la valoración de la obra ejecutada pendiente de certificar registrada en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" por importe de 554.475 miles de euros a 31 de diciembre de 2023, así como a la complejidad asociada a dichas estimaciones, que conllevan la aplicación de juicios por parte de la Dirección del Grupo en la determinación de las asunciones consideradas, de manera que cambios en las mencionadas asunciones podrían dar lugar a diferencias materiales en los ingresos registrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicables y los desgloses correspondientes a los ingresos y cuentas a cobrar mencionados se encuentra recogida en las notas 3.s, 15.a y 26.a de la memoria consolidada adjunta.

**Nuestra respuesta** En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para el reconocimiento de ingresos, evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso, y verificación de la eficacia operativa de dichos controles para los principales componentes del Grupo que presentan esta tipología de contratos.
- ▶ Selección de una muestra de proyectos de los principales componentes del Grupo con esta tipología de contratos, para los que se han obtenido los contratos correspondientes para su lectura y entendimiento de las cláusulas más relevantes y sus implicaciones, así como, entre otros, presupuestos, evaluaciones internas de reconocimiento de ingresos, certificaciones, presentaciones de seguimiento de la ejecución de los proyectos y cobros recibidos.
- ▶ Evaluación, para dichos contratos, de la razonabilidad de las asunciones consideradas por la Dirección del Grupo mediante reuniones mantenidas con el personal técnico y los responsables del desarrollo de los proyectos, analizando los motivos de las desviaciones entre los costes inicialmente planificados y los costes reales y su impacto en la estimación del margen de los proyectos.
- ▶ Evaluación de la razonabilidad de la estimación de la obra ejecutada pendiente de certificar reconocida como ingreso al cierre del ejercicio, comprobando la situación de las negociaciones con los clientes de los principales contratos y revisando la razonabilidad de la documentación que sustenta la probabilidad de su recuperación.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



4

- ▶ Evaluación de la razonabilidad de la metodología empleada por la Dirección del Grupo para el reconocimiento y valoración de las modificaciones y reclamaciones presentadas, cubriendo, en particular, la estimación del importe que se espera recuperar y su probabilidad de éxito.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

**Valoración de Inversiones Inmobiliarias y Existencias**

**Descripción** El Grupo tiene registrados en el balance consolidado a 31 de diciembre de 2023 "Inversiones Inmobiliarias" por importe de 2.091.328 miles de euros que corresponden, fundamentalmente, a edificios de oficinas y centros comerciales mantenidos para explotarlos en régimen de alquiler u obtener una plusvalía en su venta futura, y "Existencias" por importe de 719.718 miles de euros correspondientes a terrenos, promociones en curso y demás propiedades que se mantienen para su venta o su integración en una promoción inmobiliaria.

La Dirección del Grupo determina semestralmente el valor razonable de las inversiones inmobiliarias tomando como referencia las valoraciones realizadas por expertos independientes de forma que refleje sus condiciones de mercado al cierre del ejercicio. Adicionalmente, determina si existe deterioro de valor de las existencias estimando el valor razonable de los principales activos que las conforman a través de expertos independientes.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la significatividad de los importes involucrados y a la complejidad del proceso de identificación de indicios de deterioro y de valoración de las inversiones inmobiliarias y las existencias con el fin de determinar su importe recuperable a los efectos de evaluar un posible deterioro, que requiere la realización de estimaciones significativas tanto por parte de los expertos independientes como por parte de la Dirección del Grupo que conllevan la aplicación de juicios en el establecimiento de las asunciones consideradas (en particular, sobre las asunciones que sustentan las rentas estimadas, las tasas de descuento y las "yields" de salida utilizadas para las inversiones inmobiliarias y, para las existencias, los costes y periodos de urbanización, construcción y comercialización utilizados para estimar los flujos futuros asociados a las promociones inmobiliarias).

La información relativa a las normas de valoración de las inversiones inmobiliarias y las existencias se encuentran recogidas en las notas 3.e y 3.j de la memoria consolidada y la relativa a las metodologías y principales asunciones empleadas en las valoraciones, así como los análisis de sensibilidad, en las notas 8 y 14 de la memoria consolidada.

**Nuestra respuesta** En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para la identificación de indicios de deterioro y determinar el importe recuperable de los elementos de "Inversiones inmobiliarias" y "Existencias", y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



5

- ▶ Revisión de los modelos de valoración utilizados por los expertos independientes para la determinación de los importes recuperables, en colaboración con nuestros especialistas en valoraciones, cubriendo, en particular, para una muestra de las valoraciones realizadas, la coherencia matemática de los modelos y la evaluación de la razonabilidad de las rentas empleadas y/o los comparables utilizados, las tasas de descuento y las "yields" de salida empleadas para las inversiones inmobiliarias, y de los costes y periodos de urbanización, construcción y comercialización para estimar los flujos futuros asociados a los suelos para las existencias, así como de los análisis de sensibilidad realizados por los expertos independientes, incluyendo la realización de procedimientos de contraste sobre los valores, si fuera necesario.
- ▶ Revisión, para una muestra de las valoraciones realizadas por los expertos independientes, de si las rentas empleadas en dichas valoraciones consideran los contratos de arrendamiento vigentes.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

**Valoración de la inversión en Metrovacesa, S.A.**

**Descripción** Tal y como se indica en la nota 13.a de la memoria consolidada adjunta, el Grupo tenía registrados, en el epígrafe "Activos financieros no corrientes" del balance consolidado a 31 de diciembre de 2022, instrumentos de patrimonio relativos a acciones de Metrovacesa, S.A. representativas del 13,81% de su capital, valorados en 133.471 miles de euros, estando clasificados como activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.

Asimismo, y como se indica en la nota 4.b de la memoria consolidada adjunta, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 el Grupo ha adquirido un porcentaje adicional de participación en el capital de Metrovacesa, S.A., incrementando así su participación neta hasta un 21,21%, y ha obtenido representación en los órganos de gobierno, por lo que la Dirección del Grupo ha considerado que ha pasado a tener influencia significativa.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la nota 2.b de la memoria consolidada adjunta, las inversiones en las que el Grupo no ejerce control pero tiene una influencia significativa se incluyen en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" del balance consolidado, figurando el resultado neto de impuestos aportado por estas sociedades en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El cambio en la clasificación de esta inversión ha supuesto el registro de un resultado positivo por importe de 142.413 miles de euros en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de resultados consolidada, motivado por la diferencia entre el valor de sus activos netos a valor razonable y el valor de cotización de la inversión en el momento de su incorporación al perímetro de consolidación.

En consecuencia, a 31 de diciembre de 2023, la inversión en Metrovacesa, S.A. asciende a 402.120 miles de euros, estando registrada en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación".

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



6

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios aplicados por la Dirección del Grupo inherentes a la valoración de la inversión, al impacto significativo que cambios en las asunciones realizadas podrían tener en las cuentas anuales consolidadas adjuntas, así como por la relevancia de los importes involucrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas, así como los desgloses correspondientes, se encuentra recogida en las notas 4.b, 11.b, 17, 26.h y 30.d de la memoria consolidada.

#### Nuestra respuesta

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección del Grupo para la determinación del valor razonable de la inversión y su registro contable.
- ▶ Revisión de la documentación que soporta el incremento de participación, así como de la documentación acreditativa del importe pagado.
- ▶ Revisión de los impactos contables derivados del cambio de clasificación de la inversión y verificación de su adecuado registro en las cuentas anuales consolidadas.
- ▶ Evaluación de la conclusión alcanzada por la Dirección del Grupo en relación con la consideración de la inversión como influencia significativa.
- ▶ Evaluación, en colaboración con especialistas en valoraciones, de la metodología utilizada para determinar el valor razonable de los activos inmobiliarios clasificados como existencias en Metrovacesa, S.A., verificando su consistencia con el marco normativo de información financiera aplicable, cubriendo, en particular, su coherencia matemática y la evaluación de la razonabilidad de las principales hipótesis asociadas a las valoraciones realizadas por expertos independientes para una muestra de dichos activos inmobiliarios.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

#### Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2023 cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a. Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.



7

- b. Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el Informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

#### Responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante y de la Comisión de Auditoría y Control en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

#### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede verse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.



8

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- ▶ Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- ▶ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- ▶ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores de la Sociedad dominante.
- ▶ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▶ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- ▶ Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



9

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohiban revelar públicamente la cuestión.

#### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

##### Formato electrónico único europeo

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2023 que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL con el etiquetado realizado por la entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2023 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el Informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los Administradores de la Sociedad dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y éstas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.





**EY**  
Building a better  
working world

10

**Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante**

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad dominante de fecha 29 de febrero de 2024.

**Periodo de contratación**

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N° 50530)



Fernando González Cuervo  
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N° 21.268)

29 de febrero de 2024

ERNST & YOUNG, S.L.

2024 Núm. 01/2402123  
SELLO CORPORATIVO: 86,00 EUR  
.....  
Informe de auditoría de cuentas según  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española e internacional  
.....

A member firm of Ernst & Young Global Limited.

## Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

- Balance al cierre del ejercicio 2023 \_ 467
- Cuenta de pérdidas y ganancias \_ 469
- Estado de cambios en el patrimonio neto \_ 470
- Estado de flujos de efectivo \_ 472
- Memoria al cierre del ejercicio 2023 \_ 474
- Informe de gestión \_ 518



## Balance al cierre del ejercicio 2023

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

| ACTIVO  | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|---|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>  | <b>3.883.749</b> | <b>3.606.009</b> |
| <b>Inmovilizado intangible</b> (Nota 5)   | <b>4.366</b>     | <b>5.496</b>     |
| <b>Inmovilizado material</b> (Nota 6)   | <b>23.953</b>    | <b>26.762</b>    |
| Terrenos y construcciones   | 11.672           | 11.718           |
| Otro inmovilizado   | 12.281           | 15.044           |
| <b>Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo</b> (Notas 9.a y 19.b) | <b>3.717.258</b> | <b>3.418.265</b> |
| Instrumentos de patrimonio  | 3.296.179        | 3.002.856        |
| Créditos a empresas   | 421.079          | 415.409          |
| <b>Inversiones financieras a largo plazo</b> (Nota 8.a)                               | <b>20.360</b>    | <b>20.414</b>    |
| <b>Activos por impuesto diferido</b> (Nota 16)  | <b>117.812</b>   | <b>135.072</b>   |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>   | <b>640.279</b>   | <b>302.527</b>   |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>                                  | <b>63.083</b>    | <b>88.848</b>    |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 18)                             | 2.615            | 8.042            |
| Clientes empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.b)                                   | 12.047           | 26.186           |
| Créditos con las administraciones públicas (Nota 16.a)                                | 48.004           | 54.023           |
| Otros deudores  | 417              | 597              |
| <b>Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo</b> (Notas 9.b y 19.b) | <b>409.471</b>   | <b>199.452</b>   |
| <b>Inversiones financieras a corto plazo</b> (Nota 8.b)                               | <b>1.198</b>     | <b>3.644</b>     |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b> (Nota 10)                       | <b>166.527</b>   | <b>10.583</b>    |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>   | <b>4.524.028</b> | <b>3.908.536</b> |



## Balance al cierre del ejercicio 2023

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

| PATRIMONIO NETO Y PASIVO   | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|--|------------------|------------------|
| <b>PATRIMONIO NETO</b> (Nota 11)   | <b>3.207.375</b> | <b>2.356.749</b> |
| <b>Fondos propios</b>  | <b>3.207.375</b> | <b>2.356.749</b> |
| Capital  | 436.107          | 438.345          |
| Prima de emisión   | 1.673.477        | 1.673.477        |
| Reservas   | 2.348.223        | 2.619.098        |
| Acciones y participaciones en patrimonio propias                           | (410)            | (27.264)         |
| Resultados negativos de ejercicios anteriores                              | (2.392.774)      | (2.392.774)      |
| Resultado del ejercicio  | 1.142.752        | 45.867           |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>   | <b>927.220</b>   | <b>917.811</b>   |
| Provisiones a largo plazo (Nota 12)  | 120.371          | 110.896          |
| Deudas a largo plazo (Nota 13)   | 1                | 29               |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Nota 9.c)         | 806.479          | 806.479          |
| Pasivos por impuesto diferido (Nota 16)                                    | 369              | 407              |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>  | <b>349.433</b>   | <b>633.976</b>   |
| Provisiones a corto plazo  | 1.883            | 2.069            |
| Deudas a corto plazo (Nota 13)   | 73               | 180.117          |
| Obligaciones y otros valores negociables                                   | -                | 23.200           |
| Deudas con entidades de crédito  | 73               | 155.837          |
| Otros pasivos financieros  | -                | 1.080            |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 9.d y 19.b) | 362.650          | 413.058          |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar                             | 24.827           | 38.732           |
| Proveedores  | 977              | 2.861            |
| Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.b)                    | 2.090            | 11.964           |
| Otras deudas con las administraciones públicas (Nota 16.a)                 | 1.022            | 2.924            |
| Otros acreedores   | 20.738           | 20.983           |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>                                      | <b>4.524.028</b> | <b>3.908.536</b> |

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2023.



Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. | Cuenta de pérdidas y ganancias

## Cuenta de pérdidas y ganancias

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|  | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|--|------------------|------------------|
| <b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>   |                  |                  |
| <b>Importe neto de la cifra de negocios</b> (Nota 18)  | <b>95.270</b>    | <b>115.020</b>   |
| Ventas y prestaciones de servicios   | 61.237           | 84.479           |
| Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.a)  | 14.286           | 15.822           |
| Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 18 y 19.a) | 19.747           | 14.719           |
| <b>Otros ingresos de explotación</b>   | <b>38.865</b>    | <b>37.239</b>    |
| <b>Gastos de personal</b> (Nota 18)  | <b>(24.354)</b>  | <b>(28.631)</b>  |
| <b>Otros gastos de explotación</b> (Nota 18)   | <b>(56.249)</b>  | <b>(75.328)</b>  |
| <b>Amortización del inmovilizado</b> (Notas 5 y 6)   | <b>(5.585)</b>   | <b>(5.891)</b>   |
| <b>Exceso de provisiones</b> (Nota 12)   | <b>639</b>       | <b>5.920</b>     |
| <b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>  | <b>48.586</b>    | <b>48.329</b>    |
| <b>Ingresos financieros</b> (Nota 18)  | <b>3.457</b>     | <b>168</b>       |
| De participaciones en instrumentos de patrimonio de terceros   | -                | 34               |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros  | 3.457            | 134              |
| <b>Gastos financieros</b>  | <b>(47.485)</b>  | <b>(38.218)</b>  |
| Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 19.a)  | (38.039)         | (34.830)         |
| Por deudas con terceros  | (9.446)          | (3.388)          |
| <b>Variación de valor razonable de instrumentos financieros</b> (Nota 8.a)   | <b>436</b>       | <b>2.441</b>     |
| <b>Diferencias de cambio</b>   | <b>91</b>        | <b>(3.571)</b>   |
| <b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b> (Nota 9)  | <b>1.151.511</b> | <b>(68.321)</b>  |
| <b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>  | <b>1.108.010</b> | <b>(107.501)</b> |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>  | <b>1.156.596</b> | <b>(59.172)</b>  |
| <b>IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS</b> (Nota 16)   | <b>(13.844)</b>  | <b>105.039</b>   |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>   | <b>1.142.752</b> | <b>45.867</b>    |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>   | <b>1.142.752</b> | <b>45.867</b>    |

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2023.

## Estado de cambios en el patrimonio neto

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

### A) Estado de ingresos y gastos reconocidos

|  | 31/12/2023       | 31/12/2022    |
|--|------------------|---------------|
| Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias                 | 1.142.752        | 45.867        |
| Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto | 436              | -             |
| Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias             | (436)            | -             |
| <b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>                  | <b>1.142.752</b> | <b>45.867</b> |



## Estado de cambios en el patrimonio neto

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

### B) Estado total de cambios en el patrimonio neto

|  | Capital social<br>(Notas 3 y 11.a) | Prima de emisión<br>(Nota 11.b) | Reservas<br>(Notas 3 y 11.c) | Acciones Propias<br>(Nota 11.d) | Resultados<br>negativos de<br>ejercicios anteriores | Resultados del<br>ejercicio (Nota 3) | Patrimonio Neto  |
|--|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------------|---|--------------------------------------|------------------|
| <b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2021</b>           | <b>425.174</b>                     | <b>1.673.477</b>                | <b>2.386.556</b>             | <b>(26.674)</b>                 | <b>(2.392.774)</b>                                  | <b>274.497</b>                       | <b>2.340.256</b> |
| <b>Total de ingresos y gastos reconocidos</b>              |                                    |                                 |                              |                                 |   | <b>45.867</b>                        | <b>45.867</b>    |
| <b>Operaciones con socios y propietarios</b>               | <b>13.171</b>                      |                                 | <b>(41.955)</b>              | <b>(590)</b>                    |   |                                      | <b>(29.374)</b>  |
| Aumentos de capital  | 14.871                             |                                 | (14.962)                     |                                 |   |                                      | (91)             |
| Reducciones de capital                                     | (1.700)                            |                                 | (16.210)                     | 17.910                          |   |                                      | -                |
| Distribución de dividendos                                 |                                    |                                 | (10.783)                     |                                 |   |                                      | (10.783)         |
| Operaciones con acciones o participaciones propias (netas) |                                    |                                 |                              | (18.500)                        |   |                                      | (18.500)         |
| <b>Otras variaciones del patrimonio neto</b>               |                                    |                                 | <b>274.497</b>               |                                 |   | <b>(274.497)</b>                     |                  |
| <b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2022</b>           | <b>438.345</b>                     | <b>1.673.477</b>                | <b>2.619.098</b>             | <b>(27.264)</b>                 | <b>(2.392.774)</b>                                  | <b>45.867</b>                        | <b>2.356.749</b> |
| <b>Total de ingresos y gastos reconocidos</b>              |                                    |                                 |                              |                                 |   | <b>1.142.752</b>                     | <b>1.142.752</b> |
| <b>Operaciones con socios y propietarios</b>               | <b>(2.238)</b>                     |                                 | <b>(316.742)</b>             | <b>26.854</b>                   |   |                                      | <b>(292.126)</b> |
| Aumentos de capital  | 22.698                             |                                 | (22.810)                     |                                 |   |                                      | (112)            |
| Reducciones de capital                                     | (24.936)                           |                                 | (274.480)                    | 298.588                         |   |                                      | (828)            |
| Distribución de dividendos                                 |                                    |                                 | (19.452)                     |                                 |   |                                      | (19.452)         |
| Operaciones con acciones o participaciones propias (netas) |                                    |                                 |                              | (271.734)                       |   |                                      | (271.734)        |
| <b>Otras variaciones del patrimonio neto</b>               |                                    |                                 | <b>45.867</b>                |                                 |   | <b>(45.867)</b>                      |                  |
| <b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2023</b>           | <b>436.107</b>                     | <b>1.673.477</b>                | <b>2.348.223</b>             | <b>(410)</b>                    | <b>(2.392.774)</b>                                  | <b>1.142.752</b>                     | <b>3.207.375</b> |

Las notas 1 a 22 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2023. En particular, la nota 11 "Patrimonio neto" desarrolla el presente estado.



## Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|   | 31/12/2023         | 31/12/2022      |
|---|--------------------|-----------------|
| <b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>                           | <b>1.156.596</b>   | <b>(59.172)</b> |
| <b>Ajustes al resultado</b>   | <b>(1.139.476)</b> | <b>76.921</b>   |
| Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)                                 | 5.585              | 5.891           |
| Correcciones valorativas por deterioro (Nota 9)                             | (263.225)          | 67.954          |
| Variación de provisiones (Nota 12)  | (3.026)            | (5.508)         |
| Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado                       | -                  | (123)           |
| Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 9.a) | (888.279)          | 69              |
| Ingresos financieros (Nota 18)  | (37.489)           | (30.709)        |
| Gastos financieros  | 47.485             | 38.218          |
| Diferencias de cambio   | (91)               | 3.571           |
| Variación de valor razonable en instrumentos financieros                    | (436)              | (2.442)         |
| <b>Cambios en el capital corriente</b>                                      | <b>8.428</b>       | <b>6.494</b>    |
| Deudores y otras cuentas a cobrar   | 19.600             | (9.075)         |
| Acreedores y otras cuentas a pagar  | (11.225)           | 15.542          |
| Otros activos y pasivos corrientes  | 53                 | 27              |
| <b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>           | <b>(7.444)</b>     | <b>31.702</b>   |
| Pagos de intereses  | (48.324)           | (37.742)        |
| Cobros de intereses y dividendos  | 11.523             | 19.004          |
| Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (Nota 16.h)                    | 29.357             | 50.440          |
| <b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>           | <b>18.104</b>      | <b>55.945</b>   |



## Estado de flujos de efectivo

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023 (en miles de euros)

|   | 31/12/2023       | 31/12/2022       |
|---|------------------|------------------|
| <b>Pagos por inversiones</b>  | <b>(377.672)</b> | <b>(138.324)</b> |
| Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)                               | (375.165)        | (133.709)        |
| Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5 y 6)       | (2.507)          | (4.615)          |
| <b>Cobros por desinversiones</b>                                      | <b>1.055.972</b> | <b>136.008</b>   |
| Empresas del Grupo y asociadas (Nota 9)                               | 1.053.522        | 134.054          |
| Inmovilizado intangible, material y otros activos (Notas 5, 6 y 18)   | 2.450            | 1.954            |
| <b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>       | <b>678.300</b>   | <b>(2.316)</b>   |
| <b>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</b> (Nota 11)        | <b>(272.676)</b> | <b>(18.589)</b>  |
| <b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b> (Nota 13) | <b>(247.625)</b> | <b>(73.697)</b>  |
| Emisión de:   |                  |                  |
| Obligaciones y otros valores negociables                              | 226.030          | 279.000          |
| Deudas con entidades de crédito                                       | –                | 154.564          |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas                             | 32.224           | 18.264           |
| Devolución y amortización de:   |                  |                  |
| Obligaciones y otros valores negociables                              | (249.230)        | (285.800)        |
| Deudas con entidades de crédito                                       | (154.564)        | (200.000)        |
| Deudas con empresas del Grupo y asociadas                             | (102.056)        | (39.725)         |
| Otras deudas  | (29)             | –                |
| <b>Pagos por dividendos</b> (Nota 11)                                 | <b>(19.452)</b>  | <b>(10.783)</b>  |
| <b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>    | <b>(539.753)</b> | <b>(103.069)</b> |
| <b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambios</b>              | <b>(707)</b>     | <b>(1.737)</b>   |
| <b>AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>         | <b>155.944</b>   | <b>(51.177)</b>  |
| <b>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo</b>                  | <b>10.583</b>    | <b>61.760</b>    |
| <b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>                   | <b>166.527</b>   | <b>10.583</b>    |



# Memoria al cierre del ejercicio 2023

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023

|     |   |     |                   |  |     |
|-----|---|-----|-------------------|--|-----|
| 1.  | Actividad de la sociedad                                | 475 | 15.               | Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros | 496 |
| 2.  | Bases de presentación de las cuentas anuales            | 475 | 16.               | Impuestos diferidos y situación fiscal                                   | 500 |
| 3.  | Distribución de resultados                              | 476 | 17.               | Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes        | 504 |
| 4.  | Normas de registro y valoración                         | 477 | 18.               | Ingresos y gastos  | 505 |
| 5.  | Inmovilizado intangible                                 | 482 | 19.               | Operaciones y saldos con partes vinculadas                               | 506 |
| 6.  | Inmovilizado material                                   | 483 | 20.               | Información sobre el medio ambiente                                      | 512 |
| 7.  | Arrendamientos  | 484 | 21.               | Otra información   | 512 |
| 8.  | Inversiones financieras a largo y corto plazo           | 485 | 22.               | Hechos posteriores al cierre   | 513 |
| 9.  | Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas | 486 |                   |  |     |
| 10. | Efectivo y otros activos líquidos equivalentes          | 490 | <b>Anexo I:</b>   | Sociedades del Grupo   | 514 |
| 11. | Patrimonio neto   | 490 | <b>Anexo II:</b>  | Uniones temporales de empresas   | 516 |
| 12. | Provisiones a largo plazo                               | 493 | <b>Anexo III:</b> | Sociedades asociadas y multigrupo  | 517 |
| 13. | Deudas a largo y corto plazo                            | 495 |                   |  |     |
| 14. | Acreedores comerciales                                  | 495 |                   |  |     |

## 1. Actividad de la sociedad

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad matriz del Grupo FCC, el cual está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras.

### Datos identificativos de la Sociedad

|   |  |
|---|--|
| Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación | Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.          |
| Forma jurídica de la entidad                                      | Sociedad Anónima (S.A.)                              |
| Dirección de la sede social de la entidad                         | C. Balmes, 36, 08007 Barcelona, España               |
| Domicilio de la entidad   | Avenida Camino de Santiago 40, 28050, Madrid, España |
| País de constitución  | España   |
| Centro principal de actividad                                     | España   |
| Nombre de la dominante  | Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.       |
| Nombre de la dominante última del Grupo                           | Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V.       |
| Cambios en el nombre de la entidad informante                     | Sin cambios respecto al ejercicio anterior           |

El Grupo FCC desarrolla su actividad en las siguientes áreas de negocio:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales, conservación de zonas verdes, incluyendo tanto la construcción como la operación de plantas de tratamiento, y la valorización energética de residuos.
- **Gestión del Ciclo Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Inmobiliaria.** Dedicada a la promoción de viviendas y alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.

- **Cemento.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.
- **Concesiones.** Incluye principalmente los acuerdos de concesión relativos a la explotación de autovías, túneles y otras infraestructuras similares y a tranvías urbanos.

## 2. Bases de presentación de las cuentas anuales

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

El marco normativo aplicable a la Sociedad es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad y sus adaptaciones sectoriales.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2022 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023.

Las presentes cuentas anuales se expresan en miles de euros.

### Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.



La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

|                                      | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|------|------|
| Importe neto de la cifra de negocios | 75   | 138  |
| Resultado de explotación             | 15   | 73   |
| Activos no corrientes                | 20   | 28   |
| Activos corrientes                   | 502  | 417  |
| Pasivos no corrientes                | 3    | 5    |
| Pasivos corrientes                   | 499  | 423  |

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación.

## Agrupación de epígrafes

Determinados epígrafes del balance, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido información desagregada en las correspondientes notas de la Memoria.

## Cuentas anuales consolidadas

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2023, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2022, formuladas el 23 de febrero de 2023, fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023 y depositadas en el Registro Mercantil de Barcelona.

Las principales magnitudes de las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) son las siguientes:

|  | 2023       | 2022       |
|--|------------|------------|
| Activos totales                                    | 16.717.675 | 15.282.541 |
| Patrimonio neto atribuible a la Sociedad Dominante | 4.450.067  | 3.387.882  |
| Importe neto de la cifra de negocios               | 9.026.016  | 7.705.687  |
| Resultado atribuible a la Sociedad Dominante       | 590.988    | 315.182    |

## Reexpresiones practicadas

No se han realizado reexpresiones en los actuales estados financieros.

## 3. Distribución de resultados

El Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha decidido dejar como Remanente el resultado del ejercicio 2023 por importe de 1.142.752 miles de euros, de forma que no se propone su distribución o aplicación a ninguna otra cuenta.

Por otra parte, en el ejercicio 2022 la Sociedad tuvo un beneficio de 45.867 miles de euros, distribuidos de la siguiente forma: 2.634 miles de euros a reserva Legal y 43.233 miles de euros a reservas voluntarias. Posteriormente a la formulación se aprobó en la Junta General Ordinaria de accionistas el reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) que supuso un impacto en reservas voluntarias de 42.262 miles de euros (nota 11).

## 4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2023 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

### a) Inmovilizado intangible

#### a.1) Acuerdos de concesión

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas.

La Sociedad tiene activos calificados como acuerdos de concesión correspondientes a activos procedentes de contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas, todos ellos del modelo concesional de activo intangible, dado que el riesgo de demanda es asumido por la concesionaria y ésta no ostenta un derecho incondicional de cobro de la Administración concedente.

#### a.2) Resto de inmovilizado intangible

El resto del inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad relacionados en este epígrafe.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurrían.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

### b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Los gastos

de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurrían. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza la práctica totalidad de su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

|  | Años de vida útil estimada |
|--|----------------------------|
| Edificios y otras construcciones           | 25 – 50                    |
| Instalaciones técnicas y maquinaria        | 5 – 15                     |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 8 – 12                     |
| Otro inmovilizado material                 | 4 – 10                     |

### c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

La totalidad de los activos intangibles y materiales son de vida útil definida, en consecuencia, la Sociedad, siempre que existan indicios de pérdida de valor, procede a estimar mediante el denominado “test de deterioro” la posible pérdida que reduzca el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

## d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos. La totalidad de los arrendamientos contratados por la Sociedad se catalogan como operativos.

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

## e) Instrumentos financieros

### e.1) Activos financieros

#### Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

**1. Activos financieros a coste amortizado.** Con carácter general se incluyen en esta categoría:

- Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad con cobro aplazado.
- Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad.

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Para la valoración posterior se utiliza el método del coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias (ingresos financieros), aplicando el método del tipo de interés efectivo.

**2. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto:** se incluyen inversiones en instrumentos de patrimonio, siempre que no se mantengan para negociar, ni deban valorarse al coste.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se asume que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior es a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

**3. Activos financieros a coste:** se incluyen inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo. Se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

La valoración posterior también es a coste menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, la estimación de la pérdida por deterioro se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

## e.2) Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros que posee la Sociedad se clasifican en la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, se considera que es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho período.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

## e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, una vez deducidos los gastos de emisión netos de impuestos.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## f) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

## g) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minoran en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad reconoce los activos por impuestos diferidos correspondientes a las diferencias temporales, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar para las que es probable que el Grupo Fiscal disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos. Para determinar el importe de los activos por impuestos diferidos, los Administradores estiman los importes y fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporales.

## h) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

Los principales ingresos reconocidos por la Sociedad se corresponden con ingresos con filiales, tanto por prestaciones de servicios como por dividendos e ingresos financieros. A raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se clasifican como "Importe neto de la cifra de negocios" los epígrafes "Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas" e "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

## i) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en efectivo y estén sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

## j) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.



En relación con los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

## k) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La Sociedad por su naturaleza y actividad (nota 1) no tiene un impacto medioambiental significativo.

## l) Compromisos por pensiones y similares

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad se registran en el capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

## m) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las presentes cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (notas 4.g y 16).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas, así como activos financieros con terceros (notas 4.e, 8 y 9).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 4.c, 5 y 6).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.j y 12).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2023, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

## n) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 19 "Operaciones y saldos con partes vinculadas" de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

## o) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes.
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.



## 5. Inmovilizado intangible

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2023 y 2022 ha sido el siguiente:

|                              | Acuerdos de concesión | Aplicaciones informáticas | Otro inmov. intangible | Amortización acumulada | Deterioro  | Total        |
|------------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------|--------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b>      | <b>53</b>             | <b>53.292</b>             | <b>1.126</b>           | <b>(46.766)</b>        | <b>—</b>   | <b>7.705</b> |
| Entradas o dotaciones        | —                     | 1.353                     | 563                    | (2.449)                | —          | (533)        |
| Salidas, bajas o reducciones | —                     | —                         | (1.676)                | —                      | —          | (1.676)      |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>      | <b>53</b>             | <b>54.645</b>             | <b>13</b>              | <b>(49.215)</b>        | <b>—</b>   | <b>5.496</b> |
| Entradas o dotaciones        | —                     | 1.139                     | —                      | (2.254)                | (7)        | (1.122)      |
| Salidas, bajas o reducciones | —                     | —                         | (10)                   | 2                      | —          | (8)          |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>      | <b>53</b>             | <b>55.784</b>             | <b>3</b>               | <b>(51.467)</b>        | <b>(7)</b> | <b>4.366</b> |

El saldo de "Aplicaciones informáticas" corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa, así como a costes relacionados con las infraestructuras de tecnologías de la información.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es la siguiente:

|                              | Coste         | Amortización acumulada | Deterioro  | Neto         |
|------------------------------|---------------|------------------------|------------|--------------|
| <b>2023</b>                  |               |                        |            |              |
| Acuerdos de concesión        | 53            | (28)                   | (7)        | 18           |
| Aplicaciones informáticas    | 55.784        | (51.436)               | —          | 4.348        |
| Otro inmovilizado intangible | 3             | (3)                    | —          | —            |
|                              | <b>55.840</b> | <b>(51.467)</b>        | <b>(7)</b> | <b>4.366</b> |
| <b>2022</b>                  |               |                        |            |              |
| Acuerdos de concesión        | 53            | (25)                   | —          | 27           |
| Aplicaciones informáticas    | 54.645        | (49.184)               | —          | 5.461        |
| Otro inmovilizado intangible | 13            | (6)                    | —          | 7            |
|                              | <b>54.711</b> | <b>(49.215)</b>        | <b>—</b>   | <b>5.496</b> |

Del importe neto del inmovilizado intangible, únicamente 19 miles de euros (28 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

A la fecha de cierre la totalidad de los elementos del inmovilizado intangible son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 47.815 miles de euros (43.121 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad no posee activos intangibles significativos cedidos en garantía o compromisos de compra por importe relevante.

## 6. Inmovilizado material

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2023 y 2022 ha sido el siguiente:

|                              | Otro inmovilizado         |   |                                   |                        |                | Total         |
|------------------------------|---------------------------|---|-----------------------------------|------------------------|----------------|---------------|
|                              | Terrenos y construcciones | Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | Inmovilizado en curso y anticipos | Amortización acumulada | Deterioro      |               |
| <b>Saldo a 31.12.21</b>      | <b>17.843</b>             | <b>35.094</b>                                       | <b>399</b>                        | <b>(20.286)</b>        | <b>(5.088)</b> | <b>27.962</b> |
| Entradas o dotaciones        | –                         | 941   | 1.130                             | (3.269)                | –              | (1.198)       |
| Salidas, bajas o reducciones | –                         | (6)   | –                                 | 4                      | –              | (2)           |
| Trasposos                    | –                         | 1.529   | (1.529)                           | –                      | –              | –             |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>      | <b>17.843</b>             | <b>37.558</b>                                       | <b>–</b>                          | <b>(23.551)</b>        | <b>(5.088)</b> | <b>26.762</b> |
| Entradas o dotaciones        | –                         | 437   | 84                                | (3.330)                | –              | (2.809)       |
| Salidas, bajas o reducciones | –                         | –   | –                                 | –                      | –              | –             |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>      | <b>17.843</b>             | <b>37.995</b>                                       | <b>84</b>                         | <b>(26.881)</b>        | <b>(5.088)</b> | <b>23.953</b> |

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es la siguiente:

|   | Coste         | Amortización acumulada | Deterioro      | Neto          |
|---|---------------|------------------------|----------------|---------------|
| <b>2023</b>   |               |                        |                |               |
| Terrenos y construcciones                           | 17.843        | (1.083)                | (5.088)        | 11.672        |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 37.995        | (25.798)               | –              | 12.197        |
| Inmovilizado en curso y anticipos                   | 84            | –                      | –              | 84            |
|   | <b>55.922</b> | <b>(26.881)</b>        | <b>(5.088)</b> | <b>23.953</b> |
| <b>2022</b>   |               |                        |                |               |
| Terrenos y construcciones                           | 17.843        | (1.037)                | (5.088)        | 11.718        |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 37.558        | (22.514)               | –              | 15.044        |
|   | <b>55.401</b> | <b>(23.551)</b>        | <b>(5.088)</b> | <b>26.762</b> |

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

|                | 2023          | 2022          |
|----------------|---------------|---------------|
| Terrenos       | 10.500        | 10.500        |
| Construcciones | 1.172         | 1.218         |
|                | <b>11.672</b> | <b>11.718</b> |

Al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 no existen activos relevantes procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2023 y 2022 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe "Inmovilizado material". Por otra parte, no mantiene compromisos de adquisición de inmovilizado significativos. Tampoco tiene activos sujetos a restricciones de titularidad significativos.

La mayoría de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 6.229 miles de euros (3.942 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

## 7. Arrendamientos

Tal y como se explica en la nota 4.d, la totalidad de los arrendamientos contratados por la Sociedad se catalogan como operativos.

El importe en el ejercicio 2023 de los gastos por arrendamientos operativos asciende a 10.623 miles de euros (10.721 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

### • Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid)

Con fecha 19 de noviembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

El 21 de septiembre de 2018, se firmó Adenda, modificativa no extintiva del contrato original, con el nuevo propietario, la sociedad "Las Tablas 40 Madrid, S.L.U.". Los términos y condiciones modificados afectaban principalmente, a una reducción en la renta del 5,6%, y a la posibilidad de subarrendar a terceros sin necesidad de consentimiento del propietario siempre que se cumplan determinados requisitos.

### • Edificios de oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona

El 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

Hay que destacar que con fecha 1 de junio de 2016, la Sociedad cedió su posición contractual a Fedemes, S.L., sociedad participada al 100%, la cual firmó contratos de subarriendo con las distintas sociedades del Grupo FCC que ocupan dichos edificios, entre ellas Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y en las mismas condiciones de duración que el contrato original indicado anteriormente.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por un importe de 106.297 miles de euros (110.552 miles de euros en el ejercicio 2022). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

|                        | 2023           | 2022           |
|------------------------|----------------|----------------|
| Hasta un año           | 10.852         | 10.224         |
| Entre uno y cinco años | 42.449         | 39.921         |
| Más de cinco años      | 52.996         | 60.407         |
|                        | <b>106.297</b> | <b>110.552</b> |

En su posición de arrendador la Sociedad, cuando es titular de los contratos de arrendamiento, procede a facturar a la participada del Grupo FCC gestora de los inmuebles, en función del uso que realiza y que reconoce como ingresos de explotación.

## 8. Inversiones financieras a largo y corto plazo

### a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

|   | Instrumentos de patrimonio | Créditos a terceros | Otros activos financieros | Total         |
|---|----------------------------|---------------------|---------------------------|---------------|
| <b>2023</b>   |                            |                     |                           |               |
| Activos financieros a coste amortizado                                  | —                          | 1.488               | 18.871                    | 20.359        |
| Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto | 1                          | —                   | —                         | 1             |
|   | <b>1</b>                   | <b>1.488</b>        | <b>18.871</b>             | <b>20.360</b> |
| <b>2022</b>   |                            |                     |                           |               |
| Activos financieros a coste amortizado                                  | —                          | 1.488               | 18.845                    | 20.333        |
| Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto | 81                         | —                   | —                         | 81            |
|   | <b>81</b>                  | <b>1.488</b>        | <b>18.845</b>             | <b>20.414</b> |

### Activos financieros a coste amortizado

El detalle por vencimientos de esta categoría de activos financieros es el siguiente:

|  | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 y siguientes | Total  |
|--|------|------|------|------|-------------------|--------|
| Activos financieros a coste amortizado | —    | —    | —    | —    | 20.359            | 20.359 |

El importe más significativo es el depósito por 15.088 miles de euros (15.062 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), relacionado con la venta de Global Vía Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016, al que se le ha considerado vencimiento "2029 y siguientes" habida cuenta de lo indeterminado del mismo al estar ligado a la liberación de los avales dados por la citada compañía a terceros para hacer frente a compromisos financieros. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de la actividad de la Sociedad.

### Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto

La totalidad del importe se corresponde con una participación residual en la sociedad Aguas Industriales de Tarragona, S.A. En el ejercicio 2022 incluía una participación del 17,80% en la sociedad Port Torredembarra, S.A. por un valor de 81 miles de euros. La citada participación se ha aportado en el ejercicio 2023 a la sociedad participada al 100% FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U, mediante una aportación no dineraria a una ampliación de capital de esta sociedad (nota 9.a). El valor razonable de la cartera aportada ha sido de 516 miles de euros, generando un beneficio de 436 miles de euros reflejados en el epígrafe de "Variación de valor, razonable de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, al imputar a resultados los ajustes por cambio de valor correspondientes a dicha participación.

### b) Inversiones financieras a corto plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo" al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

|  | Otros activos financieros |
|--|---------------------------|
| <b>2023</b>  |                           |
| Activos financieros a coste amortizado   | 1.198                     |
| Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias | —                         |
|  | <b>1.198</b>              |
| <b>2022</b>  |                           |
| Activos financieros a coste amortizado   | 1.203                     |
| Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias | 2.441                     |
|  | <b>3.644</b>              |

El saldo de este epígrafe en el ejercicio 2023 se corresponde con fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales. En el ejercicio 2022 incluía el importe a cobrar por un ajuste en el precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A. formalizada en 2018, por 2.441 miles de euros (nota 18). Y el resto se correspondía con fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales.

## 9. Inversiones y deudas con empresas del Grupo y asociadas

### a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es la siguiente:

|  | Coste            | Deterioro acumulado | Total            |
|--|------------------|---------------------|------------------|
| <b>2023</b>                                      |                  |                     |                  |
| Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo | 4.029.284        | (737.472)           | 3.291.812        |
| Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas | 4.367            | –                   | 4.367            |
| Créditos a empresas del Grupo                    | 421.079          | –                   | 421.079          |
|  | <b>4.454.730</b> | <b>(737.472)</b>    | <b>3.717.258</b> |
| <b>2022</b>                                      |                  |                     |                  |
| Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo | 4.060.089        | (1.061.600)         | 2.998.489        |
| Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas | 4.367            | –                   | 4.367            |
| Créditos a empresas del Grupo                    | 444.049          | (28.640)            | 415.409          |
|  | <b>4.508.505</b> | <b>(1.090.240)</b>  | <b>3.418.265</b> |

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

|                         | Instrumentos de patrimonio empresas Grupo | Instrumentos de patrimonio empresas asociadas | Créditos a empresas del Grupo | Créditos a empresas asociadas | Deterioros         | Total            |
|-------------------------|---|---|-------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b> | <b>4.059.952</b>                          | <b>4.744</b>                                  | <b>432.203</b>                | <b>24</b>                     | <b>(1.022.131)</b> | <b>3.474.792</b> |
| Entradas o dotaciones   | 137                                       | –   | 11.617                        | 1                             | (193.277)          | (181.522)        |
| Salidas o reversiones   | –   | (377)   | (1.542)                       | –                             | 125.168            | 123.249          |
| Trasposos               | –   | –   | 1.771                         | (25)                          | –                  | 1.746            |
| <b>Saldo a 31.12.22</b> | <b>4.060.089</b>                          | <b>4.367</b>                                  | <b>444.049</b>                | <b>–</b>                      | <b>(1.090.240)</b> | <b>3.418.265</b> |
| Entradas o dotaciones   | 107.030                                   | –   | 22.030                        | –                             | (1.316)            | 127.745          |
| Salidas o reversiones   | (182.835)                                 | –   | –                             | –                             | 354.083            | 171.248          |
| Trasposos               | 45.000                                    | –   | (45.000)                      | –                             | –                  | –                |
| <b>Saldo a 31.12.23</b> | <b>4.029.284</b>                          | <b>4.367</b>                                  | <b>421.079</b>                | <b>–</b>                      | <b>(737.472)</b>   | <b>3.717.258</b> |

### Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

En el ejercicio 2023 hay que destacar los siguientes movimientos:

- Venta de una participación del 24,99% de FCC Servicios Medioambientales Holding, S.A. valorada en 75.211 miles de euros, al fondo CPP Investments por 965.000 miles de euros, generando un beneficio, neto de gastos inherentes a la operación, de 888.279 miles de euros (nota 13 y 15.d)
- Operaciones relacionadas con FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. derivadas de la reordenación de participaciones concesionales en el Grupo FCC.
  - Compra de la participación en poder de FCC Construcción, S.A. por 89.789 miles de euros y con origen en las sucesivas ampliaciones de capital realizadas en 2023 por parte de FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. en las que FCC Construcción, S.A. ha acudido aportando activos concesionales de su propiedad.



- Aportación de la sociedad FCC Versia, S.A.U. a la ampliación de capital de FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. El valor de la cartera aportada ha sido de 12.972 miles de euros y ha implicado la baja de la inversión en FCC Versia, S.A.U. y como contrapartida el reconocimiento de una inversión en FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. por el citado importe. Adicionalmente y con anterior a la citada aportación se han producido varias operaciones en FCC Versia, S.A.U.
  - Capitalización del crédito participativo concedido a esta Sociedad por 45.000 miles de euros y deteriorado en 28.640 miles de euros.
  - Reparto de un dividendo de 5.116 miles de euros y considerado como devolución de aportaciones.
  - Baja de la totalidad de la cartera valorada por un neto de 12.972 miles de euros (inversión bruta 102.508 miles de euros y deterioro acumulado de 89.536 miles de euros).
- Ampliación de capital con aportación dineraria por 3.672 miles de euros.
- Ampliación de capital por aportación no dineraria de la participación del 17,80% de la sociedad Port Torredembarra, S.A. por 516 miles de euros (nota 8.a).
- Adquisición de participaciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a terceros por un importe de 81 miles de euros.
- Constitución de la sociedad FCC LDF Limited en Inglaterra con un capital social 50 miles de libras esterlinas (58 miles de euros), suscrito en su totalidad por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y pendiente de desembolsar.

En el ejercicio 2022 hay que destacar la adquisición de participaciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. a terceros por un importe de 137 miles de euros.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas para los ejercicios 2023 y 2022 se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos, así como valor en libros de la participación.

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2023 y 2022 ninguna de las sociedades en las que participa directamente Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cotiza en bolsa.

## Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

No se han producido movimientos en este epígrafe durante el ejercicio 2023.

En el ejercicio 2022 se produjo la baja por liquidación de la sociedad Sigenera, S.L. (50% de participación) con valor neto de la inversión de 259 miles de euros (valor bruto de 377 miles de euros con un deterioro acumulado de 118 miles de euros) generando un resultado negativo de 69 miles de euros reflejado en "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos de patrimonio".

## Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

|   | 2023           | 2022           |
|---|----------------|----------------|
| <b>FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.</b> | <b>379.731</b> | <b>370.515</b> |
| FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U.        | 31.548         | 28.473         |
| FCC Construcción, S.A.                            | 8.565          | –              |
| FCC Medio Ambiente, S.A.                          | 1.173          | –              |
| FCC Versia, S.A.U.                                | –              | 45.000         |
| Resto   | 62             | 61             |
| <b>TOTAL BRUTO</b>                                | <b>421.079</b> | <b>444.049</b> |
| Deterioros:                                       |                |                |
| FCC Versia, S.A.U.                                | –              | (28.640)       |
| <b>TOTAL NETO</b>                                 | <b>421.079</b> | <b>415.409</b> |

En el saldo a 31 de diciembre de 2023 destacan:

- Préstamos subordinados concedidos a FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. por un total de 345.203 miles de euros, cuyo vencimiento final es 2034, sin amortizaciones parciales y a un tipo de interés fijo del 2,5% anual que se irá capitalizando. Cualquier cantidad, tanto intereses como principal, a cobrar por el prestamista estará subordinado al repago íntegro de los bonos emitidos por el prestatario. Al cierre de ejercicio el saldo final, incluyendo intereses capitalizados, es 379.731 miles de euros. Los intereses devengados en el presente ejercicio ascienden a 9.216 miles de euros (9.082 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).



- Préstamo concedido a FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U. por importe de 20.568 miles de libras esterlinas (23.667 miles de euros al tipo de cambio de cierre), para ayudar a la filial en el marco de la concesión para la construcción, financiación, operación y mantenimiento de la carretera A-465 en Gales (Reino Unido). La concesión tiene dos fases: (i) Construcción desde 29 de octubre de 2020 hasta 31 de octubre de 2025 y (ii) Operación desde 1 de noviembre de 2025 hasta 30 de septiembre de 2055. La amortización del citado préstamo empezará al inicio de la segunda fase siempre que haya caja excedentaria y se hayan abonado todos los intereses devengados y, en todo caso, al final de la fase de operación. El citado préstamo devenga intereses (3,419% y 12% en la primera y segunda fase respectivamente). Los intereses devengados no se capitalizan y se pagarán una vez iniciada la segunda fase. A 31 de diciembre de 2023, los citados intereses ascienden a 7.880 miles de euros, de los que 2.489 miles de euros se han generado en el presente ejercicio (2.534 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

En movimiento más significativo de 2023 es la baja del crédito participativo concedido a FCC Versia, S.A.U. por 45.000 miles de euros y con un deterioro acumulado de 28.640 miles de euros, el cual se ha capitalizado dentro del proceso de aportación de esta sociedad a FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L. y comentado en esta misma nota de la Memoria dentro del epígrafe de "Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo".

## Deterioros

En el ejercicio 2023 se han producido los siguientes movimientos significativos:

- Reversión del deterioro de la participación en Cementos Portland Valderrivas, S.A. por un importe de 81.800 miles de euros, motivados básicamente a la mejora del resultado ordinario de su actividad. En 2022 se contabilizó un deterioro de 192.666 miles de euros, motivado básicamente por la caída en el patrimonio neto al deteriorarse el fondo de comercio de Uniland.
- Reversión en el deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. por importe de 181.019 miles de euros debido, principalmente a la mejora del resultado ordinario de su actividad. En 2022 se revirtieron 116.105 miles de euros también por el mismo motivo.
- Reversión del deterioro de la participación en FCC Versia, S.A.U. por la totalidad (89.536 miles de euros) como consecuencia del proceso de aportación de esta sociedad a FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L. y comentado en esta misma nota de la Memoria dentro del epígrafe de "Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo".

## b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado. También recoge los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del Grupo de consolidación fiscal, así como dividendos pendientes de cobro.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| FCyC, S.A.                                 | 227.481        | 119.267        |
| Realia Business, S.A.                      | 99.894         | 70.080         |
| FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. | 25.237         | 2.921          |
| FCC Environmental Services Florida, LLC    | 17.519         | —              |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.        | 12.558         | —              |
| FCC Aqualia, S.A.                          | 12.485         | —              |
| Resto                                      | 14.297         | 7.184          |
|  | <b>409.471</b> | <b>199.452</b> |

En el ejercicio 2023 destaca la concesión de un préstamo a la sociedad FCyC, S.A. por importe de 178.804 millones, con vencimiento anual y tipo de interés referenciado a Euribor más un diferencial con la posibilidad de amortizaciones parciales, destinado básicamente a la compra de la participación del 12,19% de Realia y del 5,934% de Metrovacesa, en poder directa o indirectamente de Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. Respecto del préstamo concedido a esta misma sociedad en el ejercicio 2022 por 126.500 hay que destacar que al cierre del ejercicio 2023 el saldo vivo del citado préstamo asciende a 39.933 miles de euros (118.208 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Este préstamo tiene vencimiento anual y tipo de interés referenciado al Euribor más un diferencial, con posibilidad de amortizaciones parciales. Los intereses devengados por los citados préstamos en el presente ejercicio ascienden a 3.843 miles de euros (1.530 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).



También en el ejercicio 2023, se ha concedido un préstamo adicional a Realía Business, S.A. por importe de 40.000 miles de euros de los que a fecha de cierre han dispuesto 34.000 miles de euros, con vencimiento anual y tipo de interés referenciado a Euribor más un diferencial con la posibilidad de amortizaciones parciales. Con respecto al préstamo por 120.000 miles de euros concedido en 2021 a esta misma sociedad, hay que destacar que al cierre del ejercicio 2023 el saldo vivo del citado préstamo asciende a 65.000 miles de euros (70.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). Con fecha 21 de diciembre de 2023, se ha firmado una adenda al contrato principal, por el cual se extiende el contrato original por un año en las mismas condiciones que el contrato principal. Los intereses devengados por los citados préstamos en el presente ejercicio ascienden a 3.759 miles de euros (1.124 miles de euros a 31 de diciembre de 2022)

Adicionalmente el incremento del saldo con FCC Aqualia, S.A. atiende al acuerdo de reparto de dividendos que a 31 de diciembre de 2023 estaba pendiente de cobro.

### c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a largo plazo

El saldo a 31 de diciembre de 2023 (mismo importe a 31 de diciembre de 2022) se corresponde en su totalidad al préstamo que FCC Aqualia, S.A. le tiene concedido a la Sociedad, de acuerdo con las siguientes condiciones:

- Importe del préstamo: 806.479 miles de euros
- Vencimiento: 28 de septiembre de 2048.
- Periodos de interés: periodos anuales hasta el último, que alcanzará hasta 28 de septiembre de 2048.
- Tipo de interés: 3,55%.
- Pago intereses, anual cuando se cumpla que el prestatario y sus filiales excluyendo el subgrupo de FCC Aqualia mantenga a 30 de septiembre "tesorería disponible" no inferior al importe de los intereses devengados. El importe de los intereses no abonados y vencidos se capitalizará devengando intereses tal como regula el artículo 317 del Código de Comercio.
- Garantías: se mantienen concedidas las garantías mencionadas en la nota 16.

El citado préstamo ha devengado en el ejercicio intereses por importe de 29.028 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2022).

### d) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado, así como los saldos generados por el efecto impositivo con las sociedades filiales del Grupo de consolidación fiscal. Los saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U. | 235.781        | 300.570        |
| FCC Construcción, S.A.                   | 46.534         | 30.122         |
| Fedemes, S.L.U.                          | 22.605         | 22.108         |
| FCC Environmental Services Florida, LLC  | 15.184         | 2.803          |
| FCC Environmental Services Texas, LLC    | 11.783         | 5.708          |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.      | 6.495          | 11.370         |
| FCyC, S.A.                               | 4.548          | 25.697         |
| Resto                                    | 19.720         | 14.680         |
|  | <b>362.650</b> | <b>413.058</b> |

El importe más significativo de ambos ejercicios es el correspondiente a la sociedad participada Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. por 235.781 miles de euros (300.570 miles de euros a 31 de diciembre de 2022). En 2015 se firmaron contratos de cash pooling entre la citada sociedad y sociedades del Grupo FCC, incluida la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., por el que los movimientos financieros se canalizan a través de dicha filial.

## 10. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre es el siguiente:

|                               | 2023           | 2022          |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| Caja                          | 34             | 54            |
| Cuentas corrientes a la vista | 166.493        | 10.529        |
| <b>TOTAL NETO</b>             | <b>166.527</b> | <b>10.583</b> |

Las cuentas corrientes devengan el tipo de interés de mercado habitual para este tipo de cuentas.

La práctica totalidad de los importes de este epígrafe no tienen restricciones de disponibilidad.

## 11. Patrimonio neto

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2023 adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

### 1. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias

Reducción del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 3.725.383,00 euros, mediante la amortización de hasta 3.725.383 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por un importe definitivo de 3.521.417 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 434.823.566 acciones de un euro de valor nominal. El 27 de junio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 3.521 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 34.304 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 30.783 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 3.521 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

### 2. Reparto de un dividendo flexible (scrip dividend)

Se instrumentaliza mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las existentes en circulación, con cargo a reservas. Dicho acuerdo contempla asimismo el ofrecimiento por parte de la Sociedad de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado.

El Consejo de Administración, reunido el 28 de junio de 2023, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de dividendo flexible adoptado por la citada Junta, cuyas características más significativas se describen a continuación:

- Valor máximo del dividendo flexible: 219.172.491,50 euros, equivalente a 0,50 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,50 euros por acción.
- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 19. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,78 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, el 17 de julio de 2023, titulares de 431.257.401 (99,18%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 3.566.498 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas de 1 euro que se emitieron fue de 22.697.739 acciones, correspondientes a un 5,22% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad de 19.452 miles de euros.
- El 25 de julio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de aumento de capital liberado de la Sociedad con cargo a reservas voluntarias.

Así mismo, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022, acordó el reparto de un dividendo flexible, con las siguientes características:

- Valor máximo del dividendo flexible: 170.069.454,40 euros, equivalente a 0,40 euros por acción.
- Los accionistas recibieron los derechos de asignación, pudiendo elegir entre tres opciones: recibir acciones nuevas liberadas, transmitir los derechos en el mercado o vender los derechos a la Sociedad por el precio garantizado de 0,40 euros por acción.

- El número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción nueva se estableció en 28. Los accionistas que eligieron esta opción percibieron adicionalmente un dividendo líquido compensatorio en metálico, con el fin de que les resultase económicamente equivalente al de transmitir los derechos a la Sociedad, de 0,493 euros por cada nueva acción liberada recibida.
- Finalizado el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita, 4 de julio de 2022, titulares de 416.397.716 (97,94%) derechos optaron por recibir nuevas acciones, mientras que accionistas titulares de 8.775.898 derechos optaron por aceptar el ofrecimiento de la Sociedad de adquirir sus derechos a un precio garantizado. De acuerdo a lo anterior, el número definitivo de acciones liberadas valor nominal de 1 euro que se emitieron fue de 14.871.347 acciones, correspondientes a un 3,50% del capital social previo al aumento, produciéndose una salida de caja por el dividendo compensatorio, así como por los derechos adquiridos por la Sociedad, de 10.783 miles de euros.

El siguiente cuadro muestra la variación que, en el patrimonio neto de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ha tenido el reparto del dividendo flexible (scrip dividend) en ambos ejercicios:

|   | 2023            | 2022            |
|---|-----------------|-----------------|
| Aumento capital social                    | 22.698          | 14.871          |
| <b>Capital social</b>                     | <b>22.698</b>   | <b>14.871</b>   |
| Aumento capital social                    | (22.698)        | (14.871)        |
| Gastos netos de impuestos                 | (112)           | (91)            |
| Adquisición derechos a precio garantizado | (1.783)         | (3.510)         |
| Dividendo compensatorio                   | (17.669)        | (7.273)         |
| <b>Reservas voluntarias</b>               | <b>(42.262)</b> | <b>(25.745)</b> |
| <b>Variación en Patrimonio</b>            | <b>(19.564)</b> | <b>(10.874)</b> |

Adicionalmente, la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 19 de julio de 2023 adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

## 1. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias

Reducción del capital social en un importe nominal de 854.234,00 euros, mediante la amortización de 854.234 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 19 de julio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital

mediante la amortización de acciones propias por el importe nominal de 854.234 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 456.667.071 acciones de un euro de valor nominal. El 25 de julio de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 854 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 7.282 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 6.428 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 854 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

## 2. Reducción del capital social mediante la amortización de las acciones propias adquiridas en el marco de una oferta pública de adquisición (OPA)

Reducción del capital social mediante la adquisición de acciones propias para su posterior amortización a través de una OPA formulada por la Sociedad y dirigida a los titulares de acciones de ésta por un máximo de 32.067.600 acciones propias, de un euro de valor nominal cada una de ellas y representativas del 7,01% del capital social, a un precio por acción de 12,50 euros.

El Consejo de Administración, reunido el 19 de julio de 2023 con posterioridad a la celebración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas, determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por un importe nominal máximo de 32.027.600,00 euros, en los mismos términos aprobados por la citada Junta. En particular, el Consejo de Administración determinó que la formulación de la oferta se realizará tras la finalización del periodo de oposición de los acreedores de la reducción de capital, que finalizó el 21 de agosto de 2023, sin que ningún acreedor de la Sociedad se haya opuesto a la citada reducción.

Con fecha 25 de octubre de 2023, la Comisión Nacional de Mercado de Valores (CNMV) autorizó la citada OPA. El plazo de aceptación de la misma se extiende desde el día 30 de octubre de 2023 hasta el 30 de noviembre de 2023, ambos inclusive.

Con fecha 6 de diciembre de 2023, se comunica el resultado de la OPA, que ha sido aceptada por 20.560.154 acciones, lo que representa un 64,20% de las acciones a las que se dirigió la oferta y el 4,50% del capital social de la Sociedad. El desembolso efectuado asciende a 257.002 miles de euros. El 19 de diciembre de 2023 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 20.560 miles de euros ha supuesto una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 257.002 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 237.271 miles de euros a reservas voluntarias, netas de gastos inherentes a la operación.



En relación al ejercicio 2022, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de junio de 2022, acordó reducir el capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en un importe nominal máximo de 1.700.000,00 euros, mediante la amortización de hasta 1.700.000 acciones propias de un euro de valor nominal.

El Consejo de Administración, reunido el 14 de junio de 2022 con posterioridad a la celebración de la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., determinó ejecutar el acuerdo de reparto de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias por el importe máximo establecido por la Junta General de Accionistas, es decir, por 1.700.000 acciones, quedando fijada la cifra del capital social en 438.344.983 acciones de un euro de valor nominal. El 18 de julio de 2022 quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona la escritura pública de la citada reducción de capital.

La reducción de capital de 1.700 miles de euros supuso una disminución en el saldo de las acciones propias por importe de 17.910 miles de euros, llevándose la diferencia por importe de 16.210 miles de euros a reservas voluntarias y habiéndose practicado además la preceptiva dotación de una reserva indisponible por capital amortizado por un importe de 1.700 miles de euros, igual al valor nominal de las acciones amortizadas, con cargo a reservas voluntarias.

## a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a 31 de diciembre de 2023, está constituido por 436.106.917 acciones ordinarias representadas mediante anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativas del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación con la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea superior al 10%, según información facilitada, la sociedad Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V., controlada por la familia Slim, posee directa e indirectamente, a la fecha de formulación de estas cuentas, un 69,58%. Por otra parte, la sociedad Finver Inversiones 2020, S.L.U., perteneciente al 100% a Inmobiliaria AEG, S.A. de C.V., que a su vez está controlada por Carlos Slim Helú, posee una participación del 11,91%. Finalmente, la empresa Nueva Samede Inversiones 2016, S.L.U. posee una participación directa del 3,18% del capital. Adicionalmente D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 151.102 acciones directas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

## b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

## c) Reservas

El desglose de este epígrafe para los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

|                | 2023             | 2022             |
|----------------|------------------|------------------|
| Reserva legal  | 87.669           | 85.035           |
| Otras reservas | 2.260.554        | 2.534.063        |
|                | <b>2.348.223</b> | <b>2.619.098</b> |

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2023 la reserva legal está totalmente cubierta.

Dentro de "Otras reservas" hay que destacar que incluye un importe de 12.110 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

## d) Acciones propias

El movimiento habido en las acciones propias durante los ejercicios 2023 y 2022 ha sido el siguiente:

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2021</b> | <b>(26.674)</b> |
| Ventas                                 | –               |
| Amortización                           | 17.910          |
| Adquisiciones                          | (18.500)        |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b> | <b>(27.264)</b> |
| Ventas                                 | –               |
| Amortización                           | 298.588         |
| Adquisiciones                          | (271.734)       |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b> | <b>(410)</b>    |

A continuación, se detalla el desglose de las acciones propias a 31 de diciembre de 2023 y de 2022:

| 2023               |         | 2022               |          |
|--------------------|---------|--------------------|----------|
| Número de Acciones | Importe | Número de Acciones | Importe  |
| 44.957             | (410)   | 2.741.524          | (27.264) |

A 31 de diciembre de 2023 las acciones propias de la Sociedad suponen el 0,01% del capital social (el 0,63% a 31 de diciembre de 2022).

## 12. Provisiones a largo

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

|                          | Responsabilidades y contingencias | Garantías y obligaciones contractuales y legales | Reserva de autoseguro | Total          |
|--------------------------|-----------------------------------|--|-----------------------|----------------|
| <b>Saldo a 31.12.21</b>  | <b>97.123</b>                     | <b>21.716</b>                                    | <b>19.158</b>         | <b>137.997</b> |
| Dotaciones               | –                                 | –  | 118                   | 118            |
| Aplicaciones/reversiones | (19.789)                          | (2.493)  | (4.937)               | (27.219)       |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>  | <b>77.334</b>                     | <b>19.223</b>                                    | <b>14.339</b>         | <b>110.896</b> |
| Dotaciones               | 3.594                             | –  | 98                    | 3.692          |
| Aplicaciones/reversiones | (3.868)                           | –  | (87)                  | (3.955)        |
| Trasposos                | –                                 | –  | 9.738                 | 9.738          |
| <b>Saldo a 31.12.23</b>  | <b>77.060</b>                     | <b>19.223</b>                                    | <b>24.088</b>         | <b>120.371</b> |

### Provisión para responsabilidades y contingencias

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. Entre otros, los riesgos derivados de la expansión internacional así como riesgos fiscales. En los movimientos relativos al ejercicio 2022 destacaba la aplicación de 18.726 miles de euros, relacionados con la finalización de las actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades al Grupo Fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., iniciadas en ejercicios anteriores (nota 16.f).

### Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. La práctica totalidad del saldo se corresponde con los compromisos financieros otorgados a los compradores de la sociedad Globalvia Infraestructuras, S.A., formalizada en el ejercicio 2016 (nota 8.a).

## Reservas de autoseguro

En esta partida se incluyen las provisiones para cubrir actuaciones como propio asegurador. En la auditoría realizada en el ejercicio 2023 por la Intervención General de la Seguridad Social respecto de la gestión del régimen de autoseguro realizada en ejercicios precedentes, se plantea la necesidad de que la reserva de autoseguro de todas las sociedades del Grupo FCC que tienen reconocido este régimen quede registrada en la sociedad matriz. En consecuencia, al cierre del presente ejercicio, las sociedades participadas al 100% FCC Construcción, S.A. y FCC Medio Ambiente, S.A. han traspasado la totalidad del saldo de la citada reserva a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por el importe de 9.738 millones de euros que aparecen en la línea de “traspasos” del cuadro adjunto.

## Otra información

En relación a la liquidación del grupo Alpine, durante el ejercicio 2023, no se han producido cambios significativos respecto a lo informado en las Cuentas Anuales del ejercicio 2022.

En el año 2006, el Grupo FCC adquirió la mayoría absoluta en Alpine Holding GmbH, en adelante AH, y con ello, indirectamente en su filial operativa Alpine Bau GmbH, en adelante AB. Siete años más tarde, el 19 de junio de 2013, AB promovió expediente de insolvencia ante el juzgado de lo mercantil de Viena, pero tras constatarse la inviabilidad de la propuesta de saneamiento, el administrador concursal promovió -y el juzgado decretó- la quiebra y cierre y liquidación de la empresa iniciándose el 25 de junio de 2013 su liquidación. Como consecuencia de la quiebra de AB, su matriz, AH promovió ante el Juzgado de lo mercantil expediente concursal el 2 de julio de 2013 declarándose directamente la quiebra y liquidación de AH.

Como consecuencia de ambas quiebras FCC Construcción, S.A., pierde el control sobre el grupo Alpine interrumpiéndose su consolidación.

A día de la fecha de los presentes estados financieros, los administradores concursales han informado en los respectivos procesos de liquidación judicial, pasivos reconocidos de aproximadamente 1.669 millones de euros en AB y 550 millones de euros en AH. Actualmente la cuota de la masa quiebra en AB asciende a un 15% mientras que en la quiebra de AH el administrador de la quiebra no ha podido estimar ni determinar la cuota.

Transcurridos diez años desde la quiebra de ambas sociedades y habiéndose archivado definitivamente las diligencias penales, ganado procedimientos promovidos por bonistas y transada una acción de retroacción, siguen pendientes dos procedimientos promovidos por los administradores concursales contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y FCC Construcción S.A., además de otros procedimientos contra auditores, antiguos directivos, y bancos mediadores en la adquisición de bonos emitidos por AH en los años 2010, 2011 y 2012 y admitidos a negociación en las bolsas de Luxemburgo y Viena por un valor nominal conjunto de 290 millones de euros.

Durante la refinanciación del Grupo Alpine entre octubre de 2012 y junio de 2013, FCC Construcción, S.A. otorgó garantías corporativas con el fin de que AB y determinadas filiales operativas de ésta pudieran licitar y/u obtener la adjudicación de obras. A 31 de diciembre de 2023 el importe provisionado por tales conceptos asciende a 11.010 miles de euros.

Desde la quiebra de AH y AB hasta la fecha de formulación de los presentes estados financieros, se han promovido distintas acciones contra el Grupo y administradores de AH y AB. A 31 de diciembre de 2022, y en lo que a FCC pudiera afectar directa o indirectamente, siguen en curso dos procedimientos mercantiles y uno laboral:

- En abril de 2015, el administrador concursal de Alpine Holding GmbH promovió una reclamación de 186 millones de euros contra FCC Construcción, S.A. y otro ex directivo de AB por considerar que éstos debían resarcir a Alpine Holding GmbH por los importes que ésta recaudó mediante las emisiones de bonos de los años 2011 y 2012 y que fueron prestados por esta sociedad a su filial Alpine Bau GmbH, alegadamente, sin las garantías necesarias y cumpliendo un “mandato-orden” de FCC Construcción S.A. El 31 de julio de 2018 se dictó Sentencia desestimatoria de la demanda con imposición de costas al demandante. Promovidos recursos de apelación y casación por infracción procesal, en el mes de abril de 2020 el Tribunal Supremo Austríaco declaró la necesidad de devolver los Autos al Juzgado de Instancia con el fin de que las pruebas testificales se practicaran presencialmente ante el Juez de Primera Instancia. Tales declaraciones testificales tuvieron lugar en el mes de junio de 2021 y a la luz del mandato contenido en la Sentencia del Tribunal Supremo el juez aún ha de decidir si da por cerrado el procedimiento o si accede a la práctica de la prueba pericial solicitada por el administrador de la quiebra de AH. El día 7 de junio de 2023 el Juez dictó el procedimiento visto para sentencia.
- En abril de 2017, se notifica a una sociedad del Grupo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. una demanda en la que el administrador concursal de AB reclama con carácter solidario al anterior administrador de finanzas de Alpine Bau GmbH y a Asesoría Financiera y de Gestión S.A. el pago de 19 millones de euros por supuesta infracción de normas de derecho societario y de insolvencias al entender que Alpine Bau GmbH, al constituir un depósito en Asesoría Financiera y de Gestión S.A. habría hecho pagos con cargo a sus recursos propios –considerándose devolución de capital– y por ello legalmente prohibidos. El procedimiento sigue en fase probatoria habiendo emitido el perito judicial su informe según el cual tal depósito y las operaciones de factoring entre filiales de AB y Asesoría Financiera y de Gestión S.A. no habrían generado perjuicio alguno para AB. Dada la multiplicidad de alegaciones hechas por el administrador concursal, la juez está sopesando la petición de un informe pericial complementario. El día 16 de noviembre de 2023 se celebró audiencia en la cual el perito judicial fue interrogado sobre diversas preguntas realizadas a su informe a través de diversos escritos presentados por las partes. Ese mismo día SSª declara que no admitirá más escritos ni proposiciones de pruebas y que adoptará una decisión que será comunicada por escrito.

- También en el mes de abril de 2017, se notificó a un antiguo empleado de FCC y ex directivo en AH y AB una demanda promovida por el administrador concursal de Alpine Bau GmbH ante el Juzgado de lo Social por importe de 72 millones de euros. Sostiene el demandante que esta cantidad representa el perjuicio a la masa de la quiebra generado por alegado retraso culpable en promover el expediente de insolvencia. En el supuesto de que prospere la demanda del administrador concursal sentenciándose con carácter firme un deber indemnizatorio, podría llegar a plantearse en un remoto supuesto la responsabilidad subsidiaria del Grupo FCC.

En relación con estos litigios, el Grupo FCC y sus asesores legales no han valorado como probable que se produzcan salidas de caja futuras y previas a la emisión de los presentes estados financieros, por tanto, no se ha dotado provisión alguna, al considerar que se trata de pasivos contingentes.

## 13. Deudas a largo y corto plazo

El saldo de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" y de "Deudas a corto plazo" son los siguientes:

|  | Largo plazo | Corto plazo    |
|--|-------------|----------------|
| <b>2023</b>                              |             |                |
| Obligaciones y otros valores negociables | –           | –              |
| Deudas con entidades de crédito          | –           | 73             |
| Otros pasivos financieros                | 1           | –              |
|  | <b>1</b>    | <b>73</b>      |
| <b>2022</b>                              |             |                |
| Obligaciones y otros valores negociables | –           | 23.200         |
| Deudas con entidades de crédito          | –           | 155.837        |
| Otros pasivos financieros                | 29          | 1.080          |
|  | <b>29</b>   | <b>180.117</b> |

Como consecuencia de la venta del 24,99% de la filial FCC Medio Ambiente Servicios Holding, S.A. y de la entrada de efectivo que se produjo (965.000 miles de euros), se canceló toda la deuda a corto plazo que la Sociedad mantenía hasta la fecha, por lo que únicamente quedan vivos los intereses de las disposiciones transitorias que se realizaron en diciembre y las fianzas a largo plazo (nota 9.a y 15.d).

Todos los pasivos financieros reflejados en el cuadro anterior se clasifican dentro de la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

### a) Obligaciones y otros valores negociables corrientes

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP) - en el mercado de cotización de Irlanda (Euronext Dublin) por un importe máximo de 600 millones de euros a diciembre de 2023, a un tipo de interés fijo y con vencimiento máximo de un año, que permite emitir con vencimientos de entre 1 y 364 días desde la fecha de emisión, con el fin de atender las necesidades generales financieras.

A 31 de diciembre de 2023 no había ninguna emisión en vigor (23.200 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).

### b) Deudas con entidades de crédito corriente

Con fecha 21 de noviembre de 2023 se canceló el préstamo de 150.000 miles de euros que la sociedad tenía otorgado, con lo que a 31 de diciembre de 2023 no existe deudas con entidades de crédito.

Tampoco a 31 de diciembre de 2023, la Sociedad ha dispuesto de las facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales con un límite máximo de 215.000 miles de euros con distintas entidades financieras. Tienen vencimiento anual y tipos de interés referenciados al Euribor más un diferencial de mercado.

## 14. Acreedores comerciales

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, dictada en cumplimiento de la Disposición Final Segunda de la Ley 31/2014 de 3 de diciembre, y que modifica a la Disposición Adicional Tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se expone a continuación un cuadro con información sobre el período medio de pago a proveedores para aquellas operaciones comerciales realizadas en España y devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la citada Ley 31/2014, es decir, el 24 de diciembre de 2014.

Adicionalmente la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, de creación y crecimiento de empresas, en el artículo 9 del capítulo IV incorpora la obligatoriedad de informar de los indicadores: volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el número total de facturas y sobre el total monetario de los pagos a sus proveedores.

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
|  | Días         | Días         |
| Período medio de pago a proveedores  | 58           | 59           |
| Ratio de operaciones pagadas   | 58           | 58           |
| Ratio de operaciones pendientes de pago  | 56           | 64           |
|  | Importe      | Importe      |
| <b>Total pagos pendientes</b>  | <b>5.828</b> | <b>6.878</b> |
| Total pagos realizados   | 66.559       | 61.623       |
| Total pagos realizados en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad     | 30.562       | 24.765       |
| Ratio (%)  | 46%          | 40%          |
| Número total de facturas pagadas en el periodo   | 6.334        | 5.668        |
| Número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad | 3.115        | 2.450        |
| Ratio (%)  | 49%          | 43%          |

## 15. Información sobre la naturaleza y riesgo de los instrumentos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que, por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

### a) Riesgo de capital

A efectos de gestión de capital el objetivo fundamental de la Sociedad y el Grupo FCC es el reforzamiento de la estructura financiero-patrimonial, para mejorar el equilibrio entre fondos ajenos y propios, tratando, por un lado, de reducir el coste de capital y preservar a su vez la capacidad de solvencia, tal que permita seguir gestionando sus actividades y, por otro lado, la maximización de valor para los accionistas, no sólo a nivel Grupo, sino también a nivel de la empresa matriz, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

La base fundamental que el Grupo FCC considera como capital se encuentra en el Patrimonio Neto del Balance. Dado el sector en el que operan, la Sociedad y el Grupo no están sujetos a requerimientos externos de capital, aunque esto no impide que se lleve a cabo un seguimiento periódico del patrimonio neto para garantizar una estructura financiera basada en el cumplimiento de la normativa vigente de los países en los que opera, analizando además la estructura de capital de cada una de las filiales para permitir una adecuada distribución entre deuda y capital.

Prueba de lo anterior, son los resultados de los ratios, niveles de endeudamiento y alto porcentaje de los mismos con Investment grade, principalmente en la filiales cabeceras que aglutinan gran parte de la deuda financiera del Grupo, como son FCC Aqualia y FCC Servicios Medio Ambiente Holding.

Además, en junio de 2022 se completó la refinanciación en el área de Agua por importe de 1.100 millones de euros. Por otro lado, en julio de 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. registró, y desde entonces renovó anualmente, un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en el mercado de cotización de Irlanda, por un importe de 400 millones de euros y en octubre de 2023 ha refinanciado 600 millones de euros a través de un nuevo bono. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. mantiene registrado desde noviembre de 2018 un programa de pagarés - Euro Commercial Paper Programme (ECP)- en ese mismo mercado por un importe de 600 millones de euros, sin que a 31 de diciembre de 2023 exista ninguna emisión viva. Adicionalmente, durante el 2023 se han renovado y contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Estas operaciones han permitido seguir reforzando el proceso de solvencia financiera y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio del Grupo FCC.

La Dirección General Económico-Financiera, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, los ratios de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los covenants de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

## b) Riesgo de cambio de divisa

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

Aunque la divisa de referencia y con la que opera fundamentalmente la Sociedad y el Grupo es el euro, también se mantienen algunos activos y pasivos financieros contabilizados en otras monedas distintas al euro. El riesgo de tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, salvo en aquellos casos en que suponen una cobertura natural de los activos a los que financian al estar estos nominados en la misma moneda, en las inversiones en mercados internacionales y en los cobros y pagos materializados en monedas distintas al euro.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

## c) Riesgo de tipos de interés

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y el Grupo FCC se encuentran expuestos al riesgo derivado de las variaciones en los tipos de interés debido a que su política financiera tiene por objeto garantizar que sus activos financieros corrientes y su deuda estén parcialmente ligados a tipos de interés variables. El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en euros es fundamentalmente el Euribor.

Cualquier aumento de los tipos de interés podría provocar un aumento de los costes financieros vinculados a su endeudamiento ligado a tipos de interés variables y podría aumentar, asimismo, los costes de la refinanciación del endeudamiento y de la emisión de nueva deuda.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad y el Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se presenta un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las variaciones al alza de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento bruto:

|                       | +25 pb | +50 pb | +70 pb | +100 pb |
|-----------------------|--------|--------|--------|---------|
| Impacto en resultados | 766    | 1.531  | 2.297  | 3.062   |

## d) Riesgo de solvencia

A continuación, se muestra un cuadro en el que se puede apreciar la evolución del endeudamiento financiero neto que figura en el balance adjunto.

|   | 2023           | 2022             |
|---|----------------|------------------|
| Deudas financieras con entidades de crédito (nota 13)                   | 73             | 155.837          |
| Obligaciones y otros valores negociables (nota 13)                      | –              | 23.200           |
| Deudas financieras con empresas del Grupo y asociadas (notas 9.c y 9.d) | 1.112.632      | 1.183.275        |
| Créditos financieros con empresas del Grupo y asociadas (nota 9.b)      | (404.987)      | (194.756)        |
| Resto activos financieros corrientes (nota 8.b)                         | (1.198)        | (3.644)          |
| Tesorería y equivalentes (nota 10)                                      | (166.527)      | (10.583)         |
|   | <b>539.993</b> | <b>1.153.329</b> |

La disminución del endeudamiento financiero neto que se muestra el cuadro anterior es debida, básicamente, a los fondos provenientes de la venta del 24,99% de la sociedad FCC Medio Ambiente Servicios Holding, S.A. (notas 9.a y 13).

## e) Riesgo de liquidez

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su grupo de empresas llevan a cabo sus operaciones en sectores que requieren un alto nivel de financiación, habiendo obtenido hasta la fecha una financiación adecuada para llevar a cabo sus operaciones. No obstante, no se puede garantizar que estas circunstancias relativas a la obtención de financiación vayan a continuar en el futuro.

La capacidad de la Sociedad y el Grupo FCC para obtener financiación depende de muchos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras, la profundidad y disponibilidad de los mercados de capitales y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Efectos adversos en los mercados de deuda y de capitales pueden obstaculizar o impedir la obtención de una financiación adecuada para el desarrollo de las actividades.



Históricamente, el Grupo FCC ha sido siempre capaz de renovar sus contratos financieros y espera seguir haciéndolo durante los próximos doce meses. No obstante, la capacidad para renovar su financiación depende de diversos factores, muchos de los cuales no dependen del Grupo FCC, tales como las condiciones generales de la economía, la disponibilidad de fondos para préstamos por parte de los inversores privados y de las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que se opera. Unas condiciones negativas de los mercados de deuda podrían obstaculizar o impedir la capacidad del Grupo FCC para renovar su financiación. El Grupo FCC, por tanto, no puede garantizar su capacidad de renovación de su financiación en términos económicamente atractivos. La incapacidad para renovarla o para asegurarla en términos aceptables, podría impactar negativamente en la liquidez de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas y en su capacidad para cubrir las necesidades de capital circulante.

Para gestionar de forma adecuada este riesgo, se lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables. Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, se está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

## f) Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes y se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este riesgo, la Sociedad y el Grupo FCC trabajan con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: La Sociedad utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, pagarés, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

## g) Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

La Sociedad y el Grupo FCC se encargan de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad en los distintos comités de dirección.

Respecto a la calidad crediticia, la Sociedad y el Grupo FCC aplican su mejor criterio para deteriorar aquellos activos financieros en los que se espera se incurrirá en pérdidas a lo largo de toda su vida. Se analiza periódicamente la evolución del rating público de las entidades a las que se tiene exposición.

## h) Riesgos derivados de la invasión rusa de Ucrania

El Grupo no lleva a cabo actividades en Rusia, Ucrania o Bielorrusia, por lo que la invasión rusa de Ucrania y las posteriores sanciones, no han tenido un efecto directo sobre las actividades que realiza. No obstante, sí se ha visto expuesto a los efectos indirectos tales como el encarecimiento de las materias primas, especialmente el coste de la energía, la disrupción de las cadenas de suministros y, en cierta medida, al incremento de los tipos de interés de referencia.

A la vista de lo anterior el Grupo ha revisado las hipótesis utilizadas en la evaluación de indicios de deterioro de sus principales activos no financieros, contemplando entre otros factores el incremento de los tipos de interés de referencia, poniendo especial énfasis en el fondo de comercio y ha determinado que no procede deteriorar ninguno de ellos.

Dado que el Grupo no opera en los mercados geográficos mencionados, no se ha puesto de manifiesto un incremento significativo en el riesgo de crédito de sus activos financieros, por lo que no se han practicado deterioros adicionales a los que vienen siendo habituales en las distintas actividades que realiza. Adicionalmente tampoco se han puesto de manifiesto dificultades en la capacidad del Grupo para obtener financiación.

La citada invasión ha tenido por tanto un impacto limitado en la Sociedad y su Grupo de empresas, por lo que los estados financieros individuales y consolidados se han elaborado de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento, al considerar que los efectos descritos no ponen en duda la continuidad de sus actividades.

## i) Riesgos derivados del cambio climático

La realización de las actividades que lleva a cabo el Grupo FCC pueden recibir el impacto de condiciones climáticas adversas, tales como inundaciones u otros desastres naturales y en algunos casos a causa de la disminución de la temperatura que pueden dificultar, o incluso impedir en casos extremos, la realización de sus actividades, como puede ser el caso de heladas intensas en la actividad de Construcción.

La Sociedad y su Grupo de empresas toman todas las medidas adecuadas con el fin de adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus posibles efectos sobre su actividad e inmovilizados como muestran las provisiones medioambientales dotadas a tal efecto., comprometiéndose con la descarbonización de las actividades que lleva a cabo, para lo que utiliza las tecnologías más eficientes en la lucha contra el cambio climático y por la propia naturaleza de algunas de las actividades que lleva a cabo promueve la economía circular. Con el fin de lograr tales objetivos se implantan políticas concretas en las actividades que desarrolla:

- El área de Construcción dispone de una Política Integrada para el análisis de incidencias ambientales, la implicación de las partes interesadas y el establecimiento de una planificación para reducir los impactos significativos de las actividades de las obras, poniendo énfasis en la mitigación de la generación de residuos, el consumo de recursos, la generación de ruido y vibraciones, impulsando el uso de materiales sostenibles y reutilizables y el uso sostenible del agua. Dispone de certificaciones medio ambientales en varios de los países en los que opera, así como de certificación ambiental según la ISO 14001 en los centros ubicados en España en algunas de sus principales participadas.
- La propia naturaleza del área de Servicios Medioambientales tiene como objetivo la protección y conservación del medio ambiente y contribuir a la economía circular tratando los residuos como recursos, mediante su reutilización y valorización energética. Asimismo utiliza tecnologías y equipos con el fin de optimizar el consumo de agua, fomentando un uso racional y la utilización de agua de fuentes alternativas, como puede ser la utilización de agua de lluvia. En cuanto a las políticas encaminadas a optimizar el consumo energético, en España dispone de un Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la Norma ISO 50001 y de proyectos para el uso del gas de vertedero para generar electricidad y agua caliente.

- El área de Aguas fue en 2021 la primera empresa del sector en certificar la Estrategia para la Contribución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, por parte de AENOR. Asimismo, el Área tiene implementadas políticas de gestión energética con el objetivo de optimizar el consumo energético en sus instalaciones, política que se ve reflejada en el cálculo de la Huella de Carbono de la compañía en sus explotaciones de España. El Área tiene también implementadas políticas con el fin de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, mediante la firma de un contrato PPA (Power Purchase Agreement) de energías renovables y los proyectos de instalación de energías renovables en algunas de sus instalaciones.
- El área de Cementos toma medidas que se concretan en cada instalación teniendo en cuenta el contexto actual de cada una, sus recursos tecnológicos, humanos y económicos, la legislación aplicable y las expectativas de las partes interesadas. Los objetivos de tales medidas son promover la economía circular y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero incrementando la valorización material y energética con un mayor uso de materias primas descarbonizadas, combustibles de residuos valorizables y de biomasa, incrementar la eficiencia energética a través de la optimización del mix de combustibles y la utilización de sistemas expertos en el proceso de fabricación y transición hacia la iluminación LED e incrementar el mix de energías renovables a través de proyectos de instalación de energía solar y/o eólica e incrementando el consumo de biomasa en la fabricación de clinker.

De acuerdo con los requerimientos de reporte del Reglamento (UE) 2020/852 de Taxonomía, el Grupo FCC ha analizado la proporción de sus actividades económicas que resultan elegibles, y en su caso, alineadas y no alineadas, y no elegibles por la Taxonomía Ambiental, en términos de volumen de negocios, CapEx y OpEx relativos al año 2023. El Estado de Información No Financiera que forma parte del Informe de Gestión, explica en mayor detalle los resultados y la metodología seguida en la aplicación del citado Reglamento, especificando en concreto como se han analizado los riesgos climáticos que afectan a todas sus actividades.

Derivado de lo anterior, se han elaborado las presentes cuentas anuales individuales bajo el principio de empresa en funcionamiento, ya que no existen dudas sobre la continuidad de la Sociedad y su grupo de empresas.

## 16. Impuestos diferidos y situación fiscal

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como sociedad matriz, está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

### a) Saldos con las Administraciones Públicas e impuestos diferidos

#### a.1) Saldos deudores

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| <b>No corriente</b>                              |                |                |
| Activos por impuesto diferido                    | 117.812        | 135.072        |
|  | <b>117.812</b> | <b>135.072</b> |
| <b>Corriente</b>                                 |                |                |
| Activos por impuesto corriente                   | 47.738         | 53.743         |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas | 266            | 280            |
|  | <b>48.004</b>  | <b>54.023</b>  |

El detalle por conceptos de los Activos por impuesto diferido es el siguiente:

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| Bases imponibles negativas y deducciones activadas (nota 16.e) | 95.674         | 96.221         |
| Provisiones no deducibles                                      | 14.770         | 26.178         |
| Resto  | 7.368          | 12.673         |
|  | <b>117.812</b> | <b>135.072</b> |

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89, ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación.

Las estimaciones utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se basan en la estimación de las bases imponibles futuras, partiendo del resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas que ha sido estimado en base a la planificación elaborada por el Grupo para el periodo 2024-2026. Se han considerado crecimientos de la cifra de negocios del 10,4% en 2024, del 1,5% para 2025 y del 2,9% para el 2026. Por su parte el margen de Ebitda proyectado es el 11% para el ejercicio 2024, y del 12% para los ejercicios 2025 y 2026. En los periodos posteriores, se proyecta un crecimiento vegetativo a nivel del resultado antes de impuestos igual al 2%. De acuerdo con las proyecciones de beneficios realizadas, se estima que existirán bases imponibles positivas suficientes para absorber totalmente tanto las bases imponibles negativas reconocidas en balance, como los activos por impuestos diferidos del Grupo Fiscal.

Durante el período de formulación de estas cuentas anuales, con fecha 20 de febrero de 2024 se ha publicado en el Boletín Oficial del Estado la sentencia de nuestro Tribunal Constitucional que ha considerado parcialmente inconstitucional el Real Decreto-Ley 3/2016. En particular, se consideran inconstitucionales los preceptos introducidos por la referida normativa para limitar la compensación de bases imponibles negativas procedentes de ejercicios anteriores, y para limitar la aplicación de deducciones por doble imposición, así como las reversiones de deterioros fiscales de cartera que tuvieron lugar durante los ejercicios 2016 a 2020. Como consecuencia de ello, y en la medida en que, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales no se tiene constancia de la tramitación de una ley que reintroduzca los referidos límites, la Dirección del Grupo ha considerado que, en los próximos ejercicios, sólo resultarán de aplicación los límites a la compensación de bases imponibles negativas previstos por el ordenamiento vigente, y equivalentes al 70% de la base imponible previa a la compensación. Teniendo en cuenta este cambio normativo y las proyecciones de beneficios realizadas, se estima que el grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. podrá absorber sustancialmente tanto las bases imponibles negativas y deducciones reconocidas en balance en un período estimado de 6 años.

Ya en 2022, y en base a las expectativas de crecimiento que también eran positivas, la Sociedad decidió reconocer en sus estados financieros todos los créditos fiscales no activados en ejercicios anteriores, que incluían bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar, así como diferencias temporales, básicamente por la limitación de la deducibilidad de gastos financieros de ejercicios anteriores y provisiones cuya deducibilidad se concretó especialmente en 2022 y en menor parte este ejercicio. El detalle por conceptos de la citada activación (en términos de cuota) es el siguiente:

|  |                |
|--|----------------|
| Bases imponibles negativas y deducciones | 42.611         |
| Gastos financieros no deducibles         | 27.831         |
| Provisiones                              | 23.901         |
| Resto                                    | 6.180          |
|  | <b>100.523</b> |



## a.2) Saldos acreedores

|   | 2023         | 2022         |
|---|--------------|--------------|
| <b>No corriente</b>                             |              |              |
| Pasivos por impuesto diferido                   | 369          | 407          |
|   | <b>369</b>   | <b>407</b>   |
| <b>Corriente</b>                                |              |              |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas: |              |              |
| Retenciones                                     | 402          | 2.119        |
| IVA y otros impuestos indirectos                | 182          | 472          |
| Organismos de la Seguridad Social               | 438          | 333          |
|   | <b>1.022</b> | <b>2.924</b> |

## a.3) Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos habido durante los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

|   | Activos por impuesto diferido | Pasivos por impuesto diferido |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Por diferencias temporarias imponibles</b>   |                               |                               |
| <b>Saldo a 31.12.21</b>                         | <b>50.268</b>                 | <b>371</b>                    |
| Con origen en el ejercicio (nota 16.b)          | 365                           | -                             |
| Con origen en ejercicios anteriores (nota 16.b) | (25.285)                      | 36                            |
| Activación créditos fiscales (nota 16.a)        | 100.523                       | -                             |
| Otros ajustes                                   | 9.201                         | -                             |
| <b>Saldo a 31.12.22</b>                         | <b>135.072</b>                | <b>407</b>                    |
| Con origen en ejercicios anteriores (nota 16.b) | (1.885)                       | -                             |
| Otros ajustes                                   | (15.375)                      | (38)                          |
| <b>Total saldo a 31.12.23</b>                   | <b>117.812</b>                | <b>369</b>                    |

Los "Otros ajustes" recogen, fundamentalmente, las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada al cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago, así como, y específicamente en 2023, el impacto en la reevaluación de la deducibilidad futura de ciertas provisiones.

## b) Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

|  | 2023            |                      |                    | 2022            |                      |                  |
|--|-----------------|----------------------|--------------------|-----------------|----------------------|------------------|
| <b>Resultado contable del ejercicio antes de impuestos</b> |                 |                      | <b>1.156.596</b>   |                 |                      | <b>(59.172)</b>  |
|  | <b>Aumentos</b> | <b>Disminuciones</b> |                    | <b>Aumentos</b> | <b>Disminuciones</b> |                  |
| Diferencias permanentes                                    | 1.502           | (1.122.420)          | <b>(1.120.919)</b> | 193.372         | (142.433)            | 50.939           |
| <b>Resultado contable ajustado</b>                         |                 |                      | <b>35.677</b>      |                 |                      | <b>(8.233)</b>   |
| Diferencias temporales (nota 16.a)                         |                 |                      | (7.542)            |                 |                      | (99.680)         |
| - Con origen en el ejercicio                               | -               | -                    | -                  | 1.459           | -                    | 1.459            |
| - Con origen en ejercicios anteriores                      | -               | (7.542)              | (7.542)            | -               | (101.139)            | (101.139)        |
| Ingresos y gastos directamente imputados a patrimonio neto |                 |                      | (1.255)            |                 |                      | (121)            |
| <b>Base imponible (resultado fiscal)</b>                   |                 |                      | <b>26.880</b>      |                 |                      | <b>(108.034)</b> |

Del cuadro anterior cabe destacar:

- Las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios tienen su origen básicamente en:
  - Hay que destacar como el importe más significativo de 2023 la exención del 95% de la venta del 24,99% de FCC Medio Ambiente Servicios Holding, S.A a CPP Investments (nota 9.a).

- Las correcciones valorativas por deterioros en inversiones del Grupo fiscal 18/89 e inversiones en el resto sociedades participadas (nota 9).
- La exención para evitar la doble imposición de dividendos. La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, eliminó la deducción por doble imposición de dividendos, sustituyéndola por la citada exención.
- Las diferencias temporales correspondiente a ambos ejercicios corresponden principalmente con la deducibilidad en el ejercicio de gastos financieros que no fueron deducibles en ejercicios anteriores y que fueron activados en el 2022 (nota 16.a).

### c) Conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto de sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

|  | 2023            | 2022           |
|--|-----------------|----------------|
| Resultado contable ajustado                      | 35.677          | (8.233)        |
| Cuota del impuesto sobre sociedades              | (8.919)         | 2.058          |
| Activación créditos fiscales (nota 16.a)         | –               | 100.523        |
| Otros ajustes (nota 16.a)                        | (4.925)         | 2.458          |
| <b>(Gasto)/Ingreso impuesto sobre sociedades</b> | <b>(13.844)</b> | <b>105.039</b> |

### d) Desglose del gasto por impuesto de sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

|   | 2023            | 2022           |
|---|-----------------|----------------|
| Impuesto corriente                        | 8.693           | 20.271         |
| Impuesto diferido (nota 16.a)             | (22.537)        | 84.768         |
| <b>Total (Gasto)/Ingreso por impuesto</b> | <b>(13.844)</b> | <b>105.039</b> |

### e) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar por importe de 336.674 miles de euros, dentro de su pertenencia al Grupo fiscal 18/89, con el siguiente detalle por ejercicio:

|              | Importe        |
|--------------|----------------|
| 2013         | 199.388        |
| 2014         | 44.908         |
| 2016         | 48.480         |
| 2019         | 16.855         |
| 2020         | 8.709          |
| 2022         | 18.334         |
| <b>Total</b> | <b>336.674</b> |

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar de ejercicios anteriores por un total de 12.603 miles de euros. El detalle es el siguiente:

| Deducción                | Importe       | Plazo de aplicación |
|--------------------------|---------------|---------------------|
| Actividades I+D+i        | 6.781         | 18 años             |
| Reinversión              | 4.688         | 15 años             |
| Creación de empleo       | 749           | 15 años             |
| Doble imposición interna | 312           | Indefinida          |
| Resto                    | 73            | –                   |
|                          | <b>12.603</b> |                     |

La Sociedad tiene activadas todas las bases imponibles pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar (nota 16.a).



## f) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito.

En mayo de 2023, la Administración tributaria comunicó el inicio de actuaciones de comprobación del Impuesto sobre Sociedades del Grupo fiscal encabezado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ejercicios 2018 a 2020, así como del IVA y de las retenciones/ingresos a cuenta por los rendimientos del trabajo y los rendimientos profesionales correspondientes al período comprendido entre abril de 2019 y diciembre de 2020 de las sociedades Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. y Cementos Portland Valderrivas, S.A.

Durante el mes de mayo de 2019, la Administración tributaria concluyó un procedimiento de recuperación de ayudas de Estado, derivado de la decisión 2015/314/UE de la Comisión Europea, de 15 de octubre de 2014, relativa a la amortización fiscal del fondo de comercio financiero para la adquisición indirecta de participaciones extranjeras. Dicho procedimiento tenía como objeto regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo FCC en ejercicios anteriores, como consecuencia de la adquisición de los grupos Alpine, FCC Environment (antes grupo WRG) y FCC CEE (antes grupo ASA). La Administración tributaria liquidó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo FCC, un importe total (cuota e intereses de demora) igual a 111 millones de euros. La Sociedad satisfizo esta deuda tributaria y presentó reclamación económico-administrativa contra la misma, que se encuentra pendiente de resolución. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la opinión de sus asesores legales, considera como probable que le sean devueltos los importes ya ingresados en el marco de dicho procedimiento de recuperación. Por otra parte, en el marco de este procedimiento, la Administración tributaria reconoció a favor del Grupo FCC una base imponible negativa que generó en ejercicios anteriores un crédito fiscal activado por un importe de 63,2 millones de euros (49 millones de euros en la Sociedad).

En relación con el resto de los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, de los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en la interpretación de las normas fiscales, los resultados de las inspecciones actualmente en curso o las que en el futuro se pudieran llevar a cabo para los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de manera objetiva. No obstante, la Dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio del mismo.

## g) Otra información fiscal

Se muestra a continuación cuadro con el detalle de "Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios" del Estado de flujos de efectivo correspondiente a los ejercicios 2023 y 2022.

|   | 2023          | 2022          |
|---|---------------|---------------|
| Impuesto sobre sociedades (IS) de ejercicios anteriores   | 55.954        | 149.127       |
| Pagos a cuenta  | (71.607)      | (52.811)      |
| Cobros/pagos a sociedades Grupo por cuota en IS ejercicios anteriores y por pagos a cuenta del IS del ejercicio | 46.146        | (45.224)      |
| Retenciones y resto   | (1.136)       | (652)         |
|   | <b>29.357</b> | <b>50.440</b> |

## h) Proyecto Pilar II

La OCDE ha impulsado un proyecto para establecer un impuesto complementario para garantizar un nivel mínimo global de imposición para los grupos multinacionales (el denominado proyecto "Pilar II"). La normativa del Pilar II ha sido promulgada, o sustancialmente promulgada, en ciertas jurisdicciones en las que opera el Grupo FCC. La legislación será efectiva para los ejercicios anuales del Grupo que se inicien en el 1 de enero de 2024. El Grupo se encuentra en proceso de evaluación de la exposición potencial derivada de la legislación del Pilar II.

La evaluación de la exposición potencial a los impuestos del Pilar II se basa en las declaraciones de impuestos más recientes, informes country by country y los estados financieros de las entidades que forman el Grupo.

Con la evaluación realizada hasta el momento, se han identificado una exposición potencial a los impuestos del Pilar II en los beneficios obtenidos en Emiratos Árabes Unidos, Irlanda, Georgia y Serbia, donde es probable que el tipo impositivo efectivo esperado del Pilar II sea inferior al 15%. La exposición potencial procedería de las entidades, principalmente filiales operativas, en estas jurisdicciones en las que el tipo impositivo efectivo del Pilar II es inferior al 15%. Sin embargo, la exposición también puede existir en otras jurisdicciones en las que la evaluación está en curso.

En la actualidad, no se conoce información cuantitativa que indique la posible exposición a los impuestos sobre las ganancias del Pilar II. No obstante, el beneficio total atribuible a las jurisdicciones respecto de las cuales podría existir una obligación de satisfacer un impuesto complementario no representa actualmente más del 2% del beneficio total del Grupo. En consecuencia, consideramos que la implementación de la normativa derivada del proyecto Pilar II no debería tener un efecto material en la tributación futura del Grupo FCC.



## 17. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 2023, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene formalizados avales con entidades de crédito por importe 20.135 miles de euros (30.951 miles de euros a 31 de diciembre de 2022), de los cuales 12.788 miles de euros (18.302 miles de euros a 31 de diciembre de 2022) se corresponden con garantías depositadas para responder de obligaciones contraídas con empresas del Grupo, básicamente de sociedades de la actividad Medioambiental. El resto se corresponden con garantías en procedimientos con las Administraciones Públicas donde está presente la Sociedad. En ambos casos, la disminución habida en el ejercicio es debida al traspaso de garantías hacia sociedades de la citada actividad.

Así mismo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. interviene como parte demandada en determinados litigios. En opinión de los Administradores de la Sociedad, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En relación con los principales pasivos contingentes derivados del proceso de quiebra del subgrupo Alpine, señalar que sus eventuales efectos financieros serían la salida de caja del importe señalado en las respectivas demandas que se detallan en la nota 12 de la presente memoria, riesgo que no se considera probable.

Con fecha 15 de enero de 2015, la Sala de la Competencia de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia dictó resolución relativa al expediente S/0429/12, por una presunta infracción del artículo 1 de la Ley 15/2007 de Defensa de la Competencia. La citada resolución afecta a varias empresas y asociaciones del sector de los residuos entre las cuales se encuentra sociedades pertenecientes al Grupo. El Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional. A finales de enero de 2018 fueron notificadas las Sentencias dictadas por la Audiencia Nacional por las que se estiman los recursos contencioso-administrativos interpuestos por Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L. y Betearte, S.A. Unipersonal, ambas sociedades participadas por FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A., contra la Resolución de la CNMC en la que se imponían varias sanciones por unas supuestas prácticas colusorias. En ambas sentencias se estima el argumento alegado por dichas sociedades de que no existía una infracción única y continuada. En abril de 2018 se nos notificó el acuerdo de incoación de un nuevo expediente sancionador por las mismas conductas investigadas en el expediente anterior objeto de la sentencia estimatoria, abriéndose un plazo de 18 meses de instrucción. En septiembre de 2019 se dictó un acuerdo suspendiendo la tramitación del expediente sancionador hasta que recayese sentencia de la Audiencia Nacional en los recursos presentados por otras empresas sancionadas. Con fecha 22 de marzo de 2023 se ha producido una resolución de la Sala de Competencia de la CNMC por la que se acuerda el

archivo del expediente sancionador. La Sala considera que ya no procede continuar con las actuaciones y debe acordarse el archivo del expediente, con efectos para todas las partes.

En el año 2019 el Grupo FCC tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos entre los años 2010 y 2014 inicialmente estimados en 82 millones de dólares de Estados Unidos, que podrían no ser justificados y por lo tanto ilícitos, a raíz de la investigación interna llevada a cabo durante el mes de mayo en aplicación de su política y normativa de cumplimiento. La aplicación de los procedimientos contenidos en el conjunto de normas de cumplimiento del Grupo ha permitido identificar los hechos, procediendo la empresa a ponerlos en conocimiento de las fiscalías de España y de Panamá, y a las que viene prestando desde entonces la máxima colaboración para el esclarecimiento de los mismos en el marco del principio "tolerancia cero" contra la corrupción que impregna todo el Sistema de Cumplimiento de FCC.

En el contexto de la antedicha colaboración y a raíz de la autodenuncia realizada por el Grupo, con fecha 29 de octubre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción núm. 2 de la Audiencia Nacional dictó Auto en el que se señala que "de la documentación obrante en las actuaciones, tal y como pone de manifiesto el Ministerio Fiscal, y queda relatado en el antecedente de hecho segundo de la presente resolución, aparecen indicios racionales de participación de las mercantiles FCC Construcción, S.A., FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. en presuntos hechos que, sin perjuicio de su calificación en el momento procesal oportuno, pudieran ser constitutivos de delitos de corrupción en transacciones internacionales, previsto y penado en el art. 286 ter CP y blanqueo de capitales, previsto y penado en los art. 301 y 302.2 CP" acordando tener como investigadas dentro de las Diligencias Previas 34/2017 a FCC Construcción, S.A. y dos de sus filiales, FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A.

La causa sigue en periodo de instrucción, sin que podamos determinar en este momento que tipo de cargos podrían formularse, en su caso. Debe significarse que a lo largo del año 2023 la UCO (Unidad Central Operativa de la Guardia Civil) emitió un informe, referido en distintas noticias de prensa, en el que se mencionan cantidades distintas y superiores a las informadas por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. si bien debe ponerse de manifiesto que dicho informe se refiere a comportamientos y cantidades que no son todos ellos atribuibles al Grupo. Por todo ello, calificamos como posible que puedan derivarse impactos económicos para las mencionadas sociedades, a resultas del referido procedimiento, si bien no disponemos de la información necesaria que nos permita establecer una cuantificación de los mismos.



Con fecha 6 de julio de 2022 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia dictó una resolución por la que imponía una sanción a diversas empresas constructoras, entre ellas FCC Construcción, S.A. por compartir los costes de trabajos técnicos de comprobación de datos objetivos de licitaciones de obra pública. El Grupo considera que la conducta objeto de sanción no solo no infringe ningún precepto (incluyendo los contenidos en la ley de competencia) sino que además es una conducta que ha contribuido a una mayor eficiencia y ahorro en los costes de las licitaciones. Por estas y otras razones, ha presentado el correspondiente recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, estando el mismo en tramitación. Adicionalmente, solicitó a dicho tribunal la concesión de la medida cautelar de suspensión de pago de la multa impuesta por la CNMC hasta que se dicte resolución judicial firme en este asunto, medida que ha sido concedida. Por tanto, se ha considerado que, si bien es posible que se deriven salidas de caja por la citada sanción, por el momento y habida cuenta la situación no podemos estimar su importe y calendario.

La operación de venta del 24,99% de la participación sobre FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. al fondo de pensiones de Canadá, CPP Investments (nota 9.a), incorpora una cláusula de precio contingente en relación a los flujos de caja que produzcan determinados activos incluidos en el perímetro de la venta. Dado que el importe de los cobros o pagos no puede determinarse con suficiente fiabilidad y la incertidumbre del momento en el que se puedan producir, no se ha registrado activo o pasivo alguno. Adicionalmente se estima que el importe neto de los citados cobros o pagos no será relevante.

Adicionalmente, cabe señalar que el acuerdo de venta del 49% de la participación de FCC Aqualia S.A., que se perfeccionó en el ejercicio 2018, contempla determinados precios variables que dependen de la resolución de procedimientos contingentes. La Sociedad, por tanto, no ha registrado activo alguno dado su carácter contingente; asimismo, tampoco ha registrado pasivos por las reclamaciones que puedan surgir en contra de sus intereses al no estimarse probable que se puedan producir quebrantos significativos y dado su importe no relevante en relación al precio de la operación.

Asimismo, en el marco de la citada operación de venta, se constituyeron sendas sociedades FCC Topco, s.a.r.l. y su filial FCC Midco, S.A., aportándose a esta última acciones representativas de un 10% de las acciones de FCC Aqualia, propiedad del Grupo. Las citadas acciones se encuentran pignoradas como garantía de ciertas obligaciones del Grupo frente a FCC Aqualia, principalmente por el repago del préstamo que esta última tiene concedido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 806.479 miles de euros a 31 de diciembre. El Grupo estima que no existe riesgo de ejecución de las citadas garantías a la fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales.

La Sociedad tiene abiertos otros litigios y procedimientos judiciales a los descritos anteriormente por los que estima no se van a producir salidas de caja significativas.

La participación de la Sociedad en operaciones conjuntas gestionadas mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En cuanto a las garantías ejecutadas o realizadas, señalar que la Sociedad no ha obtenido activos significativos como consecuencia de garantías ejecutadas a su favor.

## 18. Ingresos y gastos

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 4.h).

El epígrafe de "Ventas y prestaciones de servicios", incluye principalmente la facturación por servicios de apoyo a la gestión que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realiza a otras empresas del Grupo. No obstante, en 2022 se incluían 25.437 miles de euros correspondientes a una contrata de servicios medioambientales ubicada en los Estados Unidos de América, adjudicada a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a finales del ejercicio 2021. Posteriormente se inició un proceso de autorizaciones con las entidades locales del citado país para el traspaso de la citada contrata a la filial americana FCC Environmental Services Florida, Llc. que finalizó con éxito en noviembre de 2022, por lo que en 2023 no hay facturación relevante en Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por este concepto. Adicionalmente, respecto de este tipo de contratos, en el ejercicio 2019 se formalizó un acuerdo entre la Sociedad y la filial FCC Medio Ambiente, S.A., de cesión de los derechos y obligaciones de carácter económico a esta última, de las contratas adjudicadas directamente a la Sociedad hasta el momento en que sea posible su traspaso.

El epígrafe de los "Gastos de personal" se compone de las siguientes naturalezas:

|                    | 2023          | 2022          |
|--------------------|---------------|---------------|
| Sueldos y salarios | 19.656        | 22.331        |
| Cargas sociales    | 4.698         | 6.300         |
|                    | <b>24.354</b> | <b>28.631</b> |

El ejercicio 2022 se incluían gastos de personal correspondientes a contratas de servicios medioambientales antes mencionadas por 4.518 miles de euros.



El detalle de los “Otros gastos de explotación” es el siguiente:

|   | 2023          | 2022          |
|---|---------------|---------------|
| Servicios externos relacionados con tecnologías de la información | 20.063        | 18.903        |
| Arrendamientos  | 10.623        | 10.721        |
| Cánones   | 9.947         | 8.232         |
| Servicios de profesionales independientes                         | 3.431         | 3.968         |
| Primas de seguro  | 544           | 1.377         |
| Reparaciones y conservación                                       | 393           | 1.804         |
| Suministros y aprovisionamientos                                  | 268           | 10.292        |
| Servicios bancarios y similares                                   | 110           | 160           |
| Otros servicios   | 10.870        | 19.869        |
|   | <b>56.249</b> | <b>75.328</b> |

También en este caso, en el ejercicio 2022 se incluían 20.857 miles de euros correspondientes a las contratas de servicios medioambientales comentadas anteriormente.

Por su lado, en el epígrafe “Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas” se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 9), entre los que destacan:

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A. | 9.216         | 9.082         |
| FCC Concesiones e Infraestructuras, S.L.U. | 2.489         | 2.534         |
| FCyC, S.A.                                 | 3.843         | 1.530         |
| Realia Business, S.A.                      | 3.759         | 1.124         |
| Resto                                      | 440           | 449           |
|  | <b>19.747</b> | <b>14.719</b> |

Finalmente, en el ejercicio 2022, destaca dentro del epígrafe de “Variación del valor razonable de instrumentos financieros” el ingreso de 2.441 miles de euros por un ajuste del precio de venta de la sociedad FCC Aqualia, S.A. El acuerdo de venta del 49% de la citada sociedad, formalizado en 2018, incluía una cláusula de precio contingente (nota 17). Hay que indicar que se produjeron las condiciones establecidas para su cobro.

## 19. Operaciones y saldos con partes vinculadas

### a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

|                                    | Empresas del Grupo | Negocios conjuntos | Empresas asociadas | Total  |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------|
| <b>2023</b>                        |                    |                    |                    |        |
| Ventas y prestaciones de servicios | 60.915             | –                  | –                  | 60.915 |
| Otros ingresos de explotación      | 38.347             | 181                | –                  | 38.528 |
| Recepción de servicios             | 9.432              | –                  | –                  | 9.432  |
| Dividendos                         | 12.485             | –                  | 1.801              | 14.286 |
| Gastos financieros                 | 38.039             | –                  | –                  | 38.039 |
| Ingresos financieros               | 19.746             | –                  | 1                  | 19.747 |
| <b>2022</b>                        |                    |                    |                    |        |
| Ventas y prestaciones de servicios | 58.904             | –                  | –                  | 58.904 |
| Otros ingresos de explotación      | 35.050             | 147                | –                  | 35.197 |
| Recepción de servicios             | 18.175             | –                  | –                  | 18.175 |
| Dividendos                         | 15.435             | –                  | 387                | 15.822 |
| Gastos financieros                 | 34.830             | –                  | –                  | 34.830 |
| Ingresos financieros               | 14.719             | –                  | –                  | 14.719 |



## b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

|                                    | Empresas del Grupo | Negocios conjuntos | Empresas asociadas | Total     |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| <b>2023</b>                        |                    |                    |                    |           |
| Inversiones a corto plazo (nota 9) | 409.471            | —                  | —                  | 409.471   |
| Inversiones a largo plazo (nota 9) | 3.712.891          | —                  | 4.367              | 3.717.258 |
| Deudas a corto plazo (nota 9)      | 362.650            | —                  | —                  | 362.650   |
| Deudas a largo plazo (nota 9)      | 806.479            | —                  | —                  | 806.479   |
| Deudores comerciales               | 11.995             | —                  | 52                 | 12.047    |
| Acreedores comerciales             | 2.090              | —                  | —                  | 2.090     |
| <b>2022</b>                        |                    |                    |                    |           |
| Inversiones a corto plazo (nota 9) | 199.452            | —                  | —                  | 199.452   |
| Inversiones a largo plazo (nota 9) | 3.413.898          | —                  | 4.367              | 3.418.265 |
| Deudas a corto plazo (nota 9)      | 413.058            | —                  | —                  | 413.058   |
| Deudas a largo plazo (nota 9)      | 806.479            | —                  | —                  | 806.479   |
| Deudores comerciales               | 26.182             | 4                  | —                  | 26.186    |
| Acreedores comerciales             | 11.964             | —                  | —                  | 11.964    |

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

| Sociedad                                | 2023          |              | 2022          |               |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|
|   | Deudor        | Acreedor     | Deudor        | Acreedor      |
| FCC Aqualia, S.A.                       | 3.585         | 130          | 3.437         | 169           |
| FCC Construcción, S.A.                  | 3.054         | —            | 1.703         | —             |
| FCC Medio Ambiente, S.A.                | 1.959         | 344          | 10.723        | 119           |
| Hidrotec Tecnología del Agua, S.L.U.    | 1.429         | 3            | 1.340         | —             |
| FCC Environmental Services (USA) Llc.   | 456           | —            | —             | 1.750         |
| FCC Environmental Services Florida Llc. | 430           | 964          | 7.713         | 9.330         |
| Resto                                   | 1.134         | 649          | 1.270         | 596           |
|   | <b>12.047</b> | <b>2.090</b> | <b>26.186</b> | <b>11.964</b> |

## c) Operaciones con Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han devengado los siguientes importes en la Sociedad, en miles de euros:

|                     | 2023         | 2022         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Retribución fija    | 735          | 650          |
| Otras retribuciones | 1.245        | 1.090        |
|                     | <b>1.980</b> | <b>1.740</b> |



Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 2.180 miles de euros (5.793 miles de euros en el ejercicio 2022).

| 2023                        |   |
|-----------------------------|---|
| Marcos Bada Gutiérrez       | Director General de Auditoría Interna         |
| Felipe B. García Pérez      | Secretario General                            |
| Miguel Ángel Martínez Parra | Director General de Administración y Finanzas |
| Félix Parra Mediavilla      | Director General de FCC Aqualia               |
| Jaime Rocha Font            | CEO de Cementos Portland Valderrivas          |
| 2022                        |   |
| Marcos Bada Gutiérrez       | Director General de Auditoría Interna         |
| Felipe B. García Pérez      | Secretario General                            |
| Miguel Ángel Martínez Parra | Director General de Administración y Finanzas |
| Félix Parra Mediavilla      | Director General de FCC Aqualia               |

De conformidad con el artículo 38.5 de los Estatutos Sociales, la Sociedad mantiene un seguro de responsabilidad civil que da cobertura a Administradores y Directivos. La póliza es global para la totalidad del colectivo directivo del Grupo y en 2023 se ha pagado una prima por importe de 1.284 miles de euros.

