



El Grupo
en Cifras

NEGOCIO INTERNACIONAL



1.718 MILLONES €



EEUU



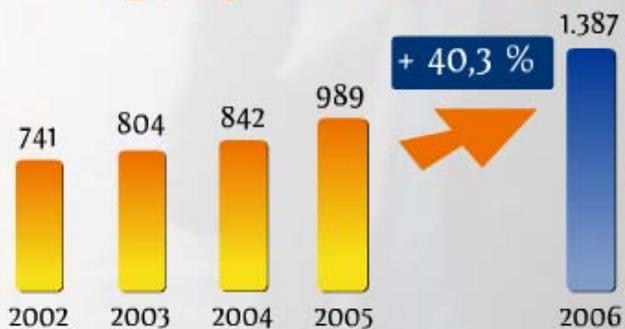


El Grupo
en Cifras

Beneficio bruto de explotación (EBITDA)



1.387 MILLONES €



5005

5003

5004

5002

50





El Grupo
en Cifras

CARTERA DE OBRAS Y SERVICIOS

Nuevas contrataciones en 2006:

10.902 MILLONES €: +28%

Cartera récord:

30.510 MILLONES €: +48,9%

Cartera actual (a Mayo de 2007):

33.000 MILLONES €

33.000 MILLONES €

Cartera actual (a Mayo de 2007):





El Grupo
en Cifras

CARTERA DE OBRAS Y SERVICIOS

Nuevas contrataciones en 2006:

10.902 MILLONES €: +28%

Cartera récord:

30.510 MILLONES €: +48,9%

Cartera actual (a Mayo de 2007):

33.000 MILLONES €

33.000 MILLONES €

Cartera actual (a Mayo de 2007):





El Grupo
en Cifras

CARTERA DE OBRAS Y SERVICIOS

Nuevas contrataciones en 2006:

10.902 MILLONES €: +28%

Cartera récord:

30.510 MILLONES €: +48,9%

Cartera actual (a Mayo de 2007):

33.000 MILLONES €

33.000 MILLONES €

Cartera actual (a Mayo de 2007):





Saneamiento
Urbano

NACIONAL



▶ **Vitoria:** Recogida de basuras y limpieza de calles.





Saneamiento
Urbano

NACIONAL



► **Madrid:** Adjudicatarios de los tres concursos de recogida de basuras por 500 millones.



NACIONAL



► **Barcelona:** Limpieza y Recogida de basuras



Saneamiento
Urbano





Saneamiento
Urbano

INTERNACIONAL



COMPRA DE WASTE RECYCLING GROUP

Líder en Tratamiento de Residuos en el Reino Unido.

WRG gestiona **13 millones** de toneladas anuales

Facturación anual: **900 millones**. Ebitda de **220 millones €**

En 2007, dos contratos por importe de **1.500 millones €**



dos contratos por importe de **1.200 millones €**



Saneamiento
Urbano

INTERNACIONAL



COMPRA DE ASA ABFALL

Fuerte implantación en **Austria, República Checa,
Eslovaquia, Hungría, Polonia y Rumanía.**

Atiende **2,5 millones** de habitantes





Gestión
del agua



CRECIMIENTO DEL **25%**:
712 MILLONES DE € DE INGRESOS

► PRESENTE EN **850** MUNICIPIOS DE ESPAÑA

SERVICIO A MÁS DE **13** MILLONES DE HABITANTES



SERVICIO A MÁS DE **13** MILLONES DE HABITANTES

NUEVOS CONTRATOS DE 2006



Gestión
del agua

- ▶ 40 años en La Lezíria del Tajo (Portugal) y Caltanissetta (Italia)



INVERSIONES EN 2006



Gestión
del agua

- ▶ **Compra de SmVak:**
República Checa,
Polonia y Eslovaquia
- ▶ Red propia de distribución de
6.000kms.



6.000kms.

Red propia de distribución de



Gestión
de residuos
industriales



LÍDER EN ESPAÑA EN LA
GESTIÓN DE RESIDUOS INDUSTRIALES

▶ +45% DE FACTURACIÓN, HASTA 163 MILLONES €
45 PLANTAS DE TRATAMIENTO

GESTIÓN DE 1,79 MILLONES DE TONELADAS / AÑO



GESTIÓN

TONELADAS / AÑO



Servicios
Versia

FCC logística

CEMUSA

CS
Conservación y Sistemas

flight care

SVAT

FCC
versia

EYSA
Estacionamientos
y Servicios, S.A.