La Sociedad ha contratado una póliza de accidentes para los Consejeros, tanto en el ejercicio de sus funciones como para su vida personal, con cobertura en caso fallecimiento, invalidez permanente total, invalidez permanente absoluta y gran invalidez. La prima pagada en el ejercicio asciende a 5 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidas al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social de la entidad del Grupo | Cargo  |
|--|---|--|
| ALICIA ALCOCER KOPLOWITZ                   | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | PRESIDENTA (EN REPRESENTACIÓN DE EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.) |
|  | REALIA BUSINESS, S.A.                       | CONSEJERA  |
| GERARDO KURI KAUFMANN                      | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | VICEPRESIDENTE NO EJECUTIVO  |
|  | REALIA BUSINESS, S.A.                       | VICEPRESIDENTE NO EJECUTIVO  |
|  | FCyC, S.A.                                  | PRESIDENTE   |
| JUAN RODRÍGUEZ TORRES                      | FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.  | CONSEJERO  |
|  | REALIA BUSINESS, S.A.                       | PRESIDENTE NO EJECUTIVO  |
|  | FCC AQUALIA, S.A.                           | CONSEJERO  |
| ALVARO VÁZQUEZ DE LAPUERTA                 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERO  |
|  | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERO  |
| ALEJANDRO ABOUMRAD GONZÁLEZ                | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | REPRESENTANTE DEL CONSEJERO INMOBILIARIA AEG, S.A. DE C.V.           |
|  | FCC AQUALIA, S.A.                           | PRESIDENTE   |
|  | FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.  | PRESIDENTE   |



| Nombre o denominación social del consejero | Denominación social de la entidad del Grupo | Cargo          |
|--|---|----------------|
| PABLO COLIO ABRIL                          | FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.                      | PRESIDENTE     |
|  | FCC ENVIRONMENT (UK) LIMITED                | ADMINISTRADOR  |
|  | FCC MEDIO AMBIENTE REINO UNIDO, S.L.U.      | VICEPRESIDENTE |
|  | FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.                  | PRESIDENTE     |
|  | FCC SERVICIOS MEDIO AMBIENTE HOLDING, S.A.  | VICEPRESIDENTE |
|  | FCC AQUALIA, S.A.                           | CONSEJERO      |
|  | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERO      |
| ESTHER ALCOCER KOPLowitz                   | FCC AUSTRIA ABFALL SERVICE AG               | PRESIDENTE     |
|  | REALIA BUSINESS, S.A.                       | CONSEJERA      |
| CARMEN ALCOCER KOPLowitz                   | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERA      |
|  | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.         | CONSEJERA      |

En el ejercicio 2023 no se han realizado operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas.

#### d) Situaciones de conflicto de interés

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), sin perjuicio de las operaciones de la Sociedad con sus partes vinculadas reflejadas en esta memoria o, en su caso, de los acuerdos relacionados con cuestiones retributivas o de nombramiento de cargos. En este sentido, cuando se han producido conflictos de interés puntuales con determinados Consejeros, estos se han resuelto según el procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, habiéndose abstenido en las discusiones y votaciones correspondientes.

#### e) Operaciones con partes vinculadas

Durante el ejercicio se han producido diversas operaciones con sociedades participadas por accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., siendo las más significativas las siguientes:

- Realización de contratos de construcción y de prestación de servicios entre sociedades del Grupo y sociedades participadas por otras partes vinculadas al accionista de control, según el siguiente detalle:

| Comprador                   | Vendedor   | 2023                                       | 2022   |       |
|-----------------------------|--|--|--------|-------|
| Realia Patrimonio, S.L.U.   | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 1.047                                      | 926    |       |
|                             | FCC Medio Ambiente,S.A.                              | 180  | 174    |       |
|                             | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 494  | 508    |       |
|                             | Fedemes,S.L.   | 28   | 24     |       |
|                             | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 1  | 2      |       |
|                             | Realia Business, S.A.                                | FCC Construcción, S.A.                     | 6.772  | 6.326 |
|                             |  | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A. | 172    | 163   |
| Fedemes,S.L.                |  | 142  | 130    |       |
| FCyC, S.A.                  | FCyC, S.A.   | 348  | 175    |       |
|                             | Residencial Turo del Mar,C.B.                        | 6  | 9      |       |
|                             | Jezzine Uno,S.L.U.                                   | 15   | 1      |       |
|                             | FCC Construcción, S.A.                               | 41.050                                     | 30.170 |       |
| FCC Ambito,S.A.             | FCC Ambito,S.A.                                      | -  | 4      |       |
|                             | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 56   | 50     |       |
|                             | Fedemes,S.L.   | 140  | 130    |       |
|                             | Realia Business, S.A.                                | 3.780                                      | 3.560  |       |
|                             | Hermanos Revilla,S.A.                                | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.      | 127    | 134   |
| Fedemes,S.L.                |  | 26   | 25     |       |
| Jezzine Uno, S.L.U.         | Realia Business, S.A.                                | 104  | 95     |       |
|                             | Fedemes,S.L.   | 8  | 6      |       |
| AS Cancelas Siglo XXI, S.L. | Realia Business, S.A.                                | 2.094                                      | 1.990  |       |



| Comprador                                  | Vendedor                            | 2023          | 2022          |
|--|-------------------------------------|---------------|---------------|
| FCC Real Estate UK                         | Grupo FCC Environment (UK)          | 7             | -             |
| Cementos Portland Valderrivas,S.A.         | Realia Patrimonio, S.L.U.           | 568           | 429           |
| Fomento de Construcciones y Contratas,S.A. | Realia Patrimonio, S.L.U.           | 15            | 10            |
| Fedemes, S.L.                              | Realia Patrimonio, S.L.U.           | 3             | 5             |
| Giant Cement Holding Inc.                  | Cementos Portland Valderrivas, S.A. | 272           | 87            |
| Giant Cement Company                       | Uniland Trading B.V.                | 5.771         | -             |
| Coastal Cement Corporation                 | Uniland Trading B.V.                | 13.550        | 9.907         |
|  |                                     | <b>76.776</b> | <b>55.040</b> |

Adicionalmente se mantienen los siguientes saldos de Balance:

| Deudor                    | Acreedor   | 2023   | 2022   |
|---------------------------|--|--------|--------|
| Realia Patrimonio, S.L.U. | Cementos Portland Valderrivas,S.A.                   | 132    | 132    |
|                           | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 27     | 27     |
|                           | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 412    | 377    |
|                           | FCC Medio Ambiente,S.A.                              | 82     | 75     |
|                           | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 231    | 273    |
| Realia Business, S.A.     | Fedemes,S.L.   | 51     | 48     |
|                           | Fedemes,S.L.   | 14     | 13     |
|                           | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 99.936 | 70.122 |
|                           | FCC Construcción, S.A.                               | 1.891  | 4.629  |
|                           | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 2      | 52     |
|                           | FCyC, S.A.   | 87     | 211    |

| Deudor                                     | Acreedor   | 2023                         | 2022    |    |
|--|--|------------------------------|---------|----|
| FCyC, S.A.                                 | Asesoría financiera y de gestión,S.A.                | 170                          | 257     |    |
|  | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 227.485                      | 118.474 |    |
|  | FCC Construcción, S.A.                               | 10.109                       | 3.316   |    |
|  | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | -                            | 7       |    |
|  | Costa Verde Habitat,S.L.                             | 1.993                        | 2.340   |    |
|  | Jezzine Uno,S.L.U.                                   | 37.043                       | 17.618  |    |
|  | Realia Business, S.A.                                | 1.440                        | 1.437   |    |
|  | Fedemes,S.L.   | 14                           | 13      |    |
|  | FCC Real Estate (UK) Limited                         | FCC Environment (UK) Limited | 4.005   | -  |
|  |  | FCyC, S.A.                   | 207     | 97 |
| Vela Borovica Konzern d.o.o.               | FCyC, S.A.   | 189                          | 126     |    |
| Costa Verde Habitat, S.L.                  | FCyC, S.A.   | 5                            | -       |    |
| Planigesa, S.A.                            | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 15                           | -       |    |
|  | Fomento de Construcciones y Contratas,S.A.           | 1                            | -       |    |
|  | Fedemes,S.L.   | 3                            | -       |    |
| Valaise, S.L. Unipersonal                  | FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | 4                            | -       |    |
| Fomento de Construcciones y Contratas,S.A. | Realia Patrimonio, S.L.U.                            | 2.290                        | 2.409   |    |
|  | Realia Business, S.A.                                | 67                           | 49      |    |
|  | FCyC, S.A.   | 4.549                        | 32.649  |    |
| Residencial Turo del Mar,C.B.              | Realia Business, S.A.                                | 2                            | 2       |    |
| Hermanos Revilla, S.A.                     | Servicios Especiales de Limpieza,S.A.                | 30                           | 38      |    |
|  | Fedemes,S.L.   | -                            | 3       |    |
| Jezzine Uno, S.L.U.                        | FCyC, S.A.   | 3.805                        | 3.044   |    |
|  | Realia Business, S.A.                                | 32                           | 28      |    |
|  | Fedemes,S.L.   | 1                            | -       |    |
| AS Cancelas Siglo XXI, S.L.                | Realia Business, S.A.                                | 8.370                        | 10.012  |    |



| Deudor   | Acreeedor                           | 2023            | 2022           |
|--|-------------------------------------|-----------------|----------------|
| FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. | Realia Patrimonio, S.L.U.           | 25              | 47             |
|  | Realia Business, S.A.               | 12              | 13             |
| FCC Construcción, S.A.                               | FCyC, S.A.                          | -               | 105            |
|  | Realia Business, S.A.               | 330             | 459            |
| FCC Environment (UK) Limited                         | FCC Real Estate (UK) Limited        | 98              | -              |
| Fedemes, S.L.  | Realia Patrimonio, S.L.U.           | 1.36            | 186            |
| Realia Business, S.A.                                | Residencial Turo del Mar,C.B.       | -               | 291            |
| Giant Cement Holding Inc.                            | Cementos Portland Valderrivas, S.A. | 4.692           | 5.307          |
| Uniland Acquisition Corporation                      | Uniland International B.V.          | 10              | 10             |
| Giant Cement Company                                 | Uniland Trading B.V.                | 1.628           | -              |
| Coastal Cement Corporation                           | Uniland Trading B.V.                | 3.341           | 1.729          |
|  |                                     | <b>413.5834</b> | <b>276.025</b> |

- Contrato de prestación de servicios entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. con la sociedad Vilafulder Corporate Group, S.L.U. por un importe total anual de 355 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 184 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Cementos Portland Valderrivas, S.A. y Don Jaime Rocha Font, por importe de 150 miles de euros.
- Contrato de prestación de servicios entre Realia Business, S.A. y Don Gerardo Kuri Kaufmann por importe de 184 miles de euros.
- En el marco de la refinanciación de la deuda asociada a las actividades españolas del Grupo Cementos Portland Valderrivas realizada en 2016 se formalizó un contrato de financiación subordinado, cuyo valor contable a 31 de diciembre de 2022 asciende a 50.405 miles de euros (70.405 miles de euros en 2022) con Banco Inbursa, S.A., Institución de Banca Múltiple. Con fecha del 20 de octubre de 2022 se firmó la extensión del vencimiento hasta el 20 de octubre de 2025. Los gastos financieros devengados en el ejercicio han sido 2.703 miles de euros.

- Contrato para la prestación de servicios informáticos por parte de Claro Enterprise Solutions, S.L. a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 15.146 miles de euros (15.662 miles de euros en 2021).
- Operaciones de naturaleza comercial del segmento de Cementos con la compañía Trituradora y procesadora de materiales Santa Anita S.A. de C.V. del Grupo Elementia por importe de 22.606 miles de euros (9.390 miles de euros en 2022), siendo la deuda pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2023 de 713 miles de euros (2.011 miles de euros a 31 de diciembre de 2022).
- Adquisición por FCyC, S.A. de un 12,19% de participación en Realia Business, S.A. a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U. por importe de 105.000 miles de euros (nota 4).
- Adquisición por FCyC, S.A. de un 3,99% de Metrovacesa a Control Empresarial de Capitales, S.A. de C.V. por importe de 49.571 miles de euros (nota 4).
- Adquisición por FCyC, S.A. de un 1,95% de Metrovacesa a Soimob Inmobiliaria Española, S.A.U. por importe de 24.233 miles (nota 4).
- Concesión de un préstamo por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a Realia Business, S.A. por importe de 40.000 miles de euros.
- Concesión de un préstamo por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a FCyC, S.A. por importe de 178.804 miles de euros.
- Novación del préstamo intragrupo entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Realia Business, S.A. para prorrogar su vencimiento, siendo el importe del préstamo de 65.000 miles de euros.
- Contratos de prestación de servicios de limpieza por parte de Servicios Especiales de Limpieza, S.A. a Realia Patrimonio, S.L.U. y Hermanos Revilla, S.A. por importe de 511 miles de euros y una duración de 1 año.
- Contratos de prestación de servicios de limpieza por parte de FCC Medio Ambiente, S.A. a Realia Patrimonio, S.L.U. por importe de 177 miles de euros y una duración de 1 año.
- Contratos de prestación de servicios de mantenimiento por parte de FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas S.A.U. a Realia Patrimonio, S.L.U. por importe de 755 miles de euros y una duración de 1 año.
- Contratos de gestión y comercialización de promociones inmobiliarias por parte de Realia Business, S.A. a FCyC, S.A. por importe de 12.538 miles de euros.
- Contrato de ejecución de obra por parte de FCC Construcción, S.A. a Realia Business, S.A. por importe de 19.851 miles de euros.

- Autorización para la venta de los vertederos en Reino Unido a FCC Real State (UK) Ltd. tanto los cerrados, como los actualmente en explotación una vez se cierren. Adicionalmente, se ha firmado un contrato para la operación y mantenimiento por parte de FCC Recycling (UK) de los vertederos una vez se hayan transferido a la mencionada sociedad.
- Otorgamiento de una garantía por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por importe de 30.000 miles de euros a FCC Real State (UK) Ltd. en relación a los riesgos de los vertederos transferidos.

Adicionalmente, se realizan otras operaciones en condiciones de mercado, principalmente servicios de telefonía y acceso a internet, con partes vinculadas relacionadas con el accionista mayoritario de cuantía no significativa.

## f) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de interés entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 20 y siguientes del Reglamento del Consejo.

## 20. Información sobre medio ambiente

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el Informe de Información no Financiera que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es), por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

## 21. Otra información

### a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2023 y 2022 ha sido el siguiente:

|                       | 2023       | 2022       |
|-----------------------|------------|------------|
| Directivos y gerentes | 55         | 57         |
| Mandos                | 38         | 37         |
| Técnicos              | 142        | 139        |
| Administrativos       | 45         | 46         |
| Oficios varios        | 3          | 3          |
|                       | <b>283</b> | <b>282</b> |

Por otra parte, en cumplimiento del Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre por el que se añaden nuevos requerimientos de información en las cuentas anuales de las sociedades, se expone a continuación un cuadro con el número medio de personas empleadas por la Sociedad con discapacidad mayor o igual al 33% de los ejercicios 2023 y 2022:

|                 | 2023     | 2022     |
|-----------------|----------|----------|
| Técnicos        | 2        | 2        |
| Administrativos | 3        | 3        |
| Oficios varios  | 2        | 2        |
|                 | <b>7</b> | <b>7</b> |

A 31 de diciembre de 2023 y 2022 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

| 2023                  | Hombres    | Mujeres    | Total      |
|-----------------------|------------|------------|------------|
| Consejeros            | 7          | 4          | 11         |
| Altos directivos      | 5          | –          | 5          |
| Directivos y gerentes | 34         | 15         | 49         |
| Mandos                | 22         | 14         | 36         |
| Técnicos              | 72         | 74         | 146        |
| Administrativos       | 16         | 31         | 47         |
| Oficios varios        | 2          | 1          | 3          |
|                       | <b>158</b> | <b>139</b> | <b>297</b> |

| 2022                  | Hombres    | Mujeres    | Total      |
|-----------------------|------------|------------|------------|
| Consejeros            | 9          | 4          | 13         |
| Altos directivos      | 4          | –          | 4          |
| Directivos y gerentes | 35         | 15         | 50         |
| Mandos                | 23         | 15         | 38         |
| Técnicos              | 67         | 71         | 138        |
| Administrativos       | 16         | 30         | 46         |
| Oficios varios        | 2          | 1          | 3          |
|                       | <b>156</b> | <b>136</b> | <b>292</b> |

El número medio de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente en los ejercicios 2023 y 2022:

|         | 2023       | 2022       |
|---------|------------|------------|
| Hombres | 156        | 158        |
| Mujeres | 137        | 135        |
|         | <b>293</b> | <b>293</b> |

## b) Remuneración a los auditores

Los honorarios devengados correspondientes a los ejercicios 2023 y 2022 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a la Sociedad, por el auditor principal, Ernst & Young, S.L. y otros auditores participantes, se muestran en el siguiente cuadro:

|  | 2023              |                 |              | 2022              |                 |            |
|--|-------------------|-----------------|--------------|-------------------|-----------------|------------|
|  | Auditor principal | Otros auditores | Total        | Auditor principal | Otros auditores | Total      |
| Servicios de auditoría                             | 385               | –               | 385          | 306               | –               | 306        |
| Otros servicios de verificación                    | 23                | –               | 23           | 23                | –               | 23         |
| <b>Total servicios de auditoría y relacionados</b> | <b>408</b>        | <b>0</b>        | <b>408</b>   | <b>329</b>        | <b>0</b>        | <b>329</b> |
| Servicios de asesoramiento fiscal                  | –                 | 42              | 42           | –                 | 67              | 67         |
| Otros servicios                                    | –                 | 786             | 786          | –                 | 582             | 582        |
| <b>Total servicios profesionales</b>               | <b>–</b>          | <b>828</b>      | <b>828</b>   | <b>–</b>          | <b>649</b>      | <b>649</b> |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>408</b>        | <b>828</b>      | <b>1.236</b> | <b>329</b>        | <b>649</b>      | <b>978</b> |

## 22. Hechos posteriores

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros, con fecha 20 de febrero de 2024 se ha publicado en el Boletín Oficial del Estado la sentencia del Tribunal Constitucional español que ha considerado parcialmente inconstitucional el Real Decreto-Ley 3/2016. La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo Fiscal 18/89, considera que se trata de un hecho posterior al cierre que implica ajuste, puesto que la citada sentencia ha declarado como nulo lo establecido en parte del citado Real Decreto de forma que se considera que es una situación que ya existía a la fecha de cierre del balance. Por tanto, la Sociedad ha procedido a registrar, ya a 31 de diciembre de 2023, los impactos contables de dicha sentencia, que ha consistido en considerar una mayor devolución de los pagos a cuenta realizados en el ejercicio 2023, sin impacto ni en el patrimonio neto ni en los resultados del ejercicio de la Sociedad (nota 16.a.1). SOCIEDADES DEL GRUPO a 31 de diciembre de 2023.



## Anexo I Sociedades del Grupo a 31 de diciembre de 2023

| Sociedad  | Valor en libros  |                |                           | Dividendos percibidos | Capital | Reservas | Otras partidas del patrimonio neto | Resultado del ejercicio 2023 |                         |
|---|------------------|----------------|---------------------------|-----------------------|---------|----------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------|
|   | Activo           | Deterioro      | % Participación           |                       |         |          |                                    | Explotación                  | Operaciones continuadas |
| Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U.<br>Federico Salmón, 13 - Madrid<br>-Sociedad de cartera-         | 14.010           | —              | 100                       | —                     | 6.842   | 18.240   | —                                  | 344                          | 7.114                   |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.<br>Dormilateria, 72 – Pamplona<br>-Cementos-                          | 1.019.754        | 361.017        | 99,51                     | —                     | 233.955 | 206.376  | 692                                | 89.284                       | 56.919                  |
| Egypt Environment Services SAE<br>El Cairo – Egipto<br>-Saneamiento Urbano-                               | 7.760            | 7.734          | dta. 97,00<br>indt. 3,00  | —                     | 8.000   | (1.785)  | (6.069)                            | (193)                        | (150)                   |
| FCC Aqualia, S.A.<br>Federico Salmón, 13 – Madrid<br>-Gestión de Aguas-                                   | 91.115           | —              | dta. 41,00<br>indt. 10,00 | 12.485                | 145.000 | 508.930  | 8.330                              | 137.218                      | 49.472                  |
| FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U.<br>Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid<br>-Concesiones-   | 107.011          | —              | 100                       | —                     | 21.401  | 29.052   | —                                  | 5.631                        | 4.684                   |
| FCC Construcción, S.A.<br>Balmes, 36 – Barcelona<br>-Construcción-  | 1.752.075        | 368.714        | 100                       | —                     | 220.000 | 611.639  | —                                  | 56.495                       | 275.572                 |
| FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.<br>Federico Salmón, 13 - Madrid<br>-Servicios Medioambientales- | 225.753          | —              | 75,01                     | —                     | 10.000  | 240.926  | —                                  | 44.031                       | 10.344                  |
| FCC TopCo S.à.r.l<br>48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg<br>-Sociedad de cartera-          | 22.263           | 7              | 100                       | —                     | 50      | 22.247   | —                                  | (36)                         | (41)                    |
| FCyC, S.A.<br>Federico Salmón, 13 – Madrid<br>-Inmobiliaria-  | 777.761          | —              | 80,03                     | —                     | 55.745  | 920.434  | —                                  | 14.792                       | 88.053                  |
| Fedemes, S.L.U.<br>Federico Salmón, 13 – Madrid<br>-Inmobiliaria-   | 11.782           | —              | 100                       | —                     | 10.301  | 15.549   | —                                  | 715                          | 666                     |
| <b>TOTAL</b>  | <b>4.029.284</b> | <b>737.472</b> |                           | <b>12.485</b>         |         |          |                                    |                              |                         |



## Anexo I Sociedades del Grupo a 31 de diciembre de 2022

| Sociedad  | Valor en libros  |                  |                           | Dividendos percibidos | Capital | Reservas | Otras partidas del patrimonio neto | Resultado del ejercicio 2022 |                         |
|---|------------------|------------------|---------------------------|-----------------------|---------|----------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------|
|   | Activo           | Deterioro        | % Participación           |                       |         |          |                                    | Explotación                  | Operaciones continuadas |
| Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.U.<br>Federico Salmón, 13 - Madrid<br>-Sociedad de cartera-           | 14.010           | —                | 100                       | —                     | 6.842   | 12.785   | —                                  | 266                          | 5.455                   |
| Cementos Portland Valderrivas, S.A.<br>Dormilateria, 72 – Pamplona<br>-Cementos-                            | 1.019.673        | 442.817          | 99,50                     | —                     | 233.955 | 335.796  | 6.978                              | (153.277)                    | (129.417)               |
| Egypt Environment Services SAE<br>El Cairo – Egipto<br>-Saneamiento Urbano-                                 | 7.760            | 6.425            | dta. 97,00<br>indt. 3,00  | —                     | 8.000   | (618)    | (5.993)                            | (1.669)                      | (1.167)                 |
| FCC Aqualia, S.A.<br>Federico Salmón, 13 – Madrid<br>-Gestión de Aguas-                                     | 91.115           | —                | dta. 41,00<br>indt. 10,00 | 12.485                | 145.000 | 420.783  | 7.330                              | 68.808                       | 103.445                 |
| FCC Concesiones de Infraestructuras, S.L.U.<br>Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid<br>-Concesiones-     | 62               | —                | 100                       | —                     | 3       | 2.109    | —                                  | 677                          | 451                     |
| FCC Construcción, S.A.<br>Balmes, 36 – Barcelona<br>-Construcción-  | 1.752.075        | 549.734          | 100                       | —                     | 220.000 | 566.276  | —                                  | 97.514                       | 45.363                  |
| FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A.U.<br>Federico Salmón, 13 - Madrid<br>-Servicios Medioambientales- | 300.964          | —                | 100                       | —                     | 10.000  | 229.988  | —                                  | 39.237                       | 10.937                  |
| FCC TopCo S.à.r.l<br>48, Boulevard Grande-Duchesse Charlotte Luxembourg<br>-Sociedad de cartera-            | 22.263           | —                | 100                       | 2.950                 | 50      | 19.335   | —                                  | (33)                         | 2.962                   |
| FCC Versia, S.A.U.<br>Avenida Camino de Santiago, 40 – Madrid<br>-Sociedad de gestión-                      | 62.624           | 62.624           | 100                       | —                     | 120     | (37.706) | —                                  | (5)                          | 8.946                   |
| FCyC, S.A.<br>Federico Salmón, 13 – Madrid<br>-Inmobiliaria-  | 777.761          | —                | 80,03                     | —                     | 55.745  | 693.383  | 4.258                              | 34.454                       | 29.223                  |
| Fedemes, S.L.U.<br>Federico Salmón, 13 – Madrid<br>-Inmobiliaria-   | 11.782           | —                | 100                       | —                     | 10.301  | 14.297   | —                                  | 1.362                        | 1.252                   |
| <b>TOTAL</b>  | <b>4.060.089</b> | <b>1.061.600</b> |                           | <b>15.435</b>         |         |          |                                    |                              |                         |



## Anexo II Uniones temporales de empresas

|                                      | % Participación |
|--------------------------------------|-----------------|
| ALCANTARILLADO MADRID LOTE D         | 0,01            |
| AQUALIA-FCC-VIGO                     | 0,01            |
| CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA | 1,00            |
| FCC SANEAMIENTO LOTE D               | 100,00          |
| LOTE 4 CULEBRO A                     | 1,00            |
| MANCOMUNIDAD DE ORBIGO               | 1,00            |
| REDONDELA                            | 0,01            |



## Anexo III Sociedades asociadas y multigrupo

### A 31 de diciembre de 2023

| Sociedad   | Valor en libros |            |                          | Dividendos percibidos | Capital | Reservas | Otras partidas del patrimonio neto | Resultado del ejercicio 2023 |                         |
|--|-----------------|------------|--------------------------|-----------------------|---------|----------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------|
|  | Activo          | Deterioros | % Participación          |                       |         |          |                                    | Explotación                  | Operaciones continuadas |
| Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico)<br>-Gestión de Aguas- | 4.367           | —          | dta. 24,00<br>indt. 2,00 | 1.801                 | 18.196  | 29.527   | (2.247)                            | 12.623                       | 8.854                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4.367</b>    | <b>—</b>   |                          | <b>1.801</b>          |         |          |                                    |                              |                         |

### A 31 de diciembre de 2022

| Sociedad   | Valor en libros |            |                          | Dividendos percibidos | Capital | Reservas | Otras partidas del patrimonio neto | Resultado del ejercicio 2022 |                         |
|--|-----------------|------------|--------------------------|-----------------------|---------|----------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------|
|  | Activo          | Deterioros | % Participación          |                       |         |          |                                    | Explotación                  | Operaciones continuadas |
| Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico)<br>-Gestión de Aguas- | 4.367           | —          | dta. 24,00<br>indt. 2,00 | 387                   | 18.196  | 23.584   | (7.916)                            | 10.741                       | 5.639                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4.367</b>    | <b>—</b>   |                          | <b>387</b>            |         |          |                                    |                              |                         |



# Memoria al cierre del ejercicio 2023

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 31 de diciembre de 2023

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 1.  | Situación de la entidad   | 519 |
| 2.  | Evolución y resultado de los negocios   | 523 |
| 3.  | Liquidez y recursos de capital  | 541 |
| 4.  | Principales riesgos e incertidumbres  | 543 |
| 5.  | Adquisición y enajenación de acciones propias                                     | 544 |
| 6.  | Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio                 | 544 |
| 7.  | Información sobre la evolución previsible de la entidad                           | 544 |
| 8.  | Actividades I+D+i   | 548 |
| 9.  | Otra información relevante, evolución bursátil y otra información                 | 553 |
| 10. | Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es) | 553 |
| 11. | Informe Anual de Gobierno Corporativo   | 558 |
| 12. | Informe Anual de Remuneración de los Consejeros                                   | 558 |

## 1. Situación de la entidad

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos, financieros, sociales y medioambientales acontecidos en el ejercicio y de situarlos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC que incluye el Estado de Información No Financiera Consolidado. La información no financiera de la Sociedad está contenida dentro del citado informe.

### 1.1. Situación de la entidad: estructura organizativa y proceso de toma de decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada, así como en el apartado 1.3 del Estado de Información No Financiera:

- i. **Servicios Medioambientales**
- ii. **Gestión del Ciclo Integral del Agua**
- iii. **Construcción**
- iv. **Cementera**
- v. **Concesiones**
- vi. **Inmobiliaria**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- 1) **Administración y Finanzas:** la Dirección General de Administración y Finanzas está integrada por las áreas de Administración, Fiscal, Tecnologías de la Información, Finanzas, Comunicación, Compras y Recursos Humanos.

El área de Administración dirige la gestión administrativa del Grupo, y tiene, entre otras, las siguientes funciones en relación con los Sistemas de Información y Control Interno:

- i. Contabilidad general
  - ii. Normalización contable
  - iii. Consolidación
  - iv. Asesoría fiscal
  - v. Procedimientos tributarios
  - vi. Tax compliance
  - vii. Procedimientos administrativos
- 2) **Auditoría Interna y Gestión de Riesgos:** su objetivo es proveer a la Comisión de Auditoría y Control y a la Alta Dirección de una opinión independiente y objetiva sobre la posición del Grupo para lograr sus objetivos mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y efectividad de los procesos de control interno y gestión de riesgos, evaluando la eficacia y razonabilidad de los sistemas de control interno, así como el funcionamiento de los procesos de acuerdo a los procedimientos, proponiendo mejoras de los mismos y prestando soporte metodológico a la Dirección en el proceso de identificación de los principales riesgos que afectan a las actividades y supervisando las acciones para su gestión.
  - 3) **Secretaría General:** en dependencia directa del Primer Ejecutivo del Grupo, tiene, como función principal, el apoyo de su gestión, así como el apoyo de la gestión de los responsables de las demás áreas del Grupo, mediante la prestación del conjunto de los servicios que se detallan en los correspondientes apartados de las divisiones y departamentos que la conforman, cuyo impulso y vigilancia corresponden al Secretario General.

Está compuesta por las siguientes áreas: Asesoría Jurídica, Gestión de la Calidad, Seguridad Corporativa y Servicios Generales y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores –las operativas– y en Divisiones –las funcionales–, configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los principales órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades de Capital o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.



- **Comisión de Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** cada una de las unidades de negocio cuenta con un Comité de Dirección con análogas funciones.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF), así como en el apartado 1.4 del Estado de Información No Financiera.

## 1.2. Situación de la entidad: modelo de negocio y Estrategia de la compañía

El Grupo es uno de los principales en Europa especializados en medio ambiente, agua, desarrollo y gestión de infraestructuras con presencia en más de 30 países en todo el mundo y con el 47,5% de su facturación generada en mercados internacionales, principalmente Europa (28,6%), Iberoamérica (7,7%), Estados Unidos (4,6%), Oriente Medio (3%) y Norte de África (1,4%).

### Servicios Medioambientales

FCC Medio Ambiente tiene una sólida presencia en España, manteniendo una posición de liderazgo en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 120 años.

El Grupo presta servicios medioambientales en más de 3.500 municipios y organismos de todas las Comunidades Autónomas, atendiendo a una población de más de 31 millones de habitantes. Entre los diferentes servicios prestados destacan las actividades de recogida de basuras y limpieza viaria, que representan el 63 % de la cifra de negocios. Le siguen en orden de relevancia el tratamiento y eliminación de residuos, 12%, la limpieza y mantenimiento de edificios, parques, jardines y en menor medida, el alcantarillado. Respecto al tipo de cliente, el 85% de la actividad se lleva a cabo con clientes públicos

Por su parte, el negocio internacional se desarrolla principalmente en Reino Unido, en Europa Central y EE. UU. El Grupo mantiene desde hace años, en los mercados de Reino Unido y Europa Central una

posición de liderazgo en la gestión integral de residuos sólidos urbanos, así como en la prestación de un amplio rango de servicios medio ambientales. Entre los diferentes servicios prestados en este sector destacan las actividades de tratamiento y reciclaje, eliminación, recogida de residuos y generación de energías renovables, con peso creciente y una reducción progresiva de la eliminación en vertederos controlados.

En Reino Unido se opera en toda la cadena integral de gestión de residuos urbanos, con especial énfasis en el proceso de reciclaje y recuperación, térmica incluida, de productos y subproductos, dentro de los máximos parámetros de sostenibilidad ambiental. Cuenta con más de 200 instalaciones de reciclaje en el conjunto del país y más de 100MW de potencia eléctrica renovable instalada.

En Europa Central el Grupo presta servicios en siete países (Austria, República Checa, Eslovaquia, Polonia, Hungría, Rumanía y Serbia) a una población total de 4,4 millones de habitantes, 1.415 municipios y más de 51.400 clientes industriales. FCC es uno de los principales cuatro operadores privados en Austria, República Checa y Eslovaquia. En Polonia es muy visible el rápido crecimiento en los últimos ejercicios, pero aún hay camino por recorrer. En Hungría, Rumanía y Serbia la presencia es más discreta a la espera de que se introduzcan los cambios legislativos y regulatorios que garanticen una mayor seguridad y trazabilidad a las operaciones en estos países.

El abanico de servicios prestados y la dispersión geográfica es muy diversa y equilibrada, destacando la recogida municipal e industrial, incineración, tratamiento mecánico y biológico, descontaminación de suelos, vertederos, recogida de nieve, limpieza de calles, clasificación y gestión de reciclados, outsourcing, limpieza de edificios, etc. Esta amplia diversificación asegura una gran estabilidad del negocio en un mercado con altas barreras de entrada y la posibilidad de prestar un servicio complejo integrado a todos los clientes que así lo requieran.

La estrategia a medio plazo pasa inexorablemente por un cambio del modelo de negocio en República Checa, Polonia y Eslovaquia (Austria es un mercado ya maduro y desarrollado) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuesto a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Otro objetivo estratégico esencial es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la Unión Europea (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática.

A nivel internacional destaca el fuerte crecimiento en EE. UU., destaca el fuerte crecimiento en EE. UU., el Grupo ya está dentro del Top 15 de las empresas del sector en EE. UU., con expectativas de estar en el Top 10 en los próximos 2 años. FCC Environmental Services ya presta servicio a más de 10 millones de americanos, es el mayor reciclador de Texas, cuenta con una importantísima presencia en Florida en las principales ciudades y condados del estado, y operaciones significativas tanto en el Mid-West como en la costa Oeste del país. El crecimiento sigue siendo exponencial.

En el 2023 se han consolidado diversos contratos iniciados a lo largo de 2022, incluyendo los dos más grandes obtenidos (uno en California y otro en Florida), y se ha iniciado un contrato adicional de recogida en el condado de Palm Coast, Florida. En total, las ventas han crecido en EE. UU. un 46% en 2023, consistente con el crecimiento medio anual del 52% durante los últimos 5 ejercicios. Adicionalmente, se han obtenido la renovación del contrato de Polk County, FL y la adjudicación del servicio de recogida en el condado de St. Johns, FL, ambos para la segunda mitad de 2024.

Destacar asimismo la consolidación del negocio comercial en los estados de Texas y Florida, que se mantiene en el 20% de la cifra de negocios, y cuyo crecimiento el 40% ha sido orgánico, que en el último ejercicio ha crecido un 70% en ventas y cerca de un 350% en resultado bruto.

Por último, el área de Servicios Medioambientales está especializada, además, en la gestión integral de residuos industriales, comerciales, recuperación de subproductos y descontaminaciones de suelos, a través de la marca FCC Ámbito, que engloba un conjunto de sociedades con una amplia red de instalaciones de gestión y valorización. Lo que permite una correcta gestión de los residuos, asegurando la protección del medio ambiente y la salud de las personas. Esta actividad ha representado en 2023 el 7% de los ingresos del área (Medioambiente España y Portugal).

En el ámbito estratégico, en España, tal como ya se viene haciendo desde hace años, las acciones se centrarán en mantener la competitividad y posición de liderazgo, combinando los conocimientos técnicos y el desarrollo de tecnologías innovadoras, ofreciendo servicios respetuosos, inclusivos y sostenibles (lucha contra el cambio climático y reducción de la huella de carbono). Por otro lado, se intentará aprovechar las oportunidades potenciales generadas por una reglamentación más estricta y nuevos servicios (ciudades inteligentes) cuyo objetivo último es sustituir el modelo lineal de producción por un modelo circular que reincorpore al proceso productivo los materiales residuales, apoyándose en el alto nivel de conocimientos técnicos que posee y en el desarrollo de nueva maquinaria y procesos innovadores, con presencia, bien como líderes, o como colaboradores en un elevado número de proyectos de I+D+i.

En Europa, la incorporación de nuevas tecnologías permitirá afianzarse en los mercados de reciclaje y valorización de residuos y posicionarse como actor clave en la economía circular, con un cambio del modelo de negocio en República Checa, Eslovaquia y Polonia (Austria es un mercado maduro y desarrollado) hacia un mayor tratamiento y desarrollo de la tecnología de recuperación de energía a partir de residuos (incineración y generación de combustible) ya que la situación legal (prohibición de vertidos o impuestos a vertidos) ya está preparada y esta transición es esencial para mantener la competitividad y la cuota de mercado. Otro objetivo estratégico esencial es el aumento de la calidad y cantidad de materias primas reutilizables para cumplir los ambiciosos objetivos de la UE (Economía Circular) mediante la inversión en recogida selectiva e instalaciones de clasificación automática. En cuanto a Estados Unidos, en los próximos años se continuará con la consolidación de la presencia de la compañía mediante el crecimiento en más contratos residenciales y la potenciación de la actividad de recogida comercial.

## Gestión del Ciclo Integral del Agua

FCC Aqualia atiende a cerca de 43,5 millones de usuarios y presta servicio en 17 países, ofreciendo al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades públicas y privadas y en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos: humano, agrícola o industrial.

La actividad de FCC Aqualia se centra en Concesiones y Servicios, englobando concesiones e infraestructuras propietarias de ciclo integral, BOT, servicios de operación y mantenimiento y regadíos; así como actividades de Tecnología y Redes abarcando contratos EPC y actividades industriales de tratamiento de aguas.

En el año 2023 el mercado en España representó el 61,8% de la cifra de negocio. A perímetro constante, los consumos de agua han crecido en el conjunto de España en 2023 un 1,8% reflejando la eliminación de las restricciones COVID-19 y los importes facturados se elevaron un 2,57% respecto al año 2022. Asimismo, ha habido una mejora en las actividades de Operación y Mantenimiento (O&M), las mejoras de eficiencia en las operaciones y un mayor volumen de ejecución de diversas obras vinculadas a los contratos concesionales. La recuperación de actividad económica en especial en el sector de servicios y turístico se ha visto afectada por la elevada inflación, que se ha ido moderando durante el año y la crisis de disponibilidad de recurso hídrico debido a la prolongada sequía que padecen amplias zonas de España.

El Gobierno de España y algunas CC. AA. han aprobado planes de emergencia, especialmente de construcción de nuevas infraestructuras, obras de emergencia en construcción de nuevas captaciones profundas, ampliación de plantas desaladoras y de mejora de los aprovechamientos superficiales de agua. Destacan nuevas actuaciones en Barcelona, Almería y Málaga en desalación, y de reutilización en Andalucía y Alicante, valoradas en su conjunto en 1.400 millones de euros, que se irán concretando en 2024 y años posteriores. Asimismo, el Gobierno de España aprobó el tercer ciclo de planificación hidrológica de todas las cuencas nacionales, del periodo que finalizará en 2027, con especial atención al mantenimiento de caudales ecológicos y el mantenimiento de los estándares de calidad marcados por las Directivas Europeas, con un presupuesto conjunto de actuaciones necesarias de 22.800 millones de euros.

El mercado internacional alcanza una cifra de negocio que representa el 38,2%. FCC Aqualia focaliza su actividad en Europa, norte de África, Oriente medio y América, con contratos en marcha en 16 países en la actualidad.

A finales de 2023 se adquirió el 97% la compañía Municipal District Services, Llc. (MDS) compañía gestora del ciclo integral del agua en la periferia de Houston (Texas) En total presta servicio a una población de 364.000 habitantes.



FCC Aqualia persigue mantener su posición competitiva en aquellos mercados de gestión del ciclo integral del agua, en los que cuenta con presencia consolidada (Europa) y aprovechar las oportunidades que surjan en esta actividad. En otros mercados en expansión, se prevé potenciar, junto a la gestión del ciclo integral, el crecimiento vía BOT y O&M (Norte de África, Latinoamérica y Oriente medio), mientras se mantendrá el estudio de oportunidades en otros (como EE. UU.).

Además, FCC Aqualia aprovechará su amplia experiencia en la gestión integral del ciclo del agua en oportunidades de negocio en países con un binomio político-social estable.

## Construcción

El área de Construcción centra su actividad en el diseño, desarrollo y construcción de grandes proyectos de infraestructuras civiles, industriales y de edificación. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad. Cuenta con presencia selectiva en más de 16 países entre Europa, MENA y América.

Sus equipos poseen la experiencia, capacitación técnica e innovación para participar en toda la cadena de valor de los proyectos, desde la definición y diseño, hasta su completa ejecución y posterior operación.

En 2023, el 60.8% del total de los ingresos proviene del exterior, destacando la ejecución de grandes obras de infraestructuras como las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad y los túneles de Neom (Arabia Saudí), Tren Maya (México), la autovía A-465 (Gales), Metro de Lima (Perú), Puente Industrial (Chile), Túnel del Toyo (Colombia), Sotra Link (Noruega), Autopista A-9 Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos), línea férrea Gurasada-Simeria (Rumanía) – Sectores 2a, 2b y 3, Regional Express Rail On -Corridor en Ontario (Canadá), Scarborough Subway Extension (Canadá) o el proyecto de construcción y rehabilitación de 9 puentes en Pensilvania (EE. UU.).

Si bien en 2023 no se han producido adjudicaciones relevantes en el exterior, cabe destacar que para el primer cuatrimestre de 2024, se espera la entrada en contratación de nuevos proyectos, tales como, el proyecto EPC para la terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado (GNL) en Stade (Hamburgo), la construcción de la línea Rubí del Metro de Oporto (Portugal), "Pape Tunnel and the Underground Station" en el Metro de Toronto (Canadá) y la construcción de un reactor nuclear en Petten (Países Bajos), entre otros.

Por lo que respecta al ámbito nacional, destacan las adjudicaciones del proyecto de Construcción del Soterramiento de la R-2 a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona), la demolición de edificios, reforma de Auditorio y ejecución de la Nueva Sede de la ONCE en el Paseo de la Habana 208 (Madrid), el nuevo Hospital de Aranda de Duero (Burgos), el proyecto de Construcción Autovía A-73, Aguilar de Campoo-Burgos Tramo Quintanaortuño-Montorio (Burgos), la urbanización de la fase 3 en Los Berrocales (Madrid)

o los proyectos EPC para las plantas fotovoltaicas de Guillena Reunión de 268MWp (Sevilla) y de TAGUS de 380MWp (Cáceres).

## Cemento

El Grupo desarrolla su actividad cementera a través del Grupo Cementos Portland Valderrivas. Su principal actividad es la fabricación de cemento, que en 2023 supuso el 92% de su cifra de negocios. El porcentaje restante lo aportaron los negocios de hormigón, mortero y áridos.

En cuanto a su diversificación geográfica, en 2023, el 38% de los ingresos procedió de mercados internacionales. El Grupo Cementos Portland Valderrivas tiene presencia en España, Holanda, Túnez y vía exportación en Reino Unido. Además, desde estos tres países, exporta también a África, Europa y América.

Cuenta con una posición de liderazgo tanto en su mercado principal, España, como en el mercado tunecino.

El principal objetivo del Grupo Cementos Portland Valderrivas consiste en mantener la tensión competitiva, tanto en los costes como en los mercados en los que opera, tratando de mantenerse como referencia del sector en todos los países en los que está presente.

## Inmobiliaria

El Área está presente principalmente en la promoción de viviendas y alquiler de oficinas. Durante el año 2023 ha continuado la consolidación del área inmobiliaria del Grupo FCC con el incremento de la participación por parte FCC Inmobiliaria (FCyC S.A.), sociedad participada en un 80,03% por FCCSA, en las sociedades cotizadas Realia Business S.A. y Metrovacesa S.A. y que resumimos en:

1. Incremento de la participación en Realia Business S.A. en un 13,56% hasta alcanzar el 67,05% al cierre de 2023 (53,49% en 2022).
2. Incremento de la participación en Metrovacesa S.A. en un 7,38% hasta alcanzar el 21,21% al cierre de 2023 (13,81% en 2022).

Estas operaciones se suman a las realizadas en los dos últimos ejercicios:

3. Aportación a FCC Inmobiliaria del 100% de las acciones de la Sociedad Jezzine Uno S.L.U, sociedad patrimonialista que explota 405 locales destinados a oficinas bancarias cuyo único arrendatario es Caixabank.
4. Incremento de la participación en un 37,11% de la Sociedad Hermanos Revilla S.A. (actualmente Planigesa, S.A., tras su fusión) alcanzando el 87,76%, sociedad patrimonialista que explota activos en zonas prime de Madrid.



5. Incremento de su participación en Realia Business S.A y Oferta Pública de Adquisición de Acciones sobre el 24% de la sociedad Metrovacesa S.A, obteniendo el 11,47% de su capital social.

Todo ello ha permitido consolidar un grupo inmobiliario sólido y de gran dimensión, con mayor eficiencia de gestión derivada de las sinergias operativas y financieras que permiten aprovechar las oportunidades de crecimiento de sector, diversificar el riesgo y la presencia de FCC Inmobiliaria en la geografía española al ampliar su actividad a nuevas zonas de operaciones en las que no se encontraba presente; y por último incrementar notablemente la actividad recurrente de patrimonio en renta en su conjunto. La valoración de los activos patrimoniales, en diciembre de 2023, supone más del 60% del activo total del Grupo.

En diciembre de 2023, FCC Inmobiliaria ha logrado representación en los órganos de gobierno de Metrovacesa, S.A., lo que supone la consolidación de los estados financieros de la sociedad por el método de la participación, reflejando la participación en la sociedad a valor razonable e imputando a partir del ejercicio 2024 el 21,21% de los resultados futuros (notas a los estados financieros 4,11, 13, 17 y 30).

FCC Inmobiliaria considera que la adquisición de esta participación significativa, aunque no de control, en Metrovacesa, refuerza la solidez del grupo inmobiliario, beneficiándose de su capacidad de generación de cash-flow.

## 2. Evolución y resultado de los negocios

### 2.1. Evolución operativa

#### 2.1.1. Eventos relevantes

#### FCC cierra la venta de un 24,99% de la cabecera del área de Medioambiente por 965 millones de euros

El pasado 31 de octubre se completó la entrada en el capital de la cabecera del área de medioambiente del fondo de pensiones canadiense CPP Investment, tras el acuerdo alcanzado el pasado 1 de junio para adquirir una participación minoritaria del 24,99%, por un importe de 965 millones de euros. La entrada del nuevo accionista permitirá reforzar el posicionamiento y desarrollo estratégico de la filial, sus áreas y zonas geográficas de actividad.

#### El área Inmobiliaria refuerza su posición competitiva con nuevas adquisiciones

El pasado mes de diciembre el área inmobiliaria, a través de su cabecera FCyC, reforzó su posición competitiva al invertir 178,8 millones de euros en la compra de participaciones de Metrovacesa y Realia, para potenciar la puesta en valor del conjunto de sus activos y oportunidades inmobiliarias. Tras estas adquisiciones, comunicadas al regulador bursátil, su participación ascendía a un 21,21% en Metrovacesa y un 66,29% en Realia.

#### FCC Medio Ambiente fortalece su presencia en tratamiento de residuos en Reino Unido, España y EE. UU.

El pasado mes de diciembre, FCC Servicios Medio Ambiente, acordó comprar el negocio del grupo Urbaser en Reino Unido. El valor de empresa (incluyendo deuda y equity) asciende a 398 millones de libras esterlinas. Se espera que la transacción se complete en el segundo trimestre de 2024, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, habituales en este tipo de transacciones. El negocio adquirido en Reino Unido consiste principalmente en actividades de reciclaje y tratamiento de residuos.

En el ámbito de España resaltan, entre otras, la adjudicación para modernizar y operar la planta de tratamiento integral de la comarca de Jerez, que dará servicio a cerca de medio millón de personas. Las nuevas instalaciones aumentarán su capacidad de recuperación y el menor envío a vertedero y se estima que estén operativas en 18 meses, con un contrato asociado de explotación por 20 años e ingresos previstos de 317 millones de euros. Además, es mencionable la renovación en el pasado septiembre del contrato de limpieza viaria y RSU de la zona norte de la ciudad de Valencia, durante un periodo de quince años y que aportará una cartera de ingresos de 486,5 millones de euros.

En Estados Unidos continua el fortalecimiento, con la adjudicación en el condado de St. Johns (Florida) del servicio de recogida de RSU por 575 millones de dólares; con una duración de siete años y dos posibles prórrogas de cinco años y una población cubierta de 300.000 residentes. Las inversiones previstas incluyen la adquisición de una flota de 62 camiones de recogida de gas natural comprimido y 13 vehículos auxiliares. Asimismo, continúan los trabajos de ampliación y modernización del primer centro de reciclaje en California (condado de Placer), con la inversión de más de 120 millones de dólares y un plazo de explotación de 20 años. El complejo será una de los más grandes en su modalidad, con capacidad de tratamiento de 650.000 toneladas anuales. Por último, también destaca la renovación en el condado de Polk (Florida) del contrato de recogida de RSU de su zona oeste, con una cifra de negocio cercana a 140 millones de euros, durante un periodo de cinco años y tres posibles prórrogas de un año.

## FCC Aqualia amplía su actividad internacional y sella su entrada en el mercado de EE.UU.

El pasado mes de diciembre FCC Aqualia entró en el mercado de EE. UU. con la compra de MDS (Municipal District Services), empresa radicada en Texas, por 81,4 millones de euros. MDS gestiona el ciclo integral del agua de más de 360.000 habitantes, mayormente en la periferia de Houston, con cerca de 140 contratos de servicio con distintos clientes distritales.

En cuanto a nuevos contratos de gestión del ciclo integral destaca el obtenido para el diseño, construcción, rehabilitación y operación de infraestructura hidráulica en Riohacha-La Guajira en Colombia, con una cartera de 292,7 millones de euros por un periodo de 30 años, que se añade a otros relevantes obtenidos en Francia y Arabia Saudí.

Con el aumento obtenido en el conjunto de la actividad de gestión del ciclo del agua, la cartera a cierre del ejercicio creció un 7% y la internacional ya supone un 68,4% del total del área.

## FCC Construcción obtiene un importante contrato industrial en Alemania

FCC Industrial, filial especializada de la cabecera de construcción del Grupo, ha obtenido, en consorcio con otras empresas, la adjudicación provisional del contrato para la construcción de una terminal de regasificación en Alemania para Hanseatic Energy Hub, con una cartera de ingresos de 270 millones de euros y supondrá la segunda regasificadora de GNL en Alemania. Asimismo, FCC Industrial también se ha adjudicado un contrato para construir instalaciones solares en Guillena (España), con una capacidad total de 263 MW y una inversión de 140 millones de euros.

En el último trimestre del ejercicio destaca que el consorcio que lidera FCC Construcción ha sido elegido la oferta preferente para ejecutar las obras de la nueva línea del metro de Oporto, denominada Rubi (H), por más de 379 millones de euros. La nueva línea añadirá 6,3 kilómetros a la red de metro de la ciudad. Además, en España la UTE en la que participa FCC Construcción se ha adjudicado las obras para el soterramiento de la línea R2 en Montcada i Reixac (Barcelona) y la construcción de la nueva estación en este municipio, por un importe atribuible a FCC Construcción de 148,9 millones de euros.

## FCC completó en diciembre la OPA voluntaria destinada a la amortización de acciones propias

El Consejo de Administración celebrado el pasado 28 de junio anunció la convocatoria de Junta General Extraordinaria para la adquisición de acciones propias para su posterior amortización, a través de una OPA a formular por la Sociedad y dirigida a los accionistas de FCC por un máximo de 32.027.600 acciones propias, representativas de aproximadamente el 7% del capital social, a un precio por acción

de 12,50 euros. La Junta Extraordinaria, celebrada el pasado 19 de julio, aprobó su presentación. La CNMV autorizó la operación el pasado 25 de octubre y el plazo de aceptación finalizó el 30 de noviembre pasado. El resultado alcanzó el 4,502% del capital social, quedando amortizadas 20.560.154 acciones. De este modo el capital social de la compañía a cierre de diciembre 2023 quedó fijado en 436.106.917 acciones.

## 2.1.2. Resumen ejecutivo

### PRINCIPALES MAGNITUDES

(Millones de Euros)

|   | Dic. 23      | Dic. 22      | Var. (%)        |
|---|--------------|--------------|-----------------|
| Importe neto de la cifra de negocios (INCN) | 9.026,0      | 7.705,7      | 17,1%           |
| Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)     | 1.529,6      | 1.311,4      | 16,6%           |
| <i>Margen Ebitda</i>                        | <i>16,9%</i> | <i>17,0%</i> | <i>-0,1 p.p</i> |
| Resultado Neto de Explotación (EBIT)        | 910,3        | 610,5        | 49,1%           |
| <i>Margen Ebit</i>                          | <i>10,1%</i> | <i>7,9%</i>  | <i>2,2 p.p</i>  |
| Resultado atribuido a sociedad dominante    | 591,0        | 315,2        | 87,5%           |
| Patrimonio Neto                             | 6.146,0      | 4.939,0      | 24,4%           |
| Deuda financiera neta                       | 3.100,1      | 3.192,7      | -2,9%           |
| Cartera                                     | 41.620,8     | 40.273,8     | 3,3%            |

El Grupo FCC elevó sus ingresos hasta los 9.026 millones de euros, un 17,1% superior al 2022. Resalta por contribución el aumento de las actividades del ciclo de la construcción (Cemento y Construcción), seguidas de un robusto incremento en el área de Agua. En conjunto esta evolución no recoge impacto apreciable de adquisiciones o desinversiones realizadas en el conjunto del perímetro consolidado del Grupo.

El Resultado bruto de explotación (Ebitda) creció un 16,6%, con 1.529,6 millones de euros. Este comportamiento refleja una variación muy similar al aumento logrado en ingresos, con estabilidad de la rentabilidad operativa, con un 16,9% de margen, similar al del ejercicio anterior. Esta evolución se explica por un mantenimiento generalizado de los márgenes en gran parte de las áreas de actividad, junto con un avance destacado en la de Cemento, donde se ha producido un entorno más favorable de precios de venta junto con menores costes de energía. Por su parte el Ebit se elevó un 49,1% hasta 910,3 millones de euros, consecuencia en gran medida, tanto del aumento del Ebitda descrito, como por la favorable comparación frente al año anterior, que incluía un ajuste de 200 millones de euros en el fondo de comercio del área de Cemento.

El resultado neto atribuible alcanzó 591 millones de euros, un 87,5% superior al ejercicio anterior. Adicional a la evolución recogida en el Ebit, este aumento recoge de manera destacada el efecto de la inclusión por puesta en equivalencia de la participación de Metrovacesa en el área Inmobiliaria, por un importe de 142,4 millones de euros. Este cambio se produce tras el acceso al consejo de la entidad y la adquisición de influencia en la gestión de la entidad participada.

Por su parte la deuda neta financiera cerró el año en 3.100,1 millones de euros, un 2,9% inferior al 2022. Esta ligera reducción recoge muy diversos factores, pero destacan por su singularidad, por un lado, las cuantiosas inversiones realizadas en activos y participaciones en empresas, con un importe combinado de 1.493 millones de euros, el cobro de 965 millones de euros de una participación minoritaria de la cabecera de Medio ambiente y la expansión del capital circulante por 691,4 millones de euros, motivado tanto por factores coyunturales como vinculados a la mayor actividad operativa alcanzada por el Grupo.

El patrimonio neto registró un considerable aumento al término del año, un 24,4% superior al del cierre del ejercicio anterior, hasta 6.146,0 millones de euros, explicado por el aumento del beneficio consolidado y el impacto positivo en reservas e intereses minoritarios por la venta de una participación del 24,99% de la cabecera de FCC Medio ambiente.

La cartera de ingresos del Grupo FCC se ubicó en 41.620,8 millones de euros al 31 de diciembre, con un incremento de un 3,3% respecto el saldo de cierre del año anterior, con un destacado aumento en Agua y volúmenes similares en el resto de las áreas que operan bajo ingresos contratados.

### 2.1.3. Resumen por áreas

(Millones de Euros)

| Área                                 | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     | % s/ 23       | % s/ 22       |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO</b> |                |                |              |               |               |
| Medio Ambiente                       | 3.853,2        | 3.641,1        | 5,8%         | 42,7%         | 47,3%         |
| Agua                                 | 1.487,4        | 1.323,2        | 12,4%        | 16,5%         | 17,2%         |
| Construcción                         | 2.823,1        | 1.966,9        | 43,5%        | 31,3%         | 25,5%         |
| Cemento                              | 614,3          | 516,5          | 18,9%        | 6,8%          | 6,7%          |
| Inmobiliaria                         | 253,8          | 270,8          | -6,3%        | 2,8%          | 3,5%          |
| S. corporativos y otros              | (5,8)          | (12,8)         | -54,7%       | -0,1%         | -0,2%         |
| <b>Total</b>                         | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

(Millones de Euros)

| Área                                  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     | % s/ 23       | % s/ 22       |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS</b> |                |                |              |               |               |
| España                                | 4.737,3        | 4.271,2        | 10,9%        | 52,5%         | 55,4%         |
| América                               | 1.305,7        | 760,3          | 71,7%        | 14,5%         | 9,9%          |
| Reino Unido                           | 1.113,8        | 1.048,4        | 6,2%         | 12,3%         | 13,6%         |
| Resto de Europa y Otros               | 1.052,8        | 878,2          | 19,9%        | 11,7%         | 11,4%         |
| Chequia                               | 413,7          | 385,4          | 7,3%         | 4,6%          | 5,0%          |
| O. Medio, África y Australia          | 402,7          | 362,2          | 11,2%        | 4,5%          | 4,7%          |
| <b>Total</b>                          | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>EBITDA*</b>                        |                |                |              |               |               |
| Medio Ambiente                        | 646,7          | 593,1          | 9,0%         | 42,3%         | 45,2%         |
| Agua                                  | 384,3          | 350,2          | 9,7%         | 25,1%         | 26,7%         |
| Construcción                          | 169,4          | 122,8          | 37,9%        | 11,1%         | 9,4%          |
| Cemento                               | 139,5          | 30,3           | n/a          | 9,1%          | 2,3%          |
| Inmobiliaria                          | 104,9          | 143,8          | -27,1%       | 6,9%          | 11,0%         |
| S. corporativos y otros               | 84,8           | 71,2           | 19,1%        | 5,5%          | 5,4%          |
| <b>Total</b>                          | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> | <b>16,6%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>  |                |                |              |               |               |
| Medio Ambiente                        | 337,6          | 304,7          | 10,8%        | 37,1%         | 49,9%         |
| Agua                                  | 216,3          | 203,8          | 6,1%         | 23,8%         | 33,4%         |
| Construcción                          | 118,4          | 89,4           | 32,4%        | 13,0%         | 14,6%         |
| Cemento                               | 129,1          | (203,3)        | n/a          | 14,2%         | -33,3%        |
| Inmobiliaria                          | 55,8           | 165,7          | -66,3%       | 6,1%          | 27,1%         |
| S. corporativos y otros               | 53,1           | 50,2           | 5,8%         | 5,8%          | 8,2%          |
| <b>Total</b>                          | <b>910,3</b>   | <b>610,5</b>   | <b>49,1%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |



(Millones de Euros)

| Área                          | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (%)     | % s/ 23       | % s/ 22       |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>DEUDA FINANCIERA NETA*</b> |                 |                 |              |               |               |
| Corporativa                   |                 |                 |              |               |               |
| Con recurso                   | (1.233,1)       | (840,1)         | 46,8%        | -39,8%        | -26,3%        |
| Sin recurso                   | 74,3            | 87,1            | -14,7%       | 2,4%          | 2,7%          |
| Áreas                         |                 |                 |              |               |               |
| Medio Ambiente                | 1.424,7         | 1.227,6         | 16,1%        | 46,0%         | 38,5%         |
| Agua                          | 1.665,8         | 1.642,8         | 1,4%         | 53,7%         | 51,5%         |
| Cemento                       | 131,4           | 157,6           | -16,6%       | 4,2%          | 4,9%          |
| Inmobiliaria                  | 1.037,0         | 917,7           | 13,0%        | 33,5%         | 28,7%         |
| <b>Total</b>                  | <b>3.100,1</b>  | <b>3.192,7</b>  | <b>-2,9%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>CARTERA*</b>               |                 |                 |              |               |               |
| Medio Ambiente                | 13.328,4        | 13.255,5        | 0,5%         | 32,0%         | 32,9%         |
| Agua                          | 21.730,7        | 20.312,7        | 7,0%         | 52,2%         | 50,4%         |
| Construcción                  | 6.425,9         | 6.586,0         | -2,4%        | 15,4%         | 16,4%         |
| Inmobiliaria                  | 135,8           | 119,6           | 13,5%        | 0,3%          | 0,3%          |
| <b>Total</b>                  | <b>41.620,8</b> | <b>40.273,8</b> | <b>3,3%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

\* Véase definición de cálculo en apartado 10 según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es). S. Corporativos y otros incluye la actividad de Concesiones.

## 2.1.4. Cuenta de resultados

(Millones de Euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)        |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b>             | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b>    |
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>                 | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> | <b>16,6%</b>    |
| <i>Margen EBITDA</i>   | <b>16,9%</b>   | <b>17,0%</b>   | <b>-0,1 p.p</b> |
| Dotación a la amortización del inmovilizado                    | (596,9)        | (519,7)        | 14,9%           |
| Otros resultados de explotación                                | (22,5)         | (181,1)        | -87,6%          |
| <b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>                    | <b>910,3</b>   | <b>610,5</b>   | <b>49,1%</b>    |
| <i>Margen EBIT</i>   | <b>10,1%</b>   | <b>7,9%</b>    | <b>2,2 p.p</b>  |
| Resultado financiero   | (150,0)        | (119,1)        | 25,9%           |
| Otros resultados financieros                                   | (18,4)         | 29,6           | -162,2%         |
| Rdo. Entidades valoradas por el método de participación        | 174,0          | 29,6           | n/a             |
| <b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b> | <b>915,9</b>   | <b>550,7</b>   | <b>66,3%</b>    |
| Gasto por impuesto sobre beneficios                            | (171,1)        | (72,7)         | 135,4%          |
| <b>Resultado de operaciones continuadas</b>                    | <b>744,8</b>   | <b>477,9</b>   | <b>55,8%</b>    |
| <b>Resultado Neto</b>  | <b>744,8</b>   | <b>477,9</b>   | <b>55,8%</b>    |
| Intereses minoritarios   | (153,8)        | (162,7)        | -5,5%           |
| <b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>                | <b>591,0</b>   | <b>315,2</b>   | <b>87,5%</b>    |

### 2.1.4.1. Importe Neto de la cifra de negocios

Los ingresos consolidados crecieron un 17,1% respecto al ejercicio anterior alcanzando 9.026 millones de euros. La evolución recoge un crecimiento sostenido a lo largo del ejercicio, donde destaca el aumento de contribución en las áreas de Construcción y Cemento, con crecimiento de doble dígito, gracias a la expansión de actividad en prácticamente todas sus zonas de operación, así como por el aumento de los volúmenes de contratación y precios de venta, respectivamente. El área de Agua también registró un importante crecimiento en todas sus actividades.

Por cada una de las áreas de negocio la evolución fue la siguiente:

Medio Ambiente registró un aumento de un 5,8%, debido a la entrada en operación de nuevos contratos en España y EE. UU., tanto en la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria como en la de tratamiento, con una contribución también positiva en Centroeuropa, compensando así la menor actividad en Reino Unido, vinculado en su totalidad por una menor recaudación a cuenta del impuesto de vertido, derivado del cambio en la tipología del residuo gestionado.

Los ingresos en el área de Agua crecieron un 12,4%, debido al buen comportamiento, principalmente en la actividad de ciclo integral, apoyado por la entrada en perímetro de las nuevas contrataciones en Colombia y Francia, así como en la actividad de Tecnología y Redes gracias a los trabajos vinculados, en gran medida, a concesiones operativas en España, Italia, Colombia y México.

En Construcción los ingresos avanzaron un destacado 43,5% debido al sostenido buen ritmo de ejecución en proyectos en curso junto con los nuevos contratos obtenidos principalmente en América y diversos países de Europa.

En el área de Cemento los ingresos alcanzan un crecimiento del 18,9%, debido al incremento de los precios registrado en todos sus mercados, junto con un aumento de las exportaciones realizadas desde España, que han compensado la menor actividad en el mercado de Túnez.

Finalmente, en el área Inmobiliaria los ingresos disminuyeron un 6,3%, en su totalidad debido a la nula venta de suelo en el ejercicio frente a las habidas en el año anterior de 35 millones de euros, y eso a pesar del efecto positivo de las revisiones de precios de la actividad de patrimonio en renta y de las mayores ventas de promociones de vivienda.

#### Desglose Ingresos por áreas geográficas

(Millones de Euros)

|                                   | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| España                            | 4.737,3        | 4.271,2        | 10,9%        |
| América                           | 1.305,7        | 760,3          | 71,7%        |
| Reino Unido                       | 1.113,8        | 1.048,4        | 6,2%         |
| Resto de Europa y Otros           | 1.052,8        | 878,2          | 19,9%        |
| Chequia                           | 413,7          | 385,4          | 7,3%         |
| Oriente Medio, África y Australia | 402,7          | 362,2          | 11,2%        |
| <b>Total</b>                      | <b>9.026,0</b> | <b>7.705,7</b> | <b>17,1%</b> |

Por zonas geográficas y por peso de contribución, España aumentó sus ingresos un 10,9% hasta 4.737,3 millones de euros. Destaca el aumento de doble dígito tanto en el área de Construcción como de Cemento, un 27,4% y 21,1% respectivamente. En el área de Construcción debido al buen desarrollo de proyectos en curso e inicio de otros nuevos y en Cemento por el aumento sostenido de los precios de venta. En Agua y Medioambiente los ingresos también aumentaron, pero de forma más moderada, un 6,7% y 5,6% respectivamente. Medioambiente registró una mayor actividad de tratamiento y recogida de residuos junto con limpieza viaria, mientras en Agua se apoyó en un incremento de tarifas junto con un moderado aumento del consumo, más acusado en el mercado no residencial, además de un comportamiento favorable en la actividad de Tecnología y Redes. La actividad Inmobiliaria, que se realiza en su totalidad en España, disminuyó sus ingresos un 6,3% por el impacto de la nula venta de suelos ya comentada, a pesar del aumento habido en las dos actividades principales, patrimonio en renta y promoción de vivienda.

Los ingresos en América aumentaron de manera relevante, con un 71,7%, hasta 1.305,7 millones de euros, gracias al mayor ritmo de ejecución de proyectos de obra civil en el área de Construcción, especialmente en México, junto con nuevos contratos iniciados en EE. UU. y Canadá. En Medioambiente se produjo un aumento de la contratación y entrada en operaciones de nuevos contratos de recogida y tratamiento de residuos urbanos en EE. UU., y en Agua una mayor actividad en Colombia en gestión del ciclo integral.

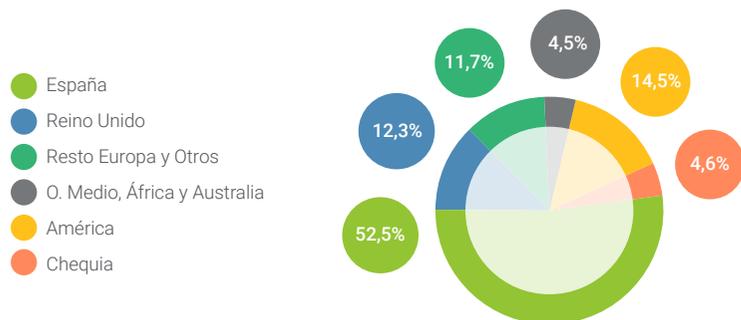
En el Reino Unido los ingresos crecieron un 6,2% hasta 1.113,8 millones de euros, debido a la mayor actividad en el desarrollo de contratos concesionales de infraestructura de transporte, que ha compensado la menor actividad en Medioambiente, en exclusiva por la menor recaudación a cuenta del erario del impuesto de vertido, ya que sí se ha registrado un aumento en las actividades de reciclaje y recuperación en las plantas de valorización.

Resto de Europa y Otros, con 1.052,8 millones de euros, creció un 19,9%, en gran parte por los mayores ingresos de contratos en Construcción en Holanda y Reino Unido, junto con mayor actividad del ciclo integral del agua en Georgia y Francia.

Chequia creció un 7,3%, hasta 413,7 millones de euros, con una mayor contribución del área de Agua, centrado en la revisión tarifaria realizada, reforzado por el impacto positivo del tipo de cambio de la corona checa (+2,3% en el periodo). El área de Medioambiente mantuvo una actividad similar al año anterior, atemperado por menores precios de venta de materiales reciclados (SRM).

Por último, en Oriente Medio, África y Australia (con la contribución de un incipiente contrato en Construcción), la actividad se elevó un 11,2% hasta 402,7 millones de euros, debido principalmente a la mayor aportación en Arabia Saudí, tanto por la obra del proyecto de Neom, como por la mayor actividad de concesiones en el área de Agua.

### % Ingresos por áreas geográficas



#### 2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El Resultado Bruto de Explotación ascendió a 1.529,6 millones de euros, lo que supone un aumento del 16,6% respecto al año anterior. Este importe supone un margen del 16,9%, prácticamente sin variaciones respecto 2022. Su expansión es muy similar a la obtenida en ingresos, donde destaca por un lado el aumento registrado en el área de Cemento, gracias al efecto diferencial y de alivio que han supuesto los menores costes energéticos, especialmente de precios de la energía eléctrica y en sentido contrario, la disminución en el área Inmobiliaria por el ajuste practicado por un menor valor registrado en las existencias de vivienda.

Por área de negocio lo más destacable ha sido lo siguiente:

En Medio Ambiente se elevó hasta 646,7 millones de euros, un incremento de un 9%, superior al habido en ingresos, tal que el margen de explotación aumenta hasta el 16,8% frente al 16,3% del ejercicio anterior. Esto es debido al aumento de contribución de la actividad en EE. UU., de las plantas de tratamiento y valorización en Reino Unido y el efecto positivo de la ya mencionada menor recaudación, a cuenta de la administración, del impuesto de vertido, cuyo registro tiene un efecto nulo de contribución al resultado operativo del área.

Agua alcanzó 384,3 millones de euros, con un aumento de un 9,7% respecto al año anterior, debido a la evolución de ingresos también ya comentada y junto con el efecto de la contabilización en el año anterior de la reversión de una provisión por 11,2 millones de euros, vinculada a la resolución definitiva de un litigio en España.

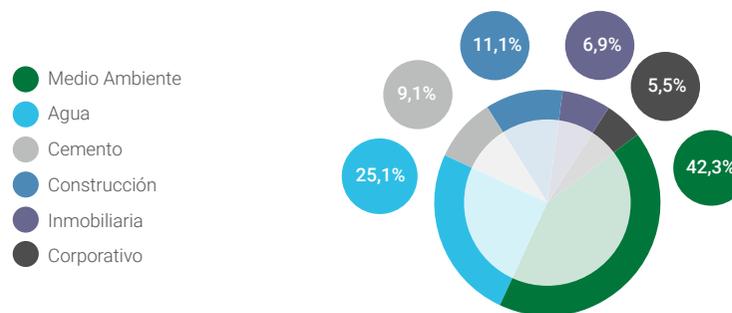
En el área de Construcción, el resultado bruto de explotación aumentó un 37,9% hasta 169,4 millones de euros. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada, con mayor contribución del área internacional. De este modo, el margen operativo en el periodo alcanzó el 6%, nivel muy similar al logrado en el año anterior.

En Cemento alcanzó 139,5 millones de euros, con un notable aumento respecto los 30,3 millones de euros del ejercicio anterior. Este incremento se explica por la combinación del sustancial aumento de los ingresos, apoyado en mayores precios de venta, junto con una reducción de los costes energéticos, de mayor impacto en España. De este modo el margen se elevó hasta el 22,7% frente al 5,9% del año anterior.

El área Inmobiliaria registró una disminución del 27,1% hasta 104,9 millones de euros, con un margen del 41,3%, debido tanto a la nula contribución de venta de suelo en este año, como a la dotación de un deterioro de las existencias de promoción de vivienda por 25 millones de euros, y que ha sido mitigado con el aumento de la contribución de la cartera de patrimonio en renta y de las entregas de promoción de viviendas.

Por último, reseñar que el epígrafe de Servicios Corporativos y Otros recoge la actividad de Concesiones de infraestructuras, en la cual se refleja la entrada en contribución de la operación de la línea 1 del Tranvía de Murcia; actividad que en conjunto aporta en este ejercicio 45,7 millones de euros en este epígrafe, frente a los 31,1 millones de euros en el ejercicio pasado.

### % EBITDA por áreas de negocio



La evolución registrada en las áreas "utilities" de Medio Ambiente y Agua, mantienen su elevada aportación al resultado de explotación de un 67,4% en este ejercicio. Si se adiciona la actividad recurrente de patrimonio en renta de Inmobiliaria y concesiones de transporte, dicho porcentaje de contribución se eleva hasta el 77,1% del total.

### 2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 910,3 millones de euros, un 49,1% más que el ejercicio anterior. Este aumento recoge, además de la evolución del resultado bruto de explotación antes comentado, el efecto base por el ajuste practicado el año anterior de 200 millones de euros en el valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio en el área de Cemento, con el objeto de reflejar su capacidad estimada de generación de caja futura; a esto se contraponen este año el impacto contable de la revisión del valor de mercado de los activos en renta del área Inmobiliaria, con un importe de -49 millones de euros (frente a un apunte de igual naturaleza en 2022, pero de signo positivo, de 22,3 millones de euros).

#### 2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de Actividades Continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 915,9 millones de euros, un 66,3% más respecto los 550,7 millones de euros del año anterior. Este incremento ha sido debido, además de la buena evolución de las operaciones de explotación, al significativo aumento en la partida del resultado de entidades valoradas por el método de participación, que ha compensado el aumento de los gastos financieros.

Así, por los distintos componentes su evolución fue la siguiente:

##### 2.1.4.4.1. Resultado financiero

El resultado financiero neto alcanzó -150 millones de euros, frente a los -119,1 millones de euros del ejercicio anterior, un 25,9% más debido al efecto de un coste medio de financiación superior junto con un cierto aumento del volumen medio de deuda financiera registrado durante el año respecto el anterior.

##### 2.1.4.4.2. Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un importe de -18,4 millones de euros frente a los 29,6 millones de euros del 2022. El diferencial se debe principalmente al movimiento del tipo de cambio de ciertas monedas respecto al euro, que ha supuesto un impacto de -20,9 millones de euros en este periodo, frente a una contribución positiva de 26,1 millones de euros en el ejercicio anterior.

##### 2.1.4.4.3. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades participadas alcanzó 174,0 millones de euros, frente a los 29,6 millones del ejercicio anterior. Este aumento ha sido debido principalmente a la reclasificación contable de la participación en Metrovacesa en el área Inmobiliaria de inversión financiera a inversión contabilizada por el método de la participación, al haber adquirido influencia significativa en la entidad por entrada en su consejo de administración a finales del ejercicio. El impacto del ajuste del 21,21% de participación en la entidad ha sido de 142,4 millones de euros. En el resto de las áreas de actividad no se registraron cambios de aportación reseñables en este periodo.

##### 2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado a cierre de ejercicio asciende a 591 millones de euros, lo que supone un 87,5% superior al ejercicio anterior. Este comportamiento se debe principalmente a lo ya comentado en el BAI, además de una normalización del impuesto de sociedades devengado respecto el del año anterior, que recogía el registro de cerca de 90 millones de euros de deducciones pendientes y bases imponibles negativas. A esto se suma una reducción del resultado atribuible a accionistas minoritarios en el área Inmobiliaria, que registra 5,9 millones de euros frente a 28,8 millones de euros del año anterior.

##### 2.1.4.6. Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación, se presenta las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)       |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b> | <b>8.522,7</b> | <b>7.306,0</b> | <b>16,7%</b>   |
| <b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>     | <b>1.280,8</b> | <b>1.098,6</b> | <b>16,6%</b>   |
| <i>Margen EBITDA</i>                               | <i>15,0%</i>   | <i>15,0%</i>   | <i>0,0 p.p</i> |
| <b>Beneficio Neto de Explotación (EBIT)</b>        | <b>762,6</b>   | <b>449,1</b>   | <b>69,8%</b>   |
| <i>Margen EBIT</i>                                 | <i>8,9%</i>    | <i>6,1%</i>    | <i>2,8 p.p</i> |
| <b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>    | <b>591,0</b>   | <b>315,2</b>   | <b>87,5%</b>   |



## 2.1.5. Balance de situación

*(Millones de euros)*

|  | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (Mn€)     |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Inmovilizado intangible                                      | 2.483,5         | 2.342,1         | 141,4          |
| Inmovilizado material  | 3.829,8         | 3.496,8         | 333,0          |
| Inversiones inmobiliarias                                    | 2.091,3         | 2.122,9         | (31,6)         |
| Inversiones contabilizadas por método de participación       | 1.034,3         | 502,6           | 531,7          |
| Activos financieros no corrientes                            | 748,4           | 910,6           | (162,2)        |
| Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes | 468,3           | 499,5           | (31,2)         |
| <b>Activos no corrientes</b>                                 | <b>10.655,7</b> | <b>9.874,5</b>  | <b>781,2</b>   |
| Existencias  | 1.234,3         | 1.143,2         | 91,1           |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                | 2.957,4         | 2.468,0         | 489,4          |
| Otros activos financieros corrientes                         | 260,5           | 221,3           | 39,2           |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes               | 1.609,7         | 1.575,5         | 34,2           |
| <b>Activos corrientes</b>                                    | <b>6.062,0</b>  | <b>5.408,0</b>  | <b>654,0</b>   |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  | <b>16.717,7</b> | <b>15.282,5</b> | <b>1.435,2</b> |

*(Millones de euros)*

|  | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (Mn€)     |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante  | 4.450,1         | 3.387,9         | 1.062,2        |
| Intereses minoritarios                                       | 1.695,9         | 1.551,1         | 144,8          |
| <b>Patrimonio neto</b>                                       | <b>6.146,0</b>  | <b>4.939,0</b>  | <b>1.207</b>   |
| Subvenciones   | 226,6           | 202,9           | 23,7           |
| Provisiones no corrientes                                    | 1.230,6         | 1.141,7         | 88,9           |
| Deuda financiera a largo plazo                               | 4.361,0         | 3.860,7         | 500,3          |
| Otros pasivos financieros no corrientes                      | 456,0           | 410,6           | 45,4           |
| Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes | 434,1           | 430,7           | 3,4            |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                 | <b>6.708,3</b>  | <b>6.046,6</b>  | <b>661,7</b>   |
| Provisiones corrientes                                       | 159,6           | 148,1           | 11,5           |
| Deuda financiera a corto plazo                               | 604,1           | 1.121,8         | (517,7)        |
| Otros pasivos financieros corrientes                         | 322,7           | 211,3           | 111,4          |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar               | 2.777,0         | 2.815,7         | (38,7)         |
| <b>Pasivos corrientes</b>                                    | <b>3.863,4</b>  | <b>4.296,9</b>  | <b>(433,5)</b> |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  | <b>16.717,7</b> | <b>15.282,5</b> | <b>1.435,2</b> |

### 2.1.5.1. Inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias

El conjunto del inmovilizado operativo aumenta un 5,6% hasta 8.404,6 millones de euros respecto al cierre del ejercicio anterior, debido a los nuevos activos incorporados por las inversiones realizadas, mayormente en las áreas de Medioambiente y de Agua en inmovilizado intangible y material. Las inversiones inmobiliarias, ajustadas por las variaciones de su valor estimado de mercado a cierre del ejercicio, se mantienen sin variaciones apreciables respecto el año pasado.

### 2.1.5.2. Inversiones contabilizadas por el método de participación

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 1.034,3 millones de euros a cierre de ejercicio, 531,7 millones más que a cierre del año anterior. Este aumento ha sido debido, por un lado, a la reclasificación contable de la participación en Metrovacesa en el área Inmobiliaria de inversión financiera a contabilizada por el método de la participación, al tener influencia significativa y por otro al aumento de capital de una sociedad participada en el área de Cemento, que operan en EE. UU. El desglose de las inversiones a cierre del ejercicio más relevantes es el siguiente:

- 1) 233,2 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medio Ambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 2) 123,0 millones de euros por la participación en concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales, mayormente en España, Perú y Reino Unido.
- 3) 67,6 millones de euros por participaciones en empresas de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África, España y México).
- 4) 132,4 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.
- 5) 442,0 millones de euros de participadas en el área Inmobiliaria.
- 6) 36,1 millones de euros en participadas del área de Construcción, radicadas en el exterior.

### 2.1.5.3. Activos financieros no corrientes

El saldo de activos financieros no corrientes disminuye en 162,2 millones de euros respecto al cierre del ejercicio anterior alcanzando 748,4 millones de euros, debido a la reclasificación contable antes mencionada de Metrovacesa de inversión financiera a inversión contabilizada por el método de la participación.

Además, este epígrafe recoge, entre otros, los derechos de cobros de acuerdos de concesiones, por un importe combinado de 547,3 millones de euros, mayormente de las áreas de Medioambiente, Agua y Concesiones de transporte, junto con créditos financieros concedidos a terceros, depósitos y fianzas constituidos a largo plazo.

### 2.1.5.4. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.609,7 millones de euros a 31 de diciembre, sin variaciones apreciables al año anterior. Su saldo se distribuye tal que:

- 1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 818,3 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 791,4 millones de euros.

### 2.1.5.5. Patrimonio neto

El patrimonio neto a cierre del periodo alcanza 6.146,0 millones de euros, frente a los 4.939 millones de euros del ejercicio anterior. Este aumento se explica en gran medida por la contribución neto alcanzado en el período y en especial al incremento de reservas e intereses minoritarios por la venta de una participación minoritaria del área de Medioambiente por un importe combinado de 953,8 millones de euros. Además, en sentido contrario, destaca el impacto por la reducción de capital por la opa sobre acciones propias para amortización por un importe de 257 millones de euros.

### 2.1.5.6. Endeudamiento financiero

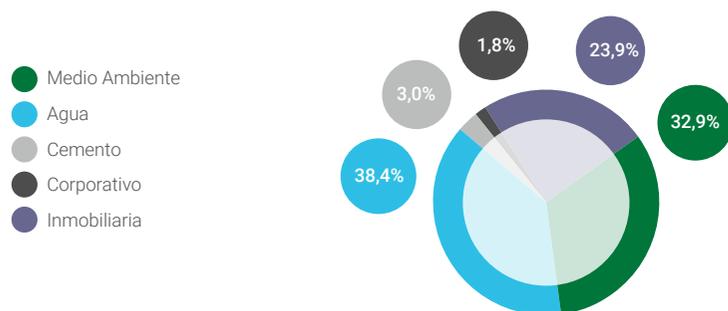
(Millones de euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (M€)      |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Endeudamiento con entidades de crédito           | 2.710,0        | 2.778,4        | (68,4)         |
| Obligaciones y empréstitos                       | 2.107,0        | 2.040,8        | 66,2           |
| Acreedores por arrendamiento financiero          | 14,0           | 24,9           | (10,9)         |
| Otros pasivos financieros                        | 134,1          | 138,4          | (4,3)          |
| <b>Deuda Financiera Bruta</b>                    | <b>4.965,1</b> | <b>4.982,5</b> | <b>(17,4)</b>  |
| Tesorería y otros activos financieros corrientes | (1.865,0)      | (1.789,8)      | (75,2)         |
| <b>Deuda Financiera Neta</b>                     | <b>3.100,1</b> | <b>3.192,7</b> | <b>(92,6)</b>  |
| <i>Deuda financiera neta con recurso</i>         | <i>(901,7)</i> | <i>(677,2)</i> | <i>(224,5)</i> |
| <i>Deuda financiera neta sin recurso</i>         | <i>4.001,8</i> | <i>3.869,9</i> | <i>131,9</i>   |

A cierre de ejercicio la deuda financiera bruta del Grupo se mantiene en niveles prácticamente iguales al año anterior, con una disminución de 17,4 millones de euros, alcanzando 4.965,1 millones de euros. El 87,8% tiene vencimiento a largo plazo, por un importe de 4.361,0 millones de euros y reparto balanceado entre deuda bancaria y mercado de capitales. El 12,2% restante tiene vencimiento a corto plazo, de igual manera repartido entre deuda bancaria y papel comercial en el área de Medio Ambiente.

Por su parte, el saldo del endeudamiento financiero neto se ha reducido respecto a diciembre del año anterior en 92,6 millones de euros, alcanzando 3.100,1 millones de euros. Destaca, por un lado, el cobro de 965 millones de euros por la venta de una participación minoritaria en la cabecera de Medio ambiente y en sentido contrario, las inversiones realizadas tanto en activos como en participaciones de empresas, así como la expansión del capital circulante vinculado a la mayor actividad del Grupo.

### Desglose de la deuda Financiera Neta sin recurso por áreas de negocio



La totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra en su gran mayoría ubicada en las áreas Utilities de Agua y Medio Ambiente junto con la actividad recurrente de patrimonio en renta en el área Inmobiliaria. De este modo, el perímetro de la cabecera del Grupo alcanza una posición de caja neta con recurso de 1.233,1 millones de euros a cierre de diciembre.

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera del Grupo, está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua agrega un importe de 1.665,8 millones de euros, los cuales incluyen principalmente un préstamo sindicado a largo plazo por un importe de 1.100 millones de euros y un bono corporativo en su cabecera con un saldo de 658,3 millones de euros y vencimiento junio de 2027; (ii) el área de Medio Ambiente agrega 1.424,7 millones de euros de los cuales la mayor parte corresponde a dos bonos emitidos por la cabecera del área, uno por importe nominal de 500 millones de euros con vencimiento en 2026 y otro de 600 millones de euros con vencimiento en 2029. Otros 95 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido y 73,7 millones a la actividad en EE. UU. (iii) el área Inmobiliaria aloja 1.037 millones de euros, concentrados en su mayoría en la actividad de patrimonio en renta y (iv) al área de Cemento corresponden 131,4 millones de euros.

#### 2.1.5.7. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 778,7 millones de euros a cierre del ejercicio. Su saldo recoge principalmente la partida de proveedores de inmovilizado por arrendamientos de carácter operativo por un importe de 420,9 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

### 2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)       |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>                 | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> | <b>16,6%</b>   |
| (Incremento) / disminución c. corriente operativo              | (691,4)        | 285,3          | n/a            |
| (Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios                 | (124,2)        | 0,7            | n/a            |
| Otros flujos de explotación                                    | 71,4           | (51,6)         | n/a            |
| <b>Flujo de caja de explotación</b>                            | <b>785,4</b>   | <b>1.545,8</b> | <b>-49,2%</b>  |
| Pagos por inversiones  | (1.104,6)      | (1.062,1)      | 4,0%           |
| Cobros por desinversiones                                      | 36,2           | 51,5           | -29,7%         |
| Otros flujos de inversión                                      | 106,0          | 72,6           | 46,0%          |
| <b>Flujo de caja de inversión</b>                              | <b>(962,4)</b> | <b>(938,0)</b> | <b>2,6%</b>    |
| Pagos de intereses   | (172,5)        | (123,7)        | 39,5%          |
| (Pago) / cobro de pasivo financiero                            | (113,8)        | (333,9)        | -65,9%         |
| Otros flujos de financiación                                   | 496,6          | (109,6)        | n/a            |
| <b>Flujo de caja de financiación</b>                           | <b>210,3</b>   | <b>(567,2)</b> | <b>-137,1%</b> |
| <b>Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros</b> | <b>1,0</b>     | <b>(0,6)</b>   | <b>n/a</b>     |
| <b>Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes</b>   | <b>34,2</b>    | <b>40,0</b>    | <b>-14,5%</b>  |

#### 2.1.6.1. Flujo de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en el ejercicio 2023 ascendió a 785,4 millones de euros, un 49,2% inferior al ejercicio anterior. Esta evolución fue debida en buena medida a la inversión en capital corriente operativo, que supuso una aplicación de fondos de 691,4 millones de euros, frente a la entrada de 285,3 millones el año anterior. Esta absorción se concentró en el área de Construcción en proyectos con diferente grado de desarrollo y en menor medida en el área de Medioambiente, que tenderá a revertir en el primer trimestre del 2024. El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios, recoge una salida de 124,2 millones de euros frente a un movimiento casi nulo en el ejercicio anterior, variación que este motivada porque el año anterior se cobraron 153,7 millones de devoluciones de impuestos de 2020 y 2021, muy superiores a los cobros obtenidos en este año por los pagos a cuenta abonados en 2022.



Por su parte, el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una entrada de 71,4 millones de euros, frente a la salida de 51,6 millones del año anterior, debido a la menor aplicación de provisiones principalmente en el área de Construcción.

### 2.1.6.2. Flujo de caja de inversión

El flujo de caja de inversión supone una aplicación de 962,4 millones de euros, frente a 938 millones de euros del ejercicio anterior. El epígrafe pagos por inversiones incluye 1.104,6 millones de euros, frente a los 1.062,1 millones de euros del año anterior. Destacan las inversiones del área de Medioambiente y de Agua por un importe de 545 y 247,8 millones de euros respectivamente, así como la ampliación de capital llevada a cabo en una participada de Cemento por un importe de 105,8 millones de euros. Finalmente, cabe destacar el aumento de participación de Metrovacesa en el área Inmobiliaria por 89,4 millones de euros. En este ejercicio 2023 no se han registrado desinversiones relevantes.

A continuación, se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujos de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

(Millones de Euros)

|   | Dic. 23          | Dic. 22          | Var. (Mn€)    |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Medio Ambiente                            | (531,8)          | (407,5)          | (124,3)       |
| Agua                                      | (241,6)          | (362,9)          | 121,3         |
| Construcción                              | (47,1)           | (21,4)           | (25,7)        |
| Cemento                                   | (129,7)          | (22,2)           | (107,5)       |
| Inmobiliaria                              | (109,7)          | (154,4)          | 44,7          |
| S. corporativos, otros y ajustes          | (8,5)            | (42,2)           | 33,7          |
| <b>Inversiones netas (Pagos - Cobros)</b> | <b>(1.068,4)</b> | <b>(1.010,6)</b> | <b>(57,8)</b> |

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión crece en el periodo hasta 106 millones de euros frente a 72,6 millones de euros en el ejercicio pasado, motivado por un incremento en el cobro de intereses hasta 46,6 millones de euros.

### 2.1.6.3. Flujo de caja de financiación

El flujo de caja de financiación supone una entrada de 210,3 millones de euros frente a la salida de 567,2 millones de euros del ejercicio anterior. La partida de pago por intereses recoge una salida de 172,5 millones de euros, concentrados principalmente en Agua y Medio Ambiente.

El epígrafe de Pago/cobro por instrumentos de pasivo financiero supone la salida de 113,8 millones de euros frente a la salida de 333,9 millones del ejercicio anterior. La reducción habida se concentra en la cabecera del Grupo debido a comentada venta de una participación minoritaria de la matriz de Medio ambiente.

El epígrafe de Otros flujos de financiación supone una entrada de 496,6 millones de euros respecto a la salida de 109,6 millones de euros del año anterior. Este incremento se ha debido a varios factores, por un lado a la comentada venta de una participación minoritaria de la cabecera del área de medioambiente, por un importe de 965 millones de euros y en sentido contrario a la OPA realizada por la cabecera del Grupo por el 4,502% de su capital social, con una salida de 257 millones de euros, la compra de una participación adicional de Realia, en el área Inmobiliaria, por 117,3 millones de euros y al pago de dividendos a accionistas y minoritarios por un importe conjunto de otros 80,8 millones de euros.

### 2.1.6.4. Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja la posición de tesorería del Grupo FCC cerró el ejercicio 2023 con un aumento de 34,2 millones de euros, hasta un saldo de 1.609,7 millones de euros.

## 2.1.7. Análisis por áreas de negocio

### 2.1.7.1. Medio Ambiente

El área de Medio Ambiente aportó un 42,3% del EBITDA del Grupo en el ejercicio 2023. Un 80% de su actividad se centró en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20% restante correspondió a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En España presta servicios en más de 3.700 municipios y atiende a una población de más de 32 millones de habitantes. Destaca el gran peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria. En Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos y da servicio a más de 16 millones de personas. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad en EE. UU. se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos y atiende a más de 11 millones de habitantes. Las actividades medioambientales del Grupo FCC tienen más de 120 años de experiencia y atienden a 66 millones de personas en 5.200 municipios de todo el mundo.

## 2.1.7.1.1. Resultados

(Millones de Euros)

|   | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%) |
|---|---------|---------|----------|
| Cifra de Negocio                              | 3.853,2 | 3.641,1 | 5,8%     |
| <i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i> | 1.938,6 | 1.765,0 | 9,8%     |
| <i>Tratamiento de residuos</i>                | 1.142,6 | 1.130,1 | 1,1%     |
| <i>Otros servicios</i>                        | 772,0   | 746,0   | 3,5%     |
| EBITDA  | 646,7   | 593,1   | 9,0%     |
| <i>Margen EBITDA</i>                          | 16,8%   | 16,3%   | 0,5 p.p  |
| EBIT  | 337,6   | 304,7   | 10,8%    |
| <i>Margen EBIT</i>                            | 8,8%    | 8,4%    | 0,4 p.p  |

La cifra de ingresos del área de Medio Ambiente aumentó un 5,8% y alcanza 3.853,2 millones de euros a cierre de ejercicio. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria registró 1.938,6 millones de euros, con un crecimiento del 9,8% gracias a la entrada en operaciones de nuevos contratos, especialmente en España y EE. UU. La actividad de Tratamiento de residuos alcanzó 1.142,6 millones de euros, con un 1,1% de aumento, debido al buen comportamiento en España y en EE. UU., que compensaron la menor aportación de Reino Unido. Otros servicios creció un 3,5% hasta los 772 millones de euros.

## Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

|                 | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)    |
|-----------------|----------------|----------------|-------------|
| España          | 2.086,3        | 1.975,2        | 5,6%        |
| Reino Unido     | 778,7          | 794,9          | -2,0%       |
| Centroeuropa    | 607,0          | 592,2          | 2,5%        |
| EE. UU. y otros | 381,2          | 278,8          | 36,7%       |
| <b>Total</b>    | <b>3.853,2</b> | <b>3.641,1</b> | <b>5,8%</b> |

Por zonas geográficas, en España los ingresos aumentaron un 5,6% respecto al ejercicio anterior hasta 2.086,3 millones de euros, debido a la expansión registrada en la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria junto con la de tratamiento de residuos. Otros servicios, como mantenimiento de zonas verdes, se mantuvieron en cifras similares a las del año anterior.

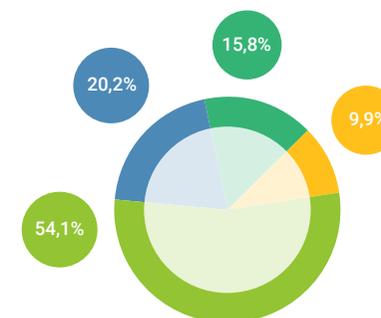
En Reino Unido los ingresos disminuyeron un 2%, hasta 778,7 millones de euros, debido en su totalidad a la reducción en la recaudación a cuenta del erario del impuesto de vertido, que no fue compensado por el aumento de contribución de las plantas de reciclaje y valorización. Ajustado por este componente, sin impacto en el resultado operativo, los ingresos crecieron un 9,3% en el ejercicio.

En el centro de Europa los ingresos aumentaron un 2,5% hasta 607 millones de euros, debido a la favorable evolución especialmente en Austria y Polonia, principalmente en recogida y limpieza viaria, que han compensado la leve bajada en tratamiento de residuos, motivado por los menores precios de venta internacionales que se registraron en la actividad de materias primas secundarias (SRM).

Por último, la cifra de negocio en EE. UU. y otros mercados aumentó un destacado 36,7% y alcanzó 381,2 millones de euros, apoyado en la contribución de los nuevos contratos en la actividad de recogida y tratamiento, principalmente en los mercados de Florida, Texas y California, respectivamente.

## Desglose Ingresos por área geográfica

- España
- Reino Unido
- Centroeuropa
- EE. UU. y otros



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumentó un 9%, con 646,7 millones de euros motivado por la evolución descrita en la cifra de ingresos. Además, el aumento de contribución de las plantas de tratamiento y valorización en Reino Unido compensó sobradamente los menores precios de venta de SRM, junto con el efecto de la parada planificada de una planta en Austria en el primer trimestre del año. Además, el margen de explotación aumentó hasta el 16,8% frente al 16,3% del ejercicio anterior, debido al efecto comentado de menores ingresos recaudados a cuenta del impuesto de vertido ingresado en la administración pública en Reino Unido, sin contribución alguno en el resultado operativo.

El resultado neto de explotación (EBIT) crece un 10,8% respecto al año anterior, hasta 337,6 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda con un menor impacto de otros gastos operativos no recurrentes.

#### Desglose Cartera por zona geográfica

(Millones de Euros)

|               | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (%)    |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------|
| España        | 8.390,6         | 8.224,1         | 2,0%        |
| Internacional | 4.937,8         | 5.031,4         | -1,9%       |
| <b>Total</b>  | <b>13.328,4</b> | <b>13.255,5</b> | <b>0,5%</b> |

A cierre del 2023 la cartera de ingresos se mantuvo sin variaciones apreciables respecto a diciembre pasado, en 13.328,4 millones de euros. En España aumentó un 2% hasta 8.390,6 millones de euros debido a las nuevas contrataciones, entre las que destaca el saneamiento urbano del norte de Valencia o la gestión del Complejo Ambiental Las Calandrias, en Jerez de La Frontera, compensando así la leve bajada del área internacional.

#### 2.1.7.1.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda Financiera Neta | 1.424,7 | 1.227,6 | 197,1      |

La deuda financiera neta se incrementó en 197,1 millones de euros respecto a diciembre de 2022, hasta 1.424,7 millones de euros, debido a la mayor actividad inversora en nuevos contratos y en menor medida por la absorción de capital corriente operativo, que revertirá en el primer trimestre de 2024.

#### 2.1.7.2. Gestión del Ciclo Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 25,1% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 90% de su actividad se centra en la gestión de activos y concesiones de servicio público del ciclo integral del agua (captación, tratamiento, almacenaje y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 10% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en gran medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos de mantenimiento y mejora de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes. En Europa central y del Este, su presencia se centra en Chequia y Georgia, donde atiende conjuntamente a cerca de 3 millones de usuarios; en otros países de la UE destaca su presencia en Italia, Francia y Portugal. En Latinoamérica, Oriente Medio y África destaca la actividad a través del diseño, equipamiento y operación de infraestructuras hidráulicas y plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 45 millones de habitantes.

#### 2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)

|                                      | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)        |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Cifra de Negocio                     | 1.487,4        | 1.323,2        | 12,4%           |
| <i>Gestión del ciclo y Servicios</i> | <i>1.343,7</i> | <i>1.212,2</i> | <i>10,8%</i>    |
| <i>Tecnología y redes</i>            | <i>143,7</i>   | <i>111,0</i>   | <i>29,5%</i>    |
| EBITDA                               | 384,3          | 350,2          | 9,7%            |
| <i>Margen EBITDA</i>                 | <i>25,8%</i>   | <i>26,5%</i>   | <i>-0,7 p.p</i> |
| EBIT                                 | 216,3          | 203,8          | 6,1%            |
| <i>Margen EBIT</i>                   | <i>14,5%</i>   | <i>15,4%</i>   | <i>-0,9 p.p</i> |

La cifra de negocio a cierre de ejercicio aumentó un 12,4% respecto al año anterior y alcanzó 1.487,4 millones de euros. Este incremento se ha producido en todas las actividades y geografías, apoyado tanto por el incremento de tarifas, el aumento de nuevas contrataciones, caso de Colombia y Francia, como por la mayor actividad en Tecnología y Redes, vinculado en gran medida a concesiones en España, Italia, Colombia y México.

#### Desglose de Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|--|----------------|----------------|--------------|
| España                                       | 919,2          | 861,4          | 6,7%         |
| Centro y Este de Europa                      | 232,7          | 190,0          | 22,5%        |
| Oriente Medio, África y Otros                | 134,6          | 131,1          | 2,7%         |
| Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia) | 109,5          | 92,3           | 18,6%        |
| Latinoamérica                                | 91,4           | 48,4           | 88,8%        |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.487,4</b> | <b>1.323,2</b> | <b>12,4%</b> |

Por zona geográfica, los ingresos en España aumentaron un 6,7%, alcanzando 919,2 millones de euros, debido al aumento combinado del consumo y el incremento de las tarifas. Además, registró un comportamiento favorable la actividad de Tecnología y Redes por la ejecución de trabajos de los planes de inversión asociados a los contratos concesionales y la ejecución de infraestructuras hidráulicas.

En Centro y Este de Europa creció un 22,5%, con ingresos de 232,7 millones de euros, debido a la mayor actividad en Chequia y Georgia gracias al comportamiento favorable de las tarifas y del consumo en el último. Es mencionable el efecto en el ejercicio de la revalorización de la Corona checa (+2,3%) y del Lari (7,9%).

En el resto de Europa los ingresos aumentaron de igual manera de forma destacada, un 18,6%, alcanzando 109,5 millones de euros, debido a la mayor actividad concesional por nuevos contratos en Francia junto con la de infraestructuras en la gestión del ciclo integral en Italia.

En Oriente Medio, África y Otros la cifra de negocio se incrementó un 2,7%, con 134,6 millones de euros, con mayor actividad concesional, destacando los dos contratos regionales ("Cluster") en Arabia Saudí, así como por una mayor contribución de Argelia. Por el contrario, la actividad de Tecnología y Redes acusó la finalización de la construcción de proyectos en Qatar y Egipto, con su entrada en fase de operación.

Por último, en Latinoamérica la cifra de negocios crece un notable 88,8%, hasta 91,4 millones de euros, con nuevas concesiones del ciclo integral en Colombia y de los trabajos asociados a sus planes inversión, así como por la ejecución de infraestructuras hidráulicas en México.

El resultado bruto de explotación (EBITDA) creció un 9,7% hasta 384,3 millones de euros. Su avance recoge el incremento descrito anteriormente en el conjunto de zonas geográficas, junto con el efecto base de la contabilización en el año anterior de una reversión de 11,2 millones de euros correspondiente a una provisión vinculada a la resolución de un litigio en España. De esta manera, el margen de explotación se situó en el 25,8%.

El resultado neto de explotación (EBIT) aumentó un 6,1%, hasta 216,3 millones de euros, por la evolución del resultado bruto de explotación junto con las mayores dotaciones a la amortización, vinculadas al mayor volumen de activos en propiedad y explotación en este ejercicio.

#### Desglose Cartera por zona geográfica

(Millones de Euros)

|               | Dic. 23         | Dic. 22         | Var. (%)    |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------|
| España        | 6.860,6         | 7.049,2         | -2,7%       |
| Internacional | 14.870,1        | 13.263,5        | 12,1%       |
| <b>Total</b>  | <b>21.730,7</b> | <b>20.312,7</b> | <b>7,0%</b> |

La cartera a cierre de diciembre 2023 alcanzó 21.730,7 millones de euros, un 7% más que el año anterior. En el ámbito internacional aumentó un 12,1%, motivado por la entrada en el perímetro de nuevos contratos en Arabia Saudí, Colombia y EE. UU., junto con las actualizaciones tarifarias consolidadas durante el ejercicio.

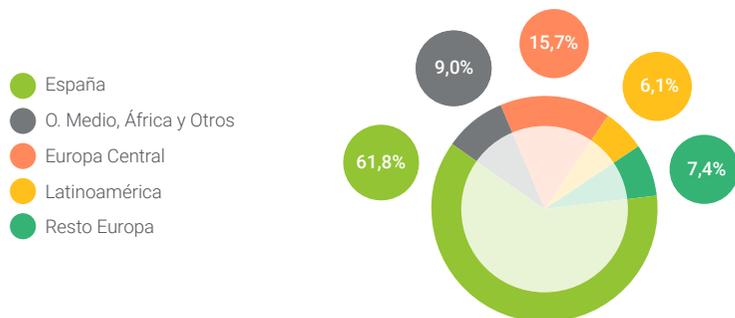
#### 2.1.7.2.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda Financiera Neta | 1.665,8 | 1.642,8 | 23,0       |

La deuda financiera neta se mantiene en niveles muy similares respecto diciembre del año anterior, alcanzando 1.665,8 millones de euros. Esta evolución es combinación de una mayor contención de las inversiones tras la adquisición de GGU en Georgia en 2022, que ha compensado la mayor absorción de capital corriente y del gasto financiero por la subida de los tipos de interés.

#### Desglose Ingresos por área geográfica



### 2.1.7.3. Construcción

El área de Construcción aportó un 11,1% del EBITDA del Grupo FCC en 2023. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación, con presencia selectiva en ciertas regiones que en la actualidad agregan a más de 15 países. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, puentes y autopistas, que aportan buena parte de la cartera de proyectos.

(Millones de Euros)

|                  | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%) |
|------------------|---------|---------|----------|
| Cifra de Negocio | 2.823,1 | 1.966,9 | 43,5%    |
| EBITDA           | 169,4   | 122,8   | 37,9%    |
| Margen EBITDA    | 6,0%    | 6,2%    | -0,2 p.p |
| EBIT             | 118,4   | 89,4    | 32,4%    |
| Margen EBIT      | 4,2%    | 4,5%    | -0,3 p.p |

Los ingresos del área aumentaron un destacado 43,5% hasta 2.823,1 millones de euros debido al sostenido buen ritmo de ejecución en proyectos en curso junto con los nuevos contratos obtenidos principalmente en América y diversos países de Europa.

#### Desglose Ingresos por área geográfica

(Millones de Euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|--|----------------|----------------|--------------|
| España                                   | 1.108,1        | 870,1          | 27,4%        |
| América                                  | 819,3          | 434,3          | 88,6%        |
| Resto de Europa                          | 695,1          | 500,5          | 38,9%        |
| Oriente Medio, África, Australia y Otros | 200,6          | 162,0          | 23,8%        |
| <b>Total</b>                             | <b>2.823,1</b> | <b>1.966,9</b> | <b>43,5%</b> |

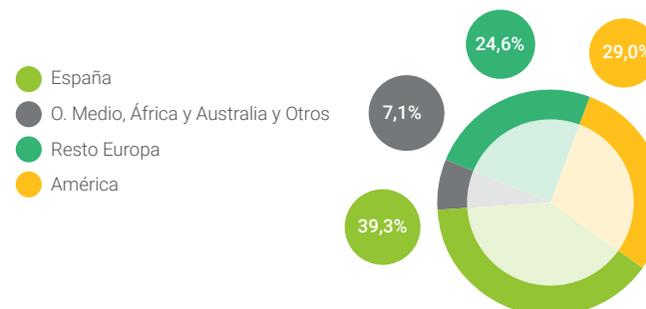
Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 27,4% hasta 1.108,1 millones de euros, debido al ritmo de avance más acelerado respecto el programado de los proyectos en ejecución, principalmente en el ámbito público.

En América la cifra de negocio creció de forma significativa un 88,6% hasta 819,3 millones de euros, debido a la mayor contribución del proyecto del Tren Maya en México, próximo a su finalización y el inicio de obras ferroviarias en Toronto (Canadá) y EE. UU.

En igual sentido en Resto de Europa y otros mercados la cifra de negocio creció un 38,9% respecto al ejercicio anterior y alcanzó 695,1 millones de euros, debido fundamentalmente al buen ritmo de avance de la Autopista A-9 en Holanda y A-465 en Gales (Reino Unido), que compensan sobradamente la terminación de otras obras.

Oriente Medio, África, Australia y Otros aumentó su cifra de negocio hasta 200,6 millones de euros, un 23,8% más que en el ejercicio anterior, debido principalmente a la mayor contribución en las obras del proyecto Neom y Metro de Riad, cercano a su finalización, en Arabia Saudí.

#### Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación aumentó un 37,9% hasta 169,4 millones de euros frente a los 122,8 millones de euros del año anterior. Este incremento se fundamenta en la evolución de ingresos ya comentada con mayor contribución del área internacional. De este modo, el margen operativo en el periodo ha alcanzado el 6%, nivel similar al logrado en el año anterior.

Por su parte el resultado neto de explotación registrado fue de 118,4 millones de euros, un 32,4% superior al del ejercicio previo, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación y que incluye las mayores amortizaciones de maquinaria relativas al mayor nivel de actividad.

**Desglose Cartera por zona geográfica**

(Millones de Euros)

|               | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| España        | 2.386,1        | 1.817,3        | 31,3%        |
| Internacional | 4.039,8        | 4.768,7        | -15,3%       |
| <b>Total</b>  | <b>6.425,9</b> | <b>6.586,0</b> | <b>-2,4%</b> |

La cartera de ingresos a cierre de ejercicio se redujo un 2,4%, hasta 6.425,9 millones de euros. España crece un destacado 31,3% y alcanza 2.386,1 millones de euros debido a adjudicación de nuevas obras, entre las que destaca la construcción de la nueva sede de la ONCE en Madrid o el Soterramiento de la R-2 a su paso por Montcada i Reixac (Barcelona). El ámbito Internacional concentró una reducción del 15,3%, tras el fuerte aumento acumulado de contratación en el ejercicio anterior y donde resalta la contratación para la modernización de un conjunto de puentes en Pennsylvania (EE. UU.).

**Desglose Cartera por segmento de actividad**

(Millones de Euros)

|                        | Dic. 23        | Dic. 22        | Var. (%)     |
|------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Obra civil             | 5.112,4        | 5.569,7        | -8,2%        |
| Edificación            | 656,9          | 503,9          | 30,4%        |
| Proyectos Industriales | 656,6          | 512,4          | 28,1%        |
| <b>Total</b>           | <b>6.425,9</b> | <b>6.586,0</b> | <b>-2,4%</b> |

Por tipo de actividad, la obra civil mantiene su dominancia, con un 79,6% del total, la cual se concentra en grandes contratos públicos en ciertos mercados selectivos de Europa, América y Medio Oriente.

**2.1.7.4. Cemento**

El área de Cemento contribuye con un 9,1% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. Su actividad la desarrolla el Grupo CPV, centrado en la fabricación de cemento y derivados en base a siete centros de producción principales en España y uno en Túnez, además de una participación minoritaria del 45% en Giant Cement, propietaria de varias fábricas en la costa este de EE. UU.

**2.1.7.4.1. Resultados**

(Millones de Euros)

|                  | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%) |
|------------------|---------|---------|----------|
| Cifra de Negocio | 614,3   | 516,5   | 18,9%    |
| Cemento          | 563,6   | 474,1   | 18,9%    |
| Resto            | 50,7    | 42,4    | 19,6%    |
| EBITDA           | 139,5   | 30,3    | n/a      |
| Margen EBITDA    | 22,7%   | 5,9%    | 16,8 p.p |
| EBIT             | 129,1   | (203,3) | n/a      |
| Margen EBIT      | 21,0%   | -39,4%  | 60,4 p.p |

Los ingresos del área crecieron un 18,9% respecto al ejercicio anterior alcanzando 614,3 millones de euros, debido al incremento de los precios, principalmente en el mercado de España, junto con un aumento de las exportaciones realizadas también desde igual ámbito.

**Desglose Ingresos por área geográfica**

(Millones de Euros)

|                       | Dic. 23      | Dic. 22      | Var. (%)     |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| España                | 380,9        | 314,6        | 21,1%        |
| Túnez                 | 62,2         | 62,6         | -0,6%        |
| Otros (exportaciones) | 171,2        | 139,3        | 22,9%        |
| <b>Total</b>          | <b>614,3</b> | <b>516,5</b> | <b>18,9%</b> |

Por áreas geográficas, en España la cifra de negocio aumentó un 21,1% hasta 380,9 millones de euros, debido al significativo aumento mantenido de los precios junto con un comportamiento sin cambios apreciables en los volúmenes.

En el mercado local de Túnez, la cifra de negocio se mantuvo en niveles similares al año anterior, con 62,2 millones de euros, ya que el incremento de los precios ha compensado casi en su totalidad la bajada de demanda.

Por su parte, los ingresos por exportaciones crecieron un 22,9% y alcanzaron 171,2 millones de euros, debido al aumento de las expediciones desde España a ciertos países de Europa y América, acompañadas de subidas de precios, que han compensado la disminución de las realizadas desde Túnez.

### Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación se incrementó de forma destacada, alcanzando 139,5 millones de euros respecto a 30,3 millones de euros logrado el ejercicio anterior. Este aumento es debido, tanto al aumento de la cifra de ventas, como a la significativa bajada de los precios de la energía eléctrica en España, que han permitido que el margen operativo se recupere hasta el 22,7% frente el 5,9% del año anterior.

El resultado neto de explotación se ubicó en 129,1 millones de euros respecto a los -203,3 millones de 2022, debido, por un lado, a la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación y por otro al ajuste practicado de 200 millones de euros en el año anterior, correspondiente al menor valor de diversos activos de inmovilizado material y del fondo de comercio, con el objeto de reflejar su capacidad estimada de generación de caja futura. Asimismo, en este año también ha contribuido de manera positiva la resolución favorable de un litigio en España, con un importe registrado de 24,5 millones de euros.

#### 2.1.7.4.2. Deuda financiera

(Millones de Euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda financiera neta | 131,4   | 157,6   | (26,2)     |

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó en 26,2 millones de euros respecto a diciembre del año anterior alcanzando 131,4 millones de euros como consecuencia de la evolución operativa descrita y adicionalmente incluye, de forma relevante, la inversión por la ampliación de capital realizada por la participada Giant Cement (EE. UU.), por un importe atribuible de 105,8 millones de euros.

#### 2.1.7.5. Inmobiliaria

El área Inmobiliaria aportó un 6,9% del EBITDA del Grupo FCC en el ejercicio. La actividad se desarrolla en España y se estructura en dos actividades principales, por un lado, la tenencia, promoción y explotación de toda clase de bienes inmuebles en régimen de renta (principalmente oficinas y centros comerciales) y por otro la promoción para la venta de proyectos de viviendas, que incluye la gestión urbanística de su cartera de suelo, prestando servicios de gestión de desarrollo para terceros.

##### 2.1.7.5.1. Resultados

(Millones de Euros)

|                          | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (%)  |
|--------------------------|---------|---------|-----------|
| Cifra de Negocio         | 253,8   | 270,8   | -6,3%     |
| <i>Promoción y suelo</i> | 138,0   | 165,0   | -16,4%    |
| <i>Patrimonio</i>        | 115,8   | 105,8   | 9,5%      |
| EBITDA                   | 104,9   | 143,8   | -27,1%    |
| <i>Margen EBITDA</i>     | 41,3%   | 53,1%   | -11,8 p.p |
| EBIT                     | 55,8    | 165,7   | -66,3%    |
| <i>Margen EBIT</i>       | 22,0%   | 61,2%   | -39,2 p.p |

Los ingresos del área disminuyeron un 6,3% respecto al año anterior alcanzando 253,8 millones de euros, donde las revisiones de precios en la actividad de patrimonio y el aumento de venta de promociones no han podido compensar el impacto por la nula venta de suelos habido en este ejercicio.

En la actividad de Promoción y Suelo, con 138 millones de euros de ingresos, se produce una reducción del 16,4%, donde el aumento de ventas de promociones, superior al previsto, no ha podido compensar la ausencia de ventas de suelo, frente a los 35,93 millones de euros registrados en el año anterior.

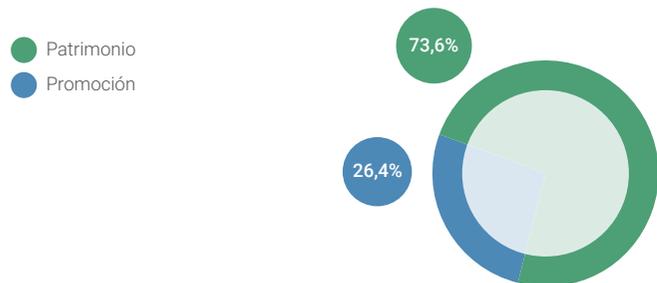
En Patrimonio el ingreso alcanzó los 115,8 millones de euros, con un aumento del 8,5% respecto al ejercicio anterior. Sus ingresos se concentran en el uso de oficinas (que integran la red de inmuebles de Jezzine dedicadas al alquiler de sucursales bancarias), que supuso más del 85% del total, seguido por las rentas generadas por la explotación de centros comerciales. A cierre del año el grado de ocupación superaba el 93%, apoyado en el alto nivel en todos los usos, localizaciones y en el contrato, de muy largo plazo, mantenido por la filial Jezzine en el ámbito de oficinas bancarias.

El EBITDA disminuyó un 27,1% hasta 104,9 millones de euros, con un margen de contribución del 41,3%, debido al efecto por la dotación de un deterioro de las existencias de Promoción de 25 millones de euros y la mencionada ausencia de venta de suelo en este ejercicio. Esto dos efectos producen que la casi totalidad del Ebitda en el ejercicio es generado por la actividad de Patrimonio.

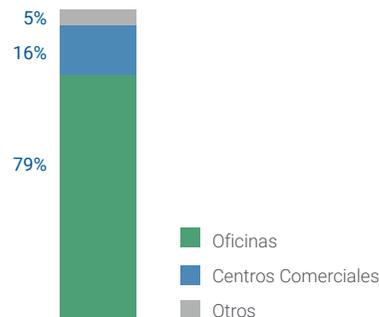
Adicionalmente a la evolución comentada en el EBITDA, el EBIT recoge el impacto de la variación habida de los tipos de interés en el valor razonable de mercado de los activos en renta de la actividad de Patrimonio, por un importe de -49 millones de euros, frente a los 22,3 millones de euros positivos del año anterior.

Se presenta a continuación la valoración de mercado de los activos inmobiliarios del área a 31 de diciembre de 2023, que alcanza 2.902,1 millones de euros, un 2,6% inferior a la del ejercicio anterior. La mayoría del valor estimado de los activos corresponde a Patrimonio, un 73,6% del total, con 2.134,8 millones de euros, mientras que los de Promoción Residencial, que incluyen el suelo en distintas fases de desarrollo junto con las promociones en comercialización, en curso y terminadas, alcanza un 26,4% de total, con 767,3 millones de euros.

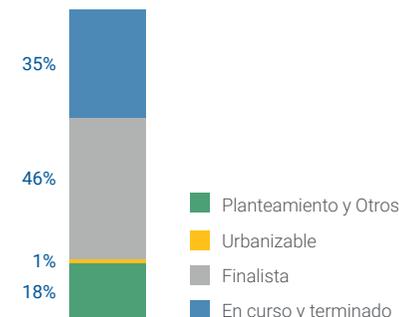
**GAV por actividad (sin incluir Metrovacesa)**



**Patrimonio**



**Promoción Residencial**



*2.1.7.5.2. Deuda financiera*

(Millones de Euros)

|                       | Dic. 23 | Dic. 22 | Var. (Mn€) |
|-----------------------|---------|---------|------------|
| Deuda financiera neta | 1.037,0 | 917,7   | 119,3      |

El saldo de la deuda financiera neta aumentó en 119,3 millones de euros respecto a diciembre del año anterior alcanzando 1.037 millones de euros, debido principalmente a la adquisición en diciembre de 2023 de dos paquetes significativos de participaciones de Metrovacesa y Realia por un importe combinado de 178,8 millones de euros.

## 2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 28 y 29 de la Memoria consolidada, así como en el Estado de Información No Financiera.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración a generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo, la preservación del Medioambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo, y potenciando los impactos positivos en todas sus Áreas de actividad.
- Control y seguimiento: establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo.
- Observación del entorno e innovación: identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés. Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

## 2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla a la fecha de cierre del ejercicio del Grupo, por áreas de negocio:

| AREAS                       | España        | Extranjero    | Total         | %s/Total    |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>2023</b>                 |               |               |               |             |
| Medio Ambiente              | 36.152        | 8.279         | 44.431        | 66%         |
| Gestión del Agua            | 6.971         | 6.793         | 13.764        | 21%         |
| Construcción                | 4.115         | 3.150         | 7.265         | 11%         |
| Cemento                     | 865           | 212           | 1.077         | 2%          |
| Inmobiliaria                | 96            | 0             | 96            | 0%          |
| Servicios Centrales y Otros | 388           | 69            | 457           | 1%          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>48.587</b> | <b>18.503</b> | <b>67.090</b> | <b>100%</b> |

## 3. Liquidez y recursos de capital

### Liquidez

El Grupo para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento diario de la tesorería y de sus previsiones.

El Grupo cubre sus necesidades de liquidez a través de los flujos de caja generados por los negocios así como a través de los acuerdos financieros alcanzados.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 16 de la Memoria consolidada), y la financiación detallada (nota 19 de la Memoria consolidada).

En la nota 29 de la Memoria consolidada se desarrolla la política puesta en práctica por el Grupo para gestionar el riesgo de liquidez, así como los factores mitigantes del mismo.

## Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros.

Durante el ejercicio 2019 se completó la emisión de dos bonos simples por parte de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. por importe de 1.100 millones de euros, al igual que ya hizo FCC Aqualia, S.A. en 2017. En diciembre de 2023 el bono por importe de 600 millones de euros de FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. fue repagado con los fondos procedentes de la emisión de un nuevo bono por el mismo importe.

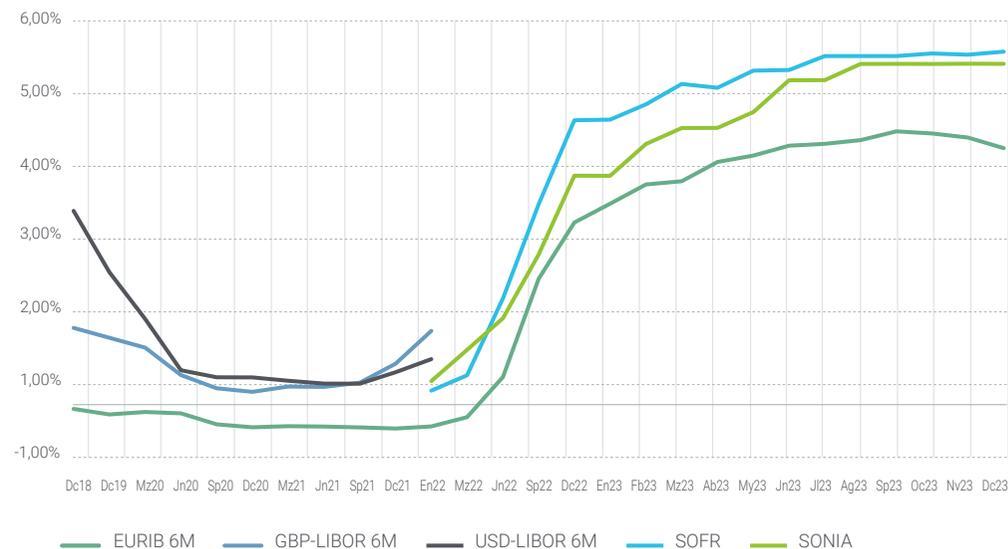
Por otro lado, en noviembre de 2018 FCC, S.A. registró un programa de pagarés por importe de 300 millones de euros, posteriormente ampliado a 600 millones de euros en marzo de 2019, y desde entonces se han contratado también nuevas facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito. Por su parte, en el ejercicio 2020, FCC Servicios Medioambiente Holding, S.A. registró un programa de pagarés que ha renovado anualmente por un importe de hasta 400 millones de euros; y también cuenta con facilidades de financiación en forma de pólizas de crédito y préstamos bilaterales.

Adicionalmente, en junio de 2022 FCC Aqualia, S.A. firmó un préstamo sindicado por importe de 1.100 millones de euros cuyo destino principal fue la refinanciación de la parte de los bonos emitidos en el 2017 que vencía en 2022 y la amortización anticipada del bono que el grupo Georgia Global Utilities tenía vigente en la fecha de toma de control (nota 4 a los estados financieros consolidados).

Estas operaciones han permitido completar el proceso de reducción de endeudamiento y reorganización financiera iniciado hace cinco años y permiten continuar con la política de diversificación de las fuentes de financiación; contribuyendo todo ello a conseguir una estructura de capital mucho más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de las distintas áreas de negocio.

El Grupo con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

A continuación se muestra la evolución de los tipos de interés en los últimos años.



Como se aprecia en el gráfico anterior, en el año 2022 el Secured Overnight Financing Rate (SOFR) y el Sterling Overnight Index Average (SONIA) sustituyeron al LIBOR en dólares y al LIBOR en libras esterlinas respectivamente.

Este apartado se comenta de forma más extensa en la nota 29 de la Memoria consolidada.



## 4. Principales riesgos e incertidumbres

### 4.1. Política y Sistema de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC está diseñado con el objetivo de identificar, analizar y evaluar los potenciales riesgos que pudieran afectar a las distintas áreas del Grupo, así como de establecer mecanismos integrados en los procesos de la organización que permitan gestionar los riesgos dentro de los niveles aceptados, proporcionando al Consejo de Administración y a la Alta Dirección una seguridad razonable en relación con el logro de los principales objetivos definidos. Dicho Modelo es de aplicación a todas las sociedades que integran el Grupo FCC, así como a aquellas sociedades participadas con control efectivo, impulsando el desarrollo de marcos de trabajo que permitan un adecuado control y gestión de los riesgos en aquellas sociedades en las que no se disponga de un control efectivo.

Este modelo se basa principalmente en la integración de la visión riesgo-oportunidad y la asignación de responsabilidades, que, junto con la segregación de funciones, favorecen un seguimiento y control de los riesgos, consolidando un entorno de control adecuado.

Entre las actividades incluidas en el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo FCC se encuentran la identificación y clasificación de los riesgos en función de su tipología, su valoración, en términos de impacto y probabilidad de ocurrencia, la aplicación de actividades de prevención y control para mitigar el efecto de dichos riesgos y el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles, que permitan tanto la toma de decisiones como su revisión y mejora continua.

Las funciones y responsabilidades de gestión de riesgos en los distintos niveles de la organización se encuentran detalladas en el apartado E relativo al Sistema de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

### 4.2. Principales riesgos e incertidumbres

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades y a los riesgos derivados de sus relaciones con terceros, incluidos los riesgos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa. Muchos de estos factores de riesgo están fuertemente interconectados y potencialmente podrían afectar tanto a la consecución de los objetivos de negocio como a la imagen y reputación del Grupo FCC.

El detalle de los principales riesgos estratégicos, medioambientales, operativos y de cumplimiento que podrían afectar a las actividades del Grupo, así como la descripción de los sistemas que se utilizan para su gestión y seguimiento se encuentran en el apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en el apartado 6.1 del Estado de Información No Financiera.

Respecto a los riesgos financieros, considerados como la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros, la filosofía de gestión de riesgos es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo. Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 29 de las notas a los estados financieros consolidados, en el citado apartado E del Informe Anual de Gobierno Corporativo y en el apartado 6.1 del Estado de Información no Financiera.

Adicionalmente, el Grupo FCC también está sujeto a determinados riesgos relacionados con cuestiones medioambientales y sociales, de cuya gestión se da más detalle en el apartado 5.3 y 6 del Estado de Información No Financiera.

## 5. Adquisición y enajenación de acciones propias

El 14 de junio de 2023 quedó aprobado en la Junta General de Accionistas la amortización de un máximo del 0,85% del capital social que ratificó el Consejo de Administración el 15 de junio y quedó inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona el 27 de junio de 2023, quedando amortizadas 3.521.417 acciones y ascendiendo el capital social de la compañía a 434.823.566 acciones. De este modo la posición de autocartera a 30 de junio de 2023 ascendía a 854.234 acciones, equivalente al 0,19% del capital social.

Asimismo, el Consejo de Administración celebrado el 28 de junio de 2023 acordó amortizar, adicionalmente, las 854.234 acciones de autocartera existentes a esa fecha, operación que quedó inscrita en el Registro Mercantil el pasado 25 de julio.

Adicionalmente, en el mes de agosto, FCC, S.A. solicitó a la CNMV la autorización de la OPA por reducción de capital mediante la adquisición de un máximo de 32.027.600 acciones propias, representativas del 7,01% del capital social. El 19 de julio pasado la Junta General Extraordinaria acordó, con el voto favorable del 93,58% del capital asistente, la reducción de Capital, así como la fijación de los términos y condiciones principales de la Oferta. El 25 de octubre se recibió la autorización por parte de la CNMV y el 6 de diciembre publicó el resultado de la misma, que alcanzó el 4,502% del capital social. El 19 de diciembre pasado quedó inscrita en el Registro Mercantil, la reducción del capital resultante. El capital social de la compañía a cierre de diciembre 2023 quedó fijado en 436.106.917 euros, representado por 436.106.917 acciones de 1 euro de valor nominal cada una de ellas.

La posición de autocartera a 31 de diciembre era de 44.957 acciones.

Las operaciones de adquisición y enajenación de acciones propias llevadas a cabo en el ejercicio se desglosan en la Nota 17 de la Memoria consolidada.

## 6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con posterioridad a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, con fecha 20 de febrero de 2024 se ha publicado en el Boletín Oficial del Estado la sentencia del Tribunal Constitucional español que ha considerado parcialmente inconstitucional el Real Decreto-Ley 3/2016. El Grupo considera que se trata de un hecho posterior al cierre que implica ajuste, puesto que la citada sentencia ha declarado como nulo lo establecido en parte del citado Real Decreto de forma que el Grupo considera que es una situación que ya existía a la fecha de cierre del balance consolidado. Por tanto, el Grupo ha procedido a registrar ya a 31 de diciembre de 2023 los impactos contables de dicha sentencia, que han consistido en considerar un importe superior de compensación de bases imponibles negativas y la activación de determinados impuestos diferidos de activo (nota 23).

## 7. Información sobre la evolución previsible de la entidad

A continuación, se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2023 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo.

En el **área de Servicios Medioambientales**, en los países donde opera, el sector se encuentra en proceso de transformación, debido principalmente a las exigencias de carácter medioambiental de cada país derivadas de las Directivas Europeas (nuevas oportunidades basadas en los ambiciosos objetivos marcados por la Unión Europea en relación con la economía circular y el cambio climático). Los nuevos servicios se centrarán en la eficiencia energética, la movilidad urbana y las ciudades inteligentes.

En España se espera un crecimiento moderado basado en la puesta en marcha de nuevos contratos, compitiendo en todas las licitaciones que por estrategia y/o rentabilidad puedan resultar atractivas.

En lo que respecta a la actividad de recogida de residuos y limpieza viaria se espera mantener el índice actual de renovación de contratos por encima del 90% y el de nuevos contratos en el entorno del 20%, con un crecimiento de la actividad basado en la obligatoriedad de aplicar la legislación vigente en materia de residuos en los municipios de menor población.

En el campo del tratamiento de residuos se aprovecharán las oportunidades que se puedan generar por los nuevos Planes Directores de Residuos de las diferentes Comunidades Autónomas.

En la actividad de residuos industriales hay como objetivo diversificar en otros tipos de tratamiento a los que se desarrollan actualmente y ampliar la cartera de servicios a grandes clientes.

### 2.2.1. Europa

En Portugal destacan las oportunidades de negocio relacionadas con el tratamiento de residuos industriales y la eliminación de residuos urbanos.

Cualquier oportunidad de crecimiento (incluso inorgánico), será tenida en consideración, sobre todo si puede aportar valor añadido al Grupo.

En el Reino Unido, a nivel macroeconómico, al igual que en otras economías occidentales, se prevé una moderada desaceleración en su crecimiento en 2024. En el aspecto medioambiental, los objetivos del Gobierno son, en general, consistentes con aquellos de la economía circular de la UE, con expectativas para 2025 del reciclaje en el 65% y un máximo del 10% de residuos a vertederos. La reciente (2021) Ley Medioambiental, la cual cubre aspectos clave en la política medioambiental tales como la Responsabilidad ampliada del productor ("EPR"), el "Deposit Return Scheme" ("DRS") o pago por envases recuperable (envases de bebidas de uso único), y el principio de consistencia en los sistemas de recogida, va a sufrir, como consecuencia de aspectos políticos y económicos a la vez, cierto retraso en su implantación. En cuanto a medidas fiscales, si se instauró en 2022 el "Plastic Tax" para los embalajes con menos del 30% de contenido de reciclado, y se ha anunciado un impuesto a las emisiones para 2028, que afectaría al sector. FCC continúa, dentro de este escenario de cierta incertidumbre provocado por este retraso, con su política de ofertar una amplia gama de servicios de tratamiento y reciclaje de residuos, tanto a nivel municipal como comercial e industrial.

En el Centro de Europa, la inflación seguirá siendo en 2024 un aspecto crítico ya que implicará menor consumo y volumen de residuos en el mercado. Por este motivo, mayor énfasis será puesto en incrementar la eficiencia energética en los procesos de tratamiento, reducción de costes y rápido ajuste de las tarifas con clientes. Por otro lado, se espera que los precios de electricidad y gas se mantengan en niveles más bajos que los observados durante finales de 2022 y buena parte de 2023.

Se prevé que los precios de reciclados se mantendrán estables o muy ligeramente superiores a los observados en 2023, una cartera de proyectos de descontaminación de suelos (solidificación y biodegradación) en República Checa y Eslovaquia muy similar a la del ejercicio anterior, una mayor importancia del tratamiento debido a los cambios legislativos en varios países donde FCC ya ha realizado (o ha empezado a realizar) las inversiones necesarias para poder afrontarlos y un incremento de tarifas en prácticamente todas las actividades comerciales gracias a la flexibilidad contractual o a las cláusulas de precios incluidas en los contratos municipales.

### 2.2.2. EE. UU.

FCC ha iniciado la actividad de promoción de plantas de tratamiento mecánico biológicas, al abrigo de nuevas normativas que ya empiezan a obligar a minimizar el destino a vertedero en algunos estados. La importante experiencia del Grupo a nivel internacional aportará un considerable desarrollo en dicho negocio para FCC, quien posee una experiencia claramente diferenciadora en dicha tecnología comparada con sus habituales competidores en el país. A mediados del ejercicio 2022 se puso en marcha el primer contrato de este tipo, en Placer County (California), renovando y operando unas instalaciones donde se tratarán 650.000 Toneladas al año, de acuerdo con la nueva, más restrictiva, normativa medioambiental de California. A lo largo del 2023 se han consolidado las operaciones, mientras que la entrega definitiva de entrega de las instalaciones está prevista para diciembre de 2024 y creemos que supondrá un revulsivo en el mercado una vez estén plenamente operativas.

### Agua

Las expectativas para 2024 son de consolidación definitiva de la recuperación de los niveles de actividad previos a la pandemia del COVID en el consumo no residencial. Esta situación se verá reforzada por los nuevos contratos incorporados al perímetro durante 2023 en Colombia, Francia y EE. UU., y la mejora de resultados, reforzada por la continuación de las acciones de optimización de costes.

Se espera mantener las altas tasas de renovación de los contratos que Aqualia ha registrado históricamente al vencimiento de estos, superior al 90%.

Se concibe una normalización de las tarifas eléctricas y el mantenimiento de políticas que incrementen el número de contratos que mitiguen la potencial volatilidad en los precios con mayor volumen de consumo cerrado a precio fijo.

También se considera que una buena parte de los municipios que Aqualia gestiona adecuarán sus tarifas o la retribución de la compañía, para recoger el efecto del incremento de IPC durante 2022-2023.

Durante el ejercicio 2024 se espera una agilización del proceso de adjudicación de proyectos acogibles al mecanismo de subvención del programa PERTE para el impulso a la digitalización de la gestión del ciclo integral del agua, proceso del que esperamos Aqualia sea adjudicataria de alguna de las propuestas presentadas.

Además, Aqualia ha realizado un gran esfuerzo para ampliar la presencia en el mercado de O&M y de instalaciones (EDAR, ETAP, desalación y gestión de redes). En cuanto a nueva contratación, se espera la licitación de varios contratos actualmente operados por la competencia.



Dentro de Europa, en **Portugal**, los problemas derivados de las prolongadas sequías han despertado el interés de los poderes públicos en evaluar la viabilidad de construir, por primera vez en el Portugal continental, plantas de desalación. Aqualia está tratando de mantener una comunicación activa para que parte de dichas inversiones se pueda encauzar dentro del robusto marco concesional portugués. Además, un consorcio liderado por Aqualia y FCC Construcción fue propuesto como adjudicatario para la instalación de una planta de producción de hidrógeno verde, incluyendo las instalaciones de suministro y tratamiento agua, en Setúbal, un proyecto pionero en este ámbito en el país.

En **Italia** se espera continuar con los trabajos en la concesión de Caltanissetta (Sicilia), con la mejora y modernización de los servicios de control y lectura remotos de las instalaciones para más de 90.000 clientes, para lo cual se han obtenido 14 millones de euros procedentes del programa REACT-EU, así como continuar con el acondicionamiento de la red general de suministro.

En **Francia** continuará incrementándose la actividad con la búsqueda y selección de nuevas oportunidades de negocio en municipios dentro del perímetro actual de actividad concesional (Îlede-France, Bretagne) como fuera de él (Normandie, Alsace, Lorraine, Val de la Loire). La población servida en Francia asciende a 920.000 habitantes, siendo los contratos de Pays de Dreux y la renovación de Andresy los hitos más relevantes en 2023.

En **República Checa**, la filial checa SmVak ha diseñado un ambicioso Plan de Sostenibilidad, alineado con el Plan de Sostenibilidad de Aqualia, estableciendo nuevas inversiones destinadas a la mejora de la eficiencia energética de las infraestructuras existentes y en la reducción de la huella de carbono del sistema. La actividad comercial en el país ha sido intensa con la licitación de concursos de agua en importantes ciudades de Bohemia con operadores privados ya existentes como Příbram y Písek, a pesar de la tendencia de cambio de modelo de gestión hacia la gestión directa. En el área geográfica de cobertura, Silesia y Moravia, Aqualia, a través de su filial checa, ha conseguido adjudicarse los concursos de Opava, Třinec, Žabeň, Doubrava, Háj ve Slezsku y Těrlícko.

En **Georgia** se espera mantener la tendencia de los resultados del presente ejercicio y se iniciará el nuevo trienio regulatorio 2024-2026 una vez sentadas las bases que regulará el Plan Director de Infraestructuras trianual y el nuevo marco tarifario.

En **Arabia Saudí** han continuado su desarrollo los proyectos de gestión de los dos clusters adjudicados a Aqualia de los seis licitados por la National Water Company durante 2022. También llevan a cabo un ambicioso programa de modernización y optimización de los servicios de ciclo integral del agua, encaminado a prepararlos para la fase futura de privatización. Asimismo, se consolidará la operación de la desaladora de Jizan y se procederá al inicio del contrato de operación de tres desaladoras móviles a lo largo de las costas saudíes.

En **Egipto**, tras la finalización de la etapa de puesta en marcha, Aqualia continuó operando a plena satisfacción la planta depuradora de agua residual de Abu Rawash, con una capacidad de tratamiento de 1.600.000 m<sup>3</sup>/d que da servicio al área oeste de la ciudad de El Cairo., con una duración de 3 años. Durante el año se iniciará el ambicioso Plan de Desalación en Egipto asociado con generación de energía fotovoltaica donde Aqualia lidera un consorcio multidisciplinar y multinacional para su participación.

En **Argelia** se ha mantenido el funcionamiento continuado a plena capacidad y sin incidencias significativas de las dos desaladoras, Mostaganem y Cap Djinet, prestando un servicio de importancia crítica a la población de las áreas metropolitanas más importantes del país, Orán y Argel.

En LATAM comenzó a mediados de 2022 el período de 20 años de operación de la IDAM de Guaymas (**Sonora, México**). En junio de 2023, comenzó formalmente el contrato para la mejora integral de la gestión (MIG) de los Cabos (Baja California Sur) y se continuará con la operación del acueducto de El Realito. Asimismo, se finalizará la PTAR Salitre (**Colombia**) en el primer semestre de 2024. En ambos países se licitarán nuevas concesiones de infraestructura hidráulica, desalación en los estados de Baja California y Sonora en México y de depuración.

En **Perú** el Estado está inmerso en un proceso de evaluación de la eficiencia de sus servicios de suministro públicos para dar paso a la iniciativa privada en aquellas que presenten peores indicadores de gestión. Aqualia se encuentra desarrollando siete iniciativas privadas cofinanciadas correspondientes a plantas de tratamiento de aguas residuales y desaladoras. Cuatro de estos proyectos se encuentran fase de estructuración avanzada y forman parte de la importante cartera de proyectos app de Prolinversión a corto plazo.

Finalmente, en **EE. UU.**, como resultado del esfuerzo para adquirir una plataforma para el desarrollo del negocio en el mercado estadounidense, el 31 de diciembre de 2023, a través de su filial FCC Aqualia USA corp, adquirió el 97% de la compañía Municipal District Services, Llc. (MDS), cuyo objeto principal es la gestión integral de las infraestructuras de agua y saneamiento en los Municipal Utility District (MUD).

La escasez de agua, la obsolescencia de las infraestructuras hidráulicas y la escasa penetración de operadores privados en el sector se erigen como principales oportunidades de crecimiento para la empresa en ciertos estados. La cada vez más exigente legislación relativa al control y eliminación de contaminantes emergentes para la protección de acuíferos y aguas superficiales constituyen una oportunidad de negocio a explorar en los próximos años.

## Construcción

En el mercado internacional FCC se focaliza en países y mercados con presencia estable y en la ejecución de proyectos con financiación asegurada.

La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo del Grupo, si bien ésta se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja de la compañía.

Teniendo en cuenta lo anterior se estima que, en el año 2024, la cifra de negocios obtenida en España será similar a la obtenida en el año 2023.

En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2024 será semejante a la obtenida en el año 2023, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2021 y 2023 y a la contribución de los mercados en América (Estados Unidos, Canadá, México, Chile, Perú), Oriente Medio (Arabia Saudí) y Europa (Noruega, Países Bajos, Reino Unido Portugal y Rumanía).

## Cemento

El sector del cemento en España ha experimentado una desaceleración en el consumo en los últimos meses y desde septiembre todos los meses presentan tasas de crecimiento negativas. En paralelo, las exportaciones continuaron bajando levemente este año y las importaciones sufrieron un derrumbe de más del 40%.

Según las estimaciones de la Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN), la licitación oficial hasta el mes de noviembre de 2023 se ha incrementado 1,9% respecto al mismo periodo de 2022. Las licitaciones de obra civil crecen un 3,5% pero las de edificación se reducen en un 1%. Los visados de edificación respecto a 2022 crecerían un 2% pasando a 111 mil viviendas y para 2024 se espera que continúe el crecimiento hasta las 116 mil unidades. La edificación no residencial desciende un 20% en 2023 y se espera que se estabilice en 2024. En cuanto a la inversión en infraestructuras en 2024 podría verse afectado por restricciones presupuestarias consecuencia de la reactivación de las reglas de déficit de la UE.

Según los datos de la patronal del sector, OFICEMEN, el consumo de cemento en 2023 desciende un 3% hasta los 14,5 Mt y según sus estimaciones del mes de octubre este volumen se mantendrá en 2024.

En 2023 las ventas de la Unidad de Negocio de España del Grupo Cementos Portland Valderrivas alcanzaron los 4,3 millones de toneladas de cemento y clínker en el agregado de ventas domésticas y exportaciones, el mismo volumen que en 2022.

En Túnez en 2023, el mercado interior ha sido de 5 millones de toneladas, un 9% menos que en 2022. Según las estimaciones del Grupo para 2024 se espera que el consumo interno de cemento caiga en torno a un 4% respecto a 2023. Túnez está experimentado una crisis económica, social y política en los últimos años.

En 2023 las ventas de la Unidad de Negocio de Túnez del Grupo Cementos Portland Valderrivas en Túnez fueron 1,2 millones de toneladas de cemento y clínker en el agregado de ventas domésticas y exportaciones, una caída del 12% respecto a 2022. Los principales destinos de las exportaciones son México, Libia, Italia y EE. UU.

En este contexto, el Grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de optimización de gastos e inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objetivo de obtener una mejora en la generación de recursos y apoyar el desarrollo sostenible.

## Inmobiliaria

La actividad de FCC Inmobiliaria para 2024 se centrará en el desarrollo de sus tres líneas de negocio en exclusiva en el ámbito nacional:

### *Alquiler de oficinas, locales y centros comerciales*

En el área patrimonial y dentro de los activos terciarios (oficinas y centros comerciales) en el que su excepcional portfolio inmobiliario le hace tener una posición destacada, se continuará con la optimización de las prestaciones y de la gestión de los mismos para satisfacer las nuevas demandas de los arrendatarios y las exigencias medioambientales, asumiendo el Grupo FCC el coste que supone conseguir estos objetivos.

La sociedad se centrará en 2024 en apoyar a sus sociedades filiales patrimoniales, para adecuar sus edificios y su negocio a las nuevas tendencias en eficiencia y sostenibilidad del mercado de oficinas y centros comerciales, adecuar la relación comercial con los arrendatarios adaptando los contratos a las exigencias del mercado, tales como la flexibilidad de espacios, duración, etc, aumentar la cartera de edificios en gestión certificados con el sello de sostenibilidad BREEAM y mejorar el desempeño de oficinas, locales y centros comerciales en materia de consumos energéticos, hídricos y de gestión de residuos a través de una monitorización continua, automatizada y digital.

Como notas principales de esta línea de negocio, podemos destacar:

- Negocio respaldado por la calidad de los activos donde la mayoría de las oficinas se encuentran en zonas prime, así como el conjunto de centros comerciales que posee, que son centros ubicados en las zonas comerciales de las ciudades.
- Recurrencia de ingresos de Jezzine, arrendador de las oficinas de Caixabank, cuyo contrato de alquiler expira en 2037.



### Promoción Inmobiliaria y gestión de suelos

A lo largo del ejercicio de 2024, el área inmobiliaria mantendrá la actividad promotora en niveles similares al ejercicio pasado, con la finalización de los proyectos en curso, así como el inicio de nuevos proyectos, con una especial atención a la rentabilidad de los mismos, así como a la viabilidad de su comercialización, teniendo para ello presente la evolución de la demanda y el escenario macro de la economía española, que son vitales para el desarrollo de la actividad promotora.

Se continuará con la gestión del banco de suelo para que se vaya consolidando como suelo urbano, con el consiguiente incremento de valor y contribución al mantenimiento en su actividad promotora y se podrán adquirir nuevos activos y/o suelos con recorrido de valor, ya sea por su gestión y/o por el mercado.

### Alquiler de viviendas

Durante 2023 el Grupo ha finalizado los dos proyectos de Build to Rent (BTR) con 195 viviendas con protección pública (VPPL-VPPB) destinadas al alquiler en el término municipal de Tres Cantos (Madrid). El primero de ellos "Residencial Nao" de 43 viviendas inició su comercialización y explotación en el mes de abril, y se encuentra alquilado al 100%; y el segundo "Residencial Provenza", se finalizó en dos fases, la primera de 50 viviendas comenzó la comercialización y explotación en el mes de julio, y está alquilada al 88%, y la segunda de 102 viviendas comenzó en el mes de septiembre, y se encuentra alquilada al 27%.

Adicionalmente, se ha continuado con la explotación del edificio "Jardín de Tres Cantos" residencial de 85 viviendas que se encuentran al 100 % alquiladas.

La inversión total realizada en los tres proyectos de Build to Rent, con un total de 280 viviendas, ha ascendido a 59,5 M €.

En 2024, el Grupo continuará con la explotación de Build to Rent y analizará las oportunidades de adquisición o desarrollo de nuevos suelos con el mismo objetivo de viviendas residenciales en alquiler, siempre y cuando la rentabilidad de la inversión se mantenga.

## 8. Actividades I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2023 se ha materializado en más de 35 proyectos.

Estos proyectos tratan de dar respuesta a los retos de cada área de negocio procurando mantener a su vez una coordinación global entre las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio y los principales proyectos desarrollados a lo largo de 2023.

### Servicios

En la actividad de servicios medioambientales, se ha continuado con el desarrollo de proyectos iniciados en años anteriores tales como:

|                                   |                                  |
|-----------------------------------|----------------------------------|
| <b>VISION</b>                     | <b>BICISENDAS</b>                |
| <b>INSECTUM</b>                   | <b>B-FERTS</b>                   |
| <b>DEEP PURPLE</b>                | <b>SCALIBUR</b>                  |
| <b>PLASMIX</b>                    | <b>LIFE 4 FILM</b>               |
| <b>H2TRUCK</b>                    | <b>ECO2D4.0</b>                  |
| <b>LANDFILL BIOFUEL</b>           | <b>SELLADO DEPÓSITOS MINEROS</b> |
| <b>MINETHIC</b>                   | <b>ECLOSION</b>                  |
| <b>CISTERNA DE RIEGO Y BALDEO</b> | <b>PV4INK</b>                    |

Además, durante 2023 se han puesto en marcha otros nuevos, que se resumen a continuación:

En el campo de tratamiento de residuos hay cinco nuevos proyectos:

- **ABATE:** consiste en el uso de tecnologías compactas de alto rendimiento comercializables para la reducción de COV en las plantas de tratamiento de residuos de la UE, disminuyendo las emisiones de CO<sub>2</sub> y el consumo de energía.
- **BIOPROLOGNO:** este proyecto tiene varios objetivos, (i) Optimizar y desarrollar el proceso de pirólisis de residuos lignocelulósicos mediante tecnología microondas para la obtención de Wood Vinegar y de biochar, (ii) obtener y caracterizar los bio-productos mediante la medición de sus características estructurales, (iii) demostrar las características agronómicas del biochar como biofertilizante y mejorante del suelo, y por último (iv) evaluar la viabilidad y eficacia del uso de Wood Vinegar como sustituto a los herbicidas sintéticos en infraestructuras, carreteras y jardinería.
- **LUCRA:** propone demostrar procesos biotecnológicos y verdes para la producción de: ácido succínico de base biológica empleando residuos orgánicos, dispersiones de polioli poliéster PU basadas en el ácido succínico de origen biológico y resinas de polioles de poliéster basadas en el ácido succínico obtenido. En definitiva, se trata de demostrar la producción sostenible fuera de laboratorio de ácido succínico de origen biológico y su empleo en la producción de innovadores productos también de origen biológico.
- **MPB DEHESAS:** proyecto dirigido a investigar la digestión de los lixiviados plantas de tratamiento, concretamente los Lixiviados (i) post bio-metanización, (ii) FORS y (iii) compost.
- **LIFE ZEROLANDFILLING:** el objetivo del proyecto es desplegar y demostrar de forma pionera y a nivel semiindustrial escala, la rentabilidad y la sostenibilidad de una innovadora planta piloto avanzada e integrada para permitir el tratamiento y reciclaje químico de RSU no reciclables que normalmente llegan al vertedero, revalorizándolo como: (i) una mezcla líquida de hidrocarburos de alta calidad denominada nafta verde para la industria química y petroquímicas; (ii) Carbón vegetal sólido para la industria de la construcción; y (iii) Gas de síntesis para autoconsumo durante el proceso de pirólisis.

En el campo de la maquinaria especializada en la actividad de recogida de residuos hay un nuevo proyecto:

- **CARROCERIA LAVACONTENEDORES CARGA LATERAL CHASIS GNC:** consiste en desarrollar una nueva carrocería de carga lateral para lavado de contenedores de capacidad desde 1.100 litros hasta 3.200 litros, con cámara de lavado fabricada en aluminio, máxima capacidad de agua limpia hasta 9.750 litros, con bombas de lavado interior y exterior especiales para permitir el lavado de contenedores de toda una jornada de trabajo.

En la actividad de Residuos Industriales hay otro nuevo proyecto:

- **Proyecto COMPLAST:** el objetivo general del proyecto es la obtención de nuevos composites termoplásticos para aplicaciones de alto valor añadido en el sector aeronáutico, ferroviario y automoción. Estos composites contarán con propiedades mejoradas, que sean reciclables y/o que incorporen materiales reciclados.

## Gestion integral del agua

La actividad de innovación en Aqualia está alineada con las políticas europeas del Green Deal, fomentando la transición a una economía circular con huella de carbono cero. El Departamento de Innovación y Tecnología (DIT) desarrolla nuevos servicios y procesos sostenibles, gracias a herramientas de gestión inteligentes y ecoeficientes. Así, los proyectos del DIT apoyan a la empresa en alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, enfocados en un servicio de aguas y saneamiento asequible y de alta calidad (ODS 6), un balance energético optimizado (ODS 7) sin afectar el clima (ODS 13) y una producción y el consumo responsable (ODS 12).

Se enuncian seguidamente los proyectos destacados en 2023:

- **UE MSCA – REWATERGY:** se enfoca en la formación científica, dentro del programa H2020 Marie Skłodowska Curie de redes académicas europeas. Busca el desarrollo tecnológico en sus plantas de depuración mediante métodos de adsorción de amonio del agua residual, y de su conversión en hidrógeno, se evaluaron procesos de foto y electro desinfección para eliminar micro-contaminantes en aguas potables o residuales.
- **LIFE ULISES:** busca transformar EDAR convencionales en “factorías de producción de energía y biofertilizantes”, lograr su autosuficiencia energética y eliminar su huella de carbono, se ha implantado el pretratamiento anaerobio con el reactor PUSH. Para mejorar el balance energético, se utiliza el biometano como combustible vehicular suministrado a través de una gasinera alimentada con un sistema de afino.
- **RIS3 EFLUENT-EX:** busca fomentar las energías limpias y el aprovechamiento de los residuos orgánicos y agroindustriales, Aqualia trabaja en convertir las EDAR en bio-factorías y fuentes de energía renovable, promoviendo la movilidad sostenible basada en biocombustibles verdes.
- **LIFE INTEXT:** el proyecto optimiza tecnologías de depuración de bajo coste en pequeñas poblaciones para minimizar el coste energético, la huella de carbono y los residuos de la depuración. Se evalúan soluciones sostenibles desde el punto de vista ecológico y económico para núcleos urbanos de menos de 5.000 habitantes, apoyados por pymes especializadas de Alemania, Grecia y Francia.

- **LIFE PHOENIX:** el proyecto optimiza el tratamiento terciario para alcanzar los objetivos más ambiciosos de la nueva regulación europea de reutilización de agua, se evalúan los efluentes a través de varias plantas móviles. Estos equipos combinan tratamientos fisicoquímicos con filtración avanzada, y diversos skids de afino de membranas de ultra y nanofiltración.
- **LIFE ZERO WASTE WATER:** el proyecto busca alcanzar un proceso de depuración con huella de carbono cero, para ello se ha instalado un reactor anaerobio con membranas AnMBR, que produce biogás, seguido del proceso ELAN® en línea de aguas para eliminar nitrógeno con bajo consumo de energía. La gestión de la FORSU se evalúa con el transporte de la mezcla de materia orgánica en una única corriente en el sistema de alcantarillado.
- **LIFE INFUSION:** en el proyecto se han diseñado nuevas plantas de recuperación de recursos a partir de los residuos sólidos urbanos y se ha optimizado el sistema de digestión de lixiviados.
- **LIFE RESEAU:** el proyecto busca incrementar la capacidad y la resiliencia de las infraestructuras hidráulicas de saneamiento existentes frente al impacto del cambio climático. El objetivo es desarrollar un modelo de gestión flexible de los caudales.
- **H2020 BBI B-FERST:** proyecto de desarrollo de nuevos biofertilizantes a partir de aguas residuales urbanas y subproductos de industrias agroalimentarias. Se analiza el potencial de materias primas recuperadas de residuos urbanos y efluentes en la producción de fertilizantes en tres países (España, Italia y República Checa).
- **H2020 BBI DEEP PURPLE:** desarrolla un nuevo modelo de biorrefinería a escala demostrativa, integrando bacterias púrpuras fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.
- **H2020 SEA4VALUE:** proyecto destinado a recuperar recursos de las salmueras concentradas en las estaciones de desalación de agua de mar (EDAM). Se desarrollan al menos ocho soluciones tecnológicas innovadoras a un nivel científico básico. El objetivo es enriquecer los componentes más valiosos del agua de mar (litio, cesio y rubidio), y recuperar materias primas críticas (magnesio, boro, escandio, galio, vanadio, indio, molibdeno y cobalto) hasta una pureza que permita su explotación en el mercado.
- **H2020 ULTIMATE:** el proyecto ha consistido en la instalación en EDAR de un reactor anaerobio fluidizado (FBBR / Elsar) a escala industrial, para recuperar biometano y alimentar una pila de combustible. Se estudia también la co-digestión de la levadura residual.
- **H2020 REWASE:** el proyecto refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos. Para mejorar la operación y el control de los procesos, se trabaja la simulación de redes y plantas, optimizando la eficiencia del servicio y la calidad del agua.
- **H2020 NICE:** el proyecto genera conocimiento científico a partir de soluciones basadas en la naturaleza (nature based solutions - NBS), tales como humedales o fachadas verdes. Estos elementos intervienen la depuración de aguas residuales urbanas y en la recuperación de recursos.
- **MISIONES ECLOSION:** proyecto cofinanciado por el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación), el proyecto tiene como objetivo principal crear nuevos materiales, tecnologías y procesos para la generación, almacenamiento y transporte de gases renovables y autóctonos, como hidrógeno y biometano. Estos vectores energéticos se producirán a partir de residuos urbanos, agroalimentarios, aguas residuales y lodos de depuradora, y serán acompañados por herramientas de optimización ecoeficientes, flexibles e inteligentes.
- **MISIONES ZEPPELIN:** proyecto cofinanciado por el CDTI investiga un conjunto flexible de tecnologías de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en el aprovechamiento de residuos y subproductos (agroalimentarios, textiles, depuradoras, y de refinerías). Se busca producir este vector energético de manera más eficiente, abordando los retos tecnológicos vinculados al reformado del biogás y bioetanol, la fermentación oscura (FO), electrólisis microbiana (EM), la gasificación y el almacenamiento de hidrógeno.
- **HE D4RUNOFF:** a través de este se desarrollan herramientas para cuantificar, evitar y gestionar la contaminación difusa producida por las aguas de escorrentía urbana.
- **HE CHEERS:** el proyecto tiene como objetivo revalorizar los subproductos infrutilizados o desperdiciados por la industria cervecera, como el bagazo, las aguas residuales, el CO<sub>2</sub> y el metano. Mediante un enfoque de biorrefinería, inspirado en la biodiversidad de la naturaleza (plataformas de insectos y microbios), se generan 5 bio-productos innovadores competitivos a nivel de mercado: proteína de insectos, desinfectante, proteína microbiana, ectoína y ácido caproico.
- **HE NINFA:** el proyecto desarrolla sistemas de monitorización y protección de las aguas subterráneas, empezando con la medición, la modelización y el tratamiento de diversos contaminantes (nutrientes, pesticidas, farmacéuticos, hidrocarburos, metales pesados, micro plásticos y salinidad). La estrategia de prevención de la contaminación y de la gestión de las aguas subterráneas se basa en sistemas de detección temprana, un mejor entendimiento de los efectos sinérgicos y el control de los riesgos de múltiples factores de perturbación. Estos elementos se combinan con metodologías predictivas para aumentar la resiliencia e implementar soluciones de tratamiento y mitigación.



- **UMI AQUATIM:** su objetivo es dar respuesta a los actuales retos, mediante el estudio e implementación de nuevas tecnologías a lo largo de todo el ciclo integral del agua. La innovación, el desarrollo de nuevos modelos de economía circular y la digitalización son factores claves para obtener nuevas fuentes de energía verde (H2 y biogás), nuevos recursos naturales y un uso eficiente de los mismos (nutrientes, metales y agua). Así mismo, se incluye la protección de los ecosistemas y la biodiversidad mediante soluciones basadas en la naturaleza (SBN), el desarrollo de nuevas tecnologías digitales (sensores, trazabilidad, modelos y sistemas predictivos) y la introducción de acciones de mejora para asegurar la calidad de las masas de agua.
- **RESURGENCE:** el proyecto aborda un modelo de circularidad en el consumo industrial de agua con una amplia perspectiva: tecnologías eficientes para la circularidad del agua, la recuperación de energía y materias primas, con el objetivo de contribuir a la neutralidad climática, la circularidad y la competitividad de la Unión Europea.

Además, a lo largo del año 2023 se han mantenido las 10 familias de patentes y marcas que siguen creciendo desde 2014, y 2 patentes aún vigentes de Aqualia industrial.

## Construcción

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación y el desarrollo, la sostenibilidad y la contribución a la calidad de vida de la Sociedad, como factores de competitividad. Esta política de innovación se coordina con el resto de las áreas de negocio del Grupo FCC.

El desarrollo y la utilización de tecnologías innovadoras para la realización de las obras suponen una importante aportación de valor añadido y es un factor diferenciador en el mercado actual, altamente competitivo e internacionalizado.

Los proyectos desarrollados por FCC Construcción y sus empresas participadas son de tres tipos: proyectos internos, proyectos con otras empresas del Grupo FCC y proyectos en colaboración con otras empresas del sector o de otros sectores relacionados, frecuentemente con pymes de base tecnológica, lo que permite la realización de proyectos en innovación abierta con participación de la cadena de valor y ocasionalmente en cooperación horizontal. Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Asimismo, la presencia de universidades y centros tecnológicos es fundamental en la práctica totalidad de los proyectos.

Algunos de los proyectos se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas, como es el caso del CIEN **"Bicisendas"** en el que se ha contactado con varios ayuntamientos de Cataluña para la ejecución del piloto de un carril bicicleta.

A nivel **Internacional**, durante el 2023 se está trabajando en (i) el proyecto europeo de I+D+i **"DigiChecks"**, financiado por el Programa Marco de Investigación e innovación de la UE, Horizon Europe, en el que se desarrolla un Entorno Digital que permite la interoperabilidad y comunicación entre las distintas plataformas de la industria de la construcción, la gestión de los permisos y controles de conformidad. Está basado en nuevas tecnologías (BIM, GIS, Inteligencia Artificial, Blockchain, Gemelo Digital) entre otras, tomando como referencia iniciativas internacionales previas, y (ii) el proyecto **"EC2"**, financiado por EDF-DA (European Defence Fund). El proyecto EC2, consiste en el desarrollo de un software que aporte la capacidad funcional de mando y control estratégico para un futuro Cuartel General de la Unión Europea, que permita alcanzar las capacidades de planificación y conducción de operaciones militares tanto ejecutivas como no-ejecutivas. El sistema permitirá centralizar todas las capacidades operativas en un único punto de acceso.

En lo referente a los Proyectos Nacionales a lo largo del ejercicio 2023, cabe destacar el desarrollo de los siguientes proyectos:

- **BICISENDAS:** dentro del programa CIEN 2018 de CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva generación de carriles bici, los cuales serán de tipo modular, producidos con materiales sostenibles y se podrán diseñar a medida para la integración de varias tecnologías y según las necesidades que se deban cubrir como ayudar a incrementar el confort, la seguridad, el medioambiente y las comunicaciones en el entorno del carril bici, y de esta manera contribuir a promover el transporte sostenible.
- **PRACAN:** incluido en la convocatoria proyectos de Cooperación de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de una plataforma robótica de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción. Esta plataforma estará basada en un conjunto de nodos móviles, uno terrestre y otro aéreo, con la capacidad de identificar /estimar agentes cancerígenos, concretamente amianto y sílice cristalina respirable (SCR) y un sistema de toma de decisiones y configuración de alarmas para los técnicos de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) que activará protocolos de actuación y recomendaciones.
- **ROBUST:** presentado a proyectos de Cooperación del CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de mapeo georreferenciado y seguimiento automatizado para entornos confinados, fundamentalmente túneles y zanjas. Para ello, se pretende utilizar una nueva tecnología de monitorización que requerirá el desarrollo y despliegue de robots aéreos autónomos (drones), así como el diseño y desarrollo de sistemas de control y algoritmos para la comunicación con los robots.
- **SAIM:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., que consiste en el desarrollo de una nueva solución tecnológica de ayuda a la gestión medioambiental de las zonas costeras que permita la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real a partir de la información procedente de un nuevo sistema sensorizado de captación de datos, un nuevo algoritmo de procesamiento de información satelital y un nuevo modelo de simulación computacional.



- **DESIRE:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., es un proyecto financiado por CDTI, cuyo objetivo es desarrollar un prototipo de simulador básico de RPAS que, con el uso del software desarrollado y del prototipo de gafas de realidad mixta y el sistema de seguimiento, complementa la información presentada al piloto del RPAS y del operador de cámara.
- **CYBERSEC:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., es un proyecto financiado por CDTI bajo el programa CIEN, cuyo objetivo es investigar en diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a Ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las Smart Cities o las Infraestructuras críticas.
- **EDIFICTEH:** proyecto colaborativo presentado en CDTI cuyo objetivo es el desarrollo de una nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación basada en la gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas.
- **SMART CONSTRUCTION MANAGER:** proyecto presentado en el programa nacional CIEN de CDTI y cuyo objetivo es el desarrollo de un nuevo sistema inteligente y autónomo para el control y gestión de las obras; investigación de diversas tecnologías que permitan digitalizar y automatizar los principales procesos de gestión de una obra, integrándolos en una herramienta colaborativa en la que los entes implicados puedan compartir información fiable y segura sobre los avances realizados y los materiales utilizados, impulsando la transparencia.
- **OACCIDENTES:** proyecto presentado al programa CIEN de CDTI cuyo objetivo la investigación de nuevas tecnologías para la seguridad y salud en la construcción con 0 accidentes: desarrollar un ecosistema cognitivo integral para la monitorización y predicción en tiempo real de situaciones peligrosas para la seguridad y salud de los trabajadores de la construcción, mediante la realización de una investigación que permita la recogida, interpretación, digitalización y gestión inteligente y automática de la información generada en diferentes ambientes constructivos, la cual se fundamentará en sensórica de última generación, sistemas robóticos autónomos, ecosistemas de conectividad ciberseguros y elementos diversos de inteligencia artificial.
- **ESPADIN:** proyecto desarrollado por FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A., e incluido en el programa MISIONES de CDTI cuyo objetivo es el impulso tecnológico colaborativo dedicado a llevar la compartición y explotación del valor de los datos a la práctica industrial bajo el paradigma de los denominados espacios de datos compartidos.
- **ECOLOGÍA COTORRAS:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., en el marco del programa de Doctorandos Industriales de la Comunidad de Madrid; cuyo objetivo es profundizar en la ecología de la cotorra argentina y de la cotorra de Kramer (y en sus impactos ecológicos y sanitarios) para comprender mejor cómo funcionan los procesos de invasión biológica e integrar el conocimiento científico generado a los planes de manejo y gestión de estas especies.

- **CLIMPORT:** proyecto presentado al programa de Colaboración Público-Privada, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia cuyo objetivo principal es desarrollar un innovador sistema modular con nuevas metodologías profesionales de diseño y construcción de infraestructuras portuarias adaptadas al cambio climático.
- **BIOPROLIGNO:** proyecto desarrollado por Mantenimiento de Infraestructuras, S.A., presentado al programa de Colaboración Público-Privada, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia en el que se va a investigar en la transformación de residuos lignocelulósicos en bio-productos para su aplicación en mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes.
- **FOTOVOLPLAS:** proyecto desarrollado por Megaplas, S.A., presentado a las ayudas al autoconsumo eléctrico del IDEA cuyo objetivo es la instalación de placas fotovoltaicas en la cubierta de fábrica de MEGAPLAS. La instalación propuesta se compone de 463 módulos de tecnología bifacial y célula monocristalina de la marca LONGI SOLAR, concretamente, el modelo LR5-72 HBD de 540 Wp y de 2 inversores fotovoltaicos HUAWEI Smart PV, modelo SUN2000-100KTL-M1 de tipo String.

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa tiene el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2021 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación. También MATINSA y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas cuentan con el certificado del Sistema de Gestión de la I+D+i, según UNE 166002:2021.

## Cemento

Durante 2023 se ha finalizado el proyecto de **EVALUACIÓN DEL POTENCIAL DE ALMACENAMIENTO GEOLÓGICO DE CO<sub>2</sub>**, en colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España y la agrupación Oficemen.

Las conclusiones principales del estudio han sido el desarrollo de escenarios para el eventual despliegue de las tecnologías de captura, uso y almacenamiento de CO<sub>2</sub> en el sector evaluando sus posibilidades y costes asociados.



## 9. Otra información relevante. Evolución bursátil y otra información

### 9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

|                                       | En. – Dic. 2023 | En. – Dic. 2022 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Precio de cierre (€)*                 | 14,56           | 8,32            |
| Revalorización                        | 69,1%           | -20,4%          |
| Máximo (€)*                           | 15,40           | 10,50           |
| Mínimo (€)*                           | 8,16            | 7,08            |
| Volumen medio diario (nº títulos)     | 55.044          | 51.109          |
| Efectivo medio diario (millones €)    | 0,6             | 0,5             |
| Capitalización de cierre (millones €) | 6.350           | 3.866           |
| N.º de acciones en circulación        | 436.106.917     | 438.344.983     |

\* Precios ajustados por dividendos flexibles de 2022 y 2023.

### 9.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 28 de junio de 2023 acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible ("scrip dividend") por un importe de 0,5€/acción, adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 14 de junio de 2023, bajo el punto séptimo del Orden del Día, todo ello conforme a los términos y condiciones que se indican en el referido acuerdo de la Junta General de Accionistas. Posteriormente, al cierre del primer semestre, en este mes de julio los titulares del 99,18% de los derechos de asignación gratuita optaron por recibir acciones nuevas, porcentaje superior al de años anteriores. Por tanto, el aumento de capital liberado ha sido de 22.697.739 acciones.

## 10. Definición medidas alternativas de rendimiento según normativa ESMA (2015/1415es)

### EBITDA

Definimos EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

|  | Dic. 2023      | Dic. 2022      |
|--|----------------|----------------|
| <b>Resultado de Explotación</b>  | <b>910,3</b>   | <b>610,5</b>   |
| Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras | 587,4          | 512,1          |
| Deterioro del inmovilizado y resultados por enajenaciones del inmovilizado                       | 47,0           | 174,9          |
| Otros resultados   | -15,1          | 13,9           |
| <b>EBITDA</b>  | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> |

Su cálculo se justifica por el amplio uso de este indicador entre los distintos agentes de los mercados financieros, al tratarse de una medida del beneficio operativo generado antes de la depreciación y amortización -que no supone un flujo de efectivo para compañía- y que no depende de su estructura de capital.

### EBIT

Se corresponde con el Resultado de Explotación de la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada presentada en los estados financieros consolidados adjuntos.

Su cálculo se justifica por el amplio uso de este indicador en el ámbito económico y financiero, al tratarse de una medida del beneficio operativo obtenido después de la amortización y depreciación de activos que permite la comparación de los resultados de la compañía sin tener en cuenta su estructura de capital.

## Cartera

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo con los precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Medio Ambiente reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final. Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

En el área Inmobiliaria, la cartera inmobiliaria corresponde al importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo en la actividad de Promociones. El GAV al valor de mercado de los activos inmobiliarios determinado por expertos independientes y el grado de ocupación a la superficie ocupada de la cartera de los activos Patrimoniales en renta dividido por la superficie en explotación de la cartera.

Calculamos la cartera para nuestras áreas de Medio Ambiente, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. Este indicador da una medida de los ingresos futuros esperados de las citadas áreas de la compañía.

## Deuda financiera neta

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos líquidos equivalentes. Su desglose numérico se informa en la nota 29 de los presentes estados financieros consolidados.

Permite conocer la situación de una compañía en términos de sus obligaciones de deuda financiera con terceros ajenos al Grupo deducida su caja y equivalentes. Se emplea habitualmente para evaluar la solvencia de una compañía y para el cálculo de indicadores financieros.

## Margen EBITDA

Se define como el EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

Es una medida de la rentabilidad operativa de una compañía respecto a los ingresos que genera. Se emplea para conocer la eficiencia de las actividades de explotación que lleva a cabo.

## Margen EBIT

Se define como el EBIT (o también denominado Resultado de Explotación) dividido entre el Importe Neto de Cifra de Negocios (INCN) en cada caso.

Es una medida de la rentabilidad operativa neta de una compañía respecto a los ingresos que genera, antes del pago de impuestos e intereses

## Fondo de maniobra

Se define como la parte del Activo Circulante financiada con recursos a largo plazo (Pasivo no Corriente y Patrimonio Neto). Se calcula como la suma del Activo Corriente menos la suma del Pasivo Corriente.

Es relevante para tener una visión de la capacidad que tiene la empresa para continuar con el desarrollo de sus actividades y evaluar la liquidez que existe para hacer frente a las obligaciones en el corto plazo.



## Caja neta con recurso

Se define como el Efectivo y otros activos líquidos equivalentes, más los Activos Financieros de corto plazo, deducida la Deuda Financiera Bruta, de la sociedad matriz y la de aquellas sociedades filiales que son garantizadas financieramente con el patrimonio de la citada sociedad matriz.

Permite conocer la situación de una compañía en términos de caja y equivalentes deducidas sus obligaciones de deuda financiera con terceros ajenos al Grupo. Se emplea habitualmente para evaluar la solvencia de una compañía y para el cálculo de indicadores financieros.

## Deuda financiera bruta

Se refiere a las partidas de Endeudamiento con entidades de crédito, Obligaciones y empréstitos, Acreedores por arrendamiento financiero y Otras deudas financieras con terceros, negocios conjuntos y asociados del Pasivo del balance de Situación consolidado.

Su cálculo permite tener una visión de las obligaciones de deuda financiera que tiene una compañía, pudiendo conocer los vencimientos futuros y su situación financiera.

## Valor económico generado y distribuido

Ambos indicadores se calculan siguiendo las directrices del Estándar GRI 201 (2016). A continuación se muestra la fórmula de cálculo de ambos indicadores, facilitando en su caso, la conciliación con los correspondientes epígrafes de los estados financieros (en miles de euros):

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Valor económico generado</b>  | <b>9.359.423</b> | <b>8.039.315</b> |
| Cifra de negocio   | 9.026.016        | 7.705.687        |
| Procedente de fuentes renovables   | 333.407          | 333.628          |
| Otros ingresos de explotación  | 257.555          | 288.480          |
| Ingresos financieros   | 75.852           | 45.148           |
| <b>Valor económico distribuido</b>   | <b>8.273.550</b> | <b>6.965.466</b> |
| Costes operativos  | 5.367.165        | 4.518.220        |
| Aprovisionamientos   | 3.700.000        | 3.004.337        |
| Otros gastos de explotación  | 1.677.916        | 1.540.539        |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | -10.751          | -26.656          |
| Empleados  | 2.474.449        | 2.238.733        |
| Gastos de personal   | 2.474.449        | 2.238.733        |
| Proveedores de capital   | 244.201          | 134.635          |
| Gastos financieros   | 225.824          | 164.240          |
| (-) Otros resultados financieros   | 18.377           | -29.605          |
| Impuestos  | 186.635          | 72.723           |
| Impuesto sobre beneficios  | 186.635          | 72.723           |
| Comunidad  | 1.100            | 1.155            |
| <b>Valor económico retenido</b>  | <b>1.085.873</b> | <b>1.073.849</b> |

En el epígrafe "Comunidad" se registran las donaciones a entidades sin ánimo de lucro.



La información sobre la creación y distribución del valor económico refleja el perfil económico de una organización y es útil para dar a conocer cómo la empresa genera riqueza, a través del valor monetario directo añadido a las economías en las que opera. En relación con los epígrafes de la cuenta de resultados, balance y estados de flujos de efectivo que se facilitan en la nota 2.1 del informe de gestión a continuación se muestra su conciliación con los respectivos epígrafes de los estados financieros del Grupo FCC que se muestran en cursiva:

**Cuenta de resultados**

(Millones de Euros)

|   | Dic. 23         | Dic. 22         |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b>  | <b>9.026,0</b>  | <b>7.705,7</b>  |
| <i>Trabajos realizados por la empresa para su activo</i>  | <i>87,7</i>     | <i>74,1</i>     |
| <i>Otros ingresos de explotación</i>  | <i>257,5</i>    | <i>288,5</i>    |
| <i>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>                       | <i>10,8</i>     | <i>26,6</i>     |
| <i>Aprovisionamientos</i>   | <i>-3.700,0</i> | <i>-3.004,3</i> |
| <i>Gastos de personal</i>   | <i>-2.474,5</i> | <i>-2.238,7</i> |
| <i>Otros gastos de explotación</i>  | <i>-1.677,9</i> | <i>-1.540,5</i> |
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>  | <b>1.529,6</b>  | <b>1.311,4</b>  |
| Margen EBITDA   | 16,9%           | 17,0%           |
| Dotación a la amortización del inmovilizado   | -596,9          | -519,7          |
| <i>Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</i> | <i>-587,4</i>   | <i>-512,0</i>   |
| <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (*)</i>                             | <i>-9,5</i>     | <i>-7,7</i>     |
| Otros resultados de explotación   | -22,4           | -181,1          |
| <i>Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</i>                      | <i>-47,0</i>    | <i>-174,9</i>   |
| <i>Otros resultados</i>   | <i>15,0</i>     | <i>-13,9</i>    |
| <i>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (*)</i>                             | <i>9,5</i>      | <i>7,7</i>      |

**Cuenta de resultados**

(Millones de Euros)

|  | Dic. 23       | Dic. 22       |
|--|---------------|---------------|
| <b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>                    | <b>910,3</b>  | <b>610,5</b>  |
| Margen EBIT  | 10,1%         | 7,9%          |
| Resultado financiero   | -150,0        | -119,1        |
| <i>Ingresos financieros</i>                                    | <i>75,8</i>   | <i>45,1</i>   |
| <i>Gastos financieros</i>                                      | <i>-225,8</i> | <i>-164,2</i> |
| Otros resultados financieros                                   | -18,4         | 29,6          |
| Rdo. Entidades valoradas por el método de participación        | 174,0         | 29,6          |
| <b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b> | <b>915,9</b>  | <b>550,7</b>  |
| Gasto por impuesto sobre beneficios                            | -171,1        | -72,7         |
| <i>Impuesto sobre beneficios</i>                               | <i>-171,1</i> | <i>-72,7</i>  |
| <b>Resultado de operaciones continuadas</b>                    | <b>744,8</b>  | <b>477,9</b>  |
| <b>Resultado Neto</b>  | <b>744,8</b>  | <b>477,9</b>  |
| <i>Resultado consolidado del ejercicio</i>                     | <i>744,8</i>  | <i>477,9</i>  |
| Intereses minoritarios   | -153,8        | -162,7        |
| <i>Resultado atribuido a los intereses minoritarios</i>        | <i>-153,8</i> | <i>-162,7</i> |
| <b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>                | <b>591,0</b>  | <b>315,2</b>  |

(\*) En los estados financieros el epígrafe "Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" incluye la "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" que en el informe de gestión se incluye dentro de "Otros resultados de explotación".



| Balance  | (Millones de euros) |                 |
|--|---------------------|-----------------|
|  | Dic. 23             | Dic. 22         |
| Inmovilizado intangible                                      | 2.483,5             | 2.342,1         |
| Inmovilizado material  | 3.829,8             | 3.496,8         |
| Inversiones inmobiliarias                                    | 2.091,3             | 2.122,9         |
| Inversiones contabilizadas por método de participación       | 1.034,3             | 502,6           |
| Activos financieros no corrientes                            | 748,4               | 910,6           |
| Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes | 468,3               | 499,5           |
| <b>Activos no corrientes</b>                                 | <b>10.655,7</b>     | <b>9.874,5</b>  |
| Existencias  | 1.234,3             | 1.143,2         |
| <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>         | <i>2.957,4</i>      | <i>2.468,0</i>  |
| <i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>         | <i>2.886,5</i>      | <i>2.409,3</i>  |
| Otros activos corrientes                                     | 70,9                | 58,7            |
| Otros activos financieros corrientes                         | 260,5               | 221,3           |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes               | 1.609,7             | 1.575,5         |
| <b>Activos corrientes</b>                                    | <b>6.062,0</b>      | <b>5.408,0</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  | <b>16.717,7</b>     | <b>15.282,5</b> |

| Balance  | (Millones de euros) |                 |
|--|---------------------|-----------------|
|  | Dic. 23             | Dic. 22         |
| Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante                            | 4.450,1             | 3.387,9         |
| Intereses minoritarios   | 1.695,9             | 1.551,1         |
| <b>Patrimonio neto</b>   | <b>6.146,0</b>      | <b>4.939,0</b>  |
| Subvenciones   | 226,6               | 202,9           |
| Provisiones no corrientes  | 1.230,6             | 1.141,7         |
| Deuda financiera a largo plazo   | 4.361,0             | 3.860,7         |
| <i>Pasivos financieros no corrientes</i>   | <i>4.817,0</i>      | <i>4.271,3</i>  |
| <i>Otros pasivos financieros no corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i> | <i>-456,0</i>       | <i>-410,6</i>   |
| Otros pasivos financieros no corrientes  | 456,0               | 410,6           |
| <i>Otros pasivos financieros no corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i> | <i>456,0</i>        | <i>410,6</i>    |
| Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes                           | 434,1               | 430,7           |
| <i>Pasivos por impuestos diferidos</i>   | <i>284,2</i>        | <i>282,0</i>    |
| <i>Otros pasivos no corrientes</i>   | <i>149,9</i>        | <i>148,7</i>    |
| <b>Pasivos no corrientes</b>   | <b>6.708,3</b>      | <b>6.046,6</b>  |
| Provisiones corrientes   | 159,6               | 148,1           |
| Deuda financiera a corto plazo   | 604,1               | 1.121,8         |
| <i>Pasivos financieros corrientes</i>  | <i>926,8</i>        | <i>1.333,1</i>  |
| <i>Otros pasivos financieros corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>    | <i>-322,7</i>       | <i>-211,3</i>   |
| Otros pasivos financieros corrientes   | 322,7               | 211,3           |
| <i>Otros pasivos financieros corrientes no incluidos en la deuda financiera (*)</i>    | <i>322,7</i>        | <i>211,3</i>    |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar   | 2.777,0             | 2.815,7         |
| <b>Pasivos corrientes</b>  | <b>3.863,4</b>      | <b>4.296,9</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  | <b>16.717,7</b>     | <b>15.282,5</b> |

(\*) Los epígrafes de "Otros pasivos financieros" tanto no corrientes como corrientes incluyen importes que forman parte de la deuda financiera y otros que no. Los que computan como deuda financiera se incluyen dentro de los epígrafes "Deuda financiera a largo/corto plazo" y los que no computan como deuda financiera se informan en el epígrafe "Otros pasivos financieros no corrientes/corrientes" en el informe de gestión.

## Flujos de caja

(Millones de Euros)

|  | Dic. 23        | Dic. 22        |
|--|----------------|----------------|
| <b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>                                     | <b>1.529,6</b> | <b>1.311,4</b> |
| <i>Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas</i>                     | 915,9          | 550,7          |
| <i>Amortización del inmovilizado</i>   | 596,9          | 522,2          |
| <i>Cambios de valor, deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado</i> | 47,0           | 174,9          |
| <i>Otros ajustes del resultado (netos) (*)</i>                                     | -30,2          | 63,6           |
| (Incremento) / disminución c. corriente operativo                                  | -691,4         | 285,3          |
| Cambios en el capital corriente  | -691,4         | 285,3          |
| (Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios                                     | -124,2         | 0,7            |
| Otros flujos de explotación  | 71,4           | -51,6          |
| <i>Cobros de dividendos</i>  | 70,2           | 40,2           |
| <i>Otros ajustes del resultado (netos) (*)</i>                                     | 1,2            | -91,8          |
| <b>Flujo de caja de explotación</b>  | <b>785,4</b>   | <b>1.545,8</b> |
| Pagos por inversiones  | -1.104,6       | -1.062,1       |
| Cobros por desinversiones  | 36,2           | 51,5           |
| Otros flujos de inversión  | 106,0          | 72,6           |
| <b>Flujo de caja de inversión</b>  | <b>-962,4</b>  | <b>-938,0</b>  |
| Pagos de intereses   | -172,5         | -123,7         |
| (Pago) / cobro de pasivo financiero  | -113,8         | -333,9         |
| Otros flujos de financiación   | 496,6          | -109,6         |
| <i>Emisión/(amortización) de instrumentos de patrimonio</i>                        | -0,4           | -0,3           |
| <i>(Adquisición)/enajenación de valores propios</i>                                | 575,7          | -39,1          |
| <i>Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio</i>         | -80,8          | -73,2          |
| <i>Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación</i>                         | 2,1            | 3,0            |
| <b>Flujo de caja de financiación</b>   | <b>210,3</b>   | <b>-567,2</b>  |
| <b>Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros</b>                     | <b>1,0</b>     | <b>-0,6</b>    |
| <b>Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes</b>                       | <b>34,2</b>    | <b>40,0</b>    |

(\*) El epígrafe "Otros ajustes del resultado netos" de los estados financieros se reparte en dos subepígrafes en el estado de flujos de efectivo del informe de gestión, al tomar como punto de partida el EBITDA y no del "Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas".

## 11. Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=1&nif=A-28037224>

## 12. Informe Anual de Remuneración de los Consejeros

El Informe Anual de Remuneración de los Consejeros se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página del emisor.

<https://www.cnmv.es/portal/Consultas/EE/InformacionGobCorp.aspx?TipoInforme=6&nif=A-28037224>

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente**

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.  
Cuentas Anuales e Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023



Ernst & Young, S.L.  
C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65  
28003 Madrid

Tel: 902 365 456  
Fax: 915 727 238  
ey.com

**INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

**Informe sobre las cuentas anuales**

**Opinión**

Hemos auditado las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2023, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2023, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.


2

**Cuestiones clave de la auditoría**

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

**Valoración de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas**

**Descripción**

La Sociedad tiene registrados a 31 de diciembre de 2023, en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo", participaciones en empresas del Grupo y asociadas, y créditos concedidos a empresas del Grupo y asociadas por importe de 3.296.179 miles de euros y 421.079 miles de euros, respectivamente, y en el epígrafe "Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo", principalmente créditos con empresas del Grupo y asociadas por importe de 409.471 miles de euros.

La Dirección de la Sociedad evalúa, al menos al cierre de cada ejercicio, la existencia de indicios de deterioro y efectúa las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable, siendo el importe de la corrección valorativa la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a que la determinación del importe recuperable de las mencionadas inversiones requiere la realización de estimaciones, lo que conlleva la aplicación de juicios significativos por parte de la Dirección de la Sociedad, así como a la relevancia de los importes involucrados.

La información relativa a las normas de valoración aplicadas para la determinación de los deterioros de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas se encuentra recogida en las notas 4.e y 4.m de la memoria adjunta.

**Nuestra respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para identificar indicios de deterioro y determinar el importe recuperable de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas, y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Evaluación del análisis de los indicadores de deterioro de valor de las inversiones en empresas del Grupo y asociadas realizado por la Dirección de la Sociedad, así como de la razonabilidad de las asunciones consideradas y la información utilizada para la determinación del importe recuperable de dichas inversiones.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.


3

**Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido**

**Descripción**

Tal y como se indica en la nota 16 de la memoria adjunta, a 31 de diciembre de 2023 la Sociedad tiene registrados activos por impuesto diferido por importe de 117.812 miles de euros correspondientes, principalmente, a créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensar.

De acuerdo con la política contable que se detalla en la nota 4.g de la memoria adjunta, la Sociedad registra los activos por impuesto diferido correspondientes a las diferencias temporales, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar para las que es probable que el Grupo Fiscal disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos.

La evaluación realizada por la Dirección de la Sociedad para determinar el valor recuperable de estos activos conlleva la aplicación de juicios complejos en relación con las estimaciones de ganancias fiscales futuras realizadas sobre la base de proyecciones financieras y los planes de negocio del Grupo fiscal del que la Sociedad es la entidad matriz, considerando la normativa fiscal y contable aplicable.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la complejidad de los juicios inherentes a la proyección de la evolución del negocio realizados por la Dirección para la estimación de las ganancias fiscales futuras de la Sociedad y el resto de las sociedades que componen el Grupo fiscal, así como a la significatividad del importe involucrado.

**Nuestra respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes:

- ▶ Entendimiento del proceso establecido por la Dirección de la Sociedad para el análisis de la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido y evaluación del diseño e implementación de los controles relevantes establecidos en el mencionado proceso.
- ▶ Evaluación de la razonabilidad de las asunciones clave consideradas por la Dirección de la Sociedad para la estimación del plazo de recuperación de los activos por impuesto diferido, centrando dicha evaluación en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo fiscal en base a presupuestos, evolución del negocio y experiencia histórica.
- ▶ Evaluación, en colaboración con nuestros especialistas fiscales, de las principales hipótesis relacionadas con la normativa fiscal aplicable realizadas por la Dirección de la Sociedad.
- ▶ Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en las asunciones realizadas.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria y evaluación de su conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



4

---

**Otra información: Informe de gestión**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2023 cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad, y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- Comprobar únicamente que el estado de información no financiera, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2023 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

**Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría y Control en relación con las cuentas anuales**

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría y Control es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



5

---

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales sí, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



6

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría y Control de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría y Control de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohiban revelar públicamente la cuestión.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

#### Formato electrónico único europeo

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio 2023 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2023 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el Informe de gestión.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los Administradores de la sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y éstas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.



7

### Informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría y Control de la Sociedad de fecha 29 de febrero de 2024.

#### Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de junio de 2020 nos nombró como auditores por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N.º 50530)

Fernando González Cuervo  
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N.º 21268)



29 de febrero de 2024

ERNST & YOUNG, S.L.

2024 Núm. 012402124  
96,00 EUR  
SELLO CORPORATIVO  
Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional

# A2

## Memoria de Sostenibilidad

Informe de Información No Financiera del Grupo FCC,  
en cumplimiento de la Ley 11/2018 de información  
no financiera y diversidad



# Sumario

## Carta del consejero delegado \_ 565

### 1. Fomentando el progreso \_ 567

- 1.1. 2023 en contexto \_ 568
- 1.2. Hitos, premios y reconocimientos \_ 569
- 1.3. Modelo de negocio \_ 570
- 1.4. Estructura de gobierno \_ 581

### 2. Sostenibilidad en acción \_ 586

- 2.1. Desafíos y tendencias globales \_ 586
- 2.2. Cultura corporativa comprometida \_ 595
- 2.3. Marco ESG \_ 595
- 2.4. Prioridades de FCC \_ 602
- 2.5. Diálogo con los grupos de interés \_ 606
- 2.6. Innovación con propósito \_ 607

### 3. Logros y desafíos medioambientales \_ 613

- 3.1. Gestión ambiental \_ 613
- 3.2. Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales \_ 617
- 3.3. Acción climática \_ 618
- 3.4. Contaminación \_ 627
- 3.5. Agua \_ 634
- 3.6. Biodiversidad y ecosistemas \_ 639
- 3.7. Economía circular y uso de recursos \_ 644

### 4. Compromiso humano \_ 652

- 4.1. Los mejores equipos \_ 652
- 4.2. Diversidad e igualdad \_ 659
- 4.3. Relaciones sociales \_ 663
- 4.4. Seguridad, salud y bienestar \_ 666

### 5. Servicio a la ciudadanía \_ 671

- 5.1. Clientes \_ 671
- 5.2. Proveedores \_ 676
- 5.3. Transformación de las comunidades \_ 680

### 6. Gobierno con valores \_ 686

- 6.1. Gestión de riesgos \_ 686
- 6.2. Conducta empresarial \_ 691
- 6.3. Derechos humanos \_ 697
- 6.4. Transparencia fiscal \_ 699
- 6.5. Ciberseguridad y protección de datos \_ 702

### 7. Anexos \_ 704

- 7.1. Acerca de esta memoria y alcance \_ 704
- 7.2. Tablas adicionales \_ 704
- 7.3. Índice de contenidos GRI \_ 729
- 7.4. Tabla indicadores Ley 11/2018 \_ 740
- 7.5. Taxonomía Ambiental de la Unión Europea \_ 746
- 7.6. Declaración de verificación \_ 764



## Carta del consejero delegado

Estimados *Stakeholders* de FCC,

Es un honor dirigirme a ustedes en esta nueva edición de nuestra Memoria de Sostenibilidad para el ejercicio 2023. En representación de todo el Grupo FCC, les doy una cálida bienvenida a la lectura de este documento que refleja, no solo nuestra actividad durante este año, sino también nuestros avances y compromisos en materia de sostenibilidad.

El contenido de este documento incorpora el Estado de Información No Financiera consolidado de la compañía (EINF) y se ha generado en base a un exhaustivo análisis de doble materialidad, en observancia de los estándares del marco internacional de reporte *Global Reporting Initiative* (GRI).

Durante el año 2023 se han desarrollado una serie de hitos que han tenido consecuencias evidentes en la marcha de la economía mundial. La continuación del conflicto en Ucrania y la nueva escalada de tensiones en la región de Oriente Medio han creado un entorno geopolítico complejo. La cuestión del cambio climático se ha convertido en un punto central de la agenda global, requiriendo una mayor cooperación internacional para abordar los desafíos medioambientales y sus impactos económicos y sociales.

Este escenario se ha visto acompañado de presiones inflacionarias y cambios en las regulaciones que han desafiado a las organizaciones para adaptarse de manera rápida y efectiva.

A pesar de la complejidad de estos retos globales, me congratula informarles que el Grupo FCC ha demostrado una notable resiliencia y ha superado las adversidades del entorno global. Un año más, hemos logrado cumplir nuestros objetivos, registrando, como ya es tendencia en los últimos años, un crecimiento en nuestros indicadores de negocio y financieros.

Más allá de estas buenas cifras financieras, FCC se enorgullece de su actividad en más de 38 países. Esta expansión internacional de un Grupo centenario como FCC, va en paralelo con nuestra demostrada confianza continua en las oportunidades que nos ofrece el mercado español.



En materia de sostenibilidad, el Grupo FCC ha alcanzado hitos notables durante el año 2023. Hemos mantenido nuestro trabajo en pro del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), reflejando anualmente nuestras acciones y logros a través de la campaña #ODSporBandera, respaldada por el Pacto Mundial de la ONU en España. De igual manera nuestro compromiso con la transparencia se refleja en la participación continua en los *Carbon Disclosure Project* (CDP), presentando anualmente nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), para evaluar y mejorar nuestras prácticas.

Adicionalmente, hemos consolidado nuestra posición como impulsores en el desarrollo de ciudades sostenibles, contribuyendo a la transformación de espacios urbanos hacia entornos más verdes y habitables. Hemos optimizado el ciclo integral del agua, aplicando principios de economía circular y desarrollando infraestructuras que conectan a las personas. Es nuestro compromiso seguir invirtiendo en proyectos de I+D+i que impulsen la eficiencia y la sostenibilidad, especialmente en tecnologías para la obtención de hidrógeno verde.

En cuanto a nuestros indicadores ambientales, hemos progresado significativamente en la reducción de nuestras emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), logrando un descenso del 8% respecto al año anterior.

En el ámbito social, hemos fortalecido nuestras iniciativas de responsabilidad corporativa, contribuyendo a la mejora de las comunidades en las que operamos. Además, nuestra plantilla se mantiene en constante crecimiento, muestra de ello es que este año se han incorporado con nosotros más de tres mil profesionales, a lo largo del mundo, siendo alrededor de 67.000 personas las que formamos parte del Grupo FCC.

En términos de gobernanza, hemos implementado prácticas que acentúan la transparencia y la ética, fortaleciendo la confianza de nuestros *Stakeholders* al apostar especialmente, por garantizar la debida diligencia en nuestras operaciones y en las de nuestra cadena de valor. Asimismo, hemos impulsado la implementación en nuestra organización de las novedades que aportó la Ley 2/2023 reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y lucha contra la corrupción.

Para reforzar nuestro compromiso sostenible en los próximos años, seguimos trabajando para cumplir con nuestra hoja de ruta que responde a los objetivos globales, retos y metas de la Agenda 2030. Este camino se fundamenta sobre la base de nuestro análisis de doble materialidad y de la adaptación a los requerimientos de la nueva directiva europea de Informes de Sostenibilidad Corporativa y del uso de los estándares ESRS (*European Sustainability Reporting Standards*).

Somos conscientes de nuestra responsabilidad y de nuestro potencial con el cuidado del medio ambiente o el de las comunidades en las que operamos y, por supuesto, hacia nuestros colaboradores. Con esta visión, nuestro compromiso con la transición hacia un modelo circular se evidencia a través de nuestra participación en proyectos de investigación, frecuentemente enmarcados en el Programa LIFE de financiación de proyectos de conservación ambiental de la Unión Europea.

Como gran empresa que somos, tenemos la responsabilidad de liderar con el ejemplo y es por ello por lo que nuestra gobernanza se erige como un faro de transparencia y responsabilidad, anclada en los valores éticos de los que nos hemos dotado para guiar nuestras decisiones y acciones. Creemos que la participación de todas los *takeholders* se convierte en un pilar esencial para asegurar una toma de decisiones equitativa y representativa.

Quiero terminar estas líneas expresando mi más profundo agradecimiento a nuestros inversores, accionistas, socios estratégicos, así como a nuestros apreciados clientes. Vuestra confianza y apoyo continuo son los cimientos de nuestro crecimiento y de la mejora constante año tras año. Especialmente, quiero destacar también, el esfuerzo incesante del equipo de profesionales que forma el Grupo FCC. Sois la verdadera fuerza impulsora detrás de los logros de nuestra empresa. Vuestra dedicación diaria, talento y profesionalidad, son fundamentales para el éxito continuo de FCC. Juntos, compartimos una visión y un propósito que adquieren aún más significado a medida que avanzamos. El compromiso incondicional y la pasión que demostráis cada día no pasan desapercibidos, y quiero manifestaros mi más sincera enhorabuena y gratitud personal por vuestra valiosa contribución.

Sinceramente,

**Pablo Colio Abril**  
Consejero delegado del Grupo FCC

# 1. Fomentando el progreso

La **Memoria de Sostenibilidad 2023** se presenta como un testimonio del compromiso del Grupo FCC con la responsabilidad corporativa y el desarrollo sostenible. Durante este año, se han alcanzado hitos significativos y reconocimientos que validan el enfoque innovador y sostenible que caracteriza a FCC.

Los resultados de las principales magnitudes según los criterios ESG (*Environment, Social and Governance*) reafirman el alineamiento y la mejora continua de FCC con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y otras iniciativas reconocidas internacionalmente.

A continuación, se detalla el modelo de negocio que sustenta las operaciones del Grupo, formado por el conjunto de las distintas actividades desarrolladas en los sectores de servicios medioambientales, gestión del ciclo del agua, infraestructuras, cemento e inmobiliaria. Estas

actividades se realizan bajo una estructura de gobierno que ampara una toma de decisiones ética y transparente, guiada por el compromiso inquebrantable de alcanzar un desempeño ejemplar en materia medioambiental, social y de gobernanza.



## 1.1. 2023 en contexto

### Magnitudes generales

**38** países en los que opera el Grupo FCC

**67.090** personas integran el Grupo FCC

**9.026.016** miles de € cifra de negocio

**17%** de incremento de la cifra de negocio

**915.930** miles de € beneficio antes de impuestos

### Magnitudes medioambientales

**82,7%** actividad certificada de acuerdo con los estándares de calidad ambiental

**100.565.944€** dedicados a la prevención de riesgos ambientales

**665.574 GJ** energía renovable autoproducida

**2.865.154 GJ** consumo de energía eléctrica de origen renovable

**17.423.439 t** residuos tratados

**31%** Incremento en el consumo de materiales de origen renovable

### Magnitudes sociales

**1.100.341€** aportaciones a entidades sin ánimo de lucro

**2.141.438€** destinados a asociaciones

**2.269.229€** destinados a patrocinios

**83,68%** contratos laborales indefinidos

**44.893** proveedores locales

### Magnitudes de gobernanza

**36%** de representación femenina en el Consejo de Administración

**85%** de estándares implantados del Código de Buen Gobierno de la CNMV

**16%** de mujeres en posiciones de dirección y gerencia

**2.002** proveedores evaluados en materia de Cumplimiento

### Valor económico generado y distribuido (miles €)

|                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| <b>Valor económico generado</b>    | <b>9.359.423</b> |
| Cifra de negocio                   | 9.026.016        |
| Otros ingresos                     | 333.407          |
| <b>Valor económico distribuido</b> | <b>8.273.550</b> |
| Costes operativos                  | 5.367.165        |
| Personal                           | 2.474.449        |
| Proveedores de capital             | 244.201          |
| Impuestos                          | 186.635          |
| Comunidad                          | 1.100            |
| <b>Valor económico retenido</b>    | <b>1.085.873</b> |

La tabla anterior refleja las magnitudes en las que el Grupo genera riqueza a través de sus actividades, y cómo aporta valor a las comunidades en las que opera, mediante la compra de materiales, la promoción del empleo, el pago de impuestos o las aportaciones a causas solidarias.

## 1.2. Hitos, premios y reconocimientos

**FCC Construcción** publica la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026, aprobada por el Comité de Sostenibilidad, y la Estrategia de Cambio Climático 2023-2026 como parte de la línea de Acción Climática.

El Programa de Becas de Comunidad del IFM Investors concede dos subvenciones a **Aqualia**, en asociación con dos ONG, para los proyectos de apoyo a trabajadores con síndrome de Asperger (España) y para mejorar el tratamiento de agua (Colombia).

**FCC Construcción**, única constructora que forma parte de la Plataforma de Finanzas Sostenibles de Naciones Unidas, desarrolla una novedosa herramienta que permite vincular la inversión sostenible de la compañía con los ODS, para así conocer con rigor su impacto económico sobre el desarrollo sostenible.

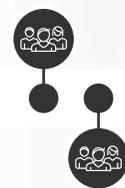
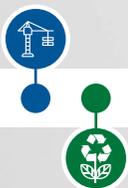
El **Grupo CPV** redefine los valores y comportamientos de su cultura empresarial, alineándolos con el nuevo propósito de "Impulsar el Progreso Sostenible", para ser más fuertes, sólidos y sostenibles en las operaciones y en la toma de decisiones.

**FCC Medio Ambiente Iberia** publica su noveno informe bienal de sostenibilidad bajo el lema "Liderando la era del cambio", presentando su nuevo Plan de Acción 23-26, dentro del marco de su Estrategia de Sostenibilidad 2050.

**FCC** certifica en su Sede Corporativa de Las Tablas (Madrid) los sistemas de gestión: de Energía, de Accesibilidad Universal y de Residuo Cero.

**Grupo Realia** consolida el comité ESG y adopta la Estrategia ESG corporativa.

**FCC Environmental Services** (USA) ha sido adjudicada con el contrato de recolección de residuos del condado de St. Johns en Florida, y contará con una flota de vehículos eco propulsados por gas natural comprimido, un sistema sostenible e innovador.



**FCC Environment UK** ha sido galardonada por "LetsRecycle Awards for Excellence" en las categorías "Contribución a alcanzar las Cero Emisiones" y "Equipamiento cívico del año"; y reconocida por la Espada de Honor del Consejo Británico de Seguridad (BSC) por sus elevados estándares en materia de prevención de riesgos laborales.

El **Grupo FCC** recibe el premio a la mejor práctica de comunicación interna en el ámbito de la sostenibilidad, del Observatorio de Comunicación Interna e Identidad Corporativa- OCI, por su proyecto *you\_diversity*.

**FCC Medio Ambiente** publica el segundo Marco de Financiamiento Verde alineado con los principios de Préstamos Verdes (GLP), los Principios de Bonos Verdes (GBP) y con el Reglamento de Taxonomía de la UE de mitigación y adaptación al cambio climático.

La Torre **Realia** The Icon es recertificada con BREEAM en Uso parte 1 y parte 2, con la cual se supera la calificación previa en el apartado de gestión.

**FCC Environment CEE** crea el proyecto PEGASUS, de desarrollo y establecimiento de logros en sostenibilidad, compuesto por varios expertos para garantizar el cumplimiento e identificar nuevas oportunidades en ESG.

**FCC** ha sido galardonada con el Premio Solidario Grupo Social ONCE Comunidad de Madrid 2023 en la categoría de Empresa, en reconocimiento a sus proyectos sociales que abordan la desigualdad.

**Aqualia** recibe el premio "Impact project/investment of the year 2023" que otorga la publicación Environmental Finance., en reconocimiento "al impacto geográfico diverso y de gran escala" del préstamo sindicado verde recibido.

El **Grupo CPV** con la campaña de sensibilización "La Seguridad No es Negociable" sobre las ocho reglas de seguridad y los aspectos más importantes del mapa de riesgos, afianza la cultura preventiva desde la perspectiva de la autoprotección.

## 1.3. Modelo de negocio

El Grupo FCC cuenta con más de un siglo de experiencia en la prestación de servicios ciudadanos y, desde sus inicios, se caracteriza por su compromiso con el desarrollo urbano y social. El Grupo nace en 1992, tras la fusión de la compañía **Fomento de Obras y Construcciones, S.A.**, entidad constructora fundada en 1900, y la empresa **Construcciones y Contratas, S.A.**, operativa desde 1944.

Actualmente el Grupo FCC tiene presencia en el ámbito internacional, ofreciendo sus servicios a **más de 38 países**, lo que reafirma su globalidad y expansión, así como potencia la confianza de sus grupos de interés en sus diversas actividades. El objetivo principal del Grupo es **mejorar la calidad de vida de los ciudadanos** y contribuir al progreso sostenible de la sociedad, y para lograrlo, ha desarrollado una amplia gama de servicios, apostando en todo momento por un modelo de negocio diversificado.

FCC ha sido pionero en desarrollar una **estructura empresarial rentable y sostenible**, promoviendo el desarrollo local y contribuyendo significativamente al bienestar y desarrollo de la sociedad. Gracias a ello, ha conseguido consolidarse como uno de los principales grupos de servicios ciudadanos a nivel nacional e internacional, destacando en los sectores de servicios medioambientales, agua, infraestructuras, cemento y gestión inmobiliaria. Este éxito se fundamenta en un modelo de negocio diversificado y equilibrado:



### Servicios Medioambientales

- Recogida, tratamiento y valorización de residuos
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Recuperación de suelos contaminados
- Limpieza viaria



### Agua

- Concesiones municipales y de infraestructuras (BOT)
- Servicios de operación y mantenimiento de las infraestructuras hidráulicas
- Proyectos EPC (*Engineering, Procurement and Construction*)



### Cemento

- Cemento
- Hormigón
- Áridos
- Mortero



### Infraestructuras

- Obra civil
- Edificación
- Mantenimiento de infraestructuras
- Industrial
- Concesiones
- Prefabricados



### Inmobiliaria

- Arrendamiento y gestión de edificios
- Desarrollo y explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas
- Promoción y venta de productos inmobiliarios
- Gestión urbanística de suelo





## Servicios Medioambientales

FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U, la entidad que estructura las actividades del área de **Servicios Medioambientales** es una de las siete empresas más importantes de su sector, apostando por la innovación tecnológica para mejorar el bienestar de los ciudadanos y hacer que las ciudades y empresas sean cada vez más sostenibles. Además, cuenta con una flota de vehículos de las más avanzadas del mundo, compuesta por más de 3.000 vehículos con sistemas de propulsión sostenibles.

En España, **FCC Medio Ambiente** desarrolla sus operaciones desde 1911 y, junto con **FCC Environment Portugal** y **FCC Ámbito**, ofrecen gran variedad de servicios como la recogida, tratamiento y valorización de residuos, limpieza de vías públicas, mantenimiento de redes de alcantarillado, conservación de zonas verdes, limpieza y mantenimiento de edificios e instalaciones, tratamiento y eliminación de residuos industriales, y recuperación de suelos contaminados.

En Reino Unido, **FCC Environment UK** tiene como objetivo minimizar la cantidad de residuos depositada en vertedero, mediante la conversión de los residuos en un recurso valioso siempre que sea posible. En la actualidad, es una de las empresas líderes en el sector de servicios ambientales en Reino Unido, cuyas actividades incluyen servicios municipales e industriales, tratamiento y reciclaje de residuos y valorización energética.

**FCC Environment CEE**, atiende a clientes en diferentes países europeos bajo el lema "Operando para el Futuro". Es una empresa líder en gestión sostenible de residuos proporcionando servicios municipales, soluciones para residuos industriales, servicios domésticos, servicios medioambientales, gestión de instalaciones, limpieza y mantenimiento de redes alcantarillado y servicios de consultoría e ingeniería.

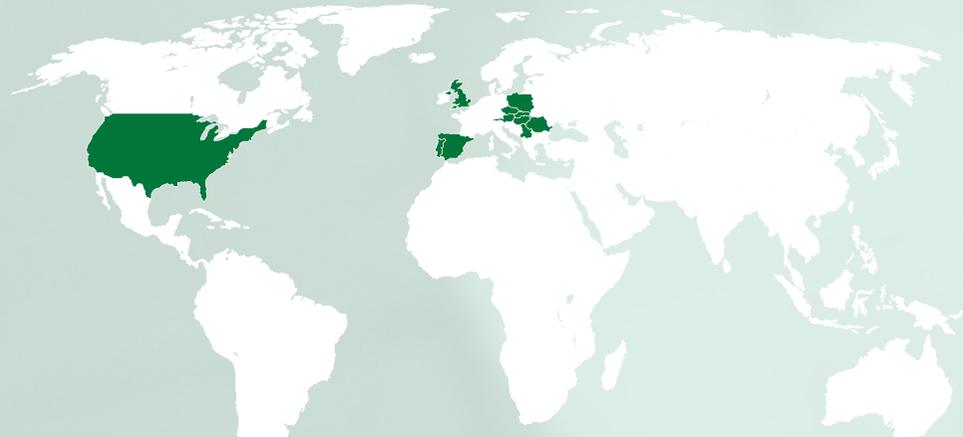
En Estados Unidos, **FCC Environmental Services** proporciona servicios de recogida y reciclaje de residuos municipales e industriales aplicando tecnologías innovadoras que maximizan la eficiencia y productividad en sus procesos. Actualmente opera en los estados de Florida, Texas, California y Nebraska, estando posicionada como una de las 15 compañías de residuos más grandes de Estados Unidos.

### Actividades principales

- Prestación de servicios municipales**  
Conservación de zonas verdes; limpieza de playas, costas y litorales y mantenimiento de redes de alcantarillado.
- Gestión integral de residuos**  
Recogida, transporte, tratamiento y reciclaje de residuos urbanos e industriales; valorización energética de residuos y recuperación de suelos contaminados.
- Gestión de edificios y servicios**  
Limpieza y mantenimiento de edificios y de fuentes públicas; gestión energética integral; mantenimiento de mobiliario urbano y juegos infantiles, servicios de consultoría e ingeniería y gestión de eventos.

### Áreas geográficas donde opera

- Iberia:** FCC Medio Ambiente (España), FCC Environment Portugal y FCC Ámbito (Residuos Industriales).
- Reino Unido:** FCC Environment UK.
- Centro y Este de Europa:** FCC Environment CEE (Austria, República Checa, Hungría, Polonia, Rumania, Serbia y Eslovaquia).
- Estados Unidos:** FCC Environmental Services.



## Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

7

ENERGÍA ASOMBRILE Y NO CONTAMINANTE



FCC Medio Ambiente obtuvo el sello 'Calculo-Reduzco-Compenso' por tercer año consecutivo, logrando reducir un 0,67% en intensidad de emisiones, enfocándose en la generación de energía renovable y contribuyendo así al ODS 7.

3

SALUD Y BIENESTAR



FCC Medio Ambiente obtiene los sellos "Empresa Cardio-Protegida" y "Espacio Cerebroprotegido". Estas iniciativas en salud y seguridad laboral se alinean con el ODS 3, "Salud y Bienestar", promoviendo la preparación para emergencias cardíacas y cerebro vasculares y el bienestar de la plantilla.

10

REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



FCC Medio Ambiente junto con su Centro Especial de Empleo, FCC Equal, reafirma su compromiso con la empleabilidad e inclusión de las personas con discapacidad, a través de eventos como el Día de las Personas con Discapacidad o los Premios FCC Equal.

12

PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



FCC Medio Ambiente participa en 14 proyectos de I+D+i relacionados con la economía circular para mejorar la gestión de residuos, reduciendo emisiones y valorizando materiales.





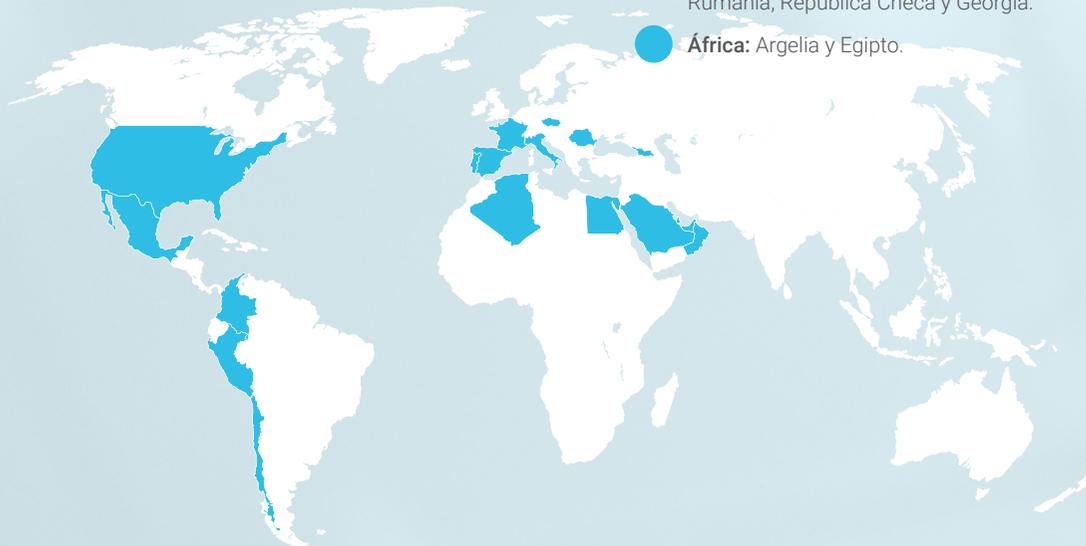
## Agua

**Aqualia**, el **área de gestión del ciclo integral del agua** del Grupo FCC, destaca como un operador internacional de **servicios hídricos** centrado en proporcionar soluciones técnicas y eficientes adaptadas a las necesidades de abastecimiento, gestión, saneamiento y depuración en diversas comunidades, siempre manteniendo una visión orientada a mejorar la vida de las personas y la preservación del medio ambiente.

La compañía es la cuarta empresa de agua de Europa por población servida y la novena del mundo, según el último ranking de Global Water Intelligence (diciembre de 2022) y ha sido galardonada como **“Best Water Company of the year 2023”**. En la actualidad presta servicio a 45,2 millones de usuarios de 18 países.

Aqualia ha conseguido situarse como una marca de referencia en el sector, caracterizada por su enfoque especializado, transparente e innovador. La empresa ha consolidado su reputación gracias a su compromiso con el desarrollo sostenible, integrado de manera inherente en su modelo de negocio, buscando equilibrar la generación de beneficios sociales y la sostenibilidad.

El compromiso de Aqualia con **la eficiencia en los procesos de producción y la optimización de recursos**, respaldado por su equipo humano altamente experimentado, ha contribuido a su liderazgo en el mercado nacional y su crecimiento internacional.



### Actividades principales

- **Concesiones municipales**  
Captación, tratamiento, potabilización, distribución y saneamiento.
- **Concesiones BOT**  
Diseño, construcción, financiación y operación a largo plazo mediante contratos BOT.
- **Infraestructuras hidráulicas**  
Operación, mantenimiento y explotación de las infraestructuras hidráulicas.
- **Contratos EPC**  
Desarrollo de proyectos de diseño y construcción.

### Áreas geográficas donde opera

- **Europa:** España, Francia, Italia, Portugal, Rumanía, República Checa y Georgia.
- **África:** Argelia y Egipto.
- **América:** Estados Unidos, Chile, Colombia, México y Perú.
- **Asia:** Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Omán y Catar.

## Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



El desempeño de Aqualia conlleva una mejora en la salud y bienestar de los ciudadanos como consecuencia de la gestión especializada del agua como recurso. Aqualia impulsa la seguridad, la salud y el bienestar de los profesionales de la compañía a través de un programa integrado denominado "Be Aqualia".



El ODS 6 es el principal objetivo de Aqualia que se centra en cada una de las seis metas específicas del mismo. Desarrolla proyectos para garantizar el acceso al agua y al saneamiento, devolver el agua al entorno natural con todas las garantías, reducir el consumo hídrico o promover la sensibilización para un uso responsable del agua y saneamiento, entre otros.



Aqualia desarrolla soluciones tecnológicas e innovadoras en el marco de la plataforma Aqualia Live dando respuesta a los desafíos actuales (climáticos, tecnológicos, digitales o sociales, entre otros), y desarrollando una gestión eficiente en todos los procesos.



Aqualia invierte en el desarrollo de nuevas tecnologías que permitan una gestión sostenible y eficiente que dé respuesta a las necesidades y características concretas de cada municipio, con proyectos como la implantación del balance hidráulico en tiempo real.



Aqualia apuesta por una gestión responsable del agua y la energía, encaminada a un consumo eficiente. La compañía desarrolla proyectos encaminados a la reducción del consumo hídrico, la optimización energética y la reducción de emisiones.



Aqualia promueve la colaboración activa con todos los grupos de interés a través de alianzas construidas sobre los mismos principios y con objetivos comunes, colaborando con más de 40 organizaciones nacionales e internacionales.





## Infraestructuras

El **área de Infraestructuras** del Grupo FCC se constituye como una de las principales empresas del sector de la construcción a nivel internacional, avalada por sus más de 120 años de experiencia. Destaca por la capacidad de sus profesionales y su diversificación, esta sinergia permite ofrecer servicios integrales, ejecutar obras con ahorros reales en la explotación e inversión y proporcionar soluciones innovadoras y eficaces a los clientes.

Opera principalmente a través de **FCC Construcción**, ofreciendo una gran variedad de actividades que abarcan todos los **ámbitos de la ingeniería y de la construcción**, como el diseño y ejecución de proyectos de edificación y obra civil.

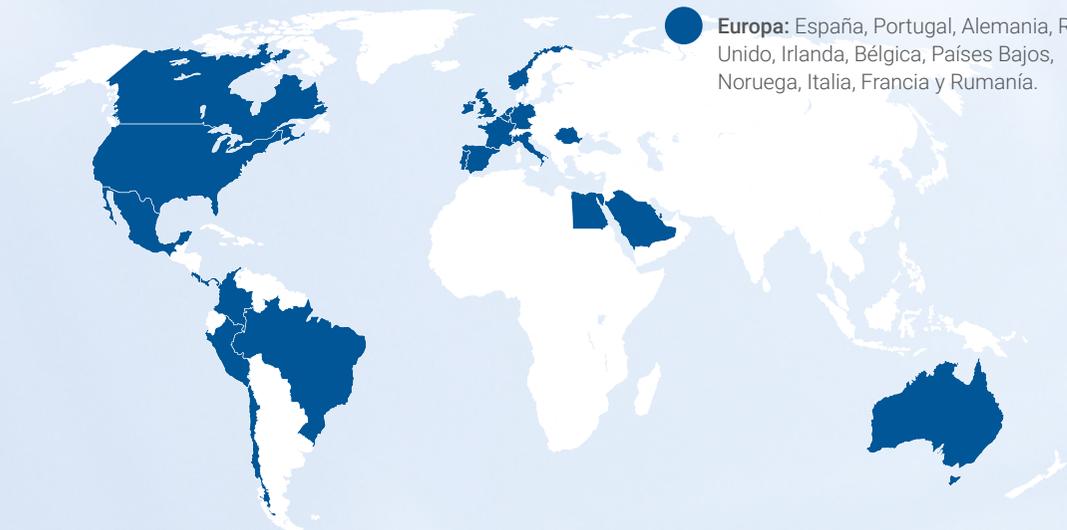
Está compuesta, además, por un conjunto de empresas filiales afines al sector de la construcción, como **FCC Industrial**, sector industrial y energético; **Matinsa**, conservación de grandes infraestructuras; **Prefabricados Delta**, prefabricación de productos para la construcción; **Megaplas**, servicios de imagen corporativa integrada; **Convensa**, especializada en obras ferroviarias y **Áridos de Melo**.

Con presencia en más de 25 países, el área de Infraestructuras del Grupo FCC es líder en la ejecución de infraestructuras de transporte, obras civiles, así como en edificación residencial y no residencial.

### Actividades principales

- Obra civil**  
Desarrollo de puentes, carreteras, túneles, metros, infraestructuras ferroviarias, aeroportuarias, marítimas e hidráulicas y estaciones depuradoras.
- Construcción industrial**  
Construcción y mantenimiento de infraestructuras, instalaciones electromecánicas y redes de distribución eléctrica.
- Edificación**  
Desarrollo de edificios destinados al uso residencial y no residencial, como hospitales, estadios de fútbol, museos y oficinas, entre otros.
- Concesiones**  
Desarrollo, financiación, administración y operación de las concesiones de transporte e infraestructura.

### Áreas geográficas donde opera



- Europa:** España, Portugal, Alemania, Reino Unido, Irlanda, Bélgica, Países Bajos, Noruega, Italia, Francia y Rumanía.
- África:** Egipto.
- América:** Estados Unidos, Canadá, México, Perú, Chile, Colombia, Panamá, Brasil y Costa Rica.
- Asia:** Arabia Saudí y Catar.
- Oceanía:** Australia.

## Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

FCC Construcción, en colaboración con otras empresas, universidades y organizaciones, desarrolla soluciones constructivas sostenibles en el ámbito de la I+D+i, siendo algunos de los proyectos: BIOPROLIGNO, SAIM, Cotorras, PRACAN, ROBUST, BICISENDAS y CLIMPORT.



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Un pilar fundamental de FCC Construcción es incorporar los principios de circularidad en todos sus procesos constructivos, habiendo obtenido en 2021 el primer "Certificado de Residuo 0" en una obra, para continuar realizando un gran despliegue en el resto de obras y centros fijos.



13 ACCIÓN POR EL CLIMA

FCC Construcción publica su Estrategia de lucha contra el Cambio Climático 2023-2026, el documento incorpora tres líneas estratégicas que abarcan objetivos de mitigación, adaptación y la mejora en la gobernanza del cambio climático.



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

FCC Construcción se ha unido al *Think Lab on Transformational Governance* de Naciones Unidas, que tiene como objetivo impulsar una conducta empresarial responsable, promover el desempeño ESG y fortalecer las instituciones.



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

FCC Construcción ha participado en la Cumbre del Clima y *Leaders Summit 2023*, organizado por el Pacto Mundial de Naciones Unidas, haciendo un balance del progreso empresarial de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.





## Cemento

El **área de Cemento**, establecida por el **Grupo Cementos Portland Valderrivas (GCPV)**, es líder en la **producción de cemento**, con actividad en el negocio del hormigón, áridos y mortero, y cuenta con una historia centenaria.

Utilizando tecnologías avanzadas en sus procesos productivos busca la optimización económica y el cumplimiento de normativas medioambientales, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad. Todo ello ha favorecido su evolución, adaptada a las necesidades cambiantes de la sociedad y los mercados.

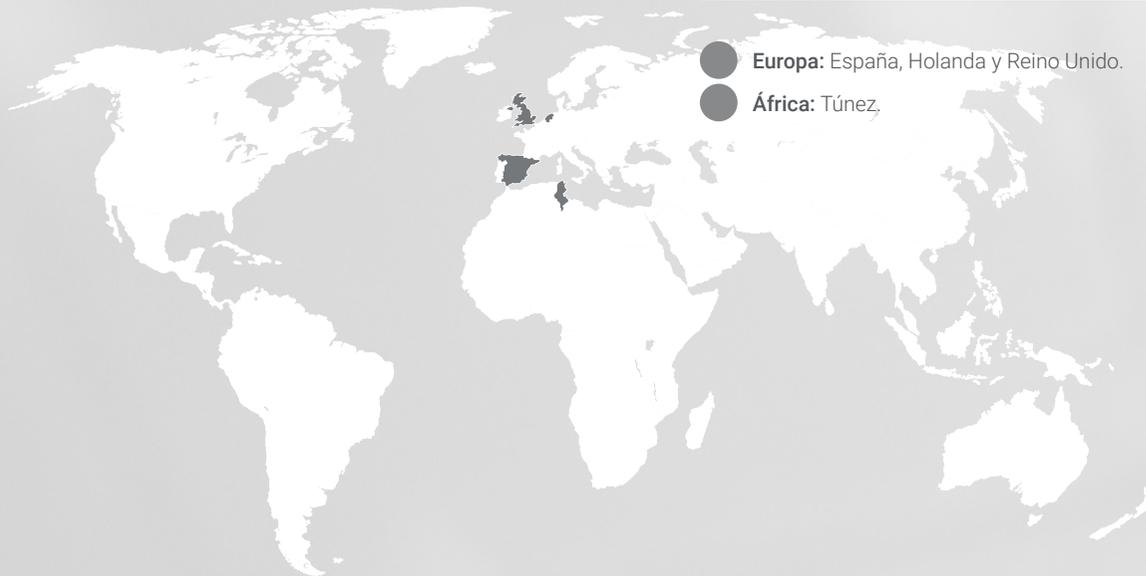
Mantiene su liderazgo en el mercado español, suministrando desde sus seis fábricas operativas en todo el territorio nacional. Además, tiene presencia en mercados internacionales, concretamente en Túnez y Reino Unido con fábricas y terminales de importación, consolidándose como referente en el sector. Con el objetivo de ofrecer respuestas basadas en un modelo sostenible y circular, el área de cemento persigue desarrollar productos responsables capaces de construir las ciudades del futuro.

### Actividades principales

- Cemento**  
Material esencial para la construcción, se obtiene de la calcinación a 1.450 °C de una mezcla de piedra caliza, arcilla y mineral de hierro.
- Hormigón**  
Es el material de construcción más resistente que se conoce, no sufriendo alteraciones frente a las condiciones más adversas.
- Árido**  
Materia prima necesaria para la fabricación de otros productos derivados y destinados a la construcción.
- Mortero**  
Compuesto de cemento y arena, y utilizado como conglomerante, permite la unión de ladrillos o bloques.

### Áreas geográficas donde opera

- Europa:** España, Holanda y Reino Unido.
- África:** Túnez.



## Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Cementos Portland Valderrivas, en su búsqueda por la mejora de la eficiencia energética en sus procesos industriales de producción de cementos, ha instalado un sistema de gestión de eficiencia y ahorro energético en las fábricas operativas de cemento en España.



Mediante los Sistemas de Gestión certificados de acuerdo con la Norma ISO 45001, integran la seguridad en todas las operaciones y facilitan el control del cumplimiento de todos los requisitos legales en materia de Prevención de Riesgos Laborales.



Asimismo, desarrollan programas y acciones orientadas a crear un entorno de trabajo libre de discriminaciones de cualquier tipo. Desde el año 2009 el Grupo cuenta con el Plan Familia, en colaboración con la Fundación Adecco, que persigue la inserción laboral de personas con discapacidad.



Además, presentan voluntariamente la norma EMAS, diseñada por la Comisión Europea para el reconocimiento público de aquellas corporaciones que tienen implantado un sistema de gestión ambiental consolidado que evalúe, gestione y mejore los impactos ambientales, contribuyendo al ODS 13.



## Inmobiliaria

La actividad **Inmobiliaria** compuesta por **FCC Real Estate** y el **Grupo Realia**, se dedica a promover, gestionar y explotar diversos tipos de bienes inmuebles.

La actividad del área Inmobiliaria del Grupo FCC se compone de tres de actividades principales **patrimonial, promoción y gestión urbanística**. Todas ellas se basan en la generación de valor, tanto para los clientes, mediante la oferta de productos y servicios adaptados a los nuevos hábitos y tendencias, como para los accionistas, mediante la maximización de la rentabilidad.

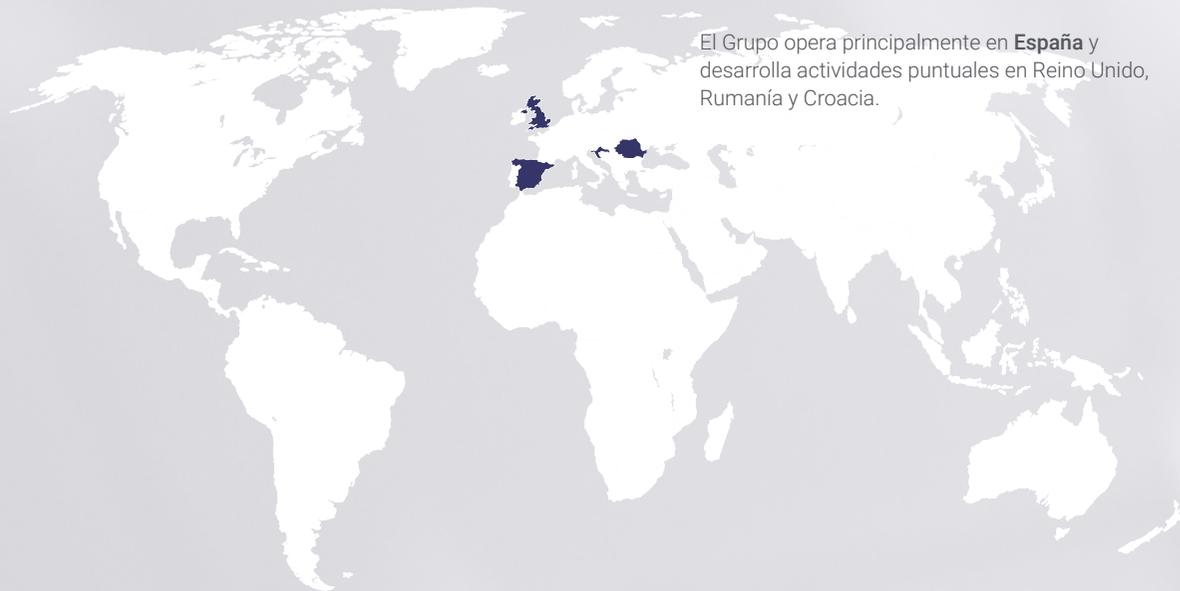
Comprometido con la innovación, la sostenibilidad y la responsabilidad social, el área de actividad Inmobiliaria busca contribuir a un mundo cada vez más respetuoso con la sociedad y el medio ambiente, a través de soluciones que responden a los actuales retos del mercado inmobiliario.

### Actividades principales

- Negocio patrimonial**  
Desarrollo y explotación de proyectos encaminados al alquiler de viviendas.  
Arrendamiento y gestión de edificios de oficinas, locales y centros comerciales.
- Negocio de promoción**  
Promoción y venta de productos inmobiliarios (principalmente viviendas).
- Gestión de suelo**  
Gestión urbanística de suelo en distintas etapas de desarrollo.

### Áreas geográficas donde opera

El Grupo opera principalmente en **España** y desarrolla actividades puntuales en Reino Unido, Rumanía y Croacia.



## Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



7 ENERGÍA ASESORÍA Y NO CONTAMINANTE

En el negocio patrimonial, se ha logrado la reducción del consumo energético en comparación con el periodo anterior, así como la reducción del consumo de agua.



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Inmobiliaria aumenta su compromiso con el cuidado del medio ambiente, implementando estrategias de sostenibilidad en sus edificios, donde la estrategia se articula en tres líneas de trabajo: eficiencia energética, gestión adecuada de los residuos, y promoción de una conducta responsable.



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Siguiendo su enfoque sostenible, trabaja por la obtención de la certificación energética de máxima calificación, tanto de promoción como patrimoniales, aportando a los entornos y ciudades en los que se ubica, espacios eficientes para los ciudadanos y usuarios.



13 ACCIÓN POR EL CLIMA

73.635 m<sup>2</sup> de edificios de oficina se encuentran certificados con la certificación BREEAM En-Uso, método de evaluación y certificación de la sostenibilidad que busca reducir el impacto medioambiental.



## 1.4. Estructura de gobierno

La estructura de gobierno corporativo de FCC se compone de **varios órganos de decisión**, que son fundamentales para una toma de decisiones estratégica y eficiente, así como para favorecer una cultura corporativa común y responsable:

**la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva, la Comisión de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.**

La Junta General de Accionistas, como máximo órgano de decisión, determina la estrategia del Grupo. Por su parte, la supervisión de la gestión recae en el Consejo de Administración, que ostenta poderes y facultades para dirigir, administrar y representar al Grupo FCC. Este Consejo se apoya en **tres comisiones específicas**: la Comisión Ejecutiva, la Comisión de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, que garantizan una gestión y supervisión eficaz y transparente.

El Grupo FCC, en su firme compromiso con las mejores prácticas de buen gobierno, alinea su conducta con las recomendaciones del *Código Unificado de Buen Gobierno de las empresas cotizadas* de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Especialmente, centra sus esfuerzos en aquellas recomendaciones que incorporan la **sostenibilidad como parte de las competencias del Consejo de Administración.**

Desde su entrada en vigor, el Grupo ha incorporado a su propio gobierno corporativo alrededor del 85% de los más altos estándares internacionales que este código recoge.