FCC connex

ITV
Inspección Técnica de Vehículos

CS
Conservación y Sistemas

FCC connex

ITV
Inspección Técnica de Vehículos



Servicios
Versia



ADJUDICACIÓN DE LICENCIAS EN LOS AEROPUERTOS
DE BARCELONA, MÁLAGA, ALICANTE, VALENCIA,
FUERTEVENTURA, JEREZ Y ALMERÍA

ADQUISICIÓN
AEROPORTI DI ROMA HANDLING



AEROPORTI DI ROMA HANDLING



Servicios
Versia



NUEVA YORK
INSTALACIÓN DE SOPORTES
PUBLICITARIOS Y
MARQUESINAS DE AUTOBÚS
MADRID
PANELES DE GRAN FORMATO



ПАНЕЛИ ДЕ СВАН ЕОБМАТО



EVOLUCIÓN



CIFRA DE NEGOCIO: **4.395** MILLONES €

CRECIMIENTO DEL **31%** EN 2006



Construcción

EL **59%** DE LA FACTURACIÓN, OBRA CIVIL
27 % edificación no residencial
14 % viviendas



14 % viviendas

27 % edificación no residencial



ADQUISICIÓN DE ALPINE MAYREDER BAU



La segunda constructora austriaca, con fuerte implantación en el este de Europa

▶ Facturación de **2.200** millones de euros.



Facturación de **2.200** millones de euros.



Construcción

GLOBAL VÍA



Al **50%** con Caja Madrid

35 concesiones de autopistas, autovías, puertos, metro, tranvías, hospitales, etc.

Potencial de crecimiento en América del Norte y Europa



Potencial de crecimiento en América del Norte y Europa



Cemento

EVOLUCIÓN APOYADA EN:



▶ Actividad Internacional: **24%**

Positiva actividad en EEUU y España

Consolidación global de Cementos Lemona

Integración de Uniland





Cemento



Premio

mejor gestión medioambiental

otorgado por la Comunidad de Madrid, la Cámara de Comercio y la CEOE a la

Fábrica de El Alto



Fábrica de El Alto



Inmobiliaria

REALIA

Cotiza desde junio en Bolsa

Capitalización: **1.800** millones €

Realia supone para el Grupo un aumento de la

facturación de **900** millones de €

y del EBITDA en **400** millones de €



λ del EBITDA en €



Inmobiliaria

REALIA

PATRIMONIO TOTAL 740.000 m²

▶ OFICINAS

421.000 m² repartidos entre más de 68 edificios emblemáticos de Madrid, Barcelona y París.

▶ CENTROS COMERCIALES

319.000 m²

12 Centros comerciales



15 CENTROS COMERCIALES



Inmobiliaria

REALIA

PATRIMONIO TOTAL 740.000 m²

▶ OFICINAS

421.000 m² repartidos entre más de 68 edificios emblemáticos de Madrid, Barcelona y París.

▶ CENTROS COMERCIALES

319.000 m²

12 Centros comerciales



15 CENTROS COMERCIALES



Plan
Estratégico

UNA ESTRATEGIA RENTABLE

	2004	Plan estratégico 2005-2008	Previsión 2007	Δ desde 2004
Cifra de negocio	6.349	10.000-12.000	13.700	x 2,2
EBITDA	842	1.400-1.600	1.960	x 2,3
Negocio exterior	9%	30%-35%	36%	x 8,4
Deuda neta corporativa/EBITDA	0,3	<3	≈ 2,5	

Deuda neta corporativa/EBITDA	0,3	<3	≈ 2,5	
Negocio exterior	9%	30%-35%	36%	x 8,4





Plan
Estratégico



INVERSIONES REALIZADAS:

5.000 MILLONES €

- ▶ 57% EN SERVICIOS
- ▶ 43% EN CEMENTO Y CONSTRUCCIÓN
- ▶ 67% EN MERCADOS INTERNACIONALES
- ▶ 33% EN ESPAÑA

Plataformas de desarrollo en Centro y Este de Europa y Reino Unido

Plataformas de desarrollo en Centro y Este de Europa y Reino Unido

▶ 33% EN ESPAÑA





Staff

TRANSFORMACIÓN INTERNA



ACTUALIZACIÓN ORGANIZATIVA

▶ STAFF:

Secretaría General
Auditoría Interna
Recursos Humanos y Medios
Administración y Finanzas
Desarrollo Corporativo

▶ PERFECTA SIMBIOSIS ENTRE EL STAFF Y LAS ÁREAS PRODUCTIVAS

▶ PERFECTA SIMBIOSIS ENTRE EL STAFF Y LAS ÁREAS PRODUCTIVAS

Desarrollo Corporativo

Administración y Finanzas





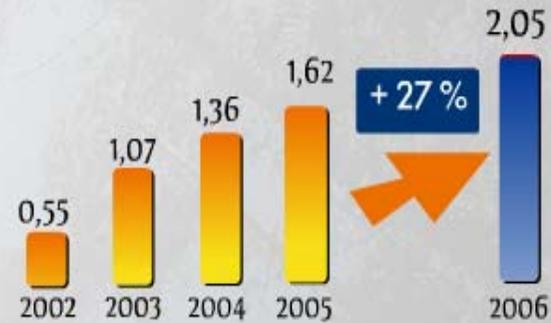
Dividendo



El dividendo se ha multiplicado por 4 en seis años

AUMENTO DEL 27%

PAY OUT 50%



Dividendo por acción (€)





Recursos
Humanos



Número empleados 2006: **92.600**
aumento de **25.000** puestos de trabajo en un año



2005

+ 43,4 %