La publicación anual del **Informe de Gobierno Corporativo**, que incluye la información detallada de la estructura de gobierno, las mejores prácticas y el seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno, es un ejemplo del compromiso del Grupo por una gestión ética y transparente.

El Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y el Modelo de Cumplimiento, son la base sobre la que se desarrolla la gobernanza de la compañía con elevados estándares de comportamiento e integridad en toda la cadena de valor, abarcando a los equipos y personas de FCC, a la comunidad y a todos sus grupos de interés. Además, incluyen compromisos en aspectos ambientales, sociales, laborales y de buen gobierno.

La estructura de gobierno y autorregulación que caracteriza al Grupo FCC contribuye al fortalecimiento del desafío colectivo de lograr **transparencia y buen gobierno** en todas las filiales de FCC.



### Órganos de gobierno

#### Junta General de Accionistas

Los accionistas de FCC determinan la estrategia y dirección del Grupo a través de la **Junta General**, que rige su actuación por lo dispuesto en la **Ley, en los Estatutos Sociales de la Compañía y en el Reglamento de la Junta General**. La estructura accionarial se refleja en el Consejo de Administración.

Conforme a lo estipulado en el artículo 18 de los Estatutos Sociales, se reconoce el derecho de asistencia a la Junta General a los accionistas titulares de una o más acciones.

Los accionistas con derecho de asistencia pueden ejercer el voto de tres maneras: (i) asistiendo personalmente al recinto de la reunión, (ii) asistiendo por medios telemáticos o (iii) emitiendo su voto por medios de comunicación a distancia antes de la Junta. Aquellos que asistan telemáticamente pueden emitir su voto sobre los puntos del Orden del Día a través de la plataforma de asistencia telemática en la página web corporativa, siguiendo el formulario de voto y las normas correspondientes.



## Consejo de Administración

La **administración**, la **representación** y el **control** de FCC corresponden, de acuerdo con las competencias establecidas en los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo, a su Consejo de Administración.

### Competencia

Este órgano tiene la competencia para tomar decisiones sobre todo tipo de asuntos no atribuidos por la Ley o los Estatutos Sociales a la Junta General. Se le confieren los más altos poderes y facultades para **gestionar, dirigir, administrar y representar a la Sociedad**. Su labor se centra en supervisar la gestión ordinaria encomendada a los consejeros ejecutivos y a la alta dirección, así como en considerar aquellos asuntos de gran trascendencia para el Grupo. Además, le corresponde desarrollar los actos necesarios para la realización del objeto social conforme al ordenamiento jurídico aplicable.

En el ámbito contable, el Consejo de Administración **formula las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión**, tanto individuales como consolidados, con el objetivo de reflejar de manera precisa la situación financiera, el patrimonio y los resultados de FCC, según lo establecido en la Ley. Las cuentas son certificadas por el director general de Administración y Finanzas, con el visto bueno del consejero delegado, previo informe de la Comisión de Auditoría y Control.

## Evaluación y capacitación del Consejo de Administración

Las cuestiones de buen gobierno y de sostenibilidad han ido ganando peso a lo largo de los años en la agenda del Consejo de Administración. Con periodicidad mínima semestral la Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad, así como otras direcciones del Grupo, mantienen conversaciones y realizan presentaciones a los miembros del Consejo con motivo de su función de supervisión de las políticas y reglas en materia medioambiental, social y de gobierno corporativo, así como de los códigos internos de conducta. Durante estas reuniones del Consejo de Administración y de la Comisión de Auditoría y Control, los responsables de las diferentes cuestiones trasladan a los consejeros conocimientos relativos a tendencias, nuevos desarrollos normativos, impactos, riesgos y oportunidades en materia no financiera, entre otros. En 2023 el Consejo ha aprobado el Informe de Información no Financiera consolidado del Grupo, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, modificaciones del bloque normativo de Cumplimiento, así como la Política de *Compliance* Tributario, entre otros.

Por su parte los consejeros ejecutivos y la Alta Dirección del Grupo reciben formación relativa a cuestiones no financieras como el Código Ético y de Conducta, los conflictos de interés, o los criterios ESG.

En el plan trienal de formación 2024-2026 de FCC, aprobado en 2023, se ha incorporado formación específica a consejeros en materia de Anticorrupción, Competencia y el Modelo de Cumplimiento.

Con periodicidad anual, el Consejo de Administración realiza internamente una evaluación de la eficiencia de su funcionamiento, de sus comisiones, así como la del presidente del Consejo de Administración (no ejecutivo) y del consejero delegado. La sociedad entiende que las conclusiones extraídas durante la evaluación interna permiten corregir cualquier deficiencia detectada o mejorar las funciones asignadas al Consejo.

### Conflictos de interés

El Consejo de Administración, en línea con el artículo 23 de su Reglamento, adopta las medidas necesarias para evitar incurrir en situaciones de conflicto de interés.

Los consejeros, o personas vinculadas al consejero, deben abstenerse de: realizar transacciones con sociedades del Grupo, invocar su condición de consejero para influir indebidamente en operaciones privadas, hacer uso de los activos de la compañía con fines privados, aprovecharse de las oportunidades de negocio de la Sociedad y obtener ventajas o remuneraciones de terceros asociadas al desempeño de su cargo, así como desarrollar actividades por cuenta propia o ajena que entrañen una competencia efectiva con la Sociedad o que, de cualquier otro modo, le sitúen en un conflicto permanente con los intereses de la Sociedad.

Los conflictos de interés son comunicados al Consejo de Administración con la debida antelación, y en todo caso, las situaciones de conflictos de interés en que incurran los consejeros se informan en la Memoria Anual del Grupo.

Durante el ejercicio 2023, se han producido un total de ocho situaciones de entre los 69 acuerdos aprobados por el Consejo, en las que algún consejero ha debido abstenerse en la votación, al identificarse una situación de conflicto de interés.

### Designación y selección de consejeros

La responsabilidad del nombramiento y de la selección de los consejeros recae en la Junta General, quienes pueden reelegir a los consejeros indefinidamente por **períodos máximos de cuatro años**. Los candidatos propuestos deben ser personas físicas con reconocida honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia, según establece el Reglamento del Consejo de Administración. El Consejo vela por que los procedimientos de selección fomenten la diversidad en aspectos como la edad, el género, la discapacidad o la formación, buscando una presencia equilibrada entre los miembros del Consejo.

## Estructura y composición

En 2023, el Consejo de Administración estuvo compuesto por un total de 13 personas, de las cuales una causó baja a petición propia en el mes de junio, y otra no fue renovada como miembro del Consejo de Administración del Grupo FCC tras la finalización de su mandato. A final de año, el Consejo de Administración contaba con una representación femenina del 36%, diversas nacionalidades, española y mexicana, y una edad media de 60 años. De los 11 consejeros, 3 se encuentran dentro del rango de edad de 30 a 50 años, y los 8 restantes son mayores de 50 años.

Se destaca la presencia de al menos dos consejeros independientes, cuya elección se realiza a partir de criterios de profesionalidad e independencia. En todo caso, los candidatos son propuestos por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, junto con un informe justificativo del Consejo en el que se valora la competencia, experiencia y méritos del candidato. La elección se somete a la aprobación de la Junta General.

En la siguiente figura se detalla la composición del **máximo órgano de gobierno** regida por los principios de **representatividad en la estructura** y por el **equilibrio de su gobierno**.

La información completa sobre los once miembros del Consejo de Administración del Grupo FCC a cierre del ejercicio 2023, incluyendo antigüedad, fecha del primer nombramiento, edad y perfil profesional completo se encuentra detallada en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) del Grupo.

| Miembros del Consejo de Administración | Cargo que ocupa en el Consejo | Naturaleza    | Comisión Ejecutiva | Comisión de Auditoría y Control | Comisión de Nombramientos y Retribuciones |
|--|-------------------------------|---------------|--------------------|---------------------------------|---|
| Esther Alcocer Koplowitz               | Presidenta                    | Dominical     | ○                  |                                 | ○   |
| Juan Rodríguez Torres                  | Consejero                     | Dominical     | ○                  | ○                               | ○   |
| Carlos Slim Helú                       | Consejero                     | Dominical     |                    |                                 |   |
| Álvaro Vázquez de Lapuerta             | Consejero                     | Independiente |                    | ●                               | ○   |
| Esther Koplowitz Romero de Juseu       | Vicepresidenta primera        | Dominical     |                    |                                 |   |
| Pablo Colio Abril                      | Consejero Delegado            | Ejecutivo     | ○                  |                                 |   |
| Alejandro Aboumrad González            | Vicepresidente                | Dominical     | ●                  |                                 |   |
| Carmen Alcocer Koplowitz               | Consejera                     | Dominical     |                    |                                 |   |
| Alicia Alcocer Koplowitz               | Consejera                     | Dominical     | ○                  |                                 |   |
| Manuel Gil Madrigal                    | Consejero                     | Independiente |                    | ○                               | ●   |
| Gerardo Kuri Kaufmann                  | Consejero                     | Dominical     | ○                  |                                 |   |

● Presidente/a  
 ○ Integrante



## Comisión Ejecutiva

Es el órgano de delegación permanente, designado por el Consejo de Administración, que toma las decisiones relacionadas con las inversiones del Grupo FCC, el acceso a créditos, préstamos y demás **instrumentos de naturaleza financiera**. Especialmente, esta Comisión decide sobre inversiones, desinversiones, créditos y otras facilidades financieras, siempre que su importe unitario no supere la cifra establecida en el Reglamento.

El Consejo puede delegar de forma permanente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que le competen, salvo aquellas reservadas por la Ley, los Estatutos Sociales o el Reglamento.

La designación de los consejeros que integran la Comisión Ejecutiva se realiza por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva, compuesta por un **mínimo de cuatro y un máximo de diez miembros**, se reúne mensualmente y puede hacerlo extraordinariamente por razones de urgencia. El presidente de la Comisión Ejecutiva es nombrado por la propia Comisión y, en su ausencia, sus funciones son ejercidas por otro miembro elegido por mayoría. Las reuniones se convocan con antelación suficiente y se acompañan de la documentación pertinente. La Comisión se constituye con la mayoría de sus miembros presentes o representados, y sus deliberaciones son dirigidas por el presidente.

Los acuerdos se toman por mayoría absoluta y, en caso de empate, se somete al Consejo de Administración. La Comisión Ejecutiva informa al Consejo de los asuntos tratados y envía copia de las actas a todos los consejeros.

## Comisión de Auditoría y Control

La Comisión de Auditoría y Control es un órgano **sin funciones ejecutivas y con facultades de información, asesoramiento y propuesta**. Se compone de un **mínimo de tres y un máximo de seis consejeros** designados por el Consejo, sin que su mandato pueda exceder al de sus cargos como consejeros. La Comisión nombra un presidente, un vicepresidente y un secretario.

Esta Comisión, presidida por un consejero independiente, tiene como función principal **apoyar al Consejo** en tareas de supervisión, revisando la información financiera y no financiera, ejerciendo los controles internos y asegurando la independencia del auditor externo. Entre sus competencias destaca la emisión de informes a la Junta General, la comunicación con el auditor externo, la supervisión de la auditoría interna y la evaluación de la eficacia del control interno y la política de riesgos.

Además, se encarga de supervisar el cumplimiento de las políticas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo, así como de emitir cualquier informe y propuesta solicitado por el Consejo. Tiene acceso a la información necesaria y puede recabar asesoramiento externo. Sus deliberaciones son dirigidas por el presidente y puede convocarse a instancias de sus miembros. Los asistentes, incluidos miembros del equipo directivo y Auditores de Cuentas, deben colaborar y facilitar el acceso a la información.

## Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Es el órgano encargado del asesoramiento, información y **propuesta sobre la reelección, ratificación y cese de los consejeros**, así como sobre las retribuciones de los consejeros y alta dirección del Grupo FCC. Además, se encarga de **detectar los posibles conflictos de interés** y las operaciones vinculadas y de asumir cualquier función que le sea atribuida por la Ley, los Estatutos Sociales del Grupo FCC o el Reglamento del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de FCC establece permanentemente una Comisión de Nombramientos y Retribuciones, compuesta por un **mínimo de cuatro y un máximo de seis consejeros no ejecutivos**. Al menos dos deben ser consejeros independientes y otros dos consejeros dominicales. La Comisión tiene facultades de información, asesoramiento y propuesta. Sus funciones incluyen evaluar las competencias necesarias en el Consejo, organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo, proponer nombramientos de consejeros, informar sobre retribuciones y velar por la diversidad en la selección de miembros del Consejo.

La Comisión, que está presidida por un consejero independiente, cuenta con un secretario designado, no necesariamente consejero. La Comisión se constituye con la mayoría de sus miembros y sus acuerdos se toman por mayoría absoluta. Se reúne según la determinación o solicitud de su presidente, al menos trimestralmente, y elabora un plan de actuación anual y un informe de actividades.

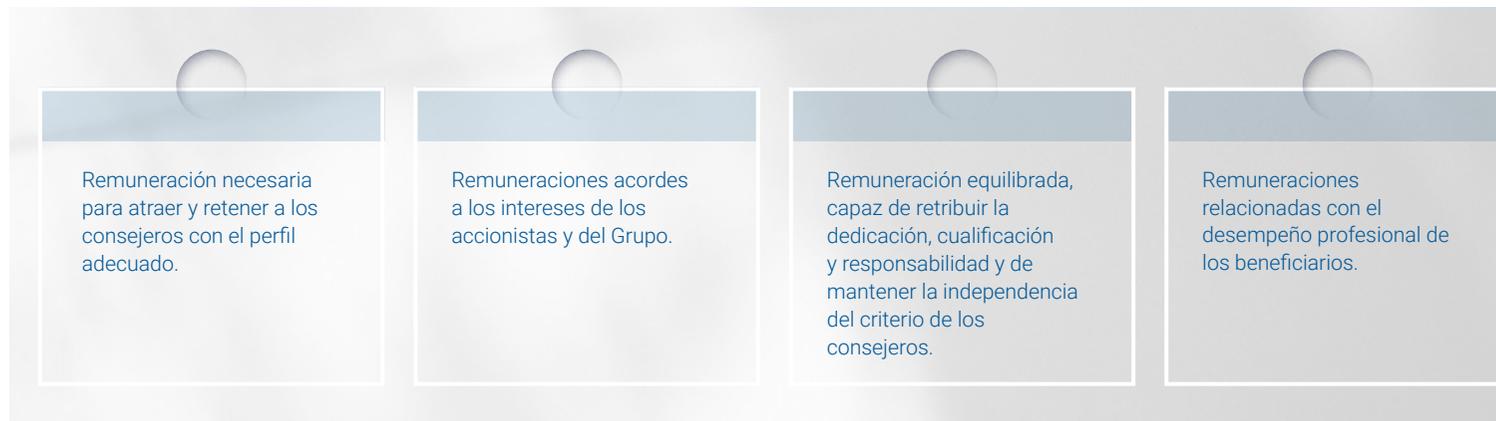
## Modelo retributivo

El Grupo FCC, basándose en sus principios y valores, ha establecido una **Política de Remuneraciones para el periodo 2022-2025**, con el propósito de fomentar una cultura arraigada en la ética y el compromiso con el desarrollo sostenible. Esta política da continuidad a la anterior y mantiene la estructura, principios y contenido del paquete retributivo de los consejeros.

La Política de Remuneraciones del Grupo FCC se ajusta a las modificaciones introducidas en la Ley de Sociedades de Capital en la reforma de 2021, específicamente en relación con la participación a largo plazo de los accionistas en sociedades cotizadas. Corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad informar y proponer al Consejo de Administración sobre la Política de Remuneraciones de los consejeros y velar por su cumplimiento.

En términos generales, se busca que **la remuneración de los consejeros sea justa y razonable**, así como acorde con empresas de tamaño y actividad similares. Para garantizar que esto sea así, se revisa periódicamente. La remuneración del personal del Grupo, directivo y no directivo, se establece según criterios de cargo, funciones y competencias, valía profesional y grado de responsabilidad, así como según las circunstancias propias del Grupo, del país y del mercado en el que se lleve a cabo cada actividad.

En todo caso y de acuerdo con lo previsto en el artículo 28 del Reglamento del Consejo de Administración, la política retributiva debe de respetar los siguientes criterios:



La Política de Remuneraciones establece un **sistema mixto**, integrado por la retribución basada en la participación en los beneficios líquidos, en dietas por la asistencia a reuniones del Consejo de Administración y de sus Comisiones y en otras remuneraciones, concretamente un seguro de responsabilidad civil y de accidente para los administradores. Únicamente, el consejero delegado percibe retribución variable, en el caso del cumplimiento de determinados objetivos marcados, particularmente respecto de los objetivos de sostenibilidad financiera a largo plazo de la Sociedad.

Información ampliada sobre la Política de Remuneraciones de los consejeros de FCC, su aplicación durante el ejercicio 2023, el detalle de las retribuciones individuales de cada consejero y demás información de interés en la materia, se reporta en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los consejeros (IAR), disponible para su consulta en la web corporativa de FCC.



## 2. Sostenibilidad en acción

Posicionado en un mundo con nuevos retos y dinámicas globales que caracterizan los entornos en los que opera el Grupo FCC, la empresa opta por asumir un papel proactivo en el cambio, alineando su modelo de negocio con el desarrollo sostenible.

Para lograr este propósito, el Grupo ha concebido su propio enfoque ESG, liderado por la Política de Sostenibilidad y concretado en sus líneas y objetivos estratégicos. Además, el Grupo FCC promueve la innovación sostenible y el diálogo constante con sus grupos de interés.

### 2.1. Desafíos y tendencias globales

Actualmente, nos enfrentamos a una serie de desafíos y tendencias que trascienden las fronteras geográficas y afectan a diversos sectores. Estos desafíos, que incluyen el cambio climático, la economía circular, la escasez y calidad del agua, la biodiversidad y los ecosistemas, el desarrollo urbano, así como la innovación y la transformación digital, demandan una atención inmediata y eficaz.

La interconexión de estos aspectos no sólo impacta en la sostenibilidad ambiental y social, sino que también afecta a las empresas. La forma en que estas aborden los desafíos no sólo determinará su capacidad para operar en un entorno cambiante, sino también su contribución a la construcción de un futuro más resiliente y sostenible. En este contexto, FCC asume un papel proactivo, respondiendo a estos desafíos mediante su compromiso con la sostenibilidad global y la construcción de un mundo más equitativo y sostenible para el futuro.



## Datos clave

1. El verano de 2023 ha sido el más caluroso desde que hay registros (Copernicus Climate Change Service).
2. Las temperaturas mundiales batirán récords en los próximos cinco años (Organización Meteorológica Mundial).

## Cambio climático

El cambio climático, uno de los desafíos más apremiantes de nuestro tiempo, requiere soluciones globales, que integren aspectos políticos, económicos y sociales. Según las Naciones Unidas, el cambio climático consiste en alteraciones a largo plazo en la temperatura y en los patrones climáticos a escala mundial. Actualmente, se materializa en alcanzar temperaturas récord en el aire y en el mar, así como en el incremento de la frecuencia de los desastres naturales.

Este fenómeno se atribuye principalmente a las emisiones de gases de efecto invernadero derivadas de actividades humanas, especialmente por la combustión de hidrocarburos y por los

procesos industriales. Sus consecuencias son inevitables, afectando a la preservación del entorno natural, la salud, la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las personas en todo el mundo.

Los esfuerzos globales de los últimos años por mitigar y reducir los efectos del cambio climático se reflejan en acuerdos y tratados internacionales, como el Acuerdo de París (COP21) y la Cumbre del Clima de las Naciones Unidas (COP26). Adicionalmente, han surgido iniciativas, para apoyar estos acuerdos, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los *Science Based Targets (SBTi)*. Estas iniciativas ayudan a combatir el cambio climático y a construir un mundo más resiliente y equitativo para las futuras generaciones.

- Según el Servicio de Cambio Climático Copernicus de la Unión Europea, el periodo de tres meses comprendido entre **junio y agosto de 2023 fue el verano más cálido del hemisferio norte jamás registrado**, superando los 0,6 °C por encima de la media de 1991-2020.<sup>(1)</sup>
- Se prevé, con un 66% de probabilidad, que entre 2023 y 2027 la **temperatura media mundial anual** cerca de la superficie, supere en **más de 1,5 °C los niveles preindustriales** durante al menos un año.<sup>(2)</sup>
- De acuerdo con la *National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA)*, los **niveles de contaminación de óxidos de carbono**, que alimentan la crisis climática, son ahora un **50% más altos** que antes de que comenzara la **Revolución Industrial**.



## Datos clave

- 3. Buildings and construction (Comisión Europea).
- 4. Economía circular: definición, importancia y beneficios (Parlamento Europeo).

## Economía circular

El modelo de economía circular otorga un alto valor a los recursos y materiales, marcando un contraste con el modelo económico lineal convencional que sigue el patrón de "tomar-fabricar-consumir-tirar". En la práctica, la economía circular se centra en minimizar los residuos a través de la reutilización, reparación, reacondicionamiento y reciclaje de materiales y productos existentes. La circularidad y la sostenibilidad deben incorporarse en todas las etapas de la cadena de valor para lograr una economía completamente circular, desde el diseño hasta la producción y de esta, hasta que llega al consumidor.

La transición hacia un modelo más circular es beneficiosa y necesaria para la reducción de la presión sobre el medio ambiente, la mejora de la seguridad en el suministro de materias primas

y el fomento de la competitividad, la innovación, el crecimiento y la generación de empleo. No obstante, esta transición lleva aparejada una serie de desafíos inherentes, como el comportamiento de los consumidores o la necesidad de una gobernanza multinivel.

Con el objetivo de acelerar la transición hacia una economía circular, la Comisión Europea presentó en marzo de 2022 el primer paquete de medidas como parte del Plan de Acción de Economía Circular. Estas medidas incluyen, entre otras, el impulso a productos sostenibles, la capacitación de consumidores para la transición ecológica, la revisión de la normativa sobre productos de construcción y una estrategia sobre textiles sostenibles.

- El **entorno construido** exige enormes cantidades de recursos y absorbe alrededor del **50% de todos los materiales extraídos**.<sup>(3)</sup>
- Según la ONU, desde mitad del siglo XX, unos **7.000 millones de toneladas de plástico acaban en el mar cada año**.
- Actualmente, la **producción de los materiales** que usamos directamente es responsable del **45% de las emisiones de CO<sub>2</sub>**. Por ello, medidas como la prevención de residuos, el diseño ecológico y la reutilización podrían suponer un ahorro de dinero a las empresas de la Unión Europea, mientras se reduce el total anual de emisiones de efecto invernadero.<sup>(4)</sup>



## Datos clave

5. La ONU aprueba por fin el Tratado Global de los Océanos (National Geographic).

6. World Resources Institute.

7. Banco Mundial.

## Escasez y calidad del agua

La escasez y calidad del agua son cuestiones relevantes que afectan a comunidades de todo el mundo. La creciente y constante demanda de agua, impulsada por el aumento de la población, la urbanización y la expansión industrial, han llevado a una situación de escasez en muchas regiones del planeta. La falta de agua se ve agravada por el cambio climático, que puede afectar a su disponibilidad a través de fenómenos como sequías más intensas y prolongadas.

Simultáneamente, la calidad del agua se ve amenazada por diversas formas de contaminación, que van desde desechos industriales y agrícolas hasta la presencia de productos químicos tóxicos. La contaminación del agua no sólo afecta a la salud de los ecosistemas acuáticos, sino que también plantea riesgos

directos para los ecosistemas terrestres y la salud humana, ya que el agua contaminada puede ser una fuente de enfermedades y problemas de salud.

En este contexto, la gestión sostenible del agua se vuelve esencial para abordar estos desafíos. Se requieren enfoques integrales que incluyan la conservación eficiente de los recursos hídricos, la adopción de tecnologías limpias y la implementación de prácticas agrícolas e industriales más sostenibles, así como la concienciación y educación sobre el uso responsable del agua. La búsqueda de soluciones efectivas para la escasez y calidad del agua es fundamental para preservar nuestro entorno y garantizar un acceso equitativo y seguro a este recurso vital para las generaciones actuales y futuras.

- Los **ecosistemas marinos** juegan un papel crucial al generar la mitad del oxígeno que respiramos y **constituyen el 95% de la biosfera del planeta**. Además, funcionan como el principal sumidero de carbono a nivel global al absorber dióxido de carbono.<sup>(5)</sup>
- 25 países, que representan **una cuarta parte de la población mundial**, se encuentran actualmente **en situaciones de estrés hídrico extremadamente alto**, lo que supone que consuman regularmente casi todo su suministro de agua disponible.<sup>(6)</sup>

- Cerca de **446.000 niños menores de 5 años fallecen a causa de enfermedades digestivas** vinculadas a la carencia de servicios adecuados de agua, saneamiento e higiene (WASH). Esta cifra equivale al 9% del total de 5,8 millones de muertes de niños menores de 5 años.<sup>(7)</sup>



## Datos clave

8. Biodiversidad: nuestra defensa natural más fuerte contra el cambio climático (Naciones Unidas, Acción por el Clima).

9. IUCN Red list of Threatened Species.

## Biodiversidad y ecosistemas

La biodiversidad es fundamental para el funcionamiento saludable de nuestro planeta. Los ecosistemas ricos en biodiversidad ofrecen una amplia gama de servicios esenciales para la vida, como la purificación del agua, la polinización de cultivos, la regulación del clima y la provisión de alimentos.

Sin embargo, en la actualidad, la biodiversidad se ve amenazada por numerosas actividades humanas que causan pérdida de hábitats, contaminación y cambio climático. La protección de los ecosistemas se ha vuelto imperativa para preservar la diversidad biológica, asegurar la sostenibilidad de los recursos naturales y

salvaguardar el equilibrio del medio ambiente, lo que a su vez contribuye al bienestar humano a largo plazo.

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Diversidad Biológica (COP15), celebrada a finales de 2022, finalizó con un acuerdo histórico; el Marco Global para la Biodiversidad (GBF) de Kunming-Montreal. Este instrumento respalda la iniciativa "30 por 30", que se compromete a conservar al menos el 30% de la tierra y el mar para el año 2030, asegurando una gestión equitativa de las áreas protegidas.

La **actividad humana**, principalmente el uso de la tierra para la producción de alimentos, ha **alterado más del 70% del total de superficie sin hielo**. Esto puede suponer para muchas especies animales y vegetales la pérdida de su hábitat y el enfrentamiento a la extinción.<sup>(8)</sup>

Según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), **alrededor de 42.100 especies enfrentan el riesgo de extinción**. Concretamente, el 13% de las aves, el 21% de los reptiles y el 37% de los peces, así como el 41% de los anfibios y mamíferos, están amenazados.<sup>(9)</sup>

El 29 de junio de 2023 entró en vigor el nuevo **Reglamento 2023/1115, de 31 de mayo de 2023**, cuyo objetivo es **impedir la comercialización** en el mercado de la Unión Europea (UE) y la exportación desde la Unión de algunas materias primas y productos **asociados a la deforestación y degradación forestal**.

## Desarrollo urbano

Actualmente, en torno al 56% de la población mundial (4.400 millones de habitantes) vive en ciudades. Se estima que la población mundial se incrementará en dos mil millones de personas, pasando de 7.700 millones actuales a 9.700 millones en 2050. Concretamente, la población urbana se incrementará a más del doble para 2050, por lo que casi 7 de cada 10 personas vivirán en ciudades.

El aumento de población urbana, sumado a que el 80% del producto interior bruto (PIB) mundial se genera en las ciudades, hace que una urbanización bien gestionada sea clave para contribuir al crecimiento sostenible. Para ello es necesario

afrentar una serie de desafíos, como satisfacer la demanda de viviendas asequibles, infraestructuras viables (incluidos sistemas de transporte), servicios básicos y empleo.

Además, el rápido crecimiento demográfico dificulta cuestiones cruciales como la erradicación de la pobreza, la lucha contra el hambre, el aumento de la cobertura de los sistemas de salud y educación o la mitigación del cambio climático. Por ello, un crecimiento demográfico más lento y sostenible favorece un desarrollo urbanístico bien gestionado y contribuye al desarrollo sostenible de nuestra sociedad.

### Datos clave

- La **expansión del consumo de tierra urbana supera el crecimiento de la población en un 50%**, lo que se espera que agregue 1,2 millones de km<sup>2</sup> de nueva área construida urbana al mundo para 2030.<sup>(10)</sup>
- **Entre 2020 y 2070, el número de ciudades en países con renta baja aumentará en un 76%**, en los países de renta media aproximadamente en un 20% y en los países de renta alta en un 6%.<sup>(11)</sup>
- Las **ciudades** representan **dos tercios** del **consumo de energía global** y son responsables de más del 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero.

10. Urban Development (Banco Mundial).

11. World Cities Report 2022 (UNhabitat).

## Innovación y transformación digital

La innovación tecnológica y la transformación digital son esenciales para promover cambios hacia métodos más sostenibles y conectados. La innovación tecnológica es la implementación de herramientas tecnológicas que promueven el crecimiento estratégico, mientras que la transformación digital es la evolución hacia nuevas tecnologías que agilizan y renuevan el campo donde se aplican.

La falta de innovación y transformación digital puede dar lugar al estancamiento de la productividad, la disminución de la competitividad y de estrategias efectivas y el deterioro de métodos sostenibles. Las mejoras en procesos operativos y de negocios que conllevan la innovación y la transformación digital aportan una mejora en la competitividad de las empresas en sus respectivos sectores. Además, aplicar la

innovación en productos y servicios para hacerlos más sostenibles es fundamental para hacer frente a los desafíos sociales y ambientales actuales.

Según las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) la ola de tecnologías verdes emergentes crea oportunidades de crecimiento rápido y economías más fuertes. Por lo tanto, las empresas, los gobiernos y la sociedad civil deben de colaborar para fomentar la innovación verde y facilitar su difusión y adopción. Solo así podremos lograr una transición justa y equitativa que beneficie a la sociedad en su conjunto.

World Economic Forum ha publicado en 2023 las **10 nuevas tecnologías emergentes**, que incluyen desde inteligencia artificial hasta tecnologías de energía más sostenibles.

Se calcula que las tecnologías digitales **umentarán el PIB europeo en más de 2,2 billones de euros hasta 2030.**<sup>(12)</sup>

El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España, involucra **inversiones públicas** por un valor de **20.000 millones de euros para la transformación digital del tejido productivo**, con un horizonte fijado en 2023 y 2025.



## El Grupo FCC frente a los desafíos del futuro

El Grupo FCC entiende como propia la responsabilidad de plantear soluciones innovadoras y sostenibles capaces de dar respuesta a los retos que se plantean en un entorno dinámico. Por ello, desde sus inicios centra sus esfuerzos en alcanzar un modelo de negocio resiliente y preparado para una gestión adaptada a las circunstancias ambientales, sociales y de gobernanza que se presentan en los diversos sectores y geografías en los que opera.

A continuación, se detallan las respuestas que ha llevado a cabo el Grupo FCC, durante el año 2023, para afrontar los desafíos descritos anteriormente.

## Cambio climático

Conscientes de la actual crisis climática, el Grupo FCC, cada ejercicio, se esfuerza por contribuir a una transición más sostenible. Por ello, a través de su Estrategia de Cambio Climático el Grupo establece como objetivo guiar a todas las áreas de negocio hacia la reducción de su huella de carbono y la mejora de su eficiencia energética, ofreciendo soluciones para la adaptación al cambio climático. Asimismo, cada área, atendiendo a su actividad y modelo de negocio, establece diferentes acciones, que abarcan desde la eficiencia energética hasta la reducción del consumo de combustibles fósiles.

Además, el Grupo FCC dispone de un modelo de análisis y gestión de riesgos y oportunidades climáticas aplicable a todas las áreas y geografías donde opera, a través del cual se establece una metodología que permite identificar y evaluar los riesgos y oportunidades de su actividad. Gracias a ello, puede conocer el grado de importancia de cada riesgo y oportunidad identificado para establecer las medidas adecuadas de adaptación.

## Economía circular

El Grupo FCC apuesta por la gestión eficiente y responsable de los recursos necesarios para desarrollar su actividad. Sobre ello, cada negocio establece acciones y mecanismos para optimizar cada fase del ciclo de vida de cada producto y recurso que utiliza. Además, al invertir en innovación, consigue potenciar sus procesos y detectar alternativas más sostenibles.

Comenzando por la reducción del consumo a través de sus procesos y campañas de sensibilización, una vez que se utilizan los recursos, cada área se encarga de establecer los mecanismos necesarios para priorizar el uso de productos reciclados y fomentar la reutilización y el reciclaje. Finalmente, una vez que concluye la vida del recurso, cada línea de negocio define una gestión adecuada de los residuos, como son el aprovechamiento, reintegración o valorización.



## Escasez y calidad del agua

Con el objetivo de asegurar la gestión hídrica a largo plazo, las diferentes líneas de negocio del Grupo FCC tienen establecidas medidas y acciones orientadas a reducir este recurso en las actividades que les ocasionan un consumo sustancial. Además, las áreas han fijado objetivos medibles que aseguran el desempeño de medidas responsables en el uso del agua, reduciendo el impacto ambiental y salvaguardando el agua como recurso.

Asimismo, hay que destacar el papel que desempeña Aqualia dentro del Grupo, ya que por su actividad está comprometida plenamente en optimizar el uso del agua en cada una de sus fases, desde la captación hasta la gestión integral de los vertidos.

## Biodiversidad y ecosistemas

El Grupo FCC reconoce la importancia de la protección de la biodiversidad y la conservación de los ecosistemas. Afronta este reto fomentando su participación en el desarrollo de proyectos que garanticen el cuidado, la mejora y la reparación de los espacios naturales a través de la reforestación o del rescate de fauna silvestre.

Con respecto a sus propias actividades, trabajan activamente para mitigar sus impactos a través de estrategias y objetivos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 14 y 15, vinculados a la preservación del capital natural marino y terrestre.

Además, promueve la sensibilización y el conocimiento a través de formaciones y mantiene convenios con asociaciones de materia de biodiversidad.

## Desarrollo urbano

Por la actividad que desempeña, el Grupo FCC cumple una función esencial en el desarrollo de las ciudades y la sociedad. Teniendo conciencia sobre ello, se compromete con la conservación del medio ambiente y el desarrollo y bienestar de las comunidades donde opera, orientándose constantemente hacia la transformación de las ciudades.

Prueba de ello es su Política de Sostenibilidad, que tiene como uno de sus pilares el impacto y desarrollo social positivo, abordando así los desafíos a los que se enfrenta al establecer las líneas estratégicas clave para fomentar el desarrollo sostenible. El Grupo FCC es pionero en desarrollar una estructura empresarial sostenible capaz de promover y contribuir al desarrollo de la sociedad.

## Innovación y transformación digital

Con el propósito de convertirse en un referente en innovación, el Grupo FCC está activo continuamente en la búsqueda de tecnologías innovadoras que supongan una transformación digital, para así desarrollar modelos de gestión más eficientes que le permitan adaptarse a las nuevas realidades.

Sobre esto y con el firme objetivo de contribuir a una cultura más receptiva al cambio y la innovación, FCC establece el enfoque en la innovación incremental, que impulsará las innovaciones más disruptivas que les permitan aprovechar las nuevas oportunidades, así como apostar por la promoción de un ecosistema de innovación abierto a colaboradores externos y actores institucionales.

## 2.2. Cultura corporativa comprometida

El Grupo fomenta una cultura corporativa que impulsa, en todos los niveles de la organización, un comportamiento alineado con los más altos estándares de excelencia, ética y compromiso, en consonancia con sus principios de actuación. Los valores de FCC son la característica distintiva

principal de la organización y contribuyen a mejorar la calidad de vida de las personas, así como a promover un desarrollo social y ambiental sostenible, en línea con la visión y misión del Grupo.

### Valores

- Honestidad y respeto:** ser reconocidos por un comportamiento honesto e íntegro, merecedores de la confianza de colaboradores, clientes y proveedores como socios de referencia y de largo plazo.
- Rigor y profesionalidad:** trabajar de manera ejemplar y con una clara vocación de servicio a los clientes, desarrollando la capacidad de los equipos para encontrar soluciones eficientes e innovadoras.
- Lealtad y compromiso:** fomentar la diversidad, impulsando el desarrollo profesional y reconociendo el mérito y la creatividad como estímulos para la productividad y el progreso.

- Orientación a resultados:** actuar con el objetivo de mejorar y alcanzar metas, con la finalidad de hacer del Grupo FCC un referente en rentabilidad y competitividad.
- Bienestar y desarrollo de las comunidades:** ser conscientes del valor que aportan sus servicios a la sociedad y estar comprometidos con la protección del medio ambiente, el desarrollo y el bienestar de las comunidades en las que se opera.

## 2.3. Marco ESG

Actualmente, las cuestiones relacionadas con la sostenibilidad plantean numerosos y variados retos que representan importantes desafíos para la empresa. La integración de una visión desde el prisma de la sostenibilidad en la gestión empresarial mejora la reputación corporativa y garantiza la continuidad del negocio en un entorno en constante evolución. Para abordar los desafíos globales de la sostenibilidad, el Grupo FCC y las áreas de negocio incorporan estratégicamente los principios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) en todas sus operaciones, creando un enfoque empresarial sólido, ético y sostenible.



### Política de Sostenibilidad

La **Política de Sostenibilidad** corporativa, aprobada el 26 de abril de 2022 por el Consejo de Administración, es la base del modelo estructural de la sostenibilidad del Grupo FCC. Permite integrar los principios ESG en las actividades de FCC, a la vez que asegura el compromiso y buen desempeño de todos los miembros del Grupo y la alineación con las expectativas de los clientes y la sociedad en su conjunto.

La Política de Sostenibilidad establece las líneas estratégicas clave para fomentar el desarrollo sostenible, abordando los desafíos ambientales, sociales y de gobernanza. Los puntos clave de la política se enmarcan en torno a **tres pilares estratégicos**: la conservación y protección ambiental, el impacto y desarrollo social positivo y el buen gobierno y desempeño ejemplar. Por ello, se constituye como la base que sustenta las políticas de sostenibilidad específicas de las diferentes áreas de negocio.



## Compromisos estratégicos de la Política de Sostenibilidad del Grupo FCC

### Medio Ambiente

Todas las actividades del Grupo FCC siguen las líneas estratégicas definidas para proteger el medio ambiente, que se centran en impulsar el liderazgo en la acción climática, aplicar los principios de la economía circular, promover el consumo y gestión responsable de los recursos hídricos y preservar la biodiversidad.

### Social

FCC contribuye y favorece al desarrollo social a través de líneas estratégicas enfocadas en velar por la protección de los Derechos Humanos; contribuir al desarrollo de las comunidades; impulsar el talento de las personas; velar por su seguridad, salud y bienestar y promover la igualdad, diversidad e inclusión.

De esta forma, el Grupo integra en su estrategia de negocio el desarrollo y bienestar social, cultural, económico y laboral y asume un papel destacado en la transformación de las ciudades hacia entornos más inclusivos e innovadores, priorizando a las personas en su gestión.

### Gobernanza

FCC apuesta por la contribución a la sostenibilidad desde el gobierno corporativo y, por ello, la sostenibilidad se incorpora en las competencias específicas del Consejo de Administración. Además, define líneas estratégicas enfocadas en mantener un modelo robusto de cumplimiento, ética e integridad; prevenir y detectar riesgos de incumplimiento y adaptarse a las mejores prácticas y recomendaciones de buen gobierno.

Adicionalmente, el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC enmarca el seguimiento riguroso de los estándares requeridos.

Asimismo, y de manera transversal, la Política de Sostenibilidad incorpora el compromiso de comprender mejor las necesidades de la ciudadanía y fomentar un desarrollo sostenible. Para ello, el Grupo FCC mantiene un diálogo constante con sus diferentes **grupos de interés**, con el objetivo de conocer sus expectativas a través de diversos canales de comunicación, vías de diálogo y medios de participación transparentes, honestos y consistentes. Gracias a ello, construye relaciones de confianza, uniones y alianzas que permiten movilizar e intercambiar conocimientos y recursos y hacen posible avanzar hacia el desarrollo sostenible. Además, garantiza que la información relevante se pone a disposición de los grupos de interés, fomentando la participación en la implementación y mejora continua de las políticas.

En definitiva, la Política de Sostenibilidad otorga al Grupo FCC el enfoque ESG necesario para satisfacer las crecientes demandas en materia de sostenibilidad de sus grupos de interés, contribuir a la consecución de la **Agenda 2030** y los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** y fomentar la innovación. Adicionalmente, FCC está adherido a la iniciativa del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** y apoya, a la vez que promueve, los diez principios universales basados en los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción, actuando desde su propio compromiso en la consecución de los ODS de la Agenda 2030.



## Estructura de supervisión de la sostenibilidad en el Grupo FCC

Tal y como demuestran los compromisos establecidos en la Política corporativa, la sostenibilidad es un aspecto prioritario para el Grupo FCC y es **liderada por los máximos órganos de gobierno de la compañía**. Supervisado por el Consejo de Administración y la Comisión de

Auditoría y Control, el Comité de Sostenibilidad, integrado por las distintas áreas de negocio y la Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad corporativa, se encarga de implementar las cuestiones ESG del Grupo.

Para mantener la relevancia y eficacia de estas competencias, se promueve una revisión y actualización periódica de la Política de Sostenibilidad. Esta iniciativa, propuesta por la Comisión de Auditoría y Control, garantiza la

adaptación continua a los crecientes cambios globales, favoreciendo así la constante alineación entre los objetivos corporativos y las prácticas sostenibles más actuales.

[Ver Política de Sostenibilidad](#)

### Consejo de Administración y Comisión de Auditoría y Control

- El Consejo supervisa el cumplimiento de la política a través de la Comisión de Auditoría y Control.
- La Comisión de Auditoría y Control aprueba, monitorea y evalúa periódicamente la estrategia y las prácticas de sostenibilidad del Grupo FCC.
- Anualmente, se reportan los avances a la Junta General de Accionistas mediante la Memoria de Sostenibilidad.

### Comité de Sostenibilidad del Grupo

- Actúa como plataforma entre las áreas de negocio y la corporación, proponiendo iniciativas y reportando al Consejo.
- Está integrado por las áreas de negocio y las unidades corporativas vinculadas a la sostenibilidad.
- Es responsable de implementar la Política de Sostenibilidad aprobada por el Consejo.
- Se encarga del diseño de planes directores para apoyar los planes estratégicos de la Compañía.
- Presenta propuestas al Comité de Auditoría y Control para su aprobación.
- Presidido por el secretario general de FCC.

### Comités de Sostenibilidad en las áreas de negocio

- Responsables de desarrollar, implementar y garantizar, en las respectivas áreas de negocio, la Política de Sostenibilidad aprobada, así como de desplegar los planes directores correspondientes.

### Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad

- Integrada en la Secretaría General, desarrolla y aplica los sistemas de seguimiento de la Política de Sostenibilidad del Grupo.
- Se encarga de identificar los riesgos asociados y su gestión.
- Coordina al Comité de Sostenibilidad de FCC.
- Realiza funciones adicionales asignadas por la normativa interna.
- Elabora la Memoria de Sostenibilidad del Grupo.

## Estrategias ESG

Los objetivos y la estrategia de una empresa en materia de sostenibilidad son fundamentales para la mitigación de los riesgos, la creación de oportunidades de innovación, el crecimiento y la atracción y retención de talento, así como para mejorar la reputación y valor de la compañía, entre otros.

Integrar la sostenibilidad en el modelo de negocio no sólo impulsa la responsabilidad social, sino que también fortalece la posición competitiva a largo plazo. Esto se traduce en un modelo empresarial más resistente, capaz de adaptarse a las demandas cambiantes del mercado y a las expectativas de los consumidores, cada vez más conscientes del impacto ambiental y social de las empresas.

## ESG Framework

El **Framework ESG 2025** del Grupo FCC establece un conjunto de metas ambiciosas basadas en las demandas de los grupos de interés, las solicitudes de analistas y agencias de rating, las referencias de prescriptores y las mejores prácticas sectoriales. También tiene en cuenta las conclusiones del Informe de Cierre del IV Plan Director RSC 2018-2020, el marco normativo nacional y europeo y las actuales macrotendencias como la acción climática, la protección de la biodiversidad o el fomento de la igualdad. Además, su enfoque está alineado con la contribución a los Objetivos

de Desarrollo Sostenible de la ONU a través de iniciativas específicas.

En definitiva, se trata de un **marco de referencia que representa la guía estratégica para dirigir las iniciativas y proyectos ESG del Grupo** hasta 2025. Su implementación tiene como objetivo contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y cumplir con compromisos internacionales clave, como el Pacto Verde Europeo, el Acuerdo de París, la Ley Europea del Clima, la Estrategia Europea de Biodiversidad 2030 y el Plan de Acción Nacional

de Empresas y Derechos Humanos, así como las Recomendaciones del Código de Buen Gobierno de la CNMV en Sostenibilidad, entre otros.

Para impulsar, coordinar, ejecutar y dar seguimiento al Framework ESG, se dispone de una estructura de gobierno específica, compuesta por el Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría y Control, la Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad, el Comité de Sostenibilidad y los respectivos Comités de Sostenibilidad de las áreas de negocio.





## Medio Ambiente

El Grupo FCC ha adoptado un enfoque proactivo para mejorar continuamente su **desempeño ambiental y promover una actitud más respetuosa con el medio ambiente**. La organización considera varias líneas de acción para abordar los aspectos ambientales propios de sus actividades, tales como la acción climática, la aplicación de los principios de economía circular, la gestión responsable de los recursos hídricos y la preservación de la biodiversidad. Estas bases estructuran los objetivos y compromisos de la organización, los cuales se implementan a través de diversos planes de acción.

Adicionalmente, las iniciativas del Grupo están alineadas con estándares nacionales e internacionales como el Pacto Verde, la Ley de Cambio Climático y Transición Energética, el Plan de Acción para la Economía Circular o la Estrategia Europea sobre Biodiversidad 2030, entre otros.

## Social

Las empresas tienen la capacidad de generar un impacto social y ambiental positivo en las comunidades locales donde desarrollan sus actividades, mejorando aspectos de su calidad de vida y de su bienestar. FCC está comprometida con la **mejora de la calidad de vida de las personas y de las comunidades en las que opera**, incorporando prácticas éticas, sostenibles y respetuosas con la sociedad y el medio ambiente en sus actividades.

El Grupo reconoce la importancia de fomentar una sociedad basada en el respeto de los Derechos Humanos, la acción social y la solidaridad como elementos fundamentales para construir comunidades prósperas. Además, FCC considera **el capital humano como uno de sus activos principales** para alcanzar el éxito empresarial y, entre los aspectos esenciales de las condiciones laborales, destaca la promoción de la salud y el bienestar. Complementariamente, se apuesta por la reducción de las desigualdades para impulsar el progreso social.

FCC se apoya en instituciones internacionales y en sus recomendaciones y normas para garantizar el desarrollo social. Por ejemplo, se basa en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), las Naciones Unidas y sus Agencias, Pacto Mundial, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) o el Marco de Declaración Universal de Derechos Humanos en el desarrollo de sus actividades. En este sentido, el Grupo ha implementado la Política de Derechos Humanos del Grupo y la Política de Seguridad, Salud y Bienestar, además de estar certificado de acuerdo con la norma ISO 45001 de Seguridad y Salud en el Trabajo.

## Gobernanza

Es responsabilidad de la empresa garantizar una **estructura de gobierno ética y responsable** basada en el cumplimiento normativo en todos los niveles estructurales, tratándose de un requisito fundamental para garantizar la sostenibilidad de la compañía. De hecho, la creciente demanda de implementación de criterios ESG en los modelos y estrategias empresariales exige un sólido compromiso con la sostenibilidad corporativa mediante estructuras de gobierno firmes y dedicadas.

El Grupo FCC cuenta con una organización eficiente que implementa los principios de buen gobierno, fundamentando su gestión en el Código Ético y de Conducta, el Modelo de Cumplimiento y el Manual de Prevención Penal, que incluyen el análisis de riesgos y consideran los criterios establecidos en toda la cadena de valor.

## Transversales

La sostenibilidad es un eje estratégico que debe alinearse con la propia estrategia de negocio. Por ello, el Grupo FCC ha establecido programas transversales para **impulsar e integrar la sostenibilidad en todos los niveles de la compañía**, a través de la innovación, la comunicación interna y externa y la creación de alianzas para alcanzar objetivos más ambiciosos.

## Estrategias de las áreas de negocio

Con motivo de integrar prácticas responsables y adaptar enfoques proactivos hacia la sostenibilidad, así como garantizar su alineamiento con el Framework ESG del Grupo, las principales áreas de negocio han definido estrategias de sostenibilidad específicas propias.



### Servicios Medioambientales

FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U. está avanzando hacia un modelo de negocio más sostenible, eficiente, productivo y con menores emisiones GEI, integrando este criterio en todas las plataformas donde opera y con el compromiso de la mejora continua.

**FCC Medio Ambiente Iberia** asume el compromiso de ser un modelo de negocio sostenible al servicio de los ciudadanos y convertirse en líder y referente en la prestación de servicios ciudadanos sostenibles. Para alcanzar esta meta, ha establecido su **Estrategia de Sostenibilidad 2050** como hoja de ruta para definir los objetivos y acciones que materializan su visión, convirtiendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París en referenciales para la priorización de sus objetivos.

La Estrategia de Sostenibilidad es a largo plazo (año 2050), además de transversal. Tiene el propósito de interconectar las actividades centenarias de la compañía con el presente, integrando los conocimientos adquiridos durante más de un siglo con los más novedosos avances tecnológicos e innovaciones. Gracias a ello, ofrece a sus clientes servicios más eficientes y se convierte en una empresa más respetuosa con el consumo de recursos.

Los cuatro ejes de actuación en materia de gestión sostenible son:

- Medio Ambiente
- Social
- Excelencia
- Gobernanza

Por su parte, **FCC Environment UK** ha presentado en 2023 una **hoja de ruta hacia una actividad neutra en emisiones de gases de efecto invernadero**, alineada con la ambición climática del Reino Unido. El compromiso público firmado por el CEO de la compañía incluye acciones para progresar hacia un modelo de operación que reduzca progresivamente las emisiones de GEI propias y sea neutro en el año 2040. Para lograrlo es imprescindible la colaboración entre industrias del sector, invertir en nuevas tecnologías, mejorar en la eficiencia de los procesos y aumentar los porcentajes de reciclaje para evitar el depósito de residuos en vertedero.



### Agua

En 2021, **Aqualia** publicó su primer **Plan Estratégico de Sostenibilidad 2021-2023**, que ha permitido poner en marcha proyectos que promueven la gestión sostenible del agua desde la perspectiva ambiental, social y de gobernanza. En el Plan de sostenibilidad de Aqualia están materializados los compromisos firmes que la compañía integra en su gestión diaria, apostando por la sostenibilidad como camino para generar un modelo de prosperidad y bienestar que permita construir un planeta más justo, humano y perdurable.

El plan tiene siete líneas estratégicas implementadas que orientan el enfoque de los proyectos y las acciones para alcanzar los objetivos, que además están alineados con los diez principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y los ODS.

- Comunicación estratégica.
- Emergencia climática y cuidado del medio ambiente: mitigación y adaptación al cambio climático.
- Tecnología para una gestión integrada.
- Gestión de personas.
- Ética y Compliance.
- Impacto social.
- Alianzas estratégicas.

## Infraestructuras

Con el firme propósito de alinear su actividad con el desarrollo sostenible en los ámbitos ambiental, social y de gobernanza, **FCC Construcción** ha implementado una **Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026**, con objetivos a largo (2050), medio (2030) y corto plazo (2026). Esta estrategia establece la ambición de la compañía en un plan de acción a futuro y con objetivos intermedios destinados a mejorar el desempeño responsable, consolidándola como un referente en sostenibilidad en el sector de la construcción.

La estructura de la Estrategia de Sostenibilidad se fundamenta en las dimensiones ESG (Ambiental, Social y de Gobernanza), definiendo distintos ejes estratégicos:

- **Dimensión ambiental**
  - Acción climática
  - Economía circular
  - Impacto ambiental
- **Dimensión social**
  - Derechos humanos
  - Acción social
  - Capital humano
  - Salud y seguridad
  - Diversidad e igualdad
- **Dimensión Gobernanza**
  - Ética y cumplimiento
  - Cadena de valor
  - Gestión de riesgos
- **Dimensión transversal**
  - Innovación y digitalización
  - Comunicación
  - Alianzas

## Inmobiliaria

Como parte destacada del sector inmobiliario en España, desde el **Grupo Realia** se asume el compromiso de orientar los esfuerzos hacia un futuro más sostenible y responsable a través de su **Estrategia ESG 2024-2027**.

Esta estrategia de sostenibilidad recoge la reflexión del trabajo realizado y de cómo seguir marcando la diferencia de forma positiva en el entorno en el que opera y en las vidas que afectan. Se basa en tres pilares fundamentales ESG y tres transversales, que engloban un total de trece líneas de trabajo y cuarenta metas específicas relacionadas con las siguientes materias:

- Ambiental
- Social
- Gobierno Corporativo
- Digitalización
- Comunicación
- Formación

Esta estrategia reafirma el compromiso de la compañía con el medio ambiente, las comunidades y las prácticas corporativas sólidas, al mismo tiempo que proporciona una hoja de ruta hacia un crecimiento sostenible y una contribución positiva a la sociedad.



## 2.4. Prioridades de FCC

Teniendo en cuenta los nuevos requerimientos europeos en materia de sostenibilidad, el Grupo FCC ha desarrollado un **estudio de doble materialidad** conforme a lo establecido en los nuevos *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS).

Este estudio ha permitido al Grupo conocer, por un lado, cómo cada una de las distintas líneas de negocio afectan a los grupos de interés y al medio ambiente y, por otro, cómo estos grupos y el entorno puede afectar a cada negocio del Grupo. Para comprender en qué consiste la doble materialidad, se deben tener en cuenta las dos dimensiones que la componen, y que se describen a continuación:

- **Materialidad de impacto**, que pretende identificar los **impactos** materiales (actuales o potenciales, positivos y negativos) de la empresa sobre las personas o sobre el medio ambiente, a corto, medio o largo plazo.
- **Materialidad financiera**, cuyo objetivo es determinar cuáles son los **riesgos y oportunidades** que pueden influir significativamente en el desarrollo de la empresa incluyendo los flujos de caja, las finanzas y el desempeño financiero, a corto, medio o largo plazo.

Para desarrollar el estudio de doble materialidad del Grupo FCC, en base a los requisitos establecidos en los ESRS, se han llevado a cabo las siguientes fases:

- 1 Revisión e identificación de impactos, riesgo y oportunidades:** se ha llevado a cabo una revisión de los impactos reales y potenciales, positivos y negativos, identificados en el análisis de materialidad de 2022, y se han alineado con los requerimientos de los ESRS. Además, para la materialidad financiera, los riesgos y oportunidades se han definido y alineado según los requerimientos de los ESRS. Durante esta fase se ha contado con la contribución de personal clave de la compañía para la validación de los impactos, riesgos y oportunidades identificados.
- 2 Agrupación en asuntos:** una vez efectuada la revisión e identificación de impactos, riesgos y oportunidades, se han priorizado y agrupado en asuntos, teniendo en consideración los definidos el año pasado, así como los *topic* y *subtopic* establecidos por los ESRS.

- 3 Actualización de la evaluación de los impactos:** este año se han llevado a cabo consultas directas a la dirección de las distintas áreas de negocio del Grupo, en base a las siguientes variables consideradas por los ESRS:

- **Magnitud:** se agrupa la escala (gravedad o beneficio del impacto), el alcance (extensión de la afección del impacto) y el carácter irremediable del impacto para valorar la significancia de los impactos.
- **Probabilidad** de ocurrencia de los impactos ESG identificados.

Adicionalmente, también se han llevado a cabo consultas directas a los principales grupos de interés (plantilla, clientes y proveedores) del Grupo FCC. En esta consulta, se ha valorado el grado de impacto que presentan los asuntos ESG sobre los grupos de interés seleccionados. Finalmente, todas estas variables se cuantificaron para obtener unos resultados medibles, pudiendo así evaluar la dimensión relativa a la materialidad de impacto.

- 4 Evaluación de los riesgos y oportunidades:** al igual que con los impactos, se ha llevado a cabo una consulta directa para la valoración de los riesgos y oportunidades, en este caso, por parte del personal relevante identificado. En ella, se evalúa:

- El **efecto** esperado de la materialización del riesgo u oportunidad sobre el desempeño de la compañía, en base a las siguientes dimensiones:
  - **Financiera:** consecuencias monetarias para la compañía.
  - **Reputacional:** efecto sobre la imagen de la compañía.
  - **Operacional:** impacto sobre operaciones, productos y servicios.
  - **Legal:** infracciones o consecuencias jurídicas.
- **Probabilidad** en la que un riesgo u oportunidad puede materializarse en el tiempo.

Estas variables se han cuantificado para obtener unos resultados medibles, estableciendo la importancia de cada uno de los riesgos y oportunidades identificados para las distintas áreas de negocio. Se obtiene así la dimensión relativa a la materialidad financiera.

- 5 Consolidación de resultados y matriz de materialidad:** tras identificar los asuntos materiales para el Grupo FCC en relación con la materialidad de impacto y financiera, se definen como materiales aquellos asuntos que superen la puntuación media otorgada al conjunto de asuntos evaluados, en cualquiera de las dimensiones. A efectos de los ESRS, un asunto será material si cumple estos criterios en cualquiera de las dos dimensiones evaluadas (materialidad de impacto y financiera).

Para definir los asuntos ESG a nivel de Grupo FCC, ha sido necesario priorizar aquellos **impactos, riesgos y oportunidades comunes a todas las líneas de negocio**. A continuación, se muestran los principales impactos, riesgos y oportunidades

relacionados con los **asuntos que han sido considerados como materiales**. Además, se incluye la dimensión en base a la cual ha sido evaluado el asunto como material.

## Asuntos materiales para el Grupo FCC

| Dimensión Ambiental               |                         |   |
|-----------------------------------|-------------------------|---|
| Asunto                            | Materialidad            | Principales impactos, riesgos y oportunidades relacionados  |
| <b>Cambio climático y energía</b> | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> relacionados con la mitigación y/o contribución al cambio climático como consecuencia de las actividades de la compañía y el consumo de energía.<br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con la adaptación y/o mitigación al cambio climático, así como con el suministro o la interrupción del consumo de energía.                  |
| <b>Contaminación</b>              | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> derivados de la actividad de la compañía que provocan la contaminación de aire, agua y suelos.<br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con limitaciones y parámetros más restrictivos en materia de emisiones y contaminación de suelos y cuerpos de agua.   |
| <b>Agua</b>                       | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> que deriven en un posible aumento del estrés hídrico a consecuencia del consumo de agua y actividades de la compañía.<br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con limitaciones y parámetros más restrictivos en materia de vertidos y captación de agua.   |
| <b>Biodiversidad</b>              | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> positivos derivados de medidas para la preservación y conservación de los ecosistemas, y negativos derivados del deterioro y uso de espacios naturales por parte de la compañía.<br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con cambios regulatorios en materia de biodiversidad, así como la afección a flora y fauna.                 |
| <b>Recursos y materiales</b>      | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> positivos derivados del reaprovechamiento y reutilización de recursos, y negativos relacionados con el agotamiento de los recursos naturales a causa de las actividades de la compañía.<br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con la escasez o interrupción de materiales, así como con la valorización de materiales secundarios. |
| <b>Residuos</b>                   | Financiera              | <b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con el reciclaje, reutilización y recuperación de residuos, así como con nueva normativa en materia de gestión residuos.  |



## Dimensión Social

| Asunto  | Materialidad | Principales impactos, riesgos y oportunidades relacionados   |
|---|--------------|--|
| <b>Condiciones laborales</b>                        | De impacto   | <b>Impactos</b> positivos derivados de la inserción laboral y contribución al desarrollo socioeconómico, y negativos relacionados con la dificultad de conciliación de la vida laboral y personal.                   |
| <b>Salud y seguridad</b>                            | Financiera   | <b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con la exposición de empleados a accidentes o enfermedades como consecuencia del desempeño de sus actividades, así como con el fomento de campañas y programas de salud. |
| <b>Igualdad y diversidad</b>                        | De impacto   | <b>Impactos</b> relacionados con la promoción de la igualdad de género y diversidad, el fomento de empleo entre personas con discapacidad y la contribución a la prevención del acoso laboral.                       |
| <b>Protección de datos</b>                          | Financiera   | <b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con la exposición de datos privados de los grupos de interés, así como con nueva regulación en materia de privacidad.  |
| <b>Subcontratación y proveedores</b>                | De impacto   | <b>Impactos</b> positivos relacionados con la promoción de prácticas sostenibles, y negativos relacionados con potenciales conductas indebidas por parte de los proveedores y contratistas.                          |
| <b>Seguridad y calidad de productos y servicios</b> | De impacto   | <b>Impactos</b> positivos relacionados con el acceso a bienes y recursos necesarios para la población, como consecuencia de la actividad de la compañía.   |

## Dimensión Gobernanza

| Asunto  | Materialidad            | Principales impactos, riesgos y oportunidades relacionados  |
|---|-------------------------|---|
| <b>Comportamiento íntegro</b>                               | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> relacionados con la promoción de conductas responsables y un comportamiento íntegro dentro de la compañía para evitar posibles casos de corrupción y soborno o pérdida de fondos públicos.<br><br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con nuevas normativas de aplicación, relaciones con proveedores y contratistas o cuestiones en materia de prevención de corrupción y soborno.           |
| <b>Administraciones públicas y asociaciones sectoriales</b> | Financiera              | <b>Riesgos y oportunidades</b> relacionadas con la colaboración con asociaciones sectoriales e iniciativas externas.  |
| <b>I+D+i</b>  | De impacto y financiera | <b>Impactos</b> derivados de la promoción de la innovación, el desarrollo tecnológico y nuevas técnicas de trabajo, mediante colaboraciones internacionales y nacionales o inversión directa en proyectos I+D+i.<br><br><b>Riesgos y oportunidades</b> relacionados con la obsolescencia de equipos y la falta de automatización, así como con nuevas formas de gestionar el conocimiento y de digitalizar el sector. |

A continuación, se indica para todos los asuntos considerados en el análisis de doble materialidad, los resultados obtenidos desglosados por línea de negocio.

Como se puede observar, hay ciertos **asuntos que son materiales de forma transversal para todas las líneas de negocio del Grupo**. Cabe destacar la importancia que se le ha dado a *“Cambio climático y energía”* en la

dimensión ambiental, a *“Condiciones laborales”* y *“Subcontratación y proveedores”* en la dimensión social y a *“Comportamiento íntegro”* como asunto de gobernanza de la compañía. Asimismo, es importante resaltar que los asuntos

*“Contaminación”* y *“Biodiversidad”* cobran relevancia en comparación a otros años, al igual que lo hacen los asuntos de *“Igualdad y diversidad”, “Protección de datos”* e *“I+D+i”*.

### Asuntos materiales por línea de negocio

| Asunto                     | Servicios        |      |                  |         |              |
|----------------------------|------------------|------|------------------|---------|--------------|
|                            | Medioambientales | Agua | Infraestructuras | Cemento | Inmobiliaria |
| Cambio climático y energía | ●                | ●    | ●                | ●       | ●            |
| Contaminación              | ●                |      | ●                | ●       | ●            |
| Sustancias preocupantes    |                  |      |                  |         |              |
| Agua                       | ●                | ●    |                  |         | ●            |
| Recursos marinos           |                  |      |                  |         |              |
| Biodiversidad              | ●                | ●    | ●                | ●       |              |
| Recursos y materiales      | ●                |      | ●                | ●       |              |
| Residuos                   | ●                |      | ●                |         | ●            |
| Condiciones laborales      | ●                | ●    | ●                | ●       | ●            |
| Diálogo social             |                  |      |                  |         |              |
| Salud y seguridad          | ●                |      | ●                |         | ●            |
| Igualdad y diversidad      | ●                | ●    | ●                | ●       |              |
| Formación                  |                  |      |                  |         |              |
| Derechos humanos           |                  |      | ●                |         |              |

| Asunto   | Servicios        |      |                  |         |              |
|--|------------------|------|------------------|---------|--------------|
|  | Medioambientales | Agua | Infraestructuras | Cemento | Inmobiliaria |
| Protección de datos                                  |                  | ●    | ●                | ●       | ●            |
| Subcontratación y proveedores                        | ●                | ●    | ●                | ●       | ●            |
| Comunidades afectadas                                |                  | ●    |                  |         |              |
| Acción solidaria                                     |                  |      |                  |         |              |
| Pueblos indígenas                                    |                  |      |                  |         |              |
| Seguridad y calidad de productos y servicios         |                  | ●    | ●                |         | ●            |
| Acceso a productos y servicios                       |                  | ●    |                  | ●       |              |
| Comportamiento íntegro                               | ●                | ●    | ●                | ●       | ●            |
| Pago a proveedores y subcontratistas                 |                  |      |                  |         |              |
| Administraciones públicas y asociaciones sectoriales |                  | ●    | ●                |         | ●            |
| I+D+i  | ●                | ●    | ●                |         | ●            |

● Asunto considerado material

## 2.5. Diálogo con los grupos de interés

En el actual entorno empresarial, el **diálogo con los grupos de interés** se presenta como un pilar fundamental para las organizaciones comprometidas con la transparencia y la sostenibilidad. La interacción efectiva con diversas partes interesadas, como la plantilla, los clientes, las comunidades y los accionistas, no solo refleja una práctica empresarial ética, sino que también **contribuye al éxito a largo plazo de la compañía**.

FCC reconoce la importancia de este diálogo bidireccional para poder conocer e incorporar las perspectivas, expectativas y necesidades de sus

grupos de interés en sus decisiones estratégicas. En un contexto mundial, las iniciativas de empresas líderes en responsabilidad social y sostenibilidad destacan la relevancia de este enfoque, evidenciando que el diálogo efectivo va más allá de cumplir con estándares y favorece la construcción de una reputación sólida y relaciones duraderas.

### Grupos de interés

Los grupos de interés (GdI) en FCC representan tanto a **partes interesadas internas como externas** que poseen la capacidad de influir o impactar en las actividades de la organización y viceversa. La empresa abraza la idea de cultivar las relaciones utilizando **canales de comunicación y vías de diálogo y participación** que facilitan una interacción íntegra, confiable, transparente y duradera.

### Diálogo y comunicación efectivos

Reconociendo que los grupos de interés son fundamentales para el progreso y el funcionamiento normal de la compañía, FCC sostiene **relaciones de confianza y transparencia** a través de un diálogo constante que permite comprender sus expectativas y necesidades, abordando sus inquietudes.

FCC mantiene diversos canales de comunicación, así como vías de diálogo y participación sobre la base de una relación transparente, honesta, veraz y consistente, cumpliendo así con el compromiso de ser una empresa socialmente responsable.

El Grupo FCC identifica y categoriza los grupos de interés de la siguiente manera, empleando los mecanismos de participación y comunicación detallados a continuación:

### Canales de comunicación digital

El Grupo FCC utiliza diversos canales digitales para facilitar una comunicación ágil con su audiencia. Está presente en **redes sociales** clave como YouTube, Twitter, Instagram y LinkedIn. Además, en la página web corporativa se dispone de un formulario de contacto y un directorio detallado de sedes y oficinas, con información relevante que incluye direcciones y números de teléfono de los principales departamentos.

El compromiso con la sostenibilidad se refleja en el despliegue de materias ESG publicadas en la página **web de FCC y páginas web corporativas** de los negocios, en las que se incluyen y publican periódicamente las Memorias de Sostenibilidad y la información sobre el desempeño ambiental, social y de gobernanza. Asimismo, existe un buzón específico de sostenibilidad que permite a las personas interesadas abordar directamente cualquier inquietud relacionada con esta área.

## Canales de comunicación y participación por categorías

### Accionistas e inversores

- Desempeño económico y ESG disponible en web
- Consejo de Administración y Comisiones
- Junta General de Accionistas
- Oficina de Atención al Accionista
- *Roadshows* con inversores

### Clientes y comunidades

- Encuestas de satisfacción
- Figura del interlocutor
- Canales de diálogo con clientes y comunidades locales según línea de negocio

### Plantilla

- One - Intranet corporativa de FCC
- Canal Ético
- FCC360 - Herramienta app de FCC
- Campañas de difusión y sensibilización
- Campus FCC
- Portal del empleado/a
- Somos FCC - Revista *online* trimestral
- Póster "Somos FCC"
- Reuniones con representantes de las personas trabajadoras.

### Proveedores y contratistas

- Sesiones informativas y de sensibilización
- Plataforma para la homologación de proveedores
- Respeto del Código Ético y de Conducta del Grupo FCC y de la Política Anticorrupción
- Compromiso de aplicación del Pacto Mundial de la ONU

### Socios

- Acuerdos, patrocinios y donaciones
- Alianzas
- Foros empresariales
- Publicaciones y presentaciones
- Procedimientos de *Due Diligence*

### Administraciones públicas y reguladores

- Participación en la autorregulación sectorial y desarrollos legislativos

## 2.6. Innovación con propósito

Actualmente, la innovación juega un papel esencial en el crecimiento y la sostenibilidad de las empresas. Es el catalizador para diferenciarse en un entorno empresarial cada vez más dinámico y competitivo, pues permite encontrar nuevas maneras de satisfacer las necesidades actuales y promover la eficiencia operativa que genera ventajas competitivas significativas.

La innovación impulsa la creatividad, fomenta la mejora continua y permite a las empresas anticipar y responder proactivamente a las demandas cambiantes del mercado, siendo un pilar imprescindible para el éxito a largo plazo.

### Innovación en el Grupo FCC

El Grupo FCC reconoce la innovación como herramienta para responder a las necesidades presentes a través de **la digitalización y la transformación del negocio**. Por ello, y con el objetivo de ser referente en innovación en servicios ciudadanos, se enfoca en las siguientes líneas de actuación:

- El desarrollo urbano.
- El diseño de nuevos productos sostenibles.
- La optimización de los procesos.
- Avances tecnológicos para el manejo de datos.

La gestión de la innovación en el Grupo FCC se implementa de manera transversal a través del lanzamiento de proyectos que cuentan con las herramientas necesarias para su ejecución y su posterior seguimiento. Esto permite aumentar la eficiencia en cada una de las áreas y promueve una mejora en la calidad del trabajo.

Los objetivos de la implicación colaborativa de las distintas áreas de negocio para el desarrollo de nuevas ideas, soluciones y productos son:

- Aumento de la eficiencia en los procesos.
- Motivación de los equipos de trabajo.
- Mejora de imagen corporativa.

En 2021, el Grupo FCC creó el **Digital Innovation Lab (DI\_Lab)** con la misión de impulsar un cambio cultural en la organización, promoviendo un entorno más colaborativo que fomente la creatividad y la innovación y que facilite la participación activa y la aportación de nuevas ideas de sus trabajadores. El DI\_Lab complementa así la actividad de los equipos de I+D+i de las diferentes áreas de negocio.

El Digital Innovation Lab ha desarrollado un **framework** específico para sistematizar la ejecución de las iniciativas de innovación y disponer de un proceso consistente. Dicho marco de trabajo se basa en la metodología *Design Thinking*, combinada con los modelos *Lean Startup* y *Agile*, siguiendo la filosofía *“fail fast”*, y precisa de:

- Entender y empatizar con la audiencia objetivo.
- Definir las necesidades y las percepciones de los usuarios.

- Idear para identificar soluciones creativas.
- Realizar un prototipo para las ideas que se quieren mostrar.
- Obtener un feedback directo de los grupos de prueba.
- Iterar para mejorar el prototipo, o pivotar (corregir el rumbo).

Durante 2023, se ha constituido un **Foro de Innovación**, con la participación de los equipos de I+D+i de las áreas de negocio y del DI\_Lab, para incrementar la coordinación en las oportunidades de innovación, compartir el conocimiento e impulsar nuevas iniciativas de colaboración. El Foro quiere contribuir a que los esfuerzos de innovación en todo el Grupo FCC puedan coordinarse y compartirse de forma eficiente, generando mayor impacto a nivel empresarial, social y ambiental.

Asimismo, el DI\_Lab impulsa la celebración de una jornada anual de innovación, **Innovation Day**, con el propósito de promover y potenciar la innovación como motor esencial y valor añadido a sus actividades. Este evento se enfoca en optimizar la eficiencia corporativa a través de la digitalización, creando sinergias entre áreas, abordando los retos digitales actuales y futuros y promoviendo soluciones prácticas para mejorar productos y servicios.

Durante el evento, las diversas áreas de negocio y el DI\_Lab presentan proyectos innovadores en construcción, tecnología industrial, medio ambiente y gestión del agua, con la participación de colaboradores externos clave.



Concretamente, durante el año 2023, las **iniciativas** más destacadas, completadas y en curso, desarrolladas por el Digital Innovation Lab y por los equipos de I+D+i de las diferentes áreas de negocio han sido las siguientes:

## Inteligencia Artificial Generativa



Puesta en marcha de cuatro pilotos utilizando las capacidades de la plataforma OpenAI, para cubrir los siguientes casos de uso:

- Sistema de preguntas/respuestas para el departamento de licitaciones del área de Infraestructuras internacional, que abarca todo el repositorio de información de dicho departamento.
- Optimización del proceso de generación del documento "Acta de previsión de actuaciones técnicas", documento clave en el lanzamiento de cualquier proyecto del área de Infraestructuras, y que identifica la información clave del proyecto, para su validación por los diferentes responsables.
- Sistema de análisis del conocimiento en el departamento técnico de Aqualia.
- Sistema de preguntas/respuestas sobre el repositorio de información del departamento legal de Aqualia.

## Industria 4.0



Desarrollo e instalación de una solución basada en el marco tecnológico Industria 4.0 en la empresa Prefabricados Delta, del área de Infraestructuras. La primera actuación ha consistido en la implantación de dicha tecnología en maquinaria de su fábrica de Puente Genil, en Córdoba (España). Una vez completado el piloto, se procede a extender la solución al resto de elementos de las dos plantas de fabricación.

## Digital Twin Construcción



Cupix es una plataforma móvil que permite capturar el lugar de trabajo en 3D, facilitando la visión de los ciclos de vida de los espacios, como edificios, y permitiendo la colaboración de los clientes para diseñar, identificar riesgos, reducir costes, desbloquear valor y ahorrar tiempo. Se ha desplegado la solución en el área de Infraestructuras, en la delegación de Edificación corporativa, para optimizar el seguimiento del avance de la obra y configurar gemelos digitales del proyecto.

## H2020 Rewaise



El proyecto Rewaise [www.rewaise.eu](http://www.rewaise.eu) es el segundo de la convocatoria de la UE "Smart Water Economy" de H2020 en que el que Aqualia participa. En este caso actúa como entidad coordinadora de un consorcio de 25 socios, que incluye empresas de agua de Reino Unido (Severn Trent), Suecia (Vasyd) y Polonia (AquaNet). Junto con siete pymes y universidades de Croacia, Italia, Polonia, República Checa, Suecia, y Reino Unido, se implementan nuevas soluciones de economía circular y gestión digital en "laboratorios vivos", incluyendo operaciones de Aqualia en Asturias, Badajoz, Islas Canarias, Dénia, Salamanca o Vigo (España).

Rewaise refuerza las líneas estratégicas de desarrollo tecnológico de Aqualia, como la desalación sostenible y nuevas membranas, la recuperación de materiales de las salmueras, el reúso de aguas residuales y su transformación en energía y subproductos. Para mejorar la operación y el control de los procesos, se trabaja la simulación de redes y plantas, optimizando la eficiencia del servicio y la calidad del agua.

En el polígono industrial de Balaídos, en Vigo, se ha instalado un reactor con tecnología de Biorreactor de Membrana Anaerobio (AnMBR) para recuperar recursos de los efluentes urbanos de la factoría de Citroën/Stellantis. En Salamanca, se ha inaugurado el Centro de Innovación en el Ciclo Integral del Agua. En Dénia (Alicante), se mejoran los procesos de desalación, y una nueva plataforma de recuperación de sales a partir de la salmuera está en construcción en Tenerife (Islas Canarias).

## H2020 BBI Deep Purple



Aqualia, con el apoyo de trece socios de seis países, implementa en el proyecto Deep Purple ([www.deep-purple.eu](http://www.deep-purple.eu)) un nuevo modelo de biorrefinería a escala demostrativa, integrando bacterias púrpuras fototróficas (PPB) en carruseles anaerobios. Estas bacterias utilizan la energía solar para depurar aguas residuales sin aireación, y transforman el contenido orgánico de aguas residuales y residuos urbanos en materia prima para biocombustibles, plásticos, celulosa y nuevos materiales de base en la industria química y cosmética.

Después de optimizar un primer prototipo del fotobiorreactor Anphora® en la EDAR Toledo-Estiviel, se ha construido en 2022 la mayor fotobiorrefinería anaerobia 100% solar del mundo (1.500 habitantes equivalentes) que utiliza esta tecnología en la EDAR de Linares. La segunda planta se inaugurará en 2024 en la EDAR de Badajoz. Cabe destacar que SmVaK validará en la EDAR Karvína (República Checa) una columna de purificación de biogás para su aprovechamiento energético y químico. También FCC Medio Ambiente ha diseñado procesos innovadores de hidrólisis y obtención de ectoína (cosmético) en la planta de biometanización Las Dehesas (Madrid).

## CLIMPORT

## CLIMPORT



FCC Construcción desarrolla un innovador sistema modular con nuevas metodologías profesionales de diseño y construcción de infraestructuras portuarias adaptadas al cambio climático y desarrolladas en el marco de la incertidumbre, reuniendo tanto las bases de datos y herramientas matemáticas, numéricas y estadísticas de diseño, como las normativas, recomendaciones, metodologías y manuales de referencia del estado del arte internacional, así como su interrelación con los procedimientos constructivos de última generación, dentro de un marco de normalización, estandarización y trazabilidad de los procesos:

- Desarrollar metodologías específicas para el análisis del riesgo asociado al cambio climático en puertos siguiendo las directrices del IPCC para el análisis de riesgos en sistemas complejos, que indica que la evaluación del riesgo en puertos resulta de la interacción entre la amenaza climática, los materiales/equipos expuestos y cómo de vulnerables son éstos.
- Desarrollar metodologías para el análisis del riesgo climático asociado a la construcción de puertos, muy condicionadas por la gran incertidumbre en cuanto a la definición de la peligrosidad del medio físico que suele conllevar dichas obras.

- Realizar un catálogo de productos o proyectos tipo que el técnico/ingeniero de puertos puede resolver, a través de la interrelación de variables, modelos y técnicas de post-proceso avanzado. Todo ello se diseñará bajo el prisma de comparación y cumplimiento de las recomendaciones y normativas más relevantes para el diseño operacional, funcional y último de obras portuarias (Recomendaciones de Obras Marítimas o Programa ROM, recomendaciones publicadas por el PIANC, British Standards, etc.).
- Todos los desarrollos a realizar serán compatibles con la metodología BIM (*Building Information Modelling*) fundamentalmente en cuanto al tratamiento y normalización de los datos espaciales generados.
- Considerar, para el diseño de puertos, la caracterización y aprovechamiento de las energías renovables en los mismos, de forma que se favorezca la neutralización energética en los puertos.



## PRACAN



El objetivo de este proyecto impulsado por FCC Construcción es el de mejorar la prevención de riesgos laborales en entornos de construcción mediante el desarrollo de una innovadora plataforma robótica activa de identificación, control y seguimiento de riesgos de agentes cancerígenos.

### Objetivos específicos:

- Diseño y desarrollo de un nodo móvil terrestre controlable remotamente para la fase de identificación y localización de los riesgos (presencia de SCR).
- Diseño y desarrollo de un nodo móvil aéreo para la detección temprana de amianto en la fase de identificación de riesgos.
- Estudio y definición de un estimador de SCR y de un identificador de amianto.
- Estudio y definición de un sistema de aspiración puntual de polvo del recinto durante el trabajo de los operarios, y estará adaptado para las características de la SCR.
- Desarrollo de una aplicación para la configuración de los nodos móviles.
- Desarrollo de un software de toma de decisiones y definición de los protocolos de actuación y recomendaciones.

## ZERO LANDFILLING



LIFE ZEROLANDFILLING (LIFE-2022-SAP-ENV 101114213): Recovering landfill waste through an innovative and integrated process committed to the circular economy.

Página oficial del proyecto: <https://www.zerolandfilling.com/>

FCC Medio Ambiente coordina el proyecto LIFE ZEROLANDFILLING, que pretende abordar el problema medioambiental y económico del aumento en la generación de residuos urbanos, demostrando por primera vez la rentabilidad y sostenibilidad de un sistema de gestión innovador, avanzado e integrado, a través de una planta piloto, como solución para tratar y revalorizar los RSU no reciclables (compuestos principalmente por plásticos no reciclables y biorresiduos) que normalmente llegan a los vertederos. Cabe destacar que estos RSU no reciclables se revalorizarán en productos (nafta verde y carbón vegetal sólido) con interés comercial.

En el marco del proyecto, se tratarán 2.112 t de RSU no reciclables, evitando 2.069,76 tCO<sub>2</sub>e asociadas a su vertido. Además, esta revalorización se traducirá en la producción de 458 t de nafta verde y 583 t de carbón sólido que, en comparación con los competidores convencionales, evitarán la generación de 918,56 y 1.700,26 tCO<sub>2</sub>e, respectivamente.



## ABATE: Mitigación del impacto ambiental



LIFE ABATE (LIFE-2022-SAP-ENV 101113838): Marketable high performance compact technologies for the abatement of VOCs in EU waste treatment plants, decreasing CO<sub>2</sub> emissions and energy consumption.

“Tecnologías compactas de alto rendimiento comercializables para la reducción de COVs en las plantas de tratamiento de residuos de la UE, disminuyendo las emisiones de CO<sub>2</sub> y el consumo de energía”.

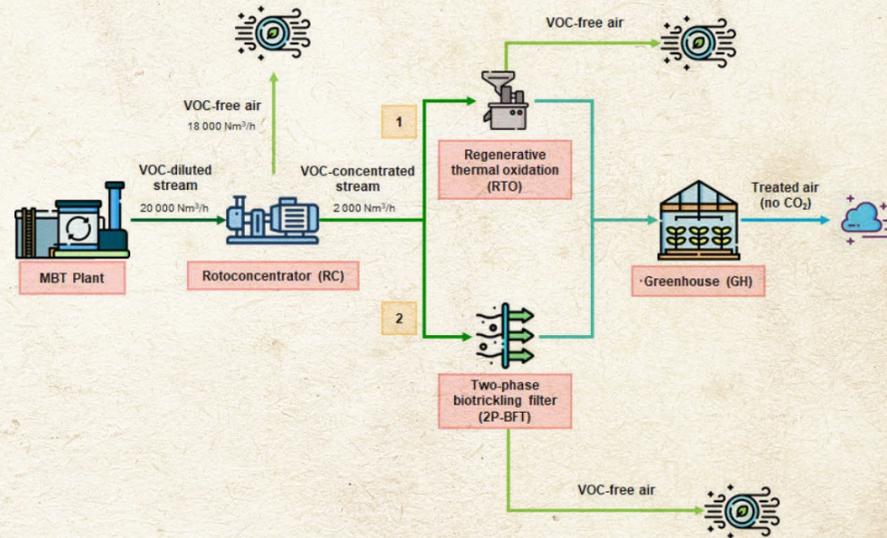
LIFE ABATE, proyecto financiado parcialmente por el programa LIFE, tiene como objetivo aumentar la sostenibilidad de las plantas de tratamiento mecánico biológico de residuos (TMB) mediante la demostración de los beneficios técnicos, económicos, ambientales y sociales de una tecnología innovadora para la reducción integral de compuestos orgánicos volátiles no metánicos (COVNM) y CO<sub>2</sub> de las emisiones gaseosas. Este proceso integral, basado en una etapa de concentración de COV mediante el rotoconcentrador, (RC), y una etapa posterior de degradación (ya sea un proceso biológico o térmico), reduce las emisiones de COVNM y minimiza la liberación de olores de las plantas de TMB, a la vez que disminuye los requerimientos energéticos globales y evita el consumo de gas natural en los oxidadores térmicos.

Además, el CO<sub>2</sub> emitido se utilizará en la agricultura de invernadero para promover el crecimiento de los cultivos y mejorar la producción, reduciendo las emisiones globales de este gas de efecto invernadero de las plantas TMB.

El objetivo final de LIFE ABATE es reducir drásticamente las emisiones de COVNM, y de CO<sub>2</sub> como objetivo secundario principal, y sus efectos negativos sobre la salud y el bienestar

humano y del ecosistema a costa de un menor consumo energético (reduciendo el consumo de gas natural, utilizando biogás si es necesario y ahorrando energía) en comparación con los sistemas de tratamiento actuales.

La solución será validada a escala industrial en la planta de Ecoparc 3 (Barcelona) y replicada en la planta de Biometanización de Las Dehesas (Madrid).



## Principales hitos en materia de Innovación

Como parte del compromiso asumido en torno a la Innovación se lleva a cabo un seguimiento de indicadores clave, que reflejan el rendimiento del Grupo FCC en la materia.

Basándose en la hoja de ruta del Grupo, cada área de negocio desarrolla sus propias líneas de actuación, relacionadas con la Innovación, de acuerdo con las necesidades y enfoques específicos acordes a las características de su sector.



Durante 2023 destacan las siguientes actuaciones por área de negocio



### Servicios Medioambientales

- Continuidad del Sistema de Gestión de I+D+i, certificado con la norma UNE 166002.
- Participación en el Proyecto LUCRA para la producción a gran escala de productos químicos de base biológica utilizando residuos urbanos y residuos de madera como materia prima.
- Coordinación del proyecto LIFE ZERO LANDFILLING para la revalorización de residuos municipales no reciclables que acabarían normalmente en vertedero.



### Agua

- Continuidad de estrategia I+D+i de Aqualia, que contribuye directamente a la mejora de la calidad, ecoeficiencia, sostenibilidad y gestión inteligente.
- Inauguración del nuevo Centro de Innovación para el desarrollo de soluciones hacia un ciclo central del agua sostenible.



### Cemento

- Desarrollo y la producción de soluciones sostenibles.
- Sistema de gestión de eficiencia y ahorro energético en la planta de "El Alto"- Morata de Tajuña (Madrid) para los procesos industriales de los molinos de crudo y de cemento y los enfriadores del tipo "parrilla" (en ejecución).



### Infraestructuras

- Plan de implantación BIM (Building Information Modeling) 2022-2025, que promueve el desarrollo de las herramientas BIM y Sistemas de Información Geográficas (GIS) para la eficiencia de los proyectos.
- Proyecto Alejandría, una herramienta para la gestión del conocimiento y documentación.
- Seguimiento y actualización de la Política de I+D+i.
- Sistema de Gestión de I+D+i certificado de acuerdo con la norma UNE 166002.



### Inmobiliaria

- Apoyo en la colaboración de los proyectos de I+D+i para la mejora de la eficiencia en el uso de recursos en los edificios.



## 3. Logros y desafíos medioambientales

La preservación del medio ambiente ocupa un lugar muy destacado en el compromiso con la sostenibilidad. Por ello, una gestión medioambiental adecuada es básica para las compañías. Para el Grupo FCC, esta gestión se compone principalmente de las cuestiones relativas a **acción climática, contaminación, agua, biodiversidad y ecosistemas, economía circular y uso de recursos**.

En este capítulo se establecen las características principales de la gestión del Grupo FCC para cada uno de los asuntos ambientales mencionados, divulgando las políticas asociadas, las métricas de seguimiento y los objetivos y acciones que se llevan a cabo, que van desde el plan de transición para la mitigación del cambio climático hasta la gestión eficiente de recursos, integrando las contribuciones hacia la minimización y la conservación del entorno natural derivadas de sus operaciones.

A través de prácticas transparentes y metas ambientales ambiciosas, el Grupo FCC busca no sólo cumplir con las regulaciones pertinentes, sino liderar el camino hacia un futuro ambientalmente más sostenible. Este apartado sirve como presentación del compromiso continuo de FCC con la protección del medio ambiente y pone de relieve las iniciativas más destacadas emprendidas, durante el año 2023, para alcanzar un equilibrio entre el crecimiento empresarial y el desarrollo sostenible.

### 3.1. Gestión ambiental

En el proceso integral de la gestión ambiental de una empresa, **la identificación y el análisis de los aspectos ambientales** juega un papel clave para permitir evaluar el impacto de sus operaciones en el entorno que la rodea. Este análisis implica examinar detalladamente cada actividad, proceso y operación, con el objetivo de determinar aquellos elementos que puedan generar efectos, positivos o negativos, en el medio ambiente.

La identificación de aspectos ambientales requiere un enfoque exhaustivo que abarca aquellos factores que pueden contribuir al desempeño ambiental de la empresa, tales como las emisiones de gases y la gestión de residuos, entre otros. Este proceso no sólo es esencial para cumplir con requisitos legales y normativos, sino que también proporciona la base para desarrollar **estrategias efectivas que promuevan prácticas sostenibles** y favorezcan la mitigación de impactos ambientales adversos.

## Identificación de aspectos ambientales

En esta línea, el Grupo FCC ha identificado los **aspectos ambientales significativos** de sus respectivas áreas, que se exponen a continuación. Se debe señalar que en el área Inmobiliaria no se identifican aspectos adicionales a los transversales.

La identificación de los aspectos ambientales significativos permite detectar los puntos clave que deben ser abordados y gestionados por los negocios en materia ambiental. Teniendo en cuenta sus particularidades, las áreas se atribuyen

aquellas acciones y procedimientos que estiman necesarios para la anticipación y prevención de riesgos, así como la implementación de medidas de corrección, basando su toma de decisiones en el **principio de precaución**.

### Aspectos medioambientales significativos identificados



#### Aspectos transversales

- Consumo de recursos (materias primas, combustible, electricidad, agua, etc.).
- Emisión de gases de efecto invernadero (GEI).
- Generación de residuos peligrosos y no peligrosos.



#### Servicios Medioambientales

- Generación de ruidos por el uso de vehículos y maquinaria o por la actividad de las instalaciones.
- Emisión a la atmósfera de gases contaminantes (NOx y SO<sub>2</sub>), partículas en suspensión y olores derivados de procesos de combustión y fermentación.
- Producción de vertidos procedentes de lixiviados o aguas de lavado, pluviales, fecales, etc.
- Consumo de recursos como combustibles, electricidad, agua, productos químicos y materias primas.
- Generación de residuos.



#### Agua

- Consumo de reactivos.
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO<sub>2</sub>).
- Generación de residuos.
- Consumo energético.



#### Infraestructuras

- Emisión de ruido, vibraciones y luz.
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO<sub>2</sub>).
- Generación de residuos no peligrosos, especialmente residuos de construcción y demolición (RCDs).
- Generación de vertidos.
- Ocupación del territorio.



#### Cemento

- Extracción de recursos naturales en canteras para la obtención de materias primas.
- Emisión gases de efecto invernadero (GEI).
- Emisión de partículas y gases contaminantes (NOx y SO<sub>2</sub>).
- Emisión de ruidos.
- Generación de vertidos.
- Consumo de agua.
- Sobreexplotación del medio natural.

## Compromisos ambientales

Las acciones ambientales se definen y establecen en el marco de los sistemas de gestión ambiental de cada negocio. No obstante, desde la aprobación en 2009 de la **Política Ambiental** corporativa, el Grupo FCC dispone de una serie de **principios fundamentales** que son guía y referencia para el desarrollo de las actividades de gestión ambiental de todas las áreas de negocio:

- Promoción de la aplicación de nuevas tecnologías y las sinergias entre las áreas del Grupo.
- Fijación de objetivos para fomentar la mejora continua.
- Consideración de los aspectos ambientales en la planificación de actividades y en la adquisición de materiales y equipos.
- Establecimiento de indicadores ambientales para el seguimiento y control de las operaciones.
- Conocimiento y aplicación de los principios ambientales a través de la implicación de los grupos de interés, particularmente de los empleados/as.
- Lucha contra el cambio climático, prevención de la contaminación y protección del medio natural.

Adicionalmente, la **Política de Sostenibilidad del Grupo FCC**, aprobada en abril de 2022, establece las líneas de actuación para el Grupo en relación con la gestión ambiental, reforzando a su vez el compromiso de FCC con la protección del medio ambiente:

- Impulsar el liderazgo de FCC en la **acción climática**, avanzando hacia una economía competitiva con bajas emisiones de carbono y fomentando la **eficiencia energética y el consumo responsable de energía**.
- Aplicar los principios de la **economía circular** para utilizar de manera eficiente los recursos, mejorar la gestión de residuos y prolongar la vida útil de los materiales.
- Fomentar el **uso, consumo y gestión responsable de los recursos hídricos**, reduciendo el estrés hídrico en nuestras áreas de operación.
- Contribuir al mantenimiento del capital natural mediante la promoción de la **conservación de la biodiversidad** y el respaldo a la recuperación de los ecosistemas.

Por su parte, y como consecuencia de las diferencias entre las respectivas actividades desarrolladas por las áreas y las particularidades de cada sector, cada línea de negocio cuenta con políticas ambientales específicas, a excepción del área Inmobiliaria, actualmente en proceso de definición de su Comité ESG. Estas políticas, derivadas de los principios generales de la Política Ambiental del Grupo FCC, sirven como marco para la formulación de sistemas de gestión ambiental adaptados a las características y operaciones de cada área.

## Políticas ambientales por área de negocio



### Servicios Medioambientales

El área dispone de diferentes políticas ambientales adaptadas a las necesidades específicas de las actividades desarrolladas en cada una de las áreas geográficas en las que el negocio opera.

Las políticas ambientales a menudo forman parte de políticas de gestión integrada, que no solo incluyen compromisos de protección

ambiental y eficiencia energética, sino que pueden incorporar también compromisos de calidad, seguridad y salud, protección de ambientes de trabajo saludables, innovación, seguridad de la información o protección de datos personales y derechos digitales. Es el caso, por ejemplo, de FCC Medio Ambiente Iberia, FCC Environment UK o los distintos países de FCC Environment CEE.



### Agua

Los compromisos en materia ambiental y energética, así como en relación con la calidad, se recogen en la Política Integrada del Sistema de Gestión del área de Agua. Esta

política incluye la gestión completa del agua como recurso, la adecuada administración de los laboratorios de control de calidad, las concesiones de obras hidráulicas y el desarrollo de plantas de tratamiento, todo ello con el objetivo transversal de la mejora continua.



### Infraestructuras

Cuenta con una Política Ambiental que tiene como objetivos principales el respeto al entorno y la conservación de los ecosistemas; la aplicación de procesos de mejora continua,

orientados a evitar las incidencias ambientales en obras y en centros fijos, y la prevención de la contaminación. Además, dispone de una Política de Sostenibilidad, aprobada en 2019, que integra cuestiones ambientales.



### Cemento

Como consecuencia de la implantación del Sistema de Gestión de la Energía según la norma UNE-EN-ISO 50001 en todas las fábricas de cemento operativas en España, el director corporativo de Operaciones aprobó, en julio

de 2022, una nueva Política Ambiental y Energética. En ella se recogen los compromisos del área con la reducción de emisiones y de vertidos de aguas residuales, con la reducción de residuos a través de su valorización y con la restauración de cualquier impacto negativo provocado por las actividades extractivas.

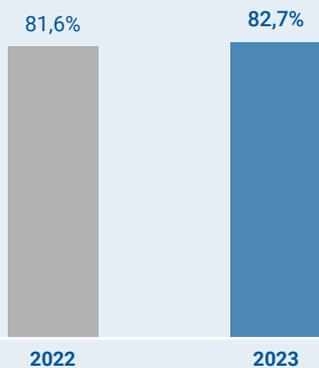
## Sistemas de gestión y certificaciones

Los sistemas de gestión ambiental incluyen las **políticas y compromisos** descritos en el apartado anterior, así como el establecimiento, planificación y desarrollo de acciones, que resultan cruciales para cumplir con dichos compromisos. La búsqueda de la mejora continua se refleja en la importancia para el Grupo de la **implantación y certificación de sus sistemas de gestión ambiental** conforme a los más altos estándares y normas de referencia a nivel internacional.

Las certificaciones según estándares internacionales reconocidos permiten asegurar la implantación de procesos adecuados de evaluación del desempeño ambiental. Además, son herramientas esenciales para que FCC pueda cumplir con una parte relevante de sus compromisos en sostenibilidad. En línea con los años precedentes, en 2023 un 82,7% de la actividad del Grupo cuenta con certificación ambiental ISO 14001.

A continuación, se reflejan las **principales certificaciones ambientales** de las que disponen las distintas áreas de negocio, así como las sedes corporativas:

Porcentaje de actividad cubierto por certificaciones ambientales (ISO 14001)<sup>(13)</sup>



13. Se ha actualizado el dato de 2022 reportado en la Memoria de dicho ejercicio, como consecuencia de la detección de un error en el cálculo.

| Certificación                                     | Sedes Corporativas | Servicios Medioambientales | Agua | Infraestructuras | Cemento | Inmobiliaria |
|---|--------------------|----------------------------|------|------------------|---------|--------------|
| ISO 14001:2015                                    |                    | ●                          | ●    | ●                | ●       |              |
| ISO 50001:2018                                    | ●                  | ●                          | ●    |                  | ●       |              |
| EMAS  |                    | ●                          |      |                  | ●       |              |
| ISO 14064-1: 2019                                 |                    |                            | ●    | ●                |         |              |
| Certificación Residuo Cero                        | ●                  |                            |      |                  |         |              |
| Acreditación A-LAB                                |                    |                            | ●    |                  |         |              |
| Certificado de Contribución empresarial a los ODS |                    |                            | ●    |                  |         |              |
| Certificación BREEAM                              |                    |                            |      | ●                |         | ●            |

## 3.2. Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales

Para cumplir con los compromisos medioambientales del Grupo y mejorar la eficiencia operativa, las diversas áreas de negocio realizan anualmente inversiones significativas. Concretamente, en el año 2023, el Grupo asignó a más de 260 empleados y destinó **más de 100 millones de euros a cuestiones ambientales**.

Estas inversiones abarcan diversas cuestiones, entre las cuales destaca el aumento de la inversión anual en renovación de flota de vehículos y maquinaria más eficiente efectuado en 2023 por parte del área de Infraestructuras. Asimismo,

destacan las áreas de Cemento e Infraestructuras, al destinar más de dos millones de euros a medidas de eficiencia energética. Estas medidas incluyeron la instalación de paneles solares y la optimización de maquinaria para mejorar su eficiencia, así como la renovación de edificaciones, haciéndolas más sostenibles.

Adicionalmente, el Grupo dispone de **garantías** para reparar daños en caso de contaminación accidental. FCC cuenta con una **póliza de responsabilidad civil medioambiental**, con una cobertura de hasta 60 millones de euros, en caso

de siniestro y contaminación accidental, así como de una **póliza de responsabilidad civil general** que cubre cualquier accidente, daño o riesgo relacionado con contaminación accidental, por un valor de hasta 10 millones de euros.

Aunque estas pólizas ofrecen cobertura a todo el Grupo, algunos negocios poseen coberturas adicionales, como es el caso del negocio de Cemento, ciertas divisiones de FCC Environment CEE y el área de Infraestructuras.

### Recursos monetarios dedicados a la prevención de riesgos ambientales (€)

|  | 2021              | 2022              | 2023               |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| Inversión anual en renovación de flota de vehículos y maquinaria más eficiente energéticamente (híbrido o renovable) | 48.109.001        | 62.664.921        | 75.538.636         |
| Inversión anual en medidas de eficiencia energética  | 291.655           | 824.608           | 3.285.824          |
| Inversión en proyectos de I+D relacionados con la mejora ambiental/reducción del impacto ambiental                   | 4.562.047         | 5.917.941         | 4.754.155          |
| Gastos anuales de certificación ambiental (ISO 14001, ISO 50001, EMAS, etc.)   | 282.943           | 388.953           | 473.663            |
| Gastos en consultoría ambiental  | 6.423.089         | 7.098.636         | 7.033.167          |
| Otros gastos e inversiones destinados a la protección y mejora del medio ambiente                                    | 4.170.134         | 6.142.377         | 9.480.499          |
| <b>Total</b>   | <b>63.838.869</b> | <b>83.037.437</b> | <b>100.565.944</b> |

### 3.3. Acción climática

La comunidad internacional ha experimentado un cambio significativo en su enfoque hacia el cambio climático, que es uno de los principales retos de nuestro tiempo. Conscientes de la magnitud y de las consecuencias del calentamiento global, la comunidad internacional respondió con la firma del **Acuerdo de París**, un compromiso colectivo para abordar de manera más efectiva los desafíos climáticos a nivel global. Gracias a este acuerdo, se hizo evidente que el cambio climático requiere la implementación de medidas y estrategias destinadas a abordar y mitigar sus impactos, buscando así reducir las emisiones y promover el consumo energético eficiente y responsable.

Además, la adopción de prácticas sostenibles, alineadas con iniciativas como el **Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)**, es fundamental para abordar la acción climática desde una perspectiva empresarial.

En este contexto, el Grupo FCC se suma a la lucha contra el cambio climático a través de la implementación de acciones y medidas respetuosas con el medio ambiente para minimizar su huella de carbono, mitigar los impactos negativos de su actividad en materia de cambio climático y liderar la transición hacia una economía baja en emisiones de carbono. Como muestra de este compromiso, el Grupo FCC reporta, anual y voluntariamente, información sobre los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático a la iniciativa **Carbon Disclosure Project (CDP)**, así como su enfoque estratégico, los planes de acción y los avances logrados.

#### Plan de transición para la mitigación del cambio climático

El Grupo FCC asume su responsabilidad y compromiso en materia de acción climática en su **Estrategia de Cambio Climático 2050**, que aborda cuestiones fundamentales como la identificación de riesgos y oportunidades, la innovación y la comunicación proactiva.

Este compromiso es esencial para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las operaciones de FCC y de la sociedad en su conjunto. Por ello, el Grupo contribuye a la lucha contra el cambio climático a través de soluciones para mejorar la adaptación a los impactos.

La **Estrategia de Cambio Climático 2050** de FCC fija la hoja de ruta y los objetivos a largo plazo del Grupo para abordar la lucha contra el cambio climático. Engloba la perspectiva de las distintas líneas de negocio en un único documento, con el objetivo de marcar el camino hacia la reducción de la huella de carbono y hacia la implementación de soluciones para la adaptación al cambio climático.

Concretamente, establece los siguientes objetivos de Grupo:

- **Reducción de la contribución al cambio climático**, a través de medidas tangibles como la sustitución de materias primas y combustibles fósiles, acciones de valorización energética de residuos y participación en proyectos europeos de vanguardia.
- **Identificación de riesgos**, abordando la vulnerabilidad de las operaciones mediante el cálculo de la huella de carbono de los negocios, el establecimiento de metas de reducción y la construcción de un mapa de los principales riesgos a los que se enfrentan.
- **Orientación de servicios**, con el compromiso de no sólo buscar soluciones internamente, si no también orientar los servicios para ayudar a los clientes a responder eficazmente a los impactos del cambio climático.

La Estrategia del Grupo define los cinco pilares comunes sobre los cuales se desarrollan las líneas estratégicas específicas para cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC:

#### Líneas estratégicas

- **Monitorización:** la base de la estrategia es la identificación y cuantificación precisa de las emisiones de GEI, definiendo áreas de enfoque prioritarias que permitan establecer los objetivos de reducción a alcanzar.
- **Reducción:** establecer objetivos de reducción basados en la información obtenida durante la monitorización, no solo limitando las emisiones de proceso, sino también buscando ofrecer productos y servicios con menor impacto ambiental.
- **Adaptación:** reconocer los impactos esperados del cambio climático y prepararse para abordarlos, no solo como desafíos, sino como oportunidades para expandir los servicios y abrir nuevos mercados.
- **Innovación:** desarrollar capacidades de innovación y eficiencia para ser más resilientes y convertirse en aliados estratégicos de los clientes. De igual manera, buscar recursos nacionales e internacionales para facilitar la transformación hacia operaciones bajas en carbono.
- **Comunicación:** valorar la comunicación transparente como un eje estratégico, compartiendo los desafíos, acciones y contribuciones a objetivos globales de mitigación y adaptación al cambio climático.

Paralelamente, cada una de las líneas de negocio del Grupo trabaja en la definición de sus propias acciones, objetivos y métricas, de acuerdo con las características y necesidades específicas de su

actividad. En línea con la Estrategia del Grupo y con el contenido del Acuerdo de París, las áreas de negocio detallan sus propias **metas de reducción**, que se describen a continuación.

## Objetivos de las áreas de negocio



### FCC Medio Ambiente Iberia

Año base 2017

#### Objetivo 2030

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero 35% en el año 2030.
- Aumentar el número de toneladas de GEI evitadas 20%.

#### Objetivo 2050

- Disminuir las emisiones de biogás de los vertederos, captando un 80% en 2050.
- Alcanzar la neutralidad en Carbono en el 2050.
- Aumentar el número de toneladas de GEI evitadas 50%.
- Lograr el 100% de la flota de vehículos con etiqueta ECO o Cero.



### Agua

Año base 2019

- Reducir de forma global el alcance 1+2 2020-2023 en 14,6%
- Reducir de forma global del alcance 1+2+3 2020-2023 en un 12,6%



### Cemento

Año base 2020

#### Objetivo 2030

- Lograr un 13,55% de reducción de emisiones GEI de proceso y combustión en cemento gris (tCO<sub>2</sub>/t cemento).



### Infraestructuras

Año base 2021

#### Objetivo 2026

- Reducir un 15% las emisiones GEI del Alcance 1 y 2.
- Disponer del 100% de la iluminación con las luminarias más eficientes en Europa.
- Sustituir el 10% de la flota de vehículos por alternativas más sostenibles.
- Implantar una política de alquiler y/o adquisición de vehículos que incluya criterios de reducción de emisiones.
- Implementar el consumo de energía eléctrica con garantías de origen renovable en sedes y centros fijos.

#### Objetivo 2030

- Reducir un 35% las emisiones GEI del Alcance 1 y 2.
- Disponer del 100% de la iluminación con las luminarias más eficientes en todos los países.
- Sustitución del 65% de la flota de vehículos en Europa y 45% en el resto del mundo a vehículos más sostenibles.
- Incrementar en un 50% la energía eléctrica consumida procedente de fuentes de origen renovable en proyectos donde sea viable.



### Inmobiliaria

Objetivo 2030

- Reducir un 40% los consumos de energía de la operación de los edificios.
- Reducir un 25% de los gases de efecto invernadero en los edificios gestionados y las promociones desarrolladas.
- Alcanzar un 50% de la superficie de los edificios con consumo de energía verde.
- Cubrir el 10% de la demanda de energía de los edificios con energía generada in situ.
- Reducir la huella de carbono en un 25% de las operaciones administrativas.

## Gobernanza del cambio climático

Cabe destacar que el Grupo FCC vela por el cumplimiento y la implementación de su Estrategia de Cambio Climático en las diversas esferas de la compañía. Para ello, ha establecido una estructura organizativa alrededor del cambio climático, que garantiza la gobernanza de su estrategia. Esta estructura permite, además de incorporar la estrategia y valores en toda la compañía, responder a las eventuales necesidades que puedan presentarse.

## Riesgos y oportunidades

La naturaleza intrínseca del Grupo FCC, compuesta por un conjunto de actividades que opera en sectores y geografías diversas, hace que esté expuesto a múltiples amenazas o factores como consecuencia del cambio climático. Por ello, es prioritario para el Grupo incorporar en su estrategia y modelo de negocio la **gestión de los impactos derivados de los riesgos y oportunidades climáticas**.

Para abordar de forma adecuada el enfoque estratégico basado en las oportunidades y riesgos relacionados con el clima que pueden tener un impacto significativo para el Grupo FCC, **la compañía dispone de una metodología de identificación, evaluación y priorización de riesgos y oportunidades climáticas** integrada en su Modelo de Gestión de Riesgos.

### Procedimiento de identificación, evaluación y priorización de riesgos y oportunidades relacionadas con el clima para las actividades del Grupo FCC

En línea con el compromiso del Grupo FCC en la lucha contra el cambio climático, durante el año 2023 se ha trabajado en redefinir la metodología para identificar y evaluar los riesgos climáticos físicos de sus actividades, incorporando aquellas especificaciones para el análisis de los riesgos de transición y las oportunidades climáticas. De este modo, FCC cuenta con una metodología completa que permite conocer el grado de importancia o materialidad de todos los riesgos y oportunidades climáticos identificados. Esta metodología queda descrita en un procedimiento específico aplicable a todas las empresas del Grupo FCC en todas sus geografías.

Para el **análisis de riesgos climáticos físicos**, la metodología descrita incluye la selección de escenarios climáticos, la identificación de riesgos climáticos físicos a partir de las actividades desarrolladas por las empresas del Grupo y de las posibles amenazas climáticas, la caracterización de dichas amenazas y su proyección a corto y medio plazo, la valoración de la probabilidad del riesgo y del grado de exposición y vulnerabilidad de la actividad al mismo y, finalmente, la priorización de los riesgos para definir las mejores medidas de adaptación.

En cuanto al **análisis de los riesgos de transición** y las **oportunidades climáticas**, el procedimiento incluye una identificación basada en los criterios de clasificación recomendados por el TCFD, una evaluación basada en la probabilidad y la gravedad del impacto o en la capacidad de aprovechamiento y el potencial (dependiendo de si es un riesgo o una oportunidad, respectivamente) y una priorización en base a los resultados obtenidos.

En 2023 se ha desarrollado un análisis completo y exhaustivo de R&O para todas las actividades del Grupo, complementando el estudio realizado en 2022 para aquellas actividades alineadas con la Taxonomía de la UE que daba cumplimiento a los requisitos establecidos en el Reglamento Delegado 2021/2139.

### Gobernanza del cambio climático



Fruto del análisis de los riesgos y oportunidades de cada una de las áreas de negocio, el Grupo FCC ha identificado aquellos prioritarios en los que la organización debe focalizar sus esfuerzos.

Finalmente, **el análisis de los riesgos y oportunidades climáticos se complementa con un estudio del impacto financiero**, que permite a FCC conocer las consecuencias del cambio climático sobre la organización en términos económicos.

## Riesgos de transición

Riesgos asociados a la transición hacia una economía ambientalmente sostenible, que implica transformaciones tecnológicas, cambios normativos y regulatorios, variaciones del mercado y modificaciones de percepción que pueden afectar a la reputación de la empresa.

### ● Políticos y regulatorios

El desarrollo de nuevas políticas y la creciente oleada normativa en materia ambiental puede dificultar la adaptación a un marco regulatorio heterogéneo sobre cambio climático y el reporte debido a mayores obligaciones de divulgación respecto a aspectos relacionados con el clima. Además, los cambios regulatorios pueden implicar restricciones operativas y generar cambios en los mecanismos de precio al carbono y del comercio de derechos de emisión.

### ● Mercado

La transición hacia una economía más sostenible a la oferta y la demanda puede suponer una elevada dependencia de los combustibles fósiles, un incremento de costes derivados de la escasez de materias primas, la falta de adaptación a las necesidades y retos ambientales actuales, un aumento de precios o una disminución de la cobertura de seguros.

### ● Tecnología

La transición hacia mejoras e innovaciones tecnológicas más sostenibles, caracterizada por el dinamismo y la necesidad de integrar nuevas tecnologías, puede resultar en una transición tecnológica fallida.

## Riesgos físicos

Los riesgos físicos derivan de la aparición de amenazas climáticas de diferente naturaleza y tienen el potencial impactar negativamente sobre el entorno, incluyendo daños en las instalaciones e infraestructuras, las operaciones, la disponibilidad de agua y materias primas y las interrupciones en la cadena de suministro.

### ● Estrés hídrico y sequías

Los cambios en la disponibilidad del agua a causa de cambios en la frecuencia de las lluvias y el aumento de la temperatura pueden suponer limitaciones a los procesos.

### ● Aumento de las temperaturas y olas de calor

El aumento de las temperaturas y olas de calor pueden causar afecciones al personal e incidentes en las infraestructuras y procesos.

### ● Incendios forestales

El aumento en la frecuencia de incendios forestales puede ocasionar incidentes en las personas, las infraestructuras y los procesos.

### ● Fuertes precipitaciones e inundaciones

La mayor frecuencia de eventos de fuertes precipitaciones e inundaciones influyen en el incremento de incidentes en los procesos, los daños en instalaciones y las afecciones para la salud y seguridad del personal.

## Oportunidades

Oportunidades que surgen cuando las organizaciones realizan esfuerzos para mitigar y adaptarse al cambio climático.

### ● Eficiencia de recursos

Las adaptaciones del cambio climático brindan la oportunidad de soluciones de gestión inteligente de recursos, eficiencia energética y transporte neutro en carbono. Asimismo, favorecen el acceso a nuevas tecnologías como el Big Data para mejorar la eficiencia de los procesos.

### ● Mercado

Las adaptaciones del mercado significarán una ampliación de las actividades consideradas sostenibles según la Taxonomía Europea. Además, suponen un aumento de la demanda de productos debido a normas de eficiencia energética más estrictas. También generan oportunidades de acceso a financiación verde y aprovechamiento de incentivos, como ayudas públicas sectoriales. Por último, promueven soluciones I+D+i para hacer frente al cambio climático y ventajas competitivas de tecnología baja en emisiones.

### ● Productos y servicios

Con respecto a los productos y servicios, se podrá evidenciar un aumento de la demanda de proyectos que favorezcan la mitigación y adaptación del cambio climático, además de la posibilidad de una participación en alianzas estratégicas para I+D+i en la industria, integrando soluciones de movilidad sostenible en el entorno.

## Acciones

A partir de las metas establecidas y de los riesgos y oportunidades identificados, el Grupo FCC implementa una serie de **acciones para la mitigación y adaptación al cambio climático**,

así como para la **promoción de la eficiencia energética** en todas sus áreas de negocio. A continuación, se desglosan las acciones y medidas ejecutadas por parte de las diferentes unidades de negocio.



### Servicios Medioambientales

#### Acción climática

- Apuesta por una flota de vehículos 100% eléctrica.
- Fomento de la valorización energética de los residuos.
- Desarrollo de una Instrucción Técnica para prevenir accidentes por golpes de calor entre los trabajadores.
- Desarrollo de protocolos de actuación ante eventos climáticos extremos, como sequías, nevadas o riadas.

#### Eficiencia energética

- Sistema de Gestión Energética certificado conforme a la norma ISO 50001.
- Aumento del consumo de energías renovables.
- Desarrollo de maquinaria más eficiente energéticamente.
- Acciones encaminadas en conseguir el compromiso de alcanzar el 100% de la flota de vehículos con etiqueta "ECO" y "0" conforme a lo establecido en nuestra estrategia de sostenibilidad 2050.
- Instalación de softwares para la monitorización más precisa del consumo energético procedente de contratos de alumbrado público.
- Instalación de luminarias LED.
- Optimización de procesos en el tratamiento de residuos industriales.
- Formación a los trabajadores en técnicas de conducción eficiente.
- Incremento de la proporción de vehículos propulsados por energías alternativas.



### Agua

#### Acción climática

- Cálculo de la huella de carbono individualizada por país.
- Uso de energías renovables.
- Transformación de la flota de vehículos.

#### Eficiencia energética

- Implementación del Sistema de optimización energética de las oficinas y almacenes en seis de las ocho localizaciones, con el objetivo de racionalizar el uso de energía en iluminación y climatización en esos centros administrativos.
- Mejorar el seguimiento energético, disminuyendo errores humanos en la monitorización y mejorando las funcionalidades y el alcance de la plataforma de control de facturación eléctrica, Synergica.
- Plataforma de seguimiento y control centralizado de propuestas y objetivos de mejora de los distintos contratos, relativos a la eficiencia.
- Lanzamiento de nuevos pilotos y equipos para mejorar la señal de alimentación a las instalaciones y reducir consumo, a través del Grupo de Trabajo de Eficiencia Energética.





## Infraestructuras

### Acción climática

- Acciones de concienciación en obra.
- Utilización de luminarias más eficientes para reducir consumo y emisiones GEI.
- Fomento de la movilidad con bajas emisiones.
- Reducción de la emisión de gases de combustión de vehículos y maquinaria, mediante el uso de maquinaria eléctrica, o implementando medidas de conducción eficiente y reducción de tráfico en la obra.
- Identificación de las mejores medidas de adaptación para infraestructuras e instalaciones expuestas ante el aumento del nivel del mar.
- Adaptación de los procesos constructivos y materiales utilizados, como respuesta ante el aumento de temperaturas.

### Eficiencia energética

- Instalación de luminarias LED de bajo consumo en obra.
- Utilización de maquinaria moderna y eficiente.
- Desarrollo de planes de mantenimiento de la maquinaria.
- Implementación de buenas prácticas ambientales que permitan disminuir el consumo energético en las fases de construcción y explotación de infraestructuras.



## Cemento

### Acción climática

- Modificación de quemadores en hornos para la optimización del consumo de combustibles.
- Utilización de combustibles con mayor porcentaje de biomasa.
- Presentación de proyectos de producción eléctrica renovable (eólica o fotovoltaica).
- Desarrollo de planes estratégicos de transición energética en las fábricas de cemento.
- Reducción del porcentaje de clínker en cemento.
- Firma de contratos PPAs de energía renovable.

### Eficiencia energética

- Optimización continua de los procesos.
- Implantación y mejora de los sistemas para la conducción de hornos y molinos.
- Renovación de equipos.
- Instalación de sensores de presencia y luminarias LED.
- Auditorías energéticas conforme a la norma ISO 50001.



## Inmobiliaria

### Acción climática

- Sustitución de equipos de climatización por aquellos que utilizan gases refrigerantes con menor potencial de calentamiento atmosférico.
- Instalación en las promociones de sistemas de climatización eficientes y de bajo consumo energético.

### Eficiencia energética

- Instalación de luminarias LED en edificios.
- Instalación de equipos de climatización más eficientes.
- Ajuste de las temperaturas del aire acondicionado y de la calefacción.
- Diseño de edificios con certificación energética A o B.

## Emisiones GEI

La necesidad urgente de reducir los gases de efecto invernadero es un compromiso del Grupo FCC y sus respectivas áreas de negocio. Consecuentemente, FCC ha avanzado significativamente en la **medición del impacto de sus actividades** a través del cálculo anual

de la **huella de carbono** de sus negocios y de otros parámetros asociados. A nivel de Grupo, los negocios colaboran en la valoración y en el análisis conjunto de los datos, buscando estrategias de mejora. Por otro lado, cada línea de negocio, siguiendo los criterios del **GHG Protocol**,

implementa sus metodologías avaladas por la **Oficina Española de Cambio Climático**, considerando las características específicas de su sector. Gracias a ello, las áreas logran obtener una visión global sectorial y valorar el avance en las medidas implementadas.

### Emisiones de GEI (tCO<sub>2</sub>e)

|                                      | 2021             | 2022                     | 2023             |
|--------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| Emisiones GEI directas (Alcance 1)   | 6.624.839        | 6.507.988 <sup>14)</sup> | 6.045.270        |
| Emisiones GEI indirectas (Alcance 2) | 549.838          | 630.050                  | 514.089          |
| <b>Total</b>                         | <b>7.174.677</b> | <b>7.138.038</b>         | <b>6.559.359</b> |

### Reducción de emisiones de GEI como consecuencia de iniciativas de reducción (tCO<sub>2</sub>e)

|   | 2022   | 2023    |
|---|--------|---------|
| Emisiones GEI directas (Alcance 1)        | 34.036 | 174.706 |
| Emisiones GEI indirectas (Alcance 2)      | 7.794  | 4.210   |
| Derivadas de la compensación de emisiones | –      | 200     |

Los resultados responden al compromiso por parte de FCC de reducir la huella de carbono del Grupo. Destacan los resultados obtenidos por FCC Construcción y FCC Medio Ambiente Iberia en la reducción de emisiones GEI, gracias a la

implantación de iniciativas como la sustitución de la flota por vehículos eléctricos, el empleo de energías alternativas y la reducción de combustibles fósiles.

14. Actualizado el dato procedente de Aqualia, debido a una mejora en los sistemas de monitorización de indicadores.



### FCC Medio Ambiente Iberia compensa sus emisiones de CO<sub>2</sub>e

Por tercer año consecutivo, FCC Medio Ambiente Iberia ha conseguido el sello "Compenso", otorgado por el Gobierno de España y, por primera vez, la OECC otorga el sello "Compenso" a FCC Ámbito.

Dentro del marco de la compensación de emisiones de GEI en 2023, FCC Medio Ambiente Iberia ha colaborado y participado en los siguientes proyectos de gestión y restauración forestal.

- FCC Medio Ambiente colabora con la Asociación Forestal de Galicia en el proyecto Galicia Rexenera: Coto María (Pontearreas) cuyo objetivo es restaurar un área de 380 hectáreas dentro del Monte Vecinal de Ribadetea, en el municipio de Pontearreas. La restauración de este monte se realiza tras el incendio forestal que sufrió la zona en 2015, aplicando técnicas de regeneración natural donde ha sido posible, y reforzándolo con plantación allí donde ha sido necesario para asegurar la recuperación de la masa forestal. Cabe destacar que la gestión forestal de esta repoblación cuenta con las certificaciones PEFC y FSC de Gestión Forestal Sostenible.

- En cuanto a la colaboración de FCC Ámbito con la Asociación Forestal de Galicia, esta se ha desarrollado en el proyecto Galicia Rexenera: Peimallo (Vigo) cuyo objetivo es restaurar un área de 221 hectáreas del Monte Vecinal de Valladares, en el municipio de Vigo, el cual se vio afectado por un incendio forestal en el año 2017. Los trabajos se han centrado en la selección de brotes en la masa afectada por el incendio para conseguir en la medida de lo posible la regeneración natural de la masa forestal.

- Por último, en cuanto a la colaboración de FCC Medio Ambiente y el Ayuntamiento de Hellín, esta consiste en la restauración de la superficie de un vertedero sellado de residuos inertes de construcción y demolición perteneciente a dicho ayuntamiento. La restauración elegida es una reforestación de la superficie con especies arbóreas autóctonas de la zona, así como el desarrollo de un pequeño bosque en miniatura dentro de la reforestación con especies significativas, con alta biodiversidad y de rápido crecimiento, de unos 600 m<sup>2</sup> que sirva de aula ambiental en la naturaleza.

### FCC Construcción consolida la mejora de su reporte de GEI

El área de Infraestructuras cumple de nuevo con su compromiso de verificación del inventario de emisiones GEI según la Norma ISO 14064-1, logrando el 100% de la actividad verificada.

Continuando con el objetivo marcado para el período de 2017-2020, en el que se comprometía a ampliar la verificación del inventario de emisiones GEI al plano internacional bajo la Norma ISO 14064-1 de modo que tuviese el 100% de la actividad verificada, el área de Infraestructuras publicó el informe de gases de efecto invernadero correspondiente al ejercicio 2021 cumpliendo su objetivo. Gracias al fuerte compromiso del personal, se ha mantenido dicho objetivo en el informe correspondiente al ejercicio 2022 y se espera seguir cumpliéndolo en los años venideros.

En particular, en este informe se cuantifican, de forma pionera en el sector, la totalidad de las emisiones correspondientes a todos los países en los que dicha área de negocio tiene presencia.

Este compromiso, además, se consolida con la publicación de su Estrategia de Cambio Climático 2023-2026, aprobada por el Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción, en la cual se establecen ambiciosas metas y objetivos con el fin último de alcanzar la neutralidad climática en 2050.

## Energía

El consumo de energía representa la mayor parte de la huella de carbono del Grupo FCC. Las principales emisiones de GEI provienen del uso de energía de **fuentes directas**, como combustibles y gases refrigerantes, o **indirectas**, relacionadas en su mayoría con la electricidad.

Para limitar la contribución a su huella de carbono, el Grupo FCC establece parámetros de medición para el seguimiento de los consumos. Entre otros controles, mide su intensidad energética, cuyo resultado en el 2023 fue de 725 GJ por empleado.

A partir de los datos cuantitativos obtenidos se han establecido una serie de medidas, mencionadas en el apartado anterior, con el objetivo de promover la eficiencia energética.

Además, en línea con sus compromisos ambientales, el Grupo FCC apuesta por el **consumo de energía de origen renovable**. En la siguiente tabla se presentan los datos de consumo de energía total según su origen, poniendo de manifiesto la apuesta de FCC por energías verdes durante los últimos años.

### Consumo total de energía por tipo (GJ)

### Consumo total de energía por origen (GJ)

|                              | 2021              | 2022 <sup>(15)</sup> | 2023              |
|------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Consumo directo de energía   | 39.436.906        | 42.322.218           | 41.420.222        |
| Consumo indirecto de energía | 6.525.681         | 7.029.620            | 7.196.227         |
| <b>Total</b>                 | <b>45.962.587</b> | <b>49.351.838</b>    | <b>48.616.449</b> |

|                                     | 2021              | 2022 <sup>(15)</sup> | 2023                       |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|
| Procedentes de fuentes no renovable | 32.933.408        | 34.585.831           | 32.832.774                 |
| Procedentes de fuentes renovables   | 13.029.179        | 14.766.007           | 15.783.674 <sup>(16)</sup> |
| <b>Total</b>                        | <b>45.962.587</b> | <b>49.351.838</b>    | <b>48.616.449</b>          |

15. Ver explicación sobre el cambio de datos en el Anexo 7.1.2.

16. El dato de energía renovable reportado por parte del área de Cemento corresponde a los contratos PPAs firmados para el período 2023 y a la parte derivada del mix de generación de energía comprada a mercado por Fortia para las plantas de cemento del Grupo Cementos Portland Valderrivas en España.

## 3.4. Contaminación

El Grupo FCC afronta la prevención de la contaminación como una cuestión central en su gestión ambiental. Las distintas áreas de negocio de FCC asumen su propio compromiso con la **reducción y prevención de las fuentes de contaminación** que puedan derivar de su operativa. Para ello, establecen acciones concretas orientadas a reducir los posibles impactos adversos de su actividad y a cumplir los requisitos normativos en materia de contaminación y vertidos de cada área geográfica donde tienen presencia.

A su vez, en la búsqueda de la mejora constante del Grupo FCC, se parametrizan los resultados obtenidos, de acuerdo con las métricas establecidas en la legislación aplicable, con el propósito de definir objetivos de mejora a corto, medio y largo plazo.

### Acciones

Desde las distintas áreas de negocio del Grupo FCC se identifican las principales fuentes de contaminación de sus correspondientes operaciones. A partir de este conocimiento, se establecen **acciones y medidas para prevenir o mitigar la posible contribución a los impactos ambientales relacionados con la contaminación**, ya sea atmosférica derivada de las emisiones de gases contaminantes, del agua y el suelo a causa de derrames y vertidos, lumínica por emisiones de luz o acústica por generación de ruidos.

A continuación, se destacan las principales fuentes de contaminación y las medidas más destacadas implantadas por cada área de negocio:

## Contaminación atmosférica (NOx, SOx, partículas)



Servicios Medioambientales



Agua

### Principales fuentes

- Actividades de gestión de residuos.
- Uso de la flota de vehículos.

### Principales fuentes

- Plantas de tratamiento de aguas residuales.
- Uso de la flota de vehículos.

### Medidas implementadas

- Monitorización y trazabilidad de la materia biodegradable enviada a vertedero.
- Optimización dinámica mediante la utilización de sensores de las rutas, en función del nivel de residuos de los contenedores.
- Uso de vehículos de hidrógeno y eléctricos/híbridos.
- Disminución de las distancias recorridas en rutas mediante la utilización de programas de cálculo espacial.
- Fomento del uso de las energías renovables para la generación de energía eléctrica y térmica, ya sea para autoconsumo o para su venta (incluyendo placas fotovoltaicas en las cubiertas de naves, mini eólicas, etc.).
- Implantación de un Sistema de Gestión de Conducción Eficiente.

### Medidas implementadas

- Cumplimiento de los requisitos legales en materia de emisiones atmosféricas.
- Diseño, en los diferentes contratos, de fichas de riesgo ambiental, en las que se estipulan las medidas preventivas a tomar.
- Definición del objetivo de renovación de la flota de turismos y vehículos ligeros por vehículos de bajas emisiones en 2030.



## Infraestructuras

### Principales fuentes

- Actividades de movimiento de tierras o demoliciones.
- Desplazamiento de vehículos y maquinaria.

### Medidas implementadas

- Riego de agua en caminos para disminuir las emisiones de partículas.
- Utilización de aditivos en el agua de riego para crear costra superficial, pavimentación de las pistas y otras prácticas de control duradero del polvo.
- Utilización de pantallas contra la dispersión del polvo en actividades localizadas.
- Control de la velocidad de los vehículos en obra.
- Utilización de maquinaria moderna.



## Cemento

### Principales fuentes

- Utilización de hornos de clínker en la fabricación de cementos.
- Uso de maquinaria y vehículos.

### Medidas implementadas

- Implantación de técnicas de reducción no catalítica selectiva para limitar la emisión de NOx.
- Instalación de quemadores con bajas emisiones asociadas de NOx.
- Control de la dosificación del combustible.
- Instalación de filtros de mangas y electrostáticos, con la finalidad de reducir las concentraciones de partículas en fuentes canalizadas.
- Instalación de capotas y filtros en transportes y medios de transferencia de materiales pulverulentos.
- Riego de pistas y caminos.
- Uso de barredoras y camiones aspiradores para evitar emisiones difusas.



## Inmobiliaria

### Principales fuentes

- Empleo de calderas y equipos de climatización.

### Medidas implementadas

- Establecimiento de controles periódicos mediante analíticas, vigilando el cumplimiento de la normativa vigente.
- Instalación en las promociones de sistemas de climatización sostenibles y eficientes.

## Derrames y vertidos



### Servicios Medioambientales

#### Principales fuentes

- Generación de lixiviados.
- Vertidos de aguas residuales como consecuencia del desarrollo de la actividad.

#### Medidas implementadas

- Establecimiento de un procedimiento para el control de vertidos de aguas residuales.
- Control y análisis de los vertidos para asegurar el cumplimiento de la normativa ambiental.
- Seguimiento de las concentraciones de DBO5 y de nitrógeno en los lixiviados.
- Instalación de sistemas de captación y desvío de aguas pluviales para evitar que entren en contacto con los residuos.
- Depuración de los lixiviados en las instalaciones o, en caso de no ser posible, envío a gestores externos autorizados.
- Instalación de interceptores de agua y/o aceite para la prevención de derrames.
- Depuración y reciclaje del agua de los aseos para su reutilización en el lavadero de vehículos.
- Recirculación del agua del lavadero de vehículos para su reutilización.



### Agua

#### Principales fuentes

- Vertidos de agua inherentes al desarrollo de la actividad.

#### Medidas implementadas

- Control analítico de los vertidos en laboratorios propios y externos.
- Establecimiento de planes de emergencia para responder ante vertidos y/o derrames accidentales.
- Almacenamiento de productos químicos y residuos peligrosos bajo cubierta y correctamente identificados, con sistemas de contención como cubetos o materiales absorbentes para la recogida de derrames accidentales.

Los estándares y valores límite que determinan la calidad de los vertidos de los efluentes derivados de la actividad de todas las áreas de negocio son establecidos por la correspondiente legislación de las diferentes zonas operacionales. Con respecto al área de



### Infraestructuras

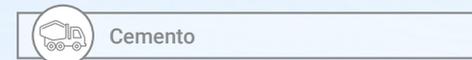
#### Principales fuentes

- Generación de aguas residuales de proceso.

#### Medidas implementadas

- Monitorización de la calidad de agua.
- Instalación de plantas depuradoras.
- Implantación de una zona de lavado de canaletas en obra.
- Instalación de sistemas de decantación para eliminar sólidos en suspensión.
- Balsas para la decantación de vertidos de efluentes y aguas de proceso, con o sin empleo de aditivos.
- Mejora de los niveles exigidos por la legislación o por el permiso de vertido gracias al control de los parámetros y mediante técnicas de tratamiento de aguas.

Agua, más allá de los estándares establecidos por normativa, en cada instalación se aplican las exigencias concedidas por la autoridad competente, que consideran el perfil de la masa de agua receptora al determinar los valores límite de vertido.



### Cemento

#### Principales fuentes

- Vertido de aguas pluviales y sanitarias.
- Derrames de sustancias peligrosas (combustibles líquidos, agua amoniacal, residuos peligrosos).

#### Medidas implementadas

- Instalación de sistemas de depuración en cantera y fábrica para garantizar la calidad del vertido.
- Implantación de circuitos cerrados para la reutilización de aguas residuales.
- Almacenamiento de los residuos bajo techado, en superficies hormigonadas y con cubetos de retención.
- Cumplimiento de las inspecciones reglamentarias de los depósitos de sustancias peligrosas, como combustibles.

Las sustancias de riesgo prioritario presentes en los vertidos son tratadas de acuerdo con los métodos establecidos por la normativa aplicable y dentro de los límites definidos.

## Contaminación lumínica y acústica

Con respecto a la contaminación acústica y lumínica, las áreas de negocio establecen actuaciones concretas que se adaptan a las características y especificidades de sus actividades. A continuación, se describen las medidas implementadas:



### Servicios Medioambientales

#### Medidas implementadas

- Uso de vehículos eléctricos.
- Uso de desbrozadoras, sopladoras, corta setos y motosierras eléctricas.
- Adaptación horaria (diurna o nocturna) de las distintas actividades como, por ejemplo, la recogida de basuras, para adaptarse al momento más adecuado en cada caso.



### Agua

#### Medidas implementadas

- Aislamiento acústico de maquinaria.
- Instalación de barreras antirruído o biombos móviles.
- Formación y sensibilización del personal.



### Infraestructuras

#### Medidas implementadas

- Uso de sensores inteligentes para reducir las fuentes de emisión de ruido.
- Iluminación nocturna respetuosa con el medio ambiente.



### Cemento

#### Medidas implementadas

- Implantación de técnicas de voladuras en canteras con reducción de ruido y vibraciones.
- Instalación de pantallas acústicas, silenciadores y cerramientos.
- Mantenimiento de equipos.



### Inmobiliaria

#### Medidas implementadas

- Instalación de sensores de presencia en las zonas con baja ocupación o zonas de paso.



## Métricas

Tras la identificación de las fuentes de contaminación y la implementación de las acciones y medidas correspondientes, es necesario evaluar su efectividad.

Para ello, el Grupo FCC recopila la información cuantitativa de las áreas, utilizando las métricas establecidas en la normativa correspondiente.

### Emisiones atmosféricas (t)

|  | 2021   | 2022                   | 2023   |
|--|--------|------------------------|--------|
| NOx  | 10.395 | 10.316 <sup>(17)</sup> | 13.904 |
| SOx  | 1.237  | 1.501                  | 1.702  |
| Contaminantes orgánicos persistentes (COP) | –      | 44                     | 45     |
| Contaminantes orgánicos volátiles (COV)    | 256    | 320                    | 445    |
| Partículas (MP)                            | 618    | 438                    | 600    |
| HCl  | 55     | 59                     | 59     |
| HF   | 3      | 2                      | 2      |
| Otras emisiones                            | –      | 265                    | 282    |

El aumento de NOx se debe, principalmente, al aumento de la actividad en el área de Infraestructuras, así como a fluctuaciones derivadas de paradas en los hornos del área de Cemento. Por otra parte, el aumento de la

generación de COV y MP se ha producido como consecuencia del aumento en la variabilidad y tipología de obras desarrolladas por el área de Infraestructuras.

17. Actualizado el dato procedente de Aqualia, debido a una mejora en los sistemas de recopilación de datos.

### Derrames significativos

|   | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------|------|------|
| Número total de derrames significativos (N.º) | 33   | 28   | 95   |
| Volumen total de derrames significativos (m³) | 54   | 21   | 33   |

El aumento en el número y volumen total de derrames significativos se ha producido como consecuencia de eventos meteorológicos extremos sufridos en España durante el mes de septiembre. En general, se trata de vertidos de aguas residuales puntuales en bombeos o estaciones depuradora de aguas residuales,

algunos de ellos sin tratar y otros procedentes de aguas pluviales. Como consecuencia de los derrames identificados durante 2023, se han desarrollado distintas medidas como, por ejemplo, medidas de sensibilización o el establecimiento de planes de emergencia ambiental en obras.



## Vertidos de agua por destino (m³)

|   | 2021             | 2022                      | 2023             |
|---|------------------|---------------------------|------------------|
| Agua superficial  | 1.144.552        | 1.436.279                 | 1.890.932        |
| Agua subterránea  | 9.080            | 78.225                    | 55.616           |
| Agua marina   | 45.865           | 76.518                    | 74.654           |
| Agua de terceros (total): red municipal y plantas de tratamiento          | 2.962.241        | 1.931.930 <sup>(18)</sup> | 2.066.206        |
| Agua de terceros trasvasada para su uso por parte de otras organizaciones | –                | 15.673                    | 21.514           |
| <b>Total</b>  | <b>4.161.737</b> | <b>3.538.625</b>          | <b>4.048.923</b> |

El aumento de los vertidos en 2023 proviene principalmente de la filial en Reino Unido del área de Servicios Medioambientales, ya que este año ha habido un mayor volumen de lixiviados tratados y mayor volumen vertido al alcantarillado.

18. Se han modificado los datos de 2022 como consecuencia de mejoras en el reporte de la información por parte de la filial en Hungría del área de Servicios Medioambientales.

19. Se han modificado los datos de 2022 como consecuencia de mejoras en el proceso de reporte de FCC Medio Ambiente Iberia.

## Vertidos de agua por concentración (m³)

|  | 2021             | 2022                      | 2023             |
|--|------------------|---------------------------|------------------|
| Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)  | 2.452.153        | 1.451.157 <sup>(18)</sup> | 1.278.470        |
| Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l) | 621.596          | 1.157.329                 | 1.234.196        |
| No caracterizado                                     | 1.087.988        | 930.139                   | 1.536.257        |
| <b>Total</b>   | <b>4.161.737</b> | <b>3.538.625</b>          | <b>4.048.923</b> |

## Vertidos de agua por concentración en zonas con estrés hídrico (m³)

|  | 2021           | 2022                          | 2023           |
|--|----------------|-------------------------------|----------------|
| Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)  | 541.175        | 729.741 <sup>(19)</sup>       | 661.553        |
| Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l) | 10.081         | 23.650 <sup>(19)</sup>        | 1.234.196      |
| <b>Total</b>   | <b>551.256</b> | <b>753.391<sup>(19)</sup></b> | <b>678.511</b> |

## Objetivos

A partir del seguimiento de los resultados, el Grupo FCC y sus áreas de negocio plantean objetivos en su compromiso con la mejora

continua. A continuación, se detallan los objetivos más destacados relativos a la **reducción de la contaminación** establecidos por cada negocio:



### Servicios Medioambientales

#### Contaminación atmosférica

- Incrementar la proporción de vehículos propulsados por energías alternativas, reduciendo así la contaminación atmosférica derivada por la utilización de combustibles fósiles.
- Reducir las emisiones contaminantes de NOx, SOx y partículas.
- Incrementar la proporción de energías renovables en las instalaciones.
- Promover el uso de transporte público o medios de movilidad sostenible para los desplazamientos a las oficinas por parte de los trabajadores.
- Conseguir una flota de vehículos que dispongan de etiqueta "ECO" o "CERO" (50% en 2030 y 100% en 2050).

#### Derrames y vertidos

- Reducir los vertidos generados.

#### Contaminación acústica

- Incrementar la proporción de vehículos eléctricos de la flota.
- Ampliar el uso de desbrozadoras, sopladoras, corta setos y motosierras eléctricas para el mantenimiento de los parques y jardines y otros servicios.

#### Contaminación lumínica

- Ampliar el uso de la herramienta de gestión de mapas de contaminación lumínica a las instalaciones ubicadas en zonas de alto riesgo.
- Desarrollar planes de reducción.



### Agua

#### Derrames y vertidos

- Mejorar los resultados de los parámetros de vertido.



### Infraestructuras

#### Contaminación atmosférica

- Minimizar la emisión de partículas.
- Extender el uso de sensores inteligentes para las mediciones atmosféricas en tiempo real.

#### Contaminación acústica

- Minimizar la emisión de ruido.
- Extender el uso de sensores inteligentes para la medición del ruido en tiempo real.



### Cemento

#### Contaminación atmosférica

- Reducir las emisiones difusas de partículas en las fábricas de Alcalá de Guadaíra y Mataporquera (0 quejas o incidentes).
- Reducir las emisiones de mercurio en la fábrica de Monjos (concentraciones menores a 0,025 mg/Nm³).
- Mejorar el sistema de abatimiento de NOx en Olazagutía.

#### Vertidos y derrames

- Alcanzar los cero derrames de sustancias peligrosas en cualquiera de las fábricas.

## 3.5. Agua

La creciente inquietud por la escasez de agua se intensifica ante los impactos provocados por el cambio climático. Este fenómeno no solo compromete la disponibilidad de un recurso fundamental, sino que también aumenta el riesgo de sequía y amplía las situaciones de estrés hídrico, afectando directamente a la calidad de vida en las comunidades. Más allá de su función vital para la supervivencia, el agua desempeña un papel central en el equilibrio de la biodiversidad, la producción de alimentos y el desarrollo económico. En este escenario crítico, la gestión responsable del agua se convierte en un pilar esencial para mitigar los efectos adversos de la escasez y promover un uso sostenible.

### Aqualia y la gestión integral de los recursos hídricos

Aqualia desempeña un papel primordial en la gestión integral del agua dentro del Grupo FCC. A través de su actividad, la empresa se compromete a maximizar la eficiencia en la utilización de este recurso, tanto de origen público como privado.

### Acciones

El compromiso de Aqualia se refleja en la gestión exhaustiva de cada una de las fases que integran el ciclo del agua, descritas a continuación:

- **Captación:** Aqualia se abastece desde diversas fuentes, incluyendo agua de mar, pozos salinizados y manantiales.
- **Potabilización:** para garantizar la calidad del agua de consumo, en las plantas de tratamiento se aplican tecnologías específicas adaptadas a su origen y características.
- **Desalación:** se implantan procesos que buscan maximizar la utilización de recursos hídricos y abordar el problema de escasez, demostrando un enfoque estratégico hacia la gestión del agua.
- **Distribución:** a través de una red articulada, Aqualia distribuye agua potable desde los depósitos de cabecera hasta los municipios y edificaciones, asegurando un acceso eficiente para la población.
- **Recogida:** los vertidos procedentes de las edificaciones y el agua de escorrentía originada en períodos de lluvia son dirigidos hacia instalaciones de depuración a través del sistema de alcantarillado, donde son gestionados por el área de Agua para su reutilización o vertido controlado.
- **Depuración:** las estaciones depuradoras, diseñadas para una eficiente gestión del agua, contribuyen a mejorar las características físicas y sanitarias de las aguas residuales.
- **Reutilización:** el agua depurada se destina a diversas aplicaciones, como riego de parques, labores limpieza y recuperación de caudales ecológicos.

Aqualia, además de su compromiso en el ciclo integral del agua, contribuye significativamente a la gestión responsable de este recurso esencial a través de otras áreas específicas de gestión:

- **Tratamiento de aguas industriales:** se lleva a cabo el diseño, la construcción y la operación de instalaciones adaptadas a las necesidades de la industria. Aqualia proporciona soluciones adaptadas a las necesidades de sus clientes, suministrando equipos de vanguardia y ofreciendo asistencia técnica.
- **Gestión de infraestructuras de regadío:** participando con Comunidades de Regantes y entidades agrícolas, Aqualia gestiona y mantiene infraestructuras de regadío. Esta colaboración es esencial para asegurar una disponibilidad óptima de agua en el sector agrícola, contribuyendo a la sostenibilidad de la producción de alimentos y al manejo eficiente del recurso hídrico en estas comunidades.



## Métricas

A continuación, se muestran los datos correspondientes a 2023 en relación con la gestión del agua por parte de Aqualia, comparados con los de años anteriores:

| Capital natural (m³)  |             |               |               | Reutilización del agua de salida de las EDAR (m³) |            |             |             |
|---|-------------|---------------|---------------|---|------------|-------------|-------------|
|   | 2021        | 2022          | 2023          |   | 2021       | 2022        | 2023        |
| Volumen de agua bruta captada para su gestión                       | 995.313.590 | 1.590.377.560 | 1.583.722.122 | Cantidad total de agua tratada en EDAR            | 23.762.128 | 835.276.327 | 778.742.617 |
| Agua potable producida  | 769.080.428 | 1.287.185.226 | 1.283.313.324 | Cantidad de agua reutilizada                      | 45.937.030 | 80.862.569  | 8.923.855   |
| Agua depurada   | 656.867.498 | 835.276.327   | 788.835.970   | % reutilizado total                               | 6,3%       | 9,7%        | 1,15%       |
| Agua bruta comprada   | 208.151.866 | 220.994.447   | 222.795.258   |   |            |             |             |
| Agua total consumida en los procesos de potabilización y desalación | 178.795.022 | 223.408.922   | 216.991.324   |   |            |             |             |
| Cantidad de agua distribuida  | 643.732.387 | 1.215.790.587 | 1.221.530.125 |   |            |             |             |

Como se puede observar, la cantidad de agua reutilizada ha disminuido respecto al año pasado, debido a que el agua vertida por la filial de Aqualia en Egipto, que suponía un 90% del total de agua reutilizada en 2022, ha dejado de reutilizarse.

## Objetivos

Aqualia establece objetivos medibles para mejorar su gestión del agua, así como las correspondientes medidas de control y seguimiento. En la siguiente tabla se muestran las metas en la implementación de prácticas responsables en el uso y gestión del agua:



### Objetivos medibles

- Limitar al 27% el volumen de agua no registrada sobre el volumen de agua inyectada en la red de distribución para 2023.
- Limitar a 12 m³ el volumen de agua no registrada por kilómetro de red al día para 2023.

### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Elaboración de informes trimestrales para el Consejo de Administración de Aqualia que incluyen los indicadores correspondientes a la eficiencia en la gestión del agua.
- Mantenimiento y renovación de las redes de distribución de agua para mejorar su eficiencia.

## Consumo de agua en el resto de áreas del Grupo FCC

El control del consumo de agua adquiere una relevancia crucial dada la esencialidad de este recurso y los desafíos relacionados con

su escasez. Conscientes de esta premisa, las diversas líneas de negocio implementan medidas destinadas a mitigar los impactos adversos de las actividades que generan un consumo significativo de agua, contribuyendo así a la preservación de los recursos hídricos.

## Acciones

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes líneas de negocio que implican consumo de agua, junto con las medidas adoptadas para atenuar los impactos asociados.

### Infraestructuras

#### Principales actividades con consumo de agua

- Riego de caminos para evitar la generación y emisión de polvo.
- Mantenimiento y limpieza de maquinaria.
- Lavado de cubas de hormigón y canaletas.
- Uso en determinadas técnicas de construcción como el gunitado.
- Proceso de fabricación de hormigón y de lavado de áridos.

#### Medidas implantadas

- Reutilización de efluentes y aguas residuales.
- Control de consumos.
- Empleo de agua reciclada que cumple con estándares de calidad en actividades de riego.
- Reaprovechamiento de las aguas utilizadas en el lavado de cubas de hormigón para el riego de caminos o lavados de cubas posteriores.
- Promoción de campañas de sensibilización al personal de obra sobre la importancia del uso sostenible del agua y la aplicación de buenas prácticas.
- Instalación de grifos eficientes.

### Cemento

#### Principales actividades con consumo de agua

- Refrigeración de gases en instalaciones.
- Consumo de agua potable.
- Zonas de restauración.
- Riego de jardines.

#### Medidas implantadas

- Mantenimiento y mejora de las redes de agua de las instalaciones para evitar pérdidas.
- Control exhaustivo del consumo.
- Reutilización de aguas pluviales.

### Inmobiliaria

#### Principales actividades con consumo de agua

- Consumo humano.
- Riego de jardines.
- Climatización.

#### Medidas implantadas

- Registro diario de los niveles de consumo y supervisión constante para identificar y controlar posibles pérdidas de agua.
- Optimización de los sistemas de refrigeración y de climatización.
- Implementación de sistemas para la reutilización de las aguas grises para uso sanitario en diversas promociones de edificios residenciales.

### Servicios Medioambientales

#### Principales actividades con consumo de agua

- Limpieza y mantenimiento de jardines y zonas verdes.
- Servicio de baldeo de calles.
- Mantenimiento de fuentes ornamentales.
- Mantenimiento y uso de las instalaciones por los empleados.
- Empleo de agua en las plantas de tratamiento de residuos.

#### Medidas implantadas

- Concienciación de los trabajadores mediante campañas de sensibilización para fomentar el consumo racional y eficiente del agua.
- Priorización de tecnologías y equipos economizadores de agua tanto en las instalaciones como en las actividades de riego de parques y jardines y de baldeo y limpieza de calles.
- Promoción de dispositivos de ahorro de agua en las instalaciones y manejo eficiente del riego.

- Mejora en las prácticas de seguimiento y control del consumo de agua en diversas instalaciones, con especial atención a zonas de estrés hídrico, mediante la implantación de un módulo de Riesgos Ambientales.
- Selección de especies con menores requerimientos hídricos y mejor adaptadas a la climatología.
- Adaptación de la gestión a la disminución de la disponibilidad hídrica en las plantas de tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos (RSU).
- Incorporación de tecnologías eficientes, como sistemas de bombeo en las cisternas de baldeo o la instalación de barredora baldeadora dual.
- Recirculación del agua y lixiviados de vertedero en las plantas de procesamiento de residuos, evitando el uso de recursos hídricos adicionales.
- Aprovechamiento del agua de lluvia para el tratamiento biológico de residuos domésticos, los servicios de limpieza viaria (baldeo, barrido y fregado) y las plantas de solidificación, evitando la dependencia de fuentes externas.

## Métricas

El Grupo FCC se compromete, a través de sus diversas áreas, a realizar importantes esfuerzos para adaptarse a las consecuencias del cambio climático y, en la medida de lo posible, mitigar los efectos negativos sobre los recursos hídricos. Esto implica fomentar el **consumo racional y eficiente** de este recurso esencial para la vida. La gestión integral de los recursos hídricos busca **garantizar la seguridad hídrica** a largo plazo, equilibrando las necesidades humanas con la **conservación de los ecosistemas acuáticos y terrestres** y promoviendo **prácticas eficientes y equitativas** en el uso del agua. Cabe señalar que estos datos no incorporan la información relativa a los autoconsumos del área de Agua, ya que representan un consumo residual en comparación con las cantidades gestionadas por el negocio, las cuales se detallan en el apartado específico de gestión integral de los recursos hídricos.

### Extracción de agua (m³)

|  | 2021              | 2022                      | 2023              |
|--|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua                           | 9.927.550         | 9.298.690 <sup>(20)</sup> | 9.240.341         |
| Aguas superficiales (humedales, ríos, lagos y otras corrientes de agua)            | 1.001.832         | 642.429                   | 1.104.123         |
| Aguas marinas  | –                 | –                         | –                 |
| Aguas salobres   | –                 | –                         | –                 |
| Aguas subterráneas   | 1.139.239         | 1.350.880 <sup>(20)</sup> | 1.573.509         |
| Aguas pluviales captadas y almacenadas por la organización                         | 295.928           | 312.651 <sup>(20)</sup>   | 287.659           |
| Aguas recicladas o reutilizadas  | 2.042.356         | 2.629.037 <sup>(20)</sup> | 2.690.141         |
| Otras aguas consecuencia de extracciones, procesamientos o usos de materias primas | –                 | –                         | –                 |
| <b>Total</b>   | <b>14.406.904</b> | <b>14.233.686</b>         | <b>14.895.772</b> |

20. Se ha actualizado el dato como consecuencia del empleo de datos según medición directa, por parte de FCC Medio Ambiente Iberia.

Sobre la tabla, se aprecia un incremento significativo en la extracción de aguas superficiales, producido en la filial de Reino Unido del área de Servicios Medioambientales. En este sentido, la extracción de este tipo de fuentes depende de las condiciones meteorológicas de cada año, así como del tipo de contratos

desarrollados por la compañía. Por otra parte, y en menor medida, ha contribuido también el área de Cemento, como consecuencia de incrementos en el consumo de agua debido al aumento de la producción y a un mayor uso del agua en cantera para riego de viales y acopios.

## Objetivos

El Grupo FCC reconoce la importancia del agua en el desarrollo de sus actividades. Adicionalmente, busca posicionarse como referente en el sector con respecto a la contribución para **reducir el estrés hídrico**. En esta línea, evalúa el impacto de sus actividades sobre los recursos hídricos, persigue la eficiencia hídrica en su consumo y gestión e investiga sobre alternativas que promuevan la conservación del agua y su calidad.

A continuación, se detallan los objetivos medibles establecidos, junto a las correspondientes medidas de seguimiento y cumplimiento, en determinadas actividades del Grupo, que reflejan la voluntad de garantizar **prácticas responsables en el uso del agua** en todas sus operaciones, en línea con sus compromisos ambientales y sociales.



### Servicios Medioambientales (Iberia)

#### Objetivos medibles

- Alcanzar un nivel de consumo de agua proveniente de fuentes alternativas al agua de red (50% para 2023 y el 100% para 2050).

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Implementación de medidas para monitorizar los consumos de agua a través de las aplicaciones informáticas disponibles para la gestión de los servicios (VISION).
- Adopción de iniciativas y buenas prácticas que impulsen la eficiencia en el uso del agua, tanto en las instalaciones como en la ejecución de servicios de limpieza viaria y riego de parques y jardines.



### Infraestructuras

#### Objetivos medibles

- Calcular la huella hídrica en obras nacionales en 2026 y en el 100% de la actividad en 2030.
- Aplicar medidas de sensibilización y optimización del consumo de agua en el 100% de las obras ejecutadas en zonas con estrés para 2026.
- Reducir el consumo de agua en un 20% para 2050.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Establecimiento de una metodología de cálculo de la huella hídrica para toda la compañía.
- Captación de agua pluvial y empleo de agua de proceso para el riego de caminos, aumentando la tasa de reutilización del agua.
- Aplicación de buenas prácticas de obligado cumplimiento para optimizar el agua en obras e instalaciones situadas en zonas con estrés hídrico.



### Inmobiliaria

#### Objetivos medibles

- Reducir el 30% del agua que se consume en los edificios, tanto en obra de promociones de vivienda como en operación de los edificios de oficina para el año 2030, adecuándose a las realidades hídricas de cada zona geográfica.
- Conseguir que el 30% del consumo de agua proceda de fuentes alternativas a la red para el año 2030.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Empleo de equipos con altas prestaciones y bajos consumos de agua.
- Aprovechamiento de las aguas de lluvia para suplir la demanda de agua para riego y limpieza.
- Mejora de los sistemas de depuración de agua.
- Monitorización de los consumos.
- Medidas de eficiencia en el uso de agua como sensores de humedad o sistemas de fugas entre otros.

### 3.6. Biodiversidad y ecosistemas

La biodiversidad, cuyo equilibrio y preservación resulta esencial para asegurar la salud de nuestro planeta, enfrenta actualmente desafíos críticos. Factores como la deforestación, la contaminación, el cambio climático y la sobreexplotación de recursos están intensificando la extinción de

especies a una escala sin precedentes. Esta situación compromete la estabilidad de los ecosistemas, afectando la disponibilidad de alimentos, el equilibrio climático y la calidad del agua, entre otros aspectos ambientales fundamentales para la vida.

En este contexto, el Grupo FCC reconoce la necesidad urgente de abordar la **protección de la biodiversidad y de los ecosistemas**. Siendo consciente de que las operaciones de la compañía

pueden generar impactos en los sistemas naturales, FCC apuesta firmemente por la conservación del capital natural. Este compromiso se refleja en las distintas acciones que se desarrollan desde cada área de negocio. Como ejemplo de ello, durante 2023 FCC Medio Ambiente Iberia ha renovado su adhesión al **Pacto por la Biodiversidad de la Iniciativa Española Empresa y Biodiversidad (IEEB)**.

### Acciones

A continuación, se detallan algunos de los impactos significativos derivados de las diferentes líneas de negocio de la compañía, así como las medidas y acciones implementadas para atenuar estos impactos en relación con la biodiversidad. Estas medidas van desde la implementación de prácticas sostenibles en la cadena de producción hasta la ejecución de iniciativas de restauración de sistemas locales.



#### Servicios Medioambientales

##### Impactos identificados

- Deterioro de espacios y de la biodiversidad.
- Destrucción de vegetación y alteración de los hábitats en zonas próximas a las instalaciones de tratamiento de residuos, agravado por el uso de fitosanitarios.
- Desplazamiento de especies autóctonas a causa de la presencia de especies invasoras que aparecen como consecuencia de la actividad en vertederos.
- Degradación, compactación y desertificación del suelo.
- Ocupación del territorio para el establecimiento de instalaciones, centros de tratamiento y vertederos.

##### Medidas implantadas

###### Parques y jardines

- Implementación de métodos de trabajo y prácticas más respetuosos con la biodiversidad, que incluyen el uso de productos con baja toxicidad.
- Implantación de sistemas de gestión integrada de plagas.
- Instalación de elementos destinados a favorecer la presencia de fauna silvestre en entornos urbanos y gestionados, como cajas nido, hoteles de insectos y fuentes naturalizadas.
- Promoción de especies nativas y monitoreo activo para prevenir la propagación de especies invasoras.

##### Centros de tratamiento de residuos

- Revegetación de vertederos sellados.
- Implementación de técnicas disuasorias, como la cetrería o el uso de cañones de aire, para prevenir la proliferación de especies oportunistas.





## Agua

### Impactos identificados

- Degradación de ecosistemas debido a vertidos de agua residual por alivios o rotura de instalaciones en la red de alcantarillado y en estaciones de depuración de agua residual.
- Degradación de ecosistemas a causa de derrames de fangos y fugas de biogás por accidentes/incidentes en las estaciones de depuración.
- Fauna atrapada en vallados de las instalaciones.

### Medidas aplicadas

- Desarrollo de un proyecto de identificación de impactos en la biodiversidad.
- Información sobre las instalaciones con potencial afección sobre la biodiversidad dentro del sistema de gestión.
- Control y registro de accidentes que puedan producir un riesgo en la biodiversidad.



## Infraestructuras

### Impactos identificados

- Degradación de hábitats.
- Fragmentación y desconexión de los hábitats y rutas de migración.
- Desvío de flujos naturales de agua.
- Alteraciones en el desarrollo vital de las especies vegetales y animales.
- Eliminación de cobertura vegetal.
- Erosión y desertificación.

### Medidas aplicadas

- Delimitación física de áreas sensibles.
- Empleo preferente de caminos existentes antes de abrir nuevas vías.
- Restauración de zonas afectadas.
- Elaboración de planes específicos de biodiversidad en la mayor parte de los proyectos.
- Planificación de los trabajos en función de los ciclos vitales de las especies.
- Protección física de ejemplares.
- Trasplantes de especies vegetales.
- Traslados de nidos o especies animales.
- Creación de refugios de fauna.



## Cemento

### Impactos identificados

- Degradación de ecosistemas a causa de la emisión de partículas canalizadas y difusas.
- Transformación de hábitats por el aprovechamiento de la materia prima.

### Medidas aplicadas

- Reparación de la morfología del suelo.
- Revegetación de superficies explotadas aplicando técnicas de siembra y planificación adecuadas y utilizando especies autóctonas.
- Establecimiento de convenios con asociaciones de protección de la naturaleza



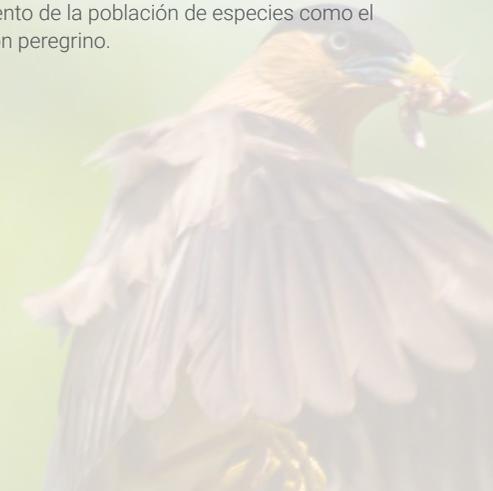
## Inmobiliaria

### Impactos identificados

- Deterioro de los hábitats naturales y degradación del suelo como resultado de su gestión para uso inmobiliario.
- Afección a la fauna y la flora como resultado del uso de espacios naturales para la localización de instalaciones y edificios de la compañía.
- Degradación, compactación y desertificación del suelo por las actividades de promoción inmobiliaria.

### Medidas aplicadas

- Desarrollo de un Plan Ambiental y de gestión de la Biodiversidad para cada inmueble.
- Medidas de conservación de las especies autóctonas.
- Participación en proyectos para el rescate y aumento de la población de especies como el halcón peregrino.





## Métricas

En este apartado, se exponen los indicadores clave del Grupo en relación con la preservación y restauración de la biodiversidad, que permiten a FCC parametrizar su rendimiento en materia de **conservación y protección de la biodiversidad** y los **ecosistemas**.

Destaca la mejora progresiva de los resultados a lo largo de los años, reflejando el compromiso continuo de la compañía en la búsqueda constante de acciones y la implantación de medidas para mitigar el impacto del cambio climático y de otros desafíos actuales sobre la biodiversidad. Prueba de ello es el aumento de **hectáreas protegidas y espacios restaurados** en 2023, destacando el trabajo que ha llevado a cabo FCC Construcción, a partir el proyecto de restauración y protección hidrológica de embalses *Hydroforest*, mediante el manejo de vegetación en montes de cabecera de embalses del Canal de Isabel II.

Adicionalmente, el Grupo FCC se preocupa por conocer la **huella de sus actividades en áreas sensibles**, es decir, en aquellas regiones vulnerables que albergan ecosistemas que requieren una atención especial para preservar su biodiversidad. La identificación y conservación de estas zonas es fundamental para asegurar la gestión sostenible de la biodiversidad, minimizando los impactos negativos de las actividades de la compañía y salvaguardando la integridad de los ecosistemas.

Otro de los aspectos clave para la preservación de la biodiversidad es la **vigilancia y supervisión de las especies** que forman parte de la Lista Roja de la IUCN o de registros nacionales de conservación y que pueden estar presentes en los espacios ocupados por instalaciones de FCC o sus inmediaciones. A continuación, se proporciona el detalle de la cantidad de especies que pueden verse vinculadas a las operaciones de FCC en función de su vulnerabilidad, con el objetivo de entender mejor la gravedad de los impactos del Grupo sobre las especies y trabajar por su conservación.

### Cantidad total de especies en situación de riesgo

|                    | 2022 | 2023 |
|--------------------|------|------|
| En peligro crítico | 0    | 0    |
| En peligro         | 2    | 4    |
| Vulnerables        | 0    | 6    |
| Casi amenazadas    | 1    | 6    |
| Preocupación menor | 3    | 17   |

### Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad (ha)

|                                    | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Protección de áreas sensibles      | 1.237 | 1.854 | 5.536 |
| Restauración de espacios afectados | 940   | 1.364 | 3.156 |

### Áreas sensibles protegidas y espacios afectados

|  | 2022              |                 | 2023              |                 |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|  | N.º instalaciones | Superficie (ha) | N.º instalaciones | Superficie (ha) |
| Localización en parajes naturales protegidos o con elevado valor para la biodiversidad               | 243               | 503.474         | 275               | 497.816         |
| Localización en zonas con paisaje catalogado como relevante  | 9                 | 946             | 10                | 1.158           |
| Afección a cauce natural en paraje protegido   | 1                 | 3               | 9                 | 2.947           |
| Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad                                    | 8                 | 851             | 9                 | 3.749           |
| Afección a cauces con valor muy elevado o relevante para comunidades locales y poblaciones indígenas | 10                | 850             | 4                 | 904             |
| Afección a vegetación catalogada o protegida   | 13                | 2.060           | 11                | 897             |
| Afección a especies animales catalogadas o protegidas  | 14                | 1.970           | 23                | 3.004           |

## El Porcal, un refugio de biodiversidad

“El área El Porcal, propiedad de Cementos Portland Valderrivas, destaca por sus prácticas ejemplares de gestión de la biodiversidad. Su designación como Humedal Protegido en 2023 refuerza el compromiso con la implantación de medidas de conservación y consolida este espacio como un referente en sostenibilidad ambiental”.

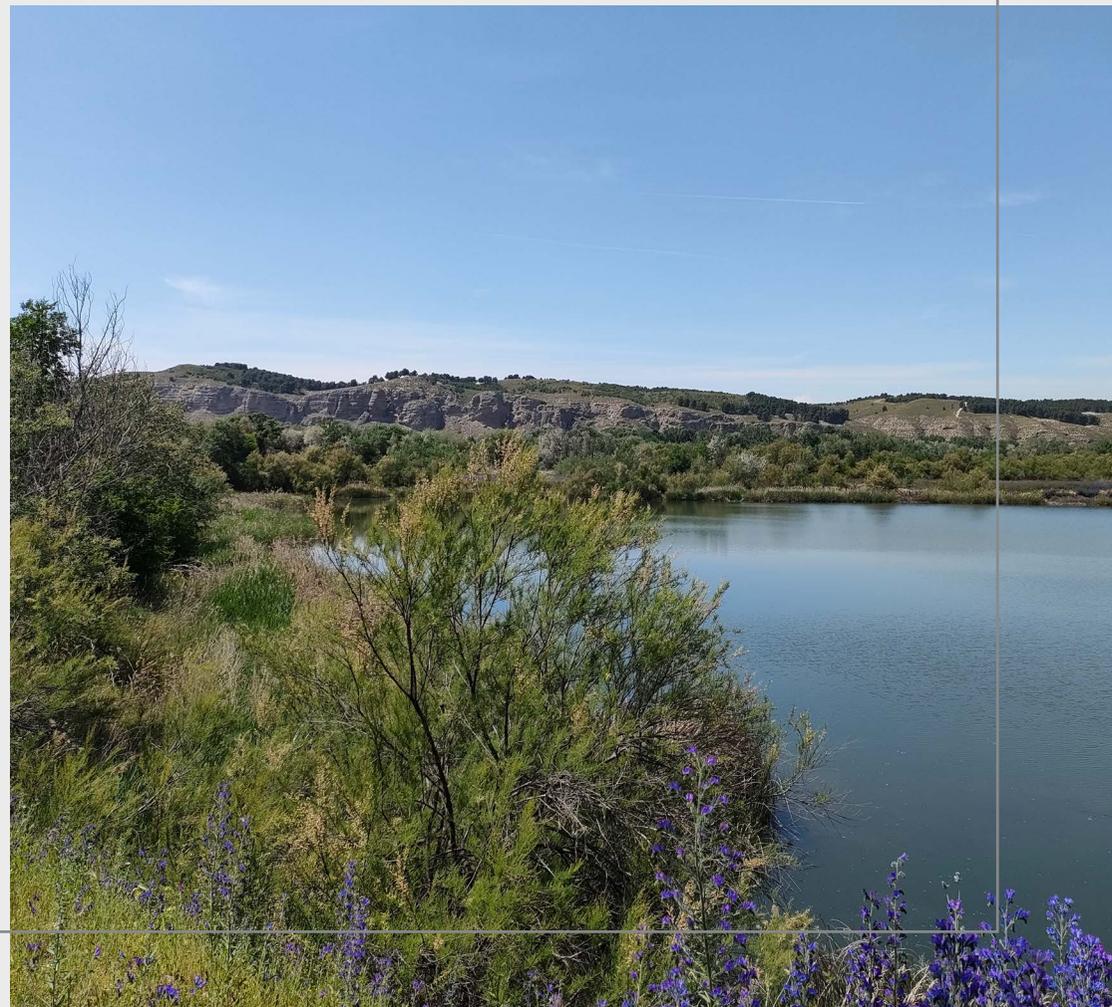
El área El Porcal, propiedad de Cementos Portland Valderrivas, es un caso ejemplar de buenas prácticas de gestión de la biodiversidad, destacando su inclusión en la Red Natura 2000. Este espacio, que alberga un complejo lagunar, ha experimentado trabajos de renaturalización que resultaron en la recuperación de la mayor extensión de agua en la región. Además, se ha convertido en una de las principales áreas de interés ornitológico en la Comunidad de Madrid, siendo un lugar idóneo para la divulgación y sensibilización ambiental.

Un proyecto significativo que se desarrolla en El Porcal es el Proyecto LIFE Cerceta Pardilla, cuyo propósito es mejorar el estado de conservación de los humedales para contrarrestar la amenaza de extinción de

la cerceta pardilla, la especie de pato más amenazada de Europa. Para fomentar la presencia de estos animales en las lagunas, se han acordado acciones como la liberación de ejemplares criados en cautividad y la ejecución de trabajos para optimizar su hábitat, incluyendo la instalación de cajas nido durante la temporada de reproducción.

Además, cabe destacar que El Porcal ha sido escogido como espacio para la conservación del galápago europeo, especie amenazada por competencia por el galápago americano. Para su protección se han implementado medidas de conservación que incluyen la preservación de los hábitats adecuados y la liberación de especímenes, propiciando su reproducción, lejos de amenazas, para incrementar la población de la especie.

La diversidad de fauna y las particularidades de El Porcal han llevado a su incorporación en el registro de Humedales Protegidos de la Comunidad de Madrid en 2023. Este reconocimiento conlleva la implementación de medidas específicas de conservación, orientadas a preservar la biodiversidad, salvaguardar la calidad del agua y mantener el hábitat, junto con la aplicación de restricciones y regulaciones que aseguran la protección del ecosistema.



## Objetivos

El Grupo FCC se enfoca en la implementación de estrategias que respalden los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 14 y 15, centrados en la preservación del capital natural marino y terrestre.

De manera más específica, la perspectiva estratégica de la empresa en el ámbito de la sostenibilidad se enfoca en **impulsar activamente la biodiversidad, respaldando la protección de especies, sus hábitats y los servicios ecosistémicos**. Para alcanzar estos objetivos, el Grupo FCC recorre su camino siguiendo las siguientes líneas de acción, establecidas en su Framework ESG.

Adicionalmente, algunas de las áreas de negocio desarrollan objetivos específicos en sus propias estrategias ESG. A continuación, se describen a modo de ejemplo los establecidos por FCC Medio Ambiente Iberia, FCC Construcción y el área Inmobiliaria en sus respectivas estrategias.

### Líneas de acción

- **Realización de mapeos** en los entornos operativos para identificar áreas de alta riqueza biológica, así como evaluación de posibles amenazas de la empresa hacia el medio ambiente.
- Incorporación de **criterios y medidas proactivas** a favor de la biodiversidad en todas las actividades y en la gestión de servicios.
- Impulso del desarrollo de iniciativas y proyectos destinados a la protección de la riqueza biológica mediante la promoción de **colaboraciones y alianzas** con otras entidades comprometidas con la conservación ambiental.
- Creación de **planes de formación y sensibilización** dirigidos a los empleados de la empresa que buscan incrementar el conocimiento y la conciencia acerca de la biodiversidad.

### Servicios Medioambientales (Iberia)

#### Objetivos medibles

- Proteger el capital natural en la gestión de los servicios.
- Sensibilizar al 100% de la plantilla en temas relacionados con la protección de la biodiversidad en 2050.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Desarrollo de un plan de formación y sensibilización destinado al personal.
- Incorporación de criterios y medidas a favor de la biodiversidad en las zonas verdes urbanas y el entorno litoral costero gestionados a través de licitaciones.
- Aumento de la participación en iniciativas relacionadas con la biodiversidad.

### Infraestructuras

#### Objetivos medibles

- Proteger la biodiversidad.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Implementación de una metodología para identificar, medir y evaluar el impacto a la biodiversidad.
- Empleo de Soluciones Basadas en la Naturaleza (NBS).

### Inmobiliaria

#### Objetivos medibles

- Incrementar la proporción de zonas comunes vegetales en un 5% en las parcelas para 2040.
- Promover espacios verdes autóctonos en nuevos desarrollos y edificios de oficina en el 80% de los espacios libres de parcela.
- Aportar elementos ecológicos en el 100% de los edificios para el año 2040.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Protección de elementos de valor ecológico existentes contra daños ocurridos durante la preparación del terreno y la finalización de las obras.
- Mantenimiento y mejora del valor ecológico de los emplazamientos.
- Recuperación de zonas verdes abandonadas o con nulo valor ecológico.

## 3.7. Economía circular y uso de recursos

Durante mucho tiempo, hemos convivido con un modelo económico lineal basado en la filosofía de "tomar, hacer y desechar". Este enfoque, caracterizado por la extracción excesiva de recursos, ha pasado a ser una de las causas principales del cambio climático y del agotamiento acelerado de los recursos naturales. En este contexto, la transición hacia una economía circular surge como una apuesta necesaria en todos los sectores y actividades.

La economía circular propone cerrar los ciclos de vida de los productos a través de prácticas como la **reutilización**, el **reciclaje** y la **renovación de materiales**. Este cambio de modelo no sólo busca **minimizar el impacto ambiental**, sino también **maximizar la eficiencia en el uso de recursos**, contrarrestando así las tendencias insostenibles del modelo económico tradicional.

Por ello, el Grupo FCC reconoce la importancia de gestionar sus recursos de manera eficiente para garantizar un futuro sostenible. En consonancia con este compromiso, implementa prácticas circulares que subrayan su dedicación a construir una base sólida para el éxito a largo plazo. Todo ello, en un contexto mundial donde la conciencia sobre el impacto ambiental de la actividad humana adquiere una relevancia cada vez mayor.

### Fomento de la economía circular

El Grupo FCC materializa su **compromiso con la integración de un modelo de economía circular** en todas las áreas de actividad a través de la puesta en marcha de un conjunto de acciones, adaptadas a las características de cada área de negocio.

Además, las áreas de Servicios Medioambientales, Agua e Infraestructuras están adheridas al **Pacto por una Economía Circular**, lo que pone de relieve sus esfuerzos por impulsar la transición hacia una economía circular.

A continuación, se describen las **medidas específicas** que desarrolla cada línea de negocio con el objetivo de promover la reutilización y recuperación de residuos generados y el consumo responsable de materiales, garantizando así la transición transversal del Grupo FCC hacia un modelo circular.

#### Infraestructuras

- Reutilización de inertes (tierras y escombros), efluentes y aguas residuales, evitando su traslado al vertedero.
- Utilización de elementos recuperables, como muros desmontables, depuradoras portátiles y materiales reciclados (áridos o aguas destinadas a riego).
- Utilización de elementos recuperados de otras obras, como depuradoras portátiles o cubetos, entre otros.
- Empleo alternativo del material extraído en cantera que no cumple las especificaciones en las labores de restauración.
- Desarrollo de proyectos de innovación para impulsar nuevos materiales sostenibles y reutilizables.
- Empleo de áridos reciclados, en lugar de material de aportación de préstamos.

#### Cemento

- Valorización energética y material de residuos.
- Empleo de fuentes alternativas de combustible (por ejemplo, lodos o biomasa vegetal).
- Utilización de materias primas secundarias (por ejemplo, cenizas, residuos de construcción o lodos) para evitar la extracción de recursos minerales.

#### Inmobiliaria

- Apoyo a los inquilinos para la correcta gestión de los residuos generados en los edificios.
- Reutilización de mobiliario y otros elementos en oficinas y locales arrendados.

#### Servicios Medioambientales

- Minimización del volumen de desechos eliminados en vertederos, transformándolos en recursos.
- Valorización de residuos y optimización de procesos que permiten obtener nuevos subproductos útiles en diversos sectores.
- Producción de biocombustibles a partir de gases de vertedero y residuos seleccionados.
- Desarrollo de infraestructuras diseñadas para obtener una calidad óptima de los residuos y para transformarlos en nuevos productos.

#### Agua

- Valorización de los lodos, destinándolos a uso agrícola, compostaje y biofertilizantes.
- Recuperación y reutilización de elementos empleados en los diversos tratamientos del ciclo integral del agua.
- Generación de energía en la gestión del ciclo urbano del agua.
- Obtención de productos de valor añadido en los procesos de tratamiento.
- Promoción del consumo responsable de agua entre la ciudadanía.
- Acuerdos con la cadena de suministro para la reutilización de recursos.

## El papel del área de Servicios Medioambientales

Dentro del Grupo FCC, el negocio de **Servicios Medioambientales** juega un papel protagonista en la implementación de la economía circular. A través de sus servicios, impacta positivamente en este modelo al llevar a cabo prácticas esenciales como la recogida, el reciclaje y la valorización de los residuos. Además, asume la responsabilidad del **tratamiento de residuos urbanos e industriales**, contribuyendo de manera significativa al cierre de los ciclos de vida de los productos y promoviendo prácticas empresariales alineadas con la sostenibilidad ambiental.

Con el objetivo de seguir contribuyendo a la economía circular, el área de Servicios Medioambientales **apuesta firmemente por la innovación** a través de iniciativas centradas en optimizar los procesos e identificar alternativas más sostenibles en sus actividades. De hecho, participa activamente en diversos proyectos de investigación:

### Líderes en biometano

A través de las iniciativas LIFE LANDFILL BIOFUEL, LIFE INFUSION y ECLOSION, Servicios Medioambientales busca transformar sus centros de gestión de residuos en instalaciones de producción de biometano e hidrógeno verde con el propósito final de emplear estos recursos en vehículos.

### Encabezando una economía circular para el plástico

Con la finalidad de lograr una recuperación, separación, reciclaje y revalorización efectiva de diversos tipos de plásticos presentes en los residuos urbanos y evitar su disposición en vertederos y su tratamiento por medio de valorización energética, se está trabajando en los proyectos LIFEPLASMIX, LIFE4FILM y LIFE ZEROLANDFILLING.

### Bio-refinerías

Los proyectos INSECTIUM y DEEP PURPLE se enfocan en la utilización de insectos para la bioconversión de subproductos urbanos y biorresiduos, con el objetivo de generar productos destinados a sectores estratégicos e investigar el empleo de la bacteria fototrófica púrpura para la recuperación de recursos a partir de biorresiduos.

### Valorización de productos intermedios y de materias primas

A través de los proyectos BIOPROLIGNO, RSU4HOM, ECO2D4 y B-FERST, se busca la valorización de diversos residuos con el propósito de contribuir al mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes y al desarrollo de nuevos materiales de construcción, así como al desarrollo de carreteras ecológicas y a la creación de productos fertilizantes innovadores para la agricultura. Paralelamente, el proyecto MINETHIC se dedica a la exploración de nuevas fuentes de materias primas a lo largo de toda la cadena de valor.

### Mitigación del impacto ambiental

El proyecto LIFE ABATE se realiza con la finalidad de desarrollar nuevas tecnologías que permitan disminuir los compuestos orgánicos volátiles (COV) en las plantas de tratamiento de residuos.

### Innovación en residuos industriales

El proyecto BICISENDAS se enfoca en crear carriles bici innovadores y sostenibles, mientras que el proyecto de SELLADO DE DEPÓSITOS aborda la contención eficaz de residuos minero-metálicos mediante una barrera física multicapa.



En cuanto a los resultados obtenidos por el área de **Servicios Medioambientales** en relación con su contribución a la economía circular, a continuación, se reflejan las **principales magnitudes de la gestión de residuos** del año 2023, así como los resultados de años anteriores para su comparativa.

Destaca el incremento en la cantidad de residuos urbanos gestionados, derivada de la mejora en la recopilación de datos por parte de la filial en Estados Unidos del área de Servicios Medioambientales, lo que ha permitido la incorporación de información para 2023.

La disminución en las cantidades de residuos peligrosos tratados en 2023 se ha ocasionado como consecuencia de cambios en los contratos suscritos por parte de la filial en República Checa del área de Servicios Medioambientales, que ha disminuido la valorización de este tipo de residuos,

así como por la reducción que se produce en los residuos de salida de la planta de Ecodeal en Portugal, por parte de FCC Medio Ambiente Iberia, que ha supuesto un descenso en la cantidad de residuos peligrosos estabilizados.

## Residuos recogidos (t)

|   | 2021             | 2022             | 2023              |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| Residuos urbanos                            | 6.300.021        | 6.188.310        | 8.314.010         |
| Residuos industriales peligrosos            | 334.845          | 438.563          | 273.057           |
| Residuos industriales no peligrosos         | 2.418.049        | 2.583.763        | 2.682.213         |
| Otros residuos (peligrosos y no peligrosos) | 7.218            | 18.654           | 452.976           |
| <b>Total</b>                                | <b>9.060.133</b> | <b>9.229.289</b> | <b>11.722.256</b> |

## Tratamiento de residuos peligrosos (t)

|                                | 2021           | 2022           | 2023           |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Valorización                   | 247.265        | 346.299        | 268.982        |
| Estabilización/Vertedero       | 300.469        | 304.008        | 211.788        |
| Transferidos a un gestor final | 103.273        | 103.003        | 92.467         |
| Otros destinos                 | 71.312         | 31.400         | 46.096         |
| <b>Total</b>                   | <b>722.319</b> | <b>784.710</b> | <b>619.333</b> |

## Residuos admitidos en centros FCC (t)

|                                     | 2021              | 2022              | 2023              |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Residuos urbanos                    | 6.531.097         | 7.354.145         | 7.918.618         |
| Residuos industriales peligrosos    | 935.499           | 1.104.128         | 874.036           |
| Residuos industriales no peligrosos | 11.231.551        | 10.553.382        | 10.772.966        |
| <b>Total</b>                        | <b>18.698.147</b> | <b>19.011.655</b> | <b>19.565.620</b> |

## Tratamiento de residuos no peligrosos (t)

|  | 2021              | 2022              | 2023              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Valorización                                       | 3.510.515         | 4.282.855         | 3.818.427         |
| Eliminación en vertedero controlado/estabilización | 9.732.697         | 9.387.478         | 9.809.285         |
| Transferidos a un gestor final                     | 2.585.101         | 3.286.035         | 2.934.917         |
| Otros destinos                                     | 73.624            | 50.155            | 241.477           |
| <b>Total</b>                                       | <b>15.901.937</b> | <b>17.006.523</b> | <b>16.804.106</b> |

## Consumo eficiente de recursos

La transición hacia un consumo eficiente de recursos implica utilizar de manera más responsable y consciente los recursos disponibles, desde la materia prima hasta el producto final y más allá. Esto se logra mediante la **optimización de procesos**, la **minimización de residuos** y la **maximización del valor de los productos** a lo largo de su ciclo de vida.

El Grupo FCC incorpora estos principios en sus actividades, buscando generar impactos positivos a través de acciones enfocadas, por ejemplo, en reducir la presión ejercida sobre los recursos naturales o en disminuir la dependencia de materias primas no renovables. Además, se fomenta la reutilización y el reciclaje, cerrando los ciclos de vida de los productos y transformando lo que antes se consideraba como "residuo" en valiosos recursos.

### Acciones

El compromiso del Grupo FCC abarca todas las líneas de negocio, aunque cada una implementa **medidas específicas** para lograr un **consumo eficiente y sostenible de recursos**.



### Servicios Medioambientales

- Reducción del uso de recursos naturales no renovables, reutilizando en el ciclo de producción los materiales contenidos en los residuos como materias primas secundarias.
- Empleo de materiales reciclados y residuos recuperados para sustituir materias primas.
- Utilización del vidrio reciclado como material de cubrición en instalaciones concretas de vertederos.
- Uso de cenizas para remplazar los reactivos en ECODEAL.



### Agua

- Establecimiento de protocolos que aseguran el uso eficiente de reactivos en la gestión integral del ciclo del agua, de acuerdo con la regulación establecida.



### Cemento

- Empleo de recursos alternativos derivados de la valorización de materiales, tanto de la propia empresa como de otras entidades, como cenizas volantes, escorias de alto horno y arenas de fundición.
- Empleo de residuos con contenido energético como combustibles para los hornos de clínker.



### Infraestructuras

- Uso prioritario de materiales reciclados o reutilizables.
- Preferencia por materiales con envases retornables.
- Reutilización de residuos generados en la actividad.
- Acciones de sensibilización para el personal.
- Seguimiento constante para optimizar el consumo de recursos.



### Inmobiliaria

- Incorporación de productos de limpieza etiquetados con Ecolabel en edificaciones certificadas bajo el estándar BREEAM.



## Métricas

En 2023, el incremento en el consumo de productos semielaborados se ha producido como consecuencia de las actividades desarrolladas por parte del área de Infraestructuras, que han supuesto un mayor consumo de hormigón. Respecto a los datos de 2021, es preciso contextualizar que se produjeron como consecuencia del desarrollo de varios proyectos de grandes dimensiones, como el Metro de Riad, que aportaron cantidades significativamente mayores en la partida de materias primas.

| Materiales utilizados (t)                                |                   |                       |                   |
|--|-------------------|-----------------------|-------------------|
|  | 2021              | 2022                  | 2023              |
| Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)       | 55.156.900        | 18.190.859            | 17.368.536        |
| Materiales auxiliares (lubricantes y reactivos)          | 132.395           | 95.128                | 101.266           |
| Productos semielaborados                                 | 4.026.757         | 1.860.823             | 3.683.256         |
| Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos) | 9.600             | 8.787 <sup>(21)</sup> | 9.201             |
| <b>Total</b>   | <b>59.326.193</b> | <b>20.155.598</b>     | <b>21.162.259</b> |

21. Se ha actualizado el dato como consecuencia del empleo de datos según medición directa, por parte de FCC Medio Ambiente Iberia.

## Generación y gestión de residuos

La gestión responsable y efectiva de residuos es crucial debido a su capacidad para **reducir la contaminación, preservar los recursos naturales y mitigar el cambio climático**. Este enfoque contribuye a la preservación de ecosistemas, la protección de la biodiversidad y la prevención de posibles riesgos para la salud humana.

### Acciones

Todas las líneas de negocio del Grupo FCC apuestan por desarrollar **prácticas ejemplares** para una **gestión adecuada de los residuos**, que incluyen acciones de reducción, aprovechamiento y reintegración al proceso productivo. Dada la diversidad en los volúmenes y tipos de residuos generados, cada línea implementa medidas específicas para lograr la mejora continua en el proceso de gestión.



### Servicios Medioambientales

#### Principales residuos generados

- Derivados del tratamiento y compostaje de residuos domésticos, desechos de madera y lixiviados, entre otros.
- Producidos durante el mantenimiento de la flota de vehículos.

#### Acciones implantadas

- Implementación de planes de minimización de residuos.
- Valorización del compost para procesos de recuperación energética o con fines agrícolas.
- Adquisición de vehículos fabricados con elementos fácilmente valorizables.



### Agua

#### Principales residuos generados

- Lodos obtenidos durante el tratamiento de aguas residuales.

#### Acciones implantadas

- Control de las características y caudales de entrada de las aguas residuales a la depuradora.
- Reutilización de lodos y fangos en la elaboración de compost y enmiendas orgánicas.



### Cemento

#### Principales residuos generados

- Derivados de las actividades de mantenimiento de las instalaciones.
- Envases del producto final.

#### Acciones implantadas

- Desarrollo de campañas de concienciación a la plantilla.
- Segregación y valorización de residuos para su uso como materia prima.
- Reutilización de residuos provenientes del proceso productivo.



### Infraestructuras

#### Principales residuos generados

- Escombros, efluentes y residuos derivados de la propia actividad del área.

#### Acciones implantadas

- Fomento del Sistema de Buenas Prácticas para una adecuada separación de residuos.
- Valorización de materiales inertes, incluyendo tierras, escombros limpios y tierra vegetal, junto con la gestión de excedentes de excavación.
- Solicitud de envases reutilizables al proveedor.
- Reducción del uso de materiales que generen residuos peligrosos, modificando los diseños y el sistema constructivo.



### Inmobiliaria

#### Principales residuos generados

- Producidos por las actividades de los arrendatarios de los inmuebles.

#### Acciones implantadas

- Firma de contratos con gestores autorizados para asegurar la correcta gestión de los residuos según su naturaleza.
- Disponibilidad de puntos limpios acondicionados para que los inquilinos puedan separar, como mínimo, cuatro tipos de residuos no peligrosos.
- Facilitación de retiradas puntuales por gestores autorizados cada vez que se genera algún residuo peligroso.

## Métricas

Durante 2023, la generación de residuos no peligrosos ha aumentado significativamente como consecuencia del incremento en el número de obras de demolición y debido a la entrada en vigor de la Ley 07/2022, de 8 de abril, de residuos y suelos contaminados para una economía circular. Asimismo, la reducción en el volumen de residuos peligrosos se debe a que, en el área de Infraestructuras, se ha producido únicamente una retirada durante el ejercicio.

### Residuos generados (t)

|                                  | 2021             | 2022                      | 2023              |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------|
| Residuos peligrosos generados    | 276.094          | 211.330                   | 122.914           |
| Residuos no peligrosos generados | 2.230.599        | 2.658.714 <sup>(22)</sup> | 18.133.016        |
| <b>Total</b>                     | <b>2.506.693</b> | <b>2.870.044</b>          | <b>18.255.930</b> |

### Residuos destinados y no destinados a eliminación (t)

|                        | Destinados a eliminación | No destinados a eliminación | No caracterizado |
|------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------|
| Residuos peligrosos    | 102.717                  | 20.196                      | 0                |
| Residuos no peligrosos | 2.770.856                | 15.362.065                  | 95               |
| <b>Total</b>           | <b>2.873.573</b>         | <b>15.382.261</b>           | <b>95</b>        |

22. Se ha modificado el dato, como consecuencia de correcciones identificadas en el área Inmobiliaria.

## Objetivos

El Grupo FCC es consciente de la necesidad de establecer objetivos específicos para poder monitorizar el progreso en las diferentes cuestiones relacionadas con la economía circular y seguir avanzando hacia un modelo más sostenible.

A su vez, el Grupo FCC se suma a la contribución del Objetivo de Desarrollo Sostenible 12 (ODS 12): "Producción y consumo responsables", que abarca aspectos fundamentales como la gestión sostenible de los recursos y la reducción del impacto ambiental derivado del consumo de productos químicos.

FCC tiene el firme compromiso de contribuir a la consecución de estos objetivos. En particular, tiene como objetivo estratégico **impulsar la transición hacia un modelo de negocio basado en la economía circular, atendiendo a la gestión eficiente de los recursos y los residuos e incrementando la vida útil de los materiales**. Por ello, varias líneas de negocio del Grupo FCC han establecido metas medibles y han diseñado un plan de acción. A continuación, se detalla, a modo de ejemplo, algunos de los objetivos y medidas implementadas para el logro de dichos propósitos.

### Servicios Medioambientales

#### Objetivos medibles

- FCC Medio Ambiente Iberia tiene como objetivo reducir el uso de materias primas y la producción de desechos. Establecen para el 2035 que el porcentaje de residuos recuperados sea de un mínimo de 65% y tener menos de un 10% de los residuos depositados en vertederos.
- FCC Environment CEE, en su sede de Polonia, tiene como objetivo sustituir, al menos, el 30% de las materias primas por material reciclado o residuos recuperados a medio plazo, y el 75% a largo plazo.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- FCC Medio Ambiente Iberia: establecimiento de una hoja de ruta específica sobre economía circular que incluye un cambio en el modelo de recogida selectiva y en el tratamiento de residuos.
- FCC Environment CEE: reconocimiento de las materias primas que pueden ser sustituidas por material reciclado o residuos revalorizados.

### Infraestructuras

#### Objetivos medibles

- Implantar la metodología Residuo Cero en todas las obras de la compañía para 2026.
- Valorización de más del 70% de los Residuos de Construcción y Demolición (RCD) no peligrosos, así como alcanzar una tasa de valorización del 90% del volumen de tierras para el año 2026.
- Proporcionar opciones de materiales responsables en las obras, priorizando aquellos reciclados y/o sostenibles, de manera que representen más del 10% del total de materiales de construcción utilizados para 2026.
- Valorización del 100% de residuos generados para 2050.
- Utilización de más del 90% de materiales responsables, reciclados o reciclables para 2050.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Establecimiento de una política de materiales de construcción.
- Elaboración de un procedimiento de gestión de residuos, de obligado cumplimiento.
- Incorporación de requisitos de segregación de residuos en contratos con empresas proveedoras.

### Cemento

#### Objetivos medibles

- Lograr una variación en la sustitución de materias primas en el crudo de entre el 0,3% y el 6%, dependiendo de la planta de producción de cemento.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Fomento del uso de materias primas y combustibles alternativos, mediante la valorización de materiales obtenidos de subproductos y residuos de otras industrias (cenizas volantes, escorias de alto horno, arenas de fundición, etc.).

### Inmobiliaria

#### Objetivos medibles

- Asegurar una gestión eficiente de residuos y disminuir el 10% de los residuos globales generados para el 2030.
- Revalorizar 70% de los residuos que se generen en obra de reforma y nueva construcción para el año 2030.
- Aprovechamiento del 60% para el 2030.

#### Medidas de seguimiento y cumplimiento

- Herramienta de seguimiento y revalorización de residuos.

## 4. Compromiso humano

El éxito del Grupo FCC reside en sus equipos, en las personas que cada día trabajan para hacer de las sociedades en las que prestamos nuestros servicios un lugar mejor. Para ello, es fundamental contar con los **mejores equipos humanos**.

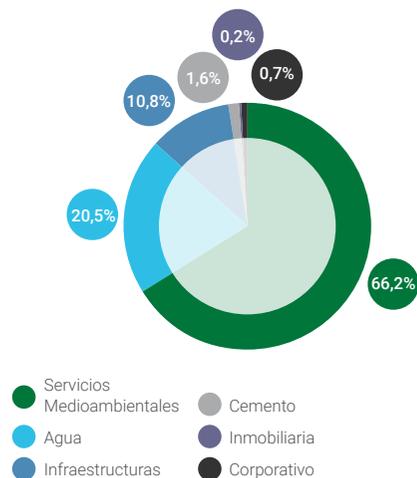
También lo es influir desde nuestra actividad en el desarrollo y la mejora de la calidad de vida de los entornos en los que trabajamos para lo que promovemos los valores del Grupo e impulsamos nuestras políticas en materia de personas: la mejor gestión del talento, el impulso de la diversidad, la igualdad y la inclusión y la promoción de la salud y el bienestar de las personas siguen siendo los pilares fundamentales de la línea de trabajo de la gestión de personas y se recogen en nuestra **Política de Sostenibilidad** aprobada en 2022.



### 4.1. Los mejores equipos

En la ambición del Grupo FCC de contar con los mejores equipos y profesionales resulta fundamental promover iniciativas que permitan el **desarrollo profesional** de las personas, medios que fomenten su **formación continua**, la generación de **equipos diversos**, el cuidado del **bienestar** y una adecuada **compensación**.

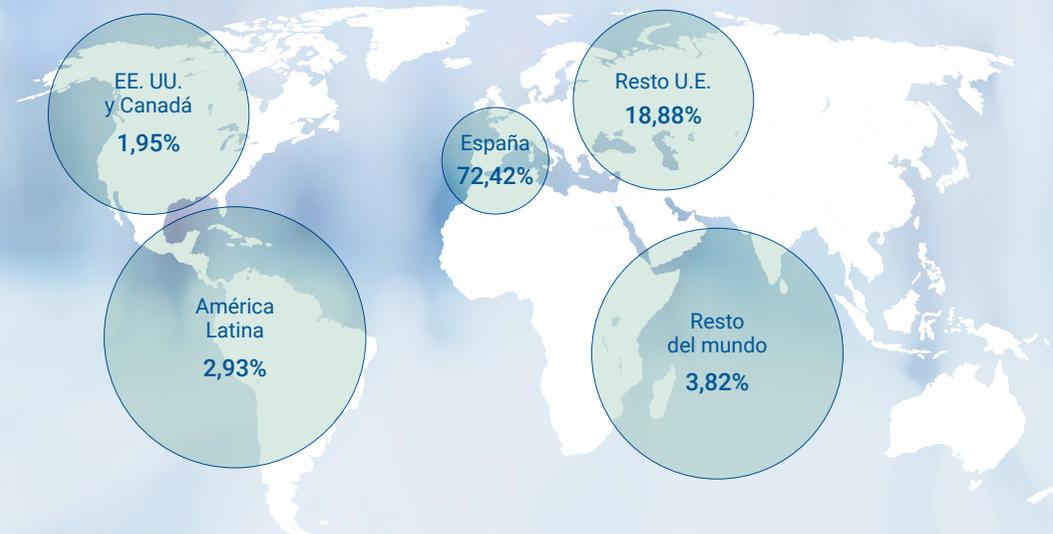
Plantilla por área de negocio



### Las personas en FCC

En el Grupo FCC desarrollan su actividad **67.090 personas**, destacando que, siguiendo la tendencia de crecimiento del ejercicio anterior, en el año 2023 **la plantilla se ha visto incrementada en un 3,54%** respecto del año 2022. Su distribución por sexo y áreas de negocio es la siguiente:

Además, FCC desarrolla su actividad en **38 países**. Su distribución en función del área geográfica en la que se encuentran es la siguiente:





## Estructura organizativa

La **distribución por sexo y nivel funcional** a cierre de 2023 es la que seguidamente se muestra, destacando que, con carácter general, se ha visto incrementado el número de mujeres en prácticamente la mayoría de los niveles, siguiendo, igualmente, la tendencia del año anterior.

Asimismo, es relevante señalar que, en el nivel funcional de Mandos, previo a los niveles directivos y predirectivos, el número de mujeres se ha visto incrementado en 2023 en un 10,55%.

## Contratación

Los contratos de trabajo se formalizan en función de las necesidades específicas de cada una de las actividades de las áreas de negocio y atienden a la modalidad de contratación que mejor se ajuste a las mismas.

Del total de la plantilla, **56.143** personas trabajadoras tienen un **contrato de carácter indefinido** y 10.947 de carácter temporal, incrementándose el número de contratos indefinidos respecto de los del año anterior en **2.316 contrataciones**, lo que evidencia

la existencia de una plantilla estable con un predominio notable de la contratación indefinida respecto a la temporal. Igualmente, la mayoría de la plantilla (**87,57%**) realiza una **jornada a tiempo completo (58.752** personas trabajadoras), siendo limitado el personal con jornada a tiempo parcial (8.338 personas trabajadoras).

En cuanto a los promedios, en 2023, 55.260 personas trabajadoras tuvieron contratos de naturaleza indefinida, mientras que 11.132 son de carácter temporal.

Por otro lado, y en cuanto a la evolución de la plantilla por **rango de edad**, cabe destacar que por segundo año consecutivo el número de personas trabajadoras con edad inferior a 35 años se ha visto incrementado, lo que evidencia el compromiso de FCC por apostar por el talento joven.

En este sentido, nuestros equipos son diversos también en sus experiencias e inquietudes, como se refleja en la siguiente tabla.

Distribución de la plantilla por sexo y nivel funcional

|                      | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         |
| Dirección y Gerencia | 444           | 84            | 441           | 85            | 428           | 79            |
| Mandos               | 3.205         | 634           | 3.607         | 825           | 3.900         | 912           |
| Técnicos/as          | 4.092         | 1.847         | 4.738         | 2.075         | 4.767         | 2.288         |
| Administrativos/as   | 1.142         | 2.039         | 875           | 2.084         | 897           | 2.084         |
| Oficios varios       | 37.051        | 9.009         | 40.426        | 9.643         | 42.024        | 9.711         |
| <b>Subtotal</b>      | <b>45.934</b> | <b>13.613</b> | <b>50.087</b> | <b>14.712</b> | <b>52.016</b> | <b>15.074</b> |
| <b>Total</b>         | <b>59.547</b> |               | <b>64.799</b> |               | <b>67.090</b> |               |

Distribución de la plantilla por sexo y edad

|                 | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         |
| < 35 años       | 7.425         | 2.125         | 8.127         | 2.348         | 8.618         | 2.472         |
| 35-54 años      | 24.946        | 7.623         | 26.605        | 8.062         | 27.003        | 8.175         |
| > 54 años       | 13.563        | 3.865         | 15.355        | 4.302         | 16.395        | 4.427         |
| <b>Subtotal</b> | <b>45.934</b> | <b>13.613</b> | <b>50.087</b> | <b>14.712</b> | <b>52.016</b> | <b>15.074</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.547</b> |               | <b>64.799</b> |               | <b>67.090</b> |               |

Respecto de las nuevas contrataciones, resulta relevante destacar que en el 2023 se ha incrementado, igualmente, el número de contrataciones de mujeres en prácticamente todos los niveles funcionales respecto del año anterior, como se refleja en la siguiente tabla:

#### Nuevas contrataciones por sexo y nivel funcional

|                      | 2021         |              |               | 2022          |              |               | 2023          |              |               |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                      | Hombre       | Mujer        | Total         | Hombre        | Mujer        | Total         | Hombre        | Mujer        | Total         |
| Dirección y Gerencia | 22           | 9            | 31            | 14            | 3            | 17            | 15            | 5            | 20            |
| Mandos               | 246          | 44           | 290           | 282           | 68           | 350           | 583           | 165          | 748           |
| Técnicos/as          | 709          | 307          | 1.016         | 780           | 360          | 1.140         | 1.733         | 719          | 2.452         |
| Administrativos/as   | 104          | 362          | 466           | 123           | 309          | 432           | 178           | 317          | 495           |
| Oficios varios       | 8.465        | 2.566        | 11.031        | 10.032        | 2.876        | 12.908        | 10.822        | 2.785        | 13.607        |
| <b>Total</b>         | <b>9.546</b> | <b>3.288</b> | <b>12.834</b> | <b>11.231</b> | <b>3.616</b> | <b>14.847</b> | <b>13.331</b> | <b>3.991</b> | <b>17.322</b> |

En línea con lo anterior, se debe señalar el incremento de contrataciones que se ha producido en dos segmentos de edad claramente diferenciados: talento senior y junior, lo que manifiesta la apuesta de FCC de construir una plantilla cada vez más diversa, independientemente de su sexo, como se muestra en la siguiente tabla:

#### Nuevas contrataciones por sexo y edad

|              | 2021         |              |               | 2022          |              |               | 2023          |              |               |
|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|              | Hombre       | Mujer        | Total         | Hombre        | Mujer        | Total         | Hombre        | Mujer        | Total         |
| < 35 años    | 3.956        | 1.325        | 5.281         | 4.675         | 1.316        | 5.991         | 5.224         | 1.472        | 6.696         |
| 35-54 años   | 4.197        | 1.562        | 5.759         | 5.152         | 1.827        | 6.979         | 5.777         | 1.981        | 7.758         |
| > 54 años    | 1.393        | 401          | 1.794         | 1.404         | 473          | 1.877         | 2.330         | 538          | 2.868         |
| <b>Total</b> | <b>9.546</b> | <b>3.288</b> | <b>12.834</b> | <b>11.231</b> | <b>3.616</b> | <b>14.847</b> | <b>13.331</b> | <b>3.991</b> | <b>17.322</b> |

## Formación y desarrollo

La formación y el desarrollo de todas y cada una de las personas trabajadoras supone uno de los pilares esenciales de la gestión del talento, y es clave para abordar las necesidades y requerimientos que surgen ante los retos a afrontar en el desarrollo de la actividad.

En el Grupo FCC se impulsan distintos **planes de formación**, adecuados a las necesidades de las distintas áreas de negocio, y un **plan transversal** que recoge los ejes principales y comunes de la misma. Este plan consta de formación obligatoria y voluntaria y su despliegue se produce atendiendo a su naturaleza y a las circunstancias de cada área de negocio y país.

Así, en el marco de los citados planes destacan muy especialmente las siguientes iniciativas:

La **digitalización** es uno de los elementos clave para el desarrollo de los procesos de negocio y sistemas de información que lo soportan. Este año se ha abordado una hoja de ruta digital para seguir impulsando el proceso de adaptación

y transformación digital de la organización consistente en:

- Unas jornadas con un foco estratégico para nuestro personal de dirección donde analizar muchos de los retos a los que nos enfrentamos como Grupo que acontecen alrededor de las **“Smart cities”** y las tendencias en el entorno urbano que se apoya en las nuevas tecnologías emergentes.
- Considerando la complejidad, las amenazas y dispersión de los nuevos ecosistemas tecnológicos, la formación en **ciberseguridad** ha seguido siendo un aspecto fundamental para asegurar una correcta gestión de los riesgos y la continuidad de las operaciones de nuestros negocios.
- Un programa continuo de entrenamiento en **Metodologías Ágiles** como nuevas formas de abordar proyectos de mejora e innovación.
- Un itinerario de monográficos que tiene como objetivo impulsar nuevos **Hábitos Digitales** relacionados con “comunicar”, “compartir”

y “colaborar” a través de herramientas de Office365 y que nos permite la mejora continua de nuestros procesos de trabajo.

- Se sigue avanzando en la cultura del dato gracias a un plan de capacitación en **Data&Analytics** y las nuevas herramientas tecnológicas como **Power BI**.

Por otro lado, mediante nuestra **formación de carácter obligatorio** se sigue impulsando el cumplimiento de las políticas del Grupo FCC. En el año 2023 y conforme al **Modelo de Cumplimiento** se han llevado a cabo acciones formativas tan relevantes como Conflictos de Interés, el taller sobre el Sistema de *Compliance* Tributario del Grupo o la difusión a nivel internacional de la formación sobre el Código Ético y de Conducta denominada Ethmor.

Este año, seguimos teniendo un compromiso esencial en cuestiones ligadas a la **Diversidad e Igualdad**, poniendo especial foco en materias sobre inclusión, acoso y no discriminación con formaciones tan relevantes como “Liderazgo Inclusivo”, “Sesgos Inconscientes”, “Integración de la perspectiva de género en PRL”, “Lenguaje Inclusivo”, “Sensibilización no discriminación”, “Ciberacoso”, “Violencia de Género”, “Tratamiento e investigación de casos de acoso”.

En términos de **Seguridad y Salud**, seguimos comprometidos con la salud y el bienestar en todas sus dimensiones, y este año cabe destacar un programa enfocado al **Bienestar Mental**, formado por un conjunto de talleres en modalidad aula virtual con más de 1.900 asistencias y que han tenido un alto nivel de satisfacción global. Los talleres han tratado cuestiones como el

**estrés digital**, las **cargas físicas y mentales** de las mujeres en nuestra sociedad y cómo afrontar la adversidad conociendo los factores más importantes que influyen en el **bienestar emocional**.

Íntimamente ligado a la formación, el Grupo FCC cuenta con programas específicos de más larga duración y profundidad que permiten una mayor capacitación de las personas frente a las nuevas oportunidades profesionales que puedan surgir, ya sea en posiciones de igual o mayor responsabilidad, a través de la promoción profesional o incluso dentro del mismo puesto de trabajo.

Estos programas formativos tienen como objetivo atender las necesidades formativas ligadas al negocio (*Upskilling*) y permitir el desarrollo de las nuevas capacidades que se demandarán en los puestos del futuro (*Reskilling*), consiguiendo así un aumento de la versatilidad, satisfacción y empleabilidad de las personas trabajadoras del Grupo FCC, destacando, entre otros, los siguientes programas:

- **Programas de Desarrollo del Talento Joven como el Programa Youth Business** en el área de Servicios Medioambientales y la **VI Edición Programa Internacional para Jóvenes Talentos** en el área de Infraestructuras, con una formación que pretende potenciar el desarrollo y competencias de estas personas, afianzando así su continuidad en FCC.
- **Programas de Desarrollo del liderazgo femenino** en el área de Agua, para seguir desarrollando las capacidades, habilidades y competencias del talento femenino.



- **Programas de Coaching Individual**, para el desarrollo de habilidades directivas, y de **Coaching de Equipos**, para el desarrollo de equipos de alto rendimiento, en el área de Servicios Centrales.
- **Programas de Liderazgo y Gestión de Personas** para mandos intermedios, en las áreas de Servicios Centrales y Agua.
- Programa destinado a la **identificación del talento para su desarrollo profesional** en el área de Cemento.
- **Máster BIM aplicado a la edificación y a la ingeniería civil** en el área de Infraestructuras, orientado al aprendizaje de la metodología BIM para la gestión de proyectos de edificación y obra civil, a través de una maqueta digital 3D del proyecto con todas sus características físicas y funcionales.

En cuanto a los datos de **horas de formación** por nivel funcional, área de negocio y sexo, destacar que se ha visto incrementado respecto del año anterior, tal y como se desglosa en la siguiente tabla:

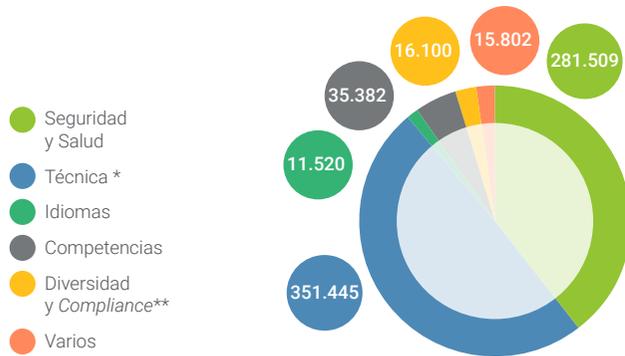
#### Horas de formación por nivel funcional, área de negocio y sexo

|                                   | Dirección y Gerencia |              | Mandos         |               | Técnicos/as    |               | Administrativos/as |               | Oficios varios |               | Total 2023     |
|-----------------------------------|----------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                   | Hombres              | Mujeres      | Hombres        | Mujeres       | Hombres        | Mujeres       | Hombres            | Mujeres       | Hombres        | Mujeres       |                |
| <b>Servicios Medioambientales</b> | 2.365                | 613          | 20.977         | 5.225         | 17.683         | 12.744        | 1.389              | 3.792         | 172.603        | 28.193        | 265.584        |
| <b>Agua</b>                       | 519                  | 169          | 19.458         | 7.939         | 10.706         | 10.084        | 1.990              | 7.541         | 43.670         | 1.618         | 103.694        |
| <b>Infraestructuras</b>           | 1.376                | 316          | 10.203         | 1.898         | 28.835         | 11.973        | 1.203              | 1.601         | 37.791         | 466           | 95.661         |
| Cemento                           | 351                  | 57           | 1.685          | 181           | 3.416          | 822           | 503                | 308           | 5.434          | 113           | 12.867         |
| Inmobiliaria                      | 5                    | 79           | 84             | 0             | 316            | 130           | 4                  | 4             | 0              | 0             | 621            |
| <b>Corporativo</b>                | 656                  | 573          | 796            | 531           | 866            | 1.862         | 157                | 388           | 38             | 25            | 5.890          |
| <b>Subtotal Nacional</b>          | <b>5.271</b>         | <b>1.806</b> | <b>53.202</b>  | <b>15.773</b> | <b>61.822</b>  | <b>37.614</b> | <b>5.245</b>       | <b>13.634</b> | <b>259.535</b> | <b>30.414</b> | <b>484.317</b> |
| <b>Servicios Medioambientales</b> | 2.032                | 765          | 15.995         | 6.219         | 15.738         | 7.197         | 2.379              | 8.078         | 47.238         | 3.121         | 108.761        |
| <b>Agua</b>                       | 182                  | 0            | 5.357          | 1.670         | 15.540         | 7.301         | 7.680              | 4.301         | 48.842         | 1.979         | 92.852         |
| <b>Infraestructuras</b>           | 76                   | 28           | 3.722          | 1.193         | 7.636          | 2.394         | 1.251              | 1.116         | 5.713          | 58            | 23.189         |
| Cemento                           | 48                   | 0            | 422            | 20            | 1.470          | 0             | 192                | 337           | 148            | 0             | 2.637          |
| <b>Subtotal Internacional</b>     | <b>2.338</b>         | <b>793</b>   | <b>25.496</b>  | <b>9.102</b>  | <b>40.384</b>  | <b>16.892</b> | <b>11.502</b>      | <b>13.832</b> | <b>101.941</b> | <b>5.158</b>  | <b>227.439</b> |
| <b>Total</b>                      | <b>10.209</b>        |              | <b>103.573</b> |               | <b>156.712</b> |               | <b>44.213</b>      |               | <b>397.049</b> |               | <b>711.756</b> |



Asimismo, y en lo que se refiere a la formación impartida por áreas de conocimiento en el año 2023, cabe destacar los siguientes resultados:

Nº horas formación por área de conocimiento



(\*) Técnica: orientada al desarrollo de los conocimientos y habilidades técnicas y digitales de los perfiles profesionales y que engloba, entre otras, las siguientes áreas de conocimiento: administración y finanzas, marketing y comunicación, desarrollo comercial, compras, RR.HH. y digital.  
 (\*\*) Diversidad y Compliance: acciones dirigidas a objetivos estratégicos de diversidad y de buen gobierno corporativo y que aglutina las siguientes áreas de conocimiento: igualdad y diversidad y legal y cumplimiento y responsabilidad social.

Por otro lado, este año se aumenta el alcance de la formación en materia de cumplimiento y diversidad e igualdad a colectivos *offline*, gracias a la adaptación de contenidos y el despliegue de campañas de sensibilización en materias fundamentales para el Grupo como "Ciberacoso" y "Código Ético y de Conducta".

Campus FCC

La plataforma de e-learning Campus FCC, sigue evolucionando con el objetivo de atender las necesidades formativas no sólo ligadas al cumplimiento de nuestras políticas, sino también a otras temáticas más estratégicas y de interés para el Grupo FCC.

Hemos mejorado la experiencia de usabilidad de la plataforma y algunas de las funcionalidades para administradores y usuarios, destacando, entre otras: la automatización de las matriculaciones, la generación de itinerarios formativos para el proceso de Onboarding y otras materias, la elaboración de informes y la comunicación para el lanzamiento e impulso semanal de todas las acciones formativas online.



En el año 2023, podemos decir que, a través de Campus FCC, se han lanzado **112 acciones** formativas en **modalidad e-learning** en **477 convocatorias** a nivel nacional e internacional. A fecha de hoy, podemos decir que Campus dispone de contenidos formativos en 14 idiomas.

Dada la importancia que tienen los sesgos como modelos mentales que frenan la diversidad y la inclusión, se lanzó la formación "**Sesgos Inconscientes**", siendo cursada por 4.863 personas.

seguridad y protección (tanto de la información confidencial del Grupo FCC como de nuestros clientes y proveedores). La formación en esta materia se refuerza con nuevos lanzamientos, con la introducción de nuevos módulos formativos y con la ampliación del alcance a nivel internacional. En general podemos decir que 6.054 personas han completado todos los módulos formativos que conforman este itinerario.

En relación con los contenidos formativos, este año cabe destacar el lanzamiento de nuestra "**Guía de Comunicación Inclusiva**" junto con la formación de "**Lenguaje Inclusivo**", la cual ha sido completada por 2.738 personas trabajadoras.

Estas formaciones y otras adicionales como "**Violencia de género**" que han seguido 5.191 personas trabajadoras o "**Ciberacoso**" realizada por 5.955 personas, determinan nuestro continuo compromiso en cuestiones ligadas a la Diversidad e Igualdad.

En definitiva, Campus sigue evolucionando como referente en el espacio de aprendizaje continuo para el Grupo FCC y con el objetivo de ser capaz de dar respuesta a los retos que le depare el futuro.

Adicionalmente, a través de Campus, se han seguido desarrollando acciones formativas muy relevantes en **Ciberseguridad**, dado que sigue siendo clave en la creación de una cultura de

## Política de compensación

FCC retribuye a sus personas trabajadoras de acuerdo con criterios de **competitividad** sectorial y geográfica, **equidad** interna y nivel de **responsabilidad**.

FCC trabaja en sectores productivos muy diversos en 38 países y, con carácter general, la retribución de sus personas trabajadoras está sujeta a los convenios colectivos aplicables (en el caso de España, más de 900 convenios de diferente alcance en el 2023).

La remuneración <sup>(23)</sup> media del equipo directivo se sitúa en 116.081 euros, siendo la misma desagregada por sexo la siguiente: la remuneración media de las mujeres es de 96.017 euros, y la remuneración media de los hombres es de 119.724 euros.

Se integra dentro del equipo directivo tanto a la alta dirección (reporte directo al Consejero Delegado) como a las personas que ostentan puestos de trabajo de dirección y responsabilidad en el Grupo FCC.

El Grupo FCC continúa perfeccionando las herramientas necesarias para dar cumplimiento a las previsiones legales en materia de registro y auditoría retributivos fruto, además, del firme compromiso del Grupo para con la igualdad de oportunidades y con el propósito de que sirvan de manera eficaz al principio de **transparencia retributiva**.

23. Incluyendo retribución variable, dietas, indemnizaciones y el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo.

## Brecha salarial

**La gestión retributiva de FCC se articula en torno a los criterios de objetividad, competitividad externa y equidad interna.** FCC no realiza ninguna diferenciación por género, de manera que la remuneración sea equitativa en función del nivel de contribución al negocio (nivel funcional) y el de responsabilidad y valor en cada puesto de trabajo.

En el cálculo de la brecha salarial en el Grupo FCC, se consideran dos tipos, la bruta y la ajustada. En la siguiente figura, se reflejan los **resultados obtenidos** en el ejercicio 2023:



Se calcula obteniendo la diferencia porcentual entre las medianas del salario total de hombres y mujeres.



En todo caso, se debe advertir que la diferencia porcentual **no implica la existencia de una discriminación retributiva por género**, ya que concurren factores que quedan fuera del margen de actuación de la Empresa y que contribuyen de manera significativa a incrementar la desigualdad retributiva por géneros. Entre ellos, podemos destacar la masculinización de la mayoría de los sectores en los que se desarrolla la actividad del Grupo, las condiciones laborales derivadas de supuestos de subrogación, el desempeño individual, crisis económicas, situación política, motivos socioculturales, formación académica, o la experiencia en el puesto desempeñado.

Respecto a la brecha salarial en los países en los que opera FCC, en la mayoría de ellos no existe una definición ni se maneja un concepto específico de brecha. No obstante, en Reino Unido sí se cuenta con una legislación consolidada en materia de brecha salarial, siendo que las dos sociedades del área de Servicios Medioambientales tienen una brecha salarial del 0%, en ambos casos.

Se calcula considerando aquellos aspectos que comparan a hombres y mujeres en una situación similar, tales como sexo, nivel funcional, antigüedad, convenio colectivo aplicable, etc.

## Retribución variable

El sistema de retribución variable del Grupo FCC considera criterios relacionados con los **objetivos de negocio** y con el cumplimiento de **metas individuales**, enlazando el desempeño personal con el proyecto empresarial y la cultura de cumplimiento del Grupo.

En el año 2023 un 76,73% de personas en los niveles de dirección y gerencia se han beneficiado del bonus de FCC.

## Digitalización y gestión de los datos

En 2023, la plataforma de la **Boutique del Dato** se ha afianzado dentro del Grupo como una herramienta que ha permitido mejorar la trazabilidad de los datos y un acceso más ágil a la información para su análisis. Asimismo, durante este año hemos seguido desarrollando y adaptando a nuestras necesidades los informes que actualmente se utilizan, además de seguir avanzando en la creación de otros informes, tales como el absentismo laboral, la formación, la retribución total y la previsión de nuevos costes ligados a la cotización.

## 4.2. Diversidad e igualdad

El firme compromiso y convicción de FCC en materia de diversidad e igualdad se ha seguido desarrollando a lo largo de 2023, ampliando y profundizando en sus impactos en la gestión de las personas que integran la plantilla y en la sociedad de la que como empresa formamos parte y en la que desarrollamos nuestras actividades.

En este sentido, hemos seguido avanzando en la diversidad, igualdad e inclusión, a fin de favorecer la creación de entornos de trabajo plurales, en los que el libre intercambio de conocimientos y experiencias deriva en innovación y desarrollo.

En el marco de dichos avances se debe destacar la nueva **Política de Igualdad -de Oportunidades y Entornos Seguros-, Diversidad e Inclusión**, aprobada por el Consejo de Administración el 28 de noviembre de 2023, en la que se reflejan como objetivos:

- Facilitar un entorno de trabajo diverso, equitativo e inclusivo, en el que se respeten y valoren las diferencias individuales, fomentando la creatividad y la innovación, enriqueciendo a FCC con conocimientos, habilidades, experiencias y perspectivas diferentes.
- Garantizar un ambiente de trabajo basado en el respeto, libre de discriminación, acoso o cualquier forma de intolerancia o violencia contra cualquier persona por su nacionalidad,

origen racial o étnico, edad, discapacidad, religión, convicción u opinión, orientación o identidad sexual, expresión de género, características sexuales, estado civil, o cualquier otra condición personal, física o social.

- Implicar a todas las personas que conforman FCC en el cumplimiento de esta Política de Igualdad -de Oportunidades y Entornos Seguros-, Diversidad e Inclusión, con independencia de la posición o función que desempeñen.
- Favorecer que las medidas, procesos y acciones se desarrollen desde la perspectiva de la igualdad, diversidad e inclusión, evitando situaciones de discriminación directa o indirecta.

En cuanto a las líneas de actuación para el desarrollo de estos objetivos, nuestro compromiso, materializado en la Política, abarca desde la garantía de procesos de selección transparentes, objetivos y libres de sesgos hasta la garantía de igualdad de oportunidades en cuanto a las condiciones de trabajo, pasando por el desarrollo profesional en términos equitativos, y por el fomento de un liderazgo inclusivo, ejemplo y motor de la igualdad, diversidad e inclusión.

Como decimos, esta Política viene a reforzar la integración del valor de la igualdad, diversidad e inclusión, en todos los niveles organizativos y en todas y cada una de nuestras actividades y áreas de negocio, sirviendo de palanca en el

esfuerzo de lograr una auténtica y real igualdad de oportunidades y la búsqueda de entornos seguros, en los que no tenga cabida ninguna forma de discriminación.

Y en esa tarea y convicción, también en el año 2023 hemos seguido trabajando en pro de estos valores, publicándose la **Guía de Comunicación Inclusiva del Grupo FCC**, una herramienta fundamental para favorecer una cultura de respeto e inclusión, celebrando una jornada en materia de **Liderazgo Inclusivo** en la que participó el personal directivo en España, así como mediante el lanzamiento de la **píldora formativa de Lenguaje Inclusivo "Sin Peros en la Lengua"**.

Nuestra herramienta **you\_diversity**, un espacio global en el que son protagonistas el talento, el desarrollo, la diversidad-inclusión y la igualdad, ya premiada en 2022, con el Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión, otorgado por la Fundación Adecco y el Club de Excelencia en sostenibilidad en la **V Edición de los Premios de Diversidad e Inclusión**, ha seguido cosechando reconocimientos, en esta ocasión el **Premio a la mejor práctica de comunicación interna** otorgado por el Observatorio de Comunicación Interna e Identidad Corporativa.





Por otro lado, FCC mantiene su compromiso con el **Chárter de la Diversidad de España** para el periodo 2023 - 2025, renovado respecto de anteriores ocasiones, en reconocimiento a sus políticas de igualdad y a su compromiso con la inclusión social. Así como, por ser una empresa cada vez más diversa y socialmente responsable, que hace suyos los 10 principios básicos de su esencia y, que promueve acciones y proyectos para fomentar la inclusión y la igualdad a través del empleo.

En lo que se refiere a la **igualdad de género**, el principio de igualdad de oportunidades es para FCC un compromiso de actuación irrenunciable, recogido en su Código Ético y de Conducta y en cada uno de sus Planes de Igualdad en España. Por otro lado, se debe destacar el Plan de Igualdad vigente en Reino Unido y que ha sido renovado en 2023.

Actualmente, el Grupo FCC cuenta con **14 Planes de Igualdad**, siendo 5 de ellos Planes de Igualdad de Grupo y que son fruto del permanente diálogo social e interés común de alcanzar, reforzar y garantizar la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres en FCC. Estos planes, recogen, entre otras, las siguientes líneas comunes de actuación:

- Fomentar el acceso al empleo de mujeres y hombres en igualdad de condiciones, y desarrollar medidas que favorezcan una composición equilibrada plantilla en los distintos grupos profesionales.
- Formar y sensibilizar a la plantilla en materia de igualdad de oportunidades.
- Potenciar la corresponsabilidad y conciliación de la vida laboral, personal y familiar del conjunto de la plantilla.
- Sensibilizar y apoyar en la inserción y protección laboral de las trabajadoras víctimas de violencia de género.
- Garantizar la inclusión de la perspectiva de género en las políticas y actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales.
- Adoptar el enfoque de género en las distintas políticas y canales de comunicación de la empresa.

A lo largo del año 2023, y puesto que la Igualdad es un elemento permanente en la agenda del Grupo, se ha continuado con la implantación de los Planes de Igualdad negociados y con la negociación y firma de un Plan restante que completa el marco de Planes de Igualdad en FCC.

También recordando el compromiso de todas sus áreas de negocio en seguir avanzando en la creación de entornos laborales inclusivos en cumplimiento de los ODS 5 (Igualdad de Género) y 10 (Reducción de las Desigualdades) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas, nos hemos sumado, una vez más, este año 2023 a la conmemoración del **Mes Europeo de la Diversidad**.

Y es que la gestión de la diversidad y la igualdad es para FCC un imperativo empresarial, social y ético que se encuentra recogido en nuestro **Código Ético y de Conducta**, donde se promueve como principio esencial la creación de un ambiente de trabajo justo, diverso y favorecedor del desarrollo profesional y personal de las personas trabajadoras, señalando, asimismo, que las decisiones de selección y promoción en el Grupo FCC están siempre basadas en el



mérito y en valoraciones de carácter objetivo y transparente.

Todas las cabeceras de área de negocio han sido reconocidas y renuevan periódicamente el **Distintivo de Igualdad en la Empresa**, marca de excelencia que otorga el Ministerio con la cartera de Igualdad, disponiendo el Grupo en la actualidad de 5 Distintivos.

En esta línea, el Grupo FCC desarrolla y participa en programas de formación orientados a crear un entorno de trabajo enriquecedor, libre de discriminaciones de cualquier tipo y favorecedor de la diversidad, destacando, entre otras, las siguientes dos iniciativas de **capacitación y desarrollo de las mujeres a puestos de trabajo de mando**.

### Igualdad

#### La apuesta de FCC por el talento

**Proyecto de desarrollo de la EOI**, dirigido a mujeres con alto potencial. En 2023 han participado 8 mujeres, sumando un total de 94 mujeres de las distintas áreas de negocio desde 2011.

**Proyecto Promociona**, especializado en la preparación de mujeres para acceder a puestos de alta dirección y consejos de administración (CEOE - ESADE). En 2023, ha participado 1 mujer y, desde 2014 un total de 19.

Asimismo, y junto a los programas transversales, se han desarrollado distintas iniciativas con el objeto de contar con el mejor talento, con independencia del sexo.

En lo que se refiere a las acciones en materia de sensibilización y concienciación, FCC se suma un año más a la celebración del **Día Internacional de la Mujer**, en una apuesta por la Igualdad.

En reflejo del compromiso del Grupo FCC en favor de la promoción de la mujer, a cierre de 2023 el porcentaje de mujeres que ocupan posiciones de mando se sitúa en un 15,60% del total de puestos de esas características.

Por otro lado, el Grupo FCC se encuentra especialmente comprometido en su labor de **luchar contra la violencia de género** en todas sus facetas, y lo hace desde la tolerancia cero con esta violencia, y la difusión y concienciación frente a la misma, así como con el impulso a la integración social y profesional de las víctimas.

Para ello, el Grupo mantiene una estrecha colaboración con la red de **"Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género"** en su labor de difundir y sensibilizar, además de apoyar, la inserción laboral de las mujeres que sufren esta lacra, habiendo continuado en 2023 suscribiendo acuerdos para promover la sensibilización y concienciación social contra la violencia de género en el marco de dicha iniciativa como ya lo hizo en 2022 y contando en la actualidad con 10 con Acuerdos suscritos en el marco de dicha iniciativa. Además, colaboramos activamente con distintas fundaciones y entidades para promover la inserción e integración laboral de las víctimas tales

como Fundación Incorpora (La Caixa), Fundación Adecco, Fundación Once y Cruz Roja.

En esta línea, como cada 25 de noviembre, el Grupo FCC ha hecho un llamamiento tanto dentro como fuera de la compañía, poniéndose en marcha acciones de información y sensibilización en los centros de trabajo para recordar que la empresa se mantiene firme en favor de la erradicación de este tipo de violencia.

En el marco de esta lucha contra la violencia de género, y con motivo de este día internacional, por sexto año consecutivo, el Grupo FCC ha querido premiar y **reconocer el trabajo que llevan a cabo las organizaciones y asociaciones que luchan contra la violencia de género**, y se ocupan y preocupan de las mujeres víctimas de esta lacra social. Este 2023 FCC otorgó un galardón

a distintos **Cuerpos y Fuerzas de Seguridad** que trabajan para erradicar la violencia de género, en concreto para la Policía Nacional, Guardia Civil y Policía Local de Madrid, por el trabajo que realizan cada una de sus unidades especializadas en la atención a víctimas de violencia de género.

Igualmente, cabe destacar el lanzamiento de la píldora formativa **"Ciclo de Violencia de Género y Redes de Apoyo"**, con el objetivo de concienciar a las personas trabajadoras de FCC sobre la posibilidad de romper el ciclo de violencia de género a través de la comunicación y la ayuda mutua que brindan las redes de apoyo.

El compromiso de FCC con la diversidad, la igualdad, la inclusión laboral y la promoción de una cultura real de respeto, tolerancia y equidad rigen el desarrollo de las actividades de todos los negocios.

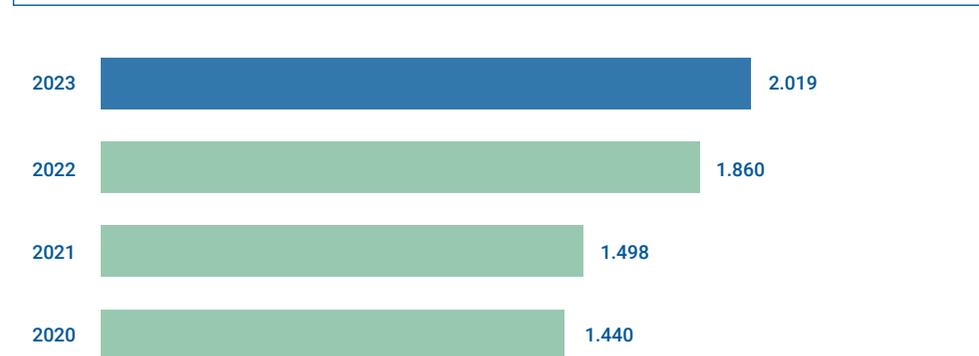
Así, distintas áreas del Grupo forman parte de iniciativas y organizaciones ligadas a fomentar entornos laborales seguros y respetuosos en los que se valore el talento sin importar su **identidad, expresión de género y orientación sexual**, como REDI, la Asociación Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI.

Igualmente, en materia de diversidad e inclusión laboral con las personas con discapacidad y pertenecientes a colectivos vulnerables, FCC emprende diferentes acciones y estrategias.

En 2023, el número de **personas trabajadoras con alguna discapacidad reconocida** en el Grupo FCC asciende a 2.204. En España, dicho número se ha visto incrementado por tercer año consecutivo respecto al año anterior, alcanzando la cifra de 2.019 en España. Tal y como se refleja a continuación:



### Evolución personas trabajadoras con discapacidad



Por otra parte, en el Grupo se colabora activamente con organizaciones especializadas que asesoran en la **gestión del reclutamiento y apoyo laboral de las personas con discapacidad**. Las principales organizaciones con las que se colabora en España son las siguientes:

#### Programa Inserta. Fundación ONCE

FCC apoya distintos proyectos y fomenta la inclusión social y laboral por medio de talleres, cursos de formación y otras acciones, como campañas de sensibilización.

#### Fundación Incorpora. La Caixa

Servicios Medioambientales mantiene un convenio de colaboración para la inserción de los colectivos con mayores dificultades en inserción laboral con Incorpora.

#### Plan Familia. Adecco

Programa de acción presente en Infraestructuras, Cemento y Agua, enfocado a incrementar la autonomía, la integración y el posterior acceso al mercado laboral de familiares con discapacidad.

#### Síndrome Down . Fundación

Aqualia dispone de un Convenio con la Fundación para la incorporación de trabajadores con discapacidad intelectual a su plantilla.

#### Reciclar Vidas. Ecoembes

Servicios Medioambientales viene colaborando con el programa de inserción para personas desconectadas del mundo laboral (sostenibilidad social).

En este contexto, y en reconocimiento a su trabajo en la materia, en el año 2023 FCC recibió el **Premio Solidario Grupo Social ONCE Comunidad de Madrid 2023 en la categoría de Empresa**, y por impulsar proyectos sociales, orientados a reducir aspectos como la desigualdad, la pobreza o el riesgo de exclusión social.

Igualmente, en el año 2023 y con el objetivo de contribuir a la integración laboral de **colectivos especialmente vulnerables en riesgo de exclusión social** (tales como perceptores de rentas mínimas de inserción, jóvenes procedentes de Instituciones de Protección de Menores y personas procedentes de centros de alojamiento alternativo o de otros servicios de prevención e inserción social autorizados) destacar que se ha alcanzado la cifra de 170 personas trabajadoras pertenecientes a este colectivo, incrementándose, durante este año, el número de contrataciones en 24 respecto del ejercicio anterior.

Con carácter específico, también en 2023, se ha continuado en el desarrollo de acuerdos con asociaciones dedicadas a la inserción laboral de personas refugiadas.

FCC es consciente de que la **acesibilidad** es un factor clave para la inclusión social de las personas con discapacidad. Muestra de ello es que la página web del Grupo FCC cuenta con el **Certificado AENOR de Productos Sitios Web accesibles**.

Además, cada año uno de los principales retos de la compañía se centra en diseñar soluciones que favorezcan la creación de un entorno laboral libre de obstáculos y barreras, que garantice la plena participación e integración de todas las

personas del Grupo, independientemente de sus capacidades. Así, esta voluntad de mejora continua de FCC en materia de accesibilidad se ha plasmado en 2023 en la obtención de la **Certificación UNE 170001-2:2007 de Accesibilidad Universal** que acredita que la empresa garantiza el acceso y servicios universalmente accesibles en su sede principal.

También en el año 2023, hemos trabajado en crear un entorno cada vez más inclusivo y diverso, promoviendo la formación de **“Sesgos Inconscientes”** para ayudar a identificar, conocer y eliminar los sesgos que influyen en la vida personal y laboral de nuestras personas trabajadoras.

Finalmente, como complemento al canal de denuncias recogido en el Código Ético y de Conducta, el Grupo cuenta con el **Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso** que ha sido recientemente revisado en el 2023, y que tiene por objeto prevenir, resolver y sancionar los supuestos de acoso laboral, sexual o por razón de sexo, reflejando así el compromiso del Grupo FCC, que no tolera el abuso de autoridad ni ningún tipo de acoso, como tampoco cualquier otra conducta que pueda generar un entorno de trabajo intimidatorio, ofensivo u hostil para las personas trabajadoras.

El Protocolo, de obligado cumplimiento, contempla una declaración de principios, la definición del acoso, el procedimiento de actuación frente al acoso, la garantía de confidencialidad del proceso, y la prohibición de represalias.

En el marco del compromiso del Grupo de prevenir el acoso laboral, y promover entornos de trabajo respetuosos y en los que impere el diálogo y el

desarrollo organizativo y profesional, y sumándose a las formaciones que en años anteriores se dedicaron a la detección y erradicación del acoso o a la gestión de conflictos interpersonales, a finales del ejercicio 2022 se lanzó una formación en materia de **Ciberacoso**, extendiendo así sus compromisos y adaptándolos a las situaciones actuales y al uso de la tecnología, siendo dicha formación culminada en 2023. Asimismo, en 2023 se ha promovido la sensibilización en la materia del personal sin acceso a sistemas de la información a través de una campaña desplegada en distintos centros de trabajo.

### La caza de sombras

Adéntrate y conoce cómo actuar en caso de Ciberacoso

El objetivo de esta formación es sensibilizar sobre el ciberacoso e informar sobre los medios a través de los cuales puede darse y cómo actuar ante un caso de ciberacoso.



## 4.3. Relaciones Sociales

### Diálogo Social

Para FCC, el diálogo social resulta esencial para **identificar las necesidades y sensibilidades de sus personas trabajadoras**. Fruto de esta creencia, la compañía siempre ha apostado por la existencia de un constante y fluido diálogo social con los equipos, la representación legal de las personas trabajadoras, sindicatos y demás agentes sociales, con el fin de promover el establecimiento de un adecuado **marco de relaciones laborales**, así

como de los mecanismos de interlocución que permitan la adaptación de la compañía a los distintos requerimientos empresariales y sociales.

De esta forma, el diálogo social constituye un instrumento imprescindible, que fomenta la consulta y negociación colectiva de las personas trabajadoras del Grupo FCC. En este sentido, no sólo permite la **consecución de acuerdos**

**colectivos** de interés general plasmados, entre otros, en la suscripción de los diferentes Planes de Igualdad, convenios, y acuerdos de naturaleza colectiva de distintos alcances, entre otros, sino también **divulgar los objetivos de decisiones** de impacto directo sobre la misma.

Igualmente, para el Grupo FCC es fundamental el mantenimiento de una adecuada red de

comunicación y participación con la parte social en materia preventiva, a través del **Comité de Seguridad y Salud u órganos equivalentes** establecidos al efecto, en aspectos tales como seguimiento de la planificación de medidas preventivas, accidentabilidad y absentismo por enfermedad, medidas de emergencia, acciones de promoción de la salud, entre otros.

En cuanto a los **procedimientos para informar y consultar al personal** y respecto de los plazos de preaviso ante cambios operacionales, varían en función del país y la normativa aplicable así como en función de la trascendencia de dichos cambios. Estos varían habitualmente entre 1 semana y 1 mes.

La compañía es **miembro de la Internacional de trabajadores de la Construcción y la Madera (BWI)** que da cobertura a todas las obras en los sectores en los que trabaja.

Durante el año 2023 las áreas han tenido presencia en numerosas mesas de negociación de acuerdos o convenios colectivos de centro de trabajo, y han participado activamente en la **negociación colectiva sectorial**.

## Convenios Colectivos en el campo de las relaciones sociales

Los Convenios Colectivos constituyen un instrumento relevante de **regulación de las condiciones de trabajo de las personas trabajadoras** del Grupo FCC, siendo que en los mismos se regulan aspectos tan esenciales que van desde el salario, jornada, vacaciones, permisos, etc. hasta la seguridad y salud laboral en sentido amplio.

En lo que se refiere al campo de la **salud y la seguridad en el trabajo**, de acuerdo con nuestro Código Ético y de Conducta, la prevención de los riesgos laborales constituye para el Grupo FCC un elemento diferenciador y un requerimiento indispensable para proteger la seguridad y salud de sus personas trabajadoras y colaboradores. En este sentido, dispone en cada uno de sus negocios de una estrategia y sistemas de gestión certificados de acuerdo estándares reconocidos y alineados con la legislación vigente en cada país.

En España, donde se concentra el grueso de la plantilla de FCC, las cláusulas que de forma más recurrente han sido incluidas en los convenios colectivos suscritos respecto a seguridad y salud laboral han sido, entre otras, las siguientes:

### Cláusulas más incluidas en los Convenios Colectivos

- **Mejora continua:** condiciones generales en centros de trabajo .
- **Medidas preventivas:** EPIS y situaciones de emergencia o trabajos con riesgos especiales.
- **Comunicación e interlocución** con servicios de prevención .
- **Vigilancia de la salud:** revisiones médicas periódicas.
- **Planes de Prevención:** evaluaciones de Riesgos y acción técnico-preventiva.
- **Regulaciones en derechos de las personas trabajadoras:** participación, formación e información.



Por otro lado, en cuanto al porcentaje de personas trabajadoras cubierto por convenio colectivo, varía en función de la legislación aplicable, la existencia de convenio colectivo e incluso de representación de las personas trabajadoras, considerando en todo caso el compromiso de cumplir con la legislación y/o normativa colectiva que resulte de aplicación. En España, el 100% de las personas trabajadoras del Grupo FCC están cubiertas por convenio colectivo. En aquellos países en los que no existe un marco regulatorio convencional, la relación laboral de las personas trabajadoras se rige por lo dispuesto en la normativa legal de aplicación, cumpliendo lo que indique la legislación local pertinente.

El **porcentaje de personas trabajadoras cubiertas por convenio colectivo**, para los distintos países donde el Grupo FCC tiene presencia, se desglosa en el **Anexo 7.1.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal**.

## Herramientas de diálogo con las personas trabajadoras

En FCC, la comunicación interna es un elemento clave en la gestión estratégica y en el desarrollo del diálogo con todas las personas trabajadoras y sus representantes legales y la consecución de su compromiso con el proyecto empresarial.

FCC cuenta con múltiples **canales de comunicación**, tanto *online* como *offline*, que promueven una comunicación continua con sus personas trabajadoras, tales como webs, portales, app's (FCC360), revista digital SOMOS FCC, posters, etc., permitiendo que las mismas

estén al día de la actualidad del Grupo FCC, de las campañas de comunicación interna, de los concursos para empleados/as, de las diversas actividades deportivas y saludables, impulsadas por la compañía, etc.

En este sentido, destaca el papel de la **app FCC360** que permite que las personas trabajadoras de FCC estén más conectadas que nunca, compartiendo proyecto y futuro desde la palma de su mano.

En el año 2023, 40.711 personas trabajadoras son usuarias activas de la app FCC360. Este dato resulta especialmente relevante, no sólo porque respecto al año 2022 el número de usuarios digitales se ha visto incrementado en 5.130 personas, sino también si se tiene en cuenta que el 78% de las personas trabajadoras del Grupo no son usuarias digitales en su trabajo diario.



son usuarias activas de la app FCC360

## Implicación de las personas trabajadoras

En el reto de FCC de acercar la innovación a todas las personas trabajadoras y desarrollar esta capacidad en aquellas, cabe destacar que en 2023 tuvo lugar la celebración de la segunda edición del **"Innovation Day"**, una apuesta por la innovación como fortaleza y como una de las palancas de creación de valor del Grupo. Se trata de un espacio, donde se comparten conocimientos y se desarrollan ideas, centrado en mejorar la eficiencia de los procesos de la empresa mediante la transformación digital, aportando valor a los negocios y mejorando la agilidad a la hora de identificar y de entender los retos actuales y futuros del mundo digital. La jornada se realizó con la finalidad de mostrar las ideas, conceptos y prototipos propuestos por las personas trabajadoras en materia de transformación digital, que permitirán validar las basadas en realidad virtual/aumentada, automatización de procesos, industria 4.0, inteligencia artificial, metaverso y Open AI.

Asimismo, en 2023 FCC lanzó la tercera edición del **"Programa de entrenamiento en Design Thinking y Metodologías Ágiles"** promovida por el equipo del Digital Innovation Lab, dirigida a equipos transversales y que tiene como objetivo conocer las metodologías más usadas en el ciclo de la innovación y aplicarlas en base a los retos reales de FCC identificados por los participantes.

Y ello sin dejar de lado, las distintas iniciativas impulsadas en 2023 por las diferentes áreas con el fin de **premiar los proyectos y propuestas promovidas por sus personas trabajadoras** y que se enmarcan en el compromiso de FCC de promover el talento interno e implicación de sus empleados/as en la búsqueda de propuestas innovadoras que logren una mejora en la calidad y el servicio ofertado, destacando las siguientes iniciativas:

Por otro lado, se siguen abriendo **nuevos canales de comunicación** a través de encuestas de opinión o publicaciones, que permiten al Grupo conocer los resultados de la Compañía, los impactos de las iniciativas o acciones formativas que se lanzan casi en tiempo real. Se trata de tener esa sensibilidad, testar iniciativas e identificar oportunidades de mejora.



**Premios Fomento**, promovida por el área de Infraestructuras que tiene como objetivo reconocer los altos niveles de cualificación técnica, innovación y capacidad de los proyectos que desarrolla la compañía en todo el mundo, siendo galardonadas con el Premio de Fomento de Calidad la obra Prisión de Haren y con el Premio Fomento de Innovación el Proyecto SAFE de desarrollo de un sistema autónomo para el fondeo de estructuras para obras marítimas.



**IV Edición de los Premios de Innovación "i4U"**, implementada por el área de Agua, orientada al desarrollo del talento interno y la promoción de la cultura innovadora y sostenible entre sus personas trabajadoras con el objetivo de descubrir propuestas susceptibles de ser implementadas en las operaciones de la compañía para mejorar la calidad, la eficiencia y la sostenibilidad de su actividad. En esta ocasión, se presentaron un total de 33 propuestas procedentes de cuatro países (Colombia, Italia, República Checa y España), obteniendo el primer premio la iniciativa proveniente de la sección de Energía.



**IV Edición de los Premios AVANZA**, impulsada por el área de Servicios Medioambientales y que tiene como objetivo para reconocer la labor y el esfuerzo realizado por sus profesionales al contribuir, cada día, en mejorar la competitividad de la empresa, la integración social, el respeto al medio ambiente y el desarrollo y aplicación de soluciones o prácticas innovadoras. En esta edición concurrieron 22 iniciativas, siendo galardonadas cuatro de ellas en las categorías de Iniciativas Sociales, Calidad, Medio Ambiente e Innovación.

## 4.4. Seguridad, salud y bienestar

### Estrategia y cultura

Para FCC la seguridad, la salud y el bienestar de las personas trabajadoras constituyen un activo fundamental de competitividad para la mejora de la productividad y sostenibilidad, así como un valor esencial para un desarrollo individual pleno. Por ello, los principios de actuación de la organización se asientan sobre el mantenimiento de una **integración real y eficaz de la seguridad y la salud en todas sus decisiones y actividades**; implicando a la red de colaboradores, contratistas y proveedores en la cultura preventiva; y asegurando un sistema de mejora continua de las condiciones de trabajo que contempla los mayores estándares de seguridad.

FCC asienta el desempeño de sus actividades sobre la base de la obtención y conservación de las **certificaciones en materia de seguridad y salud con arreglo a las normas internacionales** más exigentes, como la **ISO 45001**. Particularmente también, dado que gran parte de nuestras actividades implican la exposición de personas trabajadoras a los riesgos ocasionados por el tráfico, **se han implantado sistemas de gestión de la seguridad vial** y se han **certificado conforme a la norma ISO 39001** en actividades sensibles como el mantenimiento de carreteras y en las actividades de saneamiento urbano en Madrid.

En un sentido más integral, fomentar la salud y el bienestar de las personas a través de **políticas específicas dirigidas a promover ambientes de trabajo saludables** y a aumentar la capacidad individual para mantener y **mejorar la salud física y emocional, y la calidad de vida**, constituye otro eje fundamental como respuesta a su compromiso social y como elemento de valor diferencial en términos de competitividad.

Por último, la gestión de la seguridad y la salud también se apoya, como proceso esencial, en el establecimiento de los controles y garantías precisos para que en todas las decisiones esté presente el **necesario cumplimiento del marco jurídico y la normativa interna** propia de cada sociedad del Grupo en la materia.

El Grupo FCC, desde su Código Ético y de Conducta, insta a garantizar entornos de trabajo seguros con el objetivo permanente de evitar cualquier daño sobre la salud, y apostar por ser una empresa saludable.

### Evolución de los principales índices

A lo largo de 2023 tuvieron lugar 2.095 accidentes de trabajo con baja en el Grupo FCC, 120 menos que el año anterior, de los cuales 1.721 afectaron a hombres y 374 a mujeres.

En 2023, **el índice de frecuencia** de accidentes global se sitúa en **18,82**, lo que supone una reducción de un 13,35% en relación con 2022, y **el índice de gravedad** en **0,87**, que implica una reducción del 3,33% respecto al pasado año. Además, dichos marcadores<sup>(24)</sup> se mantienen por debajo de los índices equivalentes publicados por el Ministerio de Trabajo en cada sector de actividad.

La evolución de los principales índices de accidentabilidad y absentismo quedan reflejados en el **Anexo 7.1.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal**.

Reducción del

**13,35%**

del índice de frecuencia de accidentes

Reducción del

**3,33%**

del índice de gravedad de accidentes

en relación con 2022

24. Los índices de frecuencia y gravedad se calculan sobre 1.000.000 y 1.000 horas trabajadas, respectivamente.

## Integración de la seguridad y salud e I+D+i

Durante el 2023, se han desarrollado diversos programas impulsados por la alta dirección, que implican a diferentes niveles de la organización con el objetivo de mejorar permanentemente la seguridad y bienestar de la plantilla, y reducir el absentismo, tanto el de origen laboral como el derivado de la contingencia común.

Entre otras, las medidas más destacadas en este sentido han sido las siguientes:

## Perspectiva de género en la gestión de la seguridad y salud

Otro de los objetivos durante el año 2023, ha sido avanzar en la integración de la perspectiva de género en la gestión de la seguridad y la salud. Para ello se han abordado dos importantes líneas de actuación:

- Proveer de **formación especializada y acreditada a los técnicos/as de prevención** de las diferentes áreas de negocio para adquirir los conocimientos precisos para integrar la perspectiva de género en los diferentes procesos de desempeño técnico desarrollados

en materia de prevención de riesgos laborales y gestión de seguridad y salud laboral.

- Constitución de un **grupo de trabajo** conformado por técnicos/as y responsables de prevención de diferentes áreas de negocio que identificó diferentes necesidades y definió prácticas y orientaciones para integrar la perspectiva de género en cuatro ejes:
  - Estadísticas e indicadores de absentismo y salud disgregados por género.
  - Riesgos diferenciados y riesgos específicos respecto a la variable de género en los procesos de evaluación de riesgos.
  - Medidas preventivas y análisis de retos derivados de la progresiva incorporación de mujeres a entornos, actividades y puestos tradicionalmente masculinizados.
  - Promoción de la salud con perspectiva de género.

### Medidas más destacadas de integración de seguridad y salud

- Revisión detallada de la seguridad en centros de relevancia y complejidad como las Plantas de Tratamiento gestionadas por el área de Servicios Medioambientales en España. Estas actuaciones incluyen paralelamente la promoción de la sensibilización a través de numerosas acciones como la elaboración y publicación de un **“Decálogo de la Prevención”**, la elaboración de fichas **“Aprendiendo de los Accidentes”** o la instalación de carteles informativos del número de días sin accidentes.

- **Programas de sensibilización sobre las consecuencias de los accidentes de trabajo** en el área de Servicios Medioambientales dirigidos a personas en puestos de responsabilidad en toda la cadena de mando.

- Participación y liderazgo del área de Infraestructuras en el **Proyecto de investigación de nuevas tecnologías para la seguridad y salud en la construcción con “0 ACCIDENTES”**, cuyo objetivo es el desarrollo de un ecosistema cognitivo integral para la monitorización y predicción en tiempo real de situaciones peligrosas para la seguridad y salud de las personas trabajadoras de la construcción, mediante la realización de una investigación que permita

la recogida, interpretación, digitalización y gestión inteligente y automática de la información generada en diferentes ambientes constructivos, la cual se fundamentará en sensórica de última generación, sistemas robóticos autónomos, ecosistemas de conectividad ciberseguros y elementos diversos de inteligencia artificial.

- **Introducción de nuevas tecnologías de capacitación en materia de salud y bienestar** en el área de Agua, habiendo involucrado a las personas trabajadoras en un total 1.700 simulaciones durante 400 horas de formación con equipos de realidad virtual en territorio nacional e internacional.

- **Campañas especiales de sensibilización en prevención de riesgos** en el área de Cemento con colaboración conjunta de personal operario, mandos intermedios y personal directivo, con múltiples sesiones de concienciación, análisis e intercambio de buenas prácticas.

## Promoción de la salud y el bienestar de las personas

### Bienestar emocional como eje prioritario

Uno de los principales ejes durante 2023, en el marco de la **promoción de la salud integral y los hábitos saludables de vida** en FCC, ha sido el bienestar mental y emocional para dar respuesta a una realidad social que plantea un contexto cambiante y de incertidumbre como ha sido el de los últimos años. Para ello se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Programas e itinerarios formativos y de sensibilización específicos sobre **bienestar mental**, con diferentes sesiones que tocaron temáticas como: salud digital familiar, carga mental en la mujer, resiliencia emocional, bienestar emocional, transformación de hábitos limitantes en saludables y motivación y superación personal.
- Colaboración en la **Guía de recomendaciones para la vigilancia específica de la salud de trabajadores expuestos a riesgos psicosociales** (protocolo PSICOV2023 impulsado por Affor Health).
- Participación en el desarrollo de una nueva herramienta de **evaluación de riesgos psicosociales** (Mentalpro) en cuya cocreación y despliegue se sigue colaborando con AfforHealth, la Universidad de Barcelona y numerosas entidades públicas y privadas.

### Promoción de la salud individual y prevención de la enfermedad

Dentro de sus diferentes proyectos de **promoción de la salud y el bienestar**, FCC sigue manteniendo y generando nuevas iniciativas para promocionar la vida saludable y el cuidado de la salud entre el colectivo de personas trabajadoras propias y de otros grupos de interés. Entre estas iniciativas se encuentran las siguientes:

Además, destacar que en 2023 FCC ha dado un salto cualitativo en la adopción de soluciones que pongan a disposición de toda la plantilla recursos de salud y bienestar, llevando a cabo la implantación de la **Plataforma VIVE Saludable**. Se trata de una aplicación para móvil y también de acceso web donde las personas trabajadoras tiene a su disposición diferentes recursos para cuidar su salud y ayudar a la creación de hábitos saludables de vida. De esta forma se apuesta

por el uso de recursos tecnológicos accesibles y atractivos dirigidos al objetivo común de ser una organización más saludable y sostenible.



#### Iniciativas

- Difusión de artículos y **contenidos de salud en la revista interna Somos FCC**, que incluye un apartado específico dedicado al bienestar.
- **Campañas sobre nutrición saludable** con consultas personalizadas y estrategias específicas contra el sobrepeso y la obesidad, con rutas formativas, menús mensuales, retos dirigidos, e integración a través de la vigilancia de la salud.
- **Certificaciones de espacios cardioprottegidos y cerebroprottegidos** en diferentes centros de trabajo con alta ocupación.
- Participación en **ligas deportivas externas** como fútbol 7 o pádel.
- **Patrocinador de eventos deportivos** con alcance externo como la Grazathlon, una carrera de obstáculos popular con una gran aceptación y participación locales o el desarrollo de clubes deportivos, que fomentan entre otras acciones asesoramientos personalizados, participación en carreras y eventos deportivos, etc.



## Relaciones y participación en la comunidad

El Grupo FCC mantiene relaciones con agentes influyentes a nivel comunitario en materia de salud y bienestar, con el objetivo de **aportar y enriquecerse en una colaboración conjunta y participar e influir en los avances, mejoras y nuevas tendencias que tienen lugar**. Como ejemplo de ello, el Grupo FCC forma parte de AESPLA (Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral) y toma parte de las diferentes acciones que lleva a cabo. De igual forma, mantiene acuerdos de colaboración en la materia con entidades como Fundación MAPFRE (promoción de la salud en el ámbito laboral) y forma parte de foros y hubs empresariales especializados en salud y sostenibilidad como Forética, cuya misión es fomentar la integración de los aspectos sociales, ambientales y de buen gobierno (ESG) en la estrategia y gestión de empresas y organizaciones.

## Servicios Médicos de FCC

La principal labor de los Servicios Médicos de FCC es **proteger y mejorar la salud de las personas trabajadoras, buscando el estado completo de salud físico, mental y social**. Todo ello a través de la detección, valoración y control de todos aquellos factores de riesgo que pueden afectar a la salud de las personas trabajadoras.

La principal herramienta en la vigilancia de la salud son los **reconocimientos médicos**, a través de los cuales pueden prevenir y detectar de forma precoz las distintas patologías. En este ejercicio se han realizado 18.640.

Otra importante actuación que forma parte de la labor habitual de los Servicios Médicos de FCC son los programas en materia de **promoción de la salud y el asesoramiento** a la organización en esta materia.

Para ello, los Servicios Médicos de FCC han participado en la implementación de acciones de promoción de la Salud y el mantenimiento del modelo de gestión de organización saludable.

Dentro de la **campaña de prevención de riesgo cardiovascular**, las actuaciones se han centrado en dos factores de riesgo especialmente prevalentes en nuestra población trabajadora como son el tabaquismo y la obesidad/sobrepeso.

A lo largo de los años se pone de manifiesto en las personas trabajadoras de FCC una mayor y mejor cultura de salud que se traduce en una mejora en los parámetros indicadores de salud (en materia de hábitos saludables).

## Cultura organizacional

La **organización del tiempo de trabajo** en las distintas empresas del Grupo FCC responde a las necesidades productivas de cada actividad, de conformidad con los estándares y regulaciones aplicables en cada sector y localización.

En este sentido, uno de los mayores retos de FCC consiste en seguir trabajando proactivamente en acciones e iniciativas que, además, de generar un **entorno laboral de calidad y bienestar** que contribuya al desarrollo personal y profesional de sus personas trabajadoras, promuevan una adecuada organización del trabajo. Así, entre las diferentes acciones que se desarrollan, el Grupo



pone un foco especial en materia de conciliación, flexibilidad, corresponsabilidad y desconexión, que se adecúan a las distintas realidades y necesidades organizativas o productivas de cada centro, función o actividad, destacando, entre otras, las siguientes:



Y este compromiso de FCC de crear un entorno laboral saludable que promueva la calidad de vida de sus personas trabajadoras, en especial, en materia de **conciliación laboral**, se refleja, entre otras, en la promoción de las siguientes medidas pactadas, en su mayoría, en los Planes de Igualdad suscritos en el seno del Grupo FCC:

- Priorizar el desarrollo de reuniones durante la jornada laboral.
- Potenciar el uso de la videoconferencia como canal de reunión.
- Desarrollo de campañas y acciones de sensibilización en materia de conciliación y reparto de responsabilidades entre mujeres y hombres.
- Divulgación de los derechos de conciliación y la utilización de los permisos parentales al colectivo masculino.

Igualmente, FCC fomenta el cuidado y bienestar de sus personas trabajadoras a través de los **beneficios sociales** previstos, en su mayoría, en las normativas convencionales de aplicación, destacando, entre otros, los siguientes:

- Complementos: maternidad/paternidad, discapacidad, IT, hospitalización.
- Seguro colectivo por accidente de trabajo.
- Mejora de permisos: atender circunstancias personales y familiares, enfermedad y fallecimiento.
- Premios por jubilación, matrimonio y natalidad.
- Indemnización por muerte, incapacidad permanente total o absoluta.

Por último, y en el marco del compromiso de FCC por el bienestar de sus personas trabajadoras, destacar el papel del **Club FCC**. Se trata de un espacio al que cualquier persona puede acceder a través de la app FCC360, y a través de la cual se puede disfrutar de **bienes y servicios a precios especiales**.

## Desconexión digital

El Grupo dispone de una **Política de Uso de Medios Tecnológicos**, en la que se reconoce y garantiza el derecho a la desconexión digital a las personas trabajadoras, adaptándose a la naturaleza y características de cada puesto de trabajo. En ese sentido, las acciones de sensibilización son continuas y periódicas sobre esta materia.



## 5. Servicio a la ciudadanía

En el marco del compromiso integral del Grupo FCC con la sostenibilidad, este capítulo se centra en la interacción significativa con tres **grupos de interés fundamentales para el entorno empresarial: clientes, proveedores y comunidades.**

Estos actores desempeñan un papel crucial para el éxito del Grupo FCC, por ello todas las áreas del Grupo se enfocan en crear y mantener relaciones sólidas, fundamentadas en la confianza y la honestidad.

Este capítulo, aborda cómo se fortalecen estas relaciones a través de cuestiones como la máxima calidad en la prestación de productos y servicios, el establecimiento de herramientas efectivas de diálogo, la implementación de rigurosos procesos de diligencia debida en la cadena de suministro, el compromiso activo con la generación de empleo y el desarrollo local de las comunidades donde operan, entre otras.

### 5.1. Clientes

Los clientes son esenciales para la consecución de los objetivos empresariales. En el entorno actual y cambiante, la retroalimentación de los clientes proporciona valiosa **información para orientar a las empresas hacia la mejora continua, adaptando sus productos y servicios a sus expectativas y necesidades.** La capacidad de adaptación de una empresa a las demandas del mercado se convierte en un factor determinante de competitividad y prosperidad.

### Compromiso y calidad

La dedicación al servicio al cliente es un aspecto fundamental en la filosofía de FCC, compartido por todos sus miembros. El Grupo FCC sitúa a los **clientes en el centro de su actividad**, tal y como refleja su Código Ético y de Conducta. Por ello, FCC se compromete a garantizar la **máxima excelencia** en la prestación de productos y servicios, generando un valor diferencial que responda a las necesidades de los clientes.

Con el objetivo de adaptarse a las distintas tipologías de clientes, y a la variedad de productos y servicios que prestan las distintas áreas, aportando soluciones eficaces para las necesidades de los clientes, el Grupo FCC establece las siguientes categorías de clientes:

### Categorías de clientes



Para poder conocer la visión de sus clientes, y fundamentar sus áreas de mejora, el Grupo FCC lleva a cabo **encuestas de calidad**. Concretamente, en 2023 se recibieron 2.510 respuestas sobre las 11.595 encuestas enviadas a los clientes de FCC. Se ha producido un descenso significativo respecto al año pasado, debido en su mayoría a la realización de encuestas a clientes de manera bienal, por parte de Aqualia.

La búsqueda de la excelencia en los productos y servicios que ofrece el Grupo FCC, así como el establecimiento de relaciones basadas en la confianza mutua, la honestidad, la responsabilidad profesional y el valor añadido se extiende a todas las áreas del Grupo. Muestra de ello, es que todas las líneas de negocio se han certificado según la **ISO 9001**, con la excepción del área Inmobiliaria, promocionando el cumplimiento riguroso de la normativa aplicable y de los estándares de calidad.

Estos sistemas certificados aseguran que la empresa pueda definir y formalizar procesos para ofrecer productos y servicios que cumplan con los requisitos legales. Este enfoque garantiza no solo la satisfacción del cliente, sino que también demuestra el sólido compromiso del Grupo FCC con sus clientes en todas las áreas de su operación.

## Seguridad, salud y protección del cliente

Para el Grupo FCC velar por la salud y seguridad de sus clientes es una prioridad para afianzar su confianza. Por ello, FCC va más allá del mero cumplimiento de las leyes aplicables, promoviendo **prácticas innovadoras para salvaguardar la calidad y la protección del usuario final**. Estas acciones se describen a continuación:



## Servicios Medioambientales

### FCC Medio Ambiente Iberia

- Implementa medidas integrales y estrictas en materia de salud y seguridad, desde el diseño de procesos hasta el manejo de vehículos, priorizando la salud y seguridad en espacios públicos y viales, trabajando activamente en la prevención de accidentes como consecuencia de sus operaciones.
- Cuenta con evaluaciones de riesgo, tanto por área como por puesto, para identificar el impacto sobre la seguridad y salud de los trabajadores y personal que pueda verse afectado. Además, en todos los centros de trabajo de España y Portugal se encuentra implantado el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales y todos los centros tienen auditorías internas y externas de dicho sistema.

### FCC Servicios Medioambientales: UK, USA y CEE

- Las actividades de las divisiones de UK y CEE están certificadas bajo ISO 45001, incluyendo la prevención de riesgos laborales sobre usuarios finales como uno de los requerimientos de la certificación.
- Realizan la investigación y seguimiento de accidentes tanto de trabajadores como de usuarios finales en todas las divisiones. Cuentan con softwares externos y personal especializado para la investigación de accidentes en UK, USA y República Checa.
- Adicionalmente se realizan auditorías internas y externas anuales en todas las áreas de negocio (en el caso de UK y CEE las auditorías son de certificación ISO 45001 y en el caso de USA son auditorías de las autoridades locales en materia H&S).
- Se lleva un registro de situaciones de riesgo H&S (aunque no se produzca accidente) tanto para trabajadores como para usuarios finales en UK y República Checa.





## Agua

- Aqualia opera con una red de 10 laboratorios acreditados en España, Italia y República Checa, cada uno de ellos con una estructura que responde a la independencia de decisión según la norma ISO/IEC-17025.
- Con más de un millón de análisis anuales, asegura la calidad del agua potable para consumo humano.
- Además, gestiona la limpieza de unos 2.900 depósitos globales sin afectar el suministro, garantizando la excelencia en el servicio.



## Infraestructuras

- Realiza evaluaciones continuas de los riesgos para la salud y seguridad del usuario final desde el inicio de cada proyecto, respaldado por certificados reglamentarios para dar conformidad a estos aspectos.
- Garantiza el cumplimiento de los requisitos legales aplicables a obras, productos y servicios de construcción, incorporando el Marcado CE en los productos fabricados, cuando es de aplicación.
- Tanto FCC Construcción como FCC Industrial cuentan con un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información certificado según la norma ISO 27001, asegurando la disponibilidad, confidencialidad e integridad de la información en sus actividades.



## Cemento

- Registra todos los cementos comercializados en España en el Instituto Nacional de Toxicología y Ciencias Forenses, asegurando la atención a los consumidores finales en caso de emergencia sanitaria. Este registro se extiende a todos los países europeos donde se comercializan los productos, cumpliendo con los organismos homólogos correspondientes.
- Fichas de datos de seguridad de los productos que comercializa.
- Envasado y etiquetado de acuerdo con el reglamento europeo CLP (clasificación, etiquetado y envasado).



## Inmobiliaria

- Dispone de un sistema de doble revisión y control de la calidad en todos sus proyectos, superando, de este modo, lo establecido por la normativa vigente.
- Lleva a cabo el cumplimiento del Código Técnico de la Edificación, en concreto el "DBHS", cuyo objeto es determinar las reglas y los procedimientos que permiten cumplir las exigencias de Salubridad.
- Se toma en consideración el "DBSUA", en lo referente a la normativa asociada a seguridad de utilización y accesibilidad.
- En la actualidad, la presente área se encuentra en un proceso de certificación de gestión patrimonial de los edificios.

Parte de la protección al cliente incluye también **garantizar la seguridad de sus datos personales.**

La privacidad del cliente constituye un elemento clave para la confianza y satisfacción de los clientes. Concretamente, en el 2023, en el Grupo FCC se fundamentaron tres reclamaciones por terceras partes y corroboradas por la organización, cuatro reclamaciones de autoridades regulatorias en materia de privacidad del cliente y treinta y seis casos identificados de filtraciones, robos o pérdidas de datos de clientes.

Adicionalmente, como buena práctica en materia de salud y seguridad, se realiza una **evaluación de los impactos en la salud y seguridad al 96% de los productos y servicios.**

Tras estas evaluaciones no se detectaron casos de incumplimiento de códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad en el periodo objeto del informe.

## Herramientas de diálogo

El diálogo continuo es un medio para comprender, atender y afrontar las expectativas y opiniones de los clientes. Este intercambio de información permite al Grupo FCC identificar áreas de mejora, promoviendo la innovación en sus productos y servicios. Desde esta perspectiva, FCC se embarca en un **continuo proceso de escucha, aprendizaje y adaptación** para asegurar la máxima satisfacción de sus clientes en todas sus interacciones.

Continuando con la misma línea de gestión, las herramientas de diálogo se establecen considerando la variedad de las áreas de negocios y sus necesidades específicas.

A continuación, se destacan las vías de comunicación que oferta cada área de negocio.



### Servicios Medioambientales

#### FCC Medio Ambiente Iberia

- Aplicación informática VISION para la gestión de reclamaciones recibidas en FCC Medio Ambiente.
- Lanzamiento de cuestionarios de satisfacción de clientes a través de distintas vías (teléfono, correo, fax, email o visita del departamento comercial).

#### FCC Environmental Services USA

- Sistema informático externo de atención al cliente.

#### FCC Environment (UK y CEE)

- Las quejas o reclamaciones se realizan través de canales internos de comunicación vía formularios web, teléfono y email.



### Agua

- Realizan un estudio de satisfacción de sus clientes cada dos años.
- Aplicación móvil para smartphones y tables; Aqualia Contact, permite realizar todas las gestiones relacionadas con los servicios proporcionados.
- Oficina Virtual, disponible en la web corporativa, a través de la que los clientes pueden efectuar todas sus gestiones en cualquier momento.

- Atención telefónica a través del Centro de Atención al Cliente (CAC)

- Atención personalizada a través de las oficinas físicas.

- Perfiles de atención al cliente en Twitter.



### Infraestructuras

- Cuentan con la figura del "interlocutor del cliente", que gestiona la colaboración, atendiendo y procesando las sugerencias e información, así como de comunicar las acciones a desarrollar por parte de FCC en respuesta.

- Cuestionarios y encuestas para conocer el grado de satisfacción de los clientes adaptados a las distintas empresas participadas. Por ejemplo, Matinsa realiza la evaluación de satisfacción al cliente por medio de cuestionarios y mediante encuestas directas anuales a los clientes, para conocer su grado de satisfacción y Megaplás realiza encuestas de satisfacción por punto instalado y se llevan a cabo encuestas anuales con los clientes principales.



### Cemento

- Asistencia Técnica comercial, para asesorar al cliente en las aplicaciones de sus productos y ofrecer asistencia personalizada.
- Trato directo con departamentos comerciales de clientes.

- Canal Digital para clientes, disponible a través de la página web corporativa, que ofrece la posibilidad de gestionar, de forma inmediata, pedidos, cuentas o facturas, así como de efectuar pagos y realizar sugerencias.

- Lanzamiento de encuestas de satisfacción de clientes.



### Inmobiliaria

- Correo diferenciado para cada promoción, accesible a los clientes que han comprado una vivienda.

- Los clientes arrendatarios de una vivienda cuentan con una app móvil donde pueden realizar determinadas gestiones vinculadas con dicha vivienda.

- La atención a los clientes y usuarios de centros comerciales se realizan visitas presenciales por parte de un equipo especializado en la materia.

- En el caso de los clientes y usuarios de oficinas, se ha desarrollado una app móvil para ampliar todos los canales de comunicación con ellos. En dicha plataforma pueden realizar solicitudes de servicios, realizar quejas, comentarios y recomendaciones.

En todos los escenarios descritos, los mecanismos mencionados no solo sirven para monitorizar la satisfacción del cliente, sino también para **recibir y gestionar posibles inconformidades** de manera efectiva. Este enfoque asegura una alineación constante entre las necesidades del cliente y las acciones implementadas por el Grupo.

A continuación, se presentan las quejas y reclamaciones recibidas y gestionadas en cada línea de negocio del Grupo durante el ejercicio 2023, brindando una visión detallada de la **interacción directa con los clientes y las acciones correctivas implementadas**.

El dato más relevante en cuanto a su variación con 2022 es el relativo al período medio de resolución las quejas y reclamaciones recibidas por parte de FCC Construcción siendo muy superior en el año 2023. Ello es debido a que en el presente año se ha conseguido llevar a cabo el cierre de reclamaciones que se encontraban abiertas desde años anteriores y que no se habían podido resolver.

Las quejas recibidas para el área de Servicios Medioambientales no incluyen las correspondientes a la filial de Estados Unidos, ya que, los sistemas de información no permiten distinguir entre solicitudes de servicios y quejas.

Quejas y reclamaciones (N.º)

|                                   | Recibidas |        |        | Gestionadas |        |        | Periodo medio de resolución (días) |      |      |
|-----------------------------------|-----------|--------|--------|-------------|--------|--------|------------------------------------|------|------|
|                                   | 2021      | 2022   | 2023   | 2021        | 2022   | 2023   | 2021                               | 2022 | 2023 |
| <b>Servicios Medioambientales</b> | 9.350     | 7.992  | 9.129  | 9.346       | 7.991  | 9.129  | 2,9                                | 8    | 8    |
| <b>Agua</b>                       | 15.948    | 30.641 | 31.371 | 15.948      | 30.641 | 31.371 | 16                                 | 10   | 11   |
| <b>Infraestructuras</b>           | 177       | 97     | 217    | 177         | 97     | 217    | 22                                 | 39   | 275  |
| <b>Cemento</b>                    | 10        | 22     | 15     | 10          | 22     | 15     | 24,1                               | 99   | 99   |
| <b>Inmobiliaria</b>               | -         | 5      | 8      | -           | 5      | 8      | -                                  | 15   | 20   |



## 5.2. Proveedores

Gestionar eficazmente las relaciones con los proveedores es una cuestión estratégica dentro de la conducta empresarial. La manera en que una empresa interactúa con sus socios comerciales y establece relaciones sólidas puede influir significativamente en su identidad corporativa y en la sostenibilidad de sus operaciones.

La ética empresarial, la transparencia y la responsabilidad son fundamentales para garantizar una conducta empresarial alineada con los valores fundamentales. La gestión de proveedores ocupa un lugar central en la cadena de valor, donde **la elección y colaboración con socios comerciales éticos y sostenibles** contribuyen de manera crucial a fortalecer la reputación y la resiliencia de la empresa. En este contexto, FCC adopta enfoques estratégicos para asegurar una conducta empresarial ejemplar, colaborando estrechamente con sus proveedores y estableciendo relaciones transparentes basadas en la confianza y la responsabilidad.



### Gestión de relaciones con los proveedores

Para FCC sus proveedores y contratistas son colaboradores estratégicos que desempeñan un papel fundamental para su actividad, suministrando los productos y servicios necesarios para que FCC desarrolle sus actividades conforme a los estándares y expectativas de los diferentes grupos de interés.

Concretamente, a cierre del ejercicio, el Grupo mantiene relaciones con 46.102 proveedores, ubicados mayoritariamente en España, aunque también cuenta con proveedores en diversos países de **Europa, Australia, Oriente Medio y América del Norte, Central y del Sur**. Esta diversificación geográfica refleja la amplitud y multiplicidad de las operaciones del Grupo.

La variedad de las necesidades de FCC a lo largo de su cadena de valor implica que garantizar una cadena de suministro sostenible, responsable, ética y eficiente suponga un reto para el Grupo. Las **tipologías principales de proveedores** varían según el área de negocio y se adaptan a las necesidades específicas de cada uno de ellos, junto a un modelo transversal al cual se adhiere la actividad del área Inmobiliaria. Esta diversidad de proveedores requiere abordar las demandas y desafíos complejos de cada área de negocio y, para ello, la compañía cuenta con herramientas que guían sus actuaciones hacia la mejora continua en sus procesos de compras y de prestación de servicios.



#### Transversal

- Suministro de energía eléctrica, gas natural, combustibles fósiles, etc.
- Servicios y productos relativos a Tecnologías de la Información (TI).
- Servicios de limpieza y vigilancia.
- Suministro de vehículos industriales y turismos.
- Servicios de mensajería y correo.



#### Servicios Medioambientales

- Suministradores de equipos: camiones recolectores de residuos, barredoras, baldeadoras, contenedores, compactadores de residuos, etc.
- Empresas de mantenimiento y reparaciones.
- Ferreterías y suministradores de recambios.



#### Agua

- Suministradores de equipos de desalación y depuración.
- Subcontratistas de obra civil y alquiler de maquinaria.
- Suministro de reactivos y otros productos químicos.
- Suministro de contadores y accesorios.



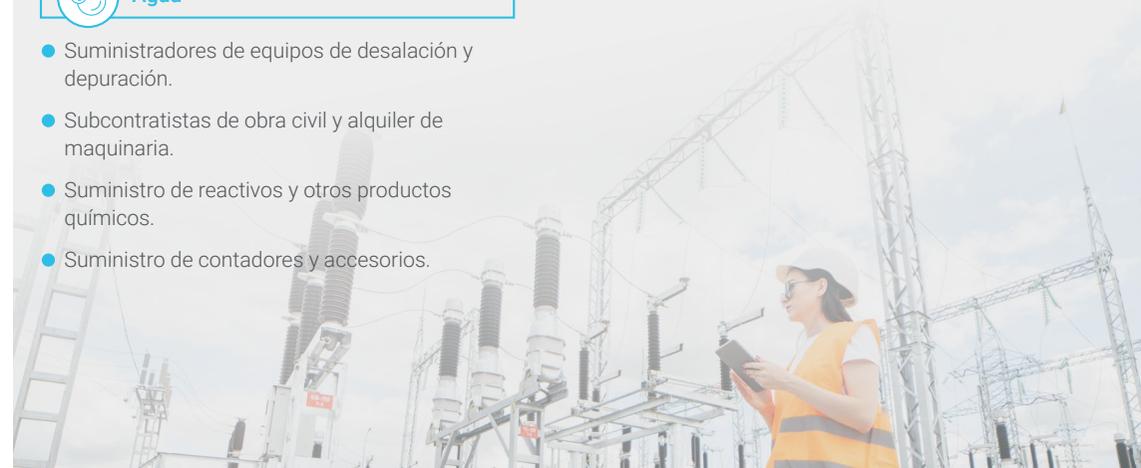
#### Infraestructuras

- Subcontratistas de obra civil, cimentaciones, estructuras metálicas, movimiento de tierras, señalización, etc.
- Suministro de hormigón, ferralla y elementos prefabricados.
- Subcontratistas de electricidad e iluminación.



#### Cemento

- Suministros de energía eléctrica, combustibles y agua.
- Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones.
- Suministros de materias primas y consumibles.
- Servicios de transporte y logística.
- Suministro de embalajes y envases.
- Suministro y alquiler de maquinaria.



## Políticas y normas

El Grupo a través del departamento de Compras contribuye a incrementar la capacidad negociadora de FCC, **en consonancia con los principios y las políticas generales del Grupo**. Desde el departamento se trabaja conjuntamente con las unidades de negocio para la creación de valor, generar sinergias y contribuir a la rentabilidad; para aportar transparencia en los procesos y en la toma de decisiones; para garantizar la trazabilidad en las acciones realizadas y el rigor en el cumplimiento de las normativas de FCC, las legislaciones vigentes y las condiciones de adjudicación, y para garantizar asimismo una gestión con rigor y confidencialidad en el tratamiento de la información.

A raíz de una jornada informativa, organizada por el departamento de Compras, sobre “Sostenibilidad aplicada a la función de Compras” con la participación de AERCE (Asociación Española de Profesionales de Compras, Contratación y Aprovisionamientos), se ha desarrollado en 2023 una **matriz de sostenibilidad** con las siete materias fundamentales de la ISO 26000, desglosando en treinta y seis los asuntos analizados. Como resultado de la matriz se han establecido 27 KPIs y los correspondientes objetivos a corto, medio y largo plazo para cada uno de ellos.

Para el Grupo FCC, la colaboración con proveedores y contratistas se fundamenta en la promoción de relaciones comerciales sólidas, duraderas y mutuamente beneficiosas. En este contexto, los socios comerciales deben alinearse con los compromisos de FCC, siendo capaces

de demostrar el **cumplimiento de los estándares sociales, éticos y ambientales** marcados por la compañía.

El Grupo FCC se apoya en diversas herramientas para extender sus compromisos a sus colaboradores comerciales, concretamente en las que se exponen a continuación:

### Código Ético y de Conducta del Grupo FCC

Establece los principios fundamentales que proveedores y contratistas deben seguir, incluyendo la adhesión a prácticas éticas en las relaciones comerciales, la reprobación de la corrupción, el soborno y el fraude, la protección de los Derechos Humanos y laborales fundamentales y el cumplimiento de estándares de seguridad y salud laboral, garantizando entornos de trabajo seguros y saludables. Además, promueve el respeto al medio ambiente, exigiendo el cumplimiento de la legislación, la minimización de impactos ambientales y la implementación de una gestión ambiental sostenible.

### Manual de Compras

Basado en los principios de competitividad, transparencia y objetividad, busca estimular la formación de relaciones comerciales sólidas y duraderas entre FCC y sus proveedores, contratistas y socios. Este manual recoge los principios fundamentales del modelo de compras, las responsabilidades y funciones, así como los procesos a seguir para dar cumplimiento a las normas internas de FCC, la legislación que resulte de aplicación y para incentivar a los proveedores del Grupo a mejorar su desempeño en términos de sostenibilidad. Desde FCC se pretende potenciar la sostenibilidad de sus proveedores con el ejemplo y los requerimientos de homologación.

### Condiciones Generales de Contratación

Regulan las relaciones mercantiles entre FCC y sus colaboradores comerciales, estableciendo obligaciones relacionadas con la prevención de riesgos laborales y la protección ambiental. Los términos y condiciones de contratación incluyen aspectos de sostenibilidad que el proveedor deberá aceptar y cumplir mientras se mantenga la relación comercial con el Grupo, lo cual será monitorizado mediante seguimiento periódico durante la vigencia del contrato.

Además, se requiere que proveedores y contratistas acepten y cumplan con el Código Ético y de Conducta y la **Política Anticorrupción** del Grupo FCC, así como con los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y el respeto a los Derechos Humanos y laborales fundamentales.



## Diligencia debida en la cadena de suministro

Para garantizar la integridad y sostenibilidad en la cadena de suministro y para establecer sistemas capaces de detectar y evitar que se materialicen riesgos en sus relaciones comerciales, el Grupo FCC ha implementado un estricto proceso de **homologación y evaluación de proveedores**. Este proceso exhaustivo de diligencia debida, centrado en el análisis de riesgos ESG, requiere que proveedores y contratistas garanticen su alineación con los estándares éticos y medioambientales establecidos por la compañía para iniciar y mantener relaciones contractuales.

### Proceso de homologación:

El proveedor o contratista inicia el proceso completando su **registro** en la plataforma del Grupo.

Posteriormente, firma una **Declaración Responsable** que aborda aspectos como la lucha contra la corrupción, la recepción y entrega de regalos, los conflictos de interés y el respeto de los Derechos Humanos fundamentales.

El proveedor o contratista debe responder a una serie de **cuestionarios y requerimientos** que evalúan criterios sociales, ambientales y de gobernanza, siendo algunos de ellos requisitos necesarios para obtener una valoración positiva en la homologación. Entre la información que se solicita en las diferentes materias, se da respuesta a:

- **Información financiera.** Siendo requisito necesario no aparecer en la lista ASNEF, Asociación Nacional de Establecimientos Financieros de Crédito, en el último año.
- **Certificaciones de calidad e información sobre el compromiso y desempeño ambiental,** con el fin de asegurar la integración de los aspectos ambientales en la cadena de suministro, incluyendo certificaciones de sus sistemas ambientales de gestión y de sus productos y servicios, emisiones de GEI, prácticas de conducción eficiente o sanciones de carácter ambiental.
- **Sistemas de prevención de riesgos laborales** para prevenir y mitigar los impactos negativos significativos para la salud y la seguridad en sus relaciones comerciales. Es necesario disponer de un modelo de organización preventiva; que los índices de siniestralidad laboral de la empresa sean inferiores a los de su sector y no haber tenido ninguna sanción en materia de seguridad y salud de carácter muy grave en los últimos cinco años. Además, se solicita información relativa los recursos propios para la gestión de la seguridad y salud; los planes de formación; los protocolos médicos para la vigilancia de la salud de sus trabajadores y programas de promoción de la salud, además de la certificación del sistema de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- **Recursos humanos,** información sobre la plantilla relativa al número de trabajadores, porcentaje de mujeres, edad promedio y la antigüedad media del personal de la empresa. En esta materia es necesario no haber sido sancionado por alguna infracción tipificada en la Ley de Infracciones y Sanciones en el orden social en los últimos cuatro años.
- **Compromisos con los derechos humanos y lucha contra la discriminación,** para lo que se les solicita información relativa a las certificaciones de sistemas de gestión éticos o sociales, la adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, las medidas para valorar la satisfacción de los empleados y las políticas de conciliación y sostenibilidad.
- **Modelo de cumplimiento y prevención penal,** información en relación con los canales de denuncia, la existencia de un *Compliance Officer* y las medidas contra la corrupción, el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo, además de las sanciones o condenas relacionadas. En este sentido, es condición indispensable cumplir con lo establecido en el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC, así como en la Política anticorrupción de FCC, manifestando su rechazo a la corrupción, al soborno y al fraude, incluyendo asimismo condiciones relativas al tráfico de influencia y sobre competencia.
- **Medidas y sistemas seguridad de la información y protección de datos,** solicitando los requerimientos necesarios de la existencia de un delegado específico; no haber sido sancionado por infracciones de la normativa de protección de datos en los dos últimos años; no tener abierto ningún procedimiento sancionador o de investigación con la Autoridad de Control y no haberles comunicado alguna brecha de seguridad que afecte a datos personales durante los dos últimos años, entre otros. Además, en materia de seguridad de la información y en el contexto de los servicios que el proveedor ofrezca al Grupo FCC, se debe estar en disposición de garantizar un nivel de seguridad de la información adecuada a las condiciones de la prestación de los servicios ofrecidos.
- **Detalles operativos de suministro de productos,** en su caso, incluyendo la solicitud de información relativa a la asignación de responsabilidades, formación, atención al cliente, control de procesos, homologación y evaluación de proveedores y sistemas para medir la satisfacción del cliente.

Con base en la información recopilada, se realiza una **evaluación de los proveedores y contratistas** y se les califica según su nivel de riesgo.

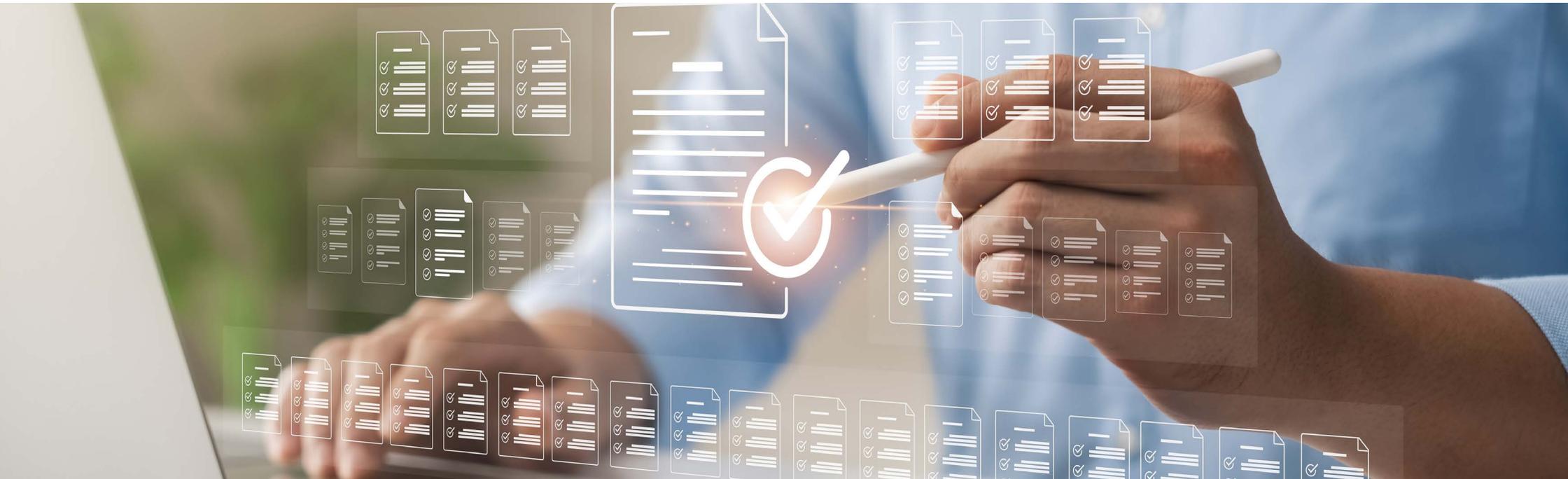
- **Calificaciones A, B o C:** se emite un certificado de homologación con recomendaciones de mejora.
- **Calificación D (alto riesgo):** se realiza un proceso de Due Diligence para prevenir riesgos contractuales. Dependiendo de los resultados, se decide si homologar al proveedor o contratista, previo establecimiento de las medidas y acciones preventivas o correctivas oportunas.

En aquellos casos en los que haya saltado una alerta *red flag* en algunas de las materias comentadas anteriormente o tras la evaluación completa del riesgo si se obtiene una calificación D, se contacta con los departamentos y áreas afectadas de FCC para que realicen una valoración específica y emitan una conclusión, de análisis positivo, negativo o positivo con salvedades; y finalmente el departamento de compras realiza la homologación o no del proveedor. Además, en el caso de que se hayan detectado proveedores catalogados como "críticos", se establecen auditorías de cumplimiento, que refuerzan la supervisión de la cadena de suministro.

El Grupo FCC tiene homologados a 1.432 proveedores y contratistas, de los cuales, durante este ejercicio, se han homologado a 813 nuevos proveedores. Asimismo, durante 2023 se han clasificado 20 de riesgo alto. Tras el proceso de *Due Diligence*, 17 de estos proveedores fueron homologados y tres están en proceso de evaluación; y no se ha clasificado a ningún proveedor como "crítico", por lo que no ha sido necesario llevar a cabo ninguna auditoría de cumplimiento.

Adicionalmente, FCC **realiza evaluaciones periódicas y encuestas de satisfacción** a los proveedores, agilizando la toma de decisiones futuras, en particular para mantener o finalizar su homologación.

**1.432**  
proveedores  
y contratistas  
homologados



## 5.3. Transformación de las comunidades

Durante los últimos años y como consecuencia de los cambios sociales significativos a nivel global, las empresas han adquirido un protagonismo decisivo en la **prestación de respuestas sociales**. Las diversas crisis sociales

y económicas, el incremento en las tasas de desempleo y la disminución del poder adquisitivo en los hogares, han afectado considerablemente en la población en situación de riesgo de exclusión. Frente a este escenario, la sociedad demanda un mayor compromiso por parte de las empresas, solicitando un cambio en los objetivos empresariales convencionales, para orientarlos a aportar valor en las comunidades.

Por lo tanto, el bienestar y la satisfacción de las comunidades locales son pilares fundamentales

para cualquier empresa comprometida con su responsabilidad social. Por ello, la interacción y creación de relaciones sólidas con ellas es una prioridad, para generar un **impacto significativo y positivo en su entorno social, económico y ambiental**.

En este contexto, y con el propósito de impactar positivamente en las comunidades locales, el Grupo FCC materializa un marco de iniciativas que se extienden a nivel transversal en la compañía, para promover el bienestar social.

## Fortalecimiento de las comunidades

El compromiso con las comunidades implica **comprender las necesidades locales, fomentar el desarrollo sostenible y contribuir al crecimiento inclusivo**. El Grupo FCC, como empresa comprometida, reconoce la importancia de establecer lazos positivos y duraderos con las comunidades en las que tiene presencia. A través de **iniciativas y prácticas responsables**, busca generar un impacto positivo en la vida de las personas y en el entorno en el que opera.

Mediante la implementación de su **Política de Sostenibilidad** y respaldado por una cultura corporativa compartida, el Grupo FCC reconoce el valor que sus productos y servicios, por su propia naturaleza, aportan a la sociedad. Su actividad se centra en **actividades esenciales para el desarrollo urbano**, abasteciendo recursos esenciales como el agua, servicios de limpieza y mantenimiento, así como la construcción de edificios e infraestructuras, entre otros. Por ende, influyen significativamente en la vida en las comunidades.

### Creando valor

Promoviendo un impacto socioeconómico positivo para el desarrollo de las comunidades y la protección del medio ambiente, así como promoviendo la creación de empleo y la contratación de proveedores locales.

### Conocimiento

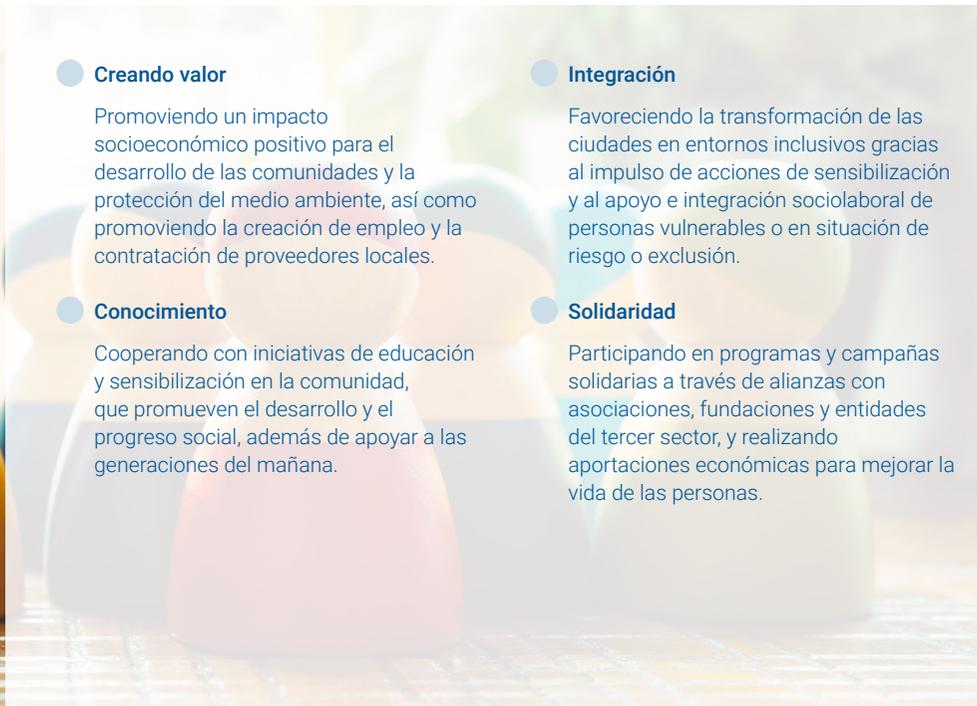
Cooperando con iniciativas de educación y sensibilización en la comunidad, que promueven el desarrollo y el progreso social, además de apoyar a las generaciones del mañana.

### Integración

Favoreciendo la transformación de las ciudades en entornos inclusivos gracias al impulso de acciones de sensibilización y al apoyo e integración sociolaboral de personas vulnerables o en situación de riesgo o exclusión.

### Solidaridad

Participando en programas y campañas solidarias a través de alianzas con asociaciones, fundaciones y entidades del tercer sector, y realizando aportaciones económicas para mejorar la vida de las personas.



## Empleo y desarrollo local

FCC entiende la importancia de evaluar cómo puede contribuir a la promoción del empleo y del desarrollo local. Por ello, se implementan a nivel de Grupo y en las distintas áreas, medidas que **responden a las necesidades y expectativas detectadas en las comunidades**. Estas medidas

consolidan la contribución de FCC al desarrollo sostenible y al bienestar social, así como promueven el intercambio de información con las comunidades.

A continuación, se detallan, a modo de ejemplo, iniciativas llevadas a cabo por algunas de las áreas, para el desarrollo local:

En suma, a estas iniciativas, el Grupo FCC favorece el desarrollo local de las comunidades, a través de la contratación directa e indirecta. Por un lado, la **creación de empleo directo** va de la mano de las actividades propias de cada área, que requieren de personal para la ejecución de sus diversas actividades. Por otro lado, la contratación de proveedores y contratistas favorece la promoción

del empleo indirecto. FCC apuesta por la **contratación local**, con el objetivo de promover el desarrollo socioeconómico de las sociedades en las que está presente, así como de reducir costes y tiempos gracias a la cercanía, y de disminuir los posibles impactos ambientales derivados del transporte de mercancías.

Concretamente, respecto a la contratación de proveedores a nivel Grupo, en el 2023, el volumen de gasto destinado a proveedores locales, es decir, aquellos que proceden del país en el que se ubican las operaciones, ascendió a 4.938 millones de euros. Además, el número total de proveedores nacionales e internacionales fue de 46.102 y el **número de proveedores locales** de **44.893**. Las diversas áreas de negocio también apuestan por la contratación de proveedores locales, por ejemplo, en torno al 95% de los proveedores de Aqualia en el 2023 fueron proveedores locales.



### Servicios Medioambientales

#### FCC Medio Ambiente Iberia

Implementación del acuerdo de colaboración con la Junta de Castilla-León para favorecer la inclusión laboral de mujeres y promover la igualdad de oportunidades en las empresas.

#### FCC Environment CEE

En Hungría se celebra todos los años una jornada de puertas abiertas para que el público conozca mejor su actividad. Por su parte, en Eslovaquia durante el año 2023 se han apoyado, específicamente, más de 30 proyectos regionales centrados en actividades culturales y sociales en las regiones donde opera.



### Agua

El Plan Estratégico de Sostenibilidad de Aqualia 2021-2023, incluye entre sus líneas estratégicas, el *"impacto social"* con el objetivo de difundir el esfuerzo que realiza Aqualia para garantizar el acceso al agua, reforzando así el vínculo con las comunidades.



### Infraestructuras

Esta área diseña planes de acción específicos, a partir de la evaluación del posible impacto sobre las comunidades locales derivado de las obras que lleva a cabo. Además, y para reforzar sus compromisos, FCC Construcción tiene dentro de sus Objetivos de Gestión 2021-2024 *"Promover la contratación responsable"*, estableciendo como meta que el 90% de la contratación en coste sean proveedores locales. Así como, en su Estrategia de Sostenibilidad establece como objetivo a 2026 *"más de un 90% de contratación de personas locales"*.



### Cemento

El área de Cemento genera un impacto importante en el empleo y desarrollo local de las comunidades donde opera. Para ello promueve la calidad y la estabilidad del empleo generando empleos directos e indirectos que favorezcan el desarrollo social y económico local. Además, colabora con instituciones educativas con el fin de otorgar las habilidades y capacidades a jóvenes que después se incorporarán al mercado laboral.



### Inmobiliaria

Con motivo de la "Estrategia ESG 2024-2027" se contempla una línea estratégica para cada uno de los grupos de interés con la finalidad de fomentar y promover el desarrollo de las comunidades. Las principales acciones en las que cada año recurren son: Patrocinio al equipo de Basket femenino de Guadalajara y la Jornada de empleo e inclusión con Cruz Roja.

**4.938**  
millones de euros  
destinados a  
proveedores  
locales

## Compromiso social

El Grupo FCC refuerza su impacto positivo, más allá de su propia actividad, a través de su **acción solidaria**, enfocada en iniciativas sociales, integración de colectivos vulnerables y acciones de educación, sensibilización y concienciación.

FCC fomenta una **cultura comprometida**, que promueva la construcción de sociedades más resilientes y solidarias. Para ello, ofrece a su equipo participar en programas solidarios, fortaleciendo la conexión con las necesidades sociales, cultivando su sentido de pertenencia y respaldando la misión de mejorar la vida de los ciudadanos. Favorece la integración de colectivos en riesgos de exclusión garantizando oportunidades en condiciones de igualdad. Así como, trabaja por la concienciación de todos los ciudadanos, a través de iniciativas de educación y sensibilización.

### Iniciativas solidarias

FCC brinda la oportunidad a sus empleados, de participar en iniciativas solidarias, vinculando la acción social con la estrategia de cada uno de los negocios, y promoviendo una cultura corporativa comprometida con las necesidades sociales actuales.

Durante el año 2023, el Grupo FCC, ha llevado a cabo las siguientes iniciativas solidarias:

- Colaboración con la campaña **Gran recogida de alimentos 2023. Alimenta una vida mejor**, de Banco de Alimentos Madrid, y promoción del voluntariado entre las personas trabajadoras de FCC.

- Campaña **Donación de Sangre**, de Cruz Roja, facilitar el acceso a donaciones voluntarias de sangre para la plantilla de las sedes corporativas. Como resultado de las campañas de donación de sangre realizadas durante el año 2023, se han hecho 271 donaciones que han impactado positivamente en 813 vidas.

- Colaboración con la campaña **Aporta tu bolsa de generosidad**, sobre productos de higiene y aseo personal, y la **Campaña de Recogida de dulces navideños**, de Fundación Pan y Peces, en favor de familias en situación vulnerable.

Adicionalmente, destacan las acciones sociales llevadas a cabo por algunas de las líneas de negocio:



#### Servicios Medioambientales

##### FCC Environment CEE

La filial de Rumania da continuidad y profundiza en el desarrollo de proyectos humanitarios y eco-educativos junto con un equipo de baloncesto femenino y con la ONG "Cetatea Voluntarilor" de Arad, concretamente ha mantenido la ayuda prestada a la rehabilitación del sistema médico pediátrico y de los espacios educativos y deportivos de todo el condado de Arad.



#### Agua

Durante el 2023 ha colaborado con Fundación Recover, a partir de una iniciativa promovida por las empleadas que participaron en el programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres de Alto Potencial de la EOI. La acción principal fue la organización de un concierto solidario con el objetivo de recaudar fondos para la campaña de prevención de cáncer de cuello de útero en Camerún, que realiza Fundación Recover.



#### Infraestructuras

Dentro del compromiso social, la construcción de la Línea 2 del Metro de Lima se involucra en una iniciativa conocida como "Reciclar Para Ayudar", promovida por la fundación ANIQUEM. Este proyecto tiene un doble impacto: en primer lugar, desde la perspectiva ambiental, al facilitar la gestión de residuos sólidos generados por las empresas participantes, permitiendo su reintegración al mercado como materias secundarias; y, en segundo lugar, desde el ámbito social, al contribuir a la rehabilitación integral de niños que han sobrevivido a quemaduras.



#### Cemento

En su empeño por fortalecer el compromiso con las sociedades locales donde opera y apoyándose en la vocación social de sus empleados, fomenta actividades sociales y culturales con el propósito de desarrollar una conciencia social. Particularmente, las acciones sociales en el Mercado de Túnez se concentran en la Matriz Sociétés des Ciments d'Enfidha, la cual canaliza todas las acciones a través del Gouvernerat de Sousse.



#### Inmobiliaria

- Recogida de libros y material escolar en beneficio de las familias con menos recursos que gestiona Fundación Melior.
- Mercadillo solidario con la Fundación PRODIS, comprometida con el desarrollo personal y la inclusión social y laboral de personas con discapacidad intelectual.
- Mercadillo solidario y recaudación de donaciones para la Fundación San Juan de Dios, que se dedica a la atención sanitaria, sociosanitaria, social, docente y de investigación a través de hospitales, centros de salud mental, centros para personas con discapacidad, para personas mayores y para personas en situación de vulnerabilidad y exclusión social.

## Integración de colectivos vulnerables

La variedad de actividades, geografías y personas que compone el Grupo FCC, pone de manifiesto la importancia de generar entornos comprometidos y responsables con la **gestión de la diversidad y la inclusión**.

Por ello, FCC trabaja por la integración e inclusión de colectivos que se encuentra en situación de vulnerabilidad, a través de acciones de integración y de sensibilización, favoreciendo la construcción de una sociedad más igualitaria.

Durante el año 2023, el Grupo FCC ha participado en los siguientes proyectos para la integración de distintos colectivos vulnerables.

- Participación en el Programa Aprende y Emprende, de Fundación Prevent, de formación y acompañamiento dirigido a personas con discapacidad, para el desarrollo de una idea de negocio, tutorizando un proyecto.
- Colaborando con la dotando a familias en riesgo de exclusión, de los recursos educativos y escolares necesarios, participando en la Campaña de Donación de libros y material escolar de Fundación Melior.

Por su parte, las distintas áreas de negocio también han llevado a cabo acciones específicas para la integración e inclusión de colectivos en riesgo de exclusión.



### Servicios Medioambientales

#### FCC Medio Ambiente Iberia

- FCC Medio Ambiente Iberia forma parte desde 2011 del “Foro de Contratación Socialmente Responsable”, cuyo objetivo es crear y mantener empleo estable y de calidad para personas con discapacidad. También ha suscrito un acuerdo de colaboración con el Ministerio de Igualdad, formando parte del proyecto “Empresas por una sociedad libre de Violencia de Género”.
- En el año 2023 se ha incrementado el desarrollo de iniciativas destinadas a crear conciencia social sobre la implementación y consecución de un modelo empresarial sostenible y socialmente responsable, que se plasmaron en la Estrategia de Sostenibilidad 2050, y que se configuran como un conductor de las prácticas y políticas de FCC Medio Ambiente Iberia:
  - Impulso del acuerdo de colaboración con REDI, para la inclusión laboral de personas LGTBIQ+.
  - Mantenimiento del acuerdo de colaboración con la Fundación Inserta-Once y desarrollo del acuerdo de colaboración con la Fundación Adecco.
  - Desarrollo y continuación de numerosos acuerdos para promover la inserción laboral de personas con discapacidad y en riesgo de exclusión social.

- Acuerdo de colaboración con CEAR para la contratación laboral de refugiados procedente de Ucrania y acuerdo de colaboración con Tent con el compromiso de contratación de refugiados acogidas en España.
- Colaboración con el Alto Comisionado para la Eliminación de la Pobreza Infantil.

#### FCC Environment CEE

- La filial de Serbia diseña y participa en diversas acciones de responsabilidad social. En particular, presta asistencia a la población serbia vulnerable, a través de alianzas con asociaciones que tienen como objetivo recaudar fondos y prestar asistencia y cuidado a personas enfermas y vulnerables.



### Agua

- El área promueve la integración de las personas con discapacidad, concretamente como motivo del día Internacional de las personas con discapacidad, llevo a cabo talleres en la Jornada de voluntariado corporativo junto a personas con discapacidad integrantes del proyecto Cantera de Talentos de la Fundación Adecco. Así como, una sesión de realidad virtual para dar a conocer la realidad que viven millones de personas con discapacidad en todo el mundo.

- Además, el área trabaja por mejorar las condiciones de las personas vulnerables de la mano de Cáritas, con quien mantiene, desde 2016, un convenio de colaboración para apoyar iniciativas de la organización relacionadas. Además, mantiene una alianza con Fundación Adecco para la integración de colectivos vulnerables, tanto personas con discapacidad como mujeres en riesgo de exclusión social.

- Durante 2023, Aqualia contribuyó a la formación de 15 mujeres a través de un taller de formación y orientación laboral en el que también participaron voluntarios y voluntarias de Aqualia.

- Aqualia también es socia de la Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI), y mantiene un acuerdo con la Federación LGBTI+. A su vez, ha realizado el diagnóstico EMIDIS, (Empresas por la diversidad) cuyo resultado ayuda a obtener propuestas de mejora para realizar un plan de acción. Además, colabora con MyGWork, una plataforma global de reclutamiento para promover la diversidad y la inclusión en el lugar de trabajo.



### Infraestructuras

- FCC Construcción se suma a la iniciativa de la Asociación Dr. Campos Castelló para fomentar la “vida independiente” de personas con discapacidad intelectual, respaldando así su compromiso social e involucrándonos a una inclusión social 360.





## Cemento

El área de Cemento ha colaborado con la Fundación Adecco en dos proyectos:

- Empleo para todos, programa de orientación e inclusión laboral para mejorar la empleabilidad de los más vulnerables, generando oportunidades de empleo.
- Plan Familia, un programa centrado en incrementar la autonomía, la integración y la futura inserción en el mercado laboral de familiares de empleados, con alguna discapacidad.



## Inmobiliaria

- Por medio de la cesión de espacios en zonas comunes de los inmuebles, se acogen eventos temporales con fin social, incluyendo venta de productos para el fomento de la integración de personas con discapacidad.

## Educación, sensibilización y concienciación

Asimismo, FCC reconoce la participación en iniciativas de solidaridad como motor de cambio social, y por ello centra sus esfuerzos en la **concienciación y sensibilización de la ciudadanía**, favoreciendo la toma de decisiones conscientes.

El Grupo FCC da conocer sus diversas actividades a través de las visitas a sus instalaciones, además, las distintas líneas de negocio colaboran con centros educativos y participan en eventos y jornadas educativas para promover la educación y sensibilización ambiental. A continuación, se detallan algunas de ellas, a modo de ejemplo:



## Servicios Medioambientales

### FCC Environment CEE

La filial de Eslovaquia por tercer año consecutivo ha gestionado con éxito el Centro de Reutilización Back2Life en Trnava, que trabaja para educar a la gente sobre cambios en el estilo de vida y también ayuda a grupos socialmente desfavorecidos y en la misma línea, trabajando con niños, ha mantenido en 2023 la competición "Smietko". Además, cuenta con una app "Saca la basura" que avisa a los residentes de la fecha límite de recogida de los residuos domésticos.

Por su parte, en Serbia cooperan con instituciones escolares y con los jóvenes para mejorar la concienciación medioambiental de las generaciones futuras.



## Agua

En Aqualia, participan en diversas iniciativas de acciones solidarias, educativas y de sensibilización. Entre ellas se destacan.

- Talleres y jornadas de sensibilización en municipios de Colombia sobre el uso responsable del agua y el cuidado del medio ambiente.

- Canal educativo [aqualiaeduca.com](http://aqualiaeduca.com) para concienciar sobre la gestión del agua, con material dirigido a niños, formadores y familias.



## Infraestructuras

FCC Construcción, durante la ejecución de la carretera A465 en la región de Gales, implementó el Programa de Iniciativas Comunitarias A465, este abarca diversas iniciativas sociales en escuelas, centradas en concienciar sobre la importancia de la conservación del entorno. Entre estas iniciativas se destacan:

- "Girls in Engineering": evento dirigido a alumnas de centros educativos, con el objetivo de mostrar las oportunidades en carreras de ingeniería, atrayendo más talento femenino a estos sectores.
- Plantación de Devils Bit Scabious: esta planta, de gran valor para la región y esencial en el hábitat, se plantó para concienciar sobre la importancia de la biodiversidad.



## Cemento

El área de Cemento del Grupo FCC, ha llevado a cabo jornadas de sensibilización ambiental en colaboración con:

- Flacema (Fundación Laboral Andaluza del Cemento y el Medio Ambiente), que han tenido como destinatarios a los estudiantes de diferentes centros educativos de centros escolares.
- Colaboración con Fundación CEMA en los proyectos "Colegios + sostenibles" y el "Aula Ambiental El Porcal", que durante el año 2023 fue visitado por alrededor de 841 personas.



## Inmobiliaria

En una apuesta clara por la formación, existe un compromiso con el Grado Inmobiliario ASPRIMA - UPM a través de la acogida de estudiantes en prácticas y su incorporación a la plantilla de la empresa, además de impulsar a nuestros profesionales mediante su inscripción en el curso de Especialista Inmobiliario que se imparte dentro del Grado.

## Aportaciones económicas

El Grupo FCC en coherencia con su Política de Sostenibilidad y su Código Ético y de Conducta materializa su apoyo a la acción social mediante contribuciones económicas a una variedad de entidades sin ánimo de lucro y fundaciones.

Los **patrocinios, colaboraciones y donaciones** realizados por el Grupo son otorgados con arreglo a criterios objetivos, a entidades de reconocido prestigio y comportamiento ético.

Estos deben ser autorizados por la Dirección de Comunicación y quedar debidamente documentados para su seguimiento posterior, conforme al procedimiento correspondiente.

Durante 2023 el Grupo ha donado más de un millón de euros. Asimismo, ha colaborado con un conjunto de asociaciones sectoriales las cuales se detallan en el Anexo 7.1.5. del presente documento. La canalización de los recursos financieros se desglosa a continuación.

Más de  
**5,5**  
millones de euros  
en acción  
social

### Tipo de aportación (€)

|   | 2021             | 2022                      | 2023             |
|---|------------------|---------------------------|------------------|
| Donaciones a entidades sin ánimo de lucro y fundaciones | 1.048.399        | 1.151.318 <sup>(24)</sup> | 1.100.341        |
| Patrocinios   | 1.761.051        | 2.238.463                 | 2.269.229        |
| Aportaciones a asociaciones                             | 1.847.790        | 2.303.888                 | 2.141.438        |
| Otros   | 170.544          | 230.913                   | 176.165          |
| <b>Total</b>  | <b>4.773.448</b> | <b>5.924.582</b>          | <b>5.687.173</b> |

24. Se ha actualizado el dato como consecuencia de la detección de un error reportado por la filial de Servicios Medioambientales en Austria.

## 6. Gobierno con valores

La importancia de una gobernanza empresarial arraigada en principios de sostenibilidad y ética es una prioridad para las empresas. La estructura y el funcionamiento deben reflejar de manera coherente principios y valores en todas las decisiones y prácticas corporativas. La **transparencia, equidad y la gestión de riesgos** son esenciales en este enfoque, promoviendo un compromiso genuino con la sostenibilidad y la responsabilidad social.

FCC se compromete a establecer una gobernanza basada en estos valores, fomentando la integridad y la ética en todos los niveles. Para ello, es fundamental un sistema de control y gestión de riesgos eficaz, garantizar un desempeño empresarial ejemplar, el respeto y la observancia de los Derechos Humanos y la transparencia fiscal, tal y como se detalla en el siguiente capítulo.

### 6.1. Gestión de riesgos

El Grupo FCC está expuesto a diversos factores de riesgo inherentes tanto a la naturaleza de sus actividades como a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los distintos países en los que desarrolla dichas actividades. Muchos de estos factores de riesgo están interconectados, y potencialmente podrían afectar a la consecución de los objetivos establecidos y tener un impacto negativo en la imagen y reputación del Grupo.

Por ello y consciente de la importancia que tiene la gestión de riesgos para la compañía, cuenta con un Modelo de Gestión de Riesgos, a través del cual se logra identificar y gestionar estos riesgos, de manera integrada en los procesos organizativos de la empresa.

#### Sistema de Control y Gestión de Riesgos financieros y no financieros

El Grupo FCC cuenta con un **Modelo de Gestión de Riesgos** diseñado con el fin de identificar, analizar, evaluar y gestionar potenciales riesgos que puedan afectar a las diferentes áreas de negocio del Grupo. El modelo se basa en la incorporación de la visión riesgo-oportunidad, junto con la segregación de funciones y la asignación de responsabilidades, para facilitar el monitoreo y control de los riesgos. Este Modelo de Gestión de Riesgos se aplica

a todas las sociedades que forman parte del Grupo FCC, incluyendo a aquellas sociedades en las que se ejerce el control efectivo.

El Modelo de Gestión de Riesgos incluye la evaluación de riesgos financieros y no financieros, incluidos los fiscales, la implementación de medidas preventivas y de control para mitigar los riesgos identificados y el establecimiento de flujos de reporting y mecanismos de comunicación a distintos niveles.

Además, el Grupo FCC cuenta con un **Modelo de Prevención Penal**, cuyo principal objetivo es el fortalecimiento del entorno de control; una Política de *Compliance* Tributario, un Código de Conducta Fiscal y una Norma Marco de Control Fiscal, en los que se engloba el proceso de identificación y valoración de los riesgos fiscales y la asignación de responsabilidades de gestión y/o reporting.



## Órganos responsables de la elaboración y ejecución del Modelo de Gestión de Riesgos

El Modelo de Gestión de Riesgos se apoya en el **Consejo de Administración** y la **Comisión de Auditoría y Control**.

### Consejo de Administración

Responsable de determinar la política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, identificando los principales riesgos, e implantando el seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados.

### Comisión de Auditoría y Control

Responsable de supervisar y analizar la eficacia del control interno y del modelo de gestión de riesgos, velando por que éste identifique los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta el Grupo, las medidas para su mitigación, los niveles para su gestión y los procesos y sistemas de apoyo.

El Consejo de Administración asegura una gestión adecuada de los riesgos para lograr los objetivos, por lo que los procesos internos están orientados a la asunción de un nivel de riesgo medio o bajo y que sea predecible. Esto se fundamenta en un modelo de negocio con diversas actividades y ubicaciones, respaldado por una política estable, recurrente y sostenible de generación de resultados y creación de valor. Todo ello con

**tolerancia cero ante prácticas de soborno y corrupción.**

En cuanto al riesgo fiscal, la **Norma Marco de Control Fiscal**, integrada dentro del Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario del Grupo, define la política general de gestión del riesgo fiscal y los niveles de riesgo fiscal asumibles.

El Modelo de Gestión de Riesgos establece **tres niveles de gestión de riesgos y control interno**, los dos primeros situados en las unidades de negocio y el tercero en las áreas corporativas. Las responsabilidades se definen de la siguiente forma:

#### Primer nivel

Líneas operativas de las áreas de negocio, que actúan como generadoras de riesgo. Tienen la responsabilidad de gestionar, realizar el seguimiento y reportar los riesgos generados, incluido el riesgo fiscal.

#### Segundo nivel

Está constituido por los equipos de soporte, control y supervisión, que se encargan de garantizar el control efectivo y la adecuada gestión de los riesgos, incluido el fiscal. Dentro de este nivel, la Dirección de cada unidad de negocio es la responsable de la implantación del Modelo de Gestión de Riesgos, incluidos los relativos a la información financiera. A su vez, el *Compliance* es responsable de la identificación de riesgos, la definición y seguimiento de controles de prevención penal y, en los casos en los que detecten incumplimientos o ineficacias en su funcionamiento, de la propuesta de planes de acción.

#### Tercer nivel

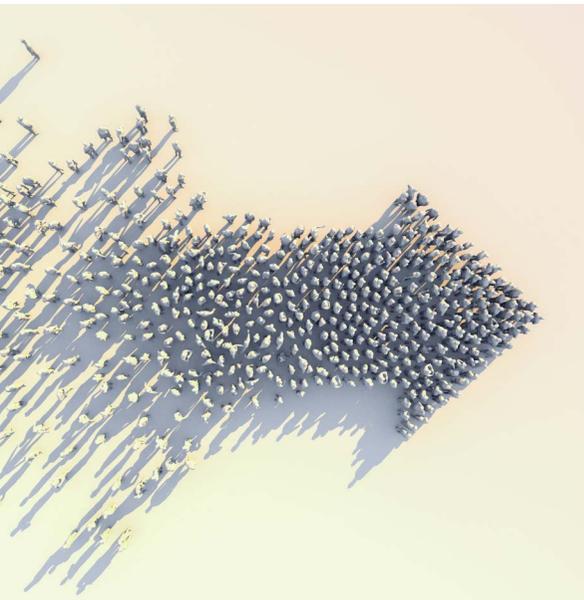
Funciones corporativas con responsabilidad de supervisión y asesoramiento para la consecución de objetivos, que reportan a los órganos de decisión del Grupo, incluyendo la Comisión de Auditoría y Control, destacando:

- **Comité de Cumplimiento:** órgano responsable de la implantación del Modelo de Prevención Penal y la gestión del Canal Ético.
- **Gestión de Riesgos:** responsable de la coordinación del Modelo de Gestión de Riesgos, definiendo una metodología base de identificación, valoración y reporting de riesgos
- **Auditoría Interna:** evalúa la adecuación de las políticas, métodos y procedimientos y comprueba su efectiva implantación.



## Principales factores de riesgo

El Grupo FCC se encuentra expuesto a multitud de factores de riesgo inherentes a la naturaleza de sus actividades; a los riesgos relacionados con la evolución medioambiental, económica, social y geopolítica de los países en los que opera; a los riesgos procedentes de sus relaciones con terceros, y a aquellos derivados de la no aplicación exhaustiva de los principios de ética y cumplimiento recogidos en su normativa. Estos factores de riesgo potencialmente podrían afectar tanto a la consecución de los objetivos de negocio como a la imagen y reputación del Grupo FCC.



Concretamente, los principales factores de riesgo a los que se expone FCC son los siguientes:

### ● Empeoramiento del entorno económico

La desaceleración económica y el deterioro de las perspectivas de crecimiento; los tipos de interés elevados; la retirada del apoyo fiscal en contextos de alto endeudamiento podría suponer un recorte en la demanda y en las previsiones de inversión. Adicionalmente, las restricciones del flujo de materias primas entre mercados, motivadas por la fragmentación geoeconómica, y el consiguiente aumento de la volatilidad de los precios, podrían impactar en el desarrollo y resultado de proyectos del Grupo.

### ● Inestabilidad geopolítica y regulatoria

Los conflictos armados, el aumento de tensiones políticas y sociales en varios países, podrían ahondar los cambios en el entorno geopolítico tras la pandemia. Adicionalmente, los posibles cambios regulatorios en diferentes materias y en los modelos de colaboración público-privada, podrían tener impactos en las operaciones y requerir periodos de adaptación significativos.

### ● Sostenibilidad y transición ecológica

Para mantener la alineación con los requisitos y expectativas de reguladores, clientes, inversores, financiadores y la sociedad, es crucial continuar estableciendo objetivos sostenibles, medioambientales, sociales y de gobierno corporativo, además de abordar retos de transición ecológica.

### ● Riesgos climáticos y medioambientales

El desarrollo de las actividades como la estrategia del Grupo FCC podría verse afectada por alteraciones climáticas a corto y medio plazo y a fenómenos meteorológicos extremos. Si bien la compañía desarrolla las actividades de manera alineada con su compromiso ambiental, la exposición a potenciales accidentes podría afectar al entorno y la sociedad, así como a proyectos y servicios.

### ● Disrupción tecnológica

La transformación digital, la irrupción de la inteligencia artificial y la adopción de nuevas tecnologías demandan un esfuerzo en innovación e inversiones específicas que el Grupo FCC asume para preservar y fortalecer su posición en un entorno competitivo en constante evolución.

### ● Ciberamenazas

La creciente digitalización de los negocios ha aumentado la exposición de las empresas a amenazas cibernéticas que podrían impactar en activos tangibles e intangibles, resultando en la interrupción de operaciones, accesos no controlados, y la fuga o secuestro de información y datos.

### ● Licitaciones

La compañía se involucra en procesos de licitación complejos y competitivos, con largos periodos hasta la adjudicación. Para garantizar el éxito en estos procesos, se realiza un análisis exhaustivo de factores técnicos, económicos y de terceros implicados, los cuales pueden verse afectados por la evolución de variables económicas, cambios normativos o inestabilidad socio-política.

### ● Controversias e incumplimientos contractuales

Las diferentes interpretaciones de los requisitos normativos y contractuales, los incumplimientos por parte de los clientes o proveedores y los retrasos en la cadena de suministro podrían impactar en el plazo y/o resultado de los proyectos y/o suponer discrepancias que lleven a un aumento de la litigiosidad.

### ● Capital humano

Depender directamente de personal clave podría afectar al desarrollo de las actividades ante factores como el incremento de la demanda de mano de obra cualificada en determinados países, la tensión salarial, un potencial aumento de la conflictividad o las dificultades para atraer o retener el talento.

### ● Valoración de las inversiones inmobiliarias

La actividad del mercado inmobiliario podría sufrir repercusiones debido a un aumento de la incertidumbre en el entorno económico y social, lo cual podría afectar la valoración de los activos inmobiliarios.



### ● Fluctuación de los tipos de cambio

Siendo la divisa de referencia del Grupo FCC el euro, el riesgo radicaría en la deuda de moneda extranjera, en inversiones en mercados internacionales y en cobros materializados en monedas distintas al euro.

### ● Fluctuación de los tipos de interés

Un aumento de los tipos de interés podría resultar en un incremento de los costes financieros asociados a la deuda del Grupo FCC con tipos de interés variable, pudiendo aumentar los costes relacionados con la refinanciación del endeudamiento y la emisión de nueva deuda.

### ● Deterioro del fondo de comercio

FCC no puede asegurar que el Grupo vaya a incurrir en pérdidas o ajustes por su deterioro o el de otros activos materiales, lo que podría afectar al resultado económico del Grupo FCC.

### ● Financiación

Podría existir cierta dificultad en obtener o renovar financiación corporativa o para la ejecución de determinados proyectos, debido a situaciones de inestabilidad general que generan una disrupción temporal de los mercados de capitales, exigencias o garantías solicitadas por los financiadores, así como a la viabilidad de los modelos económicos que justifiquen la devolución de los fondos, y situaciones específicas de concentración de fuentes de financiación. Todo esto podría afectar a la financiación ordinaria y desarrollo de los negocios, así como provocar pérdidas de oportunidades de negocio.

### ● Recuperabilidad de activos por impuesto diferido

Existe cierto volumen de impuestos diferidos cuya recuperabilidad podría verse afectada por el carácter cíclico del beneficio del Grupo Fiscal, así como por futuros cambios de los tipos impositivos, como el impuesto de sociedades en España.

### ● Riesgo de crédito y riesgo de liquidez

Ambos riesgos estarían relacionados con la exposición del Grupo al riesgo de crédito de sus clientes y a las líneas de liquidez que tengan disponibles, para lo que FCC realiza un seguimiento de la calidad crediticia de los clientes, sus líneas de liquidez disponibles y de las financiaciones.

## Riesgos materializados durante el ejercicio 2023

Durante el año 2023, la compañía se ha visto afectada por los siguientes riesgos:

- Incremento de los costes financieros debido a la subida de los tipos de interés por parte de los bancos centrales, con el objetivo de combatir la inflación, motivada por la lenta recuperación tras la crisis sanitaria, los conflictos armados, y la tensión geopolítica.
- Controversias contractuales que han derivado en litigios en diferentes jurisdicciones, dado el alto volumen de contratos con clientes, proveedores y socios del Grupo, y motivado por eventuales requerimientos de organismos
- Persistencia de una alta inflación subyacente que afecta a los proyectos en los que las cláusulas contractuales no incluyen revisión de precios que cubra total o parcialmente el riesgo.
- Limitaciones de disponibilidad hídrica y planes de contingencia hídrica en algunas localizaciones.
- Amenazas de carácter cibernético que no han tenido impactos significativos en los sistemas relacionados con la información financiera, ni en los sistemas operacionales, únicamente impactos leves en sistemas secundarios puntuales, del Grupo.

## Planes de respuesta y supervisión

El Grupo FCC incorpora activamente la sostenibilidad en su modelo de negocio y sistema de gobernanza, disponiendo de una serie de **códigos, normativas, procesos, controles y acciones** específicas enfocadas a detectar y dar respuesta a los riesgos y oportunidades del Grupo.

El Modelo de Gestión de Riesgos, el Modelo de Cumplimiento y la Norma Marco de Control Fiscal, establecen **marcos integrales para la identificación, valoración, gestión y reporting de riesgos**, en distintos niveles de la organización, y planes de respuesta específicos que consideran la viabilidad operativa, los efectos y la relación coste-beneficio de su implantación.

La incertidumbre derivada de la **situación económica y geopolítica** requiere de un seguimiento y análisis constante de los cambios y de los potenciales impactos para el Grupo FCC, apostando por un modelo de negocio diversificado, afianzándose en mercados con presencia, valorando oportunidades en países con un binomio político-social estable y buscando nuevas fórmulas de colaboración público-privada.

El Grupo FCC incorpora la **sostenibilidad** en su modelo de negocio y en su sistema de gobernanza, disponiendo de una Política de Sostenibilidad sobre los ejes ambiental, social y de buen gobierno en el desarrollo de sus operaciones. Asimismo, el Grupo FCC ha creado en 2023 el área de Taxonomía de Finanzas Sostenibles para identificar los riesgos asociados al proceso taxonómico, optimizar el alineamiento de las actividades elegibles del Grupo e identificar carencias, riesgos operativos y el potencial desarrollo de actividades.

Para la gestión y acción de los **riesgos medioambientales y climáticos**, el Grupo FCC ha desarrollado una política medioambiental basada en el estricto cumplimiento de la legislación y en la prevención, el análisis y la minimización del impacto medioambiental en las actividades desarrolladas. También se realiza un análisis y evaluación de los riesgos físicos derivados del cambio climático y de los riesgos de transición hacia una economía baja en carbono, llevándose a cabo distintas iniciativas y diseñando productos y procesos innovadores, eficientes y sostenibles para reducir el impacto y ampliar el alcance a la cadena de valor. Adicionalmente, las áreas de negocio disponen de sistemas de aseguramiento de la calidad y gestión medioambiental, certificados conforme estándares internacionales,

estando algunas de estas unidades adscritas al Sistema de la Comisión Europea de Gestión y Auditoría Medioambientales.

La aparición cada vez más notoria de **nuevas tecnologías** supone para la compañía tanto un reto como una oportunidad, por ello FCC apuesta decididamente por el desarrollo y la innovación. Esto conlleva una inversión significativa en proyectos de I+D+i, cuyo objetivo es asegurar la respuesta adecuada a cada una de sus actividades y buscar soluciones innovadoras para mejorar el desempeño económico, social y ambiental y minimizar los impactos.

En relación con el aumento de **ciberamenazas**, el Grupo FCC posee una unidad operativa que se encarga de prevenir, detectar, analizar y mitigar los factores relacionados con posibles eventos de seguridad. Además, cuentan con un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información, que se encarga de impartir formación a los equipos con acceso a medios tecnológicos y una política interna para dar cumplimiento a los requisitos de la normativa en materia de protección de datos, con responsables tanto en las unidades de negocio como a nivel corporativo.

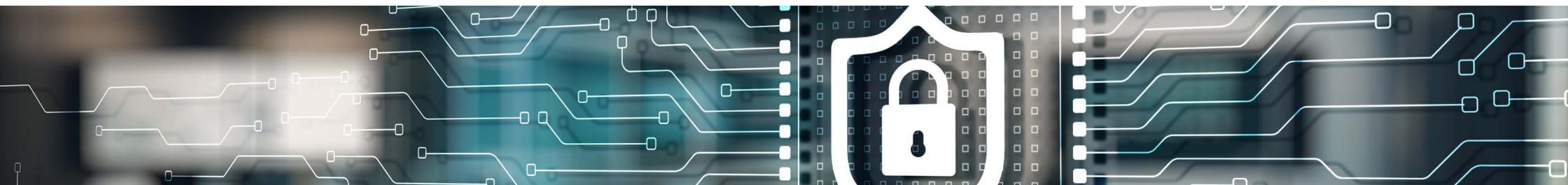
Por otra parte, los **procesos de compra y gestión de contratos** con clientes y proveedores

incluyen actividades para mitigar riesgos como el aumento de precios, especialmente en energía y materias primas, ineficiencias en la cadena de suministro, roturas de stock y el incumplimiento de proveedores.

Las áreas de negocio cuentan con equipos de expertos, apoyados por las Direcciones de Cumplimiento y Sostenibilidad y la Dirección de Compras, que analizan los distintos factores a considerar en las **licitaciones** e incorporan mecanismos de mitigación de riesgos y de seguimiento para la identificación de riesgos jurídicos.

El Grupo FCC aplica procesos para **atraer a los profesionales** adecuados, potenciar su desarrollo profesional en la compañía, optimizar su desempeño y gestionar la compensación objetiva por los resultados obtenidos.

Por último, el control de los **riesgos financieros** se lleva a cabo por los departamentos especializados de las distintas unidades de negocio, junto con la Dirección General de Administración y Finanzas entre cuyos cometidos se encuentran las decisiones sobre los mecanismos de transferencia de riesgos (seguros), coberturas de variación de tipo de interés, y la gestión de riesgos patrimoniales.



## 6.2. Conducta empresarial

La creciente oleada regulatoria en materia de Cumplimiento supone un aumento de la complejidad para satisfacer un marco de integridad y ética corporativo de alta calidad. El Grupo FCC es plenamente consciente de la necesidad de reforzar y garantizar un **comportamiento ejemplar** y de garantizar que todas las personas vinculadas a sus actividades aseguren el cumplimiento normativo y una conducta empresarial basada en la **Ética** y la **Integridad**.

FCC concibe el cumplimiento normativo como una pieza clave en su férreo compromiso con la diligencia debida. A partir de su Modelo de Cumplimiento, la compañía tiene la capacidad de detectar y **evitar riesgos de incumplimiento y comportamientos ilícitos penales**. Asimismo, cuenta con mecanismos para afrontar posibles casos de corrupción, blanqueo de capitales, o competencia desleal, entre otros.

### Modelo de Cumplimiento

El Modelo de Cumplimiento está soportado por el **Código Ético y de Conducta**, que a su vez se basa en principios éticos, de integridad y de cumplimiento. El Código Ético y de Conducta fue aprobado en 2012, reformulado en 2018 y revisado, por última vez, en 2023, constituyéndose como el pilar de la gestión responsable de FCC, aplicable en todos los países donde opera el Grupo e involucrando a empleados, directivos, proveedores o contratistas

El Modelo de Cumplimiento de FCC promueve la transparencia, el respeto a la legalidad y la debida diligencia a través de una gobernanza efectiva y de la rendición de cuentas. El **Comité de Cumplimiento** es el órgano colegiado de Prevención Penal del Grupo, al que el Consejo de Administración ha atribuido, entre sus funciones y competencias fundamentales, la vigilancia y supervisión de los programas de cumplimiento regulatorio y normativo y el impulso de la cultura ética, así como, la prevención de los comportamientos ilícitos.

Durante el 2023, el Comité de Cumplimiento se ha reunido un total de 12 veces, 11 reuniones ordinarias y una extraordinaria.

El Comité de Cumplimiento está presidido por el *Compliance Officer* corporativo, y compuesto por el director gral. de Asesoría Jurídica (vocal) y la directora de Recursos Humanos (vocal). El director gral. de Auditoría Interna participa como miembro del Comité en los casos que así se requieren, y los *Compliance Officers* de los negocios como invitados.

Asimismo, se han constituido comités de Cumplimiento en los negocios, con análoga composición y funciones al Comité corporativo, para dar soporte tanto a sus órganos decisorios como al propio Comité de Cumplimiento corporativo.

El Modelo de Cumplimiento de FCC con el objetivo de **mitigar los riesgos de incumplimiento dentro de la organización**, se estructura en elementos a dos niveles. Un alto nivel con los principios

y comportamientos esperados de empleados y directivos, establecidos en el Código Ético y de Conducta y políticas que lo desarrollan, y un segundo nivel de procesos y controles, recogidos en la matriz de delitos, riesgos y controles, a aplicar por empleados y directivos en el ejercicio de sus funciones.

A cierre de diciembre de 2023 el bloque normativo del Modelo de Cumplimiento está constituido por los siguientes documentos:



La **evaluación y supervisión del Modelo de Cumplimiento** se realiza en concordancia con normas y procedimientos previamente establecidos, promoviendo una cultura común de debida diligencia, donde todos los integrantes de la compañía comparten la responsabilidad de conocer, observar y hacer cumplir el Modelo.

La evaluación de la efectividad del Modelo se realiza, de forma periódica, a través de autoevaluaciones semestrales, por los dueños de procesos y de controles, y de auditorías anuales incorporadas en el Plan anual de Auditoría Interna, aprobado por la Comisión de Auditoría y Control.

El Grupo FCC pone a disposición de su plantilla, en su Campus FCC, **formación** obligatoria sobre el Código Ético y de Conducta y políticas que lo desarrollan, promoviendo el conocimiento y comprensión del Modelo de Cumplimiento, base para el fomento de una cultura corporativa asentada en la ética y en la integridad. Concretamente, en 2023 se han llevado a cabo 16 acciones formativas en materia de Cumplimiento, a través de la plataforma corporativa, en 7 diferentes idiomas.

Además, el Grupo FCC dispone de un **Canal Ético**, siendo clave entre las medidas adoptadas para la prevención del incumplimiento normativo. Es una herramienta accesible a través de la intranet, web corporativa y por medio de correo postal. El Canal Ético facilita la colaboración anónima, confidencial y sin represalias en la identificación de posibles infracciones del Código Ético y de Conducta, e incumplimientos legales. La resolución de las incidencias reportadas recae en el Comité de Cumplimiento, el cual actúa conforme a lo establecido en el Procedimiento del Canal Ético y el Procedimiento de Investigación y Respuesta.

Durante 2023 se han recibido un total de 214 comunicaciones en el Canal Ético del Grupo, de las cuales 137 han sido consideradas pertinentes. En relación con su calificación por riesgo, 37 de ellas han sido calificadas como notificaciones de riesgo alto o medio, estando una pendiente de calificar. Y respecto de las temáticas, en su mayoría, cerca del 77% de las notificaciones pertinentes recibidas, han resultado de índole laboral, recibándose también notificaciones de otras temáticas como los conflictos de interés o el uso inadecuado de activos.

A fecha de cierre del presente informe, el 86% de los expedientes de notificaciones de riesgo alto y medio recibidos han sido investigados, y definidas las medidas pertinentes.

### Acciones 2023

- Adecuación del Modelo de Cumplimiento del Grupo a los requerimientos de la nueva Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción.
- Realización de dos autoevaluaciones semestrales y certificación en la Herramienta de Cumplimiento, de los controles y procesos diseñados, dentro del Modelo de Cumplimiento del Grupo, para la minimización de los riesgos penales más significativos.
- Ejecución del Plan anual de formación en Cumplimiento 2023, conforme a lo acordado por el Comité de Cumplimiento, y aprobación del Plan trienal de formación 2024-2026.
- Lanzamiento de formación en Conflicto de Intereses con alcance global, en doce países y ocho idiomas.
- Evaluación del riesgo de proveedores en materia de Cumplimiento con 771 nuevos proveedores evaluados bajo los criterios definidos, requiriéndose para 20 de ellos valoración específica desde la Función de Cumplimiento, y alcanzándose la cifra total de 2.002 proveedores evaluados bajo criterios de Cumplimiento.
- Realización de 220 evaluaciones de debida diligencia a tercera parte (potenciales socios, agentes y proveedores), desde los diferentes negocios del Grupo.
- Revisión del Modelo de Cumplimiento por firma externa de reconocido prestigio, para una valoración independiente sobre la madurez del Modelo, tras cinco años de implementación.
- Impulso en el número de sociedades participadas y UTEs adheridas al Modelo de cumplimiento del Grupo FCC, o con definición de un modelo propio.
- Supervisión anual del Modelo de Cumplimiento, por Auditoría Interna del Grupo FCC.
- Revisión de la evaluación de riesgos penales, y actualización de las matrices de delitos, riesgos y controles del Modelo de Cumplimiento del Grupo.

## Prevención y detección de la corrupción y el soborno

El Grupo FCC está firmemente comprometido con la prevención y detección de la corrupción y el soborno, bajo la premisa de **tolerancia cero hacia la corrupción, el soborno, el cohecho y toda forma de extorsión**. Cuenta con un marco normativo delineado en su Código Ético y de Conducta, que es el reflejo del enfoque basado en la transparencia, la integridad y la erradicación de prácticas de corrupción en todas sus operaciones.

Como muestra de su compromiso contra la corrupción, el Grupo cuenta con una **Política Anticorrupción**, aplicable a todos los empleados y empresas bajo control directo o indirecto. La política afianza el comportamiento ético en todas las actividades del Grupo y refuerza el cumplimiento de la normativa vigente.

Sobre la base del Código Ético y de Conducta, la Política Anticorrupción establece los siguientes principios:

Para asegurar la implementación y cumplimiento de la Política Anticorrupción, el Grupo FCC asigna al **Comité de Cumplimiento** la función de supervisar el **Modelo de Prevención Penal**, evaluando los riesgos y la eficacia de los controles y promoviendo una cultura corporativa de Cumplimiento.

El Grupo FCC requiere desde 2018 la aceptación expresa del Código Ético y de Conducta a todas las nuevas incorporaciones, y periódicamente, una

renovación de la adhesión al Código, por parte de las personas con niveles funcionales de Directivo a Administrativo debido a su mayor implicación en los asuntos desarrollados en el Código Ético y de Conducta. Cabe mencionar que en el Apdo. 2º del documento, la compañía establece su rechazo expreso a la corrupción, el soborno, el cohecho y a toda forma de extorsión.



### Principios de la Política Anticorrupción

- Cumplimiento de la legalidad y valores éticos.
- Tolerancia cero antes prácticas de soborno y corrupción.
- Extensión del compromiso a los socios en el negocio.
- Prevención de blanqueo de capitales.
- Relación transparente con la comunidad.
- Vigilancia de la propiedad y confidencia de los datos.
- Rigor en el control, la fiabilidad y la transparencia.
- Gestión de los conflictos de interés.
- Promoción de la formación continua sobre ética y cumplimiento.

Con periodicidad trienal, el Grupo establece **formación obligatoria en materia de Prevención Penal y Anticorrupción** para los colectivos directamente afectados.

Durante el ejercicio 2023, adicionalmente a la formación sobre el Código Ético y de Conducta que incorpora mensajes claros sobre la "tolerancia cero" en la compañía, a la corrupción, se ha continuado con la formación específica en materia Anticorrupción, para el colectivo de riesgo, que arroja los siguientes datos acumulados desde su lanzamiento en 2020:

Adicionalmente, y en desarrollo de los principios del Código Ético y de Conducta, el Grupo FCC cuenta con otras **políticas y procedimientos que favorecen la transparencia, la ética y la lucha contra la corrupción.**

- **Política de Agentes:** es la base para regular las relaciones entre FCC y cualquier agente comercial o colaborador de negocio. Además, establece los procedimientos de selección, negociación y control del ejercicio de dichos operadores.
- **Política de Regalos:** recoge los principios básicos relacionados con la entrega y aceptación de regalos, fomentando la cultura ética dentro del Grupo.

- **Política de Licitaciones:** tiene como principal objetivo establecer los elementos básicos vinculados a los procesos de contratación convocados por entidades públicas y privadas y a la presentación de ofertas.

- **Política de Competencia:** para garantizar el cumplimiento de la normativa de defensa de la competencia, establece las acciones necesarias para prevenir cualquier incumplimiento de competencia, así como las consecuencias que podrían derivar en caso de incumplimiento.

El Grupo FCC trabaja año a año para reforzar su compromiso con la transparencia, la ética y la lucha contra la corrupción, así como por garantizar un estricto cumplimiento de la legislación de

aplicación. Por ello, en 2023 ha aprobado la **Política del Sistema Interno de Información del Grupo**, para dar cumplimiento a la Ley 2/2023 de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones y normativas y de lucha contra la corrupción.

En esta Política, que forma parte del Modelo de Cumplimiento, el Grupo FCC enuncia los principios generales sobre las comunicaciones recibidas en el Canal Ético, sobre el sistema interno de información del Grupo y sobre la defensa del informante. La Política se rige por las disposiciones del Código Ético y de Conducta, del Manual de Prevención Penal y de los respectivos procedimientos del Canal Ético y de Investigación y Respuesta del Grupo FCC.

#### Formación Anticorrupción por categoría laboral

| Categoría laboral    | Colectivo afectado (matriculados) | Asistentes (finalizados) | Ratio asistencia |
|----------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|
| Dirección y Gerencia | 1.579                             | 1.479                    | 93,7%            |
| Mandos intermedios   | 678                               | 559                      | 82,4%            |
| Técnicos/as          | 1.816                             | 1.658                    | 91,3%            |
| Administrativos/as   | 1.103                             | 1.011                    | 91,7%            |
| Oficios varios       | 409                               | 207                      | 50,6%            |
| No categorizados     | 172                               | 121                      | 70,3%            |
| <b>Total</b>         | <b>5.757</b>                      | <b>5.035</b>             | <b>87,5%</b>     |

#### Formación Anticorrupción por región

| Región       | Colectivo afectado (matriculados) | Asistentes (finalizados) | Ratio asistencia |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|
| España       | 4.545                             | 4.125                    | 90,8%            |
| Resto Europa | 865                               | 644                      | 74,5%            |
| América      | 239                               | 187                      | 78,2%            |
| Asia         | 57                                | 31                       | 54,4%            |
| Australia    | 51                                | 48                       | 94,1%            |
| <b>Total</b> | <b>5.757</b>                      | <b>5.035</b>             | <b>87,5%</b>     |

El bloque normativo de Cumplimiento del Grupo es accesible para todos los integrantes de FCC a través de la intranet corporativa. Para **favorecer el conocimiento y entendimiento** de las políticas y demás normativa de Cumplimiento se realizan comunicaciones y formaciones específicas dirigidas a las personas del Grupo afectadas en cada caso.

Asimismo, las políticas y normativa marco del Modelo están disponibles, para todos los *Stakeholders*, en la página web corporativa del Grupo. En el caso concreto de los proveedores se realiza, durante su proceso de homologación, un foco expreso en la comunicación de la Política Anticorrupción.

El Grupo FCC **evalúa el riesgo de exposición a delitos relacionados con la corrupción y el soborno** a través de un análisis periódico global, teniendo en consideración el 100% de sus operaciones y jurisdicciones, y realizándose revisiones anuales de las mismas.

El resultado de esta evaluación queda plasmado en una matriz de delitos y riesgos, a partir de la cual se definen una serie de controles cuyo objetivo es evitar la comisión de actos delictivos y, en su caso, eximir la responsabilidad de la persona jurídica.

De las evaluaciones realizadas se han identificado los diferentes eventos de riesgo en materia de corrupción y soborno, entre los que destacamos los siguientes:

- Realizar regalos/comidas/invitaciones/viajes o eventos/patrocinios/donaciones no permitidos por el Código Ético y de Conducta.
- Promesa de contratación a personas con relación estrecha de un funcionario público, o contratación de servicios.
- Traspasos o transferencias de dinero, enmascaradas en errores de cuenta, operaciones no conciliadas.
- Traspasos de dinero a funcionarios públicos a través de socios / proveedores.
- Pago de la nómina de empleados ficticios creados al efecto.
- Contratación y/o pago de formación, máster, cursos, etc. para un tercero, relacionado con un funcionario público, que no pertenezca al Grupo.
- Existencia de pagos indebidos por servicios no prestados, beneficiando a un tercero.
- Contratación de un servicio de un tercero con riesgo de cesión ilegal de trabajadores o falso autónomo, para beneficiar un interés privado.
- Utilizar mano de obra propia, con claro beneficio para un tercero, para la realización de un servicio o trabajo externo a la actividad del Grupo.
- Tomar bajo dependencia de la sociedad ex-empleados de la Administración Pública que pudieran influir a actuales funcionarios públicos o autoridades para favorecer a la empresa.
- Falseamiento de información para la obtención y mantenimiento de subvenciones de I+D+i u otras.

Entre los procedimientos de control disponibles para la prevención de los riesgos descritos, nacional e internacionalmente, podemos destacar:

- Plan de formación anual en materia de Prevención Penal y Anticorrupción.
- Procesos de *Due Diligence* previos a la contratación de determinados socios, agentes y proveedores.
- Procedimiento de comunicación y aprobación de necesidad de compra y Manual de Compras.
- Procedimiento de selección del Grupo, basado en sistemas de competencia para garantizar la transparencia e igualdad en todos los procesos de selección.
- Declaración relativa a conflicto de interés en los procesos de contratación de personal.
- Aprobación de los gastos de viaje y representación.
- Conciliación de extractos bancarios para la detección de movimientos pendientes o no razonables.
- Gestión de los apoderados de cada sociedad.
- Aprobación, por parte de la Dirección de Comunicación, de los patrocinios, donaciones y colaboraciones.



## Blanqueo de capitales

El Grupo FCC implementa medidas específicas para asegurar la integridad y la transparencia en todas sus operaciones financieras. FCC apuesta por la observancia rigurosa de las **normativas contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo** y, por ello, se compromete a cumplir con las regulaciones locales de todas sus ubicaciones y a adaptarse a los estándares más altos en la lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo.

En 2023, tras la evaluación de riesgos realizada como parte del compromiso de FCC de prevención del blanqueo de capitales y la financiación de actividades terroristas, se han detectado los siguientes riesgos:

- Ausencia de revisiones de los procedimientos de control e identificación de clientes previstos en la Ley contra el Blanqueo de Capitales (Real Decreto-ley 11/2018, de 31 de agosto).
- Inobservancia de la obligación de informar recogida en la normativa vigente.
- Inaplicación de las medidas de control interno previstas en la Ley contra el Blanqueo de Capitales.

Para prevenir la materialización de los riesgos de blanqueo de capitales y financiación de actividades terroristas, el Grupo FCC implementa **diversos controles**, entre los que se encuentran los siguientes:

- Establecimiento de un órgano encargado de supervisar y dar seguimiento a las medidas de prevención.
- Mantenimiento de un Manual actualizado de Prevención de Blanqueo de Capitales.
- Impartición de formación a los empleados sobre el Blanqueo de Capitales.
- Identificación de interesados en activos inmobiliarios para evaluar el riesgo de la operación.
- Revisión de contratos de compraventa.
- Incorporación de la sostenibilidad en las competencias del Consejo de Administración.
- Evaluación y revisión de los apoderados para la revocación de poderes de aquellos que han causado baja.
- Inclusión de cláusulas de Prevención de Blanqueo de Capitales en contratos de comercialización de promoción inmobiliaria.
- Establecimiento de una línea de asesoramiento y denuncia interna.

En particular, en el área Inmobiliaria del Grupo FCC, como sujetos obligados en esta materia, se ha implantado todo un sistema de prevención de blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo que cuenta (i) con un Manual Interno de aplicación a toda la organización en su actividad de promoción inmobiliaria, que recoge las normas de orden interno en esta materia; (ii) con un Órgano colegiado de Control Interno (el OCIC), que supervisa el efectivo cumplimiento de la normativa interna y mantiene las relaciones tanto con los empleados de la Organización como con los Servicios de Prevención externos; (iii) con una Unidad Técnica para el tratamiento y análisis de la información, encargada de analizar y canalizar las

comunicaciones de operaciones potencialmente sospechosas; y (iv) con un sistema automatizado de detección de operaciones de riesgo.

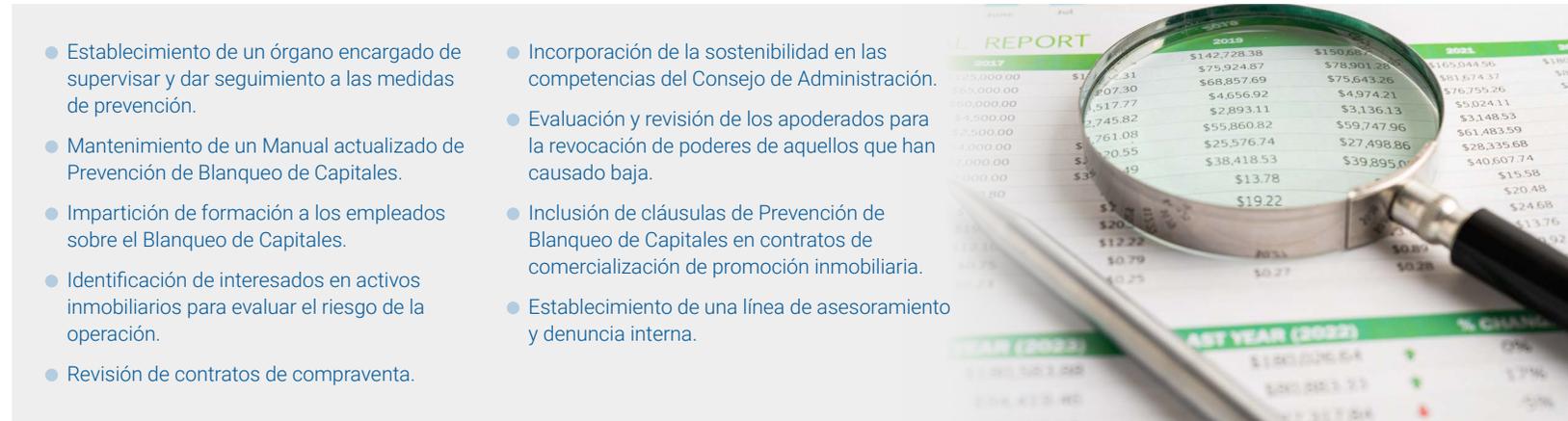
Además, anualmente, se imparte **formación** a todos los empleados que en el desarrollo de su actividad pueden tener una mayor vinculación con este tipo de actividades, a fin de que estén suficientemente preparados para poder detectar cualquier operación de riesgo.

De la misma manera, en relación con las **comercializadoras externas** que colaboran en la captación de posibles clientes, no solo se hace un seguimiento de su obligación de formar en esta

materia a sus comerciales, sino que, antes de su contratación, se realiza un análisis previo, a fin de comprobar que su actividad y modo de operar se ajustan a los principios generales del Grupo FCC.

Por último, a fin de comprobar que el sistema implantado es eficaz y suficiente, anualmente es **auditado**, tanto internamente como por un experto externo.

Como resultado del compromiso y esfuerzo del Grupo FCC en materia de blanqueo de capitales, durante el año 2023 no se han producido denuncias relativas a esta materia.



## 6.3. Derechos humanos

El respeto y la protección de los Derechos Humanos es fundamental para la construcción de sociedades justas y equitativas. En un contexto global, los Derechos Humanos abarcan principios universales como la dignidad, la igualdad y la libertad, y su preservación es esencial para el bienestar y la armonía de la población. La promoción de estos derechos constituye un compromiso crucial para asegurar sociedades basadas en la dignidad y en el respeto de los derechos y libertades fundamentales.

El Grupo FCC, a través de su **Política de Derechos Humanos**, se compromete con el respeto a los Derechos Humanos, alineándose con los Principios Rectores de las Naciones Unidas y la Declaración Universal de Derechos Humanos de las Naciones Unidas (DUDH), así como con los principios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) relativos a los principios y derechos fundamentales del trabajo y con los denominados ocho convenios fundamentales de la OIT.

La Política de Derechos Humanos del Grupo FCC fue aprobada por el Consejo de Administración en 2019, declarando la protección y el respeto a los Derechos Humanos como elemento fundamental de la cultura corporativa y de los valores de la compañía. El desarrollo de los compromisos y su seguimiento se realiza a través del **Comité de Sostenibilidad** del Grupo y los correspondientes Comités de los negocios, en coordinación con las direcciones corporativas de Recursos Humanos y Compras.

La Política de Derechos Humanos forma parte del **Modelo de Cumplimiento** del Grupo y está disponible en la web de la compañía en 14 idiomas. Se extiende a todas las actividades de la empresa y exige igual protección a socios, colaboradores y proveedores, conforme al **Código Ético y de Conducta** y al compromiso con los Derechos Humanos recogido en la **Política de Sostenibilidad de FCC**.



La declaración del Grupo se desarrolla a partir de **siete materias de Derechos Humanos**:

### Libertad de asociación y negociación colectiva

Reconocer el derecho de los trabajadores a la libertad de asociación.

### Empleo digno y remunerado

Garantizar unas condiciones de trabajo justas y favorables junto con una remuneración equitativa y satisfactoria.

### Trabajo forzoso y trabajo infantil

Rechazo al trabajo forzoso e involuntario, así como el respeto a los derechos de los niños.

### Diversidad e inclusión

No permitir casos de discriminación por origen racial y étnico, color, sexo, orientación sexual, identidad de género, discapacidad, edad, religión, opinión política, ascendencia nacional u origen social.

### Seguridad y Salud

Garantizar la seguridad de sus trabajadores y de sus operaciones.

### Protección de datos

Realizar y garantizar un uso responsable de los datos personales.

### Respeto a las comunidades

Establecer relaciones de respeto y credibilidad con las comunidades locales.

El Grupo implementa mecanismos de **diligencia debida** para la identificación, prevención, mitigación y respuesta en conformidad con los “Principios rectores sobre las empresas y los Derechos Humanos” de Naciones Unidas. A partir del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC se reúnen los compromisos, principios y estándares de conducta aplicables a todo el personal de la compañía, sus operaciones y su cadena de valor a nivel global. Consiste en un modelo coherente que permite garantizar la alineación de las medidas desplegadas con los requisitos y metodologías del marco internacional de referencia y de la regulación aplicable en cada uno de los países donde la empresa opera.

El Grupo FCC tiene adoptados diferentes mecanismos consolidados y determinadas políticas, normas, procedimientos y controles apropiados para favorecer el objetivo de prevenir y mitigar los riesgos e impactos negativos sobre los Derechos Humanos:

- Bloque normativo, políticas y procedimientos de gobierno corporativo.
- Protocolo para la prevención y erradicación del acoso.
- Estrategias ESG (ambiental, social y de gobierno).
- Programas de formación y capacitación.
- Mecanismos de diálogo y trabajo conjunto con ONG y organizaciones sociales.
- Acciones y campañas de sensibilización.

Adicionalmente, el Grupo FCC cuenta con un **Canal Ético** donde cualquier persona interesada puede plantear sus dudas e informar de cualquier irregularidad o infracción relativa a las actividades de FCC que afecte a los derechos humanos. Todas las comunicaciones recibidas se acogen a los procedimientos establecidos por el Grupo sobre el Canal Ético y la investigación y respuesta.

Adicionalmente, para FCC es destacable su adhesión desde 2006 al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, entre cuyos 10 principios se incluye el deber de las empresas de apoyar y respetar la protección de los Derechos Humanos fundamentales, incluyendo la cadena de valor. Concretamente, en 2023 FCC ha participado en la primera edición del *Business & Human Rights*

*Accelerator*, un programa pionero de alcance internacional puesto en marcha por Pacto Mundial de Naciones Unidas y dirigido a la comunidad empresarial mundial para respetar y apoyar los Derechos Humanos.

Asimismo, y con motivo del día de los Derechos Humanos, en 2023 FCC ha dado un nuevo impulso a la difusión de su Política y al compromiso con la Declaración Universal de los Derechos Humanos y la conmemoración del 75º aniversario de la DUDH.

Durante 2023, FCC no ha recibido ninguna denuncia que haya concluido en una vulneración de estos derechos y libertades fundamentales por parte del Grupo.



## 6.4. Transparencia fiscal

La gestión del **cumplimiento tributario** es esencial para garantizar la transparencia fiscal en las empresas. Por ello, es indispensable para las compañías integrar sistemas de cumplimiento tributario, que garanticen la observancia de las diversas normativas y responsabilidades en materia fiscal y que eviten la materialización de riesgos. Además, las empresas tienen que ser capaces de proporcionar información tributaria a sus grupos de interés.

El Grupo FCC está comprometido con la transparencia y el cumplimiento tributario, por ello, cuenta con su propia estrategia fiscal, respaldada por un sistema eficaz de **identificación y gestión de riesgos fiscales**. Todo ello con el objetivo de asegurar el cumplimiento de la normativa aplicable y coordinar de manera efectiva las buenas prácticas fiscales en todas las operaciones del Grupo. Asimismo, el Grupo se comporta de manera transparente en materia tributaria para crear valor en sus grupos de interés. Muestra de todo lo anterior, y en particular de su compromiso con el sistema y las autoridades tributarias españolas, el Grupo FCC se encuentra adherido voluntariamente al Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Agencia Tributaria Española, desde el año 2010. Además, presenta anualmente Informes de Transparencia Tributaria a la Agencia Estatal de Administración Tributaria, desde el año 2017.

### Estrategia fiscal del Grupo FCC

La estrategia fiscal del Grupo FCC se define en su Código de Conducta Fiscal y en su Norma Marco de Control Fiscal, a través de estas normas el Grupo refuerza y promueve la integridad y transparencia en sus actividades.

En el **Código de Conducta Fiscal** se establecen las políticas, valores y principios que deben de guiar el comportamiento en materia tributaria de todas las personas vinculadas al Grupo FCC. El Código es de obligado cumplimiento y está disponible públicamente en su página web. Adicionalmente, se establece la necesaria observancia de la **Norma Marco del Control Fiscal** del Grupo FCC y de los procedimientos de gestión en materia tributaria.

El Código de Conducta Fiscal, como pieza clave de la estrategia fiscal del Grupo FCC, esta alineado con la misión, visión y los valores del Código Ético y de Conducta y con la política de responsabilidad social corporativa del Grupo.

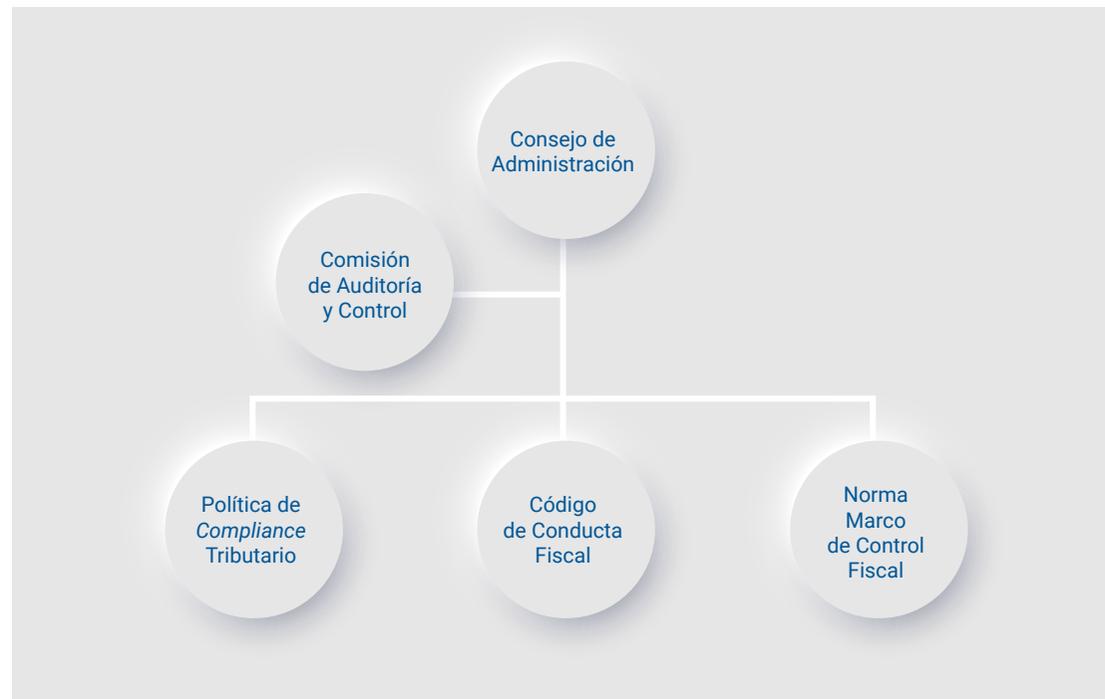
La revisión y aprobación de la estrategia fiscal del Grupo corresponde al **Consejo de Administración**, que también es el responsable de aprobar y revisar el Código de Conducta Fiscal y la Norma Marco de Control Fiscal. Además, determinadas decisiones, atendiendo al riesgo que pueden suponer y de acuerdo con la Norma Marco de Control Fiscal, pueden requerir la aprobación previa del Consejo de Administración. Las principales políticas fiscales del Grupo son comunicadas anualmente a la Comisión de Auditoría y Control, para su revisión y valoración.

La estrategia fiscal del Grupo FCC se apoya en los órganos de gobierno del Grupo, con el objeto de garantizar la conformidad con las normativas tributarias y una gobernanza efectiva y ética en todas las operaciones.

Las opciones tributarias que pudieran ser calificables como “planificación fiscal agresiva”, no tienen cabida dentro de la política fiscal del Grupo FCC, de acuerdo con los principios que rigen nuestro Código de Conducta, así como por los posibles riesgos reputacionales que este tipo de políticas podría entrañar para el Grupo. No existen,

por tanto, dentro del Grupo FCC, operaciones, hechos o actos que puedan dar lugar a dobles deducciones de gastos, dobles aprovechamientos de beneficios fiscales, dobles aprovechamientos de pérdidas, utilización de entidades o instrumentos híbridos, ni ausencia de imposición global sobre rentas.

Las sociedades integrantes del Grupo FCC tampoco se benefician de regímenes preferenciales de tributación encaminados a atraer actividades *offshore* sin sustancia económica en el país correspondiente.



Adicionalmente, todos los empleados del Grupo FCC deben cumplir con los procedimientos de gestión tributaria establecidos en la Norma Marco de Control Fiscal del Grupo FCC, adaptándolos a su actividad y funciones dentro del Grupo.

En el caso particular de los trabajadores con responsabilidades en el área fiscal, sus obligaciones abarcan:

## Política de Compliance Tributario del Grupo FCC

El conjunto de actividades y la amplia presencia geográfica del Grupo requieren la existencia de un sistema de gestión de cumplimiento sólido, que asegure el control interno y evite la materialización de riesgos tributarios.

En consecuencia, el pasado 22 de marzo de 2023 el Consejo de Administración de FCC aprobó la **Política de Compliance Tributario** del Grupo FCC, con el objetivo de identificar, prevenir, gestionar y mitigar los riesgos fiscales definidos en la Norma Marco de Control Fiscal del Grupo FCC, así como para asegurar sistemas de control interno en materia tributaria que eviten la materialización de riesgos.

El **Sistema de Gestión de Compliance Tributario** en el Grupo FCC, certificado por AENOR conforme la norma UNE 19602:2019, el pasado 13 de

noviembre de 2023, constituye una estructura integral diseñada para lograr los objetivos de *Compliance* fiscal. Es un conjunto de procesos y procedimientos implementados en toda la organización, teniendo en consideración, la diversidad de actividades en diversos países y sectores.

Este sistema abarca los distintos tipos de impuestos exigibles en España y en las jurisdicciones en las que tiene presencia el Grupo y está integrado por los siguientes códigos, políticas y procedimientos:

### Obligaciones para los empleados de la función fiscal

- Observar la normativa fiscal correspondiente en cada jurisdicción, basándose en interpretaciones razonables y hechos bien fundamentados.
- Respetar la Norma Marco de Control del Área Fiscal y seguir los procedimientos específicos de comunicación, actuación y revisión relativos al área tributaria.
- Garantizar que las decisiones importantes en materia tributaria sean supervisadas por la alta dirección del Grupo, respaldadas adecuadamente y considerando de manera integral las diversas variables del negocio y los posibles riesgos asumidos.
- Cultivar una relación transparente y de confianza mutua con las autoridades tributarias en cada país.
- Participar activamente en foros fiscales de asociaciones empresariales y organizaciones internacionales en los que el Grupo FCC esté involucrado, proponiendo medidas tributarias específicas para lograr un sistema tributario más justo y armonizado en beneficio del Grupo y de la sociedad en general.



El Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario asegura que las prácticas fiscales sean éticas, eficientes y que estén alineadas con los objetivos de negocio del Grupo FCC. Su implementación refleja el compromiso activo de la empresa con la transparencia fiscal y el desarrollo sostenible.

La ejecución y supervisión del Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario corresponde al **órgano de *Compliance* tributario** del Grupo FCC, compuesto por miembros de la Dirección Fiscal corporativa del Grupo. Este órgano, coordinado por el director Fiscal corporativo del Grupo FCC, es el responsable del impulsar y supervisar, de manera continua, la implementación y eficacia del Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario en los distintos ámbitos de la organización. Asimismo, el referido órgano ha de informar, de manera habitual, del desempeño del Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario al consejero delegado, a la **Comisión de Auditoría y Control** y al **Comité de Cumplimiento** del Grupo FCC.

Aualmente, el órgano de *Compliance* tributario reporta a la Comisión de Auditoría y Control y al Comité del Grupo FCC los objetivos del sistema de gestión de *Compliance* que haya establecido previamente, así como su seguimiento y resultados.

Además, y en línea con la búsqueda de la mejora continua que caracteriza el desarrollo de las actividades del Grupo FCC, el órgano de *Compliance* tributario revisa anualmente la eficacia del sistema de gestión. Esta revisión queda materializada en la elaboración de un informe de *Compliance* tributario que es reportado anualmente al consejero delegado, al Comité de Cumplimiento y a la Comisión de Auditoría y Control del Grupo.

Conviene también resaltar que el **Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario** se ha sometido a un proceso de auditoría externa, tanto en cuanto al diseño de sus procedimientos como en lo que se refiere a la efectividad de los controles efectuados. Tras este proceso, FCC ha recibido la certificación de AENOR que se otorga conforme a los requisitos establecidos en la UNE 19602, y que constituye la adaptación al ámbito tributario de los estándares de cumplimiento internacional, integrando además las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

## Identificación y gestión de los riesgos tributarios

El **órgano de *Compliance* Tributario** del Grupo FCC tiene la responsabilidad de identificar los riesgos tributarios inherentes al Grupo, calificarlos y priorizarlos según su posible impacto cuantitativo y cualitativo, tal y como establece la Norma Marco de Control Fiscal del Grupo. Según la misma, los riesgos podrán ser reputacionales, de implementación, cumplimiento o externos. Este proceso se realizará siguiendo los principios de razonabilidad, eficiencia y proporcionalidad.

Asimismo, el órgano de *Compliance* Tributario analizará las causas subyacentes de los riesgos fiscales identificados y propondrá las medidas encaminadas a prevenir o mitigar dichos riesgos, en la medida de lo posible.

La gestión y toma de decisiones depende del nivel de riesgo asumido, y serán adoptadas por el Departamento Fiscal del Área de negocio correspondiente o, en su caso, por el responsable del Área de Fiscal Corporativa. Aunque las decisiones relacionadas con algunos riesgos, según su naturaleza, requieren la aprobación del Consejo de Administración. Y en ningún caso, ni siquiera cuando sean conformes a Derecho, el Grupo FCC podrá asumir decisiones tributarias que, según los criterios de la Norma Marco de Control Fiscal, sean calificadas como *riesgo grave*.

La identificación y gestión de riesgos incluye aquellos originados en transacciones o proyectos específicos, relaciones con socios comerciales o de negocio, o con la inadecuada formación de los integrantes de la función fiscal.

Por su parte, la **Comisión de Auditoría y Control** del Grupo FCC es el órgano responsable de revisar, con una periodicidad semestral, los litigios y riesgos fiscales significativos.

## Participación de los grupos de interés

El Grupo FCC reporta anualmente a la Agencia Estatal de Administración Tributaria su Informe de Transparencia Fiscal, y hace accesible la información tributaria relativa a la contribución

tributaria global por países a sus grupos de interés, garantizando así la transparencia y el cumplimiento de los estándares de buenas prácticas tributarias. Por otra parte dentro del Grupo FCC se considera que son partes especialmente interesadas en un adecuado Sistema de Gestión de *Compliance* Tributario y en un comportamiento ejemplar del Grupo, las siguientes:

- Administraciones tributarias de las jurisdicciones en las que tiene presencia el Grupo.
- Clientes públicos y privados.
- Socios, colaboradores y proveedores.
- Empleados, en particular directivos, e inversores.
- Entidades financieras.

Cabe además señalar que los profesionales de FCC y cualquier contraparte legítimamente vinculada con el Grupo pueden notificar sus inquietudes relacionadas con posibles conductas no éticas o ilegales, irregularidades, actos ilícitos o el incumplimiento de cualquier normativa tributaria o política del Grupo a través del Canal Ético del Grupo.

El *Compliance* Officer Corporativo del Grupo FCC será la persona responsable de recibir las notificaciones/denuncias y de valorar la admisibilidad de las mismas, tras recabar el preceptivo consejo del presidente del órgano de *Compliance* tributario.

## 6.5. Ciberseguridad y protección de datos

En la actualidad, los avances tecnológicos y la innovación digital aumentan el marco de complejidad y el riesgo de exposición a amenazas informáticas, lo que puede generar pérdidas económicas, daños reputacionales y, en ocasiones, la pérdida de datos e información debido a debilidades en los sistemas informáticos implementados. Es crucial tener en cuenta estos desafíos y trabajar en la mejora continua de la ciberseguridad para **proteger los activos de información de la organización**.

### Modelo de ciberseguridad

En este contexto, el Grupo FCC actúa de manera preventiva considerando la **protección de datos y la estrategia de gestión de ciberseguridad** como piezas clave de su modelo de negocio, introduciendo un marco normativo transversal aplicable a las distintas áreas de negocio. El Modelo de ciberseguridad del Grupo engloba los principios y los requisitos mínimos para la evolución de los actuales sistemas de información, con la finalidad de **asegurar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información de FCC**.

A su vez, el Grupo FCC refuerza el conocimiento continuo de sus empleados con formaciones anuales sobre la política de uso de medios tecnológicos. Concretamente, en el año 2023, se ha realizado 10.000 formaciones en materia de ciberseguridad, protección de datos y uso de medios tecnológicos.

## Certificaciones

La obtención de certificaciones en materia de seguridad de la información por parte de FCC es fundamental por varias razones. En primer lugar, estas certificaciones validan su capacidad para gestionar y mitigar eficazmente la seguridad y protección de los datos, lo que fortalece la confianza de los clientes y las partes interesadas en la protección de sus datos. Además, estas acreditaciones demuestran el **compromiso con el cumplimiento de estándares** reconocidos a nivel internacional, asegurando sistemas de gestión en materia de seguridad alineados con las mejores prácticas. Esto no sólo reduce la exposición a posibles amenazas y riesgos, sino que también les posiciona como una **entidad confiable y responsable en un entorno digital** cada vez más exigente.

### ISO 27001

El compromiso del Grupo FCC con la protección y seguridad de los datos se materializa en el hecho de que varias de las áreas de negocio concretamente, las áreas de Servicios Medioambientales, Agua e Infraestructuras están certificadas bajo la ISO 27001. Esta certificación acredita el **cumplimiento de calidad internacional en los sistemas de gestión de seguridad de la información** implementados.

Se destacan los siguientes sistemas de gestión implantados en las diversas áreas que presentan esta certificación:

10.000 formaciones en ciberseguridad, protección de datos y uso de medios tecnológicos



### Servicios Medioambientales

- La aplicación vertical VISIÓN (incorporado en el Esquema Nacional de Seguridad en 2022).



### Agua

- Centro de atención a clientes.



### Infraestructuras

- Sistema de gestión documental de obras.
- Entorno de desarrollo (incorporado en el Esquema Nacional de Seguridad en 2022).

## Protección de datos

La protección de datos es esencial en la actualidad debido a la constante amenaza, exposición y vulnerabilidad de la información personal y corporativa. Por ello, **garantizar la privacidad, integridad y disponibilidad de los datos** es crucial para cumplir con la normativa actual y para evitar riesgos en distintos ámbitos. En el Grupo FCC, la información se considera un recurso

estratégico, y su protección una prioridad. En esta línea, las actividades del Grupo se desarrollan con el compromiso de garantizar la seguridad y la protección de la información y de los datos gestionados, sobre la base de los siguientes principios:

## Líneas de actuación

El Grupo FCC se compromete anualmente a fortalecer la seguridad de la información y los datos mediante iniciativas orientadas hacia la mejora continua. Estos esfuerzos se traducen en hitos significativos y líneas de actuación claras para garantizar la protección y resguardo de los activos digitales. A lo largo de este camino, el Grupo FCC ha demostrado su **compromiso inquebrantable con la ciberseguridad y la protección de datos** mediante acciones de mejora continua. Específicamente durante el año 2023, el Grupo FCC ha implementado desarrollos en

el **modelo de gobernanza de ciberseguridad** y ha reforzado los **sistemas de monitorización de la seguridad** acorde a los cambios tecnológicos constantes en dichos entornos. Esto evidencia la evolución constante de sus sistemas de gestión para hacer frente a las amenazas emergentes.

La mejora continua de la seguridad en el Grupo FCC se refleja en la implementación de tres iniciativas transversales en materia de ciberseguridad:

### Principios

- Garantizar transparencia y confianza en todo momento respecto al tratamiento seguro de los datos personales.
- Gestionar de manera eficiente la seguridad de los datos personales tratados en el Grupo FCC.
- Asumir responsabilidad y compromiso en el uso de los datos personales, basándose principalmente en la confidencialidad de estos.
- Asegurar la disponibilidad de los datos personales cuando sean necesarios, permitiendo el acceso solo a aquellas personas que lo necesiten por razón de sus funciones.
- Velar por la integridad de la información para evitar manipulaciones no autorizadas.

### Iniciativas en materia de ciberseguridad

- Promoción de una cultura de ciberseguridad en todos los niveles de la organización, a través de la identificación y desarrollo de capacidades y conocimientos en la materia.
- Análisis de riesgos y amenazas, especialmente sobre los sistemas de infraestructuras críticas y servicios esenciales, para implementar y priorizar medidas de ciberseguridad.
- Monitorización, supervisión y seguimiento del estado de ciberseguridad, a través del establecimiento de los mecanismos adecuados para garantizar el cumplimiento normativo.

## 7. Anexos

### 7.1. Acerca de esta memoria y alcance

#### Contexto normativo

La Memoria de Sostenibilidad del Grupo FCC, referente al **periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**, se presenta anualmente y, tiene como propósito principal la divulgación de sus impactos más notables en aspectos **económicos, medioambientales y sociales**, incluyendo aquellos relacionados con los **Derechos Humanos**.

La divulgación de información no financiera sigue siendo un pilar fundamental para mejorar la transparencia y reforzar la responsabilidad corporativa del Grupo FCC en relación con sus impactos sociales, medioambientales y de gobernanza. Incluyendo para ello información relativa a cuestiones medioambientales, sociales,

de Derechos Humanos, de corrupción y soborno, facilitando así la evaluación, supervisión y gestión del desempeño e impacto empresarial en la sociedad.

A través de esta Memoria, el Grupo FCC refuerza su compromiso con la rendición de cuentas y la transparencia, destacando sus esfuerzos continuos en la gestión responsable y sostenible de sus operaciones y contribuyendo al diálogo sobre el impacto empresarial en la sociedad.

Este informe se ha elaborado en cumplimiento de los **Estándares GRI** (Global Reporting Initiative). Asimismo, se presenta la información no financiera conforme a la **Ley 11/2018**, de 28 de diciembre, de información no financiera y diversidad, integrándose en el informe de gestión correspondiente al periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023 del Grupo FCC.

#### Principios para la elaboración de la Memoria

La redacción de la presente Memoria de Sostenibilidad sigue de manera rigurosa los principios establecidos por el Global Reporting Initiative (GRI), lo que hace que se asegure la calidad del informe y que facilite a los grupos de interés y usuarios tomar decisiones fundamentadas sobre los impactos de la organización.

Asimismo, El Grupo FCC, reafirma su compromiso con los principios de precisión, equilibrio, claridad, comparabilidad, exhaustividad, contexto de sostenibilidad, puntualidad y verificabilidad en la elaboración de esta Memoria.

En consonancia con el principio de verificabilidad, un año más FCC ha llevado a cabo un proceso de determinación de temas materiales durante el ejercicio 2023. Este proceso, se ha realizado a través de la actualización de su análisis de materialidad, en el que se ha adoptado el enfoque de **dobles materialidad**, que abarca tanto la materialidad financiera como la de impacto. Este enfoque refleja el compromiso del Grupo con la sostenibilidad y se detalla en el apartado 2.4 de este informe.

Con el objetivo de garantizar la fiabilidad de la información, la Memoria de Sostenibilidad ha sido sometida a una **verificación independiente**, cuyo informe de aseguramiento, con el alcance, objetivos, procedimientos de revisión utilizados y sus conclusiones se presenta como anexo a este documento.

#### Punto de contacto

Cuestiones relacionadas con el informe o la información presentada se pueden remitir a la siguiente dirección de correo electrónico: [sostenibilidadfcc@fcc.es](mailto:sostenibilidadfcc@fcc.es)

### 7.2. Tablas adicionales

#### Alcance

La información detallada en esta Memoria de Sostenibilidad abarca el ámbito de consolidación financiera aplicado a Fomento de Construcciones y Contratas S.A y sociedades dependientes. Por ende, el alcance de este informe se extiende a las compañías participadas sobre las cuales el Grupo FCC ejerce control de gestión, independientemente de su porcentaje de participación.

La relación actualizada de las sociedades dependientes del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2023 se encuentra disponible en el Anexo I de las cuentas consolidadas, y las sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo en el Anexo II. Ambos accesibles en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), a partir de la fecha de formulación del citado documento.

Punto de referencia para la relación actualizada de empresas del Grupo FCC: CNMV - Informes financieros anuales.

Dada la presencia global y la diversidad de actividades del Grupo FCC, se requiere un esfuerzo adicional para ampliar el alcance de la información contenida en la Memoria de Sostenibilidad a todas las compañías.

El alcance de esta memoria se refiere a las empresas del Anexo I y II, citados anteriormente, a excepción de la información ambiental y social no laboral de las sociedades que se presentan en la siguiente tabla.

| Negocio                           | Exclusiones de Alcance  | Negocio                  | Exclusiones de Alcance   |
|-----------------------------------|---|--------------------------|--|
| <b>Servicios Medioambientales</b> | <p>Agadax s.r.o., ASMJ s.r.o., Azincourt Investment, S.L., Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A., Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services, Ecoparc del Bésos,S.A., Ecoserveis Urbans del Figueres, S.L., Electrorecycling, S.A., Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A., Egypt Environmental Services, S.A.E., Energyloop, S.A., FCC Abfall Service Betriebs GmbH, FCC Bratislava s.r.o., FCC Centrum Nonprofit Kft., FCC Dačice s.r.o., FCC Environment Services (UK) Limited, FCC Environnement France, FCC Equal CEE Baleares, S.L.U., FCC Equal CEE Canarias, S.L.U., FCC Equal CEE Murcia, S.L., FCC Freistadt Abfall Service GmbH, FCC Industrieviertel Abfall Service GmbH &amp; Co. Nfg KG, FCC Inerta Engineering &amp; Consulting GmbH, FCC Litovel s.r.o., FCC Lublienc sp. z.o.o., FCC Medio Ambiente Reino Unido, S.L.U., FCC Medioambiente Internacional, S.L.U., FCC Neratovice s.r.o., FCC Servicios Medio Ambiente Holding, S.A.U., FCC Textil2Use GmbH, FCC Únanov s.r.o., FCC Vrbak d.o.o., FCC Wiener Neustadt Abfall Service GmbH, FCC Žabčice s.r.o., FCC Zavovresky s.r.o.</p> <p>Fisersa Ecoserveis, S.A., Gestión y Valorización Integral del Centro, S.L. Golrib, Soluções de Valorização de Resíduos Lda., Industria Reciclaje de RAEES, S.L., Ingeniería Urbana, S.A., International Services Inc., S.A.U.</p> <p>Jaime Franquesa, S.A., Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L. Obsed a.s., Pilagest, S.L., Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A., Recuperació de Pedreres, S.L., Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A., Servicios Urbanos de Málaga, S.A., Siewierskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o., Telford &amp; Wrekin Services Limited, Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A., Zabalgarbi, S.A.</p> | <b>Infraestructuras</b>  | <p>ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tráfego, ACS FCC Canada Inc., Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V., Agregados y Materiales de Panamá, S.A., Concesiones Viales S. de R.L. de C.V., Altos del Javier, S.A., Concretos Estructurales, S.A., Consorcio Tramo Dos S.A. DE C.V., Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V., Constructora Durango Mazatlán, S.A. de C.V., Construcciones Hospitalarias, S.A., Construcciones Olabarrí, S.L., Constructora Meco-Caabsa, S.A. de C.V., Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V., Corporación M&amp;S de Nicaragua, S.A., Desarrollo y Construcción DEYCO CRCA, S.A., Ctra. Cabo San Lucas San José, S.A. de C.V., Edificadora MSG, S.A. (Panamá), Edificadora MSG, S.A. de C.V. (El Salvador), Edificadora MSG, S.A. de C.V. (Nicaragua), Elaboración de Cajones Pretensados, S.L., FCC Américas Panamá, S.A., FCC Américas, S.A. de C.V., FCC Colombia, S.A.S., FCC Construções do Brasil Ltda., FCC Construction International B.V., FCC Construction Northern Ireland Limited, FCC Construction Regional Headquarter Llc, FCC Electromechanical Llc., FCC Elliott Construction Limited, FCC Industrial de Panamá, S.A., FCC Industrial Deutschland GmbH, FCC Industrial Perú, S.A., FCC Industrial UK Limited, FCC Immobilien Holding GmbH, FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A. de C.V., FCC Soluciones de Seguridad y Control, S.L., Impulsora de Proyectos Proserme, S.A. de C.V., Meco Santa Fe Limited, Megaplás Italia, S.p.A., OHL Co Canada &amp; FCC Canada Ltd. Partnership, Onexpress Transportation Partners INC., Operaciones y Servicios para la Industria de la Construcción, S.A. de C.V., Servicios Dos Reis, S.A. de C.V., Servicios Empresariales Durango-Mazatlán, S.A. de C.V.</p> |
| <b>Agua</b>                       | <p>Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A., Constructora de Infraestructura de Agua de Querétaro, S.A. de C.V, Girona, S.A., HA Proyectos Especiales Hidráulicos S. de R.L. de C.V., Orasqualia Construction, S.A.E., Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E.</p>  | <b>Cemento</b>           | <p>Áridos de Navarra, S.A., Canteras de Alaiz, S.A, Dragon Alfa Cement Limited, Dragon Portland Limited, Intermonite Investments, S.A., Pedrera de l'Ordal, S.L., Prebesec Mallorca, S.A., Surgyps, S.A., Tratamiento Escombros Almoguera S.L., Uniland Acquisition Corporation, Uniland International B.V., Uniland Trading B.V.</p>  |
|                                   |   | <b>Inmobiliaria</b>      | <p>Boane 2003, S.A. Unipersonal, As Cancelas Siglo XXI, S.L.</p>   |
|                                   |   | <b>Otras actividades</b> | <p>Autovía Conquense, S.A., Cemark-Mobiliario e Publicidade, S.A., Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., FCC Concesiones Al Ansar, S.A.U., FCC Midco S.A., FCC Topco, S.A.R.L, FCC Versia, S.A. PPP Infrastructure Investments B.V., Ibisán Sociedad Concesionaria, S.A.</p>   |

Las exclusiones de alcance de estas sociedades se deben a la falta de información no financiera, con motivo de la inmaterialidad de los impactos derivados de las actividades de algunas sociedades, por su inactividad, proceso de liquidación, condición de sociedades holding, ausencia de actividad productiva, o haber sido incorporadas en el último semestre del ejercicio. El criterio seguido por el Grupo FCC establece que el reporte de información no financiera es voluntario para las sociedades incorporadas en la segunda mitad del ejercicio, permitiéndoles un tiempo adecuado para adaptarse a los sistemas de gestión de FCC. No obstante, si dicha información está disponible, se integrará en los datos proporcionados por cada línea de negocio.

Asimismo, a continuación, se detallan las exclusiones específicas de alcance para determinados indicadores puntuales, si bien ya se encuentran mencionadas en sus respectivos apartados dentro del Informe. Estas exclusiones se deben a la falta de soporte software para su adecuada monitorización y reporte, y serán solventadas en futuros ejercicios.

| Indicador   | Exclusiones de Alcance   |
|---|--|
| Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales | Aqualia  |
| Emisiones atmosféricas de sustancias contaminantes        | Inmobiliaria   |
| Vertidos de aguas   | Aqualia <sup>(26)</sup> , Inmobiliaria                         |
| Extracción de agua  | Aqualia <sup>(27)</sup> , FCC Environmental Services (EE. UU.) |
| Consumo de materiales                                     | Inmobiliaria, FCC Environmental Services (EE. UU.)             |
| Emisiones GEI   | FCC Environmental Services (EE. UU.)                           |
| Quejas y reclamaciones recibidas y gestionadas            | FCC Environmental Services (EE. UU.)                           |

Dentro del ámbito medioambiental, se incorporan los datos relativos al consumo energético, consumo de agua, residuos generados y emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para los edificios corporativos del Grupo (sedes de Las Tablas, Federico Salmón y Balmes). Estos indicadores, aunque representan un peso reducido en comparación con el conjunto del Grupo FCC, son significativos para la gestión ambiental de estos centros.

Con respecto a las exclusiones específicas de alcance mencionadas anteriormente, estas se justifican debido a la dificultad de proporcionar información exhaustiva y de calidad hasta la fecha de cierre de este informe. En las exclusiones indicadas, el área de Agua contribuye con un 16,5% respecto a la cifra de negocio del Grupo FCC, el área Inmobiliaria representa un 2,8% y FCC Environmental Services un 3,9%. En relación con la información sobre el consumo de combustible, se han empleado los factores de conversión a GJ según los "Greenhouse gas reporting: conversion factors 2023", publicados por DEFRA.

26. Puesto que la actividad de Aqualia es la gestión del ciclo integral del agua, las cantidades de agua vertidas como resultado de los procesos de depuración y reutilización se muestran en el apartado 3.5.

27. No se dispone de los datos de autoconsumo de Aqualia, que suponen una cantidad residual comparada con las cantidades de agua gestionadas, y que se muestran en el apartado 3.5.

## Políticas del Grupo

| Política   | Descripción  | Objetivo   | Aprobación y Ejecución   |
|--|--|--|--|
| <a href="#">Política de Sostenibilidad</a>                                 | Establece los fundamentos, valores y compromisos de desarrollo sostenible del Grupo. Se centra en los principios de actuación, destacando la importancia de la conservación ambiental, el impacto social positivo y el buen gobierno como pilares estratégicos ESG.  | La política tiene como objetivo guiar las acciones del Grupo para asegurar la sostenibilidad ambiental, contribuir al desarrollo social y promover un gobierno corporativo ejemplar. A través de tres pilares estratégicos, busca responder a los requerimientos sostenibles de los grupos de interés, contribuir a la Agenda 2030 y promover prácticas responsables.  | <b>Aprobada por:</b> el Consejo de Administración de FCC, el 26 de abril de 2022.<br><b>Ejecutada por:</b> el Comité de Sostenibilidad del Grupo, integrado por las áreas de negocio y las unidades corporativas vinculadas a la sostenibilidad. |
| <a href="#">Política de Remuneraciones</a>                                 | Hace referencia a los principios, estructura e inclusiones del paquete retributivo aplicable a los consejeros de la empresa. Se incorporan las modificaciones contempladas en la Ley de Sociedades de Capital, introducidas por la reforma operada por la Ley 5/2021, de 12 de abril.  | Tiene como objetivo establecer principios y fundamentos generales sobre la remuneración de los consejeros, detallando el proceso de determinación de dicha política. Además, proporciona información sobre la aplicación de la retribución en casos de funciones ejecutivas y la correspondiente retribución anual, cumpliendo con los requisitos y ajustes contemplados en la legislación vigente.  | <b>Aprobada por:</b> la Junta General Ordinaria de Accionistas, en el 2022.<br><b>Ejecutada por:</b> el Consejo de Administración de la compañía.  |
| <a href="#">Política Anticorrupción</a>                                    | Establece los principios, normas y compromisos de la compañía para prevenir la corrupción y el fraude en sus actividades empresariales. Esta política se basa en los principios aplicables recogidos en el Código Ético y de Conducta del Grupo, abordando la importancia de cumplir con la legislación vigente y promover valores éticos en todos los niveles de la organización. | Extender estos principios a todas las personas trabajadoras y compañías del Grupo FCC, tiene como fin prevenir la corrupción y el fraude, salvaguardando la integridad y la reputación del Grupo. Además, la política define los mecanismos para garantizar su aplicación efectiva, incluyendo el papel del Comité de Cumplimiento, el Canal Ético y otras herramientas específicas destinadas a la prevención, detección e investigación de posibles irregularidades. | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración, el 27 junio de 2018.<br><b>Ejecutado por:</b> el <i>Compliance Officer</i> Corporativo y el Comité de Cumplimiento.   |
| <a href="#">Política de relación con socios en materia de Cumplimiento</a> | La política establece los principios y criterios homogéneos para la comunicación, aceptación e implementación de los mecanismos de cumplimiento en todas las relaciones con socios de negocio.   | Implementa principios y criterios consistentes en la comunicación, aceptación e implementación de mecanismos de cumplimiento en todas las relaciones con socios de negocio estipulados en el Modelo de Prevención Penal del Grupo FCC. La política busca garantizar la fiabilidad y transparencia en las actividades llevadas a cabo con los socios.   | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración el 30 julio de 2019.<br><b>Ejecutado por:</b> el <i>Compliance Officer</i> Corporativo y el Comité de Cumplimiento.  |
| <a href="#">Política de Agentes</a>  | Establece los principios generales que deben regir en cualquier relación con agentes comerciales o desarrolladores de negocios, abordando los elementos esenciales de los procedimientos de selección, negociación y control de la actividad.  | El objetivo es prevenir situaciones de riesgo para el Grupo FCC provenientes de las interacciones y relaciones con terceros. La política busca salvaguardar la integridad y la reputación del Grupo, estableciendo principios generales que promuevan la ética, la transparencia y el cumplimiento normativo en todas las fases de relación con agentes.   | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración el 28 julio de 2020.<br><b>Ejecutado por:</b> el Grupo FCC como sus agentes o desarrolladores comerciales y el <i>Compliance Officer</i> .   |



| Política  | Descripción  | Objetivo  | Aprobación y Ejecución  |
|---|--|---|---|
| <a href="#">Política de regalos</a>                             | Establece los principios relacionados con la realización o aceptación de regalos, definiendo su ámbito de aplicación.  | El objetivo es regular la práctica de entrega y aceptación de regalos con el fin de mantener una relación profesional transparente y ética con actuales y potenciales proveedores. La política busca garantizar el cumplimiento estricto de la ley y añadir un elemento de ejemplaridad que demuestre el compromiso ético del Grupo FCC.  | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración el 30 de julio de 2019.<br><b>Ejecutado por:</b> todas las empresas que integran el Grupo FCC.  |
| <a href="#">Política de licitaciones</a>                        | Determina los elementos esenciales y comunes del Grupo FCC para la preparación y presentación de ofertas a procesos de contratación requeridos por entidades privadas o públicas.  | La política busca que sus procesos de licitación se lleven a cabo de forma coherente y alineados con el Código Ético y de Conducta del Grupo y los valores de honestidad, respeto, rigor y profesionalidad. Además, la política se centra en garantizar que los procedimientos de licitación se realicen de acuerdo con la ley, minimizando los riesgos de infracciones normativas, especialmente en áreas sensibles como el ámbito penal y la competencia empresarial.                           | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración el 21 de enero de 2020.<br><b>Ejecutado por:</b> Los empleados del Grupo FCC con obligación de reportar al Canal Ético cualquier irregularidad.   |
| <a href="#">Política de competencia</a>                         | La política contempla los principios de comportamiento en contactos o relaciones con competidores, así como su ámbito de aplicación, el marco legal y las líneas de actuación a seguir en dicha materia.   | Busca exponer los principios básicos de Derecho de la Competencia que deben conocer tanto el equipo directivo, como toda la plantilla del Grupo FCC. Asimismo, facilitar las directrices de actuación para respetar la libre competencia y las buenas prácticas del mercado, con el fin de prevenir una multa de competencia.   | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración el 23 de febrero de 2022.<br><b>Ejecutado por:</b> la directiva y empleados del Grupo FCC con obligación de reportar al Canal Ético cualquier irregularidad.  |
| <a href="#">Política de Derechos Humanos</a>                    | La política de Derechos Humanos establece los compromisos, los mecanismos y lo equipos responsables en materia de Derechos Humanos.  | Esta política está alineada con los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas y con el Pacto Mundial. La compañía asume su compromiso de respetar los Derechos Humanos establecidos en la Declaración Universal de DDHH y en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).   | <b>Aprobado por:</b> Consejo de Administración de FCC el 30 de julio de 2019.<br><b>Ejecutado por:</b> Comité de Sostenibilidad del Grupo y comités de las áreas de negocio equivalentes. De igual forma, directores corporativos en los países donde se cuenta con presencia.                                  |
| <a href="#">Política de Compliance Tributario del Grupo FCC</a> | Establece los compromisos exigibles a FCC en materia fiscal. Se enmarca en el cumplimiento estricto de la normativa tributaria, buscando identificar, prevenir, gestionar y mitigar riesgos fiscales. La política abarca distintos impuestos en múltiples jurisdicciones donde opera el Grupo FCC. | Tiene como objetivo la identificación y gestión de riesgos tributarios, garantizando el cumplimiento de normas fiscales. Busca también preservar la reputación del Grupo, asegurando prácticas tributarias alineadas con principios éticos y legales. La política se apoya en un Sistema de Gestión de Compliance Tributario, abarcando códigos, normativas y procedimientos específicos, con énfasis en la mejora continua y la independencia del órgano de Compliance Tributario del Grupo FCC. | <b>Aprobado por:</b> Consejo de Administración de FCC el 22 de marzo de 2023.<br><b>Ejecutado por:</b> El órgano de Compliance tributario del Grupo FCC, debiendo informar recurrentemente del desempeño al consejero delegado, a la Comisión de Auditoría y Control y al Comité de Cumplimiento del Grupo FCC. |



| Política  | Descripción  | Objetivo  | Aprobación y Ejecución   |
|---|--|---|--|
| <a href="#">Política del Sistema interno de información</a>           | La política establece principios generales para el sistema interno de información y defensa del informante en el Grupo FCC, integrándolo en su Modelo de Cumplimiento. Contiene disposiciones del Código Ético y de Conducta, el Manual de Prevención Penal y los Procedimientos del Canal Ético y de Investigación y Respuesta. Se fundamenta en la Ley 2/2023, reguladora de la protección de informantes y la lucha contra la corrupción. | Tiene como objetivo principal enunciar los principios generales del Sistema Interno de Información, en cumplimiento de la legislación vigente. Busca proteger al informante, permitir la comunicación de incumplimientos éticos y legales, gestionar de forma segura y confidencial las denuncias, y garantizar la protección de datos personales.  | <b>Aprobado por:</b> Consejo de Administración de FCC el 14 de junio de 2023.<br><b>Ejecutado por:</b> el <i>Compliance Officer</i> corporativo.   |
| <a href="#">Política de Igualdad, Diversidad e Inclusión</a>          | Ratifica el compromiso de la empresa con la diversidad y los valores éticos y de conducta. Reconoce la diversidad en sus equipos, actividades y ubicaciones, destacando la importancia de entornos laborales plurales para fomentar la innovación. La política refuerza el compromiso de FCC con los Derechos Humanos, la no discriminación y la creación de ambientes inclusivos y seguros.   | Integrar la igualdad, diversidad e inclusión en todos los niveles y actividades de FCC, alineándose con el Código Ético y de Conducta, la Política de Derechos Humanos, la de Sostenibilidad, los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Busca crear entornos de trabajo equitativos, libres de discriminación y promover la inclusión de personas en colectivos desfavorecidos. | <b>Aprobado por:</b> Consejo de Administración de FCC el 28 de noviembre de 2023.<br><b>Ejecutado por:</b> en cada área de negocio, se designará un organismo, persona o departamento que actúe como máximo responsable. |
| <a href="#">Código Ético y de Conducta</a>                            | Este Código es la norma de mayor nivel de este modelo. Contiene las políticas, procedimientos, y controles internos que se evalúan para prevenir, detectar y erradicar conductas inadecuadas. Adicionalmente, desarrolla de manera práctica los valores compartidos por la compañía.   | Procura que todas las personas vinculadas a cualquier línea de negocio del Grupo FCC, se guíe y actúe acorde a los parámetros y principios éticos. De igual manera, que dé cumplimiento a las leyes, normativas, y contratos. Además, tiene el objetivo de prevenir y detectar riesgos de incumplimiento y minimizar cualquier posible impacto.   | <b>Aprobado por:</b> el Consejo de Administración del Grupo FCC, el 14 de junio de 2023.<br><b>Ejecutado por:</b> Comisión de Auditoría y Control con apoyo del Comité de Cumplimiento y Auditoría Interna.              |
| <a href="#">Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso</a> | Dicho protocolo contiene los principios, medidas y mecanismos de prevención, al igual que los procedimientos de investigación y respuesta.   | El protocolo busca atender los principios contemplados en el Código Ético y de Conducta, rechazando cualquier tipo de acoso y extralimitación de autoridad, como también, cualquier comportamiento que dé lugar a intimidación u hostilidad.  | <b>Aprobado por:</b> Obedeciendo a lo estipulado por El Código Ético y de Conducta, el 14 de junio de 2023.<br><b>Ejecutado por:</b> Comité de Cumplimiento Corporativo y el <i>Compliance Officer</i> Corporativo.      |

Todas estas políticas se pueden encontrar en la web corporativa del Grupo FCC, en el siguiente enlace: <https://www.fcc.es/normativa>



## Tablas relativas a cuestiones medioambientales

### Gestión ambiental

#### Incumplimientos de legislación y normativa ambiental

|  | 2021   | 2022   | 2023    |
|--|--------|--------|---------|
| Valor monetario total de las multas (€)                      | 43.861 | 42.339 | 593.997 |
| Número total de sanciones no monetarias (N.º)                | 5      | 21     | 18      |
| Casos sometidos a mecanismos de resolución de litigios (N.º) | 14     | 40     | 56      |

El importe del valor monetario de las multas ha ascendido como consecuencia de sanciones recibidas en las filiales de Hungría, Polonia y República Checa del área de Servicios Medioambientales.

### Emisiones de gases de efecto invernadero

#### Emisiones de GEI directas (Alcance 1) (tCO<sub>2</sub>e)

|  | 2021             | 2022                      | 2023             |
|--|------------------|---------------------------|------------------|
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e procedentes de la combustión de combustibles fósiles en fuentes fijas bajo control operacional                             | 1.484.852        | 1.581.523 <sup>(28)</sup> | 1.404.147        |
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e procedentes de la combustión de combustibles fósiles en fuentes móviles bajo control operacional                           | 282.799          | 258.977 <sup>(28)</sup>   | 275.798          |
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e generadas en complejos de gestión de agua con control operacional (por ejemplo, fugas en procesos de digestión, etc.)      | 80.224           | 93.991                    | 72.132           |
| Emisiones directas procedentes de centros de valorización energética en plantas con control operacional (plantas de tratamiento térmico Energy from Waste) | 634.735          | 600.786                   | 603.084          |
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e asociadas al tratamiento biológico en plantas con control operacional (compostaje y biometanización)                       | 77.148           | 85.641                    | 101.082          |
| Emisiones directas procedentes de la calcinación de materias primas carbonatadas en hornos de clínker  | 2.607.731        | 2.616.559                 | 2.347.403        |
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e asociadas al depósito de vertederos con control operacional  | 1.457.336        | 1.269.959                 | 1.239.337        |
| Emisiones directas debidas a la fuga de refrigerantes  | 15               | 553                       | 2.285            |
| <b>Total</b>   | <b>6.624.839</b> | <b>6.507.988</b>          | <b>6.045.268</b> |

28. Se ha actualizado el dato como consecuencia de la detección de un error en la categoría por parte de Aqualia.

Emisiones de GEI indirectas (Alcance 2) (tCO<sub>2</sub>e)

|  | 2021    | 2022    | 2023                  |
|--|---------|---------|-----------------------|
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e asociadas a la electricidad o vapor adquirido de terceros - método geográfico            | 549.838 | 630.050 | 514.089               |
| Emisiones de tCO <sub>2</sub> e asociadas a la electricidad o vapor adquirido de terceros - método de mercado (opcional) | -       | -       | 8.248 <sup>(29)</sup> |

Emisiones de GEI directas (Origen biogénico) (tCO<sub>2</sub>e)

|  | 2021      | 2022      | 2023                    |
|--|-----------|-----------|-------------------------|
| Emisiones derivadas del consumo de combustibles de origen biogénico en fuentes fijas y móviles bajo control operacional. | 2.090.644 | 2.083.924 | 269.390 <sup>(30)</sup> |

29. Este año, FCC Construcción ha calculado las emisiones de tCO<sub>2</sub>e asociadas a la electricidad o vapor adquirido de terceros mediante el cálculo *market-based*.

30. A diferencia de años anteriores, se ha producido un cambio en el criterio establecido para el cálculo de las emisiones de origen biogénico. Únicamente, se incluyen aquellas emisiones biogénicas derivadas del consumo directo de combustibles.

31. Se ha actualizado el dato como consecuencia de la detección de un error en una de las fábricas de Cementos Portland Valderrivas.

## Consumo de energía

## Consumo de combustibles fósiles en fuentes fijas y fuentes móviles bajo control operacional (GJ)

|  | 2021              | 2022                      | 2023              |
|--|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Gasolina   | 64.346            | 100.147                   | 146.730           |
| Diésel/ Gasoil   | 3.819.086         | 4.001.426                 | 4.129.503         |
| Gasóleo de calderas (Gasóleo C)                          | 29.088            | 95.629                    | 126.771           |
| Fuel Oil   | 12.233            | 18.649                    | 163.951           |
| Gas licuado de petróleo (GLP)                            | 2.175             | 5.035                     | 4.116             |
| Nafta de petróleo  | -                 | -                         | -                 |
| Gas natural  | 125.087           | 171.141                   | 135.810           |
| Gas natural comprimido (GNC)                             | 498.937           | 677.574                   | 2.754.933         |
| Gas natural licuado (GNL)                                | 327               | -                         | -                 |
| Coque de petróleo  | -                 | -                         | -                 |
| Queroseno  | 623               | 443                       | 346               |
| Carbón (doméstico)                                       | -                 | 1.087                     | 702               |
| Carbón (industrial)                                      | -                 | -                         | -                 |
| Propano  | 3.363             | 4.262                     | 2.621             |
| Residuos (fracción fósil)                                | 7.602.329         | 7.273.523                 | 6.827.044         |
| Butano   | 7                 | 3                         | 2                 |
| Combustibles convencionales fósiles en hornos de clínker | 12.724.095        | 14.359.785                | 12.428.211        |
| Combustibles alternativos fósiles en hornos de clínker   | 1.945.334         | 2.367.251 <sup>(31)</sup> | 1.780.961         |
| <b>Total</b>   | <b>26.827.028</b> | <b>29.075.956</b>         | <b>28.501.702</b> |

El aumento en el consumo de GNC se ha producido como consecuencia de la apuesta de la compañía por vehículos que utilicen este tipo de combustibles, especialmente en el área de Servicios Medioambientales.

#### Consumo de combustibles renovables en fuentes fijas y fuentes móviles bajo control operacional (GJ)

|   | 2021              | 2022                      | 2023              |
|---|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Biodiésel   | 152.128           | 1.706                     | 3.598             |
| Bioetanol   | 2.842             | –                         | –                 |
| Biogás quemado en calderas sin generación eléctrica           | 202.287           | 234.876                   | 201.444           |
| Biogás quemado en motores o turbinas con generación eléctrica | 1.297.256         | 1.552.670                 | 1.833.149         |
| Residuos (fracción biomasa)                                   | 9.278.924         | 8.871.101                 | 8.398.163         |
| Biometano   | 688               | 532                       | 522               |
| Gas de vertedero  | 4.350             | 213.460                   | 239.880           |
| Biomasa   | 1.683.963         | 1.684.242 <sup>(32)</sup> | 1.576.190         |
| <b>Total</b>  | <b>12.622.438</b> | <b>12.558.587</b>         | <b>12.252.946</b> |

#### Consumo de energía autoproducida renovable (GJ)

|                                   | 2021         | 2022           | 2023           |
|-----------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| A partir de aerogeneradores       | 377          | 363            | 385            |
| A partir de paneles fotovoltaicos | 4.205        | 13.506         | 30.458         |
| A partir de turbinas hidráulicas  | –            | 673.806        | 634.731        |
| <b>Total</b>                      | <b>4.582</b> | <b>687.675</b> | <b>665.574</b> |

32. Se ha actualizado el dato como consecuencia del empleo de datos según medición directa, por parte de FCC Medio Ambiente Iberia.

33. Se ha actualizado el dato, como consecuencia del empleo de datos según medición directa, por parte de FCC Medio Ambiente Iberia, así como por la detección de un error en la filial de Austria del área de Servicios Medioambientales.

#### Consumo directo de energía (GJ)

|   | 2021              | 2022                       | 2023              |
|---|-------------------|----------------------------|-------------------|
| Consumo directo procedente de fuentes NO renovables | 26.827.028        | 29.075.956 <sup>(31)</sup> | 28.501.702        |
| Consumo directo procedente de fuentes renovables    | 12.627.020        | 13.246.262 <sup>(32)</sup> | 12.918.520        |
| <b>Total</b>  | <b>39.454.948</b> | <b>42.322.218</b>          | <b>41.420.222</b> |

#### Consumo indirecto de energía (GJ)

|   | 2021             | 2022                      | 2023             |
|---|------------------|---------------------------|------------------|
| Consumo indirecto procedente de fuentes NO renovables | 6.123.109        | 5.509.876                 | 4.331.072        |
| Consumo indirecto procedente de fuentes renovables    | 406.908          | 1.519.745 <sup>(33)</sup> | 2.865.154        |
| <b>Total</b>  | <b>6.530.017</b> | <b>7.029.620</b>          | <b>7.196.227</b> |

Sobre la tabla anterior, se puede apreciar un progresivo aumento del consumo procedente de fuentes renovables, destacando los esfuerzos durante 2023 del área de Cemento.

#### Reducción del consumo energético como consecuencia de las iniciativas de conservación y eficiencia (GJ)

|               | 2022  | 2023   |
|---------------|-------|--------|
| Combustible   | –     | 64.798 |
| Electricidad  | 7.195 | 79.477 |
| Calefacción   | –     | 515    |
| Refrigeración | –     | –      |
| Vapor         | –     | –      |
| Otros         | –     | –      |

Como se puede observar, ha habido un aumento significativo de los GJ reducidos como consecuencia de iniciativas de conservación y eficiencia en 2023. Estas medidas incluyen el consumo de energía autoproducida a partir de placas solares fotovoltaicas, biogás reaprovechado en las instalaciones, consumo de calefacción originado por placas solares térmicas y optimización y mejora de los equipos.

## Agua

### Extracción de agua de zonas con estrés hídrico (m³)

|  | 2021             | 2022                      | 2023             |
|--|------------------|---------------------------|------------------|
| Suministro de agua municipal o de otras empresas de agua                           | 5.609.234        | 4.544.768 <sup>(20)</sup> | 4.874.968        |
| Aguas superficiales (humedales, ríos, lagos y otras corrientes de agua)            | 93.176           | 32.575                    | 97.395           |
| Aguas marinas  | –                | –                         | –                |
| Aguas salobres   | –                | –                         | –                |
| Aguas subterráneas   | 546.313          | 121.823 <sup>(20)</sup>   | 161.847          |
| Aguas pluviales captadas y almacenadas por la organización                         | 242.319          | 285.474 <sup>(20)</sup>   | 265.440          |
| Agua reciclada o reutilizada   | 1.931.123        | 646.415 <sup>(20)</sup>   | 715.867          |
| Otras aguas consecuencia de extracciones, procesamientos o usos de materias primas | –                | –                         | –                |
| <b>Total</b>   | <b>8.422.165</b> | <b>5.631.054</b>          | <b>6.115.516</b> |

### Extracción de agua por tipo de agua (m³)

|  | 2021              | 2022                       | 2023              |
|--|-------------------|----------------------------|-------------------|
| Agua dulce (total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l)  | 14.406.904        | 14.233.686 <sup>(20)</sup> | 14.895.772        |
| Otras aguas (total de sólidos disueltos > 1000 mg/l) | –                 | –                          | –                 |
| <b>Total</b>   | <b>14.406.904</b> | <b>14.233.686</b>          | <b>14.895.772</b> |

34. Debido a las actividades que realiza el Grupo, este dato es aplicable únicamente al área de Cemento.

## Consumo de materiales

### Materiales utilizados de origen renovable (t)

|  | 2021           | 2022                  | 2023             |
|--|----------------|-----------------------|------------------|
| Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)       | 755.363        | 830.462               | 1.086.734        |
| Materiales auxiliares (lubricantes y reactivos)          | 186            | 254                   | 209              |
| Productos semielaborados                                 | –              | –                     | –                |
| Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos) | 7.581          | 6.667 <sup>(21)</sup> | 6.315            |
| <b>Total</b>   | <b>763.131</b> | <b>837.382</b>        | <b>1.093.259</b> |

### Materiales utilizados de origen no renovable (t)

|  | 2021              | 2022                  | 2023              |
|--|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Materias primas (metales, minerales, madera, etc.)       | 54.401.537        | 17.360.398            | 16.281.801        |
| Materiales auxiliares (lubricantes y reactivos)          | 132.748           | 94.874                | 101.057           |
| Productos semielaborados                                 | 4.026.757         | 1.860.823             | 3.683.257         |
| Material de envase y embalaje (papel, cartón, plásticos) | 2.019             | 2.121 <sup>(21)</sup> | 2.885             |
| <b>Total</b>   | <b>58.563.062</b> | <b>19.318.215</b>     | <b>20.069.000</b> |

### Insumos reciclados utilizados (t)

|   | 2022       | 2023       |
|---|------------|------------|
| Total de insumos reciclados utilizados      | 1.679.485  | 1.816.091  |
| Total de insumos utilizados                 | 20.155.598 | 21.162.259 |
| Porcentaje de insumos reciclados utilizados | 8%         | 9%         |

### Productos y materiales envasados recuperados (%)

|   | 2022 | 2023 |
|---|------|------|
| Porcentaje de materiales de envasado recuperados (papel, cartón plástico) <sup>(34)</sup> | 50,8 | 51,5 |

## Residuos

### Tratamiento de residuos peligrosos no destinados a eliminación (t)

|                                   | 2022           | 2023          |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
| Preparación para la reutilización | 158            | 109           |
| Reciclaje                         | 106.320        | 2.999         |
| Otras operaciones de valorización | 700            | 8.203         |
| No caracterizado                  | 107            | 8.885         |
| <b>Total</b>                      | <b>107.285</b> | <b>20.196</b> |

Sobre la tabla anterior, el aumento en las cantidades de residuos no caracterizados se debe al aumento del alcance de la información reportada en materia de residuos por parte del área de Agua, cuyos sistemas no permiten obtener esta información. Por otro lado, el incremento en el empleo de otras operaciones de valorización se produce como consecuencia de la entrada en vigor de la Ley 07/2022, de 8 de abril, de residuos y suelos contaminados para una economía circular, que ha implicado la revisión del sistema de clasificación de residuos en el área de Infraestructuras.

### Tratamiento de residuos no peligrosos no destinados a eliminación (t)

|                                   | 2022                    | 2023              |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Preparación para la reutilización | 45.521                  | 228.362           |
| Reciclaje                         | 441.748 <sup>(22)</sup> | 12.031.170        |
| Otras operaciones de valorización | 231.019                 | 2.433.807         |
| No caracterizado                  | 653.496                 | 668.725           |
| <b>Total</b>                      | <b>1.371.784</b>        | <b>15.362.065</b> |

### Tratamiento de residuos peligrosos destinados a eliminación (t)

|  | 2022           | 2023           |
|--|----------------|----------------|
| Incineración (con recuperación energética) | 367            | 70             |
| Incineración (sin recuperación energética) | 42             | 18             |
| Traslado a un vertedero                    | 72.430         | 80.374         |
| Otras operaciones de valorización          | 10.460         | 3.363          |
| No caracterizado                           | 20.744         | 18.893         |
| <b>Total</b>                               | <b>104.043</b> | <b>102.717</b> |

### Tratamiento de residuos no peligrosos destinados a eliminación (t)

|  | 2022                   | 2023             |
|--|------------------------|------------------|
| Incineración (con recuperación energética) | 30.357                 | 570              |
| Incineración (sin recuperación energética) | 8                      | 49               |
| Traslado a un vertedero                    | 1.228.330              | 2.663.382        |
| Otras operaciones de valorización          | 5.159 <sup>(22)</sup>  | 80.144           |
| No caracterizado                           | 23.073 <sup>(22)</sup> | 26.711           |
| <b>Total</b>                               | <b>1.286.903</b>       | <b>2.770.856</b> |

## Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal

### Evolución de la distribución de la plantilla por sexo (31/12) (Porcentaje)

|              | 2021        | 2022        | 2023        |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Hombres      | 77,1%       | 77,3%       | 77,5%       |
| Mujeres      | 22,9%       | 22,7%       | 22,5%       |
| <b>Total</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

### Evolución de la distribución de la plantilla por área de negocio (31/12) (Porcentaje)

|                            | 2021        | 2022        | 2023        |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Servicios Medioambientales | 69,7%       | 67,6%       | 66,2%       |
| Agua                       | 16,5%       | 19,6%       | 20,5%       |
| Infraestructuras           | 11,3%       | 10,3%       | 10,8%       |
| Cemento                    | 1,8%        | 1,6%        | 1,6%        |
| Inmobiliaria               | 0,2%        | 0,2%        | 0,2%        |
| Servicios Centrales        | 0,5%        | 0,7%        | 0,7%        |
| <b>Total</b>               | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

### Evolución de la distribución de la plantilla por países y sexo (31/12)

| Países          | 2022   |        |               | 2023   |        |               |
|-----------------|--------|--------|---------------|--------|--------|---------------|
|                 | Hombre | Mujer  | Total         | Hombre | Mujer  | Total         |
| España          | 35.856 | 11.771 | <b>47.627</b> | 36.680 | 11.907 | <b>48.587</b> |
| República Checa | 2.503  | 757    | <b>3.260</b>  | 2.545  | 767    | <b>3.312</b>  |
| Georgia         | 2.382  | 351    | <b>2.733</b>  | 2.681  | 416    | <b>3.097</b>  |
| Reino Unido     | 2.144  | 384    | <b>2.528</b>  | 2.071  | 376    | <b>2.447</b>  |
| Colombia        | 1.188  | 244    | <b>1.432</b>  | 1.240  | 339    | <b>1.579</b>  |
| Arabia Saudí    | 1.029  | 116    | <b>1.145</b>  | 1.404  | 72     | <b>1.476</b>  |
| EE.UU.          | 893    | 152    | <b>1.045</b>  | 998    | 170    | <b>1.168</b>  |
| Austria         | 560    | 166    | <b>726</b>    | 583    | 187    | <b>770</b>    |
| Portugal        | 523    | 98     | <b>621</b>    | 627    | 112    | <b>739</b>    |
| Polonia         | 494    | 152    | <b>646</b>    | 458    | 156    | <b>614</b>    |

| Países          | 2022          |               |               | 2023          |               |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Hombre        | Mujer         | Total         | Hombre        | Mujer         | Total         |
| Rumanía         | 502           | 120           | <b>622</b>    | 444           | 116           | <b>560</b>    |
| Eslovaquia      | 310           | 99            | <b>409</b>    | 299           | 91            | <b>390</b>    |
| E.A.U.          | 331           | 8             | <b>339</b>    | 364           | 7             | <b>371</b>    |
| Italia          | 252           | 39            | <b>291</b>    | 279           | 39            | <b>318</b>    |
| Egipto          | 94            | 2             | <b>96</b>     | 199           | 1             | <b>200</b>    |
| Túnez           | 199           | 13            | <b>212</b>    | 179           | 16            | <b>195</b>    |
| Hungría         | 128           | 48            | <b>176</b>    | 130           | 54            | <b>184</b>    |
| Francia         | 104           | 42            | <b>146</b>    | 119           | 45            | <b>164</b>    |
| Canadá          | 47            | 19            | <b>66</b>     | 99            | 43            | <b>142</b>    |
| México          | 104           | 21            | <b>125</b>    | 112           | 20            | <b>132</b>    |
| Chile           | 89            | 24            | <b>113</b>    | 91            | 31            | <b>122</b>    |
| Serbia          | 74            | 28            | <b>102</b>    | 70            | 28            | <b>98</b>     |
| Noruega         | 19            | 7             | <b>26</b>     | 61            | 18            | <b>79</b>     |
| Países Bajos    | 52            | 7             | <b>59</b>     | 56            | 9             | <b>65</b>     |
| Argelia         | 54            | 7             | <b>61</b>     | 55            | 8             | <b>63</b>     |
| Nicaragua       | 15            | 3             | <b>18</b>     | 43            | 7             | <b>50</b>     |
| Perú            | 21            | 8             | <b>29</b>     | 35            | 11            | <b>46</b>     |
| Australia       | 18            | 7             | <b>25</b>     | 27            | 13            | <b>40</b>     |
| Qatar           | 21            | -             | <b>21</b>     | 36            | 2             | <b>38</b>     |
| Panamá          | 61            | 16            | <b>77</b>     | 23            | 10            | <b>33</b>     |
| Irlanda         | 6             | 1             | <b>7</b>      | 2             | 1             | <b>3</b>      |
| Costa Rica      | 1             | 1             | <b>2</b>      | 1             | 1             | <b>2</b>      |
| El Salvador     | 1             | -             | <b>1</b>      | 1             | -             | <b>1</b>      |
| Bulgaria        | -             | 1             | <b>1</b>      | -             | 1             | <b>1</b>      |
| Rep. Dominicana | 1             | -             | <b>1</b>      | 1             | -             | <b>1</b>      |
| Omán            | 5             | -             | <b>5</b>      | 1             | -             | <b>1</b>      |
| Guatemala       | 1             | -             | <b>1</b>      | 1             | -             | <b>1</b>      |
| Montenegro      | 1             | -             | <b>1</b>      | 1             | -             | <b>1</b>      |
| Bélgica         | 4             | -             | <b>4</b>      | -             | -             | <b>0</b>      |
| <b>Total</b>    | <b>50.087</b> | <b>14.712</b> | <b>64.799</b> | <b>52.016</b> | <b>15.074</b> | <b>67.090</b> |

## Evolución del n.º de nuevas contrataciones por sexo

|              | 2021          | 2022          | 2023          |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Hombres      | 9.546         | 11.231        | 13.331        |
| Mujeres      | 3.288         | 3.616         | 3.991         |
| <b>Total</b> | <b>12.834</b> | <b>14.847</b> | <b>17.322</b> |

## Tasa de nuevas contrataciones por sexo

|              | 2022          | 2023          |
|--------------|---------------|---------------|
| Hombres      | 15,78%        | 18,14%        |
| Mujeres      | 5,08%         | 5,43%         |
| <b>Total</b> | <b>20,86%</b> | <b>23,57%</b> |

## Tasa de nuevas contrataciones por edad

|              | 2022          | 2023          |
|--------------|---------------|---------------|
| < 35 años    | 8,42%         | 9,11%         |
| 35-54 años   | 9,80%         | 10,56%        |
| > 54 años    | 2,64%         | 3,90%         |
| <b>Total</b> | <b>20,86%</b> | <b>23,57%</b> |

## N.º de nuevas contrataciones por región

|              | 2022          |              |               | 2023          |              |               |
|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|              | Hombre        | Mujer        | Total         | Hombre        | Mujer        | Total         |
| Europa       | 8.689         | 3.211        | <b>11.900</b> | 10.948        | 3.595        | <b>14.543</b> |
| América      | 2.228         | 328          | <b>2.556</b>  | 1.400         | 357          | <b>1.757</b>  |
| MENA         | 308           | 71           | <b>379</b>    | 970           | 28           | <b>998</b>    |
| Australia    | 6             | 6            | <b>12</b>     | 13            | 11           | <b>24</b>     |
| <b>Total</b> | <b>11.231</b> | <b>3.616</b> | <b>14.847</b> | <b>13.331</b> | <b>3.991</b> | <b>17.322</b> |

## Tasa de nuevas contrataciones por región

|              | 2022          | 2023          |
|--------------|---------------|---------------|
| Europa       | 16,72%        | 19,79%        |
| América      | 3,59%         | 2,39%         |
| MENA         | 0,53%         | 1,36%         |
| Australia    | 0,02%         | 0,03%         |
| <b>Total</b> | <b>20,86%</b> | <b>23,57%</b> |

## Evolución del n.º de personas trabajadoras por tipo de contrato y sexo (31/12)

|                 | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         |
| Indefinido      | 34.132        | 10.224        | 41.464        | 12.363        | 43.514        | 12.629        |
| Temporal        | 11.802        | 3.389         | 8.623         | 2.349         | 8.502         | 2.445         |
| <b>Subtotal</b> | <b>45.934</b> | <b>13.613</b> | <b>50.087</b> | <b>14.712</b> | <b>52.016</b> | <b>15.074</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.547</b> |               | <b>64.799</b> |               | <b>67.090</b> |               |

## Plantilla por región y tipo de contrato (31/12)

| Región       | 2022          |               |               | 2023          |               |               |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|              | Indefinido    | Temporal      | Total         | Indefinido    | Temporal      | Total         |
| Europa       | 50.654        | 9.331         | <b>59.985</b> | 52.072        | 9.358         | <b>61.430</b> |
| América      | 2.055         | 855           | <b>2.910</b>  | 2.374         | 903           | <b>3.277</b>  |
| MENA         | 1.094         | 785           | <b>1.879</b>  | 1.658         | 685           | <b>2.343</b>  |
| Australia    | 24            | 1             | <b>25</b>     | 39            | 1             | <b>40</b>     |
| <b>Total</b> | <b>53.827</b> | <b>10.972</b> | <b>64.799</b> | <b>56.143</b> | <b>10.947</b> | <b>67.090</b> |



### Evolución del n.º de personas trabajadoras por tipo de jornada y sexo (31/12)

|                 | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         | Hombre        | Mujer         |
| Completa        | 41.406        | 9.821         | 45.243        | 10.856        | 47.199        | 11.553        |
| Parcial         | 5.528         | 3.792         | 4.844         | 3.856         | 4.817         | 3.521         |
| <b>Subtotal</b> | <b>45.934</b> | <b>13.613</b> | <b>50.087</b> | <b>14.712</b> | <b>52.016</b> | <b>15.074</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.547</b> |               | <b>64.799</b> |               | <b>67.090</b> |               |

### Promedio anual por tipo de contrato y sexo

|                 | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Indefinido    | Temporal      | Indefinido    | Temporal      | Indefinido    | Temporal      |
| Hombres         | 33.761        | 12.614        | 39.021        | 9.957         | 42.817        | 8.674         |
| Mujeres         | 10.027        | 3.340         | 11.467        | 2.785         | 12.443        | 2.458         |
| <b>Subtotal</b> | <b>43.788</b> | <b>15.955</b> | <b>50.488</b> | <b>12.742</b> | <b>55.260</b> | <b>11.132</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.742</b> |               | <b>63.230</b> |               | <b>66.392</b> |               |

### Promedio anual por tipo de contrato y rango de edad

|                 | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | Indefinido    | Temporal      | Indefinido    | Temporal      | Indefinido    | Temporal      |
| < 35 años       | 4.607         | 5.176         | 6.242         | 4.024         | 7.537         | 3.460         |
| 35-54 años      | 25.218        | 7.707         | 27.994        | 6.009         | 29.939        | 5.119         |
| > 54 años       | 13.963        | 3.071         | 16.252        | 2.709         | 17.784        | 2.553         |
| <b>Subtotal</b> | <b>43.788</b> | <b>15.954</b> | <b>50.488</b> | <b>12.742</b> | <b>55.260</b> | <b>11.132</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.742</b> |               | <b>63.230</b> |               | <b>66.392</b> |               |

### Promedio anual por tipo de contrato y nivel funcional

|                      | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | Indefinido    | Temporal      | Indefinido    | Temporal      | Indefinido    | Temporal      |
| Dirección y Gerencia | 511           | 1             | 507           | 3             | 505           | 4             |
| Mandos               | 3.390         | 392           | 3.943         | 356           | 4.327         | 347           |
| Técnicos/as          | 4.661         | 949           | 5.455         | 1.185         | 5.758         | 964           |
| Administrativos/as   | 2.455         | 545           | 2.642         | 409           | 2.594         | 352           |
| Oficios varios       | 32.771        | 14.067        | 37.941        | 10.789        | 42.076        | 9.465         |
| <b>Subtotal</b>      | <b>43.788</b> | <b>15.954</b> | <b>50.488</b> | <b>12.742</b> | <b>55.260</b> | <b>11.132</b> |
| <b>Total</b>         | <b>59.742</b> |               | <b>63.230</b> |               | <b>66.392</b> |               |

### Promedio anual por tipo de jornada y sexo

|                 | 2021          |              | 2022          |              | 2023          |              |
|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                 | Completa      | Parcial      | Completa      | Parcial      | Completa      | Parcial      |
| Hombres         | 41.936        | 4.439        | 44.283        | 4.695        | 46.661        | 4.830        |
| Mujeres         | 9.620         | 3.747        | 10.486        | 3.766        | 11.252        | 3.649        |
| <b>Subtotal</b> | <b>51.556</b> | <b>8.186</b> | <b>54.769</b> | <b>8.461</b> | <b>57.913</b> | <b>8.479</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.742</b> |              | <b>64.799</b> |              | <b>66.392</b> |              |

### Promedio anual por tipo de jornada y rango de edad

|                 | 2021          |              | 2022          |              | 2023          |              |
|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                 | Completa      | Parcial      | Completa      | Parcial      | Completa      | Parcial      |
| < 35 años       | 8.316         | 1.467        | 8.647         | 1.619        | 9.340         | 1.657        |
| 35-54 años      | 29.239        | 3.686        | 30.227        | 3.776        | 31.352        | 3.706        |
| > 54 años       | 14.001        | 3.033        | 15.895        | 3.066        | 17.221        | 3.116        |
| <b>Subtotal</b> | <b>51.556</b> | <b>8.186</b> | <b>54.769</b> | <b>8.461</b> | <b>57.913</b> | <b>8.479</b> |
| <b>Total</b>    | <b>59.742</b> |              | <b>64.799</b> |              | <b>66.392</b> |              |



## Promedio anual por tipo de jornada y nivel funcional

|                      | 2021          |              | 2022          |              | 2023          |              |
|----------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                      | Completa      | Parcial      | Completa      | Parcial      | Completa      | Parcial      |
| Dirección y Gerencia | 506           | 6            | 499           | 11           | 503           | 6            |
| Mandos               | 3.622         | 160          | 4.140         | 159          | 4.513         | 161          |
| Técnicos/as          | 5.299         | 311          | 6.257         | 383          | 6.330         | 392          |
| Administrativos/as   | 2.749         | 251          | 2.779         | 272          | 2.684         | 262          |
| Oficios varios       | 39.380        | 7.458        | 41.094        | 7.636        | 43.883        | 7.658        |
| <b>Subtotal</b>      | <b>51.556</b> | <b>8.186</b> | <b>54.769</b> | <b>8.461</b> | <b>57.913</b> | <b>8.479</b> |
| <b>Total</b>         | <b>59.742</b> |              | <b>63.230</b> |              | <b>66.392</b> |              |

## Evolución despidos por sexo

|              | 2021       | 2022       | 2023         |
|--------------|------------|------------|--------------|
| Hombres      | 633        | 728        | 845          |
| Mujeres      | 149        | 169        | 175          |
| <b>Total</b> | <b>782</b> | <b>897</b> | <b>1.020</b> |

## Evolución despidos por rango de edad

|              | 2021       | 2022       | 2023         |
|--------------|------------|------------|--------------|
| < 35 años    | 206        | 231        | 283          |
| 35-54 años   | 377        | 455        | 517          |
| > 54 años    | 199        | 211        | 220          |
| <b>Total</b> | <b>782</b> | <b>897</b> | <b>1.020</b> |

## Evolución despidos por nivel funcional

|                      | 2021       | 2022       | 2023         |
|----------------------|------------|------------|--------------|
| Dirección y Gerencia | 1          | 6          | 9            |
| Mandos               | 51         | 56         | 51           |
| Técnicos/as          | 68         | 129        | 99           |
| Administrativos/as   | 38         | 40         | 30           |
| Oficios varios       | 624        | 666        | 831          |
| <b>Total</b>         | <b>782</b> | <b>897</b> | <b>1.020</b> |

## Rotación n.º de personas y tasa por sexo

|              | 2022         | 2023         |
|--------------|--------------|--------------|
| Hombres      | 2.649        | 2.871        |
| Mujeres      | 789          | 856          |
| <b>Total</b> | <b>3.438</b> | <b>3.727</b> |

|              | 2022         | 2023         |
|--------------|--------------|--------------|
| Hombres      | 3,72%        | 3,91%        |
| Mujeres      | 1,11%        | 1,17%        |
| <b>Total</b> | <b>4,83%</b> | <b>5,08%</b> |

## Rotación n.º de personas y tasa por edad

|              | 2022         | 2023         |
|--------------|--------------|--------------|
| < 35 años    | 1.409        | 1.434        |
| 35-54 años   | 1.626        | 1.826        |
| > 54 años    | 403          | 467          |
| <b>Total</b> | <b>3.438</b> | <b>3.727</b> |

|              | 2022         | 2023         |
|--------------|--------------|--------------|
| < 35 años    | 1,98%        | 1,95%        |
| 35-54 años   | 2,28%        | 2,49%        |
| > 54 años    | 0,57%        | 0,64%        |
| <b>Total</b> | <b>4,83%</b> | <b>5,08%</b> |

## Rotación n.º de personas y tasa por región

|              | 2022         | 2023         |
|--------------|--------------|--------------|
| Europea      | 3.118        | 3.492        |
| América      | 279          | 155          |
| MENA         | 40           | 70           |
| Australia    | 1            | 10           |
| <b>Total</b> | <b>3.438</b> | <b>3.727</b> |

|              | 2022         | 2023         |
|--------------|--------------|--------------|
| Europea      | 4,38%        | 4,75%        |
| América      | 0,39%        | 0,21%        |
| MENA         | 0,06%        | 0,10%        |
| Australia    | 0,00%        | 0,02%        |
| <b>Total</b> | <b>4,83%</b> | <b>5,08%</b> |

## Permiso por nacimiento

|  | 2022   |       | 2023   |       |
|--|--------|-------|--------|-------|
|  | Hombre | Mujer | Hombre | Mujer |
| Nº de personas trabajadoras con derecho al permiso por nacimiento  | 1.048  | 295   | 1.126  | 326   |
| Nº de personas trabajadoras que disfrutaron del permiso por nacimiento   | 1.036  | 294   | 1.116  | 323   |
| Nº de personas trabajadoras que se reincorporaron al trabajo después de que finalizara el permiso de nacimiento      | 991    | 214   | 751    | 216   |
| Nº de personas trabajadoras que continúan en la empresa 12 meses después de que finalizara el permiso por nacimiento | 646    | 132   | 745    | 172   |

## Remuneraciones medias por nivel funcional, sexo y rango de edad\* (Euros)

|                |                      | 2022                        |                 |            | 2023                        |                 |            |
|----------------|----------------------|-----------------------------|-----------------|------------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                |                      | Total Remuneraciones Medias |                 |            | Total Remuneraciones Medias |                 |            |
|                |                      | < 35 años                   | De 35 a 54 años | > 54 años  | < 35 años                   | De 35 a 54 años | > 54 años  |
| <b>Hombres</b> | Dirección y Gerencia | 78.998,20                   | 118.330,98      | 160.043,27 | 54.145,61                   | 91.242,40       | 127.322,38 |
|                | Mandos               | 31.026,55                   | 46.089,03       | 53.193,80  | 30.879,48                   | 49.395,11       | 55.457,07  |
|                | Técnicos/as          | 23.543,00                   | 38.189,32       | 42.269,46  | 30.323,74                   | 43.358,59       | 47.534,07  |
|                | Administrativos/as   | 19.652,25                   | 28.456,37       | 34.592,62  | 19.248,45                   | 28.835,43       | 36.221,89  |
|                | Oficios varios       | 20.156,99                   | 24.192,01       | 25.573,88  | 21.409,05                   | 25.277,77       | 26.647,85  |
| <b>Mujeres</b> | Dirección y Gerencia | 65.870,19                   | 99.893,49       | 134.848,23 | 48.639,46                   | 75.190,07       | 78.554,38  |
|                | Mandos               | 25.579,80                   | 37.990,44       | 37.441,88  | 27.421,21                   | 38.534,55       | 43.308,55  |
|                | Técnicos/as          | 21.842,76                   | 29.511,23       | 32.504,40  | 26.346,76                   | 34.138,07       | 37.925,33  |
|                | Administrativos/as   | 19.039,76                   | 24.828,26       | 28.233,11  | 18.651,92                   | 25.725,46       | 30.009,11  |
|                | Oficios varios       | 19.212,17                   | 20.237,11       | 19.724,81  | 20.306,87                   | 20.808,19       | 20.770,08  |

(\*) FCC tiene definida una política retributiva para cada uno de los países en los que tiene presencia por lo que el promedio agregado de retribuciones en las que se agregan los datos retributivos en los que está establecido no es un dato representativo de la gestión retributiva realizada en cada una de las unidades de negocio y países en los que FCC tiene actividad.

### Porcentaje de personas trabajadoras cubiertas por convenio colectivo por país\*

|              | 2021   | 2022   | 2023   |
|--------------|--------|--------|--------|
| Arabia Saudí | 0%     | 0%     | 0%     |
| Argelia      | 100%   | 93,44% | 95,24% |
| Australia    | 0%     | 0%     | 0%     |
| Austria      | 0,10%  | 4,55%  | 100%   |
| Bulgaria     | 0%     | 0%     | 0%     |
| Canadá       | 0%     | 0%     | 0%     |
| Chile        | 11,63% | 58,41% | 85,25% |
| Colombia     | 4,12%  | 4,12%  | 34,20% |
| Costa Rica   | 0%     | 0%     | 0%     |
| E.A.U.       | 100%   | 100%   | 0%     |
| EE.UU.       | 3,27%  | 0,19%  | 0,17%  |
| Egipto       | 0%     | 0%     | 11,50% |
| El Salvador  | 0%     | 0%     | 0%     |
| Eslovaquia   | 33,73% | 32%    | 32%    |
| España       | 100%   | 100%   | 100%   |
| Francia      | 100%   | 100%   | 100%   |
| Georgia      | -      | 22,98% | 19,15% |
| Guatemala    | 0%     | 0%     | 0%     |
| Hungría      | 0%     | 0%     | 0%     |
| Irlanda      | 0%     | 0%     | 0%     |
| Italia       | 100%   | 100%   | 100%   |
| México       | 0%     | 0%     | 0%     |
| Montenegro   | 0%     | 0%     | 0%     |
| Nicaragua    | 0%     | 0%     | 0%     |
| Noruega      | 100%   | 0%     | 0%     |

(\*) En el año 2023 se han incluido todos los países y todas las áreas donde tiene presencia el Grupo FCC.

|                      | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------|--------|--------|--------|
| Omán                 | 0%     | 0%     | 0%     |
| Países Bajos         | 100%   | 100%   | 100%   |
| Panamá               | 29%    | 13%    | 18,18% |
| Perú                 | 0%     | 0%     | 0%     |
| Polonia              | 15,32% | 12,23% | 11,07% |
| Portugal             | 31,99% | 24,15% | 28,28% |
| Qatar                | 0%     | 0%     | 0%     |
| Reino Unido          | 11,23% | 25,20% | 17,82% |
| República Checa      | 33,66% | 33,13% | 32,07% |
| República Dominicana | 100%   | 100%   | 100%   |
| Rumanía              | 24,66% | 26,69% | 27,14% |
| Serbia               | 12%    | 12,75% | 7,14%  |
| Túnez                | 100%   | 80,19% | 92,82% |

### Promedio anual de horas de formación por sexo y nivel funcional

|                      | 2022    |         | 2023    |         |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|
|                      | Hombres | Mujeres | Hombres | Mujeres |
| Dirección y Gerencia | 26      | 42      | 18      | 33      |
| Mandos               | 20      | 33      | 20      | 27      |
| Técnicos/as          | 17      | 18      | 21      | 24      |
| Administrativos/as   | 10      | 14      | 19      | 13      |
| Oficios varios       | 8       | 4       | 9       | 4       |

## Evolución de las horas de formación por nivel funcional y área de negocio

|                               | 2022                 |               |                |                    |                |                | 2023                 |                |                |                    |                |                |
|-------------------------------|----------------------|---------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|
|                               | Dirección y Gerencia | Mandos        | Técnicos/as    | Administrativos/as | Oficios varios | Total          | Dirección y Gerencia | Mandos         | Técnicos/as    | Administrativos/as | Oficios varios | Total          |
| Servicios Medioambientales    | 2.868                | 17.092        | 16.161         | 6.211              | 175.460        | <b>217.792</b> | 2.978                | 26.202         | 30.427         | 5.181              | 200.796        | <b>265.584</b> |
| Agua                          | 1.632                | 22.928        | 14.859         | 9.278              | 34.601         | <b>83.298</b>  | 688                  | 27.397         | 20.790         | 9.531              | 45.288         | <b>103.694</b> |
| Infraestructuras              | 1.519                | 7.452         | 27.487         | 2.173              | 29.329         | <b>67.960</b>  | 1.692                | 12.100         | 40.808         | 2.804              | 38.257         | <b>95.661</b>  |
| Cemento                       | 452                  | 1.023         | 2.610          | 734                | 3.923          | <b>8.742</b>   | 408                  | 1.865          | 4.238          | 811                | 5.546          | <b>12.867</b>  |
| Inmobiliaria                  | 134                  | 48            | 444            | 38                 | 2              | <b>666</b>     | 84                   | 84             | 445            | 8                  | 0              | <b>621</b>     |
| Servicios Centrales           | 1.953                | 815           | 2.763          | 465                | 65             | <b>6.061</b>   | 1.228                | 1.327          | 2.729          | 545                | 62             | <b>5.890</b>   |
| <b>Subtotal Nacional</b>      | <b>8.558</b>         | <b>49.358</b> | <b>64.324</b>  | <b>18.899</b>      | <b>243.380</b> | <b>384.519</b> | <b>7.078</b>         | <b>68.975</b>  | <b>99.436</b>  | <b>18.879</b>      | <b>289.949</b> | <b>484.317</b> |
| Servicios Medioambientales    | 3.344                | 23.741        | 25.325         | 6.694              | 59.679         | <b>118.782</b> | 2.797                | 22.213         | 22.935         | 10.457             | 50.359         | <b>108.761</b> |
| Agua                          | 1.573                | 17.458        | 14.100         | 11.048             | 28.851         | <b>73.030</b>  | 182                  | 7.027          | 22.841         | 11.981             | 50.821         | <b>92.852</b>  |
| Infraestructuras              | 1.053                | 5.210         | 11.041         | 2.282              | 2.578          | <b>22.164</b>  | 104                  | 4.916          | 10.030         | 2.367              | 5.771          | <b>23.189</b>  |
| Cemento                       | 154                  | 559           | 648            | 106                | 335            | <b>1.802</b>   | 48                   | 442            | 1.470          | 529                | 148            | <b>2.637</b>   |
| <b>Subtotal Internacional</b> | <b>6.124</b>         | <b>46.968</b> | <b>51.114</b>  | <b>20.130</b>      | <b>91.443</b>  | <b>215.778</b> | <b>3.131</b>         | <b>34.598</b>  | <b>57.276</b>  | <b>25.334</b>      | <b>107.099</b> | <b>227.439</b> |
| <b>Total</b>                  | <b>14.682</b>        | <b>96.326</b> | <b>115.438</b> | <b>39.029</b>      | <b>334.823</b> | <b>600.297</b> | <b>10.209</b>        | <b>103.573</b> | <b>156.712</b> | <b>44.213</b>      | <b>397.049</b> | <b>711.756</b> |

## Seguridad, salud y bienestar:

## N.º de accidentes laborales

| N.º    | 2022  | 2023  |
|--------|-------|-------|
| Hombre | 1.841 | 1.721 |
| Mujer  | 341   | 374   |

## Lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias

| Lesiones    | 2022 | 2023 |
|-------------|------|------|
| Propio      | 10   | 10   |
| Subcontrata | 9    | 9    |

## Evolución índices de accidentabilidad

| Índice     | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------|-------|-------|-------|
| Frecuencia | 18,36 | 21,78 | 18,82 |
| Gravedad   | 0,71  | 0,9   | 0,87  |

## Evolución índices de accidentabilidad por ámbito geográfico

| Ámbito | 2021       |          | 2022       |          | 2023       |          |
|--------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|        | Frec. Acc. | Gravedad | Frec. Acc. | Gravedad | Frec. Acc. | Gravedad |
| España | 24,61      | 1        | 25,63      | 1,16     | 24,91      | 1,21     |
| Global | 18,36      | 0,71     | 21,78      | 0,9      | 18,82      | 0,87     |

## Índice de accidentabilidad por sexo

| Sexo   | 2022       |          |            | 2023       |          |            |
|--------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|
|        | Frec. Acc. | Gravedad | Incidencia | Frec. Acc. | Gravedad | Incidencia |
| Mujer  | 17,01      | 0,71     | 2,74       | 16,64      | 0,83     | 2,57       |
| Hombre | 22,97      | 0,95     | 3,84       | 19,37      | 0,88     | 3,35       |

## Evoluciones índices de absentismo por accidente de trabajo y enfermedad común\*

| Tipo                 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------|------|------|------|
| Accidente de trabajo | 0,37 | 0,45 | 0,49 |
| Enfermedad común     | 4,63 | 6,23 | 6,75 |

(\*) El Grupo FCC ha registrado un total de 8.055.496 horas de absentismo durante el ejercicio 2023.

## Evolución accidentes de trabajo mortales

| Tipo        | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------|------|------|------|
| Propio      | 0    | 2    | 5    |
| Subcontrata | 4    | 4    | 6    |

## Evolución n.º de enfermedades profesionales por sexo\*

| Sexo   | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------|------|------|------|
| Mujer  | 2    | 8    | 3    |
| Hombre | 2    | 3    | 10   |

(\*) La información relativa a las enfermedades profesionales por sexo únicamente corresponden a la actividad Grupo FCC de España.

## Empleados/as y trabajadores/as no empleados/as. 2023

| Empleados/as y trabajadores/as no empleados/as | Cubiertos por el sistema objeto de auditoría interna |        | Cubiertos por el sistema objeto de auditoría o certificado |
|--|--|--------|--|
|  | Cubiertos por el sistema                             |        |  |
| Cantidad                                       | 78.427   | 78.427 | 68.605   |
| Porcentaje                                     | 100%   | 100%   | 87,48%   |



## Tablas relativas a transparencia fiscal

| Países Grupo           | Actividades principales de la organización                     | Ingresos procedentes de ventas a terceros 2023 (miles de €) | Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales 2023 (miles de €) | Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo 2023 (miles de €) | Beneficios Antes de Impuestos 2023 (miles de €) | Impuestos sobre beneficios pagados 2023 (miles de €) |
|------------------------|--|---|--|--|---|--|
| Albania                |  | 204   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Alemania               | Construcción   | 11.827  | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Andorra                |  | 184   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Arabia Saudí           | Agua, Construcción   | 246.720   | 116.297  | 218.511  | 16.089  | 5.027  |
| Argelia                | Agua, Construcción   | 48.413  | 9.881  | 162.758  | 30.626  | 5.228  |
| Argentina              | Construcción   | 0   | 0  | 0  | -1  | 0  |
| Australia              | Construcción   | 7.483   | 0  | 3.540  | -4.524  | 0  |
| Austria                | Agua   | 170.217   | -65  | 544.711  | 80.899  | 1.705  |
| Bélgica                | Construcción   | 7   | 0  | 166  | -49   | 435  |
| Brasil                 | Construcción   | 0   | 0  | -10.081  | -7.554  | 0  |
| Bulgaria               | Construcción   | 0   | 0  | 95   | -75   | 0  |
| Canadá                 | Construcción   | 189.249   | 0  | 65.647   | 38.637  | 0  |
| Chile                  | Agua, Construcción   | 70.458  | 0  | 59.046   | -16.818   | 0  |
| Colombia               | Agua, Construcción   | 114.735   | 15.578   | 101.983  | 3.193   | 2.734  |
| Costa Rica             | Construcción   | 215   | 0  | -299   | -756  | 0  |
| Croacia                | Inmobiliaria   | 31  | 0  | 67   | -199  | 0  |
| Dinamarca              |  | 5   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Ecuador                | Agua   | 0   | 0  | 48   | -55   | 3  |
| Egipto                 | Agua, Medio Ambiente   | 6.262   | 11   | 17.417   | 3.358   | 1.233  |
| El Salvador            | Construcción   | 0   | 0  | 845  | -82   | 1  |
| Emiratos Árabes Unidos | Agua, Construcción   | 16.752  | 336  | 4.871  | 2.450   | 0  |
| Eslovaquia             | Medio Ambiente   | 43.157  | 0  | 65.345   | 7.656   | 1.099  |
| Eslovenia              |  | 7   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| España                 | Medio Ambiente, Agua, Infraestructuras, Cemento e Inmobiliaria | 4.759.772   | 388.745  | 7.363.881  | 499.208   | 38.022   |



| Países Grupo   | Actividades principales de la organización   | Ingresos procedentes de ventas a terceros 2023 (miles de €) | Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales 2023 (miles de €) | Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo 2023 (miles de €) | Beneficios Antes de Impuestos 2023 (miles de €) | Impuestos sobre beneficios pagados 2023 (miles de €) |
|----------------|--|---|--|--|---|--|
| Estados Unidos | Agua, Cemento, Medio Ambiente y Construcción | 418.908   | 434  | 514.128  | 5.036   | 30   |
| Finlandia      | Construcción                                 | 24  | 0  | 1  | -966  | 0  |
| Francia        | Agua   | 51.525  | 280  | 48.131   | 1.379   | 761  |
| Georgia        | Agua   | 79.240  | 775  | 474.784  | 11.595  | 49   |
| Gibraltar      |  | 137   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Grecia         | Medio Ambiente Construcción                  | 8   | 0  | 95   | -15   | 0  |
| Guatemala      | Construcción                                 | 0   | 0  | 25   | -29   | 1  |
| Haití          | Construcción                                 | 0   | 0  | 3.280  | 427   | 0  |
| Honduras       | Construcción                                 | 0   | 0  | 0  | 0,30  | 0  |
| Hungría        | Medio Ambiente                               | 27.551  | 0  | 38.243   | 5.639   | 183  |
| Irlanda        | Construcción                                 | 0   | 0  | 9.741  | -738  | 0  |
| Italia         | Agua, Construcción                           | 75.325  | 21.098   | 99.223   | 6.858   | 2.985  |
| Jersey         |  | 0   | 0  | 0  | 0   | 432  |
| Libia          |  | 6.984   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Luxemburgo     | Servicios Centrales                          | 0   | 0  | 3.045  | -79   | 0  |
| Marruecos      | Construcción                                 | 0   | 0  | 0  | 221   | 0  |
| México         | Agua, Infraestructuras, Servicios Centrales  | 401.382   | 12.250   | 347.825  | 58.685  | 6.715  |
| Montenegro     | Agua   | 0   | 0  | 1.610  | -220  |  |
| Nicaragua      | Construcción                                 | 1.351   | 0  | 4.111  | 1.178   | 392  |
| Noruega        | Construcción                                 | 47.655  | 0  | 6.601  | 2.287   | 0  |
| Omán           | Agua   | 514   | 0  | 1.666  | 769   | 0  |
| Países Bajos   | Agua, Cemento, Infraestructuras              | 215.819   | 58.524   | 68.736   | -1.392  | 850  |
| Panamá         | Agua, Inmobiliaria y Construcción            | -914  | 0  | 80.695   | -10.114   | 320  |
| Perú           | Agua, Infraestructuras                       | 109.974   | 3  | 116.409  | 8.162   | 2.804  |
| Polonia        | Medio Ambiente y Construcción                | 79.603  | 0  | 77.933   | 5.208   | 569  |



| Países Grupo         | Actividades principales de la organización               | Ingresos procedentes de ventas a terceros 2023 (miles de €) | Ingresos procedentes de transacciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales 2023 (miles de €) | Activos tangibles distintos de efectivo y equivalentes de efectivo 2023 (miles de €) | Beneficios Antes de Impuestos 2023 (miles de €) | Impuestos sobre beneficios pagados 2023 (miles de €) |
|----------------------|--|---|--|--|---|--|
| Portugal             | Agua, Construcción, Medio Ambiente y Servicios Centrales | 110.875   | 5.451  | 69.262   | 6.497   | 1.705  |
| Qatar                | Agua, Construcción                                       | 7.598   | 56   | 5.660  | 313   | 821  |
| Reino Unido          | Cemento, Infraestructuras, Inmobiliaria, Medio Ambiente  | 1.113.858   | 176.556  | 1.113.947  | 101.089   | 30.040   |
| Republica Checa      | Agua y Medio Ambiente                                    | 413.737   | 41.210   | 641.343  | 49.542  | 6.430  |
| República Dominicana | Construcción   | 0   | 0  | 453  | -14   | 0  |
| Rumania              | Agua, Medio Ambiente y Construcción                      | 132.506   | 52   | 200.738  | 5.323   | 172  |
| Serbia               | Agua y Medio Ambiente                                    | 6.609   | 1  | 11.130   | -578  | 0  |
| Suecia               | Construcción   | 7   | 0  | 6  | -11   | 0  |
| Suiza                |  | 336   | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Túnez                | Agua y Cemento   | 62.205  | 14.449   | 56.457   | 7.875   | 441  |
| Turquía              |  | 25  | 0  | 0  | 0   | 0  |
| Uruguay              | Agua   | 0   | 0  | 81   | 0   | 0  |
| <b>Total</b>         |  | <b>9.048.540</b>  | <b>861.922</b>   | <b>12.593.910</b>  | <b>915.930</b>                                  | <b>111.185</b>                                       |

### Subvenciones públicas recibidas 2023 (miles de €)

| Área                       | miles de euros |
|----------------------------|----------------|
| Construcción               | 0              |
| Servicios Medioambientales | 8.090          |
| Agua                       | 14.169         |
| Cemento                    | 1.260          |
| Concesiones                | 4.514          |
| Inmobiliaria               | 0              |
| Servicios Centrales        | 2              |
| <b>Total</b>               | <b>28.035</b>  |



## Listado de principales asociaciones

### Servicios Medioambientales

- Agrupación Nacional de Reciclado de Vidrio (ANAREVI).
- Asociace sanačních firem (ASS).
- Asociación de Empresas de Limpieza Pública (ASELIP).
- Asociación de Empresas de Mantenimiento Integral y Servicios Energéticos (AMI).
- Asociación de Plantas de Recuperación y Selección de Envases Municipales (ASPLARSEM).
- Asociación Española de Aerosoles (AEDA).
- Asociación Española de Empresas de Limpieza (ASPEL).
- Asociación Española de Empresas de Parques y Jardines (ASEJA).
- Asociación Española de Gestores de Residuos (ASEGRE).
- Asociación Técnica para la Gestión de Residuos y Medio Ambiente (ATEGRUS).
- Asociatia Romana pentru Managementul Deseurilor (Romanian association for waste management) (ARMD).
- Association of Producers of Fuels from Waste and Biomass (Związek Producentów Paliw z Odpadów i Biomasy (PZZOB)).
- Business Leaders Forum (BLF).
- Carbon Disclosure Project (CDP).
- Česká Asociace Odpadového Hospodářství (ČAOH).
- Česká Asociace pro Finanční Řízení (CAFIN).
- Chartered Institute of Wastes Management (CIWM).
- Circular Slovakia.
- Council of Regional Municipal Waste Processing Installations (Rada Przedstawicieli Regionalnych Instalacji Przetwarzania Odpadów Komunalnych - Rada RIPOK) (RADA RIPOK).
- EcoVadis.
- Energy & Utility Skills.
- Environmental Services Assoc (ESA).
- Federación Europea de Empresas Reciclatoras de Vidrio (FERVER).
- Fleet Operator Recognition Scheme (FORS).
- Foro de Generadores de Energía de Residuos (FGER).
- Fuel & Energy Research Fórum (FERF).
- HELM ASSOCIATES LTD.
- National Waste & Recycling Association (Nwra).
- POLICY CONNECT LTD - All Party Parliamentary Sustainable Resource Group (APSRG).
- Rail Freight Group.
- Asociación Española de Recicladores Recuperadores de Papel y Cartón (REPACAR).
- Red Andaluza de Centros de Educación Ambiental (ONDAS).
- Road Haulage Association.
- ROSPA ENTERPRISES LTD - Royal Society for the Prevention of Accidents (ROSPA).
- Sdružení provozovatelů technologií pro ekologické využívání odpadů. (STEO).
- Solid Waste Association of North America (SWANA).
- Source Testing Association.
- State Chamber of Waste Management (Państwowa Izba Gospodarki Odpadami) (PIGO).
- Sundry Creditor - WRG (CHAS).
- The Association of Waste Management Entrepreneurs (A.P.O.H.).
- The Green Alliance.
- The Recycling Association.
- The Wood Recyclers Association (WRA).
- Verein Österreichische Entsorgungsbetriebe (VÖEB).
- Asociación Checa de Tecnologías Sin Excavación (CZSTT).
- Asociación de Empresas Xestoras de Instalacións Deportivas de Galicia (AXIDEGA).
- Asociación de Empresarios de Agua de Les Illes Balears (ASAIB).
- Asociación de Empresarios de Depuración de Aguas Residuales de Madrid (ADEPUREMA).
- Asociación de Empresarios y Comerciantes de Benalmádena (ACEB).
- Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN-AGUA).
- Asociación de Empresas de Captación, Distribución, Depuración y Gestión de aguas potables y residuales de la Región de Murcia (AGEAS).
- Asociación de Empresas Investigadoras, Extractoras, Transformadoras Minero-Metalúrgicas, Auxiliares y de Servicios (AMINER).
- Asociación de Industrias de Captación, Elevación, Conducción, Depuración, Tratamiento y Distribución de Aguas Potables y Residuales.
- Asociación de Instaladores de Almería (ASINAL).
- Asociación de Operadores de Abastecimiento y Saneamiento de la República Checa (APROVAK).
- Asociación de Servicios Públicos de Colombia (ANDESCO).
- Asociación del Sector de Abastecimiento y Saneamiento en la República Checa (SOVAK).

### Agua

- Asociación Española de Abastecimiento de Agua y Saneamientos (AEAS).
- Abastecimientos de Agua y Saneamientos de Andalucía (ASA).
- Agrupació de Serveis D'Aigua de Catalunya (ASAC).
- Aguas Residuales - Comunidad de habla hispana, para los profesionales del tratamiento del agua.
- Alianza del Agua de Ibiza y Formentera.
- Asociación Canaria de Empresarios de Distribución y Tratamiento de Agua Urbana de la Provincia de Las Palmas (ADITRAGUA).

- Asociación Directivos de Comunicación (DIRCOM).
- Asociación Española de Desalación y Reutilización (AEDyR).
- Asociación Española de Directivos de Sostenibilidad (DIRSE).
- Asociación Española de Normalización (UNE).
- Asociación Española de Servicios de Agua a Poblaciones (AGA).
- Asociación Latinoamericana de Desalación y Reuso del Agua (ALADYR).
- Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS).
- Asociación para el Desarrollo de la Región de Moravia y Silesia (SRMSK).
- Asociación para la Defensa de la Calidad de las Aguas (ADECAGUA).
- Asociación para la Gestión del Agua en la República Checa (SVH).
- Asociación provincial de Empresas del Sector del Agua en Alicante.
- Asociados a la Federación Internacional de Operadores Privados de Agua (AquaFed).
- Associação Das Empresas Portuguesas para o Sector Do Ambiente (AEPSA).
- Associação Portuguesa de Distribuição e Drenagem de Águas (APDA).
- Associació Abastaments Aigua (AAA).
- Associació Industrial Per La Producció Neta (AIPN).
- Association Scientifique et Technique pour L'Eau et L'Environnement.
- Business Council EU-Georgia.
- Cámara de Comercio de Almería.
- Cámara de Comercio de España.
- Catalan Water Partnership (CWP).
- Centro de las Nuevas Tecnologías del Agua (Fundación CENTA).
- Comité Asesor de Agua de la Fundación Ditchley (UK).
- Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz (COEBA).
- Confederación Empresarial de la Provincia de Almería.
- Confederación Española de Organizaciones Empresariales CEOE.
- Confederation of Industry of the CR (SP CR).
- Consejo Nacional del Agua (CNA).
- Czech Chamber of Commerce (HK CR).
- Dirección General de Economía Circular (CLM).
- Economic Business Council Spain/Egypt .
- Federación Europea de Asociaciones Nacionales de Agua y Saneamiento (EUREAU).
- Fédération Des Distributeurs D'Eau Indépendants.
- Fédération Professionnelles Des Entreprises De L'Eau (FP2E).
- Federazione Italiana Delle Imprese Dei Servizi Idrici, Energetici e Vari (UTILITALIA).
- Fundación Centro Canario del Agua (FCCA).
- Georgian Laboratory Association (GeLAB).
- Global Water Partnership (GWP).
- Institutos Madrileño de Estudios Avanzados (IMDEA-AGUA).
- International Desalination Association (IDA).
- International Water Association (IWA).
- Isle Utilities TAG (Technology Approval Group) .
- vWorld Water Innovation Fund (WWIF).
- Water Action Platform.
- Madrid, capital mundial de la Construcción, Ingeniería y Arquitectura (MWCC).
- Mesa de Evaluación del Ciclo Urbano del Agua.
- PRL INNOVACIÓN.
- Sentiotech.
- Spanish Business Council de Emiratos Árabes Unidos.
- Stepbywater.
- Water Environment Federation (WEF).
- Water Positive Think Tank.
- World Compliance Association.
- Young Water Professionals (YWP).
- ZINNAE Clúster Urbano para el Uso Eficiente del Agua.
- Asociación de Ejecutivos de Recursos Humanos de Nicaragua (Aerhnic).
- Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de infraestructuras (SEOPAN).
- Asociación de Empresas de Conservación y Explotación (ACEX).
- Asociación de Empresas de Restauración del Paisaje y del Medio Ambiente (ASERPMA).
- Asociación de Empresas Forestales (ASEMFO).
- Asociación de Empresas Gestoras de los Transportes Urbanos Colectivos (ATUC).
- Asociación de Industriales Antofagasta.
- Asociación Empresas Construcción Madrid (AECOM).
- Asociación Empresas Productoras Áridos Castilla-La Mancha.
- Asociación Española de Anunciantes.
- Asociación Española de Industriales del Plástico (ANAIP).
- Asociación Española de la Carretera.
- Asociación Española de Normalización (UNE).
- Asociación Española de Riegos y Drenajes (AERYD).
- Asociación Española de Túneles y Obras Subterráneas (AETOS).
- Asociación Española para la Calidad (AEC).
- Asociación Española Parques y Jardines Públicos.
- Asociación Gestión de Residuos de la Comunidad Madrid.

### Infraestructuras

- Agrupación para la promoción del P Tarragona.
- Asociación Andaluza de Empresas Forestales.

- Asociación Madrid Capital Mundial de la Construcción, Ingeniería y Arquitectura (MWCC).
- Asociación Madrileña de Fabricantes de Asfalto (AMFA).
- Asociación Nacional de Derivados del Cemento (ANDECE).
- Asociación Nacional de Fabricantes de Traviesas para FFCC (AFTRAV).
- Asociación Técnica de la Carretera.
- Asociación Técnica de Puertos y Costas (ATPYC).
- Asociación Valenciana de empresarios de la construcción y obra pública.
- Asociación Madrileña de Gestores de Residuos de RCDs (AGESMA).
- BUILDING SMART (Spanish home of openBIM).
- Cámara Chilena de la Construcción.
- Cámara Colombiana de Infraestructuras.
- Cámara de Comercio Australia.
- Cámara de Comercio de España en Reino Unido.
- Cámara de Comercio de Lima.
- Cámara de Comercio Española Chile.
- Cámara de Contratistas de Castilla y León.
- Cámara de Contratistas de la Comunidad Valenciana.
- Cámara Minera de Nicaragua (CAMINIC).
- Cámara Oficial Comercio España Perú.
- Cámara Oficial de Comercio de España en Panamá (FCC CA PANAMA).

- Cámara Oficial de Contratistas de Cataluña.
- Cámara Panameña de la Construcción(FCC CA PANAMA).
- Cámara Peruana de la Construcción.
- CEPYME ZARAGOZA - Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa.
- Clúster de la industria de defensa (CID).
- Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos (FCC CO COSTA RICA).
- Comité Nacional Español de Grandes Presas (SPANCOLD).
- Escola Tècnica Superior d'Enginyeria de Camins, Canals i Ports de Barcelona.
- European Network of Construction Companies for Research & Development (ENCORD).
- European Construction Technological Platform (ECTP).
- Fed. Reg. Empresas de Transporte (FROET).
- Federación de la Construcción de Santa Cruz de Tenerife.
- Federación de Obras Públicas en Alicante (FOPA).
- Foro Potencia.
- Foundation for the Global Compact.
- FRECOM MURCIA - Federación Regional Empresarios Construcción.
- Fundacio Cercle d'Infraestructures.
- Fundación Caminos.
- Fundación Ingeniería Civil Galicia.

- Fundación Plataforma Tecnológica Española de la Construcción (PTEC).
- Global Compact Action Platform de Finanzas sostenibles.
- Green Building Council- España (GBCe).
- Gremi Construccio d'obres de Catalunya.
- Gremi d'àrids de Catalunya.
- Instituto tecnológico del plástico (AIMPLAS).
- Plataforma de Finanzas Sostenibles del Pacto Mundial de Naciones Unidas.
- Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI).
- Sociedad Española de Presas y Embalses (SEPREM).
- Spain-US Chamber of Commerce.
- Transit Rail Association for Canadian, Contractors, Maintainers and Standards.
- UNE - Vocalía Cambio Climático.
- VOCALÍA DEL CTN 332 "Digitalización de la información para edificación y obra civil".

### Cemento

- Asociación Cantabria Sostenible (Cantabria Sostenible).
- Asociación CEMBUREAU.
- Asociación de Fabricantes de Cemento (Oficemen).
- Asociación de Fabricantes de Morteros y SATE (ANFAPA).

- Asociación Nacional Española de Fabricantes de Hormigón Preparado (ANEPHOP).
- Asociación Nacional de Fabricantes de Árido (ANEFA).
- Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA).
- Federación de Industriales y Comerciantes de Alcalá de Guadaíra (FICA).
- Fundación del Cemento y el Medio Ambiente (CEMA).
- Fundación Laboral Andaluza del Cemento y el Medio Ambiente (FLACEMA).
- Asociación de empresas catalanas que dedican su actividad a la extracción y el tratamiento de áridos (Gremi d'Arid de Catalunya).
- Gremi Prefabricados y derivados del cemento (Gremi Prefabricats).
- Instituto Español de Cemento y sus Aplicaciones (IECA).
- CEOE CEPYME CANTABRIA – Afiliación. (CEOE CEPYME CANTABRIA).
- Ciment Catalá Agrupación de fabricantes de cemento de Cataluña. (Ciment Catalá).

### Inmobiliaria

- Asociación de Promotores Inmobiliarios de Madrid. (ASPRIMA).
- Asociación de Promotores Constructores de España. (APCE).
- GAESCO.

## 7.3. Índice de contenidos GRI

**Declaración de uso:** Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023.

**GRI 1 usado:** GRI 1: Fundamentos 2021.

**Estándares Sectoriales GRI aplicables:** No aplica.

| Contenido                               | Sección del informe/ Respuesta directa   | Página                 | Omisión |
|---|--|------------------------|---------|
| <b>Contenidos generales</b>             |  |                        |         |
| <b>GRI 2: Contenidos Generales 2023</b> |  |                        |         |
| 2-1                                     | Detalles organizacionales.<br>Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y sociedades dependientes.<br>Sede: Av. Del Camino de Santiago, 40 28050 Madrid, España.   | –                      |         |
| 2-2                                     | Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad.<br>7.1 Acerca de esta memoria y alcance.   | 704                    |         |
| 2-3                                     | Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto.<br>7.1 Acerca de esta memoria y alcance.   | 704                    |         |
| 2-4                                     | Actualización de la información.<br>Los datos que hayan supuesto una actualización de la información con respecto a las cifras publicadas en 2023 se han marcado con notas a pie de página a lo largo de este documento. | –                      |         |
| 2-5                                     | Verificación externa.<br>7.1 Acerca de esta memoria y alcance.   | 704                    |         |
| 2-6                                     | Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales.<br>1.3 Modelo de negocio.<br>5.1 Clientes.<br>5.2 Proveedores.  | 570 - 580<br>671 - 679 |         |
| 2-7                                     | Empleados.<br>4.1.1 Las personas en FCC.<br>4.1.2 Estructura organizativa.<br>4.1.3 Contrataciones.<br>7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  | 652 - 654<br>715 - 722 |         |
| 2-8                                     | Trabajadores que no son empleados.<br>En 2023, el número de trabajadores/as que no son empleados/as asciende a un total de 10.675.   | –                      |         |
| 2-9                                     | Estructura de gobernanza y composición.<br>1.4. Estructura de gobierno.  | 581 - 584              |         |
| 2-10                                    | Designación y selección del máximo órgano de gobierno.<br>1.4. Estructura de gobierno.   | 583                    |         |
| 2-11                                    | Presidente del máximo órgano de gobierno.<br>1.4. Estructura de gobierno.  | 583                    |         |



| Contenido  | Sección del informe/ Respuesta directa  | Página                 | Omisión |
|--|---|------------------------|---------|
| 2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos.  | 2.3. Marco ESG.<br>6.1. Gestión de Riesgos.   | 597<br>686 - 687       |         |
| 2-13 Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos.                            | 2.3. Marco ESG.   | 597                    |         |
| 2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad. | La Memoria de Sostenibilidad del Grupo se incluye dentro de informe de gestión que se aprueba por el Consejo junto con la formulación de las cuentas anuales.   | -                      |         |
| 2-15 Conflictos de interés.  | 1.4. Estructura de gobierno.  | 582                    |         |
| 2-16 Comunicación de inquietudes críticas.   | 1.4. Estructura de gobierno.  | 582                    |         |
| 2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno.                                 | 1.4. Estructura de gobierno.  | 581 - 582              |         |
| 2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno.                                 | 1.4. Estructura de gobierno.  | 581 - 582              |         |
| 2-19 Políticas de remuneración.  | 1.4. Estructura de gobierno.  | 585                    |         |
| 2-20 Proceso para determinar la remuneración.  | 1.4. Estructura de gobierno.  | 585                    |         |
| 2-21 Ratio de compensación total anual.  | a) 37,28<br>b) 0,83   | -                      |         |
| 2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible.                               | Carta del Consejero Delegado.<br>2.3. Marco ESG.  | 565 - 566<br>595 - 601 |         |
| 2-23 Compromisos y políticas.  | 7.2.1 Políticas del Grupo.  | 707 - 709              |         |
| 2-24 Incorporación de los compromisos y políticas.   | 7.2.1 Políticas del Grupo.  | 707 - 709              |         |
| 2-25 Procesos para remediar los impactos negativos.  | En el Grupo FCC, se desarrollan las medidas de remediación oportunas a través de los procedimientos establecidos en el Modelo de Cumplimiento, dentro de cuyo bloque normativo se encuentra la Política de Derechos Humanos.<br>6.3 Derechos humanos.   | 697 - 698              |         |
| 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.                         | 2.5. Diálogo con los grupos de interés.   | 606                    |         |
| 2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas.  | 7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.<br>Entendiendo como significativos aquellos casos de incumplimiento que, por su cuantía o materia, puedan generar un daño reputacional sobre el Grupo, no se han identificado sanciones significativas, en firme, en el ejercicio 2023. | 710                    |         |
| 2-28 Afiliación a asociaciones.  | 7.2.5 Listado de principales asociaciones.  | 726 - 728              |         |
| 2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés.                                 | 2.5. Diálogo con los grupos de interés.   | 606                    |         |



| Contenido   | Sección del informe/ Respuesta directa  | Página                 | Omisión                              |
|---|---|------------------------|--------------------------------------|
| 2-30 Convenios de negociación colectiva   | 4.3.1. Diálogo Social.<br>7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal. | 663 - 664<br>720       |                                      |
| <b>Temas materiales</b>   |   |                        |                                      |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                        |                                      |
| 3-1 Proceso de determinación de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.  | 602 - 605              |                                      |
| 3-2 Lista de temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.  | 602 - 605              |                                      |
| <b>Dimensión Ambiental</b>  |   |                        |                                      |
| <b>Cambio climático y energía</b>   |   |                        |                                      |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                        |                                      |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>3.3. Acción climática.                                    | 602 - 605<br>618 - 626 |                                      |
| <b>GRI 201: Desempeño económico 2016</b>  |   |                        |                                      |
| 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático. | 3.3. Acción climática.  | 618 - 626<br>620 - 621 |                                      |
| <b>GRI 302: Energía 2016</b>  |   |                        |                                      |
| 302-1 Consumo energético dentro de la organización.   | 3.3. Acción climática.<br>7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.       | 626<br>711 - 712       |                                      |
| 302-3 Intensidad energética.  | 3.3. Acción climática.  | 626                    |                                      |
| 302-4 Reducción del consumo energético.   | 7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.                                 | 712                    |                                      |
| <b>GRI 305: Emisiones 2016</b>  |   |                        |                                      |
| 305-1 Emisiones directas de GEI MA (alcance 1).   | 3.3. Acción climática.<br>7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.       | 624<br>710             | FCC Environmental Services (EE. UU.) |
| 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía MA (alcance 2).                            | 3.3. Acción climática.<br>7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.       | 624<br>711             | FCC Environmental Services (EE. UU.) |
| 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)   | 1.612.940 tCO <sub>2</sub> e.   | -                      |                                      |
| 305-4 Intensidad de las emisiones de GEI.   | 98 tCO <sub>2</sub> e/empleado (Alcance 1 y 2).                                       | -                      |                                      |
| 305-5 Reducción de las emisiones de GEI.  | 3.3. Acción climática.  | 624                    |                                      |



| Contenido  | Sección del informe/ Respuesta directa   | Página                 | Omisión  |
|--|--|------------------------|--|
| <b>Gestión del agua</b>  |  |                        |  |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>  |  |                        |  |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.<br>3.5. Agua.   | 602 - 605<br>634 - 638 |  |
| <b>GRI 303: Agua y efluentes 2018</b>  |  |                        |  |
| 303-1 Interacción con el agua como recurso compartido.   | 3.5. Agua.   | 634 - 638              |  |
| 303-3 Extracción de agua.  | 3.5. Agua.<br>7.2.2. Tablas relativas a cuestiones medioambientales.   | 634 - 638<br>713       | Aqualia; FCC Environmental Services (EE. UU.)      |
| 303-5 Consumo de agua.   | Consumo de agua: Consumo total de agua: 10.786.877 m <sup>3</sup> .<br>Consumo total de agua en zonas estrés hídrico: 5.437.005 m <sup>3</sup> . | -                      |  |
| <b>Recursos y materiales</b>   |  |                        |  |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>  |  |                        |  |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.<br>3.7. Economía circular y uso de recursos.  | 602 - 605<br>644 - 651 |  |
| <b>GRI 301: Materiales 2016</b>  |  |                        |  |
| 301-1 Materiales utilizados por peso o volumen.  | 3.7.2. Consumo eficiente de recursos.<br>7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.   | 647 - 648<br>713       | Inmobiliaria; FCC Environmental Services (EE. UU.) |
| 301-2 Insumos reciclados utilizados.   | 7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.  | 713                    |  |
| 301-3 Productos y materiales de envasado recuperados.  | 7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.  | 713                    |  |
| <b>Biodiversidad</b>   |  |                        |  |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>  |  |                        |  |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.<br>3.6. Biodiversidad y ecosistemas.  | 602 - 605<br>639 - 643 |  |
| <b>GRI 304: Biodiversidad 2016</b>   |  |                        |  |
| 304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas. | 3.6. Biodiversidad y ecosistemas.  | 639 - 643              |  |



| Contenido   | Sección del informe/ Respuesta directa                                | Página                 | Omisión               |
|---|---|------------------------|-----------------------|
| 304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad.  | 3.6. Biodiversidad y ecosistemas.                                     | 639 - 643              |                       |
| 304-3 Hábitats protegidos o restaurados.  | 3.6. Biodiversidad y ecosistemas.                                     | 639 - 643              |                       |
| 304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones. | 3.6. Biodiversidad y ecosistemas.                                     | 639 - 643              |                       |
| <b>Contaminación</b>  |   |                        |                       |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                        |                       |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>3.4. Contaminación.                       | 602 - 605<br>627 - 633 |                       |
| <b>GRI 303_ Agua y efluentes 2018</b>   |   |                        |                       |
| 303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua.  | 3.4. Contaminación.   | 627 - 633              | Aqualia; Inmobiliaria |
| 303-4 Vertidos de agua.   | 3.4. Contaminación.   | 627 - 633              | Aqualia; Inmobiliaria |
| <b>GRI 305_ Emisiones 2016</b>  |   |                        |                       |
| 305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (GEI).  | 3.4. Contaminación.   | 631                    |                       |
| 305-7 Óxidos de nitrógeno MA (NOx), óxidos de azufre MA (SOx) y otras emisiones significativas al aire.   | 3.4. Contaminación.   | 631                    | Inmobiliaria          |
| <b>Residuos</b>   |   |                        |                       |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                        |                       |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>3.7. Economía circular y uso de recursos. | 602 - 605<br>644 - 651 |                       |
| <b>GRI 306: Residuos 2020</b>   |   |                        |                       |
| 306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos.   | 3.7. Economía circular y uso de recursos.                             | 649 - 651              |                       |
| 306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos.   | 3.7. Economía circular y uso de recursos.                             | 649 - 651              |                       |
| 306-3 Residuos generados.   | 3.7. Economía circular y uso de recursos.                             | 650                    |                       |



| Contenido   | Sección del informe/ Respuesta directa   | Página                 | Omisión  |
|---|--|------------------------|--|
| 306-4 Residuos no destinados a eliminación.   | 7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.                                | 714                    |  |
| 306-5 Residuos destinados a eliminación.  | 7.2.2 Tablas relativas a cuestiones medioambientales.                                | 714                    |  |
| <b>Dimensión Social</b>   |  |                        |  |
| <b>Subcontratación y proveedores</b>  |  |                        |  |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |  |                        |  |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>5.2. Proveedores.  | 602 - 605<br>676 - 679 |  |
| <b>GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016</b>  |  |                        |  |
| 308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales. | 5.2. Proveedores.  | 679                    | La información reportada no incluye a proveedores gestionados específicamente por las áreas de Cemento e Inmobiliaria (Realia). Esta información se está centralizando progresivamente desde el departamento de Compras del Grupo FCC. |
| 308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas.                                  | 5.2. Proveedores.  | 678                    |  |
| <b>GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016</b>   |  |                        |  |
| 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales.                 | 5.2. Proveedores.  | 679                    |  |
| 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas.                                     | 5.2. Proveedores.  | 678                    |  |
| <b>Condiciones laborales</b>  |  |                        |  |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |  |                        |  |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>4.1.3 Contratación.                                      | 602 - 605<br>653 - 654 |  |
| <b>GRI 401: Empleo 2016</b>   |  |                        |  |
| 401-1 Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal.  | 4.1.3 Contratación.<br>7.2.3. Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal. | 653 - 654<br>716       |  |



| Contenido   | Sección del informe/ Respuesta directa  | Página                              | Omisión |
|---|---|-------------------------------------|---------|
| 401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales.          | Con carácter general, no existen prestaciones ofrecidas a empleados/as a jornada completa que no se den a los empleados/as a tiempo parcial o temporales. | -                                   |         |
| <b>Protección de datos</b>  |   |                                     |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                                     |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>5.1 Clientes.<br>6.5. Ciberseguridad y protección de datos.   | 602 - 605<br>671 - 675<br>702 - 703 |         |
| <b>GRI 418: Privacidad del cliente 2016</b>   |   |                                     |         |
| 418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente.        | 5.1. Clientes.  | 675                                 |         |
| <b>Seguridad y calidad de productos y servicios</b>   |   |                                     |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                                     |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>5.1. Clientes.  | 602 - 605<br>671 - 675              |         |
| <b>GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016</b>  |   |                                     |         |
| 416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios.                          | 5.1. Clientes.  | 672 - 673                           |         |
| 416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad. | 5.1. Clientes.  | 673                                 |         |
| <b>Igualdad y diversidad</b>  |   |                                     |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |                                     |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>1.4. Estructura de gobierno.  | 602 - 605                           |         |
| <b>GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016</b>   |   |                                     |         |
| 405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados.  | 1.4. Estructura de gobierno.  | 583                                 |         |



| Contenido  | Sección del informe/ Respuesta directa   | Página     | Omisión |
|--|--|------------|---------|
| 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres.         | 4.1.5. Política de compensación.<br>7.2.3. Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  | 658<br>719 |         |
| <b>GRI 406: No discriminación 2016</b>   |  |            |         |
| 406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas.                      | En 2023, se han recibido cuatro comunicaciones en el Canal Ético confirmadas como casos de discriminación que han sido tramitadas conforme al Modelo de Cumplimiento del Grupo, realizando la investigación de cada caso y estableciendo las medidas oportunas.  | –          |         |
| <b>Salud y seguridad</b>   |  |            |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>  |  |            |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.<br>4.4. Seguridad, salud y bienestar.   | 602 - 605  |         |
| <b>GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018</b>                                   |  |            |         |
| 403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.                     | 4.4. Seguridad, salud y bienestar.   | 666 - 669  |         |
| 403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes. | Los sistemas de gestión de seguridad y salud prevén planes de control operativo o inspección periódica, tanto para hacer seguimiento de las medidas preventivas previstas a raíz de la evaluación de riesgos, como para la detección de situaciones o deficiencias que determinen la necesidad de una intervención y/o de la actualización de las propias evaluaciones. La participación de las personas trabajadoras en la notificación de peligros o necesidades relacionadas con seguridad y salud se articula a través de varios cauces de comunicación: a través de sus representantes en la materia y también se dispone de un canal de denuncias que puede ser anónimo si así lo quiere el sujeto, consistente en un formulario ad hoc que puede ser cumplimentado <i>online</i> , enviado por correo electrónico o por correo postal. En el Grupo existen distintos procedimientos que establecen cómo ha de realizarse la investigación de los incidentes laborales que fija el proceso a seguir y las personas que deben participar en el mismo.   | –          |         |
| 403-3 Servicios de salud en el trabajo.  | Los servicios de prevención mancomunados tienen la misión de promover y asistir a la organización en la integración y desarrollo de la actividad preventiva y de promoción de la salud (implantación de los sistemas de gestión de seguridad y salud), así como evaluar la implantación de los Planes de Seguridad y Salud de las diferentes Áreas de negocio. Esta función se dirige a evitar o prevenir los riesgos laborales y mejorar las condiciones de seguridad y salud mediante una asistencia y un asesoramiento planificados adecuada y ordenadamente a todas las empresas del Grupo. Los recursos de los servicios de prevención cubren tres especialidades (Seguridad en el trabajo, Higiene Industrial y Ergonomía y Psicología Aplicada) en dedicación al desarrollo de las responsabilidades técnicas del servicio, y disponen de los medios adecuados a las necesidades del servicio de prevención. Los Servicios Médicos que disponen de Unidades Básicas de Salud (U.B.S) y prestan asistencia, a las Empresas dentro de su ámbito de actuación desarrollan las actividades correspondientes a la especialidad de Medicina del Trabajo. Como complemento para el desarrollo de la Vigilancia de la Salud, dicha especialidad se concierta con un Servicio de Prevención Ajeno en las áreas geográficas donde no tengan cobertura los Servicios Médicos de FCC. | –          |         |

| Contenido  | Sección del informe/ Respuesta directa   | Página | Omisión                                  |
|--|--|--------|--|
| 403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.   | En la compañía se han constituido multitud de comités de seguridad y salud de acuerdo a las exigencias legales, como órganos paritarios entre empresa y representación de los trabajadores para informar, comunicar, tratar y hacer seguimiento de la actividad preventiva derivada de la implantación de los sistemas de gestión. Estos últimos prevén también la existencia de órganos similares en aquellos casos en que no sea requerido legalmente.   | –      |  |
| 403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo.   | Los sistemas de gestión definen la formación a recibir por los diferentes perfiles en materia de seguridad y salud, que se traslada a una detección de necesidades formativas anual, que a su vez y una vez aprobado se refleja en los planes de formación correspondientes. Básicamente se distingue entre las siguientes: formación preventiva del puesto de trabajo, formaciones de capacitación (para desempeñar responsabilidades definidas en el sistema) y formación técnica (para técnicos de prevención y personas con formación básica o intermedia en el desempeño de funciones preventivas).   | –      |  |
| 403-6 Fomento de la salud de los trabajadores.   | Los servicios médicos de FCC cubren la especialidad de vigilancia de la salud para toda la organización en aquellas zonas geográficas (provincias) en las que existe presencia física del mismo. En esta función se encargan tanto de la definición de los protocolos de vigilancia aplicables para cada puesto de trabajo como de la programación y desarrollo de los reconocimientos médicos iniciales y periódicos, así como los de incorporación tras ausencia prolongada y otros. Además de ello gestionan campañas periódicas de vacunación antigripal y participan en la gestión de acciones enmarcadas en la actividad de promoción de la salud a través de diferentes medios, entre ellos publicaciones internas sobre salud a través de la revista digital SOMOS FCC. También participan en el desarrollo de campañas de reducción del absentismo. | –      |  |
| 403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales. | FCC incluye, en su proceso de homologación de proveedores, la necesidad de atender a una serie de requerimientos de información y cumplimiento relacionados con seguridad y salud laboral. Entre ellos se tiene en cuenta el modelo de organización preventiva, los resultados de accidentalidad respecto al sector de actividad, sanciones en la materia y recursos propios destinados a la función, entre otros. La valoración positiva de los mismos es condición necesaria de homologación.  | –      |  |
| 403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.   | El alcance de la certificación ISO 45001 o alternativa local homóloga comprende a todas las áreas de negocio (empleados/as y trabajadores/as no empleados/as) con la excepción de aquellos países en los que por su reciente adquisición del negocio o por su implantación en determinados mercados se requiere, con carácter previo, a abordar la certificación correspondiente en materia de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, su adecuada maduración en la implementación de los sistemas de gestión preventiva.<br>7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y de personal  | –      |  |
| 403-9 Lesiones por accidente laboral.  | El accidente más común en el Grupo FCC está relacionado con lesiones sobre el aparato musculoesquelético.  | –      |  |
| 403-10 Las dolencias y enfermedades laborales.   | Los principales peligros laborales que presentan un riesgo de dolencias y enfermedades son los que tienen que ver con afecciones crónicas del aparato musculoesquelético. Las medidas tomadas para eliminar estos peligros tienen que ver con la adaptación de los equipos de trabajo y con las operativas de trabajo, unido a la promoción de la actividad física y a la realización de una vigilancia periódica de la salud que pueda detectar con antelación estas afecciones en fase temprana antes de su cronificación. En 2023, no se han producido fallecimientos por dolencias o enfermedades laborales.   | –      | Sociedades del Grupo FCC fuera de España |



| Contenido   | Sección del informe/ Respuesta directa  | Página    | Omisión |
|---|---|-----------|---------|
| <b>Dimensión Gobernanza</b>   |   |           |         |
| <b>Comportamiento íntegro</b>   |   |           |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>   |   |           |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 2.4. Prioridades de FCC.<br>6.2. Conducta empresarial.  | 602 - 605 |         |
| <b>GRI 202: Presencia en el mercado 2016</b>  |   |           |         |
| 202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local.   | En 2023, la proporción de directivos/as locales ha sido del 92,39%.   | –         |         |
| <b>GRI 205: Anticorrupción 2016</b>   |   |           |         |
| 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción.  | 6.2. Conducta empresarial.  | 691 - 695 |         |
| 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.   | 6.2. Conducta empresarial.  | 691 - 695 |         |
| 205-3 Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas.   | En 2023 no se ha confirmado ningún caso de corrupción.<br>En 2019, el Grupo tuvo conocimiento de la existencia de pagos producidos en los años 2010 y 2014 que podrían ser constitutivos de delitos de corrupción en transacciones internacionales y blanqueo de capitales, y que afectarían a las sociedades FCC Construcción, S.A., FCC Construcción América, S.A. y Construcciones Hospitalarias, S.A. La compañía puso los hechos en conocimiento de las fiscalías de España y Panamá, y viene, desde entonces, prestando la máxima colaboración para su esclarecimiento.<br>La causa sigue en periodo de instrucción, sin que se pueda determinar, en este momento, los cargos que podrían formularse, en su caso <sup>(35)</sup> .                        | –         |         |
| <b>GRI 206: Competencia desleal 2016</b>  |   |           |         |
| 206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia. | FCC Construcción fue sancionada en julio de 2022 por la CNMC por una presunta infracción del artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la UE derivada de compartir datos y costes en la preparación de ofertas a presentar ante la Administración. FCC Construcción se opone a las conclusiones alcanzadas por la CNMC. De acuerdo con el asesoramiento recibido, las conductas sancionadas no infringen el Derecho de la Competencia español. La resolución de la CNMC no es firme, por lo que ha sido recurrida ante los tribunales españoles, solicitando su revocación. Así mismo, solicitó cautelarmente la suspensión de la multa que le fue impuesta mientras no exista resolución firme, medida que le ha sido concedida por la Audiencia Nacional. | –         |         |



| Contenido  | Sección del informe/ Respuesta directa  | Página                        | Omisión |
|--|---|-------------------------------|---------|
| <b>GRI 207: Fiscalidad 2019</b>  |   |                               |         |
| 207-1 Enfoque fiscal.  | 6.4. Transparencia fiscal.  | 699 - 701                     |         |
| 207-2 Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos.                               | 6.4. Transparencia fiscal.  | 699 - 701                     |         |
| 207-3 Participación de grupos de interés y gestión de inquietudes en materia fiscal. | 6.4. Transparencia fiscal.  | 701                           |         |
| 207-4 Presentación de informes país por país.  | 7.2.4. Tablas relativas a transparencia fiscal.   | 723 - 725                     |         |
| <b>GRI 415: Política pública 2016</b>  |   |                               |         |
| 415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos.                          | Conforme al Código Ético y de Conducta de FCC, queda estrictamente prohibido que las sociedades del Grupo realicen donaciones a candidatos o cargos públicos, ni a partidos políticos. De manera excepcional, y con la autorización expresa del máximo ejecutivo del negocio, se pueden realizar donaciones en aquellos países en los que esté expresamente regulado por la Ley y en los términos que esta establezca, sin que en ningún caso puedan tener por objeto obtener una ventaja indebida en los negocios. En 2023, desde el Grupo FCC no se han realizado contribuciones financieras o en especie, a partidos y/o representantes políticos. | -                             |         |
| <b>Promoción de innovación</b>   |   |                               |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>  |   |                               |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.<br>2.6. Innovación con propósito.  | 602 - 605<br>607 - 612        |         |
| <b>Administraciones públicas y asociaciones sectoriales</b>                          |   |                               |         |
| <b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>  |   |                               |         |
| 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 2.4. Prioridades de FCC.<br>2.5. Diálogo con los grupos de interés.<br>5.3. Transformación de las comunidades.  | 602 - 605<br>606<br>680 - 685 |         |

## 7.4. Tabla indicadores Ley 11/2018

| Requisito Ley 11/18  | Estándar GRI relacionado   | Apartado de la Memoria  |
|--|--|---|
| <b>INFORMACIÓN GENERAL</b>   |  |   |
| <b>Modelo de negocio</b>   |  |   |
| Breve descripción del modelo de negocio del grupo (incluyendo su entorno empresarial, su organización y estructura).   | 2-1 Detalles organizacionales (a y b).<br>2-6 Actividades, cadenas de valor y otras relaciones comerciales.<br>2-9 Estructura de gobernanza y composición. | 1.3 Modelo de negocio.<br>1.4. Estructura de gobierno.  |
| Presencia geográfica.  | 2-1 Detalles organizacionales (c y d) .  | 1.3 Modelo de negocio.  |
| Objetivos y estrategias de la organización.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 1.3. Modelo de negocio.<br>2.3. Marco ESG.  |
| Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución.  | 3-3 Gestión de los temas materiales  | 2.1. Desafíos y tendencias globales.  |
| <b>Políticas de la compañía</b>  |  |   |
| Una descripción de las políticas que aplica el Grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los Derechos Humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal]. | 2-23 Compromisos y políticas.<br>2-24 Incorporación de los compromisos y políticas.  | 2.3. Marco ESG.<br>3.1.3 Sistemas de gestión y certificaciones.<br>6.2. Conducta empresarial.<br>7.2.1 Políticas del Grupo. |
| <b>Gestión de riesgos</b>  |  |   |
| Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los Derechos Humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal].                          | 3-3 Gestión de los temas materiales .  | 6.1. Gestión de riesgos.  |
| <b>Otros</b>   |  |   |
| Mención en el informe al marco de reporting nacional, europeo o internacional utilizado para la selección de indicadores clave de resultados no financieros incluidos en cada uno de los apartados.  | N/A.   | 7.1. Acerca de esta Memoria y alcance.  |



| Requisito Ley 11/18  | Estándar GRI relacionado   | Apartado de la Memoria   |
|--|--|--|
| <b>1. CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES</b>  |  |  |
| <b>Información general detallada</b>   |  |  |
| Sobre efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad.                            | 3-3 Gestión de los temas materiales  | 3. Logros y desafíos medioambientales.   |
| Sobre los procedimientos de evaluación o certificación ambiental.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 3.1.3 Sistemas de gestión y certificaciones.   |
| Sobre los recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 3.2. Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales.  |
| Sobre la aplicación del principio de precaución.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 3. Logros y desafíos medioambientales.   |
| Sobre la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales.   | 2-27 Cumplimiento de la legislación y normativas.  | 3.2. Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales.  |
| <b>Contaminación</b>   |  |  |
| Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono que afectan gravemente el medio ambiente (incluye también ruido y contaminación lumínica). | 305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire.<br>303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua.<br>303-4 Vertidos de agua. | 3.4. Contaminación.  |
| <b>Economía circular y prevención y gestión de residuos</b>  |  |  |
| Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos.   | 306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos.<br>306-2 Gestión de los impactos significativos relacionados con los residuos.<br>306-3 Residuos generados.    | 3.7. Economía circular y uso de recursos.  |
| Acciones para combatir el desperdicio de alimentos.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | Por el tipo de actividad que desarrolla el Grupo FCC, no se ha identificado como un asunto material. No obstante, en aquellos centros del Grupo que disponen de comedor para los empleados, generalmente la empresa externa que proporciona el servicio lleva a cabo medidas para optimizar las provisiones de comida y reducir el desperdicio de alimentos. |
| <b>Uso sostenible de los recursos</b>  |  |  |
| Consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales.   | 303-1 Interacción con el agua como recurso compartido.<br>303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua.<br>303-3 Extracción de agua.<br>303-5 Consumo de agua.                | 3.5. Agua.   |
| Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso.   | 301-1 Materiales utilizados por peso o volumen.  | 3.7. Economía circular y uso de recursos.  |
| Consumo, directo e indirecto, de energía.  | 302-1 Consumo energético dentro de la organización.<br>302-3 Intensidad energética.  | 3.3. 5. Energía.   |

| Requisito Ley 11/18  | Estándar GRI relacionado   | Apartado de la Memoria  |
|--|--|---|
| Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética .  | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 3.3. 5. Energía.  |
| Uso de energías renovables.  | 302-1 Consumo energético dentro de la organización (b).  | 3.3. 5. Energía.  |
| <b>Cambio climático</b>  |  |   |
| Elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce.  | 305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1).<br>305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2).  | 3.3.4. Emisiones GEI.   |
| Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático.   | 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.  | 3.3.1. Plan de transición para la mitigación del cambio climático.<br>3.3.2. Riesgos y oportunidades. |
| Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 3.3.1. Plan de transición para la mitigación del cambio climático.                                    |
| <b>Protección de la biodiversidad</b>  |  |   |
| Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 3.6. Biodiversidad y ecosistemas.   |
| Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas.   | 304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas (a).<br>304-3 Hábitats protegidos o restaurados. | 3.6. Biodiversidad y ecosistemas.   |
| <b>2. CUESTIONES SOCIALES Y RELATIVAS AL PERSONAL</b>  |  |   |
| <b>Empleo</b>  |  |   |
| Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional.   |  | 4.1.1. Las personas en FCC.   |
| Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo.   | 2-7 Empleados.<br>405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados (b).   | 4.1.2. Estructura organizativa.<br>4.1.3. Contratación.   |
| Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional.   |  | 7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional;   | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| Las remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor;  | 3-3 Gestión de los temas materiales.   | 7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| Brecha salarial, la remuneración puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad.   | 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres.   | 4.1.5. Política de compensación.  |
| La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo. | 2-19 Políticas de remuneración.<br>2-20 Procesos para determinar la remuneración.  | 1.4.2 Modelo retributivo.<br>4.1.5. Política de compensación.   |

| Requisito Ley 11/18  | Estándar GRI relacionado  | Apartado de la Memoria  |
|--|---|---|
| Implantación de políticas de desconexión laboral.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.4.6. Cultura organizacional.  |
| Empleados con discapacidad.  | 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados (b).  | 4.2. Diversidad e Igualdad.   |
| <b>Organización del trabajo</b>  |   |   |
| Organización del tiempo de trabajo.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.4.6. Cultura organizacional.  |
| Número de horas de absentismo.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.4.2. Evolución de los principales índices.<br>7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores.                   | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.4.6. Cultura organizacional.  |
| <b>Salud y seguridad</b>   |   |   |
| Condiciones de salud y seguridad en el trabajo.  | 403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo<br>403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes. | 4.4.1. Estrategia y Cultura.<br>4.4.3. Integración de las seguridad y salud e I+D+I.<br>4.4.4. Perspectiva de género en la gestión de la seguridad y salud. |
| Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad por sexo.  | 403-9 Lesiones por accidente laboral (a).   | 4.4.2. Evolución de los principales índices.<br>7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| Enfermedades profesionales por sexo.   | 403-10 Dolencias y enfermedades laborales (a).  | 7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| <b>Relaciones sociales</b>   |   |   |
| Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.3.1. Diálogo Social.<br>4.3.3. Herramientas del diálogo con las personas trabajadoras.  |
| Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país.   | 2-30 Convenios de negociación colectiva (a).  | 4.3.1. Diálogo Social.<br>7.2.3 Tablas relativas a cuestiones sociales y del personal.  |
| Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo.   | 403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.  | 4.3.1. Diálogo Social.  |
| Mecanismos y procedimientos para promover la implicación de los trabajadores en la gestión de la compañía, en términos de información, consulta y participación. | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.3.4. Implicación de las personas trabajadoras.  |
| <b>Formación</b>   |   |   |
| Políticas implementadas en el campo de la formación.   | 404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición (a).   | 4.1.4. Formación y desarrollo.  |
| Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales.   | 404-1 Media de horas de formación al año por empleado.  | 4.1.4. Formación y desarrollo.  |
| <b>Accesibilidad</b>   |   |   |
| Accesibilidad universal de las personas con discapacidad.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.2. Diversidad e Igualdad.   |

| Requisito Ley 11/18   | Estándar GRI relacionado  | Apartado de la Memoria          |
|---|---|---------------------------------|
| <b>Igualdad</b>   |   |                                 |
| Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.2. Diversidad e Igualdad.     |
| Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres), medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo; Integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad. | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.2. Diversidad e Igualdad.     |
| Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 4.2. Diversidad e Igualdad.     |
| <b>3. INFORMACIÓN SOBRE EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS</b>  |   |                                 |
| Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de Derechos Humanos.   | 2-25 Procesos para remediar los impactos negativos.<br>2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.<br>3-3 Gestión de los temas materiales.   | 6.3. Derechos Humanos.          |
| Prevención de los riesgos de vulneración de Derechos Humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos.  | 2-25 Procesos para remediar los impactos negativos.<br>2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.<br>3-3 Gestión de los temas materiales.   | 6.3. Derechos Humanos.          |
| Denuncias por casos de vulneración de Derechos Humanos.   | 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.<br>406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas.   | 6.3. Derechos Humanos.          |
| Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la OIT relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva.   |   |                                 |
| Eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 6.3. Derechos Humanos.          |
| Eliminación del trabajo forzoso u obligatorio.  |   |                                 |
| Abolición efectiva del trabajo infantil.  |   |                                 |
| <b>4. INFORMACIÓN RELATIVA A LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO</b>   |   |                                 |
| Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno.   | 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.<br>205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción.<br>205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.<br>205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas. | 6.2. Conducta empresarial.      |
| Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales.  | 2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes.  | 6.2. Conducta empresarial.      |
| Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.3.3. Aportaciones económicas. |

| Requisito Ley 11/18   | Estándar GRI relacionado  | Apartado de la Memoria   |
|---|---|--|
| <b>5. INFORMACIÓN SOBRE LA SOCIEDAD</b>   |   |  |
| <b>Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible</b>   |   |  |
| Impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local.                                  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.3. Transformación de las comunidades.  |
| Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio.                       | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.3. Transformación de las comunidades.  |
| Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos.   | 2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés.  | 2.5. Diálogo con los grupos de interés.  |
| Acciones de asociación o patrocinio.  | 2-28 Afiliación a asociaciones.   | 5.3.3. Aportaciones económicas.<br>7.2.5. Listado de principales asociaciones. |
| <b>Subcontratación y proveedores</b>  |   |  |
| Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales.            | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.2. Proveedores.  |
| Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental. | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.2. Proveedores.  |
|   | 308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales. |  |
|   | 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales.                 |  |
| Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.2. Proveedores.  |
| <b>Consumidores</b>   |   |  |
| Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores.   | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.1. Clientes.   |
| Sistemas de reclamación.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.1. Clientes.   |
| Quejas recibidas y resolución de las mismas.  | 3-3 Gestión de los temas materiales.  | 5.1. Clientes.   |
| <b>Información fiscal</b>   |   |  |
| Beneficios obtenidos país por país.   | 207-4 Presentación de informes país por país.   | 7.2.4. Tablas relativas a transparencia fiscal.                                |
| Impuestos sobre beneficios pagados.   | 207-4 Presentación de informes país por país.   | 7.2.4. Tablas relativas a transparencia fiscal.                                |
| Subvenciones públicas recibidas.  | 201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno (a).  | 7.2.4. Tablas relativas a transparencia fiscal.                                |

## 7.5. Taxonomía Ambiental de la Unión Europea

La Taxonomía de la UE es la piedra angular del marco de finanzas sostenibles de la UE y una importante herramienta de transparencia del mercado. Para cumplir los objetivos climáticos y energéticos de la UE para 2030 y alcanzar los objetivos del Pacto Verde Europeo, es vital dirigir las inversiones hacia proyectos y actividades sostenibles. Para lograrlo, se necesita un lenguaje común y una definición clara de lo que es sostenible. Por este motivo, dentro del plan de acción para financiar el crecimiento sostenible se crea un sistema común de clasificación de actividades económicas sostenibles, o una **Taxonomía de la UE**.

La Taxonomía de la UE permite a las empresas financieras y no financieras compartir una definición común de actividades económicas que pueden considerarse ambientalmente sostenibles. De esta manera, desempeña un papel importante para ayudar a la UE a aumentar la inversión sostenible, creando seguridad para los inversores, protegiendo a los inversores del lavado verde o

ecoimpostura, ayudando a las empresas a ser más respetuosas con el clima y mitigando la fragmentación del mercado.

El **Reglamento sobre Taxonomía (UE) 2019/2088** entró en vigor el 12 de julio de 2020. Marca las bases de la Taxonomía de la UE al establecer las cuatro condiciones generales que debe cumplir una actividad económica para ser considerada ambientalmente sostenible:

- Contribuir sustancialmente a uno o más de los seis objetivos ambientales de la UE:
  - Mitigación del cambio climático.
  - Adaptación al cambio climático.
  - El uso sostenible y la protección del agua y los recursos marinos.
  - La transición a una economía circular.
  - Prevención y control de la contaminación.
  - La protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.
- Cumplir con los criterios técnicos de selección establecidos por la UE.
- No causar ningún daño significativo a ninguno de los otros cinco objetivos ambientales:
- Cumplir las salvaguardas mínimas sociales.

Según el reglamento sobre taxonomía, la comisión publicó la lista de actividades medioambientalmente sostenibles definiendo

criterios técnicos de selección para cada objetivo medioambiental mediante actos delegados y de ejecución.

La normativa aplicable (de la más reciente a la más antigua) es la siguiente:

- 1 Publicación en el Diario Oficial 21 de noviembre de 2023.
  - **Reglamento Delegado (UE) 2023/2486** de 27 de junio de 2023 (Acto Delegado de Medio Ambiente), que define los criterios técnicos de selección para los cuatro objetivos restantes, e incluye cambios a las plantillas de información obligatorias de la taxonomía.
  - **Reglamento Delegado (UE) 2023/2485**, de 27 de junio de 2023, por lo que se modifica el Acto Delegado sobre el Clima, en el que se ajustan actividades de adaptación al cambio climático.
- 2 Publicación en el Diario Oficial 15 de julio de 2022.
  - **Reglamento Delegado (UE) 2022/1214**, de 9 de marzo de 2022 (Acto Delegado complementario sobre el Clima), en el que se amplían las actividades elegibles, incluyendo las relacionadas con Energía Nuclear y la generación de electricidad mediante combustibles fósiles gaseosos.

- 3 Publicación en el Diario Oficial 10 de diciembre de 2021.

- **Reglamento Delegado (UE) 2021 /2178** de 6 de julio de 2021 (Acto Delegado de Divulgación), en el que se especifica el contenido y la presentación que debe divulgarse tal y como recoge a continuación en los epígrafes siguientes; así como los documentos FAQs aclaratorios, publicados por la Comisión Europea el 19 de diciembre de 2022, relativo a la interpretación e implementación de ellos criterios técnicos de selección y DNSH de los dos objetivos medioambientales desarrollados hasta la fecha, y requerimientos de reporte del artículo 8 del citado reglamento.

- 4 Publicación en el Diario Oficial 9 de diciembre de 2021.

- **Reglamento Delegado (UE) 2021/2139** de 4 de junio de 2021 (Acto Delegado sobre el Clima), primer acto Delegado que establece las actividades sostenibles en relación con la mitigación y adaptación del cambio climático y entre otras regulaciones establece los criterios técnicos de selección por los cuales dichas actividades califican como sustancialmente contribuidoras a la mitigación o adaptación al cambio climático.



Para responder de forma eficiente a los requerimientos de la taxonomía, el Grupo FCC ha creado el área de Taxonomía de Finanzas Sostenibles, en dependencia de la Dirección de Control de Gestión del Grupo y en coordinación con Dirección Corporativa de Sostenibilidad, las direcciones de los diferentes negocios del Grupo y con los responsables de Medio Ambiente y Calidad de los mismos, con la finalidad de implantar la taxonomía adaptada a los objetivos medioambientales actuales y, con visión de futuro, desarrollar procedimientos y optimización de flujos de información y trabajo, dar soporte a soluciones técnicas en coordinación con las áreas de negocio, como procedimientos de administración y tecnologías de la información e identificar riesgos asociados al proceso taxonómico para optimizar el alineamiento de las actividades elegibles del Grupo FCC.

De acuerdo con los requerimientos de la normativa anteriormente mencionada, el Grupo FCC ha analizado la proporción de sus actividades económicas que resultan elegibles, y en su caso alineadas y no alineadas, y no elegibles en términos de volumen de negocios, CapEx y OpEx relativos al ejercicio 2023, para los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático, y la elegibilidad en relación al resto de objetivos ambientales, dado que el alineamiento de los mismos se requiere a partir del ejercicio 2024.

## Análisis de elegibilidad y alineamiento

Siguiendo los pasos del año 2022 donde el Grupo FCC realizó un proceso de revisión exhaustivo marcado por los avances regulatorios ocurridos durante dicho ejercicio, se llevó a cabo un análisis de manera individual, de las distintas actividades realizadas por todos y cada uno de los negocios que forman parte del Grupo FCC con la cuantificación de las actividades alineadas y no alineadas dentro de las actividades consideradas elegibles.

Con motivo de la ampliación a los nuevos objetivos medioambientales aprobados en los Reglamentos Delegados de 27 de junio de 2023, el Grupo FCC ha analizado la elegibilidad para los nuevos objetivos con lo que se amplía la consideración de sostenible a actividades anteriormente excluidas, y se evalúa el alineamiento exclusivamente para los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático, conforme al mencionado reglamento.

A la hora de realizar dicho ejercicio es importante diferenciar los siguientes conceptos:

- Se entiende que una **actividad es elegible** si está incluida en el descriptivo de actividades taxonómicas listadas en el Reglamento Delegado de Taxonomía, consideradas por tener potencial en la contribución, de manera sustancial, a uno o varios de los objetivos medioambientales establecidos en el artículo 9 del Reglamento (UE) 2020/852, y que se demuestra a través del análisis de alineamiento de las actividades elegibles.

- Aquellas actividades que previamente han sido determinadas como elegible se **consideran alineadas** con la taxonomía si dicha actividad cumple con los criterios de contribución sustancial (CCS), no causa un perjuicio significativo al resto de objetivos ambientales (DNSH, por sus siglas en inglés) y cumple con unas garantías mínimas sociales.

- Una actividad económica que no ha sido identificada por la Taxonomía de la UE sería una **actividad no elegible** y, por lo tanto, no se dispone de criterios para la misma, ya sea por no tener potencial de contribución sustancial en ningún objetivo taxonómico o por poder ser incluida en la futura regulación sobre Taxonomía de la UE.

Para hacer frente a los requerimientos de taxonomía durante el ejercicio realizado, El Grupo FCC ha evaluado el cumplimiento de dichos requisitos a través de medios propios, realizando un análisis pormenorizado en función de las actividades taxonómicas de aplicación al Grupo y de sus características, tal y como se detalla a continuación.

### Identificación de actividades elegibles por unidad mínima de gestión

A partir de las unidades consolidables que se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo FCC, el análisis de elegibilidad y alineamiento se ha realizado teniendo en cuenta la **unidad mínima de gestión**. Se han evaluado separadamente actividades análogas que se llevan a cabo en diferentes zonas geográficas dada la dispersión de los contratos e instalaciones que

caracterizan al Grupo FCC, con el fin de asegurar una correcta aplicación del Reglamento teniendo en cuenta las especificidades de cada una de ellas.

Dependiendo de la actividad económica desarrollada y de sus características, la unidad mínima considerada en muchos casos es el **contrato**, fundamentalmente en las actividades de Construcción y en Servicios Medioambientales, cuando se firman con Ayuntamientos u otras entidades locales; la agrupación de contratos de características análogas a efectos del citado Reglamento; la concesión para el caso de contratos regidos por regímenes concesionales (principalmente en la actividad de Gestión Integral del Agua y en Concesiones); los edificios o locales en el caso de la actividad Inmobiliaria; o la instalación (en el caso de plantas de fabricación de cemento o plantas de tratamiento y reciclaje de residuos).

A partir de estas unidades mínimas, los indicadores clave de resultados (en adelante KPIs) financieros que marca taxonomía se han calculado separadamente para la totalidad de las unidades mínimas de gestión, sin considerar las operaciones con otras unidades de gestión del Grupo consolidado, para posteriormente y de manera individualizada, evaluar su elegibilidad y alineamiento, si procede. El Grupo FCC ha realizado los oportunos controles que garantizan que la suma de los KPIs obtenidos individualmente para cada una de las unidades de gestión que integran cada una unidad de consolidación que se incluyen en los estados financieros consolidados coinciden con los KPIs calculados para la unidad de consolidación correspondiente. De esta forma se garantiza que no se produce la doble contabilización de ningún importe.

En los casos de actividades económicas del Grupo FCC que pueden contribuir a varios objetivos taxonómicos, únicamente se contabiliza para un solo objetivo, prevalectiendo el objetivo de mitigación al cambio climático frente al de adaptación o a los nuevos objetivos medioambientales aprobados el 27 de junio de 2023, de los cuales se tiene la obligación de informar su elegibilidad en el 2024 y su alineamiento en el 2025.

En todas las actividades elegibles por mitigación y adaptación se ha considerado prioritario el estudio pormenorizado por mitigación, dada su mayor contribución sustancial al medio ambiente.

En los casos en los que una misma unidad de gestión lleva a cabo más de una actividad, se ha procedido a desglosar el importe de los KPIs entre las distintas actividades utilizando criterios de reparto consistentes con las características concretas de cada tipología de contratos en función de las actividades que llevan a cabo.

Una vez identificadas las distintas unidades mínimas de gestión, se ha procedido a revisar su elegibilidad y determinar, si procede, su alineamiento para los criterios de mitigación y adaptación al cambio climático.

Con la aprobación de los nuevos objetivos taxonómicos ha aumentado la complejidad en el estudio de actividades taxonómicas elegibles simultáneamente por varios objetivos. Esto significa un mayor requerimiento de información a las distintas áreas para justificar los datos cualitativos y cuantitativos exigidos para satisfacer los nuevos requisitos de contribución sustancial y DNSH. Al estudiar una actividad económica elegible por la taxonomía se pueden dar 3 situaciones:

- La actividad económica es elegible solo por una actividad incluida en un objetivo taxonómico. En este caso la actividad será estudiada y en caso de cumplimiento de los requerimientos, alineada por ese objetivo. Esta situación aparece en el Grupo FCC en los grupos taxonómicos de fabricación (CCM 3.7 cemento), energía (CCM 4.1 fotovoltaica y CCM 4.5 hidráulica),

transporte (CCM 6.13 movilidad personal, CCM 6.14 ferroviario, CCM 6.15 carreteras, CCM 6.16 puertos) y suministro de agua (CCA 5.13 desalinización).

- La actividad económica es elegible al 100% por actividades de varios objetivos taxonómicos. La actividad será estudiada por varios objetivos y en caso de alineamiento por varios, será necesario determinar cuál es el prioritario a efectos de seleccionar ese objetivo para evitar la doble contabilidad. Esta situación aparece en el Grupo FCC en el grupo taxonómico de construcción (CCM 7.1 CE 3.1, construcción de edificios nuevos y CCM 7.2 CE 3.2, renovación de edificios existentes).
- La actividad económica es sólo parcialmente elegible por varias actividades dentro de diferentes objetivos taxonómicos. En este caso se ha determinado el porcentaje de la actividad económica elegible por varios objetivos y el porcentaje de la actividad exclusiva de un solo objetivo, para un estudio separado de la parte común y la parte exclusiva. Esta situación aparece en el Grupo FCC en el

grupo taxonómico de suministro de agua, saneamiento, tratamiento de residuos y descontaminación y ha precisado de un estudio más detallado de la granularidad para establecer la parte elegible de cada objetivo interviniente a fin de evitar doble contabilidad.

La plantilla vigente para los indicadores clave de resultados de las empresas no financieras obliga a informar las actividades taxonómicas facilitadoras y de transición e indicar totales por objetivo taxonómico. Una actividad taxonómica es **facilitadora** cuando permita directamente a otras actividades realizar una contribución sustancial a uno o varios de dichos objetivos. Una actividad taxonómica es de **transición** si no existe una alternativa ni tecnológica ni económicamente viable de bajas emisiones de carbono, cuando apoye la transición hacia una economía climáticamente neutra coherente con un plan para limitar el aumento de la temperatura a 1,5 °C respecto de los niveles preindustriales, mediante la eliminación progresiva de las emisiones de gases de efecto invernadero.



Las actividades facilitadoras realizadas y estudiadas por el Grupo FCC durante 2023 por el objetivo de mitigación y adaptación al cambio climático son:

| Grupo taxonómico   | Actividad facilitadora   |
|--|--|
| 1 Silvicultura.  | CCM 1.2 Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo.   |
| 4 Energía.   | CCM 4.9 Transporte y distribución de electricidad.   |
| 5 Suministro de agua, saneamiento, tratamiento de residuos y descontaminación. | CCA 5.13 Desalinización.   |
| 6 Transporte.  | CCM 6.13 Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta.<br>CCM 6.14 Infraestructura para el transporte ferroviario.<br>CCM 6.15 Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos.<br>CCM 6.16 Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables. |
| 7 Actividades de construcción de edificios y promoción inmobiliaria.           | CCM 7.3 Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética.<br>CCM 7.5 Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios.  |
| 14 Gestión de los riesgos de catástrofes.                                      | CCA 14.2 Infraestructuras de prevención y protección contra los riesgos de inundación.   |

Las actividades de transición realizadas y estudiadas por el Grupo FCC durante 2023 para el objetivo de mitigación al cambio climático son:

| Grupo taxonómico  | Actividad de transición                    |
|---|--|
| 3 Fabricación   | CCM 3.7 Fabricación de cemento             |
| 7 Actividades de construcción de edificios y promoción inmobiliaria | CCM 7.2 Renovación de edificios existentes |

Para aquellas actividades elegibles por Taxonomía en el 2023, el análisis se completa con el estudio de su alineamiento (excepto para actividades taxonómicas nuevas cuyo estudio de alineamiento se retrasa al ejercicio de 2024), desarrollado en las siguientes etapas:

- 1 Evaluación del cumplimiento de los criterios técnicos de selección.
- 2 Análisis de cumplimiento de los criterios DNSH.
- 3 Cumplimiento de las Salvaguardas mínimas sociales.



## Evaluación del cumplimiento de los criterios técnicos de selección

Se considera que una actividad contribuye directamente a los objetivos medioambientales de mitigación o adaptación del cambio climático, protección de los recursos hídricos y marinos, transición hacia una economía circular, prevención y control de la contaminación y protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas, si cumple con los criterios de contribución sustancial o criterios técnicos de selección.

Este es el primer paso del análisis de alineamiento de las diferentes actividades elegibles en las que tiene cabida en el Grupo FCC.

La complejidad y falta de aplicabilidad de algunos criterios de contribución sustancial en función de las actividades llevadas a cabo dentro del Grupo FCC ha requerido un entendimiento específico en función de los negocios, para determinar las actividades que dan cumplimiento a los mismos y así poder considerarlas alineadas por taxonomía.

### Principales grupos taxonómicos y actividades desarrolladas dentro del Grupo FCC alineadas por taxonomía

#### Grupo 3 - Fabricación

Dentro de este grupo taxonómico se engloban todas aquellas industrias que fabrican o diseñan productos y tecnologías que, mediante un uso responsable, pueden contribuir a reducir las emisiones de GEI.

En este grupo taxonómico se integra el área de Cemento, constituida por Cementos Portland Valderrivas (GCPV), que elabora principalmente cemento (92% de su cifra de negocios), áridos, hormigón y mortero.

#### Grupo 5 - Suministro de agua, saneamiento, tratamiento de residuos y descontaminación

Se incluye en este grupo taxonómico las actividades de ciclo integral del agua, así como la recogida y/o gestión de residuos no peligrosos.

Aqualia, como máximo exponente de las actividades del negocio de Agua, gestiona contratos de construcción, renovación y mantenimiento redes de distribución y saneamiento de agua, así como plantas de tratamiento de agua. Aquellos contratos que se han evaluado por debajo de los umbrales cuantitativos de consumo neto de energía o nivel de fugas resultan alineados, así como la actividad de alcantarillado.

Servicios Medioambientales, que realiza la recogida de residuos y, en muchos casos, los gestiona y trata, resulta alineado en proporción al volumen de residuos no peligrosos separados en origen y destinados a operaciones de reutilización y reciclaje. Asimismo, aquellas plantas de tratamiento de RNP (residuos no peligrosos) que cumplen el umbral de reciclado.

#### Grupo 6 - Transporte

El Grupo FCC desarrolla actividades de construcción, explotación y/o mantenimiento de diferentes tipos de infraestructuras necesarias para el transporte, recogidas entre las diferentes categorías taxonómicas de este grupo.

A través del negocio de Construcción, principalmente, y Concesiones, se llevan a cabo actividades de construcción y explotación de infraestructuras ferroviarias destinadas al transbordo de mercancías y de pasajeros que se ajustan a taxonomía.

El negocio de Servicios Medioambientales, a través de contratos de limpieza viaria, lleva a cabo actividades de explotación y mantenimiento de infraestructura para la movilidad personal (aceras, espacios peatonales, carriles bici) y que se consideran alineadas por taxonomía.

#### Grupo 7 - Construcción de edificios y promoción inmobiliaria

La promoción de proyectos de construcción de edificios residenciales y no residenciales, medidas individuales de renovación y mantenimiento de edificios relacionados con la eficiencia energética de los mismos, así como de arrendamiento de inmuebles, se encuentran entre las actividades del negocio de Inmobiliaria, al igual que de Construcción, encuadrado dentro de su división Industrial, y Servicios Medioambientales.

Se han identificado edificios de nueva construcción que dan cumplimiento a los criterios ambientales en fase de construcción en línea con los parámetros que dicta taxonomía. Sin embargo, la complejidad de los criterios técnicos para esta actividad no permite, a día de hoy, alinear la totalidad de las actividades de esta tipología que realiza el Grupo FCC.

Por otro lado, en los activos inmobiliarios que son gestionados por el negocio de Inmobiliaria, han sido evaluados con los criterios correspondientes a los edificios construidos anteriores al 2020. Para ello, se ha realizado un análisis de su eficiencia energética en comparación con los indicadores del parque inmobiliario de referencia.

Asimismo, aquellos servicios de mejora de la eficiencia energética que cumplen con las exigencias más elevadas de la Directiva de Eficiencia Energética de los Edificios se han identificado y clasificados bajo actividades de este grupo.

## Análisis de DNSH

Además de contribuir a los objetivos medioambientales anteriormente mencionados, para considerar una actividad alineada se debe asegurar que no causa un perjuicio significativo al resto de objetivos medioambientales (DNSH por sus siglas en inglés, Do Not Significant Harm).

### DNSH Mitigación del cambio climático

A la vista de la implementación de nuevas actividades económicas con obligación de reportar el ejercicio de elegibilidad y alineamiento dentro del objetivo de adaptación al cambio climático, el Grupo FCC ha estudiado los requerimientos de este DNSH a fin de cumplir con los requerimientos de este reglamento.

En la nueva actividad por el objetivo de adaptación al cambio climático CCA 5.13 Desalación, se han puesto todos los esfuerzos en reducir las emisiones de GEI a causa del alto consumo de energía en el proceso de desalinización, característico de estas infraestructuras.

### DNSH Adaptación al cambio climático. Riesgos climáticos

En línea con el compromiso del Grupo FCC en la lucha contra el cambio climático, y en observancia de los requisitos específicos de la Taxonomía de la UE para el DNSH de adaptación, a cierre del ejercicio 2023, se ha actualizado el análisis de los riesgos climáticos físicos del Grupo por actividad taxonómica, realizado durante el ejercicio anterior.

Este análisis forma parte de un proyecto global, desarrollado en el Grupo durante 2023, sobre los riesgos y oportunidades del conjunto de actividades de FCC, asociados al cambio climático. El proyecto contempla la identificación y evaluación de los riesgos climáticos físicos y de transición, y las oportunidades climáticas, así como la estimación de los impactos financieros derivados de la materialización de estos riesgos y del aprovechamiento de las oportunidades.

El Grupo FCC cuenta con un procedimiento para la identificación, evaluación y priorización de los riesgos climáticos y de las oportunidades, así como su revisión periódica. Este procedimiento ha sido actualizado en 2023 para dar cobertura a la ampliación del proyecto sobre riesgos y oportunidades que, en su definición inicial, en 2022, estuvo focalizado, exclusivamente, en dar cumplimiento a los requisitos taxonómicos.

En relación con los riesgos climáticos físicos, objeto de este apartado, cabe señalar que el análisis de estas partes del estudio de proyecciones climáticas basadas en la información científica más avanzada, a una doble escala temporal, dado que las actividades del Grupo FCC se sitúan en una duración de entre los 10 y los 40 años.

Por un lado, se emplea un horizonte hasta 2040, con proyecciones climáticas a escala más pequeña. Por otro, un horizonte hasta 2060, para el cual se utilizan proyecciones climáticas avanzadas y de mayor resolución, como son los escenarios futuros de Trayectorias Socioeconómicas Compartidas SSP2-4.5, SSP1-2.6 y SSP5-8.5 del Sexto Informe de Evaluación (AR6) sobre el

cambio climático del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), sin descartar otros escenarios de este mismo Informe como el SSP4 6.0. Estos escenarios utilizados se corresponden con la versión actualizada de las Trayectorias de Concentración Representativas (RCP) contempladas en el Quinto Informe del IPCC, referido en el Reglamento de Taxonomía de la UE.

Respecto a la metodología específica descrita en el procedimiento para la evaluación del riesgo climático, se debe señalar que esta se realiza a partir del resultado obtenido de multiplicar la probabilidad de ocurrencia de la amenaza, por el grado de exposición y por la vulnerabilidad de las actividades de la compañía, y sus activos, a dicha amenaza. El cálculo permite determinar la importancia o materialidad de los riesgos climáticos físicos para la actividad económica, orientando los esfuerzos a establecer medidas de adaptación que reduzcan los riesgos climáticos físicos más significativos.

Las soluciones de adaptación definidas por el Grupo FCC tienen en cuenta las especificaciones del Reglamento Delegado 2021/2139; no afectan negativamente a los esfuerzos de adaptación, ni al nivel de resiliencia a los riesgos climáticos físicos de otras personas, de la naturaleza, del patrimonio cultural, de los bienes y de otras actividades económicas; son coherentes con las estrategias y los planes de adaptación locales, sectoriales, regionales o nacionales, y consideran el uso de soluciones basadas en la naturaleza o en la infraestructura azul-verde.

### DNSH Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos

El Grupo FCC es consciente de que la actividad de sus negocios puede influir en el medio marino. Es por ello que, con el objetivo de minimizar sus efectos y en línea con los requerimientos del correspondiente DNSH del reglamento de taxonomía, el Grupo FCC integra en sus proyectos sistemas de gestión medioambiental exhaustivos y lleva a cabo las medidas de mitigación y protección de las aguas derivadas de las declaraciones ambientales o planes de vigilancia ambiental en su caso, en línea con lo indicado por el apéndice B del del Reglamento Delegado (UE) 2021/2139.

### DNSH Transición hacia una economía circular

En línea con los compromisos establecidos en el Grupo FCC, se promueven los principios de circularidad en el tratamiento y destino de los residuos generados. Debido a la dispersión geográfica del Grupo FCC y en función del nivel de desarrollo de la infraestructura local, se han tenido en cuenta los porcentajes de reutilización y reciclajes de los RCDs (Residuos de Construcción y Demolición) para determinar aquellos contratos que superan el umbral fijado por taxonomía de más de 70%. El Grupo dispone de buenas prácticas ambientales en obra que garanticen una adecuada demolición selectiva para permitir la eliminación y la manipulación segura de sustancias peligrosas y facilitan la reutilización y el reciclado de materiales, utilizando sistemas de clasificación disponibles para los residuos de la construcción y la demolición. Adicionalmente el Grupo cuenta con Políticas de Gestión Ambiental que aseguran la aplicación de las mejores prácticas en la gestión, reutilización y minimización de residuos.

## DNSH Prevención y control de la contaminación

Para dar cumplimiento a este DNSH se han analizado todos los epígrafes contemplados por el Apéndice C del Reglamento Delegado (UE) 2021/2139, para las actividades que apliquen a las actividades del Grupo FCC dentro de los grupos taxonómicos de transporte y construcción de edificios y promoción inmobiliaria y se han tenido en cuenta las medidas implementadas negocios por las correspondientes áreas para reducir el ruido, el polvo y las emisiones contaminantes, durante los trabajos de construcción o mantenimiento. Dentro del grupo taxonómico de fabricación, la actividad CCM 3.7 fabricación de cemento cumple con las MTDs (Mejoras Técnicas Disponibles) en materia de prevención y control de la contaminación reflejadas en las Autorizaciones Ambientales Integradas. Adicionalmente, el Grupo cuenta con Políticas de Gestión Ambiental que aseguran la aplicación de las mejores prácticas en la Prevención y control de la contaminación.

## DNSH Protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas

Para asegurar la protección de la biodiversidad, se han tenido en cuenta los sistemas de gestión implementados en las diferentes actividades del Grupo FCC para no causar un daño significativo, así como la ubicación de los emplazamientos y actividades respecto a zonas naturales de especial protección. Adicionalmente, el cumplimiento de este requerimiento es soportado por Evaluaciones de Impacto Ambiental (EIA) legalmente llevadas a cabo y Planes de Vigilancia Ambiental en obras, o Autorizaciones Ambientales Integradas, en función de la actividad, ajustándose a los criterios

establecidos en el apéndice D del Reglamento Delegado (UE) 2021/2139. Adicionalmente el Grupo cuenta con Políticas de Gestión Ambiental que aseguran la aplicación de las mejores prácticas en la protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas.

## Salvaguardas mínimas sociales

El Grupo FCC ha revisado las Garantías Mínimas con respecto a derechos humanos, la corrupción, la fiscalidad y la competencia justa, que se establecen en el Reglamento de Taxonomía de la UE, así como el informe final de Garantías Mínimas publicado por la Plataforma de la UE sobre Finanzas Sostenibles en febrero de 2022.

Basado en esta revisión, en materia de Derechos Humanos, el Grupo cuenta, como parte del bloque normativo del Modelo de Cumplimiento, con una Política de Derechos Humanos aprobada por el Consejo de Administración en 2019. A través de esta Política, alineada con el Pacto Mundial y con los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas, el Grupo declara su compromiso de respetar los derechos humanos contenidos en la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas, y aquellos otros recogidos tanto en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo, como en los denominados ocho convenios fundamentales de la OIT.

Para el cumplimiento de los compromisos de la Política de Derechos Humanos, el Comité de Cumplimiento del Grupo FCC está definiendo, en colaboración con el Comité de Sostenibilidad,

un procedimiento para la debida diligencia, conforme a los Principios Rectores para Empresas y Derechos Humanos de Naciones Unidas y a la Guía de la OCDE de debida diligencia para una conducta empresarial responsable. Este documento formaliza el actual proceso configurado en la compañía en relación a la detección, prevención, y mitigación de los efectos adversos para los Derechos Humanos, y aproxima a FCC al cumplimiento de los requerimientos de la Directiva del Parlamento Europeo y del Consejo sobre diligencia debida de las empresas en materia de sostenibilidad, actualmente en proceso de aprobación.

El procedimiento para la debida diligencia en materia de Derechos Humanos pone a disposición de todos los grupos de interés, el Canal Ético de FCC, para la comunicación de potenciales vulneraciones de estos derechos fundamentales. Cualquier comunicación recibida en el Canal Ético del Grupo se tramita conforme al procedimiento del Canal Ético y al procedimiento de investigación y respuesta, aprobados ambos, por el Consejo de Administración.

El Canal Ético, y los procedimientos que lo regulan, han sido adecuados, durante este ejercicio 2023, a las disposiciones establecidas en la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción.

Respecto a potenciales incumplimientos en materia de Corrupción y en materia de Competencia, igualmente, el Modelo de Cumplimiento del Grupo cuenta con una referencia expresa en su Código Ético y de Conducta sobre

ambos aspectos, reflejando los comportamientos exigidos por la compañía, tanto interna como externamente.

Asimismo, se han aprobado sendas políticas Anticorrupción y de Competencia en las que se establecen los compromisos del Grupo FCC y las medidas de prevención y control. El Modelo de Cumplimiento del Grupo proporciona los procesos formativos más adecuados a los colectivos de riesgo, la definición de controles en las distintas áreas de gestión de la compañía, así como las autoevaluaciones y evaluaciones necesarias para garantizar la correcta implantación y cumplimiento de las políticas.

Es obligación de todas las personas trabajadoras de la compañía la comunicación, a través del Canal Ético, de cualquier potencial incumplimiento de estas políticas, del que sean conocedoras.

Por otro lado, el Grupo FCC está adherida al Código de Buenas Prácticas Tributarias, presenta el Informe de Transparencia Fiscal y adicionalmente ha obtenido la certificación AENOR para su sistema de gestión de Cumplimiento Tributario, de acuerdo con los requisitos establecidos por la NORMA UNE 19602, además de integrar las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el desarrollo económico (OCDE) en su sistema de gestión. La contribución tributaria total está calculada con criterio de caja y teniendo en cuenta las entidades integradas globalmente y operaciones conjuntas y se hacen públicas las políticas contables aplicadas, además dispone de Política de Responsabilidad Fiscal.

## Conclusión del proceso de Alineamiento

Basado en los procesos anteriormente descritos, el Grupo FCC ha considerado como alineadas aquellas actividades elegibles realizadas en el ejercicio 2023 que han demostrado el cumplimiento de los CCS, DNSH aplicables y con las Salvaguardas mínimas sociales descritas en el punto anterior.

## Metodología de cálculo de los KPIs financieros

Como se ha mencionado anteriormente, la elegibilidad y el alineamiento por taxonomía son expresados en tres KPIs financieros, que se calculan como la parte de la facturación o volumen de negocio, el CapEx y el OpEx que se consideran elegibles y, en su caso, alineados o no alineados por taxonomía (numerador) dividida por la facturación total del Grupo, CapEx y OpEx definido

por taxonomía (denominador). A continuación, se describen los conceptos contables incluidos para calcular estos tres KPI:

- **Facturación – volumen de negocio.** Proporción del volumen de negocios neto derivado de productos o servicios, incluidos los inmateriales, asociados con actividades económicas que se ajustan a la taxonomía (numerador), dividido por el volumen de negocios neto (denominador) como se define en el artículo 2, apartado 5, de la Directiva 2013/34/UE. El importe del denominador se corresponde con el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" que figura en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de las cuentas anuales del Grupo FCC.
- **CapEX.** Proporción del CapEX, tal y como se define a continuación, que se ajusta a la taxonomía (numerador), dividido por el CapEX (denominador) tal y como se define en el artículo 8, apartado 2, letra b), del Reglamento (UE) 2020/852. Incluye las adiciones al valor bruto del

inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias, incluyendo las adiciones derivadas de la aplicación de la normativa en relación a los gastos de retirada y desmantelamiento que se incluyen como una adición al inmovilizado en el momento del registro inicial del activo; adiciones al inmovilizado por contratos de arrendamiento bajo NIIF 16, así como adiciones al valor bruto del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias derivadas de la toma de control como consecuencia de una combinación de negocios. No se incluyen variaciones de la amortización, deterioros, ni revalorizaciones de inversiones inmobiliarias por su registro a valor razonable. Los importes considerados se incluyen en los epígrafes "Inmovilizado intangible", "Inmovilizado material" e "Inversiones inmobiliarias" del balance consolidado de las cuentas anuales del Grupo FCC.

- **OpEX.** La proporción de OpEx, tal y como se define a continuación, que se ajusta a la taxonomía (numerador), dividido por el OpEx

(denominador) tal y como se define en el artículo 8, apartado 2, letra b), del Reglamento (UE) 2020/852. El importe de este KPI se limita a los costes directos no capitalizados que se relacionan con la investigación y el desarrollo, las medidas de renovación de edificios, los arrendamientos a corto plazo, el mantenimiento y las reparaciones, así como otros gastos directos relacionados con el mantenimiento diario de activos del inmovilizado material, por la empresa o un tercero a quien se subcontraten actividades, y que son necesarios para garantizar el funcionamiento continuado y eficaz de dichos activos. Los importes considerados se incluyen dentro de los epígrafes "Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación", "Aprovisionamientos", "Gastos de personal", "Otros gastos de explotación" y "Amortización del inmovilizado e imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de las cuentas anuales del Grupo FCC.



En el indicador clave del volumen de negocios se incluyen principalmente ingresos de contratos con clientes. La tipología de clientes varía significativamente en función del área de actividad tal y como éstas se definen en la nota 1 de las notas a los estados financieros consolidados.

- La actividad de **Servicios Medioambientales** lleva a cabo diversas actividades cuyos clientes pueden ser tanto públicos, tales como ayuntamientos, diputaciones o similares, como privados, ya sean particulares o empresas dependiendo de las características de los mercados en los que opera.
- La actividad de **Agua** generalmente presta sus servicios bajo contratos en régimen concesional recibiendo los ingresos directamente de los clientes finales, en menor medida también realiza obras de infraestructuras relacionadas con el ciclo integral del agua tanto para clientes públicos como privados.
- La actividad de **Construcción** realiza principalmente obras de ingeniería civil para clientes públicos, edificación residencial y no residencial tanto para clientes privados como públicos e instalaciones de sistemas de frío y calor tanto en las infraestructuras que construye, como en otras infraestructuras tanto para clientes privados como públicos.
- Por su parte la actividad **Inmobiliaria** presenta dos líneas de negocio, la promoción inmobiliaria para venta a particulares y el alquiler de oficinas, locales comerciales y viviendas.

- La actividad de **Cemento** está dedicada a la explotación de canteras y la posterior producción de cemento y derivados para clientes privados.
- Finalmente, la actividad de **Concesiones** opera fundamentalmente acuerdos de concesión de infraestructuras y de tranvías urbanos prestando sus servicios fundamentalmente a clientes públicos, si bien los ingresos pueden recibirse tanto de la entidad concedente como de los usuarios finales del servicio que se presta.

El desglose por actividades taxonómicas del numerador puede encontrarse en las tablas de los apartados siguientes.

Para el ejercicio de 2023, el indicador clave de **Facturación-volumen de negocio** ha supuesto en actividades elegibles y alineadas un importe de 553 miles de euros y, como elegibles y no alineadas, un importe de 15.788 miles de euros correspondientes a las combinaciones de negocios por el área de Aqualia, añadiendo como activos a las contrata de Aqualia Riohacha, Société Pays de Dreux y North Cluster S.P.V. LLC.

El indicador clave de **CapEX** incluye en el numerador, como actividades elegibles alineadas un importe de 378.549 miles de euros y como elegibles no alineadas un importe de 86.921 miles de euros, correspondientes a las combinaciones de negocios llevadas a cabo en el ejercicio 2022. En el caso del ejercicio de 2023 el indicador clave de CapEX incluye en el numerador, como actividades elegibles no alineadas un importe de 114.131 miles de euros, aportando como activos las contrata de Aqualia Riohacha, Société Pays

de Dreux y Municipal District Services LLC, al área de Aqualia. El Grupo no ha computado en el numerador del CapEX importe alguno en concepto de plan CapEx. El desglose por actividades taxonmicas del numerador puede encontrarse en las tablas de los apartados siguientes.

El indicador clave de **OpEX** incluye una cuantía de 104.558 de miles de euros como actividades elegibles y no alineadas correspondientes a las combinaciones de negocios llevadas a cabo en el ejercicio de 2023 por el área de Aqualia, añadiendo como activos a las contrata de Aqualia Riohacha, Société Pays de Dreux y North Cluster S.P.V. LLC. En profundidad, las actividades en concepto de OpEX representan principalmente gastos de arrendamientos de escasa cuantía o de corta duración y los gastos relacionados con el mantenimiento diario de los activos fijos del Grupo FCC. En relación a estos últimos, el Grupo utiliza tanto medios propios, como son los talleres de reparación de los vehículos utilizados en la recogida de residuos sólidos urbanos o el personal destinado a la operación y mantenimiento de las diferentes instalaciones que explota principalmente en las actividades de Servicios Medioambientales, Agua y Cemento, así como la subcontratación a empresas especializadas en función de las características de los mercados en los que opera y la naturaleza de las actividades que lleva a cabo.



## Cálculo de los indicadores clave

El gráfico siguiente presenta un resumen para cada uno de los KPIs con los resultados de aplicar los criterios expuestos en los apartados anteriores para la totalidad del Grupo FCC.

### Alineamiento del Grupo para INCN

Para el indicador clave de facturación-volumen de negocio el Grupo FCC reporta un importe total de 9.026 millones de euros, de los cuales 7.153,2 millones de euros son elegibles (79,2% de la totalidad de las actividades del Grupo) y 3.973,1 millones de euros (44% de la totalidad de las actividades del Grupo) son elegibles y alineados según la Taxonomía UE para este indicador.

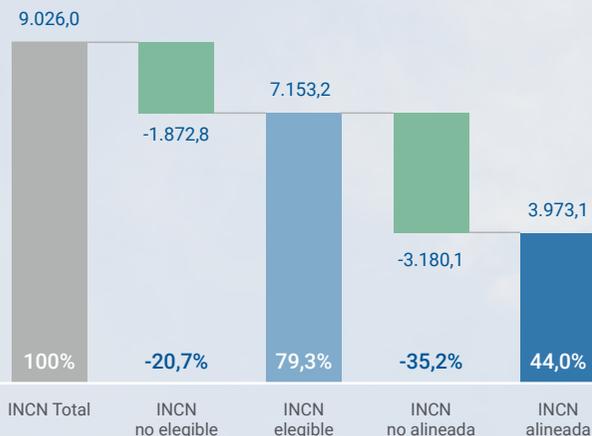
### Alineamiento del Grupo para CapEX

Para el indicador clave de CapEX el Grupo reporta un importe total de 1.119,5 millones de euros, de los cuales 796,5 millones de euros son elegibles (71,1% de la totalidad de las actividades del Grupo) y 468 millones de euros (41,8% de la totalidad de las actividades del Grupo) son elegibles y alineados según la Taxonomía UE para este indicador.

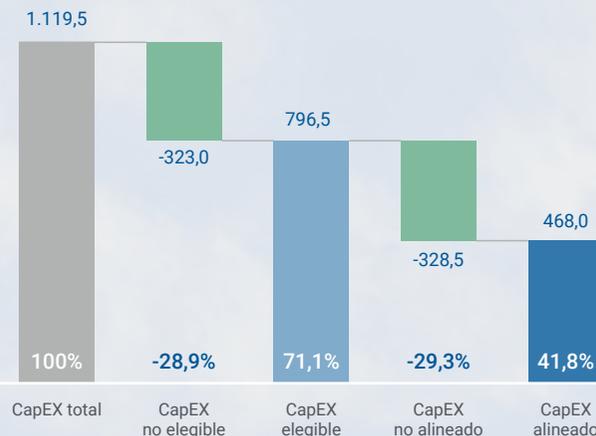
### Alineamiento del Grupo para OpEX

Para el indicador clave de OpEX el Grupo reporta un importe total de 508,1 millones de euros, de los cuales 349 millones de euros son elegibles (68,7% de la totalidad de las actividades del Grupo) y 151,8 millones de euros (29,9% de la totalidad de las actividades del Grupo) son elegibles y alineados según la Taxonomía UE para este indicador.

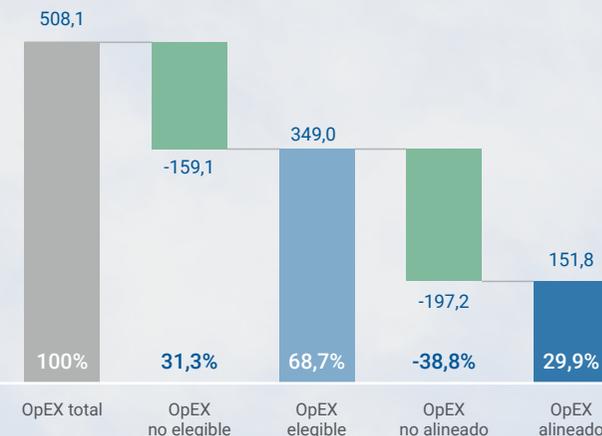
Taxonomía UE: alineamiento INCN Grupo FCC 2023



Taxonomía UE: alineamiento CapEX Grupo FCC 2023



Taxonomía UE: alineamiento OpEX Grupo FCC 2023



## Evolución de los indicadores clave 2021-2023

### Evolutivo 2021-2023 para la Cifra de Negocio

La Cifra de Negocios del Grupo FCC ha crecido un 17,1% en 2023 (15,7% en 2022). Respecto al importe alineado, ha crecido un 28,1% en 2023, debido al peso en alineamiento del área de Construcción y el incremento en el área de Agua. El importe elegible no alineado ha crecido un 17,9% donde hay que considerar que la ampliación de objetivos ambientales para los cuales se ha aplazado el alineamiento al ejercicio 2024 suponen 187,1 millones de euros, el 6,9% del crecimiento. El importe no elegible ha disminuido un 1,7% por el efecto de la ampliación de objetivos, sin el cual crece un 8%.

### Evolutivo 2021-2023 para el CapEX

El CapEX del Grupo FCC ha disminuido un 10,6% en 2023 (54,3% en 2022), debido al impacto que en este indicador tienen las combinaciones de negocio. Respecto al importe alineado, ha caído un 32,4% en 2023 a causa del diferente importe y alineamiento de las adquisiciones de Agua, Georgia Global Utilities en 2022 y las anteriormente mencionadas Aqualia Riohacha, Société Pays de Dreux y Municipal District Services LLC, como combinaciones de negocio en 2023. El importe elegible no alineado ha crecido un 21,4% debido fundamentalmente a que la adquisición de Municipal District Services LLC, perteneciente al sector del agua, se ha realizado el último día del año, sin datos disponibles para evaluar su alineamiento.

### Evolutivo 2021-2023 para el OpEX

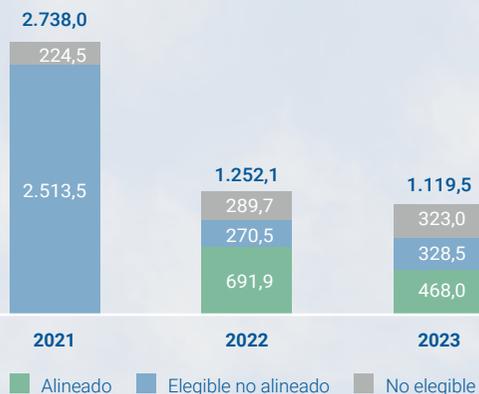
En 2023 el OpEX del Grupo FCC ha crecido un 24,8%. Respecto al importe alineado, ha crecido un 2% y el elegible no alineado ha crecido un 32,3%.

A continuación, se facilitan las plantillas para los indicadores clave de resultados de las empresas no financieras que establece el reglamento en vigor respecto a la especificación y metodología de la información a divulgar.

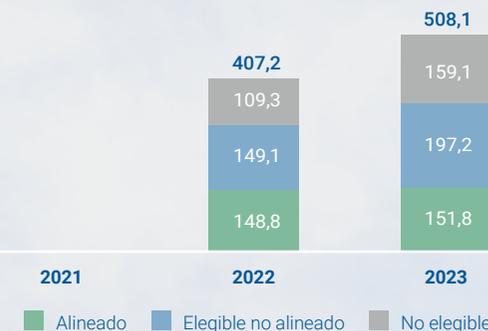
Evolución INCN Taxonomía UE 2021-2023



Evolución CapEX Taxonomía UE 2021-2023



Evolución OpEX Taxonomía UE 2021-2023



**Proporción del volumen de negocios procedente de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía**

| Ejercicio financiero FY 2023   | Año 2023                |                     |   | Criterios de contribución sustancial |                                |              |                   |               | Criterios de ausencia de perjuicio significativo («No causa un perjuicio significativo») |                                 |                                |          |                   | Garantías mínimas | Proporción del volumen de negocios que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año N-1 | Categoría actividad facilitadora | Categoría actividad de transición |               |
|--|-------------------------|---------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------|---------------|--|---------------------------------|--------------------------------|----------|-------------------|-------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|  | Códigos                 | Volumen de negocios | Proporción del volumen de negocios, año N | Mitigación del cambio climático      | Adaptación al cambio climático | Agua         | Economía circular | Contaminación | Biodiversidad  | Mitigación del cambio climático | Adaptación al cambio climático | Agua     | Economía circular |                   |  |                                  |                                   | Contaminación |
| Actividades económicas   |                         |                     |   | S; N; N/EL                           | S; N; N/EL                     | S; N; N/EL   | S; N; N/EL        | S; N; N/EL    | S; N; N/EL   | S/N                             | S/N                            | S/N      | S/N               | S/N               | S/N  |                                  | F                                 | T             |
| GRUPO FCC  |                         | Millones euros      | %   |                                      |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |  | %                                |                                   |               |
| <b>A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA</b>   |                         |                     |   |                                      |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |  |                                  |                                   |               |
| <b>A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)</b>  |                         |                     |   |                                      |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |  |                                  |                                   |               |
| Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo  | CCM 1.2 CCA 1.2         | 0,8                 | 0,01%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica  | CCM 4.1 CCA 4.1         | 4,1                 | 0,05%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,20%                            |                                   |               |
| Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica  | CCM 4.5 CCA 4.5         | 11,2                | 0,12%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Transporte y distribución de electricidad  | CCM 4.9 CCA 4.9         | 94,1                | 1,04%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  | F                                 |               |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.1 CCA 5.1 WTR 2.1 | 649,2               | 7,19%                                     | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 6,33%                            |                                   |               |
| Captura y utilización de gases de vertedero  | CCM 5.10 CCA 5.10       | 0,3                 | 0,00%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,02%                            |                                   |               |
| Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.2 CCA 5.2 WTR 2.1 | 67,8                | 0,75%                                     | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.2 | 123,5               | 1,37%                                     | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Sistemas de alcantarillado sostenible (construcción, ampliación, explotación)  | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.3 | 0,9                 | 0,01%                                     | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 1,67%                            |                                   |               |
| Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.4 CCA 5.4 WTR 2.2 | 13,2                | 0,15%                                     | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen   | CCM 5.5 CCA 5.5 CE 2.3  | 878,3               | 9,73%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 10,87%                           |                                   |               |
| Compostaje de biorresiduos   | CCM 5.8 CCA 5.8 CE 2.5  | 2,5                 | 0,03%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,03%                            |                                   |               |
| Valorización de materiales de residuos no peligroso  | CCM 5.9 CCA 5.9 CE 2.7  | 190,1               | 2,11%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 2,85%                            |                                   |               |
| Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta  | CCM 6.13 CCA 6.13       | 634,8               | 7,03%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 6,44%                            | F                                 |               |
| Infraestructura para el transporte ferroviario   | CCM 6.14 CCA 6.14       | 455,9               | 5,05%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 1,82%                            | F                                 |               |
| Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos   | CCM 6.15 CCA 6.15       | 594,4               | 6,59%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 6,52%                            | F                                 |               |
| Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables  | CCM 6.16 CCA 6.16       | 25,8                | 0,29%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,11%                            | F                                 |               |
| Construcción de edificios nuevos   | CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1  | 56,7                | 0,63%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,73%                            |                                   |               |
| Renovación de edificios existentes   | CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2  | 8,7                 | 0,10%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,03%                            |                                   | T             |
| Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética  | CCM 7.3 CCA 7.3         | 16,7                | 0,19%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,08%                            | F                                 |               |
| Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios | CCM 7.5 CCA 7.5         | 35,6                | 0,39%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,47%                            | F                                 |               |
| Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable  | CCM 7.6 CCA 7.6         | 66,6                | 0,74%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  | F                                 |               |
| Adquisición y propiedad de edificios   | CCM 7.7 CCA 7.7         | 41,6                | 0,46%                                     | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,71%                            |                                   |               |
| <b>Volumen de negocios de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)</b>                                  |                         | <b>3.973,1</b>      | <b>44,02%</b>                             | <b>44,02%</b>                        | <b>0,00%</b>                   | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>  | <b>0,00%</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>   | <b>40,26%</b>                    |                                   |               |
| <b>De las cuales: facilitadoras</b>  |                         | <b>1.924,1</b>      | <b>21,32%</b>                             | <b>21,32%</b>                        | <b>0,00%</b>                   | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>  | <b>0,00%</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>   | <b>16,61%</b>                    | <b>F</b>                          |               |
| <b>De las cuales: de transición</b>  |                         | <b>8,7</b>          | <b>0,10%</b>                              | <b>0,10%</b>                         |                                |              |                   |               |  | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>   | <b>0,07%</b>                     |                                   | <b>T</b>      |

### Proporción del volumen de negocios procedente de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía

| A.2 Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)                                 |                          |                |                | EL; N/EL      | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL      |
|---|--------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Conservación, incluida la recuperación de hábitats, ecosistemas y especies.   | BIO 1.1                  | 105,5          | 1,17%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL          |
| Servicios de emergencia   | CCA 14.1                 | 0,9            | 0,01%          | N/EL          | EL           | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL          |
| Desalinización  | CCA 5.13                 | 98,7           | 1,09%          | N/EL          | EL           | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL          |
| Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo                     | CCM 1.2 CCA 1.2          | 0,2            | 0,00%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,11%         |
| Fabricación de cemento  | CCM 3.7 CCA 3.7          | 515,1          | 5,71%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 5,82%         |
| Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica   | CCM 4.5 CCA 4.5          | 0,0            | 0,00%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,12%         |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua  | CCM 5.1 CCA 5.1 WTR 2.1  | 189,1          | 2,10%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 5,32%         |
| Captura y utilización de gases de vertedero   | CCM 5.10 CCA 5.10        | 5,4            | 0,06%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua  | CCM 5.2 CCA 5.2 WTR 2.1  | 30,8           | 0,34%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,15%         |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales  | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.2  | 289,6          | 3,21%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 3,76%         |
| Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales  | CCM 5.4 CCA 5.4 WTR 2.2  | 36,1           | 0,40%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,03%         |
| Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen  | CCM 5.5 CCA 5.5 CE 2.3   | 24,0           | 0,27%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,80%         |
| Compostaje de biorresiduos  | CCM 5.8 CCA 5.8 CE 2.5   | 27,3           | 0,30%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Valorización de materiales de residuos no peligroso   | CCM 5.9 CCA 5.9 CE 2.7   | 235,9          | 2,61%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 1,92%         |
| Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta   | CCM 6.13 CCA 6.13        | 100,5          | 1,11%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 1,30%         |
| Infraestructura para el transporte ferroviario  | CCM 6.14 CCA 6.14        | 714,9          | 7,92%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 8,16%         |
| Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos  | CCM 6.15 CCA 6.15        | 219,4          | 2,43%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,88%         |
| Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables   | CCM 6.16 CCA 6.16        | -0,4           | 0,00%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,03%         |
| Construcción de edificios nuevos  | CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1   | 183,3          | 2,03%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 2,64%         |
| Renovación de edificios existentes  | CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2   | 228,7          | 2,53%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 3,16%         |
| Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética   | CCM 7.3 CCA 7.3          | 0,5            | 0,01%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios                    | CCM 7.5 CCA 7.5          | 1,3            | 0,01%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,06%         |
| Adquisición y propiedad de edificios  | CCM 7.7 CCA 7.7          | 73,8           | 0,82%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,68%         |
| Recogida y transporte de residuos peligrosos  | CE 2.3 PPC 2.1           | 1,6            | 0,02%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         |               |
| Tratamiento de residuos peligrosos  | CE 2.4                   | 0,1            | 0,00%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         |               |
| Descontaminación y desarmado de los productos al final de su vida útil  | CE 2.6                   | 14,7           | 0,16%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         |               |
| Mantenimiento de carreteras y autopistas  | CE 3.4 CCM 6.15 CCA 6.15 | 24,3           | 0,27%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Uso de hormigón en ingeniería civil   | CE 3.5                   | 3,3            | 0,04%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         |               |
| Recogida y transporte de residuos peligrosos  | PPC 2.1                  | 26,8           | 0,30%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         |               |
| Tratamiento de residuos peligrosos  | PPC 2.2                  | 3,4            | 0,04%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         |               |
| Saneamiento de terrenos y zonas contaminadas  | PPC 2.4                  | 24,2           | 0,27%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         |               |
| Soluciones basadas en la naturaleza para la prevención de los riesgos de inundación y sequía y la protección frente a ellos.  | WTR 3.1                  | 0,9            | 0,01%          | N/EL          | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Suministro de soluciones de TI/TO basadas en datos para la reducción de fugas.  | WTR 4.1                  | 0,4            | 0,00%          | N/EL          | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| <b>Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)</b> |                          | <b>3.180,1</b> | <b>35,23%</b>  | <b>32,13%</b> | <b>1,10%</b> | <b>0,01%</b> | <b>0,22%</b> | <b>0,60%</b> | <b>1,17%</b> | <b>35,00%</b> |
| <b>A. Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)</b>   |                          | <b>7.153,2</b> | <b>79,25%</b>  | <b>76,15%</b> | <b>1,10%</b> | <b>0,01%</b> | <b>0,22%</b> | <b>0,60%</b> | <b>1,17%</b> | <b>75,26%</b> |
| <b>B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA</b>   |                          |                |                |               |              |              |              |              |              |               |
| <b>Volumen de negocios de actividades no elegibles según la taxonomías</b>  |                          | <b>1.872,8</b> | <b>20,75%</b>  |               |              |              |              |              |              |               |
| <b>TOTAL</b>  |                          | <b>9.026,0</b> | <b>100,00%</b> |               |              |              |              |              |              |               |

Proporción de las CapEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía

| Ejercicio financiero FY 2023   | Año 2023                |                       |                             | Criterios de contribución sustancial |                                |              |                   |               | Criterios de ausencia de perjuicio significativo («No causa un perjuicio significativo») |                                 |                                |          |                   | Garantías mínimas | Proporción del CapEx que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año N-1 | Categoría actividad facilitadora | Categoría actividad de transición |               |
|--|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------|---------------|--|---------------------------------|--------------------------------|----------|-------------------|-------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|  | Códigos                 | CapEx                 | Proporción del CapEx, año N | Mitigación del cambio climático      | Adaptación al cambio climático | Agua         | Economía circular | Contaminación | Biodiversidad  | Mitigación del cambio climático | Adaptación al cambio climático | Agua     | Economía circular |                   |  |                                  |                                   | Contaminación |
| Actividades económicas   |                         |                       |                             | S; N; N/EL                           | S; N; N/EL                     | S; N; N/EL   | S; N; N/EL        | S; N; N/EL    | S; N; N/EL   | S/N                             | S/N                            | S/N      | S/N               | S/N               | S/N  | %                                | F                                 | T             |
| <b>GRUPO FCC</b>   |                         | <b>Millones euros</b> | <b>%</b>                    |                                      |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |  |                                  |                                   |               |
| <b>A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA</b>   |                         |                       |                             |                                      |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |  |                                  |                                   |               |
| <b>A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)</b>  |                         |                       |                             |                                      |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |  |                                  |                                   |               |
| Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica  | CCM 4.5 CCA 4.5         | 10,0                  | 0,89%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Transporte y distribución de electricidad  | CCM 4.9 CCA 4.9         | 2,4                   | 0,21%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,07%                            | F                                 |               |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.1 CCA 5.1 WTR 2.1 | 128,3                 | 11,46%                      | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 31,99%                           |                                   |               |
| Captura y utilización de gases de vertedero  | CCM 5.10 CCA 5.10       | 0,0                   | 0,00%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.2 CCA 5.2 WTR 2.1 | 17,6                  | 1,57%                       | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.2 | 4,8                   | 0,43%                       | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.4 CCA 5.4 WTR 2.2 | 0,6                   | 0,06%                       | S                                    | N                              | N            | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  |                                   |               |
| Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen   | CCM 5.5 CCA 5.5 CE 2.3  | 149,9                 | 13,39%                      | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 9,05%                            |                                   |               |
| Compostaje de biorresiduos   | CCM 5.8 CCA 5.8 CE 2.5  | 0,1                   | 0,01%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,08%                            |                                   |               |
| Valorización de materiales de residuos no peligroso  | CCM 5.9 CCA 5.9 CE 2.7  | 15,9                  | 1,42%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 1,06%                            |                                   |               |
| Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta  | CCM 6.13 CCA 6.13       | 124,3                 | 11,10%                      | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 5,25%                            | F                                 |               |
| Infraestructura para el transporte ferroviario   | CCM 6.14 CCA 6.14       | 2,7                   | 0,24%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 6,08%                            | F                                 |               |
| Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos   | CCM 6.15 CCA 6.15       | 2,8                   | 0,25%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,36%                            | F                                 |               |
| Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables  | CCM 6.16 CCA 6.16       | 0,0                   | 0,00%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  |                                  | F                                 |               |
| Construcción de edificios nuevos   | CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1  | 0,0                   | 0,00%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,00%                            |                                   |               |
| Renovación de edificios existentes   | CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2  | 0,0                   | 0,00%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N                 | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,00%                            |                                   | T             |
| Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética  | CCM 7.3 CCA 7.3         | 2,6                   | 0,24%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,09%                            | F                                 |               |
| Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios | CCM 7.5 CCA 7.5         | 2,2                   | 0,20%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,01%                            | F                                 |               |
| Adquisición y propiedad de edificios   | CCM 7.7 CCA 7.7         | 3,7                   | 0,33%                       | S                                    | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | N/EL   | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S  | 0,19%                            |                                   |               |
| <b>CapEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)</b>  |                         | <b>468,0</b>          | <b>41,81%</b>               | <b>41,81%</b>                        | <b>0,00%</b>                   | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>  | <b>0,00%</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>   | <b>55,26%</b>                    |                                   |               |
| <b>De las cuales: facilitadoras</b>  |                         | <b>137,0</b>          | <b>12,24%</b>               | <b>12,24%</b>                        | <b>0,00%</b>                   | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>  | <b>0,00%</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>   | <b>11,86%</b>                    | <b>F</b>                          |               |
| <b>De las cuales: de transición</b>  |                         | <b>0,0</b>            | <b>0,00%</b>                | <b>0,00%</b>                         |                                |              |                   |               |  | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>   | <b>0,00%</b>                     |                                   | <b>T</b>      |

## Proporción de las CapEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía

| A.2 Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)                   |                         |                |                | EL; N/EL      | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL     | EL; N/EL      |
|---|-------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Conservación, incluida la recuperación de hábitats, ecosistemas y especies.   | BIO 1.1                 | 10,9           | 0,97%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           |               |
| Desalinización  | CCA 5.13                | 13,9           | 1,24%          | N/EL          | EL           | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Fabricación de cemento  | CCM 3.7 CCA 3.7         | 22,5           | 2,01%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 1,08%         |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua  | CCM 5.1 CCA 5.1 WTR 2.1 | 159,7          | 14,27%         | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 7,41%         |
| Captura y utilización de gases de vertedero   | CCM 5.10 CCA 5.10       | 0,1            | 0,01%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua  | CCM 5.2 CCA 5.2 WTR 2.1 | 0,2            | 0,02%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,00%         |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales  | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.2 | 37,1           | 3,32%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 2,24%         |
| Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales  | CCM 5.4 CCA 5.4 WTR 2.2 | 1,4            | 0,12%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,00%         |
| Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen  | CCM 5.5 CCA 5.5 CE 2.3  | 4,0            | 0,36%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,57%         |
| Compostaje de biorresiduos  | CCM 5.8 CCA 5.8 CE 2.5  | 0,0            | 0,00%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         |               |
| Valorización de materiales de residuos no peligroso   | CCM 5.9 CCA 5.9 CE 2.7  | 26,1           | 2,33%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 1,54%         |
| Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta   | CCM 6.13 CCA 6.13       | 13,8           | 1,24%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,53%         |
| Infraestructura para el transporte ferroviario  | CCM 6.14 CCA 6.14       | 16,2           | 1,45%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 2,58%         |
| Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos  | CCM 6.15 CCA 6.15       | 3,9            | 0,35%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,27%         |
| Construcción de edificios nuevos  | CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1  | 0,0            | 0,00%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 1,55%         |
| Renovación de edificios existentes  | CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2  | 0,1            | 0,01%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,00%         |
| Adquisición y propiedad de edificios  | CCM 7.7 CCA 7.7         | 13,2           | 1,18%          | EL            | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | N/EL         | 0,05%         |
| Recogida y transporte de residuos peligrosos  | CE 2.3 PPC 2.1          | 0,0            | 0,00%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         |               |
| Descontaminación y desarmado de los productos al final de su vida útil  | CE 2.6                  | 2,1            | 0,19%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         | N/EL         |               |
| Recogida y transporte de residuos peligrosos  | PPC 2.1                 | 2,1            | 0,18%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         |               |
| Tratamiento de residuos peligrosos  | PPC 2.2                 | 0,8            | 0,07%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         |               |
| Saneamiento de terrenos y zonas contaminadas  | PPC 2.4                 | 0,2            | 0,01%          | N/EL          | N/EL         | N/EL         | N/EL         | EL           | N/EL         |               |
| <b>CapEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)</b> |                         | <b>328,4</b>   | <b>29,34%</b>  | <b>26,67%</b> | <b>1,24%</b> | <b>0,00%</b> | <b>0,19%</b> | <b>0,27%</b> | <b>0,97%</b> | <b>21,60%</b> |
| <b>A. CapEx de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)</b>   |                         | <b>796,5</b>   | <b>71,14%</b>  | <b>68,47%</b> | <b>1,24%</b> | <b>0,00%</b> | <b>0,19%</b> | <b>0,27%</b> | <b>0,97%</b> | <b>76,86%</b> |
| <b>B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA</b>   |                         |                |                |               |              |              |              |              |              |               |
| <b>CapEx de actividades no elegibles según la taxonomía</b>   |                         | <b>323,0</b>   | <b>28,86%</b>  |               |              |              |              |              |              |               |
| <b>TOTAL</b>  |                         | <b>1.119,5</b> | <b>100,00%</b> |               |              |              |              |              |              |               |

Proporción de los OpEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía

| Ejercicio financiero FY 2023   | Año 2023                |                |               | Criterios de contribución sustancial |                                 |                                |              |                   |               | Criterios de ausencia de perjuicio significativo («No causa un perjuicio significativo») |                                 |                                |          |                   | Garantías mínimas | Proporción del OpEx que se ajusta a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año N-1 | Categoría actividad facilitadora | Categoría actividad de transición |               |
|--|-------------------------|----------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------|---------------|--|---------------------------------|--------------------------------|----------|-------------------|-------------------|---|----------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|  | Actividades económicas  | Códigos        | OpEx          | OpEx, año N                          | Mitigación del cambio climático | Adaptación al cambio climático | Agua         | Economía circular | Contaminación | Biodiversidad  | Mitigación del cambio climático | Adaptación al cambio climático | Agua     | Economía circular |                   |   |                                  |                                   | Contaminación |
| GRUPO FCC  |                         | Millones euros | %             | S; N; N/EL                           | S; N; N/EL                      | S; N; N/EL                     | S; N; N/EL   | S; N; N/EL        | S; N; N/EL    | S/N  | S/N                             | S/N                            | S/N      | S/N               | S/N               | S/N   | %                                | F                                 | T             |
| <b>A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA</b>   |                         |                |               |                                      |                                 |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |   |                                  |                                   |               |
| <b>A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)</b>  |                         |                |               |                                      |                                 |                                |              |                   |               |  |                                 |                                |          |                   |                   |   |                                  |                                   |               |
| Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo  | CCM 1.2 CCA 1.2         | 0,0            | 0,00%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  |                                   |               |
| Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica  | CCM 4.1 CCA 4.1         | 0,0            | 0,00%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,11%                            |                                   |               |
| Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica  | CCM 4.5 CCA 4.5         | 0,2            | 0,05%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  |                                   |               |
| Transporte y distribución de electricidad  | CCM 4.9 CCA 4.9         | 2,9            | 0,57%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  | 0,70%                             | F             |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.1 CCA 5.1 WTR 2.1 | 15,2           | 3,00%         | S                                    | N                               | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  | 2,59%                             |               |
| Captura y utilización de gases de vertedero  | CCM 5.10 CCA 5.10       | 0,1            | 0,03%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,04%                            |                                   |               |
| Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.2 CCA 5.2 WTR 2.1 | 1,4            | 0,27%         | S                                    | N                               | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  |                                   |               |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.2 | 2,7            | 0,53%         | S                                    | N                               | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  |                                   |               |
| Sistemas de alcantarillado sostenible  | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.3 | 0,0            | 0,00%         | S                                    | N                               | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,84%                            |                                   |               |
| Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.4 CCA 5.4 WTR 2.2 | 0,3            | 0,05%         | S                                    | N                               | N                              | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  |                                   |               |
| Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen   | CCM 5.5 CCA 5.5 CE 2.3  | 49,3           | 9,71%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N            | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 15,30%                           |                                   |               |
| Compostaje de biorresiduos   | CCM 5.8 CCA 5.8 CE 2.5  | 0,6            | 0,12%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N            | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,17%                            |                                   |               |
| Valorización de materiales de residuos no peligroso  | CCM 5.9 CCA 5.9 CE 2.7  | 15,1           | 2,98%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N            | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 3,04%                            |                                   |               |
| Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta  | CCM 6.13 CCA 6.13       | 15,0           | 2,94%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 4,99%                            | F                                 |               |
| Infraestructura para el transporte ferroviario   | CCM 6.14 CCA 6.14       | 16,1           | 3,18%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 1,93%                            | F                                 |               |
| Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos   | CCM 6.15 CCA 6.15       | 21,8           | 4,29%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 4,00%                            | F                                 |               |
| Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables  | CCM 6.16 CCA 6.16       | 1,3            | 0,25%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,19%                            | F                                 |               |
| Construcción de edificios nuevos   | CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1  | 0,9            | 0,17%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N            | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,26%                            |                                   |               |
| Renovación de edificios existentes   | CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2  | 0,2            | 0,03%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N            | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,01%                            |                                   | T             |
| Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética  | CCM 7.3 CCA 7.3         | 0,2            | 0,04%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,03%                            | F                                 |               |
| Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios | CCM 7.5 CCA 7.5         | 1,0            | 0,20%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 0,19%                            | F                                 |               |
| Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable  | CCM 7.6 CCA 7.6         | 0,8            | 0,15%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   |                                  | F                                 |               |
| Adquisición y propiedad de edificios   | CCM 7.7 CCA 7.7         | 6,5            | 1,29%         | S                                    | N                               | N/EL                           | N/EL         | N/EL              | N/EL          | S  | S                               | S                              | S        | S                 | S                 | S   | 2,12%                            |                                   |               |
| <b>OpEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)</b>   |                         | <b>151,8</b>   | <b>29,87%</b> | <b>29,87%</b>                        | <b>0,00%</b>                    | <b>0,00%</b>                   | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>  | <b>S</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>  | <b>36,54%</b>                    |                                   |               |
| <b>De las cuales: facilitadoras</b>  |                         | <b>59,1</b>    | <b>11,62%</b> | <b>11,62%</b>                        | <b>0,00%</b>                    | <b>0,00%</b>                   | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>  | <b>S</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>  | <b>12,03%</b>                    | <b>F</b>                          |               |
| <b>De las cuales: de transición</b>  |                         | <b>0,2</b>     | <b>0,03%</b>  | <b>0,03%</b>                         |                                 |                                |              |                   |               | <b>S</b>   | <b>S</b>                        | <b>S</b>                       | <b>S</b> | <b>S</b>          | <b>S</b>          | <b>S</b>  | <b>0,01%</b>                     |                                   | <b>T</b>      |

## Proporción de los OpEx procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía

| A.2 Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)                  |                          |       |         | EL; N/EL |
|--|--------------------------|-------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Conservación, incluida la recuperación de hábitats, ecosistemas y especies.  | BIO 1.1                  | 1,7   | 0,33%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       |          |
| Servicios de emergencia  | CCA 14.1                 | 0,0   | 0,00%   | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Desalinización (sólo agua potable)   | CCA 5.13                 | 1,0   | 0,20%   | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Fabricación de cemento   | CCM 3.7 CCA 3.7          | 51,0  | 10,04%  | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 12,15%   |
| Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica  | CCM 4.5 CCA 4.5          | 0,0   | 0,00%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,03%    |
| Transporte y distribución de electricidad  | CCM 4.9 CCA 4.9          | 0,0   | 0,00%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,01%    |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.1 CCA 5.1 WTR 2.1  | 4,6   | 0,90%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 1,53%    |
| Captura y utilización de gases de vertedero  | CCM 5.10 CCA 5.10        | 0,7   | 0,14%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua   | CCM 5.2 CCA 5.2 WTR 2.1  | 0,4   | 0,09%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,05%    |
| Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.3 CCA 5.3 WTR 2.2  | 9,8   | 1,93%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 2,18%    |
| Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales   | CCM 5.4 CCA 5.4 WTR 2.2  | 1,1   | 0,22%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,00%    |
| Recogida y transporte de residuos no peligrosos en fracciones segregadas en origen   | CCM 5.5 CCA 5.5 CE 2.3   | 1,2   | 0,23%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 1,02%    |
| Compostaje de biorresiduos   | CCM 5.8 CCA 5.8 CE 2.5   | 0,3   | 0,05%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Valorización de materiales de residuos no peligroso  | CCM 5.9 CCA 5.9 CE 2.7   | 25,2  | 4,96%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 2,86%    |
| Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta  | CCM 6.13 CCA 6.13        | 4,0   | 0,79%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,66%    |
| Infraestructura para el transporte ferroviario   | CCM 6.14 CCA 6.14        | 79,6  | 15,68%  | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 13,60%   |
| Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos   | CCM 6.15 CCA 6.15        | 6,6   | 1,29%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,88%    |
| Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica  | CCM 6.17 CCA 6.17        | 0,1   | 0,02%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,04%    |
| Construcción de edificios nuevos   | CCM 7.1 CCA 7.1 CE 3.1   | 1,3   | 0,26%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,62%    |
| Renovación de edificios existentes   | CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2   | 2,2   | 0,44%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,55%    |
| Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética  | CCM 7.3 CCA 7.3          | 0,1   | 0,03%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios     | CCM 7.5 CCA 7.5          | 0,0   | 0,00%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Adquisición y propiedad de edificios   | CCM 7.7 CCA 7.7          | 3,8   | 0,74%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | 0,33%    |
| Recogida y transporte de residuos peligrosos   | CE 2.3 PPC 2.1           | 0,1   | 0,02%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     |          |
| Descontaminación y desarmado de los productos al final de su vida útil   | CE 2.6                   | 0,6   | 0,13%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     |          |
| Mantenimiento de carreteras y autopistas   | CE 3.4 CCM 6.15 CCA 6.15 | 0,0   | 0,00%   | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Uso de hormigón en ingeniería civil  | CE 3.5                   | 0,0   | 0,00%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     |          |
| Recogida y transporte de residuos peligrosos   | PPC 2.1                  | 1,2   | 0,23%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     |          |
| Tratamiento de residuos peligrosos   | PPC 2.2                  | 0,2   | 0,03%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     |          |
| Saneamiento de terrenos y zonas contaminadas   | PPC 2.4                  | 0,4   | 0,07%   | N/EL     | N/EL     | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     |          |
| Soluciones basadas en la naturaleza para la prevención de los riesgos de inundación y sequía y la protección frente a ellos.                         | WTR 3.1                  | 0,0   | 0,00%   | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| Suministro de soluciones de TI/TO basadas en datos para la reducción de fugas  | WTR 4.1                  | 0,0   | 0,00%   | N/EL     | N/EL     | EL       | N/EL     | N/EL     | N/EL     |          |
| <b>OpEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)</b> |                          | 197,2 | 38,82%  | 37,81%   | 0,20%    | 0,00%    | 0,15%    | 0,34%    | 0,33%    | 36,61%   |
| <b>A. OpEx de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)</b>   |                          | 349,0 | 68,69%  | 67,68%   | 0,20%    | 0,00%    | 0,15%    | 0,34%    | 0,33%    | 73,15%   |
| <b>B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA</b>  |                          |       |         |          |          |          |          |          |          |          |
| <b>OpEx de actividades no elegibles según la taxonomías</b>  |                          | 159,1 | 31,31%  |          |          |          |          |          |          |          |
| <b>TOTAL</b>   |                          | 508,1 | 100,00% |          |          |          |          |          |          |          |

### % ELEGIBILIDAD Y ALINEAMIENTO DE KPIs POR CADA OBJETIVO TAXONÓMICO

| Objetivo medioambiental |   | Proporción del volumen de negocios / volumen de negocios total |  |
|-------------------------|---|--|--|
|                         |   | que se ajusta a la taxonomía por objetivo                      | elegible según la taxonomía por objetivo |
| <b>CCM</b>              | Mitigación del cambio climático                                 | 44,02%   | 76,15%                                   |
| <b>CCA</b>              | Adaptación al cambio climático                                  | No aplica*   | 77,25%                                   |
| <b>WTR</b>              | Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos  | No aplica*   | 15,53%                                   |
| <b>CE</b>               | Transición hacia una economía circular                          | No aplica*   | 20,82%                                   |
| <b>PPC</b>              | Prevención y control de la contaminación                        | No aplica*   | 0,62%                                    |
| <b>BIO</b>              | Protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas | No aplica*   | 1,17%                                    |

| Objetivo medioambiental |   | Proporción de las CapEx / CapEx total     |  |
|-------------------------|---|---|--|
|                         |   | que se ajusta a la taxonomía por objetivo | elegible según la taxonomía por objetivo |
| <b>CCM</b>              | Mitigación del cambio climático                                 | 41,81%                                    | 68,47%                                   |
| <b>CCA</b>              | Adaptación al cambio climático                                  | No aplica*                                | 69,71%                                   |
| <b>WTR</b>              | Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos  | No aplica*                                | 31,24%                                   |
| <b>CE</b>               | Transición hacia una economía circular                          | No aplica*                                | 17,72%                                   |
| <b>PPC</b>              | Prevención y control de la contaminación                        | No aplica*                                | 0,27%                                    |
| <b>BIO</b>              | Protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas | No aplica*                                | 0,97%                                    |

| Objetivo medioambiental |   | Proporción de los OpEx / OpEx total       |  |
|-------------------------|---|---|--|
|                         |   | que se ajusta a la taxonomía por objetivo | elegible según la taxonomía por objetivo |
| <b>CCM</b>              | Mitigación del cambio climático                                 | 29,87%                                    | 67,68%                                   |
| <b>CCA</b>              | Adaptación al cambio climático                                  | No aplica*                                | 67,88%                                   |
| <b>WTR</b>              | Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos  | No aplica*                                | 7,00%                                    |
| <b>CE</b>               | Transición hacia una economía circular                          | No aplica*                                | 19,11%                                   |
| <b>PPC</b>              | Prevención y control de la contaminación                        | No aplica*                                | 0,36%                                    |
| <b>BIO</b>              | Protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas | No aplica*                                | 0,33%                                    |

\* La comunicación del alineamiento de las actividades taxonómicas incluidas en los objetivos medioambientales de WTR, CE, PPC, BIO y las nuevas actividades taxonómicas aprobadas en 2023 de los objetivos CCM y CCA comienza el FY2024.



## 7.6. Declaración de verificación



### Declaración de Verificación de Información No Financiera

declaración de Verificación de AENOR para

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.**

relativa al estado consolidado de información no financiera

**MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2023 GRUPO FCC**

conforme a la ley 11/2018

correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre 2023

En Madrid a 28 de febrero de 2024



Rafael García Meiro  
CEO



AENOR CONFIA S.A.U. C/ GÉNOVA 6, 28004 MADRID  
Página 1 de 4



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. (en adelante la organización) con domicilio social en: CALLE BALMES, 36 08007 BARCELONA ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación bajo un nivel de aseguramiento limitado de su Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) conforme a la Ley 11/2018 por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (en adelante, la Ley 11/2018).

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite la presente Declaración, de la cual forma parte el EINF verificado. La Declaración únicamente es válida para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

El objetivo de la verificación es facilitar a las partes interesadas un juicio profesional e independiente acerca de la información y datos contenidos en el EINF de la organización, elaborado de conformidad con la Ley 11/2018.

**Responsabilidad de la organización.** La organización tuvo la responsabilidad de reportar su estado de información no financiera conforme a la Ley 11/2018. La formulación y aprobación del EINF así como el contenido del mismo, es responsabilidad de su Órgano de Administración. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF. La organización de acuerdo al compromiso formalmente adquirido, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe no financiero hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

**Programa de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019.** AENOR, de conformidad a la citada Ley, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de "enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad" exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 "Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación".

Igualmente, en el Programa de verificación, AENOR ha considerado los requisitos internacionales de acreditación, verificación o certificación correspondientes a las materias de información contempladas en la Ley:

1994/0241/VNOF-2024

AENOR CONFIA S.A.U. C/ GÉNOVA 6, 28004 MADRID  
Página 2 de 4

# AENOR

- Reglamento Europeo EMAS (Verificación Medioambiental)
- SA 8000 (principios y derechos laborales internacionales conformes a la ILO (Organización Internacional del Trabajo), La Declaración Universal de los Derechos Humanos y la Convención sobre los Derechos del Niño, SAAS Procedure 200)
- Sistema de Gestión Medioambiental (ISO 14001).
- Sistema de Gestión de Responsabilidad Social, esquemas IQNet SR 10 y SA8000.
- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001).
- Sistema de Gestión de la Energía (ISO 50001).
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001).

Adicionalmente, los criterios e información que se han tenido en cuenta como referencia para realizar el Programa de verificación han sido:

- 1) La ley 11/2018 de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- 2) La Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo de 22 de octubre de 2014 por la que se modifica la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera e información sobre diversidad por parte de determinadas grandes empresas y determinados grupos.
- 3) La Comunicación de la Comisión Europea 2017/C 215/01, Directrices sobre la presentación de informes no financieros (metodología para la presentación de información no financiera).
- 4) La norma internacional ISO/IEC 17029:2019 Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación.
- 5) Los criterios establecidos por la iniciativa mundial de presentación de informes de sostenibilidad en los estándares GRI cuando la organización haya optado por este marco internacional reconocido para la divulgación de la información relacionada con su desempeño en materia de responsabilidad social corporativa.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en la presente Declaración.

# AENOR

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el EINF y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.
- Consistencia y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del estado de información no financiero con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido.
- Carta de manifestaciones del Órgano de Administración.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que la sea de aplicación.

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión de la presente Declaración, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

## CONCLUSIÓN

Basado en lo anterior, en nuestra opinión, no hay evidencia que haga suponer que la información no financiera reportada en el MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2023 GRUPO FCC incluido en el Informe de Gestión de las Cuentas Anuales Consolidadas y para la información del periodo objeto del informe, ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2023, no proporcione información fiel del desempeño de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y sociedades referenciadas en el estado de información no financiera consolidado, en materia de responsabilidad social en lo relativo al contenido requerido por la Ley 11/2018 respecto a cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal, incluida la gestión de la igualdad, la no discriminación y la accesibilidad universal, los derechos humanos, lucha contra la corrupción y el soborno y la diversidad; así como lo relativo a la manera y la medida en que las actividades de la empresa, no considerando en el volumen de negocio las fuentes de financiación, se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles conforme a lo requerido en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

# AENOR

## VERIFICACIÓN DEL INFORME SOBRE SOSTENIBILIDAD



VMS-2024/0001

AENOR ha verificado el Informe de Sostenibilidad de la organización

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

concluyendo que el mismo se ha realizado conforme con los estándares de elaboración de informes GRI y proporciona una visión global de los impactos más significativos de la organización en la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los impactos que afectan a los derechos humanos, y de cómo los gestiona.

Título del informe: MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2023 Grupo FCC

Periodo objeto del informe comprendido entre: del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

Domicilio en: BALMES, 36. 08007 - BARCELONA

Emisión: 2024-02-28

Rafael GARCÍA MEIRO  
CEO

AENOR CONFIA S.A.U.  
Génova, 6. 28004 Madrid, España  
Tel. 91 432 60 00. www.aenor.com

# AENOR

La organización para la que se emite este certificado ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación externa e independiente, bajo un nivel de aseguramiento limitado, del Informe de Sostenibilidad realizado conforme a los Sustainability Reporting Standards GRI, en lo relativo a la información referenciada en el índice de contenidos GRI publicado en el informe y para el periodo objeto de este

Para emitir este certificado AENOR ha evaluado el cumplimiento de todos los requerimientos del estándar GRI 1, en la elaboración del Informe de Sostenibilidad de referencia, excepto el requerimiento 9- notificación a GRI, al deberla realizar la organización con posterioridad a la emisión del presente certificado.

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite el presente certificado, del cual forma parte el Informe de Sostenibilidad verificado. El certificado únicamente es válido para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

**Responsabilidad de la organización.** La organización tuvo la voluntad de reportar su desempeño en materia de responsabilidad social, de conformidad con los SRS GRI. La elaboración y aprobación del Informe de Sostenibilidad así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el Informe de Sostenibilidad esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del mismo. La organización, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe de sostenibilidad hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

**Procedimiento de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019** AENOR, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de "enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad" exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 "Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación".

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión del presente certificado, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en el presente certificado.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el informe de Sostenibilidad y revisó evidencias relativas a:

- Actividades, productos y servicios prestados por la organización.
- Consistencia, precisión y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.
- Cumplimentación y contenido del Informe de Sostenibilidad con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido referido al periodo objeto del informe.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que le sea de aplicación.



[www.fcc.es](http://www.fcc.es